

UNIVERZA V LJUBLJANI
Fakulteta za farmacijo



LETNO POROČILO 2013

POSLOVNO POROČILO S POROČILOM O KAKOVOSTI

RAČUNOVODSKO POROČILO

(SPREJETO NA SENATU FFA 28.2.2014)

Dekan:

Prof. dr. Borut Božič, mag. farm.

KAZALO

1. UVOD	3
2. POSLANSTVO IN VIZIJA FFA.....	3
3. IZVEDENE DEJAVNOSTI V LETU 2013 s samoevalvacijo.....	4
3.1 PO DEJAVNOSTIH.....	4
3.1.1 Izobraževalna dejavnost.....	4
3.1.1.1 Prva stopnja z evalvacijo študijskih programov	11
3.1.1.2 Druga stopnja z evalvacijo študijskih programov.....	14
3.1.1.3 Prejšnji dodiplomski in podiplomski študij.....	15
3.1.1.4 Internacionalizacija v izobraževalni dejavnosti	16
3.1.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost	20
3.1.3 Prenos in uporaba znanja – tretja dimenzija univerze	24
3.1.4 Ustvarjalne razmere za delo in študij	25
3.1.4.1 Obštudijska in interesna dejavnost, storitve za študente	26
3.1.4.2 Knjižnična in založniška dejavnost	27
3.1.5 Upravljanje kakovosti za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja	28
3.1.5.1 Delovanje sistema kakovosti.....	28
3.1.5.2 Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti.....	28
3.1.5.3 Mednarodne evalvacije in akreditacije	29
3.1.6 Pogoji za izvajanje dejavnosti in podporna dejavnost	29
3.1.6.1 Upravljanje s stvarnim premoženjem	29
3.1.6.2 Informacijski sistem	30
3.1.6.3 Kadrovski razvoj	32
3.1.7 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev	34
4. STATISTIČNI PODATKI FFA (realizacija 2013)	36
5. PRILOGE:	40
5.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje FFA.....	40
5.2 Organigram FFA	41
5.3 Predstavitev FFA	41
5.4 Program ŠS FFA - obštudijska dejavnost	42
6. RAČUNOVODSKO POROČILO FFA ZA LETO 2013	43

Seznam v besedilu uporabljenih okrajšav in kratic:

ARRS	Javna Agencija za raziskovalno dejavnost RS
DŠFS	Društvo študentov farmacije Slovenije
EAFP	Evropsko združenje farmacevtskih fakultet
EMFAR	enoviti magistrski študijski program Farmacija
ESS	evropski socialni sklad
EU	Evropska unija
FFA	UL - Fakulteta za farmacijo
FP7 EU	7. evropski okvirni projekt
FTE	ekvivalent polne zaposlitve raziskovalca
FKKT	UL - Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo
IMP	Individual Mobility Project
JAZMP	Javna Agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke
KC FFA	Karierni center FFA
KUL	Projekt Kakovost Univerze v Ljubljani
NAKVIS	Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu
S1LBM	univerzitetni študijski program Laboratorijska biomedicina
S1KOZ	univerzitetni študijski program Kozmetologija
S2LBM	podiplomski magistrski študijski program Laboratorijska biomedicina
S2INF	podiplomski magistrski študijski program Industrijska farmacija
SEP	Student exchange programme
SMS	študijske izmenjave
SMP	praktične izmenjave
ŠO	študentska organizacija
ŠS	študentski svet
ŠSSFD	Študentska sekcija Slov. farmacevtskega društva
UL	Univerza v Ljubljani
UPF	univerzitetni študijski program Farmacija
VSPLBM	visokošolski strokovni študij Laboratorijske biomedicine

1. UVOD

Letno poročilo Fakultete za farmacijo (FFA) za leto 2013 je pripravljeno v skladu z usmeritvami, ki jih podaja Komisija za kakovost UL ter v skladu z *Merili za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov* (Ur. l. RS 124/2004) in *Pravili o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti Univerze v Ljubljani* (2008). V letnem poročilu so predstavljeni ključni dosežki, pomanjkljivosti in ukrepi za nadaljnje izboljšanje kakovosti na FFA. Podatki v poročilu so kombinirani (kjer je izvedljivo veljajo za koledarsko leto 1.1. - 31.12. 2013, kjer so pa vezani na prejšnje študijsko leto, veljajo za obdobje 1.10.2012 - 30.9.2013).

2. POSLANSTVO IN VIZIJA FFA

Vizija

Vizija FFA je nadaljevanje aktivnosti v okviru Univerze v Ljubljani skladno z načeli *Magne Carte Universitatum* ohranjanja, prenašanja in ustvarjanja znanja – gre za neločljivo povezanost pedagoškega, strokovnega in raziskovalnega dela. Vizija FFA je prispevati k sooblikovanju prihodnosti, ostati v svet odprta, odzivna in odgovorna akademska izobraževalna in raziskovalna ustanova, ki je razpoznavna med evropskimi farmacevtskimi fakultetami; z ustvarjanjem in širjenjem znanstvenih spoznanj delovati v dobrobit slovenskih državljanov, splošnemu razvoju ter tako utrjevati nacionalno samobitnost.

Poslanstvo

FFA sestavljamo v prvi vrsti ljudje, ki se zavedamo svojega osebnega poslanstva v okviru poslanstva visokošolske izobraževalne ustanove:

1. Razvoj, načrtovanje in izvajanje visokošolskega izobraževanja na vseh treh ravneh, vzgoja in usposabljanje kadrov za opravljanje znanstvenih, razvojnih in strokovnih del na širših področjih farmacije in laboratorijske medicine.
2. Načrtovanje in izvajanje znanstvenoraziskovalnega dela v širšem sklopu farmacije, klinične biokemije in mejnih naravoslovnih področjih v povezavi z domačimi in tujimi znanstvenimi ustanovami.
3. Skrb za strokovne dejavnosti s področja zdravja in zdravstvenih storitev v okviru lekarniške in laboratorijske dejavnosti, opravljanje strokovnih in razvojnih del za potrebe farmacevtske in kozmetične industrije, vladnih institucij ter promocija farmacevtske stroke znotraj meja Republike Slovenije in v tujini.

FFA kot del Univerze v Ljubljani gradi svoj ugled, integriteto in razvoj na odličnosti, učinkovitosti in etični drži študentov in učiteljev.

3. IZVEDENE DEJAVNOSTI V LETU 2013 s samoevalvacijo

3.1.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Izobraževalna dejavnost FFA temelji na več kot 50-letnem nenehnem razvoju pedagoških kompetenc učiteljev, ki daje kot rezultat visoko strokovno in znanstveno usposobljene diplomante s področja farmacije, laboratorijske biomedicine in kozmetologije, ki so na trgu dela cenjeni in hitro zaposljivi.

DODIPLOMSKI IN PODIPLOMSKI ŠTUDIJSKI PROGRAMI FFA:

- **Farmacija**, enoviti magistrski študijski program (EMFAR);
 - **Laboratorijska biomedicina**, univerzitetni študijski program (S1LBM);
 - **Kozmetologija**, univerzitetni študijski program (S1KOZ);
 - **Industrijska farmacija**, podiplomski magistrski študijski program (S2INF);
 - **Laboratorijska biomedicina**, podiplomski magistrski študijski program (S2LBM);
 - **Farmacija**, univerzitetni študijski program (UPF): dodatno leto;
 - **Biomedicina**, interdisciplinarni doktorski študijski program (smer *Farmacija*, smer *Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina*, smer *Toksikologija*);
 - **Biomedicina** star podiplomski program za pridobitev naziva magister/magistrica farmacevtskih znanosti oziroma podiplomski program za pridobitev naziva doktor/doktorica za področji *Farmacije* in *Klinične biokemije*;
- Vsi študiji so **redni**.
 - Na vseh študijskih programih je **omejeno** število vpisnih mest.
 - Študiji EMFAR, S1LBM, S1KOZ, S2LBM, S2INF ter interdisciplinarni doktorski študijski program **Biomedicina** so **bolonjski** študijski programi.

SPECIALISTIČNI PODIPLOMSKI ŠTUDIJ:

- **Farmacija** (teoretične vsebine izvaja FFA, nosilec Lekarniška zbornica Slovenije). Področja: *Oblikovanje zdravil, Preizkušanje zdravil, Klinična farmacija, Farmakognozija in Lekarniška farmacija*.
- **Medicinska biokemija** (teoretične vsebine izvaja FFA, nosilec Zbornica laboratorijske medicine);

VSEŽIVLJENJSKO IZOBRAŽEVANJE:

- **Laboratorijska biomedicina**: akreditirani deli programa S2LBM. Akreditirani trije deli (vsak po 30 ECTS): *Temeljne naravoslovne biomedicinske vsebine, Splošne strokovne vsebine laboratorijske biomedicine in Usmerjene strokovne vsebine laboratorijske biomedicine*
- Vseživljenjsko izobraževanje za **magistre farmacije**: Zloraba farmacevtskih izdelkov - zastrupitve in odvisnost
- **PERC Modul I - Radiofarmacija**, evropsko podiplomsko izobraževanje (glej poglavje *Internacionalizacija v izobraževanju*)
- **CEMDC/ Modul II - Predklinični razvoj zdravil**, evropsko podiplomsko izobraževanje (glej poglavje *Internacionalizacija v izobraževanju*)

ŠTEVILO ŠTUDENTOV:

- **1516** študentov na vseh programih dodiplomskega in podiplomskega študija. Skupno število nespremenjeno glede na leto poprej.
- Število študentov v preteklih petih letih povečevalo za približno **100** letno, predvsem zaradi dvojnih generacij farmacevtov (prehod iz starega v novi program) in odprtja novih študijskih smeri (S2LBM, S2INF, S1KOZ).
- V prihodnjih nekaj letih pričakovano, **zmanjševanje** celokupnega števila študentov zaradi končanega prehoda na bolonjske programe in manjšega števila vpisnih mest (prostorske razmere, varčevalni ukrepi v visokem šolstvu in znanosti). Zmanjševanje ni skladno s vizijo FFA in potrebami na trgu.

Preglednica 1: Število študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2012/13.

Vrsta študijskega programa	2011/12	2012/13
1. stopnja	242	256
2. stopnja	187	178
EMFAR + UPF	1001	972
3. stopnja	87	84
specialistični študiji Lekarniške zbornice	17	18
specialistični študij Medicinske biokemije	6	8
skupaj	1540	1516

Preglednica 2: Rast skupnega števila študentov v letih 2007-2012.

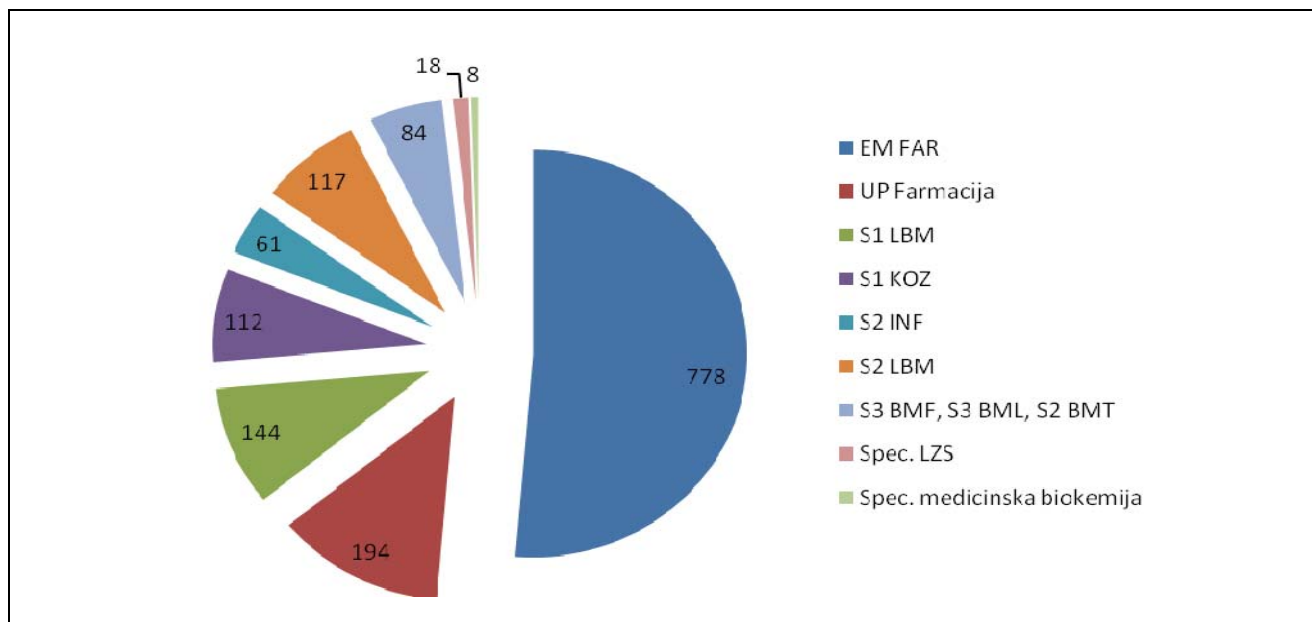
Študijsko leto	Število študentov	Indeks rasti*
2007/2008	1164	1,00
2008/2009	1282	1,10
2009/2010	1395	1,20
2010/2011	1479	1,27
2011/2012	1540	1,32
2012/2013	1516	1,30

* Indeks rasti je podan glede na skupno število študentov (1164) v študijskem letu 2007/08.

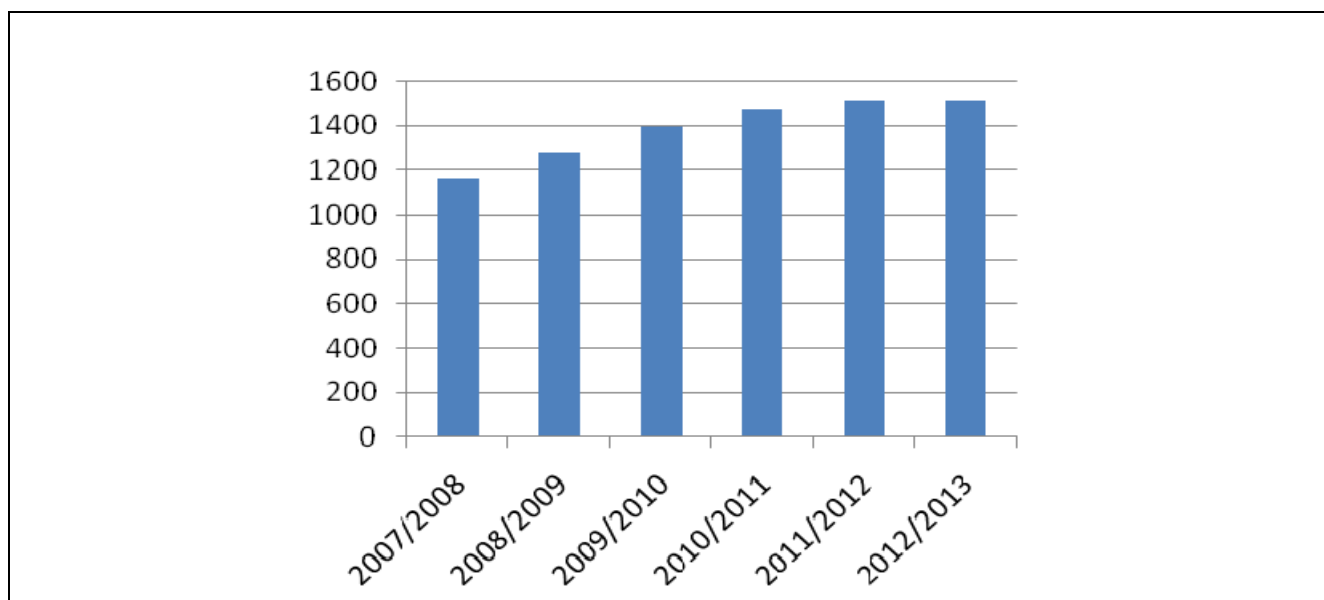
Preglednica 3: Razpis, prijave in sprejeti v prvem roku (na osnovna razpisna mesta) za program EMFAR.

	2010	2011	2012	2013
Razpis*	160 +12	145 +9	145 +9	130
Prijave (1. želja, 1. rok)	205	216	275	206
Sprejeti*	161+12	146+9	146+9	135

* A + B vpisnih mest (A: Slovenski državljani in EU B: Slovenci brez slovenskega državljanstva, tujci zunaj EU)



Graf 1: Število študentov v študijskih programih FFA 2012/13



Graf 2: Naraščanje števila študentov na FFA od 2007 do 2013.

PREDSTAVITVE ŠTUDIJA IN VPIS:

- Interes za študij na vseh programih izredno **velik**. Študij predstavljen na **informativnem dnevu, Informativa** in zainteresiranih **gimnazijah**. Pri predstavitvah in tisku gradiva sodelujejo tudi študentje FFA.
- Za vpis diplomantov, Slovencev brez slovenskega državljanstva, tujih državljanov na vzporedni študij ob prvem vpisu izkažejo **znanje slovenščine** (sklep senata FFA 2013). Vsi študijski programi potekajo v slovenščini zato je znanje slovenskega jezika osnovni pogoj za spremljanje študijskih obveznosti in uspešno napredovanje po programu. S prehodom iz 1. v 2. letnik vseh študijskih programov imajo težave študenti iz drugih jezikovnih območij. Poleg spremembe kulturnega okolja, morebitnih socialnih težav in zahtevnih študijskih programov je neobvladovanje jezika v več kot 50 % razlog za neuspešno napredovanje, posledično

ponavljanje in tudi izgubo statusa.

- Pogoj ob vpisu na EMFAR v študijskem letu 2013/14 ostaja **naravoslovni predmet** na maturi (prvič zahtevan pri vpisu 2012/13). Študenti z naravoslovnim predmetom, namreč v višjem deležu prehajajo iz 1. v 2. letnik.
- Kandidatom, ki se želijo vpisati na študijski program S2LBM in tekom predhodnega študija niso pridobili ustreznih kompetenc se po sklepu Komisije za študijsko področje obvezno predpiše diferencialni izpit iz **Klinične biokemije I**.
- Zaostritev vstopnih pogojev - natančnejša določitev smeri iz katerih se študenti lahko vpišejo na študijski program S2INF ob vpisu v študijsko leto 2013/14, z namenom ohranjanja nivoja pridobljenega znanja (sklep senata 2013).

PREHODNOST MED LETNIKI:

- Prehodnost študentov na vseh študijskih programih zelo dobra in močno odstopa od povprečja UL.
- Na programu EMFAR prehodnost **čiste generacije** v zadnjih letih iz 1. v 2. letnik v povprečju skoraj 90%, kumulativna prehodnost iz prvega v peti letnik pa v povprečju 70%.
- Na magistrskih študijskih programih S2INF prehodnost ostaja nekoliko slabša (56,5%). Vzrok predvsem pomanjkljivo predznanje kandidatov ob vpisu v 1. letnik. Učinek zaostrenih vstopnih pogojev na prehodnost bo viden v prihodnosti.
- Vzroki za visoko prehodnost v angažiranosti **študentov** in **pedagoških** delavcev. Pomembno k temu prispevajo tudi **nepedagoški** delavci z zagotavljanjem dobrih pogojev za delo (študenti izpostavljajo prijaznost zaposlenih v študentskem referatu in prehod na elektronsko upravljanje z urnikom).

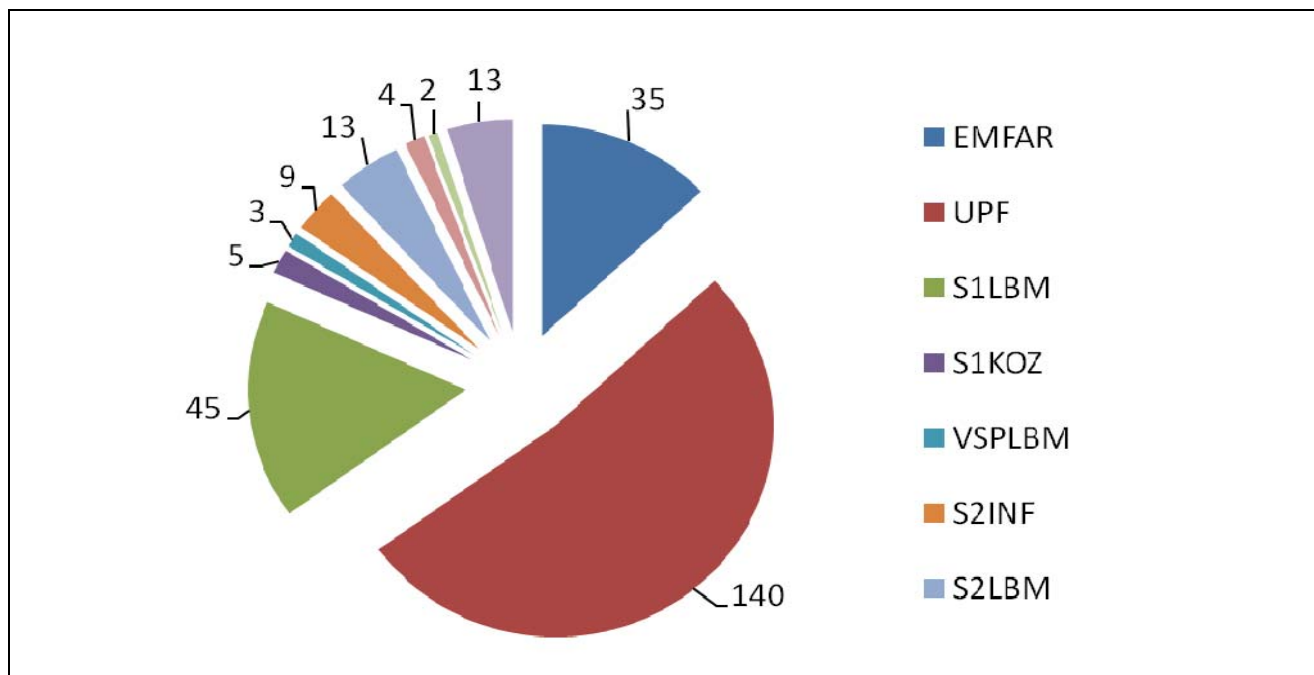
Preglednica 4: Prehodnost med letniki v zadnjih treh šolskih letih.

Študijski program	2011/12	2012/13	2013/14*
EMFAR			
iz 1. v 2. letnik	90,9 %	94,9 %	88,4 %
iz 2. v 3. letnik	97,6 %	92,0 %	99,3 %
iz 3. v 4. letnik	106,5 %**	90,4 %	97,1 %
iz 4. v 5. letnik	117,5 %**	84,8 %	92,0 %
S1LBM			
iz 1. v 2. letnik	67,3 %	88,4 %	110 %**
iz 2. v 3. letnik	125,5 %**	124,0 %**	65,8 %
S1KOZ			
iz 1. v 2. letnik	75,6 %	73,2 %	87,0 %
iz 2. v 3. letnik	/	91,2 %	106,7 %**
S2INF			
iz 1. v 2. letnik	52 %	84,6 %	56,5 %
S2LBM			
iz 1. v 2. letnik	68,3 %	90,7 %	89,7 %

* podatek velja na dan 1.10.2013. ** nad 100% prehodnost zaradi prehoda študentov iz starih v bolonjske študijske programe oz. sporadičnega vpisa pavzerjev po opravljenih obveznostih.

ZAKLJUČENE DIPLOME V LETU 2013:

- V letu 2013 je zaključilo študij:
 - na 1. in 2. stopnji **250** diplomantov (140 **UPF**, 35 **EMFAR**, 45 **S1LBM**, 5 **S1KOZ**, 13 **S2LBM**, 9 **S2INF**, 3 **VSPLBM**).
 - na 3. stopnji **19** diplomantov (4 magistri znanosti in 15 doktorjev znanosti)
- Študij v študijskem letu 2012/13 zaključili **prvi študenti** **EMFAR** in **S1KOZ**.
- Skupno število zaključenih diplom **primerljivo** z letom poprej.



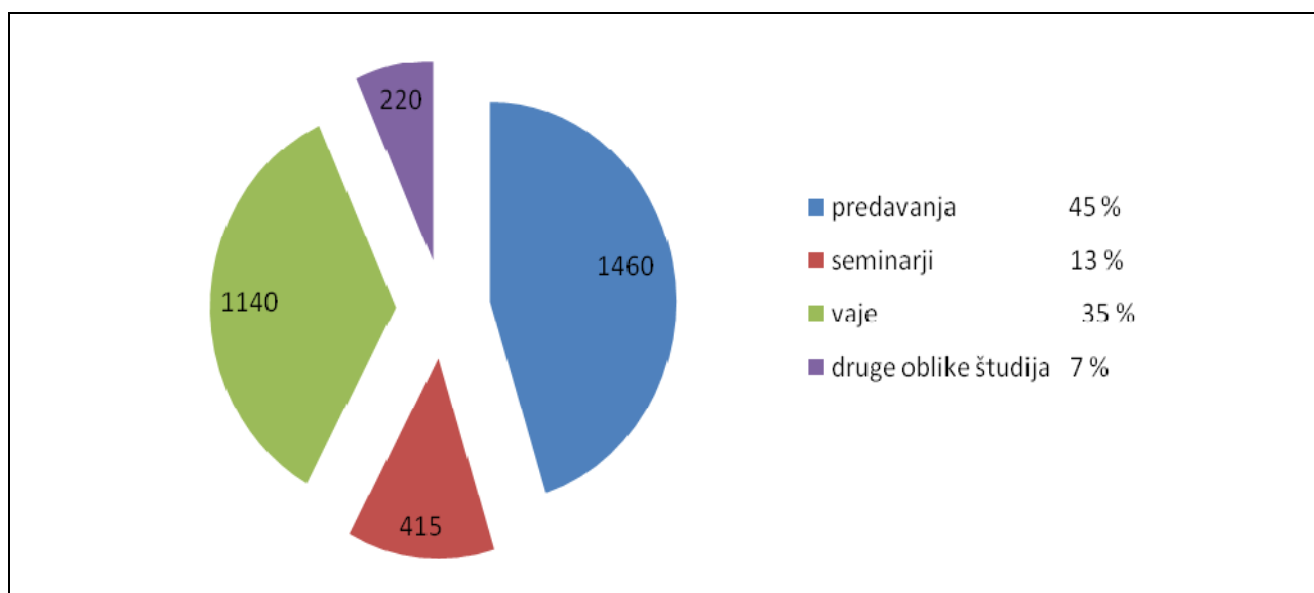
Graf 3: Število diplomantov po posameznih programih v letu 2013 (od 1.1. do 31.12.2013).

Preglednica 5: Primerjava zaključenih diplom v letu 2012 (od 1.1. do 31.12.2012) in 2013 (od 1.1. do 31.12.2013).

Študijski program	2012	2013
EMFAR	/	35
UPF	120	140
S1LBM	56	45
S1KOZ	/	5
VSPLBM	18	3
S2INF	9	9
S2LBM	12	13
Biomedicina - star mag. znanosti (MAG.)	5	4
Biomedicina - star program (DR.)	3	2
Biomedicina - nov program (DR.)	15	13
SKUPAJ:	238	269

IZVAJANJE PEDAGOŠKIH AKTIVNOSTI:

- **Študijski urniki** oblikovani tako, da se lahko študenti udeležijo vseh obveznih študijskih vsebin ter izbirnih in alternativnih predmetov, ki jih zanimajo in ne samo tistih, ki so jih izbrali.
- Študentje podpirajo predvsem pisanje **seminarskih nalog** pri izbirnih predmetih, saj zajemajo teme, ki jih zanimajo, in jim omogočajo osvajanje predstavitvenih veščin.
- V študijskem letu 2012/13 so bili predani v uporabo **novi prostori** na Tržaški ulici, ki močno dvigujejo kakovost pedagoškega raziskovalnega dela; omogočajo boljšo in varnejšo izvedbo vaj predvsem pa večjo fleksibilnosti pri sestavljanju urnikov.
- Število **zunanjih izvajalcev** in **demonstratorjev na vajah** ostaja zmanjšano oz. omejeno na volutiranje.



Graf 4: Razporeditev kontaktnih ur študijskega programa EMFAR. Podobno je tudi pri ostalih študijskih programih 1. in 2. stopnje.

REAKREDITACIJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV:

- Leto 2013 je bilo prvo od treh zaporednih, ki so vezana na postopke ponovne akreditacije študijskih programov. V letu 2014 poteče akreditacija EMFAR, S1LBM in S2INF, leto kasneje pa S1KOZ in S2LBM.
- Študijski programi na FFA po težavnih prehodih iz starega na nov program ali prvem uvajanju **stabilni**. V prihodnjih letih (**ob reakreditaciji**) načrtujemo predvsem njihovo spremljanje in ugotavljanje možnih pomanjkljivosti ter ukrepov za izboljšave.

SISTEMSKO IN DOLGOROČNO UREJANJE ŠTUDIJSKE PROBLEMATIKE

- Sistem stikov med študenti in pedagoškimi delavci na različne tematike:
 - Srečanje študentov **prvih letnikov** vseh programov s prodekanom za študijsko področje na uvajalnem sestanku, na katerem se seznanijo o posebnostih študija, študentskih pravicah in o načinih pridobivanja informacij med študijem. Nazadnje sestanek organiziran ob primernejši uri, da se ga je udeležilo večje število študentov. ŠS FFA je v okviru Spatule natisnil študentski priročnik za vse študente z osnovnimi informacijami o študiju in študijskem redu.

- Srečanje študentov **4. letnika EMFAR** s koordinatorjem pred začetkom praktičnega usposabljanja.
- Redni sestanki ob začetku študijskega leta med nosilci predmetov na **S1LBM** in **S2LBM**, koordinatorji programa in predstavniki študentov.
- Sprotna sestajanja **prodekana za študijsko dejavnost** in **nosilcev predmetov s predstavniki letnikov** ob pojavljanju nejasnosti pri izvajanju študijskih programov (pogoji napredovanja, izpitni red, izročki predavanj).
- Srečanja s **prodekanjo za mednarodno sodelovanje**, koordinatorko SEP (Student exchange programme) in IMP (Individual Mobility Project) .
- Redna obravnava pedagoške problematike na Komisiji za študijsko področje, rednih in izrednih sejah Senata FFA
- Vmestitev obštudijskih dejavnosti v **priloge k diplomi**:
 - opravljena študijska izmenjava ali praksa
 - nagrade in priznanja UL in FFA
 - aktivnost v organih UL in FFA
 - avtorstvo oz. soavtorstvo pri objavljenih člankih v revijah z dejavnikom vpliva IF.
- Sprememba pogojev za napredovanje v višji letnik na **EMFAR**: na osnovi pobude študentov in zahtev učnih zavodov glede Praktičnega usposabljanja so bili spremenjeni pogoji za napredovanje v 4. in napredovanje v 5. letnik **EMFAR**. Podobne spremembe bodo potrebne tudi pri drugih študijskih programih FFA (**S1LBM**, **S2LBM** in **S2INF**) zaradi neživljenjskosti vpisnih pogojev.
- Nosilci predmetov na FFA bodo v študijskem letu 2013/14 analizirali izvajanje svojega predmeta glede ECTS obremenitev (sklep senata 2013).
- V izogib nepravilnostim pri preverjanju znanja na kolokvijih in izpitih so učitelji in asistenti prejeli natančna pisna navodila zlasti glede 4., 5. in 6. opravljanja izpita, pravočasnosti objave rezultatov in izvedbe ustnih zagovorov. Tudi v bodoče bodo novi učitelji prejeli navodila glede izvedbe preverjanja znanja.
- Zmanjšana zgornja omejitev pri **izbirnih predmetih** na 25 študentov, zaradi večje razpršenosti in boljše pokritosti vseh ponujenih izbirnih predmetov ter kakovostnejšo izvedbo zlasti z vidika seminarskih nalog. Vodstvo ima diskrecijsko pravico, da omogoči izvajanje predmetov tudi z manj kot 10 vpisanimi. Prehod na **elektronski sistem razvrščanja** študentov preko spletne učilnice in glede na povprečje v preteklih letnikih. S sistemom so študenti zelo zadovoljni, zato bo, ob določenih izboljšavah, uporabljen tudi v prihodnje.

Ključni dosežki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Razporejanje in izvedba izbirnih predmetov.	Izbirnih predmeti enakomerneje zasedeni, kar omogoča kakovostnejšo izvedbo zlasti z vidika seminarskih nalog. Sistem elektronskega razvrščanja uporabljen tudi v prihodnje.
Poostreni vpisni pogoji in pogoji za prehode.	Z zahtetevnejšimi pogoji se izvaja pozitivna selekcija na študente, kar zvišuje nivo pridobljenega znanja in osvojenih kompetenc.

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov za izboljšave
Problemi pri popravljanju izpitov.	Identificirati problematične učitelje in reševanje od primera do primera.
Izboljšati izvajanje predmetov na nekaterih drugih članicah.	Komunikacija z nosilci posameznih predmetov.
Zaključni del študija (zagovor diplomske naloge in diplomski izpit).	<ul style="list-style-type: none"> - Analizirati ali je oblika in vsebina diplomskega izpita primerna oblika preverjanja kompetenc diplomantov, ki jih želimo preveriti. - Pripraviti katalog vprašanj iz splošnega dela, ki jih mora diplomant obvladati na diplomskem izpitu.

3.1.1.1 PRVA STOPNJA Z EVALVACIJO ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Primeri zaključenih zank kakovosti pri konkretnih ugotovljenih pomanjkljivostih na študijskih programih S1LBM in S1KOZ, ki sta jih je v preteklem letu izpeljala koordinatorka omenjenih študijev v sodelovanju z učitelji, asistenti in študenti.

Študijski program EMFAR se zaradi svojega trajanja včasih prišteva med študijske programe 1. stopnje, drugič pa med študijske programe 2. stopnje. Več kot polovica študentov na FFA je vpisanih na tem programu, zato največ zaključenih zank kakovosti implementiranih izhaja prav iz programa EMFAR. Zato na tem mestu ni posebej izpostavljen, ampak je zanj velja v glavnem vse, kar je zapisano v poglavju 3.1.1 Izobraževalna dejavnost. Poleg koordinatorka EMFAR je v izobraževalni vidik EMFAR intenzivno vpet prodekan za študijsko dejavnost.

ŠTUDIJSKI PROGRAM S1LBM:

Predstavitve sistema zagotavljanja kakovosti na študijskem programu S1LBM:

- Vsako leto enkrat letno imamo skupni sestanek vseh nosilcev predmetov študijskega programa in predstavniki letnikov študentov.
- Osnova za akcijski načrt v tekočem letu je: 1) poročilo študentov o izvedbi predmetov in programa v preteklem letu (spodbuja se njihova istočasna ocena dobrih praks in predlogov izboljšav); 2) poročila nosilcev predmetov o izvedbi njihovih predmetov v preteklem letu; in 3) priporočila in ostale analize o izvedbi programa na nivoju FFA in UL. Vsa poročila (študentov, nosilcev predmetov, FFA in UL) ter oblikovani akcijski načrti za izboljšanje stanja so skrbno zabeležena v zapisniku vsakoletnega sestanka.
- Uspešnost izvedbe akcijskih načrtov ocenjujemo na naslednjem skupinskem sestanku, takoj po končani izvedbi programa in sicer s pomočjo: 1) poročila študentov o izvedbi predmetov in programa v tekočem letu; 2) poročila nosilcev predmetov o izvedbi njihovih predmetov v tekočem letu; 3) priporočila in ostale analize o izvedbi programa v tekočem letu na nivoju FFA in UL. Vsa poročila o prenovljeni izvedbi študijskega programa in predmetov (pridobljena od študentov, nosilcev predmetov, FFA in UL) ter o uspešnosti izvedbe akcijskih načrtov so skrbno zabeležena v zapisniku novega sestanka.
- Vsako leto na sestankih ocenjujemo vpliv realiziranih sprememb na kakovost izvedbe programa in usposabljanja študentov ter krepimo občutek pripadnosti k programu in odgovornosti za

izvedbo programa, tako na strani nosilcev predmetov kot na strani študentov. Zaključke skrbno zabeležimo v zapisnike vsakoletnih sestankov.

Primeri zaključene zanke skrbi za kakovost izvedbe programa **S1LBM** z izvajanjem sistema skrbništva za program:

Cilj: S spodbujanjem izdajanja novih učbenikov in študijskih gradiv prispevati k boljšemu usposabljanju študentov

1. Na sestanku za študijsko leto 2010/11 smo ugotovili (tudi na podlagi študentskega mnenja), da je premalo učbenikov in študijskih gradiv na programu ter da moramo spodbujati njihovo objavljanje. S tem bi lahko pomembno prispevali k uresničevanju predmetnospecifičnih in splošnih kompetenc študijskega programa.
2. V naslednjem študijskem letu je bilo izdanih pet novih učbenikov in še leto kasneje šest novih učbenikov, kar je evidenten porast glede na le dva objavljena učbenika v študijskem letu 2010/11. Na vsakoletnih sestankih z nosilci predmetov študijskega programa analiziramo stanje in se o tem pogovarjamo, z namenom spodbujanja novih izdaj.
3. Vpliv na kakovost: 1) nosilci predmetov ugotavljajo, da je nivo znanja študentov iz leta v leto višji; 2) v poročilu študentov o izvedbi študijskega programa v letu 2012/13 prvič ni bilo splošne pripombe o pomanjkanju učbenikov in študijskih gradiv na programu; 3) neformalne povratne informacije naših kolegov iz prakse kažejo na vedno večjo kakovost usposobljenosti diplomantov programa.

Cilj: Z izmenjavo informacij na skupnih sestankih nosilcev predmetov in predstavniki letnikov študentov izboljšati medpredmetno povezljivost in učinkovitost študija

1. Na sestanku je bilo ugotovljeno premajhno predznanje študentov iz matematike. Prav tako je bil izpostavljena potreba po natančnejši opredelitvi vsebin statistike pri posameznih predmetih z namenom preprečitve ponavljanja ali neobravnavanja pomembnih vsebin. Omenjene ugotovitve so dokumentirane tudi v poročilih nosilcev predmetov o izvedbi predmetov Matematika s statistiko, Fizika in Splošna in organska kemija v študijske letu 2011/12, ki so jih podali nosilci. Na sestanku se dogovorimo za skupni sestanek nosilcev petih predmetov programa z namenom rešitve navedenih problemov.
2. Sestanejo se nosilci predmetov Matematika s statistiko, Fizika, Splošna in organska kemija ter Biomedicinska informatika I in II ter uskladijo podajanje vsebin s področja matematike in statistike v študijskem letu 2012/13.
3. Na sestanku nosilci poročajo o spremembah izvedbe predmetov v študijskem letu 2012/13. Posebej pogledamo tudi poročila študentov o izvedbi predmetov Matematika s statistiko, Fizika, Splošna in organska kemija ter Biomedicinska informatika I. Na sestanku ugotovimo izboljšanje stanja. Vsa poročila in ugotovitve so dokumentirane v zapisniku sestanka z omenjenega dne.
4. Vpliv na kakovost: 1) zagotovili smo dodaten poudarek izvedbi matematičnih vsebin, ki jih zaznavamo kot deficitarne v predhodnih izobraževanjih, so pa pomembne za realizacijo predmetnospecifičnih kompetenc študijskega programa **S1LBM**; 2) izboljšali smo medpredmetno povezljivost in učinkovitost študija ter usposabljanja na področju uporabe statističnih metod; in 3) pri nosilcih predmetov krepimo občutek pripadnosti k programu in odgovornosti za izvedbo programa.

Cilj: Spodbujati nosilce predmetov k dvigu kakovosti izvajanja predmeta

1. Študenti v poročilu o izvedbi predmeta Biokemija v študijskem letu 2011/12 navajajo mnenje o premajhni povezanosti vsebin predmeta z vsebinami predmetov Klinična biokemija, Fiziologija, Biomedicinska analitika, itd.
2. Nosilka predmeta je pripombo študentov zaznala in naredila načrt spremembe izvedbe predmeta v študijskem letu 2012/13.
3. Poročilo o prenovljeni izvedbi predmeta je nosilka podala na sestanku dne 5.11.2013. Študenti so njena prizadevanja zelo pohvalili, kar je razvidno iz študentskega poročila o izvedbi programa. Istočasno so študenti podali predlog za prenovo izročkov predavanj, kar pa je priložnost za novo zanko skrbi za dvig kakovosti izvedbe programa, ki jo bomo analizirali po končani izvedbi predmeta v študijskem letu 2013/14.
4. Vpliv na kakovost: 1) nova izvedba predmeta Biokemija izboljšuje vertikalno in horizontalno povezljivost predmetov študijskega programa; 2) izboljšujemo kakovost usposabljanja študentov in pridobivanje predmetnospecifičnih in splošnih kompetenc študijskega programa.

ŠTUDIJSKI PROGRAM S1KOZ:

V študijskem letu 2012/2013 smo uvedli in izvedli še 3. letnik **S1KOZ**, ki je obenem zaključni letnik študija. Do oktobra 2013 je študij z diplomskim delom zaključilo prvih 5 diplomantk. Diplomsko delo v 6. semestru je samostojno raziskovalno delo, ki ga študent opravi pod vodstvom mentorja – učitelja tega študijskega programa.

Skrb za kakovost na tem programu izkazujemo z rednimi sestanki, ki so do sedaj imeli dva cilja: priprava na vpeljavo novega letnika (nov študijski program in analiza dosedanjega dela). V letošnjem letu smo zaznali v tretjem letniku dve težavi:

- Teme diplomskih nalog – študentje so izrazile težave pri pridobivanju tem za raziskovalno delo, ki bi bilo bolj povezano z vsebino programa. Ker je to nov program, so možni vzroki za to premajhna informiranost učiteljev, ki sodelujejo pri izvajanju **S1KOZ** o diplomskem delu kot obvezni vsebini programa, premajhno poznavanje vsebine programa in premajhna fleksibilnost pri prilagajanju vsebin svojega raziskovalnega dela vsebinam programa.

Predlagani ukrep: večja informiranost učiteljev s pisnimi obvestili in ustno na sestankih učiteljev, objava vsebin diplomskih nalog na spletni strani, večja promocija programa.

- nadaljevanje študija diplomiranih kozmetologov na magistrski stopnji – na FFA je mogoče nadaljevanje brez diferencialnih izpitov na magistrskem ŠP Industrijska farmacija in z diferencialnim izpitom iz predmeta Klinična biokemija I (14 ECTS) na **S2LBM**. Ker je diferencialni izpit za slednji program dvosemestrski, morajo biti zainteresirani študentje o tem študentje pravočasno obveščeni.

Predlagani ukrep: obveščanje študentov o pravočasni prijavi za diferencialne izpite preko VIS – a in konzultacije na predavanjih že v 2 letniku. Tako ni nujno da se študentom študij podaljša v dodatno leto, ampak lahko to dodatno obveznost opravijo že v 3. letniku poleg svojih rednih študijskih obveznosti.

- Nadaljevanje študija na magistrskih programih članic UL in ostalih univerz in samostojnih zavodov, ki ponujajo magistrske programe, ki bi bili lahko zanimivi za naše diplomante.

Predlagani ukrep: promocija diplomantov 1. Stopnje – diplomiranih kozmetologov. Koordinatorica in prodekan za študijske zadeve pripravita kratko obvestilo o ŠP programu in kompetencah diplomantov, ki se posreduje fakultetam, prodekan promovirata diplomante tudi na sestankih prodekanov znotraj UL.

Ker je zaključena uvedba **S1KOZ** (končan triletni cikel) smo izvedli poglobljen sestanek vseh

deležnikov (učiteljev in študentov), ki omogoča analizo izvedbe pedagoškega dela, analizo vertikalne in horizontalne povezanosti predmetov, analizo, ali vsebine predmetov zagotavljajo napovedane kompetence ter analizo ustrezne kreditne obremenitve posameznih predmetov in programa. Na osnovi te analize bo pripravljen predlog sprememb **S1KOZ**, ki jih bo obravnaval senat FFA v marcu 2014, ter nato še komisija za dodiplomski študij na UL. Cilj FFA je, spremembe potrdi tudi NAKVIS še pred reakreditacijo programa leta 2015.

3.1.1.2 DRUGA STOPNJA Z EVALVACIJO ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Primeri zaključenih zank kakovosti pri konkretnih ugotovljenih pomanjkljivostih na študijskih programih **S2LBM**, ki jih je v preteklem letu izpeljal koordinater omenjenih študijev v sodelovanju z učitelji, asistenti in študenti. Tudi na študijskem programu **S2INF** je koordinater identificiral konkretne primere možnosti izboljšav in predlagal ukrepe. V obliki zaključenih zank bodo predstavljeni v naslednjem Letnem poročilu.

ŠTUDIJSKI PROGRAM S2LBM:

Program **S2LBM** smo začeli izvajati dve leti predno je prva generacija študentov zaključila **S1LBM**. Tako sta prvi dve leti **S2LBM** vpisovali generaciji študentov s končanim **VSPLBM**. Z organizacijo in izvajanjem predmetov se je bilo temu potrebno prilagoditi s, in sicer z izvedbo predavanj večinoma v popoldanskem in večernem času ter z dodatno dopolnilno (podporno) literaturo in razlagami. V letu 2011/12 je magistrski študij prvič vpisala generacija s končanim univerzitetnim programom v tej smeri in program na magistrskem študiju smo lahko izvajali kot nadgradnjo univerzitetnega študija. V samem izvajanju **S2LBM** ločujemo torej dve obdobji, in sicer obdobje pred vpisom prvih diplomantov **S1LBM** saj so bili problemi dokaj različni. V prvem obdobju je bil eden od ciljev sprotno prilagajanje organizacije in izvedbe programa glede na vpisane študente, kar nam je glede na veliko prehodnost in visoke ocene uspelo. Anketiranje študentov in poglobljena analiza študentskega mnenja po šolskem letu 2011/12 nam bo služila kot osnova za uvajanje dolgoročnejših sprememb s katerimi želimo študijski program izvajati kakovostno oziroma ga celo izboljšati.

Cilj: Povečati izmenjave študentov v tujino in povečati mednarodno sodelovanje študentov in učiteljev v študijskem programu S2LBM

V skladu z usmeritvami UL in FFA smo študente **S2LBM** obvestili o možnosti opravljanje dela študijskih obveznosti v tujini v programu izmenjav CEEPUS. FFA je kot partnerica vključena v mrežo CIII-HR-0611: Novel Diagnostic and Therapeutic Approaches to Complex Genetic Disorders, ki je namenjena izmenjavam na področju laboratorijske medicine in farmacije. V šolskem letu 2012/13 so na izmenjavo odšle prve tri študentke **S2LBM**. V kratkem bomo imeli zagovor magistrske naloge, ki je bila opravljena na tej izmenjavi v somentorstvu tujega in domačega profesorja. Glede na zadovoljstvo študentom, smo prosili za podaljšanje omenjene mreže izmenjav in bili uspešni. V šolskem letu 2013/14 tako odhajajo na izmenjavo trije študenti **S2LBM**. Z mednarodnimi izkušnjami dvigamo kakovost naših diplomantov ter prispevamo k prepoznavnosti naši študentov (in lažji zaposljivosti) tudi v tujini.

Cilj: Uvedba novega učbenika pri predmetu Biomedicinska analitika

Na osnovi pripomb študentov 1. letnika, kjer je bilo potrebno samostojno predelati snov obsežnega predmeta Biomedicinska analitika na **S1LBM** so se pojavile težave, saj ustreznega

učbenika ni bilo. Nosilec predmeta je v izogib problemom in na željo študentov objavil učbenik, ki so ga v svojem mnenju študenti v letu 2012/13 posebej pohvalili.

Cilj: Povečati pretok informacij o vsebinah in izvajanju med nosilci predmetov in študenti na skupnih sestankih in pridobljenih študentskih mnenjih

Ker gre za nov študijski program je izmenjava informacij med nosilci predmetov z namenom boljšega povezovanja in dopolnjevanja (brez podvajanja) vsebin različnih predmetov in zelo pomembna. V ta namen je bil sklican sestanek takoj po prvem letu izvajanja študija. Pripravili smo seznam manjših sprememb učnih načrtov in jih poslali v potrditev na NAKVIS. Večinoma je šlo za navajanje učne literature in načine ocenjevanja. Spremembe so bile potrjene. V letu 2013 smo zaprosili prvo generacijo študentov s predhodno končanim univerzitetnim programom za mnenje (analizo) o izvedbi programa **S2LBM** ločeno za prvi in drugi letnik. Mnenje je bilo s strani koordinatorja programa posredovano ločeno vsem nosilcem predmetov prvega in drugega letnika na začetku šolskega leta 2013/14. Pričakujemo da bodo na osnovi študentske povratne informacije nosilci predmetov ustrezno ukrepali. Učinke bomo lahko vrednotili naslednje leto.

3.1.1.3 PREJŠNJI DODIPLOMSKI IN PODIPLOMSKI ŠTUDIJI

Zadnja generacija **UPF** vpisana v **dodatno leto**, v katerem je v skladu z evropsko direktivo 2005/36/ES opravlja predpisano polletno praktično usposabljanje in diplomsko nalogo. Zaradi posledičnega podaljšanja študija na 11 semestrov in dejstva, da študentom po koncu organiziranih oblik študija kumulativno pripada eno dodatno leto smo individualno **podaljšali status študentom** za en semester.

3.1.1.4 INTERNACIONALIZACIJA V IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI

Mednarodna aktivnost FFA je eden **ključnih dejavnikov** kakovostnega izobraževalnega procesa in poteka v skladu s **strategijo** FFA in strategijo UL. Za doseganje teh ciljev je bila FFA v letu 2012/13 zelo aktivna na področju internacionalizacije.

CILJI MEDNARODNE DEJAVNOSTI FFA:

- Postati bolj **prepoznavna** farmacevtska fakulteta v okviru EU.
- Povečati število **gostujočih predavateljev in raziskovalcev** z namenom doseganja strateških partnerstev.
- povečati **interes študentov tudi iz severnega dela Evrope**, da bi se udeleževali izmenjav (vsako leto 1 nova bilateralna pogodba v naslednjih 6 letih).
- Omogočiti kakovostno mobilnost čim večjemu številu **študentov FFA** in na tak način prispevati k izboljšanim **splošnim kompetencam** diplomantov – povečati **konkurenčnost** naših diplomantov pri iskanju zaposlitev. Dolgoročni cilj do leta 2020 je 15% izmenljivost (cca 220 izmenjav).
- Imeti vsaj konstantno 1 aktiven Tempus in 1 CEEPUS projekt.
- Povečati število študijskih izmenjav (SMS) in praktičnih izmenjav (SMP) za programe *Kozmetologije* ter *Laboratorijske biomedicine* (vsako leto 1 nova bilateralna pogodba v naslednjih 6 letih).
- Uvesti najbolj zanimive izbirne predmete v angleškem jeziku (do 2015/16).

UKREPI ZA DOSEGO CILJEV:

- Postati član **mednarodnih mrež** tako v smislu raziskovanja kot izobraževanja ter tako vplivati na kakovost izobraževanja ter na razvoj farmacevtskih znanosti in stroke
- Povečati mobilnost osebja tako učiteljev kot raziskovalcev z vzpostavitvijo **strateških partnerstev** na področju izobraževanja in raziskovanja
- Povečati mobilnost študentov na različnih programih mobilnosti z vzpostavitvijo **bilateralnih pogodb** z Univerzami, ki so po različnih lestvicah vrednotenja boljše od UL. Izboljšati mobilnost tudi za programe, kjer so študijske izmenjave težje dosegljive (zaradi majhnega števila Univerz s podobnimi programi) npr. *Laboratorijska biomedicina* in *Kozmetologija*.
- Povečati število **mednarodnih raziskovalnih projektov** in tako povečati kakovost na raziskovalnem področju.
- Omogočiti prakse v **laboratorijih FFA** (vsaj 10 na leto).

KLJUČNI DOSEŽKI V LETU 2013:

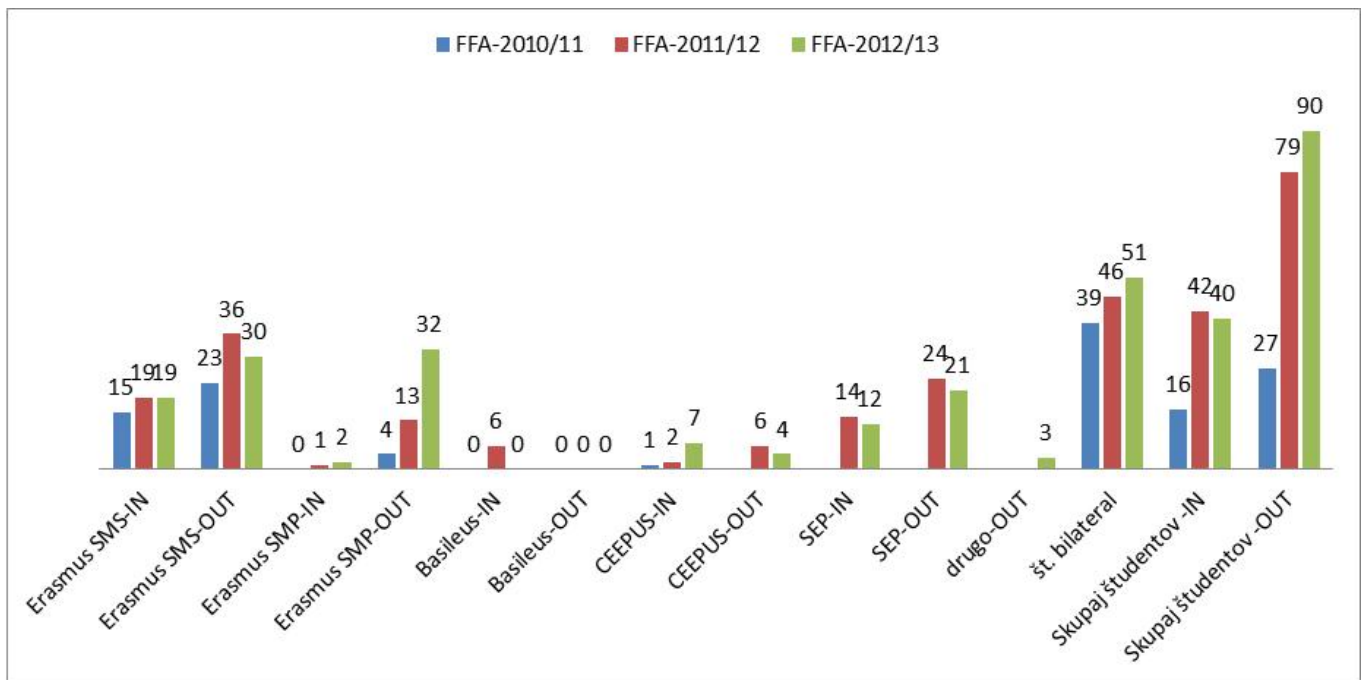
- Začetek priprav na organizacijo **20. kongresa EAFP** v okviru mreže Evropskega združenja farmacevtskih fakultet (EAFP), ki bo na FFA maja 2014.
- Na novo podpisanih **6 Erasmus bilateralnih pogodb** ter več mednarodnih raziskovalnih projektov.
- Uspešna **kandidatura** na ponovljenem razpisu *Internacionalizacija v visokem šolstvu*. Pridobljena sredstva bodo izkoriščena v letih 2014 - 2015.
- Velika **uspešnost študentov** pri opravljanju obveznosti v tujini.
- Okrepljen pomen FFA kot partnerice pri **raziskavah in razvoju zdravil** preko sodelovanja pri meduniverzitetnem evropskem podiplomskem izobraževanju Predklinični razvoj zdravil.
- koordinatorsko mreže **Paul Ehrlich** za obdobje **2013-2015** (koordinator prof. D Kikelj).

PROGRAMI MOBILNOSTI:

- **Erasmus:** sklenjenih **51** bilateralnih pogodb in dogovorjenih približno 100 mest za izmenjavo študentov, ter **55** za izmenjavo učiteljev
- **CEEPUS:** za izmenjavo študentov v centralni Evropi
- Programa svetovnega (**IPSF**) in evropskega (**EPSA**) združenja študentov farmacije.
- **Druge** vrste mobilnosti – krajši **intenzivni tečaji**.

NAŠI ŠTUDENTI NA TUJIH INŠTITUCIJAH

- **30** študentov opravilo študijske obveznosti na partnerskih inštitucijah (**14** oba semestra, **16** en semester).
- Skupaj so opravili **1144 ECTS** od skupno vpisanih **1165 ECTS** (uspešnost **98,2 %**).
- **32** študentov opravilo Erasmus prakso v tujini v dolžini **3 do 5 mesecev** (kar je **2,5**-krat več študentov kot leto poprej).
- **24** študentov opravilo raziskovalno delo preko **praks** in delo v **lekarnah** v dolžini do 1 meseca. **3** od teh študentov udeležili poletne šole v **Šanghaju** na Kitajskem, kjer so spoznavali poslovno kulturo (v bodoče strateško za svetovno gospodarstvo).



Graf 5: Število študentov FFA na izmenjavah v tujini in število tujih študentov na izmenjavi na FFA (primerjava študijskih let 2010/11, 2011/12 in 2012/13).

GOSTUJOČI ŠTUDENTI NA FFA:

- **21** tujih študentov opravilo del svojih študijskih obveznosti na FFA (**19** Erasmus + **2** CEEPUS free movers, od tega **11** oba semestra in **10** en semester)
- Uveden **tutorski sistem** za tuje študente, kar bistveno olajša študij.
- Izdana **knjižica** *Uporabnih informacij* za prihajajoče tuje študente.
- **2** tuja študenta v okviru Erasmus izmenjav pridobivala praktične izkušnje z delom v laboratoriju (3 -5 mesecev).
- **17** tujih študentov na krajših izmenjavah z namenom pridobivanja veščin (**12** IPSF ter **5** CEEPUS).

- **30** tujih študentov na rednem študiju na FFA v šolskem letu 2012/13 (**17** na dodiplomskem, **6** na magistrskem in **7** na doktorskem študiju).

IZMENJAVE UČITELJEV IN RAZISKOVALCEV:

- **29** tujih učiteljev in raziskovalcev gostovalo na FFA v šolskem letu 2012/13 (**16** učiteljev in **13** raziskovalcev). Leto poprej 14 učiteljev in 8 raziskovalcev. Izmenjava je večja (za **32 %**), občutno se je povečalo gostovanje raziskovalcev (za **63 %**).
- **91** učiteljev in raziskovalcev FFA udeležilo aktivnosti v tujini:
 - **11** kot gostujoči učitelji in raziskovalci (2 - 3 meseci) ali krajše raziskovalno delo
 - **14** kot vabljeni predavatelji na različnih konferencah
 - **23** kot udeleženci na konferencah
 - **11** kot vabljeni predavatelji na tujih univerzah
 - **22** kot aktivno dogovarjanje in predstavitve rezultatov v mednarodnih projektnih skupinah
 - **10** kot udeleženci različnih poletnih šol in seminarjev.

MEDNARODNI PODIPLOMSKI ŠTUDIJSKI PROGRAMI:

CEMDC, Modul II - Predklinični razvoj zdravil, meduniverzitetno evropsko podiplomsko izobraževanje:

- izobraževalni program **CEMDC** (*Cooperative European Medicine Development Course*)
www.cemdc.eu
- vključen v program **EMTRAIN** (*The European Medicines Research Training Network*)
<http://www.emtrain.eu>
- spodbuja in sofinancira ga **IMI** (*The Innovative Medicines Initiative*)
<http://www.pharmatrain.eu/cpd/index.php>
- Koordinacija: prof.dr. Irena Mlinarič Raščan, FFA.
- Termin: **25.-29.9.2013**, FFA, Ljubljana.
- Udeležba: **17** domačih in tujih slušateljev.
- Jezik izobraževanja: angleščina

PERC, Modul I – Farmacija, evropsko podiplomsko izobraževanje:

- Del evropske sheme izobraževanja za pridobitev **evropske specializacije** iz radiofarmacije **PERC** (Postgraduate European Radiopharmacy Course)
- Pokroviteljstvo **Evropskega združenja za nuklearno medicino** (EANM)
- Modul 1: **Farmacija** (Pharmacy): Slovenija; UL FFA in Klinika za nuklearno medicino UKC.
- Modul 2: **Radiofarmacevtska kemija** (Radiopharmaceutical chemistry): Italija, Švica.
- Modul 3: **Povezujoče teme** (Associated subjects): Francija, Nemčija.
- Koordinacija: prof.dr. Irena Mlinarič Raščan, FFA in dr. Tanja Gmajnar Stopar.
- Termin: **26.8.-6.9.2013**, FFA, Ljubljana.
- Udeležba: **28** domačih in tujih specializantov.
- Jezik izobraževanja: angleščina

Ključni dosežki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Povečano število študentov, ki so v tujini opravili prakso za izboljšanje veščin (raziskovalni laboratoriji, lekarna, poslovne veščine) – iz 43 v letu 2011/12 do 60 v letu 2012/13 (Erasmus, CEEPUS, SEP in drugo).	Pridobitev izkušenj za nadaljnje raziskovalno delo in pridobitev splošnih kompetenc in prednost pri zaposlovanju.
Večina študentov je z zelo dobrimi ocenami izpolnila vse obveznosti, ki so bile predvidne v študijskih sporazumih. Odzivi tujih inštitucij, kjer so študentje opravljali prakse, so bili zelo ugodni.	Uspešni študentje omogočajo podaljšanje bilateral in vzpostavljanje novih. Veliko naših študentov na ta način dobi možnost tudi za opravljanje doktorskega dela v tujini.
Organizacija dveh mednarodnih podiplomskih izobraževanj v okviru vseživljenjskega izobraževanja.	Tovrstni dogodki so dobra priložnost za izmenjavo idej in znanj različnih raziskovalnih skupin ter možnost mednarodnega mreženja.

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Razmerje prihajajoči/odhajajoči študenti.	Še vedno neustrezno, razpis (internacionalizacija, ki je predvideval finančno pomoč, je bil razveljavljen). Vseeno omogočeno priznavanje NPO za delo s tujimi študenti znotraj FFA
Izmenjava učiteljev in raziskovalcev.	Izboljšati informiranje o možnostih pridobivanja različnih finančnih pomoči za bivanje in delo v tujini.
Preobremenjenost koordinatorskega dela za mednarodne izmenjave.	Uvesti 30% administrativno pomoč in informacijsko podporo.

3.1.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

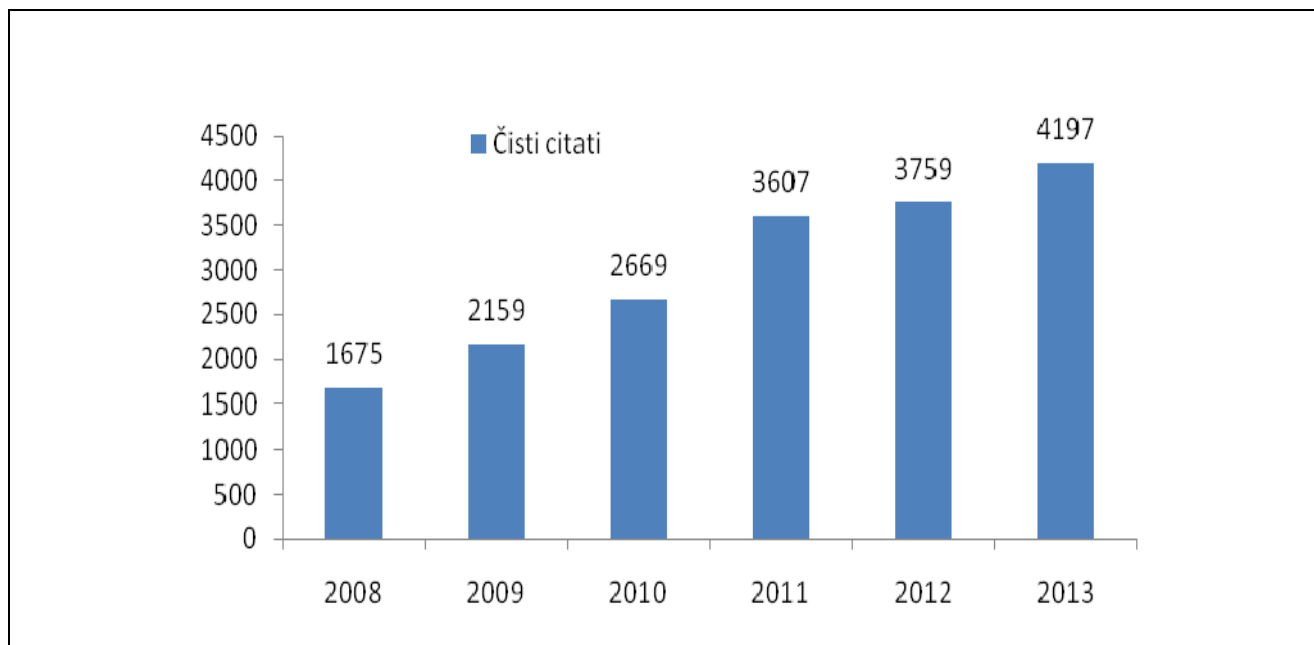
FFA je na raziskovalnem področju ena najbolj uspešnih članic UL. Uspehi so plod aktivnosti raziskovalcev in učiteljev, pridobitve projektov in pa tudi stimulativnih ukrepov, ki so bili sprejeti, kot na primer organizacija raziskovalnega dneva FFA in podelitev nagrad mladim raziskovalcem za izredne dosežke. Naš cilj je graditi na kakovosti objav, s spodbujanjem interdisciplinarnih pristopov k raziskavam ter povečani integriranosti v evropski raziskovalni prostor. V letu 2013 je bilo na raziskovalnih delavnih mestih zaposlenih 13 raziskovalcev.

VIRI FINANCIRANJA RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI FFA V LETU 2013:

- 4 programske skupine financirane s strani ARRS (v obsegu **10,18 FTE**)
- 14 projektov financiranih s strani ARRS (v obsegu **7,78 FTE**)
- 2 FP7 EU projekta in 2 EU ESS projekta (v obsegu **8,2 FTE**)
- 4 drugi EU projekti (TEMPUS, COST, Longlife learning programme)
- gospodarski projekti.

ZNANSTVENE PUBLIKACIJE V LETU 2013:

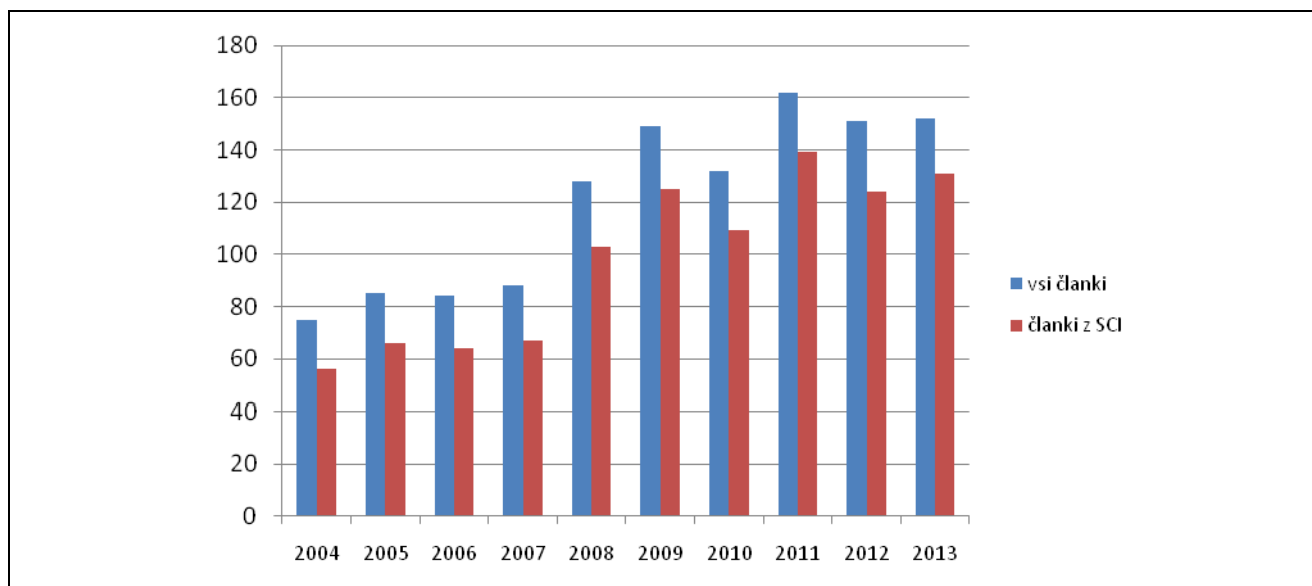
- **118** izvirnih znanstvenih člankov
- **27** preglednih znanstvenih člankov
- več **patentnih prijav** v sodelovanju s farmacevtsko industrijo
- **4197** čistih citatov (za **11,6 %** več kot leto poprej)
- nespremenjeno razmerje (**3,0**) števila znanstvenih člankov v revijah z dejavnikom vpliva/FTE kljub povečanju skupnega števila FTE ekvivalentov iz **42,88 FTE** na **44,44 FTE**.
- izboljšano je razmerje čistih citatov/FTE (iz **87,8** na **94,4**)



Graf 6: Število čistih citatov FFA (v letih 2008-2013).

PRIDOBIVANJE MLADIH RAZISKOVALCEV V LETU 2013:

FFA pridobila 4 nove mlade raziskovalce, kar je manj v primerjavi s preteklimi leti; 2012 (5), 2011 (6), 2010 (6). Vzrok je v zmanjšanem obsegu financiranja raziskovalne dejavnosti in veliki pedagoški obremenjenosti, ki ne dopušča vseh aktivnosti v enakem obsegu, kot jih lahko izvajajo raziskovalci na inštitutih.



Graf 7: Število znanstvenih objav FFA (v letih 2004-2013).

Za FFA je značilno intenzivno in uspešno sodelovanje s farmacevtskimi in sorodnimi podjetji; Krka, LEK, Merel, Entrapharm, Vzajemna, Geneplanet, ArhelAstraZeneca. V zadnjem obdobju opažamo, da je farmacevtska industrija vedno bolj zainteresirana za krajše usmerjene projekte, kar zahteva prilagajanje in še večjo angažiranost s strani FFA, da v prihodnje ohranimo delež sredstev iz pogodb z gospodarstvom.

Študenti so kot zelo pozitivno ocenili možnost, da že med študijem opravljajo raziskovalne naloge na posameznih katedrah. Tovrstno delo dviguje kakovost študija, saj zainteresiranim študentom omogoča poglobljeno delo na področju njihovega zanimanja. Pomembno se jim zdi tudi, da so pedagoški delavci raziskovalno aktivni in tako vpeti v najnovejše trende v razvoju farmacije. Pohvalno je tudi, da najnovejša spoznanja vključujejo v svoja predavanja.

MEDNARODNI RAZISKOVALNI PROJEKTI V LETU 2013:

Projekti 7. okvirnega programa

MAREX - Exploring marine resources for bioactive compounds: from discovery to sustainable production and industrial application. Namen projekta so raziskave bioaktivnih spojin morskega izvora. Nosilec projekta na UL je prof. dr. Danijel Kikelj. Na projektu sodeluje 19 partnerjev iz držav EU, Libanona, Čila, Turčije in Indije.

ORCHID, an open collaborative model for TB drug discovery and lead optimisation. Nosilec projekta na FFA: prof. dr. Stanislav Gobec. Cilj projekta je optimizacija spojin vodnic s protituberkuloznim delovanjem do stopnje, ko lahko preidejo v klinične študije. Projekt koordinira farmacevtski koncern GlaxoSmithKline Diseases of the Developing World, Španija.

BILATERALNI PROJEKTI

Linking Industry and Academia in Teaching Pharmaceutical Development and Manufacture (LIAT-Pharma). Program vseživljenjskega učenja, bilateralno sodelovanje s College Green, Dublin. Koordinator na FFA je prof. Stanko Srčič.

EPTA: EP4 receptor: potencialna tarča. Namen projekta je iskanje in vrednotenje signalnih molekul, ki lahko povzročijo tudi rezistenco na kemoterapijo, radiacijo in imunsko uravnavano celično smrt. Projekt poteka v sodelovanju s komisariatom za atomsko energijo iz Francije, nosilka je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

Preglednica 6: Razmerje znanstvenih člankov in citatov na FTE raziskovalce, ki so financirani iz virov ARRS in EU (programi in projekti) ter ARRS (mladi raziskovalci).

leto	Sredstva za raziskovalce (vse ure pretvorjene v FTE)	Število vseh znanstvenih člankov/FTE	Število znan. člankov v revijah z dejavnikom vpliva/FTE	Število čistih citatov/FTE
2008	12,65 ARRS	3,4	2,8	40,1
	4,42 EU			
	24,70 MR			
2009	14,09 ARRS	3,8	3,2	56,4
	3,16 EU			
	20,25 MR			
2010	14,67 ARRS	2,9	2,4	66,4
	0,92 EU			
	24,60 MR			
2011	15,42 ARRS	3,9	3,4	86,8
	6,33 EU			
	19,60 MR			
2012	17,55 ARRS	4,0	3,0	87,8
	4,95 EU			
	20,30 MR			
2013	17,96 ARRS	3,4	3,0	94,4
	8,2 EU			
	18,28 MR			

MULTILATERALNI PROJEKTI

PHARMINE je namenjen pregledu izobraževanja farmacevtov v Evropi in širše. Poleg univerz v Bruslju, Londonu, Nancy, Lizboni so člani konzorcija še Evropska združenja študentov farmacije, kliničnih farmacevtov in skupina industrijskih farmacevtov. FFA predstavnik je prof. dr. Borut Božič.

TEMPUS je namenjen podpori posodobitve visokošolskega izobraževanja v partnerskih državah Vzhodne Evrope, osrednje Azije, Zahodnega Balkana in Sredozemlja. FFA sodeluje v projektu Postgraduate Qualification in Pharmacy **PQP**PHARM: The way Forward, ki ga v obdobju 2010-2012 koordinira Fakulteta za farmacijo Univerze v Beogradu. Članstvo FFA v projektu koordinira prof. dr. Stanko Srčič.

CEEPUS (Central European Exchange Program for University Studies) je regionalni program, katerega cilj je vzpostaviti in spodbujati mobilnosti študentov in profesorjev med sodelujočimi državami

Developing a network for monitoring the impact of environmental and nutritional factors on fertility and neonatal health, ki ga organizira prof. dr. Marius Alexandru Moga iz Transilvania University of Brasov, Romania. Fakultetni koordinator je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

Novel diagnostic and therapeutic approaches to complex genetic disorders (CIII-HR-0611), ki ga koordinira Univerza v Zagrebu. V projekt so vključene fakultete iz držav partneric Avstrija, Bolgarija, Češka, Hrvaška, Madžarska, Poljska, Romunija, Slovaška, Slovenija, Srbija, Albanija, Makedonija in Črna Gora. Koordinatorica na strani FFA je prof. dr. Janja Marc.

EACEA v programu vseživljenjskega učenja. FFA je kot partnerska inštitucija pridobila evropski projekt EACEA v programu vseživljenjskega učenja: **PHAR-QA: Quality assurance in pharmacy education and training in EU** (527194-LLP-1-2012-1-BE-ERASMUS-EMGR) v skupni vrednosti pol milijona evrov (72% sredstva EU). FFA predstavlja regijski upravljavski svet in koordinira eno od 4 geografskih področij partnerskih in sodelujočih fakultet članic EU in drugih evropskih držav. Regijski direktor je prof. dr. Borut Božič.

COST – Targeting Cancer stem Cells. Koordinator na strani FFA je prof. Danijel Kikelj.

Ključni dosežki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Vzpostavitev raziskovalnega referata.	<ul style="list-style-type: none"> - Administrativna pomoč raziskovalcem pri strokovnem vodenju dokumentacije prijav in poročanja. - Razbremenitev raziskovalcev in večja preglednost raziskovalne dokumentacije.
Pridobitev velikega projekta celovitega razvoja zdravila.	<ul style="list-style-type: none"> - Integracija raziskovalcev na različnih katedrah za doseganje skupnih ciljev. - Interdisciplinarni pristop. - Uvedba projektnega vodenja.
Uvedba standardov kakovosti v laboratorijih in v procesih razvoja zdravil.	<ul style="list-style-type: none"> - Interna presoja po standardih Dobre dokumentacijske prakse. - Vzpostavitev nadzora kakovosti.
Interdisciplinarnost - sodelovanje znotraj FFA in širše.	Bogate izkušnje in večja konkurenčna vrednost FFA.
Sodelovanje v mednarodnih projektih.	Stik z širšim okoljem in dodatna finančna sredstva omogočajo stik z evropskih n svetovnih raziskovalnim vrhom.
Vrhunske znanstvene objave in citiranost.	Raziskovalna odličnost je pogoj za kakovostno aplikativno, strokovno in pedagoško delo.

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov za izboljšave
Infrastrukturalna in raziskovalna dejavnost nima zadosti visokih standardov kakovosti, ki bi omogočali bolj intenzivno delo na trgu.	Postaviti certificiran laboratorij na področju analitike zdravil.

Povečanje kakovosti doktorskega študija.	<ul style="list-style-type: none"> - Povečati raziskovalne izmenjave z zunanjimi institucijami. - Uvesti javne predstavitve tem doktorskih nalog in spremljati udeležbo doktorskih študentov na predstavitev.
Nezadovoljiva uspešnost prijavljenih projektov na razpisih in pridobivanje mladih raziskovalcev.	<p>Organizacija izobraževanja za celovito projektno vodenje (project management).</p> <p>Analizirati stanje glede števila novih mladih raziskovalcev.</p>

3.1.3 PRENOS IN UPORABA ZNANJA – TRETJA DIMENZIJA UNIVERZE

VPETOST V OKOLJE:

- Študijski programi FFA so **interdisciplinarne** narave. Pri izvajanju sodelujejo tudi učitelji drugih **članic UL** in strokovnjaki iz **gospodarstva, laboratorijske oz. lekarniške prakse**. Zaradi varčevalnih ukrepov je število gostujočih predavateljev iz stroke (in število njihovih kontaktnih ur) zmanjšano za približno polovico (sklep senata 2012). Vključevanje zunanjih izvajalcev v pedagoški proces je del strategije FFA, saj obravnavano temo popestrijo z izkušnjami iz realnega okolja.
- Praktično usposabljanje za **farmacevte** se izvaja v javnih in zasebnih **lekarnah** v Sloveniji.
- Praktično usposabljanje za **laboratorijsko biomedicino** se izvaja v **medicinskih laboratorijih** kliničnih centrov, bolnišnic in zdravstvenih domov.
- Del izobraževanja poteka v obliki **študijskih ekskurzij** v industrijsko okolje (Krka, Lek).
- Zunanji deležniki:
 - **lekarništvo** (javne, zasebne in bolnišnične lekarne)
 - farmacevtska **industrija** (Krka, Lek)
 - **distribucijska** podjetja za zdravila
 - strokovna farmacevtska **združenja** (Lekarniška zbornica Slovenije, Slovensko farmacevtsko društvo)
 - Zbornica laboratorijske medicine Slovenije
 - medicinski **laboratoriji** (UKC, splošne bolnišnice)
 - **regulatorni** organi (JAZMP, Ministrstvo za zdravje).
- FFA z zunanjimi deležniki sooča različne poglede in interese glede kompetenc diplomantov posameznih študijskih programov, pomembnih za zaposljivost diplomantov in strokovno rast področij.

Preglednica 7: Institucije, ki sodelujejo v izobraževalnem procesu in s katerimi ima FFA sklenjene pogodbe o sodelovanju.

Študijski program	Področje/predmet	Institucija
EMFAR:	Industrijska farmacija	- Lek, Ljubljana - Krka, Novo mesto
EMFAR:	Praktično usposabljanje	- 57 javnih, zasebnih in bolnišničnih lekarn
EMFAR + S1LBM:	Klinična biokemija EMFAR: Praktično usposabljanje S1LBM:	- Splošna bolnišnica, Jesenice - Univerzitetni klinični center, Ljubljana - Zavod za transfuzijsko medicino, Ljubljana - Univerzitetni klinični center, Ljubljana - Splošna bolnišnica F. Derganc, Nova Gorica - Onkološki inštitut, Ljubljana - Splošna bolnišnica, Novo mesto - Zdravstveni dom Ljubljana

KARIERNO SVETOVANJE:

V kariernem centru FFA (KC FFA) smo v letu 2013 nadaljevali z razvijanjem aktivnosti, ki so med uporabniki že uveljavljene in dobro sprejete: individualna karierna svetovanja (osebno in preko elektronske pošte), delavnice za pridobivanje generičnih kompetenc v izvedbi kariernih svetovalcev (priprava pisne, osebne ter inovativne predstavitve) in zunanjih izvajalcev (karierni portfolio, ravnanje s časom, javno nastopanje, osebni marketing in mreženje, poslovni bonton, napredni Word, napredni Excel) ter organizacija predstavitev delodajalcev na FFA ter v delovnih okoljih. Vsebine individualnih svetovanj lahko strnemo v naslednje sklope: priprava kariernega načrta, načini povezovanja z delodajalci, priprava pisne in osebne predstavitve, širše zaposlitvene možnosti, pridobitev štipendij ter priložnosti za študij in nabiranje praktičnih izkušenj v tujini.

Ključni dosežki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Porast interesa študentov za aktivnosti KC FFA, zlasti za individualna karierna svetovanja.	Premik je posledica širjenja zavesti o pomenu pravočasnega načrtovanja karierne poti skozi aktivnosti KC UL in preko akademskega zbora na FFA (nekateri študenti so napoteni v KC s strani profesorjev).
Okrepljeno in vsebinsko nadgrajeno sodelovanje z delodajalci v obliki obiskov v delovna okolja (Krka d.d., Kozmetika Afrodita d.o.o., Roche farmacevtska družba d.o.o.) informiranja o razpisih in natečajih (Henkel d.o.o.), hitrih zmenkov z delodajalci (Lek d.d.) ter predstavitev delodajalcev na FFA (Neocelica d.o.o., Inštitut za sodno medicino).	Študenti na obiskih in predstavitvah spoznajo delo farmacevta v podjetju/organizaciji, se seznanijo s kadrovskimi potrebami in pričakovani podjetja do kandidatov za zaposlitev. Na hitrih zmenkih študenti s kratkim preizkusom zaposlitvenega razgovora vadijo osebno predstavitve in pridobivajo dragocene izkušnje sodelovanja v selekcijskem postopku.
Pripravljalne delavnice za študente z vsebinami pisne in osebne predstavitve, izdelave CV vizitk ter	Rezultat so bile številne pohvale s strani podjetij o pripravljenosti, motiviranosti in

mreženja pred sodelovanjem s potencialnimi delodajalci (obiski, predstavitve, hitri zmenki).	inovativnosti študentov.
Vzpostavljen bolj učinkovit sistem informiranja študentov o storitvah KC FFA.	Obveščanje študentov o dogodkih KC FFA poteka preko spletne strani FFA, spletne strani KC, naročnikov na e-obvestilnik, Farma Društva ter Facebook profila.

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov za izboljšave
Večje število vključenih študentov prvih letnikov ter s tem premik načrtovanja aktivnosti za razvoj kariere na začetek študija. Študenti naj se že v prvem letniku spoznajo s pomenom proaktivnosti na študijski in karierni poti.	Vključevanje v študijski proces prvih letnikov, na primer v obliki predstavitve aktivnosti KC FFA ob začetku študijskega leta.
Na obiskih podjetij in organizacij manjka vzajemne izmenjave informacij med študenti in predstavniki delodajalcev, z namenom povezovanja teoretičnega znanja in prakse.	Pripraviti kratke predstavitve pridobljenih strokovnih kompetenc po študijskih programih, predstavniki podjetja pa bi te kompetence umestili v delovno prakso.
Časovna in prostorska neekonomičnost ter zasedenost študentov s študijskimi obveznostmi v dopoldanskem času.	Združevati predstavitve podjetij in širših zaposlitvenih možnosti v obliki kariernega sejma ali mreženja z delodajalci v okviru enkratnega popoldanskega dogodka.

3.1.4 USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ

FFA si v skladu s strategijo UL za motivacijo, zavzetost in pripadnost študentov, učiteljev in vseh drugih zaposlenih kot strateške cilje postavlja ustrezne razmere za ustvarjalnost pri delu in študiju. FFA želi vzpostaviti spodbudno in prijazno okolje ter občutek pripadnosti, v katerem se bo razvijala skupna kultura FFA.

3.1.4.1 OBŠTUDIJSKA IN INTERESNA DEJAVNOST, STORITVE ZA ŠTUDENTE

FFA od študijskega leta 2012/13 uspešno izvaja in uvaja tutorski sistem. Imamo osebno tutorstvo (buddy sistem), učiteljsko tutorstvo, predmetno tutorstvo (v vseh letnikih za težje predmete) in Erasmus tutorstvo. V okviru prenove Pravil o organizaciji in delovanju FFA smo uspeli temu področju dodati tudi formalno podporo.

Študentska organiziranost na FFA je specifična in študentom omogoča velik spekter delovanja tako s strokovnih področij kot obštudijskega delovanja in mednarodnega udejstvovanja. Študentski svet na FFA (ŠSFFA) zelo uspešno deluje. Preko let se je uveljavil kot zelo konstruktiven sogovornik pri vprašanjih vezanih na študijski proces in širše o kakovosti FFA.

Na FFA delujeta Društvo študentov farmacije Slovenije (DŠFS) in Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva (ŠSSFD). Skupaj s ŠS in ŠO zelo uspešno sodelujejo pri organizaciji strokovnih in zabavnih projektov; Svetovanje bolnikom, Mala šola klinike, strokovna predavanja in okrogle mize. Nadaljevalo se bo izdajanje študentskega glasila Spatula, ki je dosegla 65. izdajo in organizacija Mednarodnega poletnega farmacevtskega tabora, ki bo letos organiziran 18. Preko ŠS SFD študentje tudi zelo uspešno in aktivno sodelujejo v svetovnem in evropskem okolju.

Povezava med ŠS FFA, ŠO FFA in DŠFS/ŠSSFSD omogoča izvajanje obsežnejših in kompleksnejših projektov. ŠS FFA v tej kombinaciji predstavlja edini organ FFA in se zato ukvarja predvsem z študijsko problematiko. V tem smislu je postal zanesljiv in koherenten sogovornik z realnimi in izvedljivimi idejami.

Ključni dosežki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Formaliziranje tutorskega sistema.	Tutorstvo, ki se je v praksi že izvajalo, je bilo formalno zapisano v Pravila o organiziranosti in delovanju FFA.
Uvedba tutorskega sistema.	Tutorstvo v mnogih primerih razreši učne študijske zagate in bistveno skrajša čas v katerem študentje pridejo do informacij.
Dobra študentska organiziranost.	Povezava med študentskim svetom, študentsko organizacijo in društvom študentov omogoča izvajanje obsežnejših in kompleksnejših projektov.

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov za izboljšave
Nekatere v praksi preizkušene vidike formalizirati.	Do študijskega leta 2014/15 uskladiti praktično izvajanje tutorstva s formalnimi zahtevami.

3.1.4.2 KNJIŽNIČNA IN ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST

Gibanje kazalnikov knjižnične dejavnosti: nakup knjig je bil v primerjavi z letom poprej večji za 30 enot. Gre predvsem za popolnitev in dopolnitev učbenikov za študente. Število naročenih revij se je zmanjšalo, predvsem FFA ohranja in naroča tiste revije, ki omogočajo, da ostaja FFA vključena v konzorcij in s tem omogoča profesorjem, raziskovalcem in študentom, tudi preko oddaljenega dostopa, elektronski dostop do baz podatkov.

Število izvodov študijske literature je zadovoljivo, predlog bi bil, da se poveča sodelovanje med knjižnico in predstojniki kateder, glede usklajevanja primerne študijske literature, saj se dogaja v določenih primerih, da ima priporočljivo gradivo za študente samo profesor z enim izvodom.

Zaradi zaščite intelektualne lastnine v okviru repozitorija UL in umikom vseh diplomskih, magistrskih in doktorskih nalog s spletne strani FFA, se je povečalo povpraševanje in izposoja po tiskanih izdajah v samih knjižničnih prostorih. Potrebna bo čim hitrejša rešitev vprašanj zaščite intelektualne lastnine in ponovna vzpostavitev dostopa do vseh omenjenih del in dostopnosti k izgradnji repozitorija na nivoju UL.

3.1.5 UPRAVLJANJE KAKOVOSTI ZA DOSEGANJE ODLIČNOSTI NA VSEH PODROČJIH DELOVANJA

3.1.5.1 DELOVANJE SISTEMA KAKOVOSTI

Komisija za kakovost FFA je štiričlanska komisija, katere člani so najmanj dva visokošolska učitelja in en študent.

Komisija ima naloge:

- spremljati izvajanja ukrepov iz letnega poročila o kakovosti,
- preverjati zaključenosti zank kakovosti (identifikacija pomanjkljivosti, ukrep, rezultat),
- tekoče spremljati kakovost študija in daje predloge za njegovo izboljšanje senatu,
- pripraviti stališča in mnenja za razpravo in spremljanje na senatu
- načrtovati, organizirati in spremljati aktivnosti v akreditacijskih postopkih.
- pripraviti letno poročilo o kakovosti (samoevalvacijsko poročilo),
- spremljati izvajanje pravil o organizaciji in delovanju fakultete in daje pobude vodstvu ali senatu za spremembe.

Komisija je pri svojem delu neodvisna, pri izvajanju aktivnosti pa sodeluje z dekanom in pristojnimi prodekani ter ostalimi zaposlenimi na fakulteti. Komisija lahko predlaga ukrepe za spremljanje in/ali izboljšanje kakovosti delovanja fakultete dekanu.

Komisija za kakovost pripravi na začetku koledarskega leta vsebinski program svojega dela.

3.1.5.2 MEHANIZMI ZA SPREMLJANJE IN IZBOLJŠEVANJE KAKOVOSTI

Za načrtovanje in spremljanje kakovosti pedagoške, znanstveno raziskovalne in druge dejavnosti ter ugotavljanje finančnih rezultatov sprejmejo pristojni organi fakultete predpisane dokumente, s katerimi se določi vsebinski program dela, finančni načrt, kadrovski načrt, mednarodne aktivnosti, spremljanje in zagotavljanje kakovosti dela in druga pomembna vprašanja.

Za načrtovanje delovanja FFA sprejme:

- vizijo fakultete,
- strategijo fakultete,
- akcijski načrt, ki sestoji iz programa dela in finančnega načrta ter
- seznam predavanj.

Za spremljanje delovanja fakultete v preteklem koledarskem/študijskem letu sprejme:

Letno poročilo o kakovosti (del letnega poročila)

Računovodsko poročilo (del letnega poročila)

Poročilo o delovanju FFA, sestavljeno iz poročila o kakovosti in letopisa.

IZVAJANJE ŠTUDENSKIH ANKET:

Na FFA izvajamo skladno s Pravilnikom o študentski anketi UL študentske ankete v elektronski obliki. Študentom so na voljo po koncu zimskega semestra (za zimsko-semestrsk predmete) oz. poleti (za poletno-semestrsk oz. celoletne predmete). Študenti odgovarjajo po opravljenem izpitu, saj je to del študijskega dela, in pomembna informacija za oceno skladnosti predavanj/vaj in pričakovanega znanja/kompetenc. V obstoječem vrednotenju (-3 -1 0 +1 +3) ugotavljamo pomanjkljivosti, ki pa jih že odpravljamo v okviru UL, saj v okviru projekta KUL prihajajo nove

ankete in nov Pravilnik.

3.1.5.3 MEDNARODNE EVALVACIJE IN AKREDITACIJE

FFA se v okviru projekta KUL v letu 2013 začela pripravljati na mednarodno evalvacijo s strani akreditacijske družbe ASIIN. Do junija 2014 bo pripravljeno samoevalvacijsko poročilo FFA, skupina strokovnjakov pa bo evalvacijo izvedla na FFA v novembru 2014. Na FFA je v ta namen vzpostavljena samoevalvacijska komisija, zadolžena za pripravo samoevalvacijskega poročila in spremljanja aktivnosti.

Ključni dosežki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Večja integriranost Komisije za kakovost in akreditacijo v pretok informacij in vpetost v procese odločanja, ki vplivajo na kakovost.	Izboljšana dvosmerna komunikacija povečuje možnost identifikacije pomanjkljivosti in hitrejšo realizacijo ukrepov za izboljšave.
Vključenost FFA v projekt Kakovost Univerze v Ljubljani (KUL).	Izmenjava izkušenj in dobrih praks med članicami UL.
Vzpostavitev samoevalvacijske skupine z namenom priprav na evalvacijo s strani ASIIN v 2014.	Zakon mnogih aktivnosti na področju kakovosti v vseh segmentih.
Boljše sodelovanje na področju kakovosti med organizacijskimi enotami FFA.	Večja koherentnost in sinergičnost znotraj FFA.

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov za izboljšave
Hitrejši dostop do informacij.	Priprava centralnega repozitorija (npr. na intranetu) z vsemi relevantnimi informacijami, sklepi, ukrepi, ipd.

3.1.6 POGOJI ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI IN PODPORN A DEJAVNOST

3.1.6.1 Upravljanje s stvarnim premoženjem

Primanjkljaj prostorov je FFA v letu 2013 delno omilila s pričetkom uporabe 960 m² najetih prostorov v stavbi Ilirija d.d. na Tržaški cesti v Ljubljani. V na novo opremljenih laboratorijih in predavalnici na Tržaški cesti je z delom pričela delno v poletnem semestru študijskega leta 2012/2013, v celoti pa s pričetkom študijskega leta 2013/2014. Na novo lokacijo se je preselil del Katedre za farmacevtsko biologijo in posamezni delavci Katedre za klinično biokemijo in Katedre za farmacevtsko kemijo. Dislociranost sicer povzroča določene logistične težave študentom in delavcem FFA pri poslovanju.

Po ugotovitvah iz Prostorske preverbe FFA, Proplus 2008, fakulteti za izvajanje študijske in raziskovalne dejavnosti v obstoječem obsegu primanjkuje vsaj 5000 m² delovnih površin. Zaradi pomanjkanja predavalnic, seminarskih sob in računalnic je zelo težko uskladiti urnike za šest študijskih programov, zaradi pomanjkanja ustreznih/čistih/ laboratorijev je ohromljena raziskovalna dejavnost. V letu 2013 je Upravni odbor UL na predlog FFA potrdil Dokument identifikacije investicijskega projekta za novogradnjo FFA, (Pro 55 d.o.o., 10. julij 2013) na lokaciji Brdo, poleg stavbe FKKT in FRI v izgradnji in s tem sprejel odločitev, da FFA dobi novo stavbo.

Predlog je bil nato posredovan v postopek vključevanja v idejno prostorsko zasnovo mesta Ljubljane. Gradnja sama bo odvisna od možnosti zagotovitve sredstev zanjo. Če se bo časovno odmaknila, FFA računa na uporabo vsaj dela prostorov sosednje FKKT po tem, ko se bo ta preselila na Brdo.

Poleg tega je v teku postopek prenove lastnih prostorov na Trgu MDB 2 v Ljubljani, kjer ja v sodelovanju z Lekarno Ljubljana načrtovana študijska lekarna, preostale prostore pa bo zasedla Katedra za socialno farmacijo. Postopek prenove je v letu 2013 zastal, ker eden od solastnikov stavbe zavrača sodelovanje oziroma se ne izjasni glede izdaje soglasja, ki je potrebno za pridobitev gradbenega dovoljenja. Vodstvo FFA vodi aktivnosti za nadaljevanje prenove.

3.1.6.2 INFORMACIJSKI SISTEM

Služba za informatiko pri izvajanju svojih nalog sledi ciljem, zapisanim v dokumentu Strategija UL 2012-2020, in jih v okviru možnosti FFA uresničuje. Temeljna naloga službe za informatiko je skrb za nemoteno delovanje in razvoj informacijskega sistema, ki podpira vsa področja delovanja FFA, tako izvajanja pedagoške, raziskovalne, strokovne in podpornih dejavnosti.

Informacijski sistem FFA je vpet v informacijsko komunikacijsko infrastrukturo univerze in je del akademskega omrežja UL, znotraj FFA pa deluje avtonomno.

Študijska informatika

FFA za celovito podporo in evidence o vseh študijskih programih uporablja VIS (Visokošolski informacijski sistem). Uporaba tega sistema omogoča elektronski vpis študentov 1. in 2. stopnje. VIS uporabljajo učitelji, študenti in študentski referat, prav tako je sistem preko vmesnika povezan z računovodskim informacijskim sistemom. Z uporabo programa smo občutno skrajšali čas od prijave študenta na izpitni rok do končne evidence o opravljenih obveznostih. Priprava poročil je relativno hitra in enostavna. V letu 2013 je bil vzpostavljen vmesnik, ki preko izmenjave podatkov med aplikacijama VIS in Edico omogoča pošiljanje računov za storitve, ki jih opravi FFA za študente, po elektronski pošti. To pomeni, da se je zelo skrajšal čas pošiljanja računov, nastal je prihranek pri stroških materiala in poštnih storitev. Povezanost informacijskih sistemov se je v letu 2013 izboljšala na področju izdelave diplomskih listin za 1. in 2. stopnjo študija, ker ni več potrebno ročno vnašanje podatkov za pripravo listin, ter na področju naročanja študentskih izkaznic, za katere se podatki izvozijo neposredno iz sistema VIS FFA v sistem VIS UL. S tem ne prihaja do izgubljanja ali napak pri ročni obdelavi in prepisovanju podatkov.

Od študijskega leta 2013/14, ko je bil uspešno izveden prehod na nov sistem (Vis Biomedicina – BM VIS), je elektronsko potekal tudi vpis podiplomskih študentov interdisciplinarnega doktorskega študijskega programa Biomedicina. Uvedba VIS za študente 3. stopnje je omogočila vpis in vodenje evidenc vseh študentov FFA preko programskega orodja enega ponudnika. Poleg tega vse članice, ki sodelujejo pri izvedbi interdisciplinarnega študijskega programa Biomedicina, uporabljajo enotno orodje in skupno bazo podatkov. Izmenjava podatkov je bistveno lažja. Prednosti vodenja evidenc o študiju Biomedicine preko sistema VIS so tako predvsem celovitost informacij o študentih, zaradi katerih je zbiranje podatkov in priprava poročil hitrejša. Sedaj je omogočeno enotno obveščanje vseh študentov 3. stopnje preko sistema VIS s strani učiteljev in študentskega referata. Omogočeno je tudi objavlanje gradiv, kar vse skupaj pomeni bistven napredek pri komunikaciji s študenti.

Informacijska podpora učnemu procesu

FFA je v letu 2013 računalniško opremila najete prostore v predavalnici Ilirija. Del opreme je bil kupljen, del opreme pa preseljen iz matične lokacije. Glede na to, da smo predhodno že vzpostavili optično povezavo in uredili vozlišče za komunikacijo z omrežjem FFA, so zaposleni s preselitvijo takoj imeli možnost uporabe računalniške opreme in dostop v omrežje FFA. Novembra 2012 smo začeli uporabljati tudi veliko predavalnico na Iliriji, ki je ves čas polno zasedena. Prav tako smo v najetih prostorih pričeli izvajati vaje v laboratorijih, v katere smo prav tako priključili računalniško opremo.

Glede informacijske podpore učnemu procesu z vidika uporabe sodobnih tehnologij predvsem Katedra za socialno farmacijo študentom omogoča in širi vsebine spletne učilnice FFA. FFA zaposlenim nudi različno programsko opremo, ki jo naročamo v okviru UL. Specializirano programsko opremo pa naročamo tudi samostojno, nekatero programsko opremo, Derek, Nexus pa uporabljamo tudi za obogatitev izvedbe vaj.

Ključni dosežki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Nakup in uspešna uvedba in uporaba protiplagiatorskega programa Turnitin.	Zagotavljanje kakovosti zaključnih del (na 1., 2. in 3. stopnji). Študentje in mentorji dobijo informacijo o morebitnem prevelikem prekrivanju vsebine, s čimer so avtorji zaščiteni pred dvomi o neizvirnosti njihovih del.
Omogočena uporaba Printbox storitev.	Študentje si lahko natisnejo izročke in druge materiale, jih prinesejo s seboj in bolj kakovostno sledijo predavanju.

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov za izboljšave
Kadrovska dejavnost ni vodena v elektronski obliki s kadrovske programske opreme.	Potekajo dogovori o skupni nabavi programske opreme v okviru UL.
Skrbnišтво spletnih strani FFA.	<ul style="list-style-type: none">- Imenovati uredniški odbor za spletne strani FFA, ki bi organizacijsko in vsebinsko odločal o vsebini za objavo.- Priložnost za izboljšave spletnih strani FFA so vezane tudi na možnost nakupa programske opreme za administriranje in urejanje spletnih strani.
Razširitev uporabe spletne e-učilnice na več predmetov.	<ul style="list-style-type: none">- Analiza in priprava strategije za spletno učenje.- Zagotovitev primerne infrastrukture.

3.1.6.3 KADROVSKI RAZVOJ

Na dan 31.12.2013 je bilo na FFA zaposlenih 139 delavcev s polnim delovnim časom ter 5 delno zaposlenih pedagoških delavcev in raziskovalcev. Poleg 69 redno zaposlenih učiteljev in asistentov je bilo zaposlenih še 5 dopolnilno zaposlenih pedagoških delavcev, 39 raziskovalcev in mladih raziskovalcev, 15 tehničnih sodelavcev in 20 delavcev tajništva FFA, od tega eden za nadomeščanje delavke na porodniški. Po številu študentov na učitelja je FFA še vedno v slabšem položaju glede na povprečje drugih članic UL, zlasti če primerjamo naravoslovno tehniške fakultete.

FFA posebej skrbi za kakovost habilitacijskih postopkov in dosledno uveljavljanje meril in za usposabljanje delavcev za vodenje projektov in enot.

Skrbi tudi za strokovni razvoj visokošolskih učiteljev in sodelavcev s podoktorskim usposabljanjem in raziskovalnim delom na tujih institucijah in preko udeležb oz. sodelovanja na konferencah in seminarjih doma in v tujini.

Pedagoški delavci in raziskovalci opravljajo tudi strokovno delo, ki pomeni podporo stroki tako v državi kot tudi v EU, hkrati pa pomeni zanje in za FFA dodatno obremenitev.

FFA skrbi tudi za razvoj in usposabljanje upravno administrativnih in tehničnih delavcev, ki jih vključuje v usposabljanja za vodenje ali specifična izpopolnjevanja izven FFA.

Preglednica 8: Pregled števila redno zaposlenih učiteljev in asistentov, raziskovalcev, mladih raziskovalcev, strokovnih/tehničnih sodelavcev, delavcev tajništva FFA (podatki na dan 31.12.) v zadnjih trinajstih letih in izračun razmerja učitelj/študent in asistent/študent za študijske programe 1. in 2. stopnje. Število redno vpisanih študentov velja na dan 1.10.

Leto	RP	IP	DOC	Skupno število učiteljev	Število študentov	Razmerje med študenti in učitelji	Število asistentov	Razmerje med študenti in asistenti	Znanstveni sodelavci, raziskovalci (polni in krajsi DČ)	Mladi raziskovalci/stažisti	Strokovni/tehnični sodelavci	Delavci tajništva
2001	6	4	6	16	944	59,0	9	105,0	-	23	11	13
2002	7	3	6	16	1051	65,7	9	116,8	1	24	11	13
2003	7	5	4	16	1066	66,6	15	71,1	3	25	12	13
2004	9	4	4	17	1021	60,1	15	68,1	8	30	13	14
2005	8	7	3	18	997	55,4	15	66,5	12	35	13	14
2006	8	9	4	21	1024	48,8	16	64,0	14	30	13	15
2007	8	10	5	23	1081	47,0	20	54,1	10	30	13	15
2008	10	10	5	25	1079	43,2	21	51,4	11	33	13	16
2009	11	10	8	29	1148	39,6	27	42,5	10	28	14	17
2010	13	8	11	32	1291	40,3	29	44,5	15	28	15	18
2011	14	6	15	35	1430	40,9	32	44,7	19	26	15	19
2012	15	8	12	35	1406	40,2	33	42,6	17	26	15	20
2013	16	8	12	36	1434	39,8	33	43,5	16	23	15	20

Legenda: RP – redni profesorji, IP – izredni profesorji, DOC- docenti, ASIST - asistenti

Kadrovska politika je najpomembnejši element za kakovost dela in se ji tako na UL kot tudi na FFA posveča premalo pozornosti.

Priložnosti za izboljšave pri zaposlovanju in usposabljanju zaposlenih	Predlogi ukrepov za izboljšave
Zagotoviti ustvarjalno okolje za uspešno delo.	<ul style="list-style-type: none"> - Sistematično obveščati zaposlene. - S kadrovsko politiko določiti obveznost dekana in ostalih članov vodstva ter predstojnikov, da vsaj 2 x letno sistematično seznanjajo svoje podrejene delavce (razpravljajo) z vrednotami in kulturo dela FFA /UL na razširjenem kolegiju oziroma sestankih katedre in tajništva. - Postopno uvesti usposabljanja vodij za načrtovanje osebnostnega razvoja in poklicne poti sodelavcev. - Splošno usposabljanje delavcev za delo.
Uvajanje pravil dobre prakse v kadrovanju novih sodelavcev.	<p>S kadrovsko politiko FFA pripraviti model, da pri zaposlovanju novih delavcev sodeluje tudi strokovna kadrovska služba:</p> <ul style="list-style-type: none"> - z intervjuji z ožjimi kandidati oz. kandidatom opravi komisija 3 članov, v kateri je najmanj ena oseba, ki ni član ožjega kolektiva (katedre ali tajništva), - obvezna ločena pisna poročila o intervjuju in mnenju članov komisije o kandidatu, - testiranje sposobnosti kandidatov za delovno mesto (npr. smisel za delo z ljudmi za delo v študentskem referatu, retorične sposobnosti kandidata za mesto asistenta in učitelja, ipd.)
Izboljšanje organizacijske učinkovitosti. Nedorečena interna pravila glede možnosti že zaposlenih pri kandidiranju na višja mesta (zaposlenih asistentov na delovno mesto učitelja, referentov na mesto vodje, to je sistema »notranjega napredovanja«) in vprašanja zaposlovanja tujcev (»internacionalizacija«).	<ul style="list-style-type: none"> - Iskanje novih rešitev v optimizaciji procesov in strukture. - S kadrovsko politiko FFA opredeliti kaj daje (domačemu) kandidatu prednost pri izbiri.
Izboljšati razmerje izvajalcev pedagoške dejavnosti / število študentov. (FFA je po številu učiteljev/študenta, številu asistentov/študenta in strokovno administrativnih delavcev/študenta na enem od zadnjih mest na UL)	<p>Povečanje števila delavcev, ki izvajajo pedagoško dejavnost (učiteljev, asistentov in strokovno administrativnih delavcev). Načrtovanje 1 do 2 dodatnih delavcev letno v prihodnjih treh letih, prioritete določiti glede na normative UL za pedagoško in strokovno administrativno delo.</p>

3.1.8 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Ukrepi in predlogi, ki so bili načrtovani v Poročilu o kakovosti 2012 so bili v letu 2013 realizirani tako, kot prikazuje preglednica.

Področje	Predvideni ukrep za izboljšavo	Status ukrepa
izobraževanje	Nadaljevati iskanje rešitev za pokritje stroškov praktičnega usposabljanja študentov, tako kot je to predvideno v zakonu.	Vključeno v program dela 2014.
	Zagotoviti bolj dosledno upoštevanje Pravilnika o študijskem redu in strožje nadzorovati njegovo izvajanje.	Izvedeno.
študenti	Izboljšati obveščenost (zlasti brucev) preko vsakoletnega tiskanja študentskega priročnika ŠS FFA (in v prihodnje tudi priročnika ŠS UL), ki študentom približa pravila zapisana v študijskem redu.	Izvedeno. Priročnik natisnjen v okviru študentskega glasila Spatula, in ne posamično iz finančnih in praktičnih razlogov.
	Projekt tutorstva nadgraditi in odpraviti pomanjkljivosti do začetka študijskega leta 2013/14.	Izvedeno.
raziskovanje	Bolje promovirati Raziskovalni dan FFA preko spletne strani in z direktnim nagovorom vseh letnikov in študijev.	Izvedeno. Kljub večji promociji obisk še vedno ni zadovoljiv.
	Povečati raziskovalne izmenjave z različnimi stimulacijami obiskov med FFA in tujimi inštitucijami.	Izvedeno. FFA namenila finančno spodbudo katedram z delnim povračilom stroškov.
	Razbremeniti in/ali prerazporediti pedagoško in raziskovalno delo.	Vključeno v program dela 2014.
mednarodno delovanje	Izboljšati informiranje o možnostih pridobivanja različnih finančnih pomoči za bivanje in delo v tujini.	Izvedeno. Redno dodajanje informacij na spletno stran. UL je pridobila sredstva v okviru projekta "Internacionalizacija v visokem šolstvu".
	Strateški cilj v prihodnosti je organizirati del pouka v angleškem jeziku.	Vključeno v program dela 2014. Začeli bi z nekaterimi izbirnimi predmeti v tujem jeziku.
sistem kakovosti	Integrirati Komisijo za kakovost v pretok informacij na FFA pri vseh zadevah, ki se tičejo kakovosti.	Izvedeno.
	Prilagoditi vprašanja študentske ankete specifičnim potrebam predmetov in izvajalcev.	Vključeno v program dela 2014.
	Študente še intenzivneje ozaveštevati, da so ankete pomembno orodje za ovrednotenje in izboljšanje kakovosti pedagoškega procesa.	Vključeno v program dela 2014.
investicije, prostori	Povečanje kapacitete računalniških učilnic ali druge organizacijske rešitve.	Delno izvedeno.

	Uporaba prostorov Fakultete za kemijo in kemijsko tehnologijo po njihovi izselitvi.	Vključeno v program dela 2014, ker se FKKT še ni izselila iz starih prostorov.
knjižnična dejavnost	Na spletni strani FFA navesti podatkovne baze in zakupljene programe, do katerih je mogoč dostop iz računalnikov znotraj mreže UL.	Izvedeno. Študentje dostopajo do podatkovnih baz preko oddaljenega dostopa. Preko E-pošte omogočen dostop do vseh baz podatkov, ki jih omogočajo strežniki CTK in NUK-a.
	Povečati število električnih vtičnic. Raziskati možnost namestitve mrežnega tiskalnika.	Delno izvedeno. Nameščen je printbox za tiskanje, ki je na voljo študentom in zaposlenim.

4. STATISTIČNI PODATKI FFA (realizacija 2013)

Število vpisanih študentov:

<i>Vrsta študijskega programa</i>	<i>2012/13</i>
1. stopnja	256
2. stopnja	178
EMFAR + UPF	972
3. stopnja	84
specialistični študiji Lekarniške zbornice	18
specialistični študij Medicinske biokemije	8
skupaj	1516

Število tujih vpisanih študentov:

<i>Študijski program</i>	<i>2012/13</i>
dodiplomski	17
magistrski	6
doktorski	7
skupaj	30

Število študentov, ki so zaključili študij na UL v letu 2013:

<i>Študijski program</i>	<i>2012/13</i>
dodiplomski	143
za pridobitev univerzitetne izobrazbe	140
za pridobitev visoke strokovne izobrazbe	3
podiplomski	6
za pridobitev doktorata znanosti	2
za pridobitev magisterija	4
prva stopnja	50
univerzitetni	50
druga stopnja	57
enovit magistrski	35
magistrski	22
tretja stopnja	13
doktorski	13
skupaj	269

Število akreditiranih študijskih programov 2012/13:

1. **Farmacija**, enoviti magistrski študijski program (EMFAR);
2. **Laboratorijska biomedicina**, univerzitetni študijski program (S1LBM);
3. **Kozmetologija**, univerzitetni študijski program (S1KOZ);
4. **Industrijska farmacija**, podiplomski magistrski študijski program (S2INF);
5. **Laboratorijska biomedicina**, podiplomski magistrski študijski program (S2LBM);
6. **Biomedicina**, interdisciplinarni doktorski študijski program (smer *Farmacija*, smer *Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina*, smer *Toksikologija*);

Število razpisanih študijskih programov:

1. **Farmacija**, enoviti magistrski študijski program (EMFAR);
2. **Laboratorijska biomedicina**, univerzitetni študijski program (S1LBM);
3. **Kozmetologija**, univerzitetni študijski program (S1KOZ);
4. **Industrijska farmacija**, podiplomski magistrski študijski program (S2INF);
5. **Laboratorijska biomedicina**, podiplomski magistrski študijski program (S2LBM);
6. **Farmacija**, univerzitetni študijski program (UPF): dodatno leto;
7. **Biomedicina**, interdisciplinarni doktorski študijski program (smer *Farmacija*, smer *Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina*, smer *Toksikologija*);
8. **Biomedicina** star podiplomski program za pridobitev naziva magister/magistrica farmacevtskih znanosti oziroma podiplomski program za pridobitev naziva doktor/doktorica za področji *Farmacije* in *Klinične biokemije*;

Število skupnih študijskih programov:

1. **Farmacija**, enoviti magistrski študijski program (EMFAR);
2. **Laboratorijska biomedicina**, univerzitetni študijski program (S1LBM);
3. **Kozmetologija**, univerzitetni študijski program (S1KOZ);
4. **Industrijska farmacija**, podiplomski magistrski študijski program (S2INF);
5. **Laboratorijska biomedicina**, podiplomski magistrski študijski program (S2LBM);
6. **Farmacija**, univerzitetni študijski program (UPF): dodatno leto;
7. **Biomedicina**, interdisciplinarni doktorski študijski program (smer *Farmacija*, smer *Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina*, smer *Toksikologija*);
8. **Biomedicina** star podiplomski program za pridobitev naziva magister/magistrica farmacevtskih znanosti oziroma podiplomski program za pridobitev naziva doktor/doktorica za področji *Farmacije* in *Klinične biokemije*;

Število sporazumov o sodelovanju pri pridobivanju "dvojnih" diplom v študijskem letu 2013/14:

<i>stopnja študija</i>	<i>vrsta študija</i>	<i>število sporazumov o sodelovanju pri pridobivanju "dvojnih" diplom</i>
1. stopnja	visokošolski strokovni	0
2. stopnja	univerzitetni	0
2. stopnja	magistrski	0
2. stopnja	enovit magistrski	0
3. stopnja		0

Število študijskih programov, katerim je potrebno podaljšati akreditacijo v letu n+1:

<i>vrsta študija</i>	<i>rok za oddajo popolne vloge na NAKVIS</i>
EMFAR	30.9.2014
S1LBM	30.9.2014
S2INF	30.9.2014
S1KOZ	30.9.2015
S2LBM	30.9.2015

Število raziskovalcev:

Mladi raziskovalci	29
Mladi raziskovalci iz gospodarstva	0
Podoktorski raziskovalci financirani s strani ARRS	1
Podoktorski raziskovalci na projektih, ki niso financirani s strani ARRS (npr.: Marie Curie...)	3

Gostujoči strokovnjaki / visokošolski učitelji, sodelavci oz. raziskovalci na izmenjavi (v Sloveniji):

<i>stopnja</i>	<i>vrsta študija</i>	<i>iz gospodarstva in negospodarstva, ki sod. v pedagoškem procesu (izvedli vsaj del predmeta)</i>	<i>iz domačih raziskovalnih zavodov, ki so sod. pri pedagoškem procesu (izvedli vsaj del predmeta)</i>	<i>iz članice, ki so sodelovali v domačih raziskovalnih zavodih</i>
1. stopnja	visokošolski strokovni	0	0	
2. stopnja	univerzitetni	19	14	
2. stopnja	magistrski	24	7	
2. stopnja	enovit magistrski	63	5	
3. stopnja		8	30	
				80

Učitelji in sodelavci ter raziskovalci na izmenjavi (v/iz tujine):

časovni okvir	A	B	C	D	E	F	G	H	I
do 1 meseca	0	16	4	0	13	0	24	0	0
od 1 do 3 mesecev	0	0	2	0	0	0	2	0	0
od 3 do 6 mesecev	0	0	0	0	0	0	1	0	0
nad 6 mesecev	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj	0	16	6	0	13	0	27	0	0

- A število tujih visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev, ki so sodelovali pri pedagoškem procesu za vsaj en predmet
- B število tujih visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev, ki so sodelovali pri pedagoškem procesu vsaj del predmeta
- C število znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki so bili na izmenjavi ali so sodelovali v pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem procesu ali umetniškem delu v tujini s tujimi visokošolskimi zavodi (zaposleni na izključno raziskovalnih delovnih mestih plačna skupina H)
- D število tujih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki so bili na izmenjavi in so sodelovali v pedagoškem procesu
- E število tujih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki so bili na izmenjavi in so sodelovali v znanstvenoraziskovalnem procesu
- F število tujih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki so bili na izmenjavi in so sodelovali v umetniškem delu na članici
- G število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, ki so bili na izmenjavi, so se izobraževali ali so sodelovali v pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem procesu ali umetniškem delu v tujini s tujimi visokošolskimi zavodi (plačna skupina D) - sobotno leto ne šteje)
- H število zaposlenih na spremljajočih delovnih mest na članici, ki so odšli na izmenjavo v tujino (plačna skupina J-spremljajoča delovna mesta)
- I število tujih administrativnih delavcev, ki so prišli na izmenjavo iz tujine

Okvirni programi EU za raziskave in razvoj in drugih mednarodnih programih: vodenje/koordinacija, partnerstvo:

program	koordinator/partner	naziv projekta	acronym	leto pričetka	leto zaključka
FP7	PARTNER	MAREX -Exploring Marine Resources for Bioactive Compounds: From Discovery to Sustainable Production and Industrial Applications	MAREX	2010	2014
FP7	PARTNER	ORCHID—Open Collaborative Model for Tuberculosis Lead Optimisation	ORCHID	2011	2014

Število študentov s posebnim statusom v šolskem letu 2012/13 in diplomantov s posebnim statusom v letu 2013:

stopnja študija	vrsta študija	Vrsta posebnega statusa	število študentov s pos. statusom	število diplomantov s pos. statusom
2. stopnja	univerzitetni program	status vrhuskega športnika	3	1
2. stopnja	enovit magistrski	dolgotrajna ali kronična bolezen	3	0
2. stopnja	enovit magistrski	status priznanega umetnika	1	0
2. stopnja	enovit magistrski	status vrhuskega športnika	6	0
2. stopnja	enovit magistrski	delna ali popolna izguba vida	1	0
2. stopnja	enovit magistrski	motnje v duševnem zdravju	1	0
2. stopnja	enovit magistrski	govorne-jezikovne težave	1	0
1. stopnja	univerzitetni program	status vrhuskega športnika	2	0
2. stopnja	magistrski	dolgotrajna ali kronična bolezen	1	0
2. stopnja	magistrski	status priznanega umetnika	1	0
2. stopnja	magistrski	motnje v duševnem zdravju	1	0

Skrb za Slovenščino:

število udeležencev lektoratov tipa A	0
število lektoratov tipa A	0
število lektoratov tipa A, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	0
število udeležencev lektoratov tipa B	0
število lektoratov tipa B	0
število lektoratov tipa B, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	0
število udeležencev lektoratov tipa C	0
število lektoratov tipa C	0
število lektoratov tipa C, kjer se je na univerzah izvajal študij slovenščine	0
število udeležencev tečajev (šol) slovenščine za tujce Slovencev brez slovenskega državljanstva na univerzi	0

5. PRILOGE

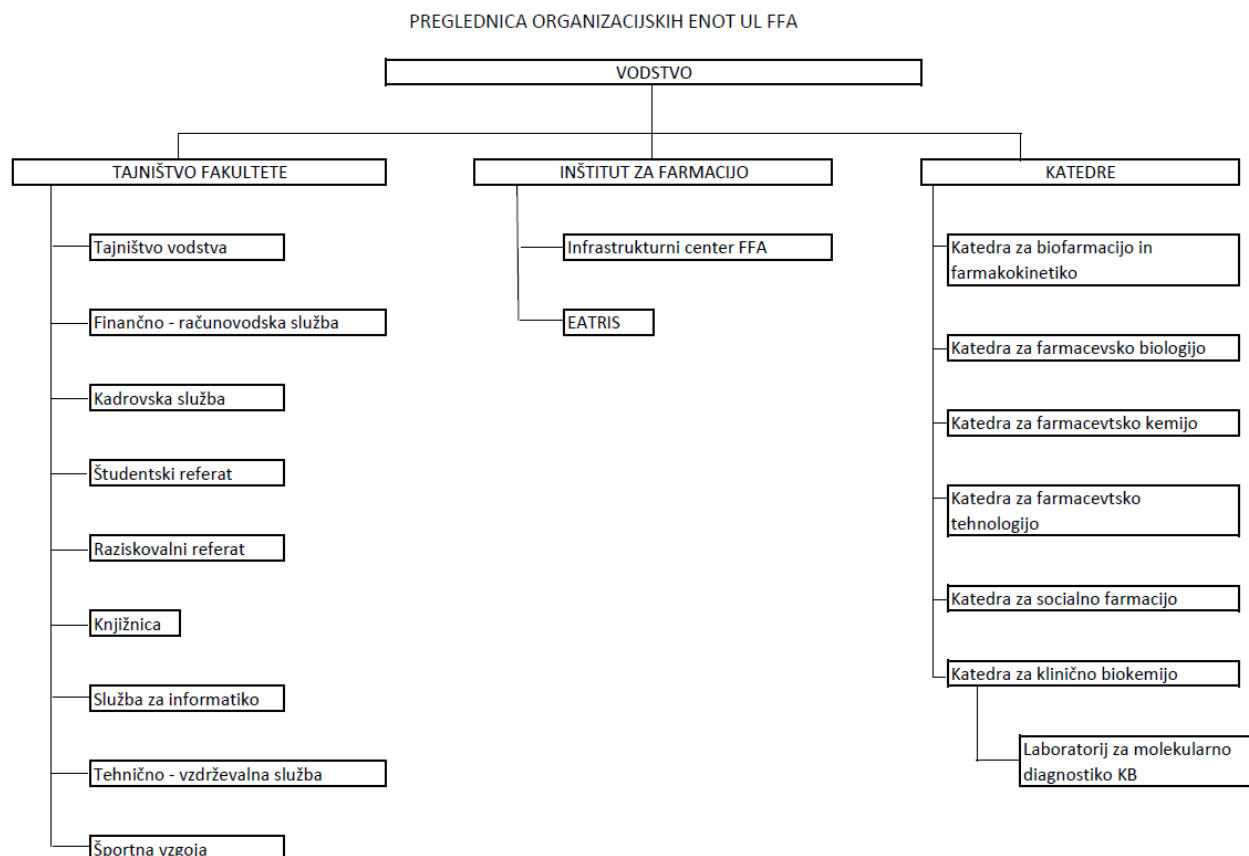
5.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje FFA

Pravne podlag, ki zadevajo delovanje UL FFA, so iste pravne podlage kot zadevajo tudi delovanje UL kot celote:

- **Ustava Republike Slovenije** (Ur.l. RS, št. 33I/1991-I, 42/1997, 66/2000, 24/2003, 69/2004, 68/2006, 47/2013,);
- **Zakon o visokem šolstvu** (ZVis-UPB7; Ur. l. RS, št. 32/2012)
- **Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov** (Ur. l. RS, št. 7/2011, 34/2011, 64/2012, 12/2013)
- **Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020** (Ur.l. RS, št. 41/2011)
- **Statut Univerze v Ljubljani** (Ur.l. RS, št. 8/2005, 118/2005, 72/2006 (76/2006 popr.), 59/2007 (82/2007 popr.), 81/2007, 5/2008, 42/2008, 62/2008, 14/2009, 38/2009, 48/2009, 55/2009, 3/2010, 47/2010, 18/2011, 26/2011, 89/2011, 26/2012, 38/2012, 50/2012, 56/2012, 106/2012, 35/2013, 83/2013) Statut Univerze v Ljubljani - ČISTOPIS, neuradno prečiščeno besedilo, 16.10.2013
- **Priloga k Statutu Univerze v Ljubljani** (Ur. l. RS, št. 89/2011, velja od **9. 11. 2011**) (Priloga k Statutu UL v veljavi do 8. 11. 2011- Ur. l. RS, št. 3/2009, 38/2009, Priloga k Statutu UL - ČISTOPIS, 26.05.2009.)
- **Odlok o spremembah in dopolnitvah Odloka o preoblikovanju Univerze v Ljubljani** (OdPUL-1E)(Ur. l. RS, št. 83/2010; 18/2009; 36/2006; 79/2004; 33/2003; 28/ 2000; 77/ 1995; 82/1994
- **Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti** (uradno prečiščeno besedilo) (Ur.l. RS, št. 115/2005, 22/2006-UPB1, 61/2006-ZDru-1, 112/2007, 9/2011, 57/2012 in ostali predpisi s področja raziskovalne in razvojne dejavnosti);
- **Strategija raziskovalnega in razvojnega dela Univerze v Ljubljani**, sprejeta na Senatu UL, dne 16.11.2004;
- **Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011-2020** (Ur.l.RS, št. 43/2011)

Službe FFA pri svojem delu uporabljajo tudi vse druge zakone in pravilnike posameznega področja UL in FFA npr. kadrovske, finančne, študijske področje...

5.2 Organigram FFA



5.3 Predstavitev FFA

Po evropskih merilih je FFA srednje velika farmacevtska fakulteta, matična za širše področje farmacije in klinične biokemije. Značilnost študija na FFA je velika interdisciplinarnost znanj ter vključevanje študentov v raziskovalno delo na vseh ravneh študija, kar se odraža v visoki kakovosti in motiviranosti diplomantov.

Sledenje sodobnemu razvoju je nujen pogoj za uspešno pedagoško, znanstveno in strokovno delo. Prenovljeni enoviti magistrski program Farmacija, doktorski program Biomedicina in prvostopenjski program Laboratorijska biomedicina ter novi prvostopenjski program Kozmetologija ter drugostopenjska Industrijska farmacija in Laboratorijska biomedicina, temeljijo na povezovanju znanstveno-raziskovalnega dela in reševanja praktičnih nalog na vseh področjih farmacevtske in biomedicinske stroke, znanosti in vede.

Študij farmacije izobražuje za reguliran poklic farmacevt skladno z evropsko direktivo 2006/36/ES in omogoča pridobitev naziva magister / magistra farmacije, ki je priznan v vseh državah članicah EU. S tem nazivom so odprte odlične možnosti za zaposlitev kot tudi za nadaljevanje izobraževanja v okviru doktorskega študija ali specializacij.

Študent laboratorijske biomedicine pridobi po prvi stopnji študija naziv diplomirani inženir / diplomirana inženirka laboratorijske biomedicine, po drugi stopnji pa magister / magistrica laboratorijske biomedicine. Po obeh stopnjah je možnost zaposlitve v različnih medicinskih laboratorijih in v industriji, po drugi stopnji pa tudi nadaljevanje študija na doktorski stopnji ali v specializaciji iz medicinske biokemije.

Univerzitetni študijski program Kozmetologija traja 3 leta (6 semestrov) in obsega skupaj 180 kreditnih točk (ECTS). Strokovni naslov, ki ga pridobi diplomant je diplomirani kozmetolog (UN) / diplomirana kozmetologinja (UN); dipl. kozmet. (UN).

Magistrski študij Industrijske farmacije traja 2 leti (4 semestre) in obsega skupaj 120 kreditnih točk. Strokovni naslov, ki ga pridobi diplomant je Magister/Magistrica industrijske farmacije (mag. ind. farm.). Študij Industrijske farmacije omogoča pridobitve znanj in veščin za delo v farmacevtsko industrijskem okolju, vendar ne v okviru reguliranega poklica farmacevt.

Na doktorskem študiju izvaja FFA programe Farmacija, Klinična biokemija in laboratorijska biomedicina ter Toksikologija, ki omogočajo pridobitev naziva doktor/doktorica znanosti.

5.4 Program ŠS FFA - obštudijska dejavnost

V okviru programa ŠS FFA je zastavljena prenova vpisnih pogojev na S1LBM, S2LBM, S2INF in izboljšanje postopka za pripravo študentskega mnenja.

6. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2013

6.1 Računovodske usmeritve

6.1.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) se uvršča med pravne osebe javnega prava ter določene uporabnike enotnega kontnega načrta.

Fakulteta računovodske izkaze sestavlja po načelu obračunskega obdobja za poslovno leto, ki je enako koledarskemu, kot posredni uporabnik proračuna pa tudi po načelu denarnega toka.

Pri sestavljanju obračunskih računovodskih izkazov sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki upoštevanja nastanka poslovnega dogodka in časovna neomejenost delovanja.

6.1.2 Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS št. 11/2011 UPB-4, 110/11 in 46/13)
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10)
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS št. 23/99 in 30/02-1253)
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS št. 112/09, 58/10, 103/10, 104/11 in 97/12)
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava Uradni list RS št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 in 104/10, 104/11)
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS št. 134/03, 34/04, 13/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12)
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS št. 45/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09 in 58/10)
- Drugi računovodski predpisi in slovenski računovodski standardi, ki veljajo za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnik o računovodstvu Univerze v Ljubljani
- Računovodska pravila UL FFA

6.1.3 Vrednotenje računovodskih kategorij

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih brez centov. Poslovni dogodki nominirani v tujih valutah, se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka po referenčnem tečaju Evropske centralne banke. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov.

Vse postavke se vrednotijo v skladu s Pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in Slovenskimi računovodskimi standardi.

NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA

Neopredmetena dolgoročna sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne pravice do industrijske lastnine (licenčno programsko opremo), ki se odpisuje po 20% amortizacijski stopnji oz. v petih letih.

Neopredmetena dolgoročna sredstva se izkazujejo po nabavnih vrednostih z vštetimi uvoznimi in nevračljivimi nakupnimi dajatvami ter zmanjšana za odobrene popuste. Knjigovodska vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev s končno dobo koristnosti se zmanjšuje z amortiziranjem.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo v lasti ali finančnem najemu, ki se uporablja pri opravljanju dejavnosti ter se bo po pričakovanjih uporabljalo v več kot enem obračunskem obdobju.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi fakulteta izkazuje: zemljišča, zgradbe, opremo in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Opredmeteno osnovno sredstvo, katerega posamična nabavna vrednost ne presega 500 €, se lahko izkazuje skupinsko kot drobni inventar. Stvari drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem računu ne presega 500 €, se v stroške prenese v letu nakupa skladno s 5. odstavkom, 7. člena Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa NDS in OOS.

Opredmetena osnovna sredstva se izkazujejo po nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno osnovnega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati osnovnemu sredstvu, zlasti stroške dostave in namestitve.

Pripoznanje opredmetenega osnovnega sredstva v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi ob odtujitvi ali če od njegove uporabe ali odtujitve ni več pričakovati prihodnjih gospodarskih koristi. Pri njih prodaji nastali dobički se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki, izgube pri odtujitvi pa med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi pri čemer stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva, najprej zmanjšajo do takrat obračunani amortizacijski popravek vrednosti.

Popravila ali vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev namenjena obnavljanju ali ohranjanju dobe koristnosti in prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjenih, se pripoznajo kot odhodki, kadar se pojavijo.

AMORTIZACIJA

Stroški amortizacije so zneski nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev s končnimi dobami koristnosti, ki v posameznih obračunskih obdobjih prehajajo iz teh sredstev v nastajajoče poslovne učinke. FFA svoja osnovna sredstva odpisuje posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Uporabljene amortizacijske stopnje v letu 2013 so bile enake stopnjam rednega odpisa, ki jih določa Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in se v letu 2013 glede na leto 2012 niso spreminjale.

FINANČNE NALOŽBE

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami se evidentirajo kratkoročno dana posojila, naložbe v vrednostne papirje in druge finančne naložbe z namenom povečevanja finančnih prihodkov. Fakulteta

prosta denarna sredstva nalaga skladno s Pravilnikom o nalaganju prostih denarnih sredstev posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov v zakladnico Ministrstva za finance ter v vrednostne papirje Republike Slovenije, to je zakladne menice. Fakulteta omenjene naložbe, skladno s 17. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu (EKN) za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava, izkazuje na kontih razreda 14 – kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN. V letu 2012 so bile naložbe v zakladne menice RS izkazane na kontu skupine 15 – kratkoročne finančne naložbe.

POSLOVNE TERJATVE

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve. Poslovne terjatve se delijo na kratkoročne in dolgoročne. Dolgoročne terjatve, ki zapadejo v plačilo v roku do enega leta se v bilanci izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, so izkazane kot dvomljive in sporne. Javni zavod izterljivost terjatev ocenjuje individualno, popravek vrednosti terjatev pa se izkazuje v breme prevrednotovalnih odhodkov. Terjatve se odpiše, ko ni več verjetno, da bi bila terjatev plačana. Terjatve iz naslova danih predujmov so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Med kratkoročnimi terjatvami do uporabnikov EKN javni zavod v bilanci stanja izkazuje tudi kratkoročne finančne naložbe, ki so deponirana presežna denarna sredstva pri zakladnici Ministrstva za finance skupaj s terjatvami iz naslova obresti ter naložbe v vrednostne papirje, ki jih izdaja RS.

DENARNA SREDSTVA

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti. Denarne postavke in denarni ustrezniki vsebujejo gotovino v blagajni in sredstva na podračunu pri Upravi za javna plačila v Evrih in drugih valutah. Denarna sredstva, ki so na dan bilance izražena v tujih valutah, se preračunajo v Evre po referenčnem tečaju ECB na dan bilance.

ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena. Terjatve in obveznosti se nanašajo na znane ali še ne znane pravne oziroma fizične osebe, do katerih bodo tedaj nastale prave terjatve in dolgovi.

Z aktivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti kratkoročno odloženi stroški in kratkoročno ne zaračunani prihodki. Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo tekočega obračunskega obdobja.

S pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se nanašajo na donacije za osnovna sredstva iz ne proračunskih virov.

ZALOGE

UL FFA v svojih bilancah ne izkazuje zalog. Kupljen material za izvajanje dejavnosti fakultete se sproti porabi v raziskovalne in pedagoške namene in je razporejen med stroške materiala v trenutku nabave.

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročni dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem sredstev, ki jih je treba najkasneje v letu dni vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kratkoročni dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku s predpostavko, da bodo upniki zahtevali njihovo plačilo.

Kratkoročni dolgovi zajemajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države za različne dajatve, obveznosti iz naslova prejetih predujmov in varščin, kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta in druge kratkoročne obveznosti.

SKLAD PREMOŽENJA

Gre za obliko lastniškega financiranja določenih uporabnikov proračuna in predstavlja knjigovodsko vrednost fakultete. Sestavni deli teh dolgoročnih obveznosti so:

- Sklad premoženja za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva
- Sklad premoženja za dolgoročne finančne naložbe
- Presežek prihodkov nad odhodki
- Presežek odhodkov nad prihodki

Sklad premoženja se povečuje za namenske stvarne ali denarne vloške ustanovitelja ter drugih proračunskih uporabnikov v osnovna sredstva ter preko presežkov prihodkov pri ugotavljanju poslovnega izida in se zmanjšuje za zneske amortizacije krite v breme sklada in presežke odhodkov.

PRIHODKI

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanj sredstev ali zmanjšanj dolgov. Preko poslovnega izida vplivajo na velikost sklada premoženja.

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne, finančne, druge in prevrednotovalne.

Med poslovne prihodke sodijo prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala ter prodaje storitev. Med prihodki iz poslovanja fakulteta izkazuje prihodke iz prejetih proračunskih sredstev za izvajanje rednih študijskih programov I., II. in III. stopnje ter izvajanje nacionalnih raziskovalnih programov, prihodke evropskega proračuna za izvajanje EU projektov ter ne proračunske prihodke uporabnikov storitev fakultete za izvajanje osnovne dejavnosti in prihodke iz naslova opravljanja storitev na trgu.

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova obresti od danih depozitov, donosi pri naložbah v obveznice RS, pozitivne tečajne razlike ter drugi finančni prihodki.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob odtujitvah opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev, v kolikor njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotovalne popravke sklada premoženja. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let in drugi prevrednotovalni prihodki.

ODHODKI

Odhodki obračunskega obdobja so tisti zneski stroškov nastalih v obračunskem obdobju, ter drugih stroškov, ki v skladu s sprejetimi računovodskimi pravili o vštevanju stroškov v odhodke obračunskega obdobja vplivajo na poslovni izid obračunskega obdobja. Ker FFA ne izkazuje zalog so vsi stroški hkrati tudi odhodki. Odhodki se delijo na poslovne, finančne, druge ter prevrednotovalne.

Odhodki bremenijo tisto vrsto dejavnosti (dejavnost javne službe in prodaje blaga in storitev na trgu), v povezavi s katero so nastali. Stroške, ki jih ne moremo neposredno pripisati eni ali drugi dejavnosti bremenijo dejavnost v deležu prihodkov te dejavnosti v celotnih prihodkih.

Poslovni odhodki so stroški materiala, stroški storitev, stroški amortizacije, stroški dela in drugi stroški oz. odhodki.

Finančni odhodki nastajajo v zvezi s plačanimi obrestmi, vsebujejo negativne tečajne razlike ter druge finančne odhodke.

Izredni oz. drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve ali odtujitve.

6.1.4. Davčni status

Fakulteta za farmacijo je zavezanka za DDV in vstopni davek obračunava v odbitnem deležu, ki je za leto 2013 znašal 8 odstotkov, kar je 2 odstotni točki več kot je za to leto znašal začasni odbitni delež.

Fakulteta za farmacijo je zavezanka za davek od dohodka pravnih oseb. Davčno obveznost izračunava na podlagi deleža prihodkov obdavčljive (pridobitne) dejavnosti v celotni dejavnosti.

6.1.5. Sodila za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu

Zakon o zavodih dovoljuje, da javni zavodi pod določenimi pogoji, ki so opredeljeni v zakonu, izvajajo poleg javne službe tudi tržno dejavnost. Univerza ima v svojem Odloku o preoblikovanju in Statutu UL opredeljeno javno službo oziroma tržno dejavnost. Na podlagi te opredelitve FFA razvršča tudi prihodke, pridobljene iz opravljanja te dejavnosti.

Sodila, ki jih Fakulteta za farmacijo uporablja za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev, so oblikovana glede na vir prihodka. V splošnem so viri prihodkov trije:

- proračunski viri, ki se pretežno nanašajo na prejeta sredstva MIZŠ za izvajanje študijske dejavnosti dodiplomskih študijskih programov ter študijskih programov 2. bolonjske stopnje, prejeta sredstva ARRS za izvajanje raziskovalne dejavnosti ter tudi mednarodna proračunska sredstva prejeta za izvajanje mednarodnih projektov, ki so del dejavnosti javne službe.
- drugi viri za izvajanje javne službe se nanašajo na prejeta sredstva od uporabnikov storitev Fakultete za izvajanje storitev študijske dejavnosti dodiplomskih, podiplomskih in specialističnih programov kot so vpisnine, šolnine, donacije in drugi prihodki v skladu s cenikom Univerze v Ljubljani ter tudi prejete obresti za vezana denarna sredstva;

- tržni, ki jih zavod doseže s prodajo blaga in storitev na trgu. T.i. tržna dejavnost deluje po drugačni logiki kot javna služba, saj je njen temeljni namen pridobiten. Zavod je pri opravljanju tržne dejavnosti izpostavljen konkurenci na trgu, prodaja in dohodek pa sta obdavčljiva. Gre za najbolj avtonomno dejavnost zavoda, saj ta sam določi obseg, ceno in vsebino.

Prihodke iz 1. in 2. alineje najdemo v Prilogi 7.2.2 izkaz »Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti« med prihodki za izvajanje javne službe, prihodke iz 3. alineje pa med prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu.

6.2. Pojasnila k računovodskim izkazom

Pojasnila k računovodskim izkazom se nanašajo na najpomembnejše vrednostno izražene dogodke, spremembe in razkritja v letu 2013 glede na leto 2012.

6.2.1 Bilanca Stanja

6.2.1.1 Neopredmetena dolgoročna sredstva

	V EUR	
Neopredmetena dolgoročna sredstva	31.12.2013	31.12.2012
Programska oprema	23.416	36.892
Skupaj	23.416	36.892

Neopredmetena dolgoročna sredstva (NDS) se v celoti nanašajo na licenčno programsko opremo. V letu 2013 je bil kupljen le program Graphpad Prism v vrednosti 400€.

Računalniški programi se amortizirajo v petih letih. Stroškov amortizacije je bilo 13.876€, odpisov programske opreme pa v letu 2013 ni bilo.

Tabela gibanja neopredmetenih dolgoročnih sredstev

V EUR	
	Programska oprema
Nabavna vrednost 1.1.2013	128.907
Nabave	
Odtujitve	
Aktiviranja	400
Stanje 31.12.13	129.307
Popravek vrednosti 1.1.2013	92.015
Amortizacija	13.876
Odtujitve	
Stanje 31.12.13	105.891
Neodpisana vrednost 01.01.13	36.892
Neodpisana vrednost 31.12.13	23.416

6.2.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

	V EUR	
Opredmetena osnovna sredstva	31.12.2013	31.12.2012
Nepremičnine	4.655.034	4.931.550
Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	1.903.391	1.633.469
Osnovna sredstva v gradnji oz. izdelavi	235.709	672.667
Skupaj	6.794.134	7.237.686

Fakulteta za farmacijo opredmetenih osnovnih sredstev (OOS) nima zastavljenih in so prosta bremen.

Neodpisana oz. knjigovodska vrednost OOS se glede na preteklo leto zmanjšala za dobrih 6% oz. 444 tisoč €. Zmanjšanje knjigovodske vrednosti je razlika med obračunano amortizacijo OOS v višini 1.086 tisoč €, ki zmanjšuje vrednost OOS in novimi nabavami v višini 642 tisoč €, ki njihovo vrednost povečujejo. Zmanjšanje vrednosti OOS je skoraj izključno posledica amortizacije nepremičnin v višini 277 tisoč €, medtem, ko je vrednost opreme in drugih opredmetenih OS (laboratorijska oprema in aparati, šolska učila, pohištvo, računalniška oprema, ipd.) ostala na približno enakem nivoju kot v preteklem letu.

V bilanci stanja so med nepremičninami izkazani tudi dokupljeni prostori na Trgu MDB 2, ki so na 31.12.2013 izkazani med nepremičninami v gradnji oz. izdelavi in se ne amortizirajo, saj prostori zaradi obnove še niso v uporabi. Nabavna vrednost teh prostorov je 227.052 €. Med nepremičninami v gradnji FFA izkazuje tudi izdatke za pripravo prostorske preverbe in pripravo dokumentacije investicijskega projekta v višini 8.657 € za novo Fakulteto za farmacijo na lokaciji Brdo.

V letu 2013 je FFA kupila za 24 tisoč € knjig in 609 tisoč drugih OOS, predvsem v povezavi z vlaganji v nove prostore na Tržaški 32. Od tega 155 tisoč € za pohištvo, 210 tisoč € za laboratorijsko opremo (večji nakupi: 35.460€ - visokozmogljivi tekočinski kromatograf, 23.615€ – delovna enota z mešali, 21.564€ - čitalec Synergy), 40 tisoč € računalniške opreme, 102 tisoč € šolskih učil in opreme učilnic ter drugo. S selitvijo dela dejavnosti v nove prostore v marcu 2013 je bila aktivirana tudi oprema v vrednosti 446 tisoč €, ki jo je FFA na 31.12.2012 izkazovala med osnovnimi sredstvi v izdelavi in so bila kupljena, a še ne uporabljena v letu 2012. Tako je FFA v letu 2013 aktivirala za kar 1.055 tisoč € opreme in drugih OOS.

Fakulteta je odpisala večje število sredstev manjše vrednosti v skupni nabavni vrednosti 53.520 €, ki so bila vsa v celoti zamortizirana. Po nabavni vrednosti največji odpis opreme se nanaša na vakuumsko črpalko v višini 11 tisoč € kupljeno leta 1993.

Tabela gibanja opredmetenih osnovnih sredstev

V EUR

	Zemljišča	Gradbeni objekti	Oprema	Knjige	Umetnine	OS v pripravi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2013	64.680	8.258.431	8.991.128	526.032	15.042	672.667	18.527.980
Nabave				24.243		618.148	642.391
Odtujitve			-53.520				-53.520
Aktiviranja			1.055.106			-1.055.106	0
Stanje 31.12.13	64.680	8.258.431	9.992.714	550.275	15.042	235.709	19.116.851
Popravek vrednosti 1.1.2013	0	3.391.561	7.372.701	526.032	0	0	11.290.294
Amortizacija		276.516	785.184	24.243			1.085.943
Odtujitve			-53.520				-53.520
Stanje 31.12.13	0	3.668.077	8.104.365	550.275	0	0	12.322.717
Neodpisana vrednost 01.01.13	64.680	4.866.870	1.618.427	0	15.042	672.667	7.237.686
Neodpisana vrednost 31.12.13	64.680	4.590.354	1.888.349	0	15.042	235.709	6.794.134

Iz tabele vir financiranja nakupov osnovnih sredstev (OS) je po vrstah sredstev razvidno v kakšni višini so bili financirani iz različnih virov. Knjige in drobni inventar (DI), ki se odpišejo v letu nabave bremenijo prihodke tekočega leta tistega vira iz katerega so bila krita. Prav tako so v breme prihodkov tekočega leta kupljena osnovna sredstva na virih, kjer je strošek amortizacije vključen v ceno storitve, to je na dejavnosti prodaje storitev na trgu in v okviru trga v javni službi ter v breme prihodkov proračunskih sredstev za raziskovalno dejavnost, kjer je strošek amortizacije vračunan v ceno raziskovalne ure ARRS.

Tabela: Vir financiranja nakupov osnovnih sredstev

V EUR

Vrsta sredstev	javna služba			prodaja storitev na trgu	skupaj
	javne finance - proračun		druga sred.- trg v JS		
	šolstvo	znanost			
Programska oprema	400				400
Nepremičnine			8.657		8.657
Oprema – OS	269.158	83.251	114.180	93.744	560.332
Oprema - DI	36.881	2.964	1.413	7.900	49.158
Knjige	12.328	594	11.321		24.243
SKUPAJ	318.767	86.809	135.572	101.644	642.791

Podatki o OS, ki so v celoti odpisana pa še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti

V EUR

Naziv vrste sredstev	Nabavna vrednost že odpisanih sredstev v €
Zgradbe	4.678
Pohištvo	1.780.037
Laboratorijska oprema	3.182.972
Druga oprema	924.864
Računalniki	325.636
Druga računalniška oprema	153.732
Oprema za promet in zveze	29.813
Neopredmetena sredstva	68.718
SKUPAJ	6.470.450

Na 31.12.2013 je znašala nabavna vrednost osnovnih sredstev, ki so bila do takrat že v celoti amortizirana 6,5 mio € medtem, ko je nabavna vrednost vseh osnovnih sredstev 19,2 mio €.

Nabavne vrednosti posameznih kosov v celoti odpisane opreme večje vrednosti, ki se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti pa so: LCD/MS tekočinski kromatograf – 211.249€, Fluorescenčni pretočni citometer – 140.659€, Fluorescenčni mikroskopski sistem – 120.215€, Zeta Sizer Nano – 111.306€, Aparat za testiranje sproščanja – 102.813€, dHPLC - 101.942,...

Kazalci iz bilance stanja	31.12.2013	31.12.2012
Stopnja odpisanosti NDS	82	71
Stopnja odpisanosti nepremičnin	43	40
Stopnja odpisanosti opreme	82	79
Delež nepremičnin v sredstvih	44	44
Delež opreme v sredstvih	17	18

Stopnje odpisanosti vseh vrst osnovnih sredstev so se glede na preteklo leto poslabšale, kar je razumljivo, saj je bilo stroškov amortizacije, ki odpisanost OS povečuje več, kot novih nabav, ki povečujejo nabavno vrednost. Povprečna stopnja odpisanosti vseh osnovnih sredstev je znašala na 31.12.2013 65%, medtem ko konec leta 2012 le 59%. Glede na to, da je namenskih sredstev za nakup osnovnih sredstev vse manj ter da se stroški tekočega poslovanja povečujejo, posledično pa se zmanjšujejo presežki, ki jih je FFA v preteklih letih namenila v razvoj dejavnosti preko vlaganja v dražjo laboratorijsko opremo, je v bodoče pričakovati, da bo FFA vse manj vlagala v posodabljanje opreme, kar se bo poznalo na poslabšanju kakovosti raziskovalnega in pedagoškega dela ter tudi na zmožnosti pridobivanja projektov na trgu.

Poročilo o izvajanju investicijskega projekta in poročilo o spremljanju učinkov investicije

FFA je v letu 2013 s strani MIZŠ za namene nadomeščanja opreme prejela 21.906€, kar je več kot leta 2012, ko ni prejela nič, a manj kot leta 2011, ko je prejela 35.434€. Glede na velike potrebe fakultete po vlaganju v osnovna sredstva v katere je v zadnjih petih letih vložila preko 4 mio €, gre za resnično majhne zneske, ki sami po sebi ne zadoščajo niti za vzdrževanje najbolj osnovnih pogojev za delo študentov.

Za stroške investicijskega vzdrževanja fakulteta ni dobila nobenih dodatnih sredstev že drugo leto zapored.

6.2.1.3 Kratkoročne terjatve

Kratkoročne terjatve do kupcev

	V EUR	
Kratkoročne terjatve do kupcev	31.12.2013	31.12.2012
- Terjatve do kupcev v Sloveniji	270.820	139.989
- Terjatve do kupcev v Tujini	6.268	5.418
- Popravek vrednosti terjatev do kupcev	-5.806	-5.606
Skupaj	271.282	139.801

Kratkoročne terjatve do kupcev doma v višini 271 tisoč € se nanašajo predvsem na račune izstavljene ob koncu leta za opravljene storitve na trgu. Glede na preteklo leto so se povečale za kar 93%, kar je povezano predvsem z višjimi prihodki na dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu, ki so se glede na preteklo leto povečali za 40%. Manjši del teh terjatev se nanaša na terjatve do fizičnih oseb t.j. študentov za izpite, vpisnine, ipd.

	V EUR						
Starostna struktura terjatev	Nezapadle	do 30	30 - 90	90 - 180	180 - 360	nad 360	Skupaj
Terjatve do kupcev v Sloveniji	251.633	15.648	833	965	534	1.207	270.820
Terjatve do kupcev v Tujini		1.260		409		4.599	6.268
Skupaj	251.633	16.908	833	1.374	534	5.806	277.088

Nad 30 dni zapadle terjatve se nanašajo izključno na terjatve do fizičnih oseb. UL FFA zamudnikom pošilja opomine, blokira dostop do programa za prijave na izpite ter večje terjatve pošilja v sodno izvršbo. Tudi terjatve do kupcev v tujini se nanašajo predvsem na vrednotenje izobrazbe tujcev za namene zaposlitve v Sloveniji. FFA opaža, da v primeru negativnega mnenja, upniki terjatve ne poravnajo, pri čemer je izterjava otežena. FFA ima za vse terjatve zapadle nad enim letom oblikovane popravke.

Kratkoročne dani predujmi

	V EUR	
Kratkoročne dani predujmi	31.12.2013	31.12.2012
- Kratkoročno dani predujmi	2.278	1.009
Skupaj	2.278	1.009

Med kratkoročno izdanimi predujmi so izkazani avansi v tujino za periodiko, ki bo dobavljena v letu 2014 in kotizacija za kongres, ki bo leta 2014.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

	V EUR	
	31.12.2013	31.12.2012
Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN		
- Kratkoročne terjatve do ministrstev	86	0
- Kratkoročne terjatve do UL in članic	623.246	644.935
- Popravek vrednosti terjatev do UL	-15.036	-8.686
- Krat. terjatve do drugih posrednih uporabnikov EKN in občine	17.282	41.262
- Vezani depoziti in terjatve za obresti	2.051.103	2.883.367
- Zakladne menice Republike Slovenije	1.363.936	498.500
Skupaj	4.040.617	4.059.378

Kratkoročne terjatve do proračunskih uporabnikov se glede na preteklo leto niso bistveno spremenile. V okviru teh beležimo zmanjšanje terjatev do Univerze v Ljubljani preko katere se vrši proračunsko financiranje pedagoške in raziskovalne dejavnosti. Zmanjšanje je predvsem posledica nižanja sredstev za financiranje teh dejavnosti. Preko UL se zaračunavajo tudi šolnine za III. stopenjski študijski program Biomedicina. UL prejeta sredstva prenakaže fakultetam izvajalkam študijskega programa. FFA iz tega naslova izkazuje odprte terjatve za del šolnin za Biomedicino, ki jih UL ni uspela izterjati od študentov. Za izterjavo teh terjatev skrbi UL, FFA pa ima v njihovi višini oblikovane popravke.

Terjatve do drugih posrednih uporabnikov EKN so na 31.12.2013 nižje predvsem zato, ker je FFA specializacije Lekarniške zbornice v letu 2013 zaračunala nekoliko prej, kot preteklo leto, tako, da so bile do datuma bilance pretežno že poravnane. Upniki so v pretežno lekarne.

FFA presežna denarna sredstva nalaga kot depozite pri zakladnici RS (saldo v višini 2.051 tisoč € na 31.12.2013 vključuje tudi terjatve za obresti) in v zakladne menice RS (1.364 tisoč €)

Specifikacija vezanih depozitov na 31.12.2013

Pogodba	Vloga v €	Polog	Vračilo	Obrestna mera
01133175	420.000,00	16.12.2013	03.01.2013	0,25%
01133280	830.000,00	24.12.2013	14.01.2014	0,39%
01133097	800.000,00	06.12.2013	05.12.2014	1,69%

Specifikacija zakladnih menic na 31.12.2013

Izdaja	Št. lotov	Nakupna vrednost*	Zapadlost	Nakupna cena
DZ45	500	490.000,00	13.2.2014	98,000%
DZ48	900	873.936,00	11.9.2014	97,104%

*Zakladne menice se vrednotijo pa nakupni vrednosti

Druge kratkoročne terjatve

	V EUR	
	31.12.2013	31.12.2012
Druge kratkoročne terjatve		
- Druge kratkoročne terjatve	15.717	11.643
Skupaj	15.717	11.643

Druge kratkoročne terjatve se nanašajo predvsem na terjatve do zdravstvenega varstva za refundacije bolniških odsotnosti, terjatve iz naslova poročila vstopnega DDV zaradi spremembe odbitnega deleža ter terjatve do zaposlenih delavcev za akontacije pri povračilih stroškov.

6.2.1.4 Denarna sredstva

	V EUR	
Denarna sredstva	31.12.2013	31.12.2012
- Denarna sredstva v blagajni	611	536
- Denarna sredstva na podračunu pri UJP	43.430	56.768
Skupaj	44.041	57.304

Denarna sredstva se nanašajo na gotovino v blagajni v višini 611 € in na sredstva na vpogled na podračunu pri Upravi za javna plačila v višini 43.430 €.

6.2.1.5 Aktivne časovne razmejitve

	V EUR	
Aktivne časovne razmejitve	31.12.2013	31.12.2012
Vrednotnice	22	76
Kratkoročno ne zaračunani prihodki	5.743	13.819
Kratkoročno odloženi stroški	41.950	35.594
Skupaj	47.715	49.489

Vrednotnice so vrednost znamk v blagajni.

Kratkoročno ne zaračunani prihodki v višini 5.743 € se nanašajo na vračunane prihodke za kritje stroškov projektov, za katere FFA še ni prejela sredstev od financerja oz. za sredstva še niso bili podani zahtevki.

Kratkoročno odloženi stroški v višini 41.950 € se nanašajo na prejete račune za blago, ki bo dobavljeno in storitve, ki bodo opravljene v letu 2014, račun zanje pa je bil prejet že v letu 2013. Predvsem gre za tujo periodiko in zaračunane pravice do uporabe baz podatkov in licenčne programske opreme za obdobje po 31.12.2013.

6.2.1.6 Kratkoročne obveznosti

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine

	V EUR	
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine	31.12.2013	31.12.2012
- Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine	123.516	178.886
Skupaj	123.516	178.886

Obveznosti za prejete predujme in varščine se pretežno nanašajo na v naprej dobljena sredstva za izvajanje projektov 7. okvirnih programov (7. OP) Marex in Orchid in evropskega strukturnega sklada Nova generacija raziskovalcev ved o življenju (NGRVŽ). Glede na to, da se bodo vsi naštetih projekti iztekli v letu 2014, se stanje prejetih avansov zmanjšuje.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

	V EUR	
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	31.12.2013	31.12.2012
- Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	278.859	214.623
- Obveznosti za prispevke iz kosmatih plač in nadomestil	102.598	77.253
- Obveznosti za davke iz kosmatih plač in nadomestil	82.787	57.686
- Obveznosti za prevoz in prehrano in regres in drugo	33.794	20.347
- Obveznost za davke in prispevke iz drugih prejemkov	143	739
Skupaj	498.181	370.648

Obveznosti do zaposlenih se praviloma nanašajo na neto obveznosti za izplačila decembrskih plač, ki so izplačane v januarju prihodnjega leta, dohodnino in prispevke delojemalca od bruto plač ter povračila stroškov delavcem v zvezi z delom. Na 31.12.2013 so obveznosti iz tega naslova višje kot v istem obdobju lani, ker FFA izkazuje obveznost za izplačilo 1. tranše poročna plačnih nesorazmerij, ki se skladno z Zakonom o načinu izplačila razlike v plači zaradi odprave tretje četrtine nesorazmerij v osnovnih plačah javnih uslužbencev (ZNIRPJU) izplača do 28.2.2014. Obveznosti do zaposlenih iz tega naslova so 124.091 € bruto ter 19.201 € zamudnih obresti.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

	V EUR	
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	31.12.2013	31.12.2012
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev doma	66.175	111.477
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	4.518	7.705
Skupaj	70.693	119.182

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so se zmanjšale predvsem zato, ker ima FFA zaradi varčevalnih ukrepov vse manj denarja za nakup materiala in storitev za normalno izvajanje raziskovalne in pedagoške dejavnosti. Na 31.12.2013 je zapadlih obveznosti v višini 2.559€, razlog za v vseh primerih pa je, da FFA zanje bodisi ni prejela računa ali so ti prispeli tako pozno, da ni bilo dovolj časa, da se jih poravna pred datumom bilance.

	V EUR				
Starostna struktura obveznosti	Nezapadle	do 30	30 - 360	nad 360	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev doma	64.710	1.323	142		66.175
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	3.424	818	198	78	4.518
Skupaj	68.135	2.141	340	78	70.693

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN

	V EUR	
Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	31.12.2013	31.12.2012
- Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov EKN	796	769
- Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov EKN	9.370	15.127
- Kratkoročne obveznosti do drugih posrednih uporabnikov EKN	7.267	5.253
Skupaj	17.433	21.149

FFA na obveznostih do neposrednih proračunskih uporabnikov izkazuje obveznost do Ministrstva za notranje zadeve, obveznosti do posrednih so do UL in njenih članic, do drugih pa predvsem do lekarn za izvajanje praktičnega usposabljanja študentov.

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

	V EUR	
Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	31.12.2013	31.12.2012
- Kratkoročne obveznosti za dajatve na plače in iz drugih prejemkov	99.208	74.431
- Kratkoročne obveznosti za DDV	37.808	25.881
- Obveznosti za neto izplačila po avtorskih in pog. o delu	37.676	26.853
- Druge kratkoročne obveznosti	15.789	60.649
Skupaj	190.481	187.814

Kratkoročne obveznosti za prispevke na decembrske plače ter druge dajatve na pogodbeno delo in druga izplačila znašajo na 31.12.2013 99.208 €. Glede na preteklo leto so se povečale predvsem zato, ker FFA na 31.12.2013 med obveznostmi izkazuje tudi prispevke na obračunan poročna tretje četrtine plačnih nesorazmerij v višini 19.980 €. Kratkoročne obveznosti za DDV so višje predvsem zaradi več izstavljenih računov ob koncu leta za opravljene storitve na trgu, kar je povezano s povečanjem kratkoročnih terjatev do kupcev. Na drugih kratkoročnih obveznostih FFA izkazuje obveznosti za

premije prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja in za pavšal za poškodbe pri delu študentov v laboratorijih. Slednje so se glede na preteklo leto precej zmanjšale, saj je FFA v preteklih letih pavšal zaračunavala študentom pri vpisnini in prejeta sredstva v te namene izkazovala na obveznostih do Ministrstva za finance. V letu 2013 je UL prispevek umaknila iz cenika, tako, da je na 31.12.2013 izkazana obveznost le za decembrski obrok, ki zapade v plačilo 15.1.2014.

6.2.1.7 Pasivne časovne razmejitve

	V EUR	
Pasivne časovne razmejitve	31.12.2013	31.12.2012
Vnaprej vračunani stroški	114.206	120.512
Kratkoročno odloženi prihodki	791.689	739.005
Skupaj	905.895	859.517

Vnaprej vračunani stroški se nanašajo na vračunane stroške praktičnih usposabljanj študentov v lekarnah in bolnišnicah v višini 75 tisoč € in vračunane stroške izplačil avtorskih honorarjev in pogodb o delu v višini 39 tisoč €. Sicer se stanje v naprej vračunanih stroških ni bistveno spremenilo glede na preteklo leto.

Odloženi prihodki v višini 791 tisoč € se nanašajo na 90 tisoč € razmejenih proračunskih prihodkov iz naslova prejetih sredstev za raziskovalne programe in projekte ARRS, ki še potekajo, 42 tisoč € razmejenih proračunskih prihodkov za prenesena sredstva mladih raziskovalcev, ki še niso zaključili s študijem, 332 tisoč € je razmejenih prihodkov iz naslova šolnin za specializacije Lekarniške zbornice in podiplomskega študija 3. stopnje Biomedicina, 27 tisoč € pa razmejenih vpisnin. Razlika do 791 tisoč € se nanaša na odložene prihodke oblikovane na podlagi 4. člena Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Ur. l. 7/2011) (v nadaljevanju Uredba), ki bodo pretežno porabljeni za izplačilo 2. tranše poročila plačnih nesorazmerij.

Obvezna kazalca bilance stanja	31.12.2013	31.12.2012
Indeks kratkoročnih obveznosti na kratkoročna sredstva	40,9	40,2
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih	50	49

6.2.1.8 Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

	V EUR	
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	31.12.2013	31.12.2012
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	665.110	683.711
Skupaj	665.110	683.711

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se v celoti nanašajo na donacije za osnovna sredstva v denarju ali stvarnih vložkih od neproračunskih subjektov. FFA je v letu 2013 prejela namensko donacijo za nakup aparature v višini 12.000 €, v breme dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev pa je krila 30.600 € stroškov amortizacije.

6.2.1.9 Sklad premoženja

	V EUR	
Sklad premoženja v drugih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti	31.12.2013	31.12.2012
Sklad premoženja	8.521.395	9.077.289
Presežek prihodkov nad odhodki	246.496	95.006
Skupaj	8.767.891	9.172.295

Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava izkazuje obveznosti do virov sredstev, ki so v skladu z Zakonom o visokem šolstvu last Univerze v Ljubljani oziroma članic Univerze v Ljubljani.

Premiki v okviru sklada so razvidni iz spodnje tabele:

Tabela gibanja sklada premoženja		v EUR	
	SP za OS	Presežek	SKUPAJ
Sklad premoženja 1.1.2013	9.077.289	95.006	9.172.295
Povečanje sklada	21.906	0	21.906
Amortizacija v breme sklada	-577.800		-577.800
Presežek leta 2013	0	151.490	151.490
Sklad premoženja 31.12.2013	8.521.395	246.496	8.767.891

Presežek prihodkov leta 2012 je ostal nerazporejen in se je povečal za presežek prihodkov leta 2013 v višini 151.490 €. Sklad premoženja se je med letom povečal za dobljena namenska sredstva MIZŠ za nakup osnovnih sredstev v višini 21.906 €. V breme sklada pa je FFA krila 578 tisoč € stroškov amortizacije.

Zmanjšanje sklada premoženja pa opozarja še na neko drugo problematiko. Pri skladu premoženja gre za različico tistemu, čemur se v gospodarskih družbah reče kapital in se vsebinsko nanaša na lastniško financiranje družbe oz. v javnem sektorju ustanovitelja. V kolikor si lastniki iz kapitala ne izplačajo deležev v dobičku, je zmanjšanje kapitala praviloma posledica poslovne izgube in v primeru javnih zavodov ni nič drugače. Da javni zavod oz. fakulteta kljub zmanjšanju sklada premoženja na izkazu poslovnega izida izkazuje presežek prihodkov nad odhodki je posledica določila v arhaičnem Zakonu o računovodstvu, ki proračunskim uporabnikom predpisuje, da amortizacijo, ki ni vračunana v ceno proizvoda ali storitve pokriva v breme sklada. Določilo podcenjuje stroške amortizacije v izkazu poslovnega izida in umetno izboljšuje rezultat.

Na dolgi rok trend, ki se kaže v vsakoletnem zmanjševanju sklada premoženja pomeni realno nevarnost, da bodo fakultete, predvsem naravoslovne, kjer je ta problematika toliko bolj očitna, dejavnost opravljale v starih prostorih in predvsem z zastarelo opremo.

6.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov

Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Naziv podskupine kontov	2013	2012	Delež 2013	Delež 2012	I13/12
PRIHODKI					
PRIHODKI OD POSLOVANJA	8.277.133	8.476.877	99,68%	98,91%	98
FINANČNI PRIHODKI	17.847	71.368	0,21%	0,83%	25
DRUGI PRIHODKI	4.200	22.382	0,05%	0,26%	19
PREVREDNOT. POSL. PRIHODKI	4.930	50	0,06%	0,00%	9860
CELOTNI PRIHODKI	8.304.110	8.570.677	100,00%	100,00%	97

ODHODKI					
STROŠKI MATERIALA	894.705	912.295	10,96%	10,76%	98
STROŠKI STORITEV	1.483.688	1.622.217	18,21%	19,12%	91
STROŠKI DELA	5.199.578	5.350.628	63,78%	63,13%	97
AMORTIZACIJA	491.419	516.655	6,03%	6,10%	95
DRUGI STROŠKI	55.253	49.879	0,68%	0,59%	111
FINANČNI ODHODKI	20.331	900	0,25%	0,01%	2259
DRUGI ODHODKI	0	1.937	0,00%	0,02%	0
PREVREDNOT. POSL. ODHODKI	7.645	21.160	0,09%	0,25%	36
CELOTNI ODHODKI	8.152.619	8.475.671	100,00%	100,00%	96
PRESEŽEK PRIHODKOV	151.491	95.006			159
DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OS.	0	0			
PRESEŽEK PRIHODKOV PO DDPO	151.491	95.006	1,82%	1,10%	159

6.2.2.1 Prihodki

FFA v letu 2013 izkazuje 3% oz. 267 tisoč € nižje prihodke kot preteklo leto. Celotne prihodke sestavljajo prihodki iz poslovanja, ki predstavljajo pretežni 99,68% delež vseh prihodkov ter finančni, prevrednotovalni in drugi prihodki. **Prevrednotovalni prihodki**, so se glede na preteklo leto povečali za skoraj 100 krat in znašajo 4.930 €, nanašajo pa se na poračun odbitnega deleža, ki znaša za leto 2013 8%, medtem, ko je bil začasni odbitni delež le 6%. Za 80% so se zmanjšali **drugi prihodki** v višini 4.200 € in se nanašajo predvsem na prejete donacije, ki jih je bilo v letu 2012, ko je FFA opremljala nove prostore na Tržaški 32, precej več. Prav tako so se za 75% zmanjšali **finančni prihodki**. FFA prosta denarna sredstva nalaga pri zakladnici RS, ki je v zadnjih dveh letih bistveno znižala obrestno mero na depozite. Visoki finančni prihodki v letu 2012 so posledica depozitnih vlog opravljenih še v letu 2011, ko so bile obrestne mere še relativno visoke. FFA je zaradi nižjih obrestnih mer pričela prosta denarna sredstva vlagati tudi v zakladne menice RS, ki jih vrednoti po nakupni vrednosti.

Prihodki iz poslovanja so posledica opravljanja fakultetne redne predvsem pedagoške in raziskovalne dejavnosti. Kaj sodi med poslovne prihodke je opisano v poglavju »6.1.3 Vrednotenje računovodskih kategorij«, kako FFA prihodke deli po virih pa v poglavju »6.1.5 Sodila za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe in dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu«. Doseženi prihodki po virih v letu 2013 in primerjava z letom 2012 je prikazana v nadaljevanju.

Prihodki iz poslovanja po virih		2013	Delež	2012	Delež	I13/12
Javna služba	MIZŠ	5.043.857	60,9%	5.470.934	64,5%	92,2
	ARRS in drugi nac. proj.	1.770.505	21,4%	1.846.480	21,8%	95,9
	Mednarodni projekti	359.616	4,3%	289.968	3,4%	124,0
	Trg v javni službi	500.677	6,0%	440.373	5,2%	113,7
Trg	Prodaja storitev na trgu	602.478	7,3%	429.122	5,1%	140,4
SKUPAJ POSLOVNI PRIHODKI		8.277.133	100,0%	8.476.877	100,0%	97,6

Pregled poslovnih prihodkov po virih kaže, da se je v letu 2013 zmanjšal delež proračunskega financiranja dejavnosti v prihodkih iz 86,3% na 82,3%. **Vir »MIZŠ«** se nanaša na sredstva MIZŠ za financiranje študijskih programov I. in II. stopnje. FFA je v letu 2013 prejela približno 3% manj

proračunskih sredstev v te namene pri čemer je višje zmanjšanje posledica črpanja odloženih prihodkov oblikovanih na podlagi 4. člena Uredbe v letu 2012.

Sredstva ARRS se nanašajo predvsem na proračunsko financiranje raziskovalnih projektov in programov ter mladih raziskovalcev. Padec prihodkov na tem viru je predvsem posledica manjšega števila mladih raziskovalcev pa tudi znižanja višine sredstev zanje še iz sredine leta 2012. Prihodki so se posledično zmanjšali iz 749 tisoč € v 2012 na 666 tisoč € v letu 2013. Po drugi strani pa so se prihodki ARRS programov in projektov celo nekoliko povečali in sicer iz 1.084 tisoč € na 1.105 tisoč € pri čemer je povečanje predvsem večjega števila ur projektov. ARRS je letu 2013 financiral fakulteti 17300 raziskovalnih ur na štirih raziskovalnih programih, kar je glede na preteklo leto ostalo nespremenjeno in kar 13224 ur na projektih, kar je 5,5% več kot leta 2012.

Za skoraj četrtino so se povečali prihodki na **viru mednarodnih projektov**. V letu 2012 so se ti nanašali pretežno na prihodke dveh projektov 7. okvirnih programov EU, Marex in Orchid, v letu 2013 pa je FFA dobila še dva projekta evropskih strukturnih skladov, ki se financirajo iz sredstev državnega proračuna iz sredstev EU. Gre za projekta NGRVŽ in Kakovost – Univerza v Ljubljani (KUL).

V okviru javne službe se med poslovnimi prihodki izkazujejo tudi prihodki, ki jih fakulteta pridobi neposredno, kot plačilo za storitve, ki se zaračunavajo po ceniku UL. Od teh se glavnina nanaša na šolnine za III. stopenjske študijske programe, vpisnine, izpite ipd. Relativno velik delež tega vira tudi od specializacij, ki jih razpisuje Lekarniška zbornica (LZ). Prihodki na tem viru so se povečali, ker je FFA v letu 2012 izvedla specialistični študij Radiofarmacije, ki ga izvaja na vsaki dve leti, nekaj več vpisov pa beleži tudi na preostalih specializacijah LZ.

Fakulteta je bila v letu 2013 izredno uspešna na dejavnosti **prodaje blaga in storitev na trgu**, kjer se daleč največji delež prihodkov nanaša na strokovno-razvojno dejavnost, ki se izvaja za naročnika proti neposrednemu plačilu iz njegovih sredstev. Kupci so v večji meri slovenske gospodarske farmacevtske družbe. Manjši del prihodkov se nanaša še na izvedbo seminarjev, sponzorstva in najem oglasnih površin na fakulteti. Tako imenovana tržna dejavnost se je povečala za kar 40% oz. 173 tisoč €, njen delež pa se je iz dobrih 5% povečal na dobrih 7% vseh prihodkov.

6.2.2.2 Odhodki

Odhodki so se glede na preteklo leto zmanjšali za 4% oz. 323 tisoč €, kar je več kot so se zmanjšali prihodki. Glavni razlog za nižje stroške so varčevanje, ki je potrebno zaradi nižanja proračunskih sredstev predvsem na pedagoški dejavnosti pa tudi na drugih, kjer je opaziti predvsem nižanja sredstev, ki so namenjena pokrivanju stroškov materiala, storitev in amortizacije.

Stroški materiala v višini 894.705 €

Stroški materiala se predvsem nanašajo na porabljen material v laboratoriju za pedagoško in raziskovalno delo, kot so kemikalije, reagenti, steklovina in drug potrošni material. Teh stroškov je bilo v letu 2013 za 520 tisoč € in so se glede na preteklo leto povečali za skoraj 2%. Povečanje je predvsem posledica večjega obsega raziskovalnega dela na vseh virih. Za 12% oz. skoraj 20 tisoč € so se povečali tudi splošni stroški ogrevanja, elektrike in plina, ki so znašali 182 tisoč €. Zmanjšanje celotnih stroškov materiala, ki so se glede na 2012 zmanjšali za 2% pa je predvsem posledica manjših stroškov porabljenega materiala za vzdrževanje opreme in zgradbe, ki so znašali 49 tisoč € in so nižji za kar 30%, nižjih stroškov pisarniškega materiala, ki so nižji za skoraj 20% in so znašali 50 tisoč € in stroškov strokovne literature – periodike, ki so znašali 72 tisoč € in so prav tako nižji za 20%.

Stroški storitev v višini 1.483.688 €

Stroški storitev so v letu 2013 nižji za 8,5% oz. 138.542€. Največji 28 % delež stroškov storitev predstavljajo stroški pogodbenega dela fizičnih oseb, ki so višji za skoraj 20 %. Povečanje je posledica višjih dajatev na vsakršno pogodbeno delo in 40% višje realizacije na dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu. 17% delež stroškov storitev predstavljajo najemnine, za katere je FFA v letu 2013 porabila 259 tisoč €, kar je 50 tisoč € manj kot v letu 2012. V letu 2013 je z dokončno selitvijo dela

dejavnosti v nove prostore na Tržaški 32, fakulteta lahko prekinila nekaj drugih najemov. 193 tisoč € oz. 13% delež predstavljajo stroški storitev vzdrževanja opreme in zgradbe, ki so se prav tako zmanjšali za 13 tisoč €. Stroški izobraževanj zaposlenih, ki se nanašajo na šolnine in kotizacije so znašali 106 tisoč €, kar je 7% vseh stroškov storitev in so nižji za kar 32 tisoč € oz. za skoraj četrtino. Razlog je manj mladih raziskovalcev in varčevanje. Nižja so povračila stroškov v zvezi s službenimi potmi, ki so znašala 78 tisoč € in so nižja za 41 tisoč € ter stroški praktičnih usposabljanj študentov 5. letnika EMŠF v lekarnah, ki so s 47 tisoč evrskim znižanjem znašali 67 tisoč €. Razlog za znižanje prvih je varčevanje, drugih pa, da je bilo stroškov praktičnih usposabljanj v letu 2012 več zaradi dvojne generacije študentov, ki so zaključevali stari in novi program. Drugi stroški storitev so še stroški, komunalnih, zavarovalnih, intelektualnih in raziskovalnih, informacijskih in komunikacijskih storitev, storitev varovanja, tiska, študentskega dela in podobno.

V EUR

Odhodki po virih		Material	Storitve	Delo	Amort.	Drugo	Skupaj
Javna služba	MIZŠ	429.909	714.869	3.784.596	64.717	39.495	5.033.586
	ARRS	314.287	222.166	1.055.660	175.174	549	1.767.836
	EU/proračunRS	56.714	108.958	220.924	47.298	676	434.570
	Trg v JS	61.149	195.113	33.211	124.251	40.915	454.639
Trg	Prodaja storitev na trgu	32.646	242.582	105.187	79.302	1.594	461.311
SKUPAJ ODHODKI		894.705	1.483.688	5.199.578	490.742	83.229	8.151.942

Stroški dela v višini 5.199.578 €

Stroški dela so se glede na preteklo leto znižali za 3% oz. 151 tisoč € in predstavljajo daleč najvišji 64% delež v celotnih odhodkih. Leto 2013 je bilo za stroške dela z vidika vpogleda v to kako država rešuje javne finance sploh zanimivo. V začetku leta je namreč izgubila tožbo na podlagi katere so morali javni zavodi, ki so v letu 2012 svojim zaposlenim izplačali znižan regres, tega izplačati v celoti z zamudnimi obrestmi. Ker je bil predpis, ki je javnim uslužbencem znižal regres v letu 2012 nezakonit, je FFA svojim zaposlenim že takrat izplačala regres v celoti, pri čemer je do razlike do polne višine uporabila tržna sredstva. FFA si je tako privarčevala sredstva za zamudne obresti, državi pa privarčevala okrog 50 tisoč € dodatnih stroškov, saj fakultete, ki so v letu 2012 zakonito izplačale regres v polni višini, za to niso dobile nobenih dodatnih sredstev, medtem, ko so zavodi, ki so nezakonito določbo upoštevale, v letu 2013 dobili dodatna sredstva pokritje za stroškov poročna regresa in zamudnih obresti. Stroški regresa v letu 2012 so bili tako 99 tisoč €, v letu 2013 pa le 40 tisoč €, saj je zmanjšanje regresa za leto 2013 obveljalo.

Ob koncu leta je država izgubila še tožbo, ker je zaposlenim leta 2010 zadržala povečanje plač za odpravo tretje četrtine plačnih nesorazmerij. Tako morajo vsi proračunski uporabniki v letu 2014 in 2015 izplačati premalo izplačane plače za obdobje od oktobra 2010 do maja 2012, ko so bila odpravljena vsa nesorazmerja in hkrati znižane plače za 8%, tako, da povišanja plač zaradi odprave plačnih nesorazmerij v resnici ni bil deležen nihče. Celotnih stroškov izplačila omenjenega poročna bo za FFA približno v višini 340 tisoč € od tega 295 tisoč € stroškov dela in približno 45 tisoč € zamudnih obresti. Skladno s spornim navodilom MF, ki proračunskim uporabnikom nalaga v obračunsko leto 2013 poknjžiti le stroške izplačila poročna za prvih 10 mesecev, ki zapade v plačilo 28.2.2014, je FFA poknjžila dodatnih 143 tisoč € na stroškov dela in 19 tisoč € na finančne odhodke za zamudne obresti. Razlika bo bremenila poslovno leto 2014. Kljub omenjenemu dodatnemu strošku pa FFA beleži znižanje stroškov dela, kar je še poseben uspeh. Ker je ZUJF veljal dobro polovico leta 2012 in celo leto 2013 so nižji tudi stroški prevoza, prehrane in premij za dodatno kolektivno zavarovanje JU. Skupaj so ti stroški v letu 2013 znašali 199 tisoč €, v letu 2012 pa 245 tisoč €. Za 45 tisoč € manj je bilo tudi stroškov za odpravnine ob upokojitvi. Stroški plač, nadomestil in prispevkov na plače so enaki kot preteklo leto, to je 4.881 tisoč €, kar pomeni, da so bili varčevalni ukrepi FFA z nadomeščanji upokojenih in odsotnih zaposlenih zaradi bolniških in porodniških v celoti izničeni s stroškom poročna plačnih nesorazmerij, na kar vodstvo ni imelo vpliva.

Povprečni stroški dela na zaposlenega na mesec so v letu 2013 znašali 2.968 € kar je 1,5% manj kot 2012, povprečna bruto plača na zaposlenega je 2.428 €. Povprečna bruto plača na zaposlenega plačne skupine J (spremljajoča delovna mesta) je bila 1.878 €, plačne skupine D (delovna mesta vzgoje, izobraževanja in športa) pa 2.995 €.

Stroški amortizacije v višini 1.099.819 €

Obračunanih stroškov amortizacije je bilo v letu 2013 1.100 tisoč €, kar je 5,6% več kot leta 2012. Od tega jih je 609 tisoč € kritih v breme dolgoročnih PČR in sklada premoženja, tako da je na stroških v breme poslovnega izida ostalo 491 tisoč €. FFA stroške amortizacije smatra kot posredni strošek, ki bremeni dejavnost vira glede na prihodke vira v celotnih prihodkih. V kolikor je strošek amortizacije vračunan v »ceni« storitve, ta bremeni poslovni izid, sicer se amortizacija krije v breme sklada. Stroške amortizacije morajo kriti vsi ne proračunski viri, evropski projekti preko dodatka za t.i. overhead-a financirajo splošne stroške, ki so tudi stroški amortizacije. ARRS sredstva za amortizacijo zagotavlja v ceni urne postavke, tako, da je dejavnost v okviru katere FFA ne prejema dodatnih sredstev za amortizacijo le t.i. lump sum financiranje pedagoške dejavnosti I. in II. stopnje, ki pa mora vseeno pokriti del stroškov knjižnega gradiva in drobnega inventarja.

Drugi stroški v višini 55.253 €

Drugi stroški so se nekoliko povečali glede na preteklo leto. V okviru drugih stroškov FFA izkazuje stroške prispevka za zaposlovanje invalidov v višini 26 tisoč €, Prešernove nagrade študentov FFA 13 tisoč €, stroške za uničevanje posebnih škodljivih odpadkov 8 tisoč €, nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča 7 tisoč € in drugo.

Finančni odhodki v višini 20.331 €

Finančni odhodki so se glede na preteklo leto precej povečali zaradi že večkrat omenjenih 19 tisoč € zamudnih obresti za izplačilo poročila tretje četrtine plačnih nesorazmerij. Finančni odhodki se nanašajo še na negativne tečajne razlike.

Prevrednotovalni poslovni odhodki v višini 7.645 €

Prevrednotovalni poslovni prihodki se nanašajo izključno na dodatno oblikovane popravke terjatev predvsem do UL, za neplačane šolnine III. stopenjskega študija Biomedicine, ki jih UL po izterjavi od študentov, prenakazuje FFA. V letu 2012 je bilo prevrednotovalnih odhodkov bistveno več, saj se je odbitni delež znižal iz začasnega 9% na dejanskih 6%, medtem ko se je v letu 2013 povečal na 8% in iz tega naslova FFA posledično izkazuje prevrednotovalne prihodke.

Kazalci	2013	2012	I13/12
Celotni prihodki na zaposlenega	56.877	57.910	98,2
Celotni odhodki na zaposlenega	55.840	57.268	97,5
Stroški dela na zaposlenega	35.614	36.153	98,5
Strošek dela v celotnih odhodkih - indeks	63,8	63,1	101,1
Število študentov 1. in 2. stopnje brez abs.	1157	1232	93,9
Celotni prihodki na študenta	7.177	6.957	103,2
Celotni odhodki na študenta	7.046	6.880	102,4
Število vseh študentov brez absolventov	1236	1312	94,2
Celotni prihodki na študenta vsi	6.719	6.533	102,8
Celotni odhodki na študenta vsi	6.596	6.460	102,1
Presežek prihodkov v celotnih prihodkih - indeks	1,8	1,1	163,6
Presežek prihodkov po DDPO na študenta	122,57	72,41	169,3

Presežek prihodkov po DDPO na zaposelnega	1.037,61	641,93	161,6
---	----------	--------	-------

Tabela prikazuje podatke izkaza poslovnega izida na zaposlene in študente. Poslabšali oz. zmanjšali so se vsi kazalci na zaposlene, izboljšali pa kazalci merjeni na študenta, katerih število se je zmanjšalo, saj se je končalo izvajanje starega dodiplomskega študijskega programa Farmacija, ki se je izvajal vzporedno z novim EMŠF.

6.2.3 Izid poslovanja

FFA v letu 2013 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 151.491 €. Glavni razlog za izkazovanje presežka je opisan v poglavju »6.2.1.9 Sklad premoženja«, ostali razlogi pa so razvidni tudi iz opisov pri posameznih kategorijah izkaza poslovnega izida. Sicer je izkazan presežek leta 2013 višji za skoraj 60% glede na preteklo leto. Glavni razlog za to so kar 40% višji prihodki na dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu, ki so se iz 429 tisoč € v letu 2012 povečali na 602 tisoč € v letu 2013. Visok presežek odhodkov v okviru mednarodnih projektov pa je posledica dejstva, da EU pri financiranju projektov 7. OP zahteva 25% lastno udeležbo pri financiranju stroškov. V nadaljevanju je prikazana preglednica presežka po posameznih virih oz. dejavnostih javne službe in prodaje blaga in storitev na trgu.

V EUR

Presežek prihodkov po dejavnostih		2013
Javna služba	MIZŠ	9.647
	ARRS in drugi nac. proj.	2.893
	Mednarodni projekti	-74.944
	Trg v javni službi	72.247
Trg	Prodaja storitev na trgu	141.648
SKUPAJ POSLOVNI PRIHODKI		151.491

FFA izračunava davek od dohodka pravnih oseb v deležu pridobitne dejavnosti v celotnih prihodkih, ki je znašala v letu 2013 13%. FFA zaradi olajšav za vlaganje v osnovna sredstva nima obveznosti za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb.

6.2.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov po virih - denarni tok

Vir	Prejemki		I13/12	Izdatki		I13/12	Presežek	
	2013	2012		2013	2012		2013	2012
MIZŠ – študijski prog. I. in II. stopnje	5.158.257	5.287.469	97,6	5.333.364	5.838.700	91,3	-175.107	-551.231
Nacionalni projekti fin. iz proračuna RS	1.710.646	1.833.978	93,3	1.569.868	1.760.435	89,2	140.778	73.543
Cenik storitev Univerze	381.651	464.725	82,1	339.979	418.295	81,3	41.672	46.430
Sredstva iz državnega in proračuna EU iz proračuna EU	305.570	212.456	143,8	332.115	272.814	121,7	-26.545	-60.358
Drugi viri javne službe	229.429	159.646	143,7	162.477	140.317	115,8	66.952	19.329
Javna služba	7.785.553	7.958.274	97,8	7.737.803	8.430.561	91,8	47.750	-472.287
Prodaja storitev na trgu	500.527	514.129	97,4	474.900	525.005	90,5	25.627	-10.876
Skupaj:	8.286.080	8.472.403	97,8	8.212.703	8.955.566	91,7	73.377	-483.163

FFA je v letu 2013 prejela 73 tisoč € denarnih sredstev več, kot jih je porabila. Prejeta sredstva so se znižala za 2,2%, medtem, ko so se izdatki znižali za kar 8,3%. Zmanjšali so se izdatki za vse vrste stroškov in sicer je bilo manj porabljenih sredstev za investicije v osnovna sredstva in investicijsko vzdrževanje, kjer je FFA porabila v letu 2013 636 tisoč €, v letu 2012 pa 990 tisoč €, manj je bilo izdatkov za stroške dela, ki jih je v letu 2013 5.080 tisoč € v letu 2012 pa 5.349 tisoč €, izdatkov za material in storitev v višini 2.496 tisoč € pa je manj za 122 tisoč €.

Največji presežek izdatkov izkazuje FFA v okviru **proračunskega financiranja študijske dejavnosti** in znaša 175 tisoč €. Iz presežkov preteklih let tega vira je bilo financiranih približno 51% vseh nakupov osnovnih sredstev v letu 2013. Delež prejemkov te dejavnosti v vseh prilivih pa je 62%, kar je enako kot preteklo leto.

Zmanjšanje prihodkov iz tabele povzetka izkaza prihodkov in odhodkov po virih po denarnem toku na **viru nacionalnih projektov** ni najbolj realno, saj FFA v letu 2012 med temi prihodki izkazuje tudi 111.672€ kompenzacije za manj plačano kupnino za 400 Mhz NMR spektrometer ob razdružitvi infrastrukturnega centra NMR. Primerljivi prejemki leta 2012 so zato 1.722 tisoč €, kar pomeni v letu 2013 nekoliko manj kot 1% znižanje. Vzroki za nižje prihodki so predvsem velik upad sredstev za mlade raziskovalce. Da zmanjšanje ni bilo večje, je posledica uspešnosti fakultete pri pridobivanju novih projektov ARRS. Presežek prejemkov, ki ga izkazuje ta dejavnost je posledica treh dejavnikov. Prvi je neporabljena sredstva predvsem na novih projektih za namene nakupa osnovnih sredstev, kjer vodje projektov praviloma čakajo, da se nabere večja količina sredstev, ki je potrebna za drago opremo, drugi je da so v prejemkih ARRS zajeti prejemki mladih raziskovalcev v celoti. Velik del sredstev, ki jih prejme MR za stroške materiala in storitev je šolnina. Ker se MR-ji praviloma šolajo na instituciji, kjer so zaposleni, FFA obremeni njihova sredstva za zneske šolnine, pri čemer ni nobenega negativnega denarnega toka in tretji dejavnik je, da ARRS vsako leto nakaže sredstva za vpetost organizacije v evropske projekte, kjer gre v bistvu za sredstva s katerimi se sofinancira poraba na okvirnih programih EU, ki je s strani Evropske komisije financirana le do 75%. Poraba teh sredstev po denarnem toku je tako evidentirana na viru sredstva iz proračuna EU, kar je v veliki meri tudi razlog za presežek izdatkov na tem viru. Razlog za povečanje prejemkov in izdatkov na sredstvih prejetih iz proračuna EU in sredstvih prejetih iz državnega proračuna iz proračuna EU sta nova projekta evropskih strukturnih skladov NGRVŽ in KUL.

Prejeta sredstva za **storitve zaračunane po ceniku UL**, so se znižala za 18% oz. za 83 tisoč €. Razlog za znižanje je predvsem sporno stališče UL, da fakultete ne smejo študentom, ki jih zavarujejo za poškodbe pri delu zaradi dela v laboratoriju ali na strokovnih ekskurzijah, pavšala posebej zaračunavati. Prej so fakultete te stroške prevalile na študente s š.l. 2013/2014 pa je UL iz cenika to postavko umaknila, tako da morajo fakultete same kriti stroške zavarovanja. Zaradi nekoliko manj nakupov osnovnih sredstev so nižji tudi izdatki. V letu 2012 je fakulteta iz tega vira krila še pretežni del stroškov regresa, saj se ni strinjala s kasneje dokazano nezakonito določbo o zmanjšanju regresa, ki pa ga ni smela kriti iz proračunskih virov.

Podatki o denarnem toku so lahko precej zavajajoči in posledično so lahko napačni tudi zaključki izdelani na njihovi podlagi. Tipičen primer so **prejemki na drugih virih javne službe**, ki so se dozdevno povečali za kar 44%, kar bi lahko smatrali za odličen rezultat. Glavni razlog za povečanje je povezan s časom izstavitve računov za specializacije LZ, ki so bili v letu 2012 za š.l. 12/13 izstavljeni decembra in jih je bila večina plačanih v januarju 2013. V letu 2013 so bili računi izstavljeni mesec prej in pretežno plačani že v decembru 2013. Posledično so na prejemkih drugih virov izkazani prihodki specializacij LZ za praktično dve leti. FFA v okviru prejemkov drugih virov izkazuje tudi 69 tisoč € za obresti iz podatkov obračunske bilance pa je evidentno, da je bilo finančnih prihodkov le 18 tisoč €. Razlog je enoletni depozit, ki je bil sklenjen v začetku leta 2012 še po relativno visoki obrestni meri in je zapadel v januarju 2013. FFA je sredstva od tega depozita v celoti prejela leta 2013, kar se kaže v denarne m toku istega leta, medtem, ko so se obresti pretežno nanašale še na leto 2012, ko so se evidentirali tudi obračunski prihodki. Ja pa FFA v okviru drugih virov javne službe v letu 2013 izvedla specializacijo iz Radiofarmacije, ki se izvaja vsaki dve leti in je povzročila realno rast prihodkov in izdatkov v te namene. Visok presežek te dejavnosti po denarnem toku je posledično rezultat zgoraj omenjenih anomalij pri preučevanju denarnega toka.

Podobno nerealne zaključke o uspešnosti **dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu**, lahko potegnemo tudi ob preučevanju teh prejemkov, ki so se glede na preteklo leto znižali za 2,6%. Sredstva omenjene dejavnosti se kažejo v obliki plačil izdanih računov. Iz poglavja »6.2.2.1 Prihodki«

vemo, da FFA v letu 2013 beleži za 602 tisoč € prihodkov na dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu, kar je precej več, kot kaže denarni tok 501 tisoč € in obratno je bilo v letu 2012 za 429 tisoč € obračunskih prihodkov te dejavnosti in kar 514 tisoč € prejemkov. Razlika izhaja iz dejstva, da se večina računov za opravljene storitve na trgu izda ob koncu leta. V letu 2012 je FFA prejela plačila za račune izstavljene ob koncu leta 2011, ko je beležila 770 tisoč € prihodkov. Plačila za račune izstavljene ob koncu leta 2013, ki je bilo glede na leto 2012 bolj uspešno, na kar se samo iz podatkov o denarnem toku te dejavnosti ne bi sklepalo pa bo FFA prejela šele v letu 2014. 80 tisoč € manj izdatkov za nakup opreme iz prihodkov in presežkov te dejavnosti pa je razlog, da so v letu 2013 izkazani za skoraj 10% nižji izdatki.

6.2.5 Tržna delovna uspešnost

Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

FFA je v letu 2013 izplačala 31.264 € bruto za uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Od tega 25.691 € kot poračun pravic ugotovljenih na obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2013 narejen na podlagi podatkov leta 2012. Razlika v višini 5.573 € do 31.264€ je bilo izplačanih v letu 2013 akontativno.

Neizkoriščene pravice ugotovljene na obrazcu za leto 2014 v višini 68.037 € bodo poračunane v letu 2014 največ do ugotovljene višine.

ŠIFRA IN IME PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA:

70807 Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo

SEDEŽ UPORABNIKA:

Aškerčeva c. 7, 1000 Ljubljana

**ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA
DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA
TRGU**

za leto 2014

v EUR

Zap. št.	Naziv	Znesek
1.	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	141.648
2.	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	5.573
3.	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	147.221
4.	Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	73.610
5.	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4 - 2)	68.037

Kraj in datum:
Ljubljana, 28.2.2014

Odgovorna oseba:
prof. dr. Borut Božič

Žig

Opomba:

Zap št.	Vir podatkov za izpolnitev obrazca
1	Letno poročilo: izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 691, stolpec 5; Izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 14/09, 23/09 in 48/09) pod šifro D030
2	
3	Seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2)
4	Dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanem na podlagi Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu
5	Razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2)

6.2.5 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije

Študijski programi I. in II. stopnje ter enovit magistrski študij

Fakulteta prejema sredstva za izvajanje študijskih programov I. in II. stopnje na podlagi Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov. Zaradi varčevanja je FFA iz proračuna v te namene že drugo leto dobila manj sredstev. Tako je 9% znižanju leta 2012, sledilo še 3% znižanje v letu 2013. Fakulteta je prejela 5.135.641 € kar je 724 tisoč € manj glede na leto 2011, ko je prejela največ sredstev. Zaradi omenjenih rezov je vodstvo fakultete sprožilo določene varčevalne ukrepe, ki so poleg ukrepov ZUJF bistveno prispevali k zadovoljivem finančnem stanju fakultete, nekoliko manj pa k ustvarjenim pogojem za delo, saj je bilo potrebno študijske programe izvesti s manj sredstvi za material in storitve in večji količini dela ob enakem plačilu. Izdatki za plače, prispevke in druge prejemke (prevoz, prehrana, regres, odpravnine...) so v letu 2013 znašali 3.700 tisoč €, kar je 6% manj kot preteklo leto. Za blago in storitve pa je bilo porabljenih 1.306 tisoč € kar je 9% manj kot preteklo leto.

Ocenjuje se, da je varčevalni potencial fakultete izčrpan in da bodo vsi stroški v letu 2014 narasli. Omeniti gre izplačilo proračuna plačnih nesorazmerij katerega financiranje ni dorečeno, izplačila napredovanj javnih uslužbencev s 1.4.2014, višji regres in premije dodatnega kolektivnega pokojninskega zavarovanja, nepremičninski davek, plačevanje zavarovanja za poškodbe pri delu študentov, ki se ne zaračunava več študentom ob vpisu, dražje pogodbeno delo in nasploh višje cene. Fakulteti se z zmanjševanjem proračunskih sredstev zmanjšuje tudi razvojni potencial, saj je s presežki, ki jih je v preteklih letih oblikovala tudi iz tega vira lahko vlagala v pedagoško, raziskovalno in drugo opremo, kar v bodoče ob tem ali celo manjšem nivoju financiranja ne bo več mogoče. V letu 2013 je bilo investicijskih izdatkov iz presežkov tega vira za 305 tisoč €.

Investicije, investicijsko vzdrževanje in oprema:

FFA je letu 2013 prejela 21.906 € za nakup pedagoške opreme, kar je bolje kot leto prej, ko ni dobila nič, še vedno pa nobenih sredstev za investicijsko vzdrževanje. Teh sredstev je še vedno manj, kot jih je FFA prejela v letih 2009 (71 tisoč €) in 2010 (85 tisoč €) in bistveno manj kot jih potrebuje za normalno delovanje, če se za primerjavo pogleda izdatke za osnovna sredstva v 2013 in nekaj preteklih letih (2013 – 636 tisoč €, 2012 – 990 tisoč €, 2011 – 775 tisoč €, 2010 – 1.852 tisoč €)

Financiranje doktorskih programov tretje stopnje:

Fakulteta iz proračuna RS za izvajanje doktorskega študijskega programa že nekaj let ne prejema več nobenih sredstev. Z letom 2011 se je pričelo sofinanciranje stroškov študija doktorskim študentom neposredno preko t. i. inovativne sheme. Nasploh se ocenjuje financiranje doktorskih študijev kot izjemno neurejeno, kar je verjetno tudi razlog za velik upad vpisa v š.l. 2013/14.

Posredno pa dobi FFA za izvajanje te dejavnosti sredstva s proračuna preko financiranja mladih raziskovalcev, ki se jim iz sredstev ARRS odteguje znesek za šolnino. Teh je bilo v letu 2013 za 64 tisoč €.

Obštudijska dejavnost:

Za interesne dejavnosti študentov je FFA prejela 710 € iz proračuna RS, kar je manj kot leta 2012. Študentje pa so porabili 855 €. Negativno razliko so krili iz drugih virov.

Sredstva ARRS za izvajanje nacionalne raziskovalne dejavnosti in mlade raziskovalce

FFA izkazuje v te namene 1.711 tisoč € prejetih sredstev iz proračuna RS, kar je 11 tisoč € manj kot preteklo leto. Od tega za **izobraževanje mladih raziskovalcev** 629 tisoč €, kar je približno 51 tisoč € manj kot preteklo leto, v dveh letih pa je na tem viru izgubila že 124 tisoč €. Zmanjšanje prejemkov je posledica zmanjšanja sredstev z avgustom leta 2012, manjšega števila mladih raziskovalcev in nekoliko več porodniških odsotnosti. Sredstva za mlade raziskovalce so se v preteklih letih izjemno znižala. Ocenjuje se, da ima na fakulteti mladi raziskovalec v povprečju po odšteti šolnini le še kakih

480 € na mesec za stroške materiala in storitev. Daljša izobraževanja v tujini brez dodatnega financiranja praktično niso več mogoča. Prav tako tudi ni prav, da v okviru financiranja mladih raziskovalcev ni poskrbljeno za vsaj delno financiranje splošnih stroškov in stroškov amortizacije. Razlika 1.082 tisoč € se nanaša na financiranje nacionalnih programov, projektov, bilateralnih sodelovanj in vpetosti v EU projekte, kar je skoraj 4% več kot leta 2012. Pri 2,3% več raziskovalnih ur zaradi novih projektov, je razlika posledica simboličnega povečanja vrednosti raziskovalne ure, verjetno zaradi višjega DDV. Poleg premika projektov en cenovni razred niže, ki ga je ARRS izvedel leta 2012 in posledično znižal sredstva za stroške materiala, storitev in amortizacije oz. nakup osnovnih sredstev na potekajočih projektih, smatramo za izredno problematično tudi nižanje sredstev za tako imenovano vpetost programskih skupin v okvirne programe EU. Glede na to, da je namen teh sredstev razbremeniti finančno breme, ki ga za organizacije predstavlja 25% potreba po sofinanciranju stroškov teh projektov in verjetno tudi nagraditi nosilce za uspešnost pri črpanju sredstev iz proračuna EU, se to kaže kot izrazito destimulativno, pridobitev takega projekta pa za organizacijo vse bolj finančno tvegano. FFA so se ta sredstva ob popolnoma isti količini projektov 7. OP zmanjšala iz 44 tisoč € leta 2011, na 23 tisoč € leta 2012 in le še 16 tisoč € v 2013.

7. PRILOGE

7.1 Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ

7.2. Računovodski izkazi

7.2.1 Bilanca stanja s prilogami

- Bilanca stanja
- Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Stanje in gibanje dolgoročnih kapitalskih naložb

7.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov s prilogami

- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

7.2.3 Druge priloge

- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

UL FFA, Aškerčeva c. 7, 1000 Ljubljana
Šifra PU: 70807
Matična št.: 1626973000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ na UL FFA.

Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja: NE
- samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja: DA
 - študijskih zadev,
 - računovodstva in financ,
 - kadrov,
 - informacijskega sistema,
 - knjižnice,
 - javnih naročil
- ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja: NE

Na UL FFA je vzpostavljen(o):

1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2. Upravljanje s tveganji

2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
 b) na pretežnem delu poslovanja,
 c) na posameznih področjih poslovanja,
 d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
 e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
 b) na pretežnem delu poslovanja,
 c) na posameznih področjih poslovanja,
 d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
 e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
 b) na pretežnem delu poslovanja,
 c) na posameznih področjih poslovanja,
 d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
 e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
 b) na pretežnem delu poslovanja,
 c) na posameznih področjih poslovanja,
 d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
 e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
 b) s skupno notranjerevizijsko službo,
 c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
 d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe:**

Univerza v Ljubljani, Univerzitetna služba za notranjo revizijo

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

Kongresni trg 12, 1000 Ljubljana

Matična številka: 5085063000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio EUR

V letu 2013 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- Sprejetje novih Pravil o organizaciji in delovanju fakultete z ustrežnejše opredeljenimi pristojnostmi in sestavo posameznih organov in delovnih teles/komisij ter boljše opredeljenimi zankami kakovosti.
- Vzpostavitev informacijskega sistema za študij tretje stopnje (VIS).
- Izboljšanje sistema evidentiranja porabe delovnega časa za del zaposlenih, ki sodelujejo na več različnih aktivnostih fakultete.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladam v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- Tveganje zagotavljanja ustrežne kakovosti na pedagoškem in raziskovalnem področju zaradi rezov v sredstva v visokem šolstvu.
- Tveganje nizke motivacije zaposlenih in posledic, ki iz tega izhajajo, zaradi slabe sistemske ureditve stimuliranja nadpovprečnih dosežkov in rezov v sredstva univerz in fakultet.
- Tveganje nesorazmernega vpisa tujcev iz novih članic EU na redna vpisna mesta in posledično motnje na trgu delovne sile ob izpadu »domačih« študentov zaradi premajhnih izobraževalnih kapacitet (prostorskih, kadrovskih, finančnih)

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

dekan prof. dr. Borut Božič, mag. farm., spec. klin. biokem.

Podpis:.....

Datum podpisa predstojnika:

Ljubljana, 27.2.2014