



UNIVERZA
V LJUBLJANI

Letno poročilo 2024

Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti

Računovodsko poročilo

Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo

Prof. dr. Rok Dreu
Dekan

Marko Ocvirk

Domen Nečimer

Vizitka univerze/ članice

Ime zavoda:	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo
Krajše ime zavoda:	UL FFA
Ulica:	Aškerčeva cesta 7
Kraj:	1000 Ljubljana
Spletna stran:	http://www.ffa.uni-lj.si/
Elektronski naslov:	tajnistvo@ffa.uni-lj.si
Telefonska številka:	01/47 69 500
Številka faksa:	01/42 58 031
Matična številka:	1626973000
Identifikacijska številka:	SI11690682
Transakcijski podračun:	0110 0603 0708 089 pri UJP

Kazalo

UVOD	1
POSLANSTVO IN VIZIJA.....	3
URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2024 po področjih s samoevalvacijo	5
1. Odličnost v izobraževanju.....	5
2. Odličnost v znanosti	25
3. Prenos znanja in umetnosti	40
4. Vključujoče akademsko okolje	48
5. Družbena vloga in mesto UL	53
6. Upravljanje in razvoj sistema kakovosti.....	56
7. Podporna področja	63
7.1 Avtonomija in finance	63
7.2. Procesi in infrastruktura	64
7.3. Razvoj kadrov.....	67
7.4. Zagotavljanje skladnosti.....	70
8. Razvojni cilji (RSF – Izobraževalna dejavnost)	72
9. Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev	74
10. RAČUNOVODSKO POROČILO	77
10.1. Računovodske usmeritve	77
10.2. Pojasnila k računovodskim izkazom	81
STATISTIČNI PODATKI (REALIZACIJA 2024)	124
Predstavitev članice.....	125
Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2023.....	127
Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL	139
Članice/oddelki/katedre	140
Poročilo predsedstva študentskega sveta UL	144
Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ	145

Seznam v besedilu uporabljenih okrajšav in kratic:

ARIS	Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS	S2 LBM	podiplomski magistrski študijski program Laboratorijska biomedicina
CEEPUS	Srednjeevropski program za izmenjavo študentov in profesorjev	S2 INF	podiplomski magistrski študijski program Industrijska farmacija
CELSA	Central Europe Leuven Strategic Alliance	S3 BMF	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Farmacija
COST	European Cooperation in Science and Technology	S3 BML	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina
DŠFS	Društvo študentov farmacije Slovenije	S3 BMT	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Toksikologija
EAFP	Evropsko združenje fakultet za farmacijo	SEP	Student exchange programme
EATRIS	European Advanced Translational Research Infrastructure	ŠO	študentska organizacija
EM FAR	enoviti magistrski študijski program Farmacija	ŠOFFA	Študentska organizacija UL FFA
ESS	Evropski socialni sklad	ŠS FFA	Študentski svet UL FFA
EŠP	Evidenca študijskih programov UL	ŠSSFD	Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva
EU	Evropska unija	UL	Univerza v Ljubljani
ERP	Erasmus Without Paper	UL FFA	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo
FTE	ekvivalent polne zaposlitve raziskovalca	UL FKKT	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo
IMP	Individual Mobility Project	UL BF	Univerza v Ljubljani, Biotehniška fakulteta
IPSF	Mednarodna zveza študentov farmacije	UL MF	Univerza v Ljubljani, Medicinska fakulteta
IPSF SEP	students exchange programme	UL FRI	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za računalništvo in informatiko
JAZMP	Javna Agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke	UL FMF	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za matematiko in fiziko
KC UL	Karierni center UL	UL FE	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za elektrotehniko
NAKVIS	Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu	UL VF	Univerza v Ljubljani, Veterinarska fakulteta
OLDN	osebni letni delovni načrt	UL FSD	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za socialno delo
RSF	Razvojni steber financiranja RSF	UL FF	Univerza v Ljubljani, Filozofska fakulteta
S1 LBM	univerzitetni študijski program Laboratorijska biomedicina		
S1 KOZ	univerzitetni študijski program Kozmetologija		

UVOD

Ta dokument predstavlja letno poročilo in zajema poslovno poročilo s poročilom o kakovosti in računovodskim poročilom UL FFA za leto 2024. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz dosežkov v letu 2024 ter izvedenih aktivnosti za doseganje strateških ciljev.

Letno poročilo UL FFA za leto 2024 je pripravljeno v skladu z usmeritvami, ki jih podaja Komisija za kakovost UL ter v skladu z veljavnimi Merili za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov in Pravili o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti Univerze v Ljubljani. V letnem poročilu so predstavljeni dosežki in analiza delovanja UL FFA v letu 2024. Podatki v poročilu so kombinirani (kjer je izvedljivo, veljajo za koledarsko leto od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024, kjer so pa vezani na prejšnje študijsko leto, veljajo za obdobje od 1. 10. 2023 do 30. 9. 2024). Letno poročilo je rezultat sodelovanja vodstva, članov kateder in tajništva fakultete UL FFA pod okriljem Komisije za kakovost in akreditacijo UL FFA. Obravnavala in potrdila sta ga Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA in Senat UL FFA.

UVODNIK ČLANICE UL

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) je institucija, ki z odličnostjo v izobraževanju ter na znanstveno-raziskovalnem področju zagotavlja podporo slovenski družbi na področjih farmacije, laboratorijske biomedicine in biomedicini sorodnih področjih. Na podlagi dosežkov UL FFA v letu 2024, kjer smo na pedagoškem področju skrbeli za kakovost obstoječih študijskih programov, snovali nove študijske programe, strukturirano pristopali k prenovi obstoječih, skrbeli za kontinuiteto izvedbe v okviru spreminjajoče se zakonodaje, izvajali skrb za zagotavljanje učnih centrov praktičnega usposabljanja, na raziskovalnem področju dosegli 100 % povečanje objav v najkakovostnejših revijah A", pridobili nove mednarodne, nacionalne projekte in projekte stabilnega financiranja v obsegu 7,7 FTE ter ob hkratni kontinuiteti in širitvi strokovne dejavnosti, pozitivnega finančnega poslovanja in uresničevanju zadanih razvojnih ciljev je moč objektivno oceniti, da je UL FFA v letu 2024 delovala uspešno.

V okviru zadanih razvojnih ciljev in na podlagi aktivnosti, izvedenih v letu 2024, bo UL FFA kot nosilka pristopila k akreditaciji novega interdisciplinarnega visokošolskega strokovnega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo. Analogno za zdravstveni sistem načrtujemo še na področju laboratorijske biomedicine. Ob prenovljeni evropski direktivi reguliranega poklica magistra farmacije smo na UL FFA začeli aktivnosti prenove enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija, ki je z vmesnimi posodobitvami v tej obliki v izvajanju že 20 let. V smislu zagotavljanja kakovosti študija sledimo smernicam vpeljave sodobnih orodij informacijsko komunikacijske tehnologije in krepitve pristopov na študenta osredinjenega učenja. V 2024 smo začeli pedagoško leto, kjer smo z maksimalno prilagoditvijo in iskanjem rešitev v obstoječem stavbnem fondu fakultete na študijskem programu **EM FAR** vpisali več kot 180 študentov (189) in se tako odzvali na visoke potrebe po diplomantih - magistrov farmacije, tako na področju lekarništva kot farmacevtske industrije. Povečan vpis in število študentov na fakulteti lahko dolgoročno stabilizira le pridobitev nove stavbe fakultete, za katero smo v 2024 pridobili pravnomočno gradbeno dovoljenje in katere začetek delovanja, v pričakovanju potrditve sheme virov financiranja, načrtujemo v letu 2029.

Z vidika družbeno odgovorne drže fakultete velja v 2024 izpostaviti izvedbo UNESCOV-ega projekta "Zdravila in mladi", katerega cilj je bil celovito izobraziti generacije srednješolcev o pravilni uporabi zdravil, osvetliti življenjski cikel zdravila od razvoja do trženja ter dvigniti zavest

mladih o namenski uporabi zdravil, izključno za zdravljenje in preprečevanje bolezenskih stanj. Posebnost projekta je bila uporaba modela medvrstniškega učenja, kjer so študenti farmacije ozaveščali dijake srednjih šol.

V sodelovanju z veleposlaništvom Združenega kraljestva Velika Britanija in S. Irska in drugimi partnerji smo na UL FFA gostili dogodek veleposlaništva, Nobelovega nagrajenca za kemijo (2018), Sir Gregoryja P. Winterja. UL FFA je sicer v letu 2024 dosegla še en večji uspeh v mozaiku mednarodne prepoznavnosti. Bivši dekan fakultete prof. dr. Borut Božič je bil za naslednje triletno obdobje izvoljen za predsednika Evropskega združenja farmacevtskih fakultet – EAFP, katerega poslanstvo je voditi napredek farmacevtskega izobraževanja in raziskav, da bi ti odražali in naslavljali razvoj na področju farmacije in potrebe družbe.

Uspešnost naših študentov in njihovih mentorjev dokazuje tudi uspeh fakultete na razpisu 54. Krkinih nagrad, kjer so bili med letošnjimi prejemniki velikih Krkinih nagrad za raziskovalno delo kar trije s Fakultete za farmacijo. Da uspehi UL FFA temeljijo na uspešnih in prizadevnih zaposlenih, pričajo tudi nagrajenci na Univerzitetni ravni, kjer so naši zaposleni v letu 2024 prejeli zlato plaketo Univerze v Ljubljani, svečano listino mladim visokošolskim učiteljem in priznanja strokovnim sodelavcem/strokovnim sodelavkam Univerze v Ljubljani.

V 2024 smo pristopili k razvoju komunikacijske podobe FFA: Iz temeljev podobe UL smo izpeljali podobo in sporočilo FFA, s katerim bomo postopno gradili prepoznavnost in jo tako v komuniciranju konsistentno pozicionirali kot sodobno fakulteto.

Strategija Univerze v Ljubljani 2022–2027 ima pet razvojnih področij in tri podporna področja.

Razvojna področja strategije so:

1. razvijati v domače in mednarodno okolje vpeto izobraževanje za ustvarjalnost, inovativnost, kritičnost in družbeno odgovornost;
2. spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti, vpetost v mednarodno okolje, interdisciplinarnost,
3. odprtost in družbeno relevantnost;
4. nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse sfere družbenega življenja;
5. uveljavljati dostopno, vključujoče in enakopravno akademsko okolje ter
6. okrepiti družbeno vlogo in mesto UL v nacionalnem in svetovnem družbenem dialogu.

Podporna področja v strategiji so:

1. krepiti avtonomijo in finance;
2. nadgraditi procese in infrastrukturo ter
3. podpirati razvoj kadrov.

Končni strateški cilj je Prepoznavna in uveljavljena akademska ustanova v Evropi, kar vključuje vzpon med prvih 400 univerz na lestvicah ARWU in QS, hkrati pa mednarodno akreditacijo UL oziroma vseh članic UL. To bomo dosegli prek petih specifičnih strateških ciljev:

1. strateški cilj: vrhunske učne izkušnje in visoka zaposljivost,
2. strateški cilj: vrhunski dosežki v znanosti in umetnosti,
3. strateški cilj: prestižna partnerska ustanova za prenos znanja, inovacij in ustvarjalnosti,
4. strateški cilj: akademska ustanova, ki je vzor spoštovanja različnosti,
5. strateški cilj: družbeni učinki - družbena blaginja in napredek.

POSŁANSTVO IN VIZIJA

Univerza v Ljubljani ohranja svoje poslanstvo:

- gojiti vrhunsko raziskovanje ter dosegati odličnost in najvišja etična merila na vseh področjih znanosti in umetnosti. Skrbeti za utrjevanje nacionalne samobitnosti, tudi z razvojem slovenske znanstvene in strokovne terminologije, kar dosega tudi preko lastne založniške dejavnosti;
- na osnovi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobraževati ustvarjalne, kritično misleče in vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za trajnostno naravnano in odgovorno vodenje ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter človekovih pravic. Posebno skrb namenjati vključujočemu raziskovalnemu, izobraževalnemu in delovnemu okolju ter razvoju talentov ob upoštevanju humanističnih načel;
- spodbujati interdisciplinarni in multidisciplinarni študij ter izmenjevanje svojih dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstveno raziskovalnimi ustanovami. Tako bo UL prispevala svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja, iz nje prenašala znanje med študente in študentke ter prispevala h globalni družbi znanja;
- sodelovati z organizacijami iz gospodarstva in vseh drugih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter civilno družbo. S tem bo UL pospeševala uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispevala k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju mora UL predstavljati kritično vest družbe in sooblikovati državljane in državljanke, ki se bodo odločno in odgovorno spoprijemali z razvojnimi izzivi 21. stoletja.

Univerza v Ljubljani ohranja vrednote, s katerimi utrjuje svojo akademsko skupnost ter si prizadeva za svojo aktivno vlogo doma in v svetu. Svoje izobraževanje, raziskovanje, strokovno in javno delovanje ter razmerja utemeljuje na:

- humanizmu in spoštovanju človekovih pravic, vključujoč enakost možnosti, vključenosti in načelo solidarnosti,
- etičnem in odgovornem odnosu do sveta in prihodnjih generacij,
- akademski odličnosti in zagotavljanju najvišje kakovosti,
- akademski svobodi sodelavcev in sodelavk, študentov in študentk, posebej svobodi ustvarjalnosti in kritičnega uma,
- avtonomiji v odnosu do države, političnih strank, podjetij in verskih ter drugih skupnosti.

Kratek zapis vizije: »UL bo leta 2027 med vodilnimi univerzami, soustvarjalkami inovativne družbe znanja in širše družbene blaginje na temeljih vrednot etičnega sobivanja v Srednji in Vzhodni Evropi.«

POSŁANSTVO FAKULTETE ZA FARMACIJO UNIVERZE V LJUBLJANI

Poslanstvo UL FFA uresničujemo zaposleni fakultete, ki se zavedamo osebne odgovornosti pri uresničevanju ciljev visokošolske izobraževalne ustanove:

1. Razvijati, načrtovati in izvajati **visokošolsko izobraževanje** na treh stopnjah izobraževanja, vzgajati in usposabljeni kadre za opravljanje znanstvenih, razvojnih in strokovnih del na širših področjih farmacije, laboratorijske medicine in kozmetologije.

2. Načrtovati in izvajati **znanstvenoraziskovalno delo** v širšem sklopu farmacije, klinične biokemije in mejnih naravoslovnih področjih v sodelovanju z domačimi in tujimi znanstvenimi ustanovami.
3. Skrbeti za **strokovne dejavnosti** s področja zdravja in zdravstvenih storitev v okviru lekarniške in laboratorijske dejavnosti, opravljati strokovna in razvojna dela za potrebe farmacevtske in kozmetične industrije, vladnih institucij ter promocijo farmacevtske stroke znotraj meja Republike Slovenije in v tujini.
4. Usposabljanje in izobraževanje **kompetentne strokovnjake** za delo v zdravstvenem sistemu, tako v javnih in zasebnih lekarnah kot v diagnostičnih laboratorijih, v globalno tekmovalnem okolju farmacevtske industrije, v širšem okviru laboratorijske medicine in kozmetologije, s kombinacijo znanstvenih pristopov in inovativnih poučevalnih orodij ter ustvarjanja in diseminacije znanja v družbi, z namenom širitve človeškega blagostanja in zdravega staranja.

UL FFA, kot del Univerze v Ljubljani gradi svoj ugled, integriteto in razvoj na **odličnosti**, **učinkovitosti** in **etični drži** študentov, učiteljev, raziskovalcev in drugih strokovnih delavcev.

VIZIJA FAKULTETE ZA FARMACIJO UNIVERZE V LJUBLJANI

Vizija UL FFA je udejstvovanje v okviru Univerze v Ljubljani, skladno z načeli Magne Carte Universitatum - ohranjanja, prenašanja in ustvarjanja znanja pri čemer gre za neločljivo povezanost pedagoškega, strokovnega in raziskovalnega dela. Vizija UL FFA je prispevati k sooblikovanju prihodnosti, ostati v svet odprta, odzivna in odgovorna akademska izobraževalna in raziskovalna ustanova, ki je razpoznavna med evropskimi farmacevtskimi fakultetami. Z ustvarjanjem in širjenjem znanstvenih spoznanj delovati v dobrobit slovenskih državljanov, splošnemu razvoju ter tako utrjevati nacionalno samobitnost.

URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2024 po področjih s samoevalvacijo

1. Odličnost v izobraževanju

Razvijati v domače in mednarodno okolje vpeto izobraževanje za večjo ustvarjalnost, inovativnost, kritičnost in družbeno odgovornost

Strateški cilj 1: Vrhunske učne izkušnje in visoka zaposljivost

STRATEŠKE AKTIVNOSTI

1. RAZVIJATI IN POSODABLJATI ŠTUDIJSKE PROGRAME (AKREDITACIJA NOVIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV)

- **Prenova enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija (EM FAR)**

Na UL FFA smo se v študijskem letu 2022/23 odločili za prenovu največjega študijskega programa na UL FFA, **EM FAR** s ciljem pripraviti program, ki bo zagotavljal ustrezno kakovosten kader (magistre farmacije) za potrebe hitro razvijajoče farmacevtske in zdravstvene stroke. Prenovo programa izvaja delovna skupina za prenovu programa, katere je pričela z začetnimi aktivnostmi v študijskem letu 2023/24 z izvedbo SWOT analize in pregledom sorodnih programov v Evropi. V študijskem letu 2024/25 bo izveden posvet z zunanjimi deležniki ter pripravljen okviren predlog prenovljenega študijskega programa.

- **Prenovljen drugostopenjski študijski program Laboratorijske biomedicine (S2 LBM)**

Na UL FFA smo prenovili **S2 LBM** program, ki smo ga prvič začeli izvajati v študijskem letu 2024/25. Bistvena prednost prenovljenega programa so novi izbirni predmeti in veliko večji obseg vaj v primerjavi s prejšnjim programom.

- **Priprava dokumentacije za akreditacijo novega interdisciplinarnega strokovnega visokošolskega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo**

Nov študijski program Biofarmacevtsko inženirstvo koordinira UL FFA, ki ga bo izvajala skupaj s še tremi članicami Univerze v Ljubljani, UL FKKT, UL BF in UL FRI. S tem študijskim programom odgovarjamo na povečane potrebe po strokovnem kadru, zaradi hitrega in obsežnega razvoja biofarmacevtike v Sloveniji. Vloga za akreditacijo visokošolskega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo bo obravnavana na seji Senata UL v mesecu marcu 2025.

- **Priprave na ustanovitev novega interdisciplinarnega strokovnega visokošolskega študijskega programa Laboratorijske biomedicine**

Na trgu dela se srečujemo s hudo problematiko pomanjkanja delavcev za delovno mesto inženir laboratorijske medicine, zahtevnost del VII/1. Na podlagi posveta in ocene stanja na trgu delovne sile in razlogov zanj s predstavniki Razširjenega kolegija za laboratorijsko diagnostiko – medicinska biokemija, Zbornice laboratorijske medicine Slovenije, Slovenskega združenja za klinično kemijo in laboratorijsko medicino ter vodji laboratorijev, ki so zaposleni na UL FFA smo prišli do skupne ugotovitve, da lahko na potrebe na trgu dela edino odgovorimo

z ustanovitvijo strokovnega interdisciplinarnega študijskega programa LBM. Pripravljamo predlog za umestitev novega ŠP v Program dela UL 2025.

2. OKREPITI INTERNACIONALIZACIJO IZOBRAŽEVANJA

- **Začetek izvajanja plačljivega študijskega program Industrijska farmacija v angleškem jeziku**

V študijskem letu 2023/24 smo prvič razpisali študijski program Industrijska farmacija v angleškem jeziku, s katerim odgovarjamo na povečane potrebe po kadru zaposljivem v farmacevtski industriji. Študijski program je namenjen tujim študentom in domačim študentom, ki so že zaposleni.

- **Aktivnosti za krepitev internacionalizacije na UL FFA**

V 2023/2024 smo opravili pregled medinstitucionalnih dogovorov UL FFA, ki omogočajo izmenjavo zaposlenih in študentov ter nadaljevali s podaljševanjem Erasmus sporazumov v EWP platformi za obdobje 2023-2027. Še naprej je mednarodnim študentom na voljo 13 učnih enot v angleškem jeziku. Na ta način želimo povečati interes in ustvariti boljše pogoje študija za mednarodne študente. Za višanje interesa mednarodnih izmenjav med študenti, smo izvedli dogodke za njihovo promocijo ter okrepili obveščanje o razpisih za izmenjave (Mobility days).

3. RAZVITI CELOVIT PROGRAM VSEŽIVLJENJSKEGA IZOBRAŽEVANJA (POVEZOVANJE Z UPORABNIKI ZNANJA PREKO KAKOVOSTNIH PONUDB PROGRAMOV VSEŽIVLJENJSKEGA IZOBRAŽEVANJA, ALUMNI, KARIERNI CENTER)

Na UL FFA si želimo ohraniti stik z našimi alumni, tudi preko Kluba alumnov UL Fakultete za farmacijo, ki deluje v okviru Alumni UL. V študijskem letu 2023/2024 smo nadaljevali aktivnosti za večjo prepoznavnost kluba in za 22 % povečali število včlanjenih alumnov (iz 500 na 610 članov). Uspešno smo izvedli tudi RSF projekt Mentorstvo alumni-študenti. Naši alumni sodelujejo tudi na promocijskih dogodkih fakultete in predstavitev kariernih možnosti na različnih študijskih smereh UL FFA.

4. UVELJAVLJATI PEDAGOŠKO ODLIČNOST

Na UL FFA smo tudi v 2023/24 nadaljevali z uveljavljanjem pedagoške odličnosti skozi vrsto inovativnih projektov, ki naslavljajo digitalno preobrazbo izobraževanja, opolnomočenje študentov in povečano mobilnost visokošolskih učiteljev. V okviru uveljavljanja pedagoške odličnosti smo izvedli dve pedagoški konferenci ter delavnico namenjeno učiteljem za delo v velikih skupinah ter delavnico namenjeno asistentom za delo s študenti v manjših skupinah. Uvajamo IKT orodja v študijski proces kot so: Moodle, Slido, Mentimeter, Bookwidgets, Iorad, iSpring Learn, Formative in Labster. Seznanili smo se tudi z vzpostavljanjem inovativnega in učinkovitega podpornega okolja za delo s študenti, ki zmorejo in hočejo več. Spodbujamo mobilnost študentov in profesorjev med sodelujočimi državami, kar prispeva k širšemu mednarodnemu sodelovanju in izmenjavi znanj. Te iniciative poudarjajo zavezanost UL FFA k izboljšanju izobraževalnih metod.

REDNE AKTIVNOSTI

IZVAJANJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Izobraževalna dejavnost na UL FFA temelji na 65-letnem nenehnem razvoju in nadgradnji pedagoških kompetenc učiteljev ter razvoju študijskih programov, ki jih izvajamo in s tem odgovarjamo na potrebe družbe in hitrega razvoja farmacevtske industrije in lekarniške dejavnosti v Sloveniji. Rezultat dolgoletnega dela na tem področju so visoko strokovno in znanstveno usposobljeni magistri/magistre in diplomanti/diplomantke s področij **farmacije, laboratorijske biomedicine, kozmetologije, industrijske farmacije in biomedicine**, ki so na trgu dela cenjen ter hitro zaposljiv kader.

AKREDITIRANI ŠTUDIJSKI PROGRAMI

- **Univerzitetna študijska programa 1. stopnje:**
 - Laboratorijska biomedicina (**S1 LBM**)
 - Kozmetologija (**S1 KOZ**)
- **Enoviti magistrski študijski program:**
 - Farmacija (**EM FAR**)
- **Podiplomska študijska programa 2. stopnje:**
 - Industrijska farmacija (**S2 INF**)
 - Laboratorijska biomedicina (**S2 LBM**)
- **Podiplomski študijski program 3. stopnje:**
 - interdisciplinarni doktorski študijski program **Biomedicina** (smer Farmacija - **S3 BMF**, smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina - **S3 BML**, smer Toksikologija - **S3 BMT**).

Vsi študijski programi 1. in 2. stopnje so zdaj **redni**, razen Interdisciplinarnega doktorskega študijskega programa Biomedicina (3. stopnja) in študijskega programa Industrijska farmacija v angleškem jeziku, ki se izvajata kot **izreden študij**. Na vseh študijskih programih je omejeno število vpisnih mest, zanimanje zanje pa je bilo zadnjih 5 letih vedno večje od razpisanih mest.

Na UL FFA smo v študijskem letu 2024/25, zaradi povečanih potreb po kadru na trgu, povečali število vpisnih mest na **EM FAR** programu na 180 vpisnih mest. V študijem letu 2023/24 smo razpisali 165 vpisnih mest. Prav tako smo na 3. stopenjskem interdisciplinarnem doktorskem študijskem programu Biomedicina v študijskem letu 2024/25 vpisali 28 doktorskih študentov, kar je več kot v prejšnjih letih in kaže na znanstveni razvoj fakultete in povečane potrebe na trgu po doktorandih s področij farmacije, laboratorijske medicine in toksikologije.

V tekočem študijskem letu izvajamo tudi drugostopenjski študijski program Industrijska farmacija v angleškem jeziku in začeli smo izvajati prenovljen **S2 LBM** program. S tem skrbimo tako za ustrezno dinamiko posodobitve izvedbe študijskih programov z namenom povečati kakovost pouka.

Skrb UL FFA za promocijo študijskih programov je strateško pomembna vsebina, zato se pomen predstavitve študijskih programov, ki jih fakulteta izvaja, povečuje. Predstavitve potekajo na kariernih sejmih doma in v tujini, obiskujemo gimnazije in srednje šole, skrbno pripravljamo program za udeležbo na sejmu Informativa, izvajamo predstavitve na informativnih dnevih ter povečujemo objave v medijih in družbenih omrežjih.

Pri izvajanju študijskega programa UL FFA stremimo k sodelovanju uglednih domačih in tujih strokovnjakov iz prakse, uporabi najnovejših študijskih pripomočkov ter aktivnemu in

vključujočemu sodelovanju študentov samih. Spremljanje izvedbe študijskega programa ter uvajanje sistema izboljšav je predmet vsakoletnih pedagoških konferenc.

Nadgrajujemo in uvajamo nove predmete, ki se izvajajo v angleškem jeziku za tuje študente. Tudi sicer je usmeritev UL FFA k čim večji internacionalizaciji in vpetosti v mednarodno okolje. Pomemben del internacionalizacije študija dosegamo v tekočem študijskem letu 2024/25, ko smo izvedli vpis v 1. in 2. letnik drugostopenjskega študijskega programa Industrijska farmacija, ki je izveden kot plačljiv študijski program s predavanji, seminarji in vajami v angleškem jeziku. S tem izrednim programom želimo omogočiti študij študentom, ki so zaključili prvostopenjske programe naravoslovnih ved predvsem izven Slovenije in želijo nadaljevati študij z namenom zaposlitve v slovenski farmacevtski industriji ali v tujini. Na ta način bomo povečali prisotnost vrhunskega kadra z znanji industrijske farmacije na trgu delovne sile.

INŠTITUCIJE, KI SODELUJEJO V IZOBRAŽEVALNEM PROCESU UL FFA

Preglednica 1: Institucije, ki so v študijskem letu 2023/24 sodelovale v izobraževalnem procesu in s katerimi ima UL FFA sklenjene pogodbe o sodelovanju

Št. program	Področje/predmet	Sodelujoče zunanje institucije
EM FAR	praktično usposabljanje	47 javnih, zasebnih in bolnišničnih lekarn
	izvajanje študijskega programa	Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke Lek, Ljubljana, Krka, Novo mesto Novartis, Ljubljana
	alternativni predmet <i>Klinična farmacija</i>	UKC Ljubljana Psihiatrična bolnišnica Ormož Splošna bolnišnica Murska Sobota Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik Onkološki inštitut Ljubljana Univerzitetni klinični center Maribor
	izdelava magistrskih nalog za področje <i>Klinične farmacije</i>	Splošna bolnišnica Jesenice
S1 LBM	laboratorijsko delo v praksi	Zdravstveni dom Ljubljana Univerza v Ljubljani, Medicinska fakulteta UKC Maribor Splošna bolnišnica Murska Sobota Splošna bolnišnica Novo mesto Splošna bolnišnica Slovenj Gradec Zdravstveni dom Nova Gorica Onkološki inštitut Ljubljana
	dogovor o sodelovanju pri izvedbi vaj za študente pri predmetu Delo z biološkimi vzorci	Adria lab, član skupine SYNLAB
	klinične vaje pri predmetu <i>Osnove transfuzijske medicine in transplantacije</i>	Zavod RS za transfuzijsko medicino
	sodelovanje na področju klin. biokemije, lab. biomedicine in radiofarmacije	Univerzitetni klinični center Ljubljana

S2 LBM	sodelovanje na področju klin. biokemije, lab. biomedicine in radiofarmacije izvajanje študijskega programa	Univerzitetni klinični center Ljubljana Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke
S2 INF	izvajanje študijskega programa	Lek, Ljubljana Krka, Novo mesto Novartis, Ljubljana Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke
vsi študijski programi	izvajanje praktičnih vaj ter izdelava diplomskih in magistrskih nalog	Lek, Ljubljana Krka, Novo mesto Novartis, Ljubljana AciesBio, Ajdovščina

IZVAJANJE PEDAGOŠKIH AKTIVNOSTI

- **Študijski urniki** so oblikovani tako, da se lahko študenti udeležijo vseh obveznih študijskih vsebin ter večine izbirnih predmetov, ki jih zanimajo in ne samo tistih, ki so jih izbrali. Zaradi prostorske stiske (premalo predavalnic) in velikih obremenitev pedagoških delavcev je tudi v študijskem letu 2023/24 potekalo sočasno izvajanje nekaterih temeljnih in izbirnih predmetov na dveh študijskih programih.
- **Priprava in predstavitev seminarских nalog:** tako pedagogi kakor študenti podpirajo pripravo in izvedbo seminarских nalog s poudarkom na ustni predstavitvi, predvsem pri izbirnih predmetih, saj zajemajo teme, ki študente zanimajo in jim tako omogočajo osvajanje posebnih vsebin in predstavitvenih veščin. Na študijskem programu **EM FAR** smo poenotili preverjanje znanja pri izbirnih predmetih, ki vključuje 75% izpit ter 25% seminarska naloga.
- **Zunanji izvajalci in demonstratorji na vajah** predstavljajo pomemben del pri izvajanju študijskih programov, predvsem pa zunanji izvajalci s svojimi izkušnjami obogatijo študijske vsebine in omogočajo širši pogled v farmacevtsko stroko in znanost. Širino svojega delovanja in zavedanje o pomembnosti sodelovanja ter vključevanja zunanjih strokovnjakov v pedagoški proces je UL FFA izkazala tudi v letu 2023/24 z vključevanjem več kakor 70 zunanjih predavateljev in strokovnjakov v študijski proces. Specifične in podrobne vsebine, ki jih zunanji strokovnjaki predstavljajo študentom, bogatijo študijski program in krepijo pedagoško in znanstveno povezanost tako študentov kot pedagogov.
- Tudi v letu 2023/24 je UL FFA preko sistema poračunavanja uspešno sodelovala z UL FKKT, UL FMF, UL MF in UL FF, ki so izvajali posamezne predmete njenih študijskih programov. Podoben angažma pričakujemo v študijskem letu 2024/2025.
- Študenti in pedagogi podpirajo prenovljen sistem tutorstva. Tutorstvo na UL FFA delimo na pedagoško in študentsko. Študentsko se nadalje deli v osebno (vsak študent prvega letnika UL FFA dobi osebnega tutorja višjega letnika, ki mu pomaga pri prilagajanju na novo življenjsko in izobraževalno okolje) in predmetno (svetovanje in pomoč študentom pri razumevanju in usvajanju študijske snovi posameznega predmeta). Poročila predmetnih tutorjev predstavljajo odlično povratno informacijo nosilcem predmetov.
- Izvedba študijskih vsebin na 1. in 2. stopnji je porazdeljena na predavanja, seminarje, vaje in druge oblike, kar prispeva k raznolikosti izvedbe študijskega programa. Študijske vsebine na 3. stopnji pa so zasnovane kot predavanja ter konzultacije med študentom in pedagogom.

Hkrati pa doktorski študijski program Biomedicina ponuja velik delež izbirnih individualno raziskovalnih predmetov, kar prispeva k podrobnejšemu in poglobljenemu študiju.

SISTEMSKO IN DOLGOROČNO UREJANJE ŠTUDIJSKE PROBLEMATIKE

Sodelovanje študentov in pedagoških delavcev na različnih področjih:

- Uvodni dan za bruce: sprejem študentov **prvih letnikov EM FAR, S1 KOZ in S1 LBM**.
- Srečanje študentov 4. letnika **EM FAR** s koordinatorjem praktičnega usposabljanja pred začetkom le-tega.
- Redna srečanja ob začetku študijskega leta med nosilci predmetov na **S1 LBM in S2 LBM**, skrbniki programa in predstavniki študentov.
- Redna srečanja prodekanje za študijsko področje in nosilcev predmetov s predstavniki letnikov (študenti) ob pojavljanju nejasnosti pri izvajanju študijskih programov (pogoji napredovanja, izpitni red, izročki predavanj).
- Srečanja s prodekanjo za mednarodno sodelovanje, koordinatorko SEP (Student exchange programme) in IMP (Individual Mobility Project).
- Srečanja študentov s tutorjem – učiteljem.

Redna obravnava pedagoške problematike na pedagoških konferencah, sejah Komisij za študijsko področje in Komisij za doktorski študij, sejah Senata UL FFA.

Redne samoevalvacije študijskih programov na dve leti s strani skrbnikov študijskih programov ob sodelovanju prodekana za študijsko področje.

UL FFA podpira izvedbo predmeta športne vzgoje, saj prispeva h krepitvi zdravega življenjskega sloga. Predmet se bo še naprej izvajal brez kreditnega ovrednotenja, je pa obvezen za študente **EM FAR, S1 KOZ in S1 LBM**.

SPECIALISTIČNI PODIPLOMSKI ŠTUDIJ

Specialistični podiplomski študij za farmacevte: nosilec specializacije je Lekarniška zbornica Slovenije, UL FFA izvaja teoretične vsebine na področjih Oblikovanje zdravil, Preizkušanje zdravil, Klinična farmacija, Farmakognozija in mednarodna specializacija Radiofarmacija.

Specialistični podiplomski študij iz medicinske biokemije: nosilec specializacije je Zbornica laboratorijske medicine Slovenije, UL FFA izvaja teoretične vsebine. V Laboratoriju za molekularno diagnostiko UL FFA pa se izvaja tudi del praktičnega usposabljanja specializantov.

VSEŽIVLJENJSKO UČENJE (IZPOPOLNJEVANJE IN VSEŽIVLJENJSKO UČENJE)

V letu 2024 smo za farmacevte izvedli strokovno izpopolnjevanje z naslovom Prehranska dopolnila: dejstva, izzivi in trendi. V dveh ponovitvah se je izobraževanja udeležilo 192 lekarniških delavcev in zaposlenih UL FFA.

IZVAJANJE PREDMETOV V ANGLEŠKEM JEZIKU

V študijskem letu 2023/24 je bilo izvedenih sedem temeljnih in šest izbirnih predmetov v angleškem jeziku za Erasmus študente:

Izbirni predmeti:

- Kozmetologija

- Prehranska dopolnila
- Psihotropne snovi in zloraba zdravil
- Raziskovalne metode v socialni farmaciji
- Biofarmacevtsko vrednotenje farmacevtskih oblik
- Biomedicinska genetika
- Temeljni predmeti:
- Farmakognozija I
- Socialna farmacija
- Biofarmacija s farmakokinetiko
- Klinična farmacija
- Farmacevtska tehnologija (1. in 2. semester) - izvedba na študijskem programu **EM FAR** in **S2 INF**
- Toksikološka kemija
- Farmacevtska biotehnologija

ŠTEVILO ŠTUDENTOV

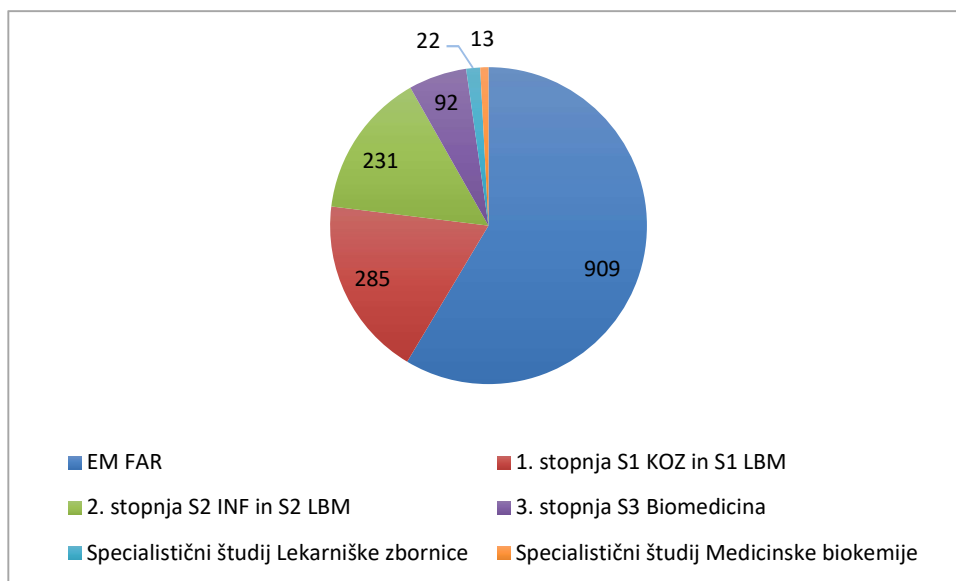
Skupno število študentov v študijskem letu 2023/24 na programih dodiplomskega in podiplomskega študija ter specialističnega študija je **1552** - zajeti so prvič vpisani, ponovno vpisani, študenti s podaljšanim statusom ter absolventi (dodatno leto) na programih: 1., 2. in 3. st. ter vpisani na specialistični študij za magistre farmacije in iz medicinske biokemije (preglednica 2). Upošteva študente, ki pavzirajo, je na UL FFA skupno evidentiranih okoli 1800 študentk in študentov.

Število vpisnih mest se je v štud. l. 2024/25 na študijskem programu **EM FAR** povečalo iz 165 na 180 vpisnih mest. Na sliki 1 je prikazano število študentov na UL FFA na različnih študijskih programih. V preglednicah 3-6 je prikazano število študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2023/24 v primerjavi z letom 2022/23 in število študentov po stopnji, načini in spolu ter število študentov s posebnim statusom in posebnimi potrebami.

Preglednica 2: Gibanje skupnega števila študentov v letih 2013/14 - 2023/24

Študijsko leto	Število študentov	Indeks rasti*
2013/2014	1528	
2014/2015	1398	0,914
2015/2016	1363	0,975
2016/2017	1393	1,022
2017/2018	1434	1,029
2018/2019	1455	1,015
2019/2020	1454	0,999
2020/2021	1534	1,055
2021/2022	1556	1,014
2022/2023	1546	0,994
2023/24	1552	1,004

*Indeks rasti je podan glede na predhodno leto.



Slika 1: Število študentov v študijskih programih UL FFA 2023/24.

Preglednica 3: Število študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2023/24 po načinu študija v primerjavi z letom 2022/23.

Vrsta študijskega programa	2022/23 (vsi vpisani)	2023/24 (vsi vpisani)	2023/24 (ponovni vpis in pod. statusa)	2023/24 (tuji študenti)
1. stopnja S1 KOZ in S1 LBM	287	285	21	18
2. stopnja S2 INF (redni in izredni) in S2 LBM	227	231	6	25
EM FAR	933	909	98	20
3. stopnja S3 Biomedicina	83	92	4	10
specialistični študiji Lekarniške zbornice	10	22	/	/
specialistični študij Medicinske biokemije	6	13	/	/
Skupaj	1546	1552	129	69

Preglednica 4: Število študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2023/24 po spolu.

Vrsta študijskega programa	M	Ž	skupaj
EM FAR	180	729	909
1. stopnja S1 KOZ in S1 LBM	12	273	285
2. stopnja S2 INF in S2 LBM	20	203	223
S2 INF – izredni študij	5	3	8
S3 Biomedicina	45	47	92
specialistični študiji Lekarniške zbornice	5	17	22
specialistični študij Medicinske biokemije	3	10	13

Preglednica 5: Število tujih študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2023/24 po spolu.

Vrsta študijskega programa	M	Ž	skupaj
EM FAR	4	16	20
1. stopnja S1 KOZ in S1 LBM	1	17	18
2. stopnja S2 INF in S2 LBM	4	17	21
S2 INF – izredni študij	3	1	4
S3 Biomedicina	5	5	10
specialistični študij Lekarniške zbornice	0	0	0
specialistični študij Medicinske biokemije	0	0	0

Preglednica 6: Število študentov s posebnim statusom in posebnimi potrebami v študijskem letu 2023/24.

Vrsta študijskega programa	M	Ž	skupaj
Poseben status študenta kategoriziranega športnika	6	13	19
Status študenta s posebnimi potrebami	6	21	27

PREDSTAVITVE ŠTUDIJA IN VPIS

Zanimanje za študij na vseh študijskih programih UL FFA je zelo veliko. Študij je bil predstavljen na kariernih sejmih doma in v tujini, informativnih dnevih, sejmu Informativa, srednjih šolah in gimnazijah. Pri predstavitvah in pripravi promocijskega gradiva sodelujejo pedagogi, strokovni sodelavci organizacijskih enot in študentje UL FFA.

Vpis tujih državljanov: tuji državljani morajo ob prvem vpisu na študijske programe 1. in 2. stopnje izkazati znanje slovenščine na nivoju B2, saj se je navedeno izkazalo kot pomemben dejavnik pri opravljanju študijskih obveznosti.

Na študijske programe **EM FAR**, **S1 KOZ** in **S1 LBM** se lahko vpišejo študenti, ki so zaključili splošno maturo ali poklicno maturo ter opravili določene izpite iz splošne mature. Na **EM FAR** se kot kriterij ob omejitvi vpisa upošteva tudi enega izmed naravoslovnih predmetov: biologija, biotehnologija, fizika ali kemija (prvič zahtevan pogoj pri vpisu v š. l. 2012/13). Preglednica 7 prikazuje število razpisanih mest v študijskem letu 2023/24.

Preglednica 7: Število razpisanih vpisnih mest je bilo v študijskem letu 2023/24.

Program	Število vpisnih mest	Razmerje vpisanih in razpisa (1. letnik)
S1 LBM	50	102 % (51)
S1 KOZ	40	100 % (40)
EM FAR	165	105 % (174)
S2 LBM	40	100 % (40)
S2 INF	40	100 % (40)
S3 Biomedicina	42	59,5 % (25)

PREHODNOST MED LETNIKI

Prehodnost študentov na vseh študijskih programih ocenjujemo kot **zelo dobro**.

Na programu **EM FAR** je prehodnost čiste generacije v zadnjih letih iz 1. v 2. letnik med 71 % in 82 %, (študenti, ki so neprekinjeno ohranili status študenta) iz prvega v peti letnik pa je v povprečju 50 %). Pozorni smo na trend zmanjševanja prehodnosti iz 1. v 2. letnik na največjem programu **EM FAR**. Na magistrskih študijskih programih (redni študij) se je prehodnost med

85 % (**S2 INF**) in 100 % (**S2 LBM**). Preglednica 8 prikazuje Prehodnost med letniki v zadnjih petih študijskih letih.

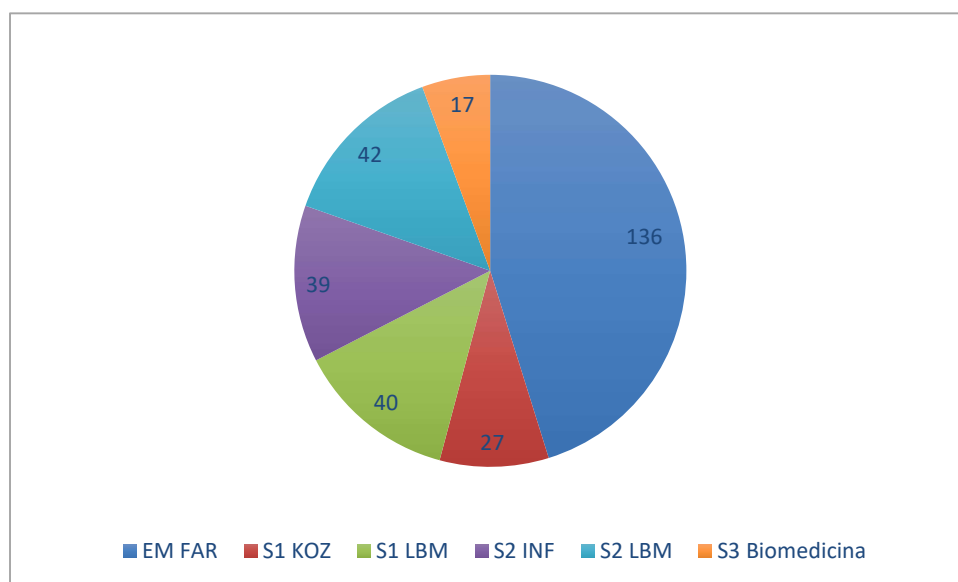
Razlogi za dobro prehodnost so v odličnih študentih, odličnosti pedagoškega procesa in v velikem povpraševanju, kar posledično dviguje povprečje ocen študentov prvostopenjskih programov, ki se vpisujejo na drugostopenjske študijske programe. Poleg tega se je povečalo število diplomantov **S1 KOZ**, ki nadaljujejo študij na UL FFA in so že vajeni zahtevnejšega študija.

Preglednica 8: Prehodnost med letniki v zadnjih petih študijskih letih

Študijski program		2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
EM FAR	iz 1. v 2. letnik	82 %	79 %	79 %	76 %	71 %
	iz 2. v 3. letnik	92 %	97 %	91 %	87 %	85 %
	iz 3. v 4. letnik	91 %	96 %	86 %	89 %	93 %
	iz 4. v 5. letnik	82 %	91 %	85 %	87 %	74 %
S1 LBM	iz 1. v 2. letnik	79 %	85 %	74 %	82 %	82 %
	iz 2. v 3. letnik	95 %	66 %	96 %	87 %	87 %
S1 KOZ	iz 1. v 2. letnik	61 %	90 %	76 %	79 %	69 %
	iz 2. v 3. letnik	95 %	100 %	97 %	83 %	82 %
S2 INF	iz 1. v 2. letnik	87 %	91 %	90 %	93 %	85 %
S2 LBM	iz 1. v 2. letnik	100 %	92 %	100 %	92 %	95 %

ZAKLJUČENE DIPLOME V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024

V študijskem letu 2023/24 je študij **zaključilo** na 1. in 2. stopnji **284** diplomantov: **136 EM FAR**; **27 S1 KOZ**; **40 S1 LBM**; **39 S2 INF**; **42 S2 LBM** (slika 2) ter na 3. stopnji 17 diplomantov. V preglednici 9 je prikazana primerjava zaključenih diplom od 2021/22 - 2023/24.



Slika 2: Število diplomantov po posameznih študijskih programih v študijskem letu 2023/24.

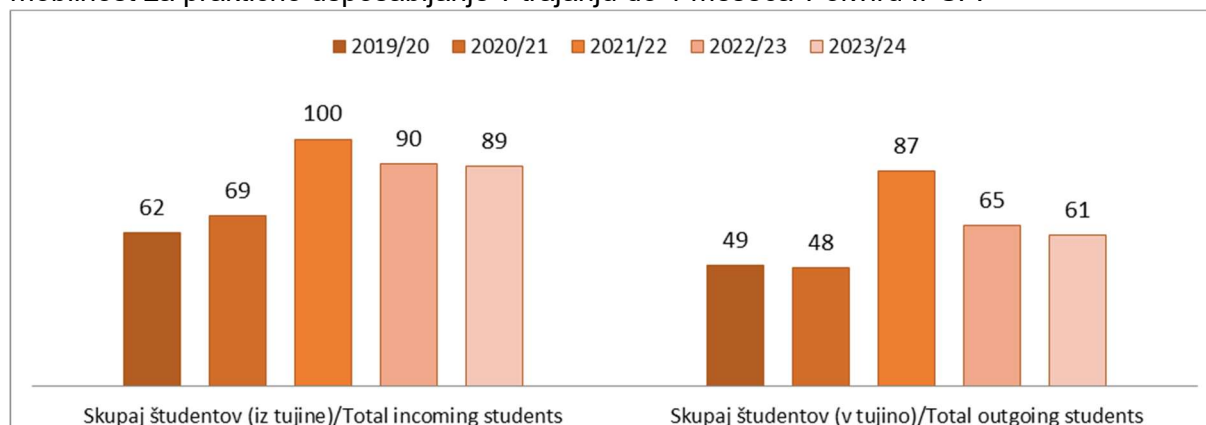
Preglednica 9: Primerjava zaključenih diplom od 2021/22 - 2023/24

Študijski program	2021/2022	2022/2023	2023/2024
EM FAR	155	155	136
S1 KOZ	27	29	27
S1 LBM	55	46	40
S2 INF	33	39	39
S2 LBM	31	37	42
S3 Biomedicina	18	22	17
SKUPAJ:	319	328	301

Ključna izboljšava v sistemu zagotavljanja sledljivosti diplomantom je v letu 2021 uvedena spletna aplikacija za razpis in spremljavo zaključnih del UL FFA (<https://diplome.ffa.uni-lj.si/>), ki jo še vedno uporabljamo. Aplikacija omogoča sledenje stanja izvedbe nalog mentorjem in študentom. Mentorji prejemaajo mesečna obvestila o stanju svojih diplomantov v realnem času.

MEDNARODNE IZMENJAVE V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024

Naši študentje so najpogostejše opravili mednarodno izmenjavo v okviru programa Erasmus+, od tega 21 za namen študija, 13 za namen praktičnega usposabljanja, od teh 3 diplomanti (skupaj 34 študentov). Največ študentov je bilo na študijski izmenjavi v Nemčiji (8), Portugalski (7), Španiji (5), Češki (3), Finski, (2) ter v Avstriji, Belgiji, Estoniji, Hrvaški, Italiji, Madžarski, Malti. Poljski in Švedski (1). Prav tako je 27 študentov opravilo krajšo mobilnost za praktično usposabljanje v trajanju do 1 meseca v okviru IPSF. UL FFA je v 2023/2024 gostila 59 mednarodnih študentov, ki so opravili del svojih študijskih obveznosti na UL FFA predvsem v okviru programa Erasmus+ in CEEPUS (33 jih je opravljalo predmete, 13 samo raziskovalno delo za magistrsko nalogo in 13 raziskovalno delo v laboratoriju). 8 študentov je opravilo krajšo mobilnost za praktično usposabljanje v trajanju do 1 meseca v okviru IPSF.



Slika 3: Število študentov UL FFA na izmenjavi v tujini in število mednarodnih študentov na izmenjavi na UL FFA (zadnjih pet študijskih let).

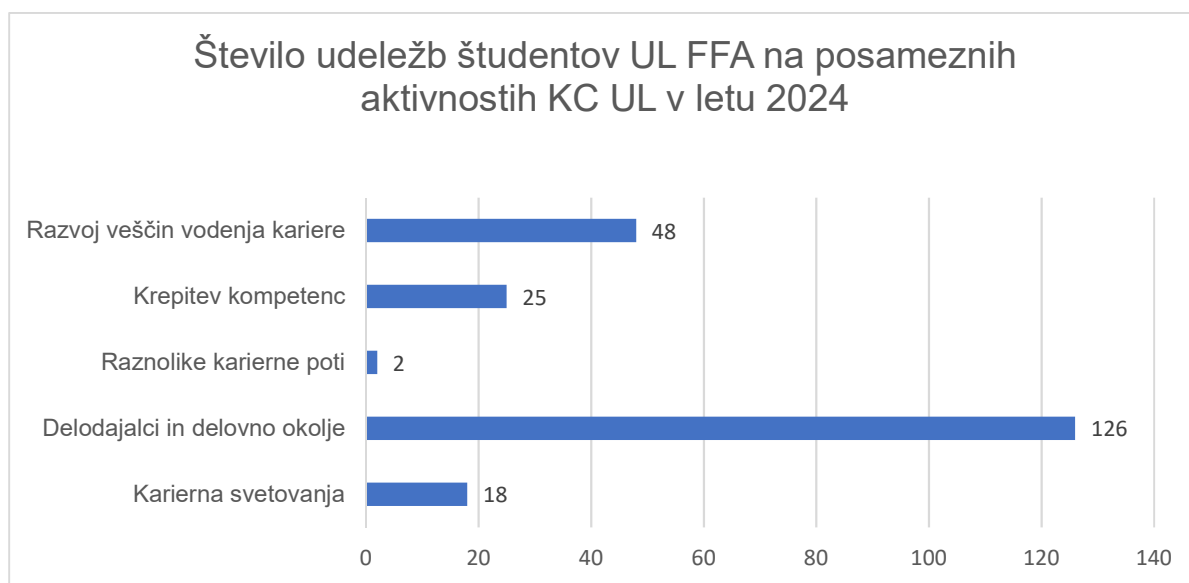
KARIERNI IN OSEBNOSTNI RAZVOJ ŠTUDENTOV

V Kariernem centru UL (KC FFA) so bile v letu 2024 izvedene naslednje aktivnosti:

- **Dogodki in delavnice za razvoj veščin vodenja kariere;** sem sodijo dogodki in delavnice na temo lastnosti in izbire delovnega mesta, iskanje zaposlitve, pisanje življenjepisov in motivacijskega pisma, priprava na razgovor za zaposlitev, priprava na prakso, iskanje

kariernih priložnosti v tujini, zaposlitvene veščine, uporaba družbenih omrežij za namen kariernega napredka ter mreženja in trg dela.

- **Dogodki in delavnice s področja krepitev kompetenc za družbo 5.0;** tečaji računalniških programov, psihofizično počutje, karierni tabor, delovno pravo, projektni management, javno nastopanje, retorika in simulacija selekcijskega postopka.
- **Dogodki namenjeni spoznavanju raznolikih kariernih poti;** delo v tujini, podjetništvo, LinkedIn klinika, priložnosti v okviru Zveze EUTOPIA.
- **Dogodki namenjeni povezovanju s potencialnimi delodajalci;** karierni dnevi s hitrimi zmenki, predstavitev in obisk delodajalcev, predstavitev kariernih poti alumnov, karierne kavarne, objava prostih delovnih mest.
- **Individualna karierna svetovanja;** svetovanje študentom omogoča, da skupaj s kariernim svetovalcem oblikujejo svojo karierno pot, na svetovanjih so bile največkrat obravnavane sledeče teme: prilagoditev življenjepisa in prošnji glede na naslovnik, izbira študijskega programa na drugi stopnji, izbira področja dela ter potencialnih delodajalcev, prepoznavanje interesov, samoocena in samoevalvacija.
Aktivnosti so se izvajale tako preko spleta kot v prostorih fakultete.



Slika 4: Število udeležb študentov UL FFA v posameznih aktivnostih KC UL v letu 2024.

Poleg aktivnosti vezanih na vseživljenjsko karierno orientacijo, smo v Kariernih centrih UL v letu 2024 ponovno odprli razpis v okviru humanitarne akcije Srčna UL, s katero smo zbirali sredstva za študente, ki so se znašli v finančni stiski. Študente smo o aktivnostih obveščali preko Portala za osebni in profesionalni razvoj (POPR), tedenskega e-novičnika, socialnih omrežij in neposrednih vabil na dogodke.

Karierni svetovalci imajo uradne ure vsako sredo na fakulteti, zaradi fleksibilnosti pa je bil za študente dosegljiv tudi preko spleta ostale dni v tednu.

IZVAJANJE IN RAZVOJ OBŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI

Študentska organiziranost na UL FFA je specifična in študentom omogoča zelo velik spekter delovanja tako s strokovnih področij kot obštudijskega delovanja in mednarodnega udejstvovanja.

Študentski svet UL FFA (ŠS FFA) deluje zelo uspešno. V času svojega delovanja kot organ UL FFA se je uveljavil kot zelo konstruktiven sogovornik pri vprašanjih vezanih na študijski proces in kakovost delovanja UL FFA. V habilitacijskih postopkih je ŠS FFA v letu 2024 izdal 29 mnenj o pedagoški usposobljenosti pedagoških delavcev. S svojimi predstavniki je redno sodeloval v drugih organih fakultete (Senat, Upravni odbor, Komisija za študijsko področje, Akademski zbor, Komisija za kakovost in akreditacijo, Disciplinska komisija).

Na UL FFA so v letu 2024 svoje delovanje nadaljevali tudi Društvo študentov farmacije Slovenije (DŠFS), Društvo študentov farmacevtskih ved (DŠFV) in Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva (ŠSSFD), preko DŠFS pa študenti tudi zelo uspešno in aktivno sodelujejo v svetovnem in evropskem okolju. Prav tako so nadaljevali z izdajanjem študentskega glasila Spatula, ki je dosegla 96. številko (do oktobra 2024) in strokovne revije Placebo, ki je v letu 2024 izšla že v tretji številki. Študentska organizacija Fakultete za farmacijo (ŠOFFA), ki je ena izmed podružnic ŠOU v Ljubljani, je tudi v letu 2024 organizirala različne dogodke, ki pomagajo študentom v svojem prostem času bolje spoznati svoje sošolce in druge študente UL FFA in ostalih članic UL. Povezava med ŠS FFA, ŠOFFA in DŠFS, DŠFV ter ŠSSFD omogoča izvajanje obsežnejših, kompleksnejših in finančno bolj zahtevnih projektov.

Spatula je glasilo Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva, s katerim se študente UL FFA seznanja o aktualnih obštudijskih dogodkih in novostih v svetu farmacije, laboratorijske biomedicine, kozmetologije ter sorodnih panog na lokalnem in mednarodnem področju. Je periodična publikacija, ki prispevke objavlja v slovenskem jeziku, razen člankov tujih avtorjev, ki so objavljeni v angleškem jeziku. Leta 2024 so bile izdane 3 številke glasila - februarja, maja in oktobra.

Septembra 2024 je bila izdana strokovna revija **Placebo** na temo nevrodegenerativnih bolezni.

PEVSKI ZBOR UL FFA (PZ UL FFA)

Na predlog Alumni kluba UL FFA je bil novembra 2019 ustanovljen pevski zbor, ki je imel v letu 2024 deset članov. Člani zbora UL FFA skupaj raziskujejo različne glasbene zvrsti, se učijo novih vokalnih tehnik in ustvarjajo izjemne glasbene projekte. Pod vodstvom zborovodkinje Doris Keršič se udeležujejo dogodkov fakultete in ostalih prireditev, kot je na primer Revija pevskih zborov.

DOGODKI ORGANIZIRANI S STRANI ŠS FFA

- **Uvodni dan za bruce 2024.** Namen projekta je v začetku študijskega leta študente 1. letnika **S1 LBM**, **S1 KOZ** in **EM FAR** seznaniti s pomembnimi informacijami tako študijske kot tudi obštudijske narave ter jim s tem omogočiti enostaven prehod iz dijaškega v študijsko življenje.
- **16. Informativa**, sejem izobraževanja in poklicev ki smo se ga študenti vseh smeri in programov udeležili v rekordnem številu.
- **Informativni dan 2024**, kjer smo nadobudnim dijakom po uradni predstavitvi programov razkazali fakultetne prostore, kjer se zadržujemo tekom učnega procesa in izven njega.
- **Pozdrav brucem 2024 (dogodek organiziran s strani ŠS UL)**, kjer smo študentom predstavljali programe in odgovarjali na razna vprašanja.

DOGODKI ORGANIZIRANI S STRANI ŠOFFA

- **FFA Art month.** Potekal je od 8. do 29. februarja 2024 v čast slovenskemu pesniku Francetu Prešernu. Potekalo je v obliki tekmovanja na temo "Slovenija. Vabimo vas, da

ustvarite slike, ki bodo očarale s prizori slovenske pokrajine". Najlepšo sliko se je nato nagradilo.

- **Erasmus Gathering.** Odvijal se je 19. februarja in temeljil na povezovanju Erasmus študentov in njihovih tutorjev.
- **Študentski piknik.** Maja 2024, ob zaključku študijskega leta je bil organiziran FarmaPiknik, namenjen sprostitvi in nabiranju energije za takratno prihajajoče izpitno obdobje. Poleg tega je študentska organizacija organizirala še en piknik oktobra 2024, kot uvod v nov semester, sklepanje novih prijateljstev predvsem za bruce in brucke.
- **Bowling.** Organiziral se je oktobra.
- **Roza oktober.** Ozaveščanje o zdravju žensk ter o novosti na UL FFA, kjer so na voljo v ženskih toaletah vložki in s tem ozaveščali tudi o fizioloških potrebah žensk.
- **Karaoke.** Potekale so novembra in bila odlična priložnost za povezovanje študentov UL FFA na drugačen način.
- **Strokovna ekskurzija v Budimpešto.** (2 krat) aprila in decembra 2024.

DOGODKI ORGANIZIRANI S STRANI DŠFS

- **10. simpozij Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva:** 19. 10. 2024 se je na 10. simpoziju ŠSSFD zvrstilo pet predavanj strokovnjakov z različnih področij, ki so predavali o avtoimunih obolenjih kože in okrogla miza z naslovom "Mozaik življenja z avtoimunskimi boleznimi kože". Simpozij je potekal na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani, udeležilo pa se ga je okoli 300 ljudi.
- **Strokovni večeri.** Tako kot vsako leto, se je v letu 2024 organiziralo več strokovnih večerov kot so "Addiction – drug is a bug" v sklopu Twinnet izmenjave in je potekal v angleščini, strokovni večer o POCS in endometriozii, strokovni večer o Chronovi bolezni, strokovni večer o obvladovanju stresa, strokovni večer v sklopu s projektom InterAKCIJA o prehranskih dopolnilih v športu in o doppingu.
- **Tekmovanja.** Organizirala sta se dva tekmovanja v sklopu z IPSF, in sicer "Zdravila po meri: Biološka zdravila" v tednu med 11. 3. in 15. 3. Sprva je potekal strokovni večer na temo bioloških zdravil, nato so tekmovalci dobili predstavljen industrijski izziv, za katerega so morali poiskati rešitev. Drugo tekmovanje je bilo "Mala šola klinike: Chronova bolezen", kjer se je po strokovnem večeru o Chronovi bolezni, ki ga je izpeljal sodelavec na UL FFA, izpeljalo tekmovanje.
- **Humanitarna dejavnost.** Aprila 2024 se je izvedla zbiralna akcija hrane in pripomočkov za zavetišče Ljubljana z naslovom Ponudi tačko. V letu 2024 sta potekala spomladanski in božični bazar, kjer so lahko študenti in zaposleni UL FFA, kupili ročno izdelane kozmetične izdelke, voščilnice in druga darilca, ki so jih pripravili študentje. Izkupiček od nakupa je bil podarjen humanitarni organizaciji za pomoč družinam v stiski. Decembra se je izvajalo tudi obdarovanje starostnikov, in sicer se je obiskalo Dom starejših občanov v Naklo. Skozi leto smo sodelovali pri projektu Medimedo in Probono ambulantni. Na spomladanskem bazarju je bila izvedena tudi izmenjava podtaknjencev.

JAVNE KAMPANJE

Študenti so v letu 2024 organizirali in izvedli naslednje javne kampanje:

- **Vampire cup - krvodajalska akcija.** Gre za priznan IPSF projekt, kjer pri nas sodelujeta humanitarna skupina in skupina projektov laboratorijske biomedicine. Javna kampanja se je pričela s strokovnim večerom "Od vene do vene", ki je potekal 27. marca v predavalnici P1. Predstavljeno je bilo krvodajalstvo v Sloveniji in kaj se zgodi s krvjo po tem, ko zapusti krvodajalca. Nato so 3. in 4. aprila študentje na stojnici ozaveščali o pomenu krvodajalstva (deljenje brošur, telefonske številke za krvodajalstvo, testiranje krvnih skupin v 2. nadstropju UL FFA, imeli so tudi na voljo kolo sreče). Kampanja se je zaključila s krvodajalsko akcijo 10. aprila na Zavodu Republike Slovenije za transfuzijsko medicino.

- **SPF kampanja.** V maju, in sicer 21. in 22. maja 2024 so študentje na Prešernovem trgu in na Adamič-Lundrovem nabrežju organizirali kampanjo z namenom promocije zaščite pred soncem. Stojnico je obiskalo 200 ljudi, med tem tudi turisti.
- **Kronična ledvična bolezen.** Javna kampanja je potekala na UL FFA, kjer se je na stojnici izdajalo brošure in ozaveščalo o bolezni. Prav tako je bila stojnica postavljena v nakupovalnem centru Aleja. Brošure so se izdajale tudi po zdravstvenih domovih.
- **Študentski farmahribi.** Tekom poletja so se v okviru javnih kampanj izvedli trije pohodi, in sicer na Šmarno goro, planina Prevala in Trupejevo poldne.
- **Zdravila in mladi:** projekt v soorganizaciji UL FFA, DŠFS, SLOADO in UNESCO, v sklopu katerega je izšla brošura in so bile izpeljane delavnice po osnovnih šolah na temo varne in pravilne uporabe zdravil.
- **Podkasti Serotonin:** v letu 2024 je DŠFS posnelo več epizod podkastov, ki opisujejo različne karijerne in zaposlitvene poti po končanem študiju farmacije. Govorilo se je tudi o aktualnih tematikah na področju farmacije. Podkasti so na voljo tako študentom UL FFA kot širši publiki.
- **Interdisciplinarni farmacevtski poletni tabor (IPSC):** Tabor IPSC je letos potekal od 15. do 20. julija 2024 v ČŠOD Fara, katerega tema je bila "Skozi oči možganov". Udeležilo se ga je 63 študentov, ker pa je lani bila novost tabora, da ni mednaroden, vendar interdisciplinaren, je tabor obiskalo veliko študentov tako iz UL FFA kot iz drugih fakultet: UL FKKT, UL BF, UL FE, UL FSD. Poleg tega so dobili prijave tudi iz drugih univerz. Na taboru je bilo izvedeno tudi karierno popoldne, poleg tega pa so program popestrila izobraževalna predavanja, med katerimi so sodelovali tudi zaposleni na UL FFA.
- **Twinnet:** Twinnet izmenjava je potekala s Francijo in sicer z mestom Nantes, v dveh delih, v prvem delu so francozi prišli v Slovenijo, v drugem pa smo študentje Fakultete za farmacijo obiskali njih v Franciji. Od 2. do 8. marca je v Slovenijo prišlo 10 študentov farmacije iz Francije, nato pa je 10 študentov UL FFA od 22. do 28. marca odpotovalo v Francijo. Tema Twinnet izmenjave je bila odvisnost, zato smo študente peljali v ustanove, ki se ukvarjajo s problematiko odvisnosti v Sloveniji (DrogArt in CZOPD). Organizirali smo tudi strokovni večer.
- **69. IPSF svetovni kongres v Južni Koreji.** Potekal je od 9. do 17. avgusta v Incheonu na temo "Empowering Pharmacists for Tomorrow: Navigating the Global Healthcare Transformation", ki se ga je udeležila 18-članska slovenska delegacija. Na kongresu so se odvijali simpozij, delavnice in tekmovanja.
- **Motivacijski vikend.** Potekal je novembra, kjer so se v Mladinskem centru Celje zbrali študentje UL FFA in skupaj preživeli vikend, kjer se je študente pripravilo na prihajajoče izpitno obdobje s sklopom izvajanja mehkih veščin in ustvarjanja ciljev za prihajajoče delo. Potekala je tudi predstavitev vseh identitet na UL FFA z namenom spodbujanja študentov k sodelovanju v obštudijskih dejavnostih.

IPSF SEP (STUDENTS EXCHANGE PROGRAMME)

To je program mobilnosti, ki članom IPSF nudi priložnost za spoznavanje farmacevtske stroke v več kot 90 državah sveta. Je eden večjih projektov IPSF. Program teče vse leto in študentom nudi 1- do 3-mesečne prakse in izkušnje iz področij dela v splošni ali bolnišnični lekarni, farmacevtski industriji, raziskovalnem delu in delu kliničnega farmacevta. Večina praks poteka v poletnih mesecih. V Slovenijo smo sprejeli 29 tujih študentov, od študentov UL FFA pa je SEP prakso opravilo 35 študentov.

IZVAJANJE SAMOEVALVACIJ ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Na UL FFA izvajamo redne samoevalvacije študijskih programov na dve leti. Zadnja redna samoevalvacija je bila izvedena za študijski leti 2021/22 in 2022/23. V okviru samoevalvacije študijskih programov, smo za študijsko leto 2023/24 izvedli samoevalvacijo študijskega programa **EM FAR**. V pripravo samoevalvacijskega poročila so bili vključeni prodekanja za študijsko področje, člani Komisije za kakovost in akreditacijo, koordinator praktičnega usposabljanja in študentski referat. Sodelovali so s posredovanjem podatkov, pisanjem in pregledom poročila. Osnutek samoevalvacijskega poročila je pripravila skrbnica ŠP, nato je sledila dopolnitev in pregled poročila s strani Komisije za kakovost in akreditacijo ter prodekanje za študijsko področje. Samoevalvacijsko poročilo je nato obravnavano in potrjeno na Senatu UL FFA in posredovano na UL.

Samoevalvacija študijskega programa **EM FAR** je pokazala, da je izvedba programa na visoki kakovostni ravni. Študenti so v splošnem zadovoljni s študijem, kar potrjujejo ocene v študentskih anketah, kjer je večina predmetov prejela ocene nad 4,0. Med pozitivnimi vidiki so bili izpostavljeni kakovost praktičnega usposabljanja, organiziranost programa ter podpora pedagoškega osebja. Kljub temu je analiza identificirala nekatere priložnosti za izboljšave, kot so posodobitev učnih načrtov, izboljšanje kakovosti literature ter boljše usklajevanje kreditnih točk z dejansko obremenitvijo študentov.

Eden izmed ključnih ukrepov v zadnjem obdobju je bila posodobitev učnih načrtov programa **EM FAR**, vključno s pregledom referenc nosilcev in študijske literature. Prav tako je bila izvedena SWOT analiza programa, kar omogoča boljše načrtovanje nadaljnjih izboljšav. V teku je še oblikovanje kompetenčnega modela za poklic magistra farmacije, ki bo usklajen z evropskimi direktivami in pričakovanji delodajalcev.

Izvedene so bile dodatne aktivnosti za izboljšanje pedagoškega procesa, kot je usposabljanje za delo z večjimi skupinami študentov ter prilagoditev prostorskih kapacitet zaradi povečanja vpisa. Na področju mednarodnega sodelovanja so bili pregledani bilateralni sporazumi za izmenjave, da bi povečali udeležbo študentov v mednarodnem okolju.

Ukrepi, predvideni v samoevalvaciji, so že vključeni v skupne ukrepe, zapisane v tem poglavju, kar zagotavlja njihovo sistematično izvajanje in spremljanje.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST

- V študijskem letu 2023/2024 smo pripravili načrt izvedbe predavanj in vaj za prenovljeni študijski programa **S2 LBM**, ki smo ga začeli izvajati v študijskem letu 2024/2025. Glavna prednost prenovljenega študijskega programa je večje število ur praktičnih vaj pri izbirnih predmetih, kar prispeva k večji kakovosti študijskega programa in kompetencam diplomantov tega programa.
- Za namene sistemskega izboljšanja promocije študijskih programov na UL FFA je delovna skupina za promocijo študijskih programov izvedla aktivnosti za promocijo študijskih programov (objave v klasičnih in družbenih medijih, obiski sejmov in gimnazij), kar prinaša večjo prepoznavnost študijskih programov na UL FFA.
- Zavedamo se prostorske stiske naših študentov in zaposlenih, zato smo intenzivno nadaljevali z aktivnostmi na projektu novogradnje UL FFA na lokaciji Brdo. Kakovost pedagoškega in raziskovalnega dela bo neprimerljivo višja kot na obstoječi lokaciji.
- V študijskem letu 2023/2024 smo pričeli z izvedbo študijskega programa S2 Industrijska farmacija v angleškem jeziku. V študijskem letu 2024/2025 smo povečali število vpisanih študentov na plačljivi študijski programa **S2 INF** v angleščini. S tem se prilagajamo močno povečanim potrebam trga po diplomantih, ki so zaposljivi v farmacevtski industriji.

- Izboljšali smo kakovost doktorskega izobraževanja z izvedbo delavnic za krepitev mehkih veščin in prvega kongresa doktorskih študentov.
- Posodobili smo neobvezne sestavine učnih načrtov na UL FFA, kar prispeva k posodobitvi izvajanja študijskih programov s posodobljenimi literaturnimi viri.

PREDLOGI UKREPOV

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Ni ključnih slabosti, ker je ločen posvet v pripravi.	Neudeležba zunanjih deležnikov na posvetu. To nevarnost bomo zmanjšali s predhodnimi potrditvami izbranih zunanjih deležnikov na posvetu.	Prenova enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija v roku 3 let.	Ločen posvet z zunanjimi deležniki s področja zdravstva in farmacevtske industrije.	Prodekanja za študijsko področje, skrbnica programa EM FAR in delovna skupina za prenovu programa EM FAR
Negativno lahko vpliva težavno usklajevanje pri oblikovanju splošnih in specifičnih kompetenc med vsemi deležniki in predstavniki delovne skupine za prenovu EM FAR programa.	Ni nevarnosti zunaj organizacije. S prenovu je potrebno zagotoviti skladnost prenovljenega programa z EU direktivo reguliranih poklicev.	Prenova enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija v roku 3 let.	Oblikovanje splošnih in specifičnih kompetenc prenovljenega ŠP za poklic magister/magistra farmacije na osnovi direktive EC 2005/36 za regulirane poklice. Opredelitev splošnih in specifičnih ciljev prenove ŠP (po razgovorih z zunanjimi in notranjimi deležniki).	Prodekanja za študijsko področje, skrbnica programa EM FAR in delovna skupina za prenovu programa EM FAR
Nevarnost lahko predstavlja posodobiti ŠP tako, da bo ustrezal obsežnemu napredku na področju zdravstvene kot industrijske dejavnosti.	Ni nevarnosti zunaj organizacije. S prenovu je potrebno zagotoviti skladnost prenovljenega programa z EU direktivo reguliranih poklicev.	Prenova enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija v roku 3 let	Določitev vertikalnih stebrov prenovljenega ŠP in kompetenc znotraj vertikalnih stebrov. Določitev strukture ŠP (način izvedbe, kreditno vrednotenje). Določitev predmetnika in posameznih učnih enot.	Prodekanja za študijsko področje, skrbnica programa EM FAR in delovna skupina za prenovu programa EM FAR

			Posvet s pedagoškimi delavci znotraj fakultete.	
Težava pri pripravi dokumenta za praktično usposabljanje za program BI.	Težava pri pridobivanju soglasij farmacevtskih ter biotehnoloških podjetij za sprejem študentov na praktično usposabljanje v okviru ŠP.	Akreditacija novega interdisciplinarnega strokovnega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo (BI).	Priprava in vložitev dokumentacije za nov ŠP BI v e-NAKVIS.	Vodstvo UL FFA in delovna skupina za vzpostavitev programa BI
Težavo predstavlja časovna komponenta, saj bo dokumentacija oddana tik pred koncem leta 2024.	Potrebno je usklajevanje za pripravo dokumentacije z dvema članicama UL (UL MF in UL FKKT) za pripravo interdisciplinarnega programa.	Priprava dokumentacije za akreditacijo novega interdisciplinarnega strokovnega študijskega programa Laboratorijska biomedicina (LBM).	Priprava dokumentacije za uvrstitev v plan dela UL 2025 ter priprava učnih načrtov za nov program LBM.	Vodstvo UL FFA in delovna skupina za vzpostavitev novega strokovnega študijskega programa LBM
Nevarnost predstavlja nezainteresiranost ter pomanjkanje časa pedagoških delavcev za tovrstno izobraževanje.	Ni nevarnosti zunaj organizacije.	Povečati pedagoško odličnost pedagoških delavcev na UL FFA.	Izvedba delavnic za asistente in učitelje: delavnica s področja komunikacije in dela s študenti.	Prodekanja za študijsko področje in skrbniki ŠP na UL FFA
Slabost predstavlja najti ustrezna IKT orodja za posamezno učno enoto, najti ravnovesje med IKT in klasičnim orodji ter časovna investicija, ki je potrebna za uvajanje IKT orodij v učni proces.	Ni nevarnosti zunaj organizacije.	Povečati pedagoško odličnost izvajanja učnih enot na UL FFA.	Seznanitev in vključevanje IKT in sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces (didaktični del aktivnosti): posodabljanje predmetov z digitalnimi orodji.	RSF in ULTRA multiplikatorji, skrbniki ŠP na UL FFA
Priprava obsežne dokumentacije ob siceršnji obremenjenosti zaposlenih.	Neurejenost zakonodajnega področja (zakonodaja sicer v pripravi).	Priprava programov za vseživljenjsko izobraževanje.	Postavitev mikrodokazil za področja: - koža in kozmetični izdelki - prehranska dopolnila	Vodstvo UL FFA, predstojniki

			- zdravilne rastline in zdravila - naravnega izbora - sodobne analize metode v farmaciji - biofarmacevtika in biološka zdravila - osnove toksikologije in ocene tveganj - sodobne farmacevtske oblike in procesi - uporabna biostatistika.	
Pomanjkanje prostorov in povečana obremenjenost pedagoškega kadra.	Ni nevarnosti zunaj organizacije.	Povečati zanimanje tujih študentov za izmenjave na UL FFA.	Analiza interesa tujih študentov za predmete v slovenščini in ustrezno uvajanje predmetov v angleškem jeziku. Priprava brošure s ključnimi informacijami o možnostih izmenjave na UL FFA.	Prodekanja za mednarodno sodelovanje v sodelovanju s prodekanjo za študijsko področje
Pomanjkanje časa resorne prodekanje za obiskovanje partnerskih fakultet.	Razlike med študijskimi programi in urniki (različna izpitna obdobja) zmanjšujejo nabor renomiranih fakultet s katerimi bi bilo smiselno vzpostaviti bilateralni sporazum.	Povečati zanimanje študentov UL FFA za izmenjave v tujini.	Identifikacija novih partneric za sklenitev bilateralnih sporazumov. Predstavitveni dnevi o možnostih izmenjave.	Prodekanja za mednarodno sodelovanje
Potreba po novih prostorih izhaja iz slabosti trenutnega stavbnega fonda UL FFA, to so: močno podhranjena uporabna površina glede na število študentov (1552) in zaposlenih (218), potresena ogroženost stavbe	Nezagotovitev finančnih virov za financiranje novogradnje na ravni državnega proračuna kljub lastnemu vložku UL, UL FFA v fazo projektiranja novogradnje in plačilo komunalnega prispevka.	Novi prostori fakultete na lokaciji Brdo v roku štirih do petih let.	Z argumenti za gradnjo nove stavbe fakultete prepričati odločevalce o nujnosti novogradnje fakultete na lokaciji Brdo, zagotoviti financiranje. Ključni argumenti so: močno podhranjena uporabna površina glede na število študentov (1552) in	Rektorat na UL, vodstvo UL FFA.

Stare tehnike, suboptimalna požarna in kemijska varnost, dejstvo, da se izteka dolgoročni najem prek 900 m2 laboratorijev in predavalnic ter tehnične danosti obstoječih prostorov, ki dolgoročno ne omogočajo sledenje in razvoja stroke in znanstvenih področij.			zaposlenih (218), potresena ogroženost stavbe Stare tehnike, suboptimalna požarna in kemijska varnost, dejstvo, da se izteka dolgoročni najem prek 900 m2 laboratorijev in predavalnic ter tehnične danosti obstoječih prostorov, ki dolgoročno ne omogočajo sledenje in razvoja stroke in znanstvenih področij. Velika je tudi potreba po vseh diplomantih UL FFA, katerih nezaposljivost je nična.	
---	--	--	---	--

2. Odličnost v znanosti

Spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti, vpetost v mednarodno okolje, interdisciplinarnost, odprtost in družbeno relevantnost
Strateški cilj 2: Vrhunski dosežki v znanosti in umetnosti

STRATEŠKE AKTIVNOSTI

1. NADGRADITI PODPORNO OKOLJE ZNANSTVENEMU DELU

V letu 2024 smo nadgradili raziskovalno opremo iz naslova Paketa 22 in 21 (javni razpis za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme s strani ARIS-a). Realizirali smo nakup sedmih večjih kosov raziskovalne opreme v višini 1 575 000 EUR, in sicer:

- Konfokalni mikroskop z laserskim skeniranjem s štirimi laserji in z visoko občutljivimi detektorji GaAsP.
- Naprava za napredno vrednotenje teksture farmacevtskih vzorcev.
- Tekočinski kromatograf visoke ločljivosti za biofarmacevtsko in fizikalno-kemijsko karakterizacijo.
- Tekočinski kromatograf.
- Sistem za preparativno kromatografijo sklopljen z masnim detektorjem.
- Avtomatiziran visoko-zmogljivi sistem za fenotipsko analizo celic (sistem za celično barvanje).
- Večmodularni čitalec mikrotitrskih ploščic (absorbanca, fluorescenca, luminiscenca).

Na področju raziskovalnega dela je UL FFA zagotovila skladnost z načeli Evropske listine za raziskovalce (ukrep 6.3.5 Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030). Posebno pozornost smo v letu 2024 namenili prvemu stebru načel te listine, ki poudarja odprto znanost in transparentno ravnanje z raziskovalnimi podatki. V okviru projekta SPOZNAJ smo dne 22. maja 2024 raziskovalcem predstavili načela FAIR za ravnanje z raziskovalnimi podatki, sledilo pa je srečanje dne 28. maja 2024, kjer so bile predstavljene možnosti odprtega objavljanja v znanstvenih revijah. Ti ukrepi so ključni za krepitev etičnih in integritetnih standardov v raziskovanju, saj z zagotavljanjem jasnih smernic in podpore k transparentnosti ter odprti znanosti ustvarjamo spodbudno okolje za nadaljnjo odličnost v znanstvenem delu. Na sistemski ravni je UL določila etične in profesionalne vidike raziskovanja, ki so opredeljeni v Strategiji UL na kadrovskem področju za raziskovalce in pedagoge 2024 – 2026 z akcijskim načrtom, in ki jim sledimo tudi na UL FFA. Poročilo o ukrepih bo na ravni UL predstavljeno v Letnem poročilu UL za leto 2024.

2. POVEČATI FINANCIRANJE ZNANSTVENEGA DELOVANJA

V okviru financiranja raziskovalnih programov je UL FFA v letu 2024 pridobila 7 novih mladih raziskovalcev, ki so delno sofinancirani iz sredstev raziskovalnih programov. Tudi v letu 2024 ohranjamo stopnjo usposabljanja novih znanstvenikov iz tega naslova, značilno za raven zadnjih let: 2023 (6 novih MR-jev), 2022 (5 novih MR-jev), 2021 (6 novih MR-jev), 2020 (6 novih MR-jev), 2019 (5 novih MR-jev).

Na podlagi kontinuiranih naporov v raziskovalnem delu zadnjih let in kulture prijavljanja raziskovalnih projektov smo na UL FFA v letu 2024 glede na preteklo leto pridobili 3 nove raziskovalne projekte, 1 nov zagonski raziskovalni program in povečanje sredstev pri enem

raziskovalnem programu. Skupno smo povečali obseg tovrstnega financiranja raziskovalnega dela za 6,8 FTE (povečanje za 17 % v primerjavi z letom 2023). Prav tako smo malenkost povečali obseg financiranja iz evropskih mednarodnih projektov.

Celokupno smo obseg znanstveno-raziskovalnega financiranja povečali za 7,7 FTE, kar predstavlja 11 % več v primerjavi z letom 2023 in nadaljuje trend rasti v zadnjih letih.

3. SPREMENITI VREDNOTENJE DOSEŽKOV V ZNANOSTI

V skladu s strategijo vrednotenja znanstvenih dosežkov si na UL FFA prizadevamo za višjo kakovost znanstvenih objav. V letu 2024 smo tako povečali delež člankov z nadpovprečnimi znanstvenimi dosežki, kar se odraža v večji prisotnosti izjemnih (A'') in zelo kakovostnih (A') publikacij. Delež izjemnih dosežkov (A'') je v letu 2024 dosegel 13 % (24 od 186 znanstvenih člankov s faktorjem vpliva), kar je za polovico več kot v letu 2023 (8,2 %; 11 od 134 znanstvenih člankov s faktorjem vpliva). Prav tako se je povečal delež zelo kakovostnih objav (A'), in sicer s 55 % (74 od 134) v letu 2023 na 63 % (117 od 186) v letu 2024. K rasti je deloma prispevala tudi spremenjena razvrstitev revij v četrtine v podatkovni bazi Journal Citation Reports (JCR), ki jo je organizacija Clarivate realizirala v letu 2024.

S ciljem spodbujanja kakovosti posebej nagrajujemo raziskovalce z nadpovprečnimi znanstvenimi dosežki ter hkrati podpiramo tudi raziskave, ki so usmerjene v reševanje izzivov v klinični praksi. Velik del naših raziskav se osredotoča na razvoj novih dostavnih sistemov za lažjo aplikacijo, na optimizacijo odmerjanja in uporabe zdravil ter na razvoj novih diagnostičnih metod. Prav tako spodbujamo inovativne raziskave, ki stremijo k odkritju novih zdravilnih učinkovin ali k ponovni uporabi že uveljavljenih zdravilnih učinkovin (ang. *drug repurposing*). Naše raziskovalno delo je obenem usmerjeno v trajnostni razvoj, saj vsi raziskovalni projekti, ki potekajo na UL FFA, prispevajo k vsaj enemu izmed 17 ciljev trajnostnega razvoja (CTR). Zavedamo se tudi pomena odgovornega ravnanja z raziskovalnimi podatki in načel odprte znanosti. V letu 2024 smo zato za naše raziskovalce organizirali dodatna izobraževanja v okviru projekta »Spoznaj«, da bi še okrepili zavedanje in znanje o odprti znanosti. S temi ukrepi želimo še naprej prispevati k prehodu od pretežno količinskega vrednotenja k celovitemu in kakovostno usmerjenemu vrednotenju znanstvenih dosežkov.

4. OKREPITI INTERNACIONALIZACIJO V ZNANOSTI

Sodelavci UL FFA so raziskovalne dosežke objavljali v prestižnih publikacijah s področja naravoslovja in ved o življenju, s katerimi je fakulteta dosegala znatno odmevnost na mednarodni ravni. V letu 2024 je znaten delež znanstvenih člankov (cca 40 %) nastal v sodelovanju s tujimi raziskovalnimi inštitucijami in univerzami; 74 od 186 znanstvenih člankov v revijah s faktorjem vpliva. Internacionalizacijo v znanosti smo okrepili tudi s povečanjem aktivnosti na mednarodnih raziskovalnih projektih. V letu 2024 je bilo na raziskovalnih projektih UL FFA zaposlenih 9 tujcev (8 iz držav EU in 1 izven EU).

V četrtek, 12. septembra, je na UL FFA potekal dogodek "Znanost za prihodnost: skupaj gradimo boljši svet," na katerem je predaval Nobelov nagrajenec za kemijo (2018) Sir Gregory P. Winter. S svojo prelomno vlogo pri razvoju terapevtskih monoklonskih protiteles je Sir Winter izpostavil, kako ključna je tesna povezava med akademsko sfero, industrijo in zagonskimi podjetji za hiter prenos inovacij v vsakodnevno klinično prakso. Dogodek, ki ga je v sodelovanju s Fakulteto za farmacijo, Lek d. d. in Ljubljanskim univerzitetnim inkubatorjem organiziralo Britansko veleposlaništvo, je pritegnil pozornost alumnov britanskih univerz ter strokovnjakov s področja biotehnologije in bioloških zdravil. Poleg poglobljene razprave o znanstvenih prebojih in komercializaciji raziskav je bil to tudi pomemben korak pri krepitvi

internacionalizacije v znanosti, saj je omogočil neposredne stike z vrhunskim tujim strokovnjakom, okrepil mreženje med raziskovalci različnih nacionalnosti in spodbudil izmenjavo znanja, s čimer se odpirajo nove priložnosti za mednarodne projekte in napredek na področju biotehnologije.

REDNE AKTIVNOSTI

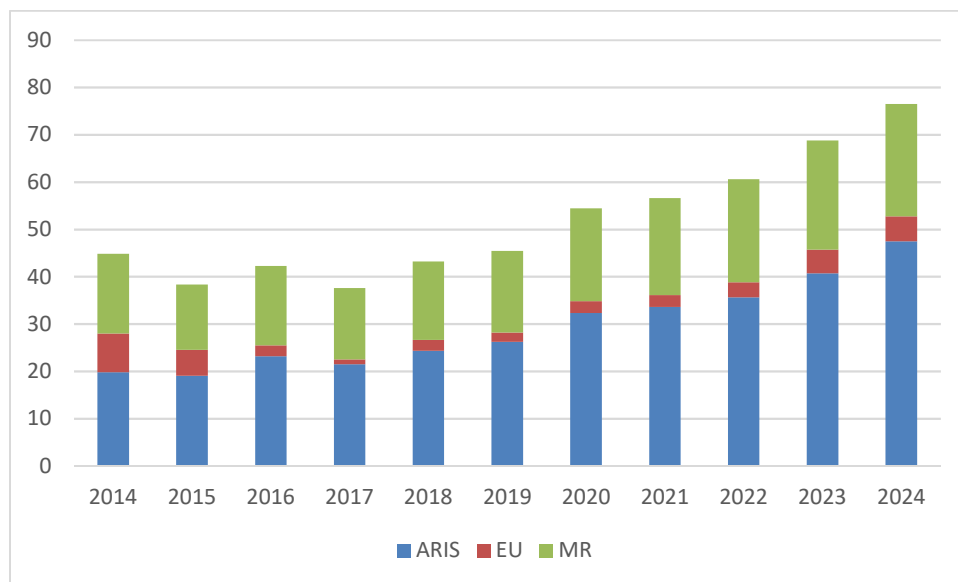
IZVAJANJE RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI

V letu 2024 je obseg raziskovalne dejavnosti znašal 76,5 FTE, kar je 11 % več v primerjavi z letom 2023. Nadaljuje se trend rasti financiranja raziskav v zadnjih letih (slika 5). Skupno število zaposlenih raziskovalcev na UL FFA je bilo 65, od tega 30 mladih raziskovalcev. V letu 2024 smo gostili 18 tujih raziskovalcev in strokovnjakov, ki so na znanstvenoraziskovalnem procesu UL FFA skupaj delovali 20 mesecev. Prav tako je bilo 5 na UL FFA zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na izmenjavi v tujini za daljši čas (več kot 1 mesec).

Viri financiranja raziskovalne dejavnosti so v letu 2024 zajemali:

- 6 programskih skupin v okviru stabilnega financiranja (v obsegu 18,2 FTE),
- 40 projektov financiranih s strani ARIS-a v obsegu 26,8 FTE,
- 1 zagonski raziskovalni programi v obsegu 2,5 FTE,
- 16 bilateralnih projektov,
- 7 projektov Obzorje Evropa, od tega dva MSCA (v obsegu 5,2 FTE),
- drugi projekti (CELSA, COST, CEEPUS, EMA in ostali).

V nadaljevanju je raziskovalno delo na UL FFA v letu 2024 podrobneje predstavljeno, in sicer najprej na nacionalni ravni financiranja nato sledi še mednarodna raven.



Slika 5: Sredstva za raziskovalce (v FTE) glede na vir financiranja od 2014 do 2024 (ARIS – Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS, EU - evropska sredstva, MR - mladi raziskovalci).

NAČRT ZA ODPORNOST IN OKREVANJE (NOO)

V letu 2024 smo v okviru Načrta za odpornost in okrevanje (NOO) sodelovali pri treh pilotnih programih:

- **Komuniciranje znanosti in krizno komuniciranje za trajnostni razvoj (8.03)**
Na UL FFA smo izvajali intervjuje z raziskovalci o komuniciranju znanosti. Poleg tega smo sooblikovali mikrodokazila, ki so namenjena: raziskovalcem (veščine komuniciranja za dostopno znanost), novinarjem (poročanje o zdravstvenih temah v digitalni dobi) in medicinskim sestram (zdravstvena vzgoja v digitalnem okolju).
- **Zdravila za napredno zdravljenje – prebojno znanje za zdravje (8.10)**
Pri tem programu smo imeli vlogo koordinatorja. Pripravili smo gradiva za izobraževanje z mikrodokazili, v aprilu 2024 pa uvedli spletne tečaje z naslovom »Zdravila za napredno zdravljenje«. Med 10. in 14. junijem 2024 je potekala delavnica »ADVANCE – Zdravila za napredno zdravljenje«, ob tem pa smo izdelali dodatno gradivo za javni seminar na isto temo.
- **Digitalna pismenost / Razvoj izobraževalnega ekosistema za pridobivanje digitalnih kompetenc pedagogov in študentov UL (9.01)**
Sodelovali smo pri razvoju prilagojenega vprašalnika o digitalnih kompetencah za učitelje UL ter nudili svetovanje o uvajanju spletnih gradiv. V sklopu programa smo razvijali nove učne materiale in v študijske programe vpeljevali videogradiva, spletne učilnice in digitalne knjižnice.

RAZISKOVALNI PROGRAMI

Na UL FFA je v letu 2024 delovalo 6 raziskovalnih programov v skupnem letnem obsegu 18,2 FTE (brez mladih raziskovalcev). V nadaljevanju so kratki opisi raziskovanj v posameznih raziskovalnih programih.

- **Farmacevtska tehnologija: od dostavnih sistemov učinkovin do terapijskih izidov zdravil pri otrocih in starostnikih (P1-0189)**
Pod vodstvom prof. dr. Mitje Kosa združuje raziskovalce Katedre za biofarmacijo in farmakokinetiko, Katedre za farmacevtsko tehnologijo in Katedre za socialno farmacijo. Program od leta 2023 deluje pod novim imenom: **Farmacevtska tehnologija in farmakoterapija: Trajnost za prihodnost.**
Raziskovalni program združuje okoljske, socialne in gospodarske vidike trajnosti pri razvoju ter uporabi zdravil. V ospredje postavlja uvajanje trajnostnih praks, kot so racionalna raba virov in inovativne tehnologije za zmanjšanje ekološkega odtisa. Hkrati daje velik poudarek zagotavljanju varne in učinkovite uporabe zdravil, s čimer krepi družbeno odgovornost in spodbuja pravičen dostop do terapij. Program zajema osem temeljnih ciljev, ki med drugim vključujejo razvoj okolju in bolniku prijaznih farmacevtskih oblik, naprednih dostavnih sistemov (npr. nano- in biološko usmerjenih) ter orodij za natančno odmerjanje. V farmakoterapiji se osredotoča na individualiziran pristop, kjer populacijski farmakokinetični modeli omogočajo varnejše, učinkovitejše zdravljenje ter zmanjšanje tveganja za neželene učinke. Ključno pri tem je tudi aktivno vključevanje bolnika, ki z večjo zdravstveno pismenostjo in jasnimi informacijami bolje sodeluje pri zdravljenju. Družbeno in okoljsko dimenzijo trajnosti program krepi z raziskavami o ostankih zdravil v okolju. To vključuje razvoj občutljivih analitskih metod in naprednih oksidacijskih procesov, ki zmanjšujejo onesnaženje ter spodbujajo odgovorno ravnanje vseh deležnikov v verigi razvoje in uporabe zdravil.

- **Farmacevtska kemija: načrtovanje, sinteza in vrednotenje učinkovin (P1-0208)**

Pod vodstvom prof. dr. Stanislava Gobca združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko kemijo, Katedre za klinično biokemijo in Katedre za farmacevtsko biologijo.

Dolgoročni cilj raziskovalnega programa je odkritje novih biološko aktivnih majhnih molekul z možnostjo razvoja v učinkovine za uporabo na pomembnih terapevtskih področjih. Cilj bo dosežen z uporabo kombinacije različnih farmacevtsko-kemijskih pristopov. Program se osredotoča na odkrivanje, racionalno načrtovanje, sintezo in biološko vrednotenje molekul z delovanjem na validirane tarče. Ta postopek bo ustvaril nove protinevrodegenerativne, protimikrobne, imunomodulatorne in protitumorne spojine, ki so zelo pomembne za javno zdravje. Raziskovalni program obravnava različne tarče učinkovin, ki sodelujejo pri transmembranski in znotrajcelični signalizaciji, kot so npr. bakterijski in človeški encimi, membranski, znotrajcelični in jedrni receptorji ter ionski kanali. Uporabljene so sodobne strategije farmacevtske kemije, vključno z biomimetičnim pristopom in z načrtovanjem, ki išče navdih v naravnih produktih, načrtovanju učinkovin na osnovi fragmentov, pristopih za doseganje selektivnosti in učinkovinah podobnih lastnosti. Glavna področja raziskav vključujejo razvoj novih učinkovin, ki delujejo na (i) nevrodegeneracijo z zaviranjem holin-esteraz, monoamin-oksidaz in kinaz ter modulacijo monoaminergičnih receptorjev in oksidativnih tarč, (ii) na več učinkovin odporne bakterije in koronavirus z zaviranjem DNA giraze, topoizomeraze IV, MurA, D-Ala-D-Ala ligaze B, penicilin-vezočih proteinov, proteasoma, reduktaze enoil acil prenašalnega proteina (InhA) in cisteinskih proteaz, (iii) imunski sistem z modulacijo Tollu podobnih receptorjev in galektinov, zaviranjem imunoproteasoma in z O-vezane β -N-acetilglukozamin transferaze (OGT), (iv) rakava stanja z zaviranjem hERG, kalijevih napetostnih kanalov (Kv1.3), beljakovine toplotnega šoka 90 (Hsp90), DNA topoizomeraze II, in proteasoma ter modulacijo prostaglandinskega E2 receptorja 4 (EP4). Pomemben del raziskovalnega programa bodo tudi toksikološki vidiki pri procesu odkrivanja učinkovin, vključno z določanjem (i) PADMET lastnosti novih spojin, (ii) mehanizma toksičnosti endokrinih motilcev, (iii) vpliva presnove na biološko aktivnost in toksičnost in (iv) učinkov antioksidantov na oksidacijsko stabilnost spojin.

- **Napredna imunološka zdravila in celični pristopi v farmaciji (P1-0420)**

Pod vodstvom prof. dr. Žige Jakopina združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko kemijo, Katedre za farmacevtsko biologijo, Katedre za klinično biokemijo in Katedre za farmacevtsko tehnologijo.

Cilj programa je razvoj varnih in učinkovitih cepiv proti nalezljivim boleznim, razvoj zdravil za imunoterapijo in celično terapijo rakavih obolenj ter imunoterapijo alergij. Program temelji na treh osnovnih platformah: (i) Razvoj inovativnih cepiv; (ii) Imunoterapija in celična terapija kot napredna pristopa za zdravljenje raka in alergij ter (iii) Imunotoksikološko profiliranje. V platformi razvoja inovativnih cepiv (klasična cepiva, cepiva nove generacije, tumorska cepiva, cepiva za imunoterapijo alergij) so zajete vse faze razvoja cepiv: ekspresija proteinov, DNA ali RNA ter njihova izolacija in čiščenje, razvoj sintetičnih adjuvantov, razvoj formulacij oziroma naprednih dostavnih sistemov ter označevanje z ligandi za ciljano dostavo, imunofarmakološko vrednotenje *in vitro* ter vrednotenje učinkovitosti in varnosti cepiv *in vivo*. V drugi platformi, imunoterapija in celična terapija kot napredna pristopa za zdravljenje raka in alergij, so zajeta področja razvoja inovativnih agonistov prirojene imunosti za zdravljenje raka, uporaba mezenhimskih matičnih celic (MSC) kot dostavni sistem za ciljanje rakavih tkiv, proučevanje novih sinergističnih kombinacij ZU s protirakavim delovanjem in uporaba imunoterapije ter imunosupresivnega delovanja MSC pri zdravljenju alergij. V tretjem sklopu je program usmerjen v proučevanje imunotoksičnih učinkov *in vitro* ter vrednotenje imunogenosti.

- **Klinična biokemija: geni, hormonske in osebne spremembe pri metabolnih motnjah (P3-0298)**

Pod vodstvom prof. dr. Andreja Janeža programska skupina deluje primarno na UKC Ljubljana; na UL FFA je vpeta v raziskave Katedre za klinično biokemijo. Koordinatorica na UL FFA je prof. dr. Janja Marc.

Program je zasnovan na lastnih dolgoletnih izkušnjah in dosežkih na področju kliničnih in laboratorijskih raziskav, ki proučujejo kronične presnovne bolezni, osteoporozo, sladkorno bolezen in sindrom policističnih ovarijev. Osteoporozo proučujejo na ravni lokalnih regulatorjev kostne premene. Cilj raziskav je, da osvetlijo pomen lokalnih regulatorjev za etiopatogenezo osteoporoze. Predpostavljajo, da bodo identificirali serumski označevalec, ki bo v korelaciji z dogajanjem v samem kostnem tkivu. Načrtujejo tudi raziskavo vpliva zarodnih mutacij nekaterih odgovornih genov na zdravljenje (farmakogenetika) in na zgodnje odkrivanje oseb s povečanim tveganjem za osteoporozo. Na področju sladkorne bolezni raziskujejo pojav rezistence celic v perifernih tkivih na insulin. Pri bolnicah s sindromom policističnih ovarijev jih zanimajo spremembe mehanizma prenosa glukoze v adipocite po zdravljenju z metforminom ali rosiglitazonom. Tako bodo pripomogli k razumevanju etiopatogeneze sindroma policističnega ovarija, ki sloni na inzulinski rezistenci.

- **Sistemske avtoimunske bolezni (P3-0314)**

Pod vodstvom doc. dr. Katje Lakota programska skupina deluje primarno na UKC Ljubljana; na UL FFA je vpeta v raziskave Katedre za klinično biokemijo. Koordinator na UL FFA je prof. dr. Borut Božič.

Avtoimunost, vnetje, ateroskleroza in bolezni ožilja predstavljajo prioriteto v medicini razvitih držav. Kljub temu pa so povezave med znanstvenimi področji premalo poznane in še nejasne. Program predstavlja nadaljevanje raziskav programske skupine z močnim poudarkom na 4 P-jih v medicini (preventiva, predikcija, personalizacija in participatorna medicina), vključitev bioinformatike in podatkovnih baz (kot je Register bolnikov, ki jemljejo biološka zdravila) in razvijanje in uporaba novih State-of-the-art sistemov, kot so: a) mikroskopija na atomsko silo za študij patogenih protiteles, b) epigenetika za določanje okoljne regulacije celičnega vnetnega transkriptoma, c) raziskave na nanocevkah iz titanovega dioksida za potencialno uporabo v implantacijskih napravah, d) fagna knjižnica in veliki lipidni vezikli za študij interakcij med antigenom in protitelesi e) celični modeli celjenja ran s prasko in antibakterijski testi za povečanje razumevanja, kako lokalno deluje akutno-fazni protein serumski amiloid A.

- **Farmacevtska biotehnologija: znanje za zdravje (P4-0127)**

Pod vodstvom prof. dr. Janka Kosa združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko biologijo in Katedre za klinično biokemijo na UL FFA ter Odseka za biotehnologijo Instituta Jožef Stefan.

Rak, nevrodegenerativne in imunske bolezni predstavljajo veliko breme za družbo, pri čemer se bo zaradi staranja prebivalstva to breme le še povečevalo. Program raziskuje molekularne mehanizme teh bolezni ter identificira nove tarče za razvoj zdravil. V okviru programa se proučuje proteolitične encime pri raku, protitumorski imunoreakciji, nevroinflamaciji, in signalizaciji RNA/protein pri nevroloških motnjah ter mehanizme nadzora alergij in avtoimunskih motenj. Platforma bo omogočila iskanje in validacijo tarč, njihovo modulacijo in predklinično testiranje. Pri tem bodo uporabljali peptidazne inhibitorje, gensko spremenjene bakterije, peptidne mimetike in orodja za zmanjšanje tarčnih proteinov. Cilj programa je preprečiti metastaziranje, okrepiti imunski odziv proti raku, odstraniti tumorje in inaktivirati alergene. Rezultati bodo pripomogli k zdravljenju pacientov, gospodarskemu razvoju in izboljšali kakovost življenja.

NACIONALNI RAZISKOVALNI PROJEKTI

Na UL FFA je v letu 2024 potekalo 40 raziskovalnih projektov financiranih s strani ARIS-a v skupnem letnem obsegu 26,75 FTE. Od tega je bilo 30 temeljnih raziskovalnih projektov, 6 aplikativnih raziskovalnih projektov, 1 podoktorski raziskovalni projekt in 3 raziskovalni projekti iz drugih raziskovalnih agencij v EU (evropski raziskovalni projekti - tip N). V letu 2024 se je zaključilo 8 raziskovalnih projektov, 3 raziskovalni projekti pa so s financiranjem s strani ARIS-a pričeli v letu 2024:

- **Temeljni raziskovalni projekti J1-50038:** Nove terapije Ewingovega sarkoma osnovane na zaviralcih Hsp90. Nosilec je prof. dr. Tihomir Tomašič.
- **Evropski raziskovalni projekti: N1-0331:** Dvojni udarec NF-KB signalni poti: razvoj razgrajevalcev proteinov TAK1 in IKK β za zdravljenje z vnetjem povezanih bolezni. Nosilec izr. prof. dr. Izidor Sosič.
- **Evropski raziskovalni projekti: N1-0363:** Nadomestki bisfenola A: zdravstvena tveganja za endokrini in kardiovaskularni sistem BPAsubRisk. Nosilka prof. dr. Marija Sollner Dolenc.

Zagonski raziskovalni programi UL

Na UL FFA je v letu 2024 deloval en zagonski raziskovalni program v letnem obsegu 2,5 FTE. Konec leta 2024 pa smo pridobili še dva nova zagonska raziskovalna programa, ki bosta z raziskavami pričela v letu 2025. V letu 2024 je tako deloval zagonski raziskovalni program:

- **Napredna sinteza za farmacijo in medicino.** Vodja je doc. dr. Andrej Emanuel Cotman. Cilj tega programa je povezati kiralno organokovinsko in organo-katalizo s trenutnimi sintezni izzivi v farmacevtski kemiji in tehnologiji. V okviru programa se usposablja štiri doktorski študentje.

Veliki interdisciplinarni projekti UL

Na UL FFA je v letu 2024 pridobila vodenje enega velikega interdisciplinarni projekta, pri enem pa sodeluje:

- **Translacijske raziskave večtarčnih spojin za zdravljenje nevrodegenerativnih in duševnih bolezni. Vodja projekta je prof. dr. Stanislav Gobec (UL FFA).**
Na projektu sodelujejo članice UL: FFA, FKKT, VF, MF in FDV. Cilj projekta je vzpostavitev mrežo partnerjev z UL in zunanjih institucij za usklajen razvoj večtarčnih učinkovin za zdravljenje nevrodegenerativnih in duševnih bolezni (Alzheimerjeva in Parkinsonova bolezen, depresija ter druge sorodne bolezni). Raziskovalcev UL s področja načrtovanja in sinteze zdravilnih učinkovin ter ocenjevanja farmakoloških učinkov in neželenih stranskih učinkov. Hkrati bomo preučili javno dožemanje teh bolezni. Projekt bo združeval raziskovalce UL s področja načrtovanja in sinteze zdravilnih učinkovin, ocenjevanja farmakoloških učinkov in neželenih stranskih učinkov ter vrednotenja javnega dožemanja teh bolezni. Tako bodo vzpostavili UL platformo za translacijske raziskave in razvoj novih vodnic ter kliničnih kandidatov za prihodnjo generacijo zdravil.
- **Nanostrukturo. Nosilna članica UL ZF**
Na projektu sodelujejo članice UL: ZF, MF, VF, BF, PF, FFA, FKKT, FGG, FE in AG. Strateški področji projekta sta zdravje-medicina (translacijska medicina, aktivno in zdravo staranje, biofarmacevtika, naravna zdravila in kozmetika) in mreže za prehod v krožno gospodarstvo (zelene tehnologije in procesi). Projekt je sestavljen iz šestih delovnih segmentov: nanostrukturo za »eno zdravje«, nanostrukturo za klinične aplikacije, nanostrukturo za interakcije z aktivnimi snovmi in površinami, nanoaligosomi, nanostrukturo za kmetovanje ter izobraževanje STEAM.

Bilateralni projekti

UL FFA je imela v letu 2024 vzpostavljenih 16 bilateralnih projektov ARIS od tega 6 novih, kjer sodeluje z akademskimi institucijami v naslednjih državah: Avstrija, Črna Gora, Francija, Hrvaška, Japonska, Nemčija, Srbija, Turčija in ZDA.

MEDNARODNI PROJEKTI V OKVIRU PROGRAMA OBZORJE EVROPA

EATRIS – CONNECT

V okviru programa **Obzorje Evropa** bo projekt European Infrastructure for Translational Medicine - Digital Transformation (EATRIS – CONNECT) spodbujal čezmejno usklajevanje pri sprejemanju in uporabi digitalnih orodij ter pomagal utrditi evropsko pokrajino raziskovalnih infrastruktur (RI) z interdisciplinarnimi sodelovanji med različnimi sektorji RI. Hkrati bo raziskoval, kako lahko združene RI v digitalni sferi omogočijo inovacije, zlasti pri tehnologijah, ki temeljijo na umetni inteligenci. Projekt bo vzpostavil pot za digitalno preobrazbo EATRIS. Vseh 14 nacionalnih vozlišč EATRIS predstavljajo jedro EATRIS-CONNECT, saj omogočajo usklajevanje strateških prioritet in krepijo digitalne kompetence, kar zagotavlja dolgoročno vzdržnost. Poleg tega bo projekt uvedel pobudo Go Green, namenjeno oceni ogljičnega odtisa operacij, službenih potovanj, IT-uporabe in koordinacije dogodkov. Poseben poudarek bo namenjen spodbujanju sodelovanja med RI na državni ravni in okrepitvi sodelovanja EATRIS z vladami, financerji, odločevalci in ustreznimi organi, da izboljšajo pogoje za okvir in omogočijo globalno udejstvovanje prek partnerstva koalicije personalizirane medicine (Personalised Medicine Coalition). S tem bo projekt podpiral sodelovanje vlad z novimi državami, ki želijo pridobiti članstvo ali status opazovalca.

Koordinatorica na UL FFA je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

EVROPSKA NOČ RAZISKOVALCEV

V okviru programa **Obzorje Evropa**, Marie Skłodowska-Curie actions (MSCA), je tudi v 2024 na UL FFA potekala Evropska Noč raziskovalcev - »Humanistika, to si ti!«, z naslovom »Človek, UI«. Vodilna partnerica projekta je Filozofska fakulteta Univerze v Ljubljani, na projektu pa sodeluje deset fakultet UL, med njimi tudi UL FFA.

Koordinatorica projekta na UL FFA je izr. prof. dr. Alenka Zvonar Pobirk.

PARC

Projekt Partnerstvo za oceno tveganja kemikalij (PARC: Partnership for the Assessment of Risks from Chemicals) je evropski projekt, ki ga delno sofinancira Evropska unija v okviru zdravstvenega programa **Obzorje Evropa** (Horizon Europe). Glavni namen projekta PARC je spodbujanje inovacij pri procesih ocen tveganja kemikalij, ki bodo prispevale k trajnostni rabi in upravljanju s kemikalijami z namenom zagotavljanja varnega okolja in zdravja ljudi: s krepitvijo znanstvenih podlag za oceno kemičnih tveganj v EU, z združevanjem ocenjevalcev tveganj in upravljavcev s tveganji, z vključevanjem znanstvenikov, da se tako pospeši razvoj metod in orodij za nova znanja in informacije, ki bi omogočale z dokazi podprto pripravo ocen tveganj. PARC je projekt v podporo EU in nacionalnim ustanovam za oceno tveganj, upravljanje tveganj in komunikacijo tveganj v zvezi s kemikalijami tako, da se zagotovi nove podatke, znanja, metode, mreže in veščine za naslavljanje obstoječih in novih izzivov na področju kemijske varnosti. Spodbudil bo prehod v naslednjo generacijo ocen tveganja za boljšo zaščito zdravja ljudi in okolja, v skladu z Zelenim dogovorom.

Koordinatorica na UL FFA je prof. dr. Marija Sollner Dolenc.

REMEDI4ALL

Projekt za Oblikovanje trajnostne evropske inovacijske platforme za podporo uveljavljanja novih terapevtskih indikacij učinkovin za vse skupine bolnikov (REMEDI4ALL: Building a

sustainable European innovation platform to enhance repurposing of medicines for all) je evropski projekt, ki ga financira Evropska unija v okviru zdravstvenega programa **Obzorje Evropa**. Namen projekta je vzpostaviti vodilno vlogo Evrope na področju iskanja in uveljavljanja novih terapevtskih indikacij registriranih učinkovin za vse skupine bolnikov, in sicer z oblikovanjem povezane skupnosti znanstvenikov in izvajalcev raziskovalnih storitev vseh relevantnih področij in disciplin. Deležniki bodo oblikovali raziskovalni in inovacijski ekosistem za hiter, na pacienta usmerjen in cenovno dosegljiv razvoj in dostop do zdravil z novo terapevtsko indikacijo. Projekt torej vzpostavlja na bolnika osredotočeno platformo za uveljavitev novih terapevtskih indikacij zdravil, ki vključuje predklinični in klinični razvoj zdravila na področjih različnih bolezenskih stanj. Aktivnosti so namenjene usposabljanju in izobraževanju naslednjih generacij raziskovalcev, zdravnikov klinične prakse, bolnikov, odločevalcev, regulatorjev in financerjev o mehanizmi in procesih, povezanih z uveljavljanjem novih terapevtskih indikacij zdravil. S pomočjo strojnega učenja in umetne inteligence, odprtih baz podatkov in inovativnih orodij ter znanj bo projekt poglobljal razumevanje mehanizmov delovanja posameznih učinkovin. Vzpostavljena globalna skupnost deležnikov, ki bodo delovali v okolju delujočem po principu think-tank, se bo povezovala v multidisciplinarnih aktivnostih in na srečanjih spodbujala dialog. Projekt bo podprl odločevalce po vsej EU pri zagotavljanju pravičnega dostopa do zdravil z novimi terapevtskimi indikacijami.

Koordinatorja na UL FFA sta prof. dr. Rok Dreu in prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

BREAKTHROUGH

Projekt za Preboj pregrad - Celostni multidisciplinarni pristop za uničevanje Gram-negativnih bakterij z omogočanjem prepustnosti zunanje celične membrane za že obstoječe antibiotike (BREAKTHROUGH: Breaking the barrier - An integrated multidisciplinary approach to kill Gram-negative bacteria through existing antibiotics by making their outer membrane permeable) je evropski projekt, ki ga financira program Evropska unija v okviru zdravstvenega programa **Obzorje Evropa** v povezavi z Marie Skłodowska-Curie Actions. Antimikrobna odpornost, povezana z odpornimi patogeni, predstavlja globalno zdravstveni problem. Gram-negativne bakterije so še posebej problematične zaradi neprepustnosti njihove zunanje celične membrane za večino obstoječih antibiotikov. Namen projekta BREAKthrough je povečati občutljivost bakterij na že obstoječe antibiotike s povečanjem prepustnosti zunanje celične membrane. V okviru projekta se bo usposablja več raziskovalcev na začetku kariere (Early Stage Researchers).

Koordinator na UL FFA je prof. dr. Stanislav Gobec.

SIMPATRIC

Projekt za pospešeno odkrivanje že obstoječih zdravil, ki bi jih uporabili za zdravljenje redkih nevroloških, nevrometaboličnih in nevromišičnih bolezni z ugotavljanjem podobnosti v klinični in molekularni patologiji (SIMPATRIC: Accelerating drug repurposing for rare neurological, neurometabolic and neuromuscular disorders by exploiting SIMilarities in clinical and molecular PATHology) je evropski projekt, ki je financiran iz zdravstvenega programa **Obzorje Evropa**. Namen projekta je vzpostaviti pospešen razvoj že obstoječih zdravilnih učinkovin v nova zdravila za skupine bolnikov z različnimi genetskimi diagnozami, vendar s prekrivajočimi se nevrološki simptomi in molekularnimi patomehanizmi. Ponovna uporaba zdravilnih učinkovin v novem zdravilu je lahko ključna za bolnike z redkimi boleznimi, ki se soočajo s pomanjkanjem učinkovitega zdravljenja z zdravili. S konceptom pospešenega razvoja ponovno uporabljenih zdravilnih učinkovin za več indikacij odpira pot do razvoja personaliziranih terapevtskih možnosti za skupine bolnikov z redkimi boleznimi, obenem pa bo zdravljenje s takšnimi zdravili bolj dostopno za bolnike in bolj stroškovno učinkovito. Koordinator na UL FFA je prof. dr. Rok Dreu.

GlyCanDrug

Projekt GlyCanDrug je evropska mreža usposabljanja, financirana v okviru programa **Obzorje Evropa** v sklopu razpisa Marie Skłodowska-Curie Doctoral Networks. Združuje vrhunske znanstvenike in strokovnjake iz devetih akademskih institucij (osem v EU in ena v ZDA) ter šestih malih in srednje velikih podjetij, ki nudijo dopolnjujoča znanja in napredna tehnološka orodja na področju glikoznanosti. Glavni cilj konzorcija je oblikovati natančne učinkovine za modulacijo površinskih glikanskih celičnih motivov, povezanih z rakavimi boleznimi. Omenjeni glikani so prstni odtisi številnih vrst raka, njihovo ciljanje pa ima izjemen potencial za razvoj usmerjenih terapij proti zelo heterogenim vrstam raka. Ključen poudarek mreže je na izobraževanju naslednje generacije raziskovalcev: deset doktorandov bo deležnih interdisciplinarnega usposabljanja, ki vključuje vrhunsko tehnologijo, inovativne metode ter praktična znanja s področja glikoznanosti in biomedicine. Raziskovalci vključeni v GlyCanDrug mrežo bodo s svojimi raziskavami poizkusili pripraviti molekule, ki bi selektivno zavirale specifične glikoziltransferaze v Golgijevem aparatu in s tem spreminjali sestavo glikanov na površini rakavih celic. Površinski glikani so ključni dejavniki prepoznavanja rakavih celic s celicami imunskega sistema, zato bi s spremembo površinskih glikanov olajšali delovanje imunskega sistema in tako razvili popolnoma nove terapije za zdravljenje raka. Z vidika javnega zdravja omenjeno raziskovalno delo odpira priložnosti za širše obvladovanje raka in boljše razumevanje molekularnih mehanizmov, ki vodijo do onkoloških obolenj.

Koordinator na UL FFA je prof. dr. Marko Anderluh.

DRUGI MEDNARODNI PROJEKTI

CONTROL-EU

Projekt o implementaciji nadzorovanega dostopa do zdravil in distribucije zdravil v Evropski uniji (CONTROL-EU: Implementation of controlled access to and distribution of medicinal products in European Union) je projekt, ki ga sofinancira **Evropska agencija za zdravila (EMA)**. Namen projekta je preučiti nacionalne postopke uvajanja programov nadzorovanega dostopa (CAP: controlled access programmes) in sistemov nadzorovane distribucije (CDS: controlled distribution systems) v osmih državah (Avstrija, Grčija, Latvija, Nizozemska, Portugalska, Slovenija, Španija, Švedska). Poseben poudarek je na prepoznavanju nacionalnih ovir in spodbujevalcev implementacije obeh programov s strani ključnih deležnikov procesa. CAP/CDS predstavljata najstrožja ukrepa za obvladovanje tveganj, povezanih z zdravili, in raziskava CONTROL-EU bo podala vpogled v izvedljivost in obseg njune implementacije na nacionalni ravni v sodelujočih državah ter pomagala regulatorjem pri uspešni implementaciji dodatnih ukrepov za obvladovanje tveganja v bodoče.

Koordinator projekta na UL FFA je prof. dr. Mitja Kos.

COST

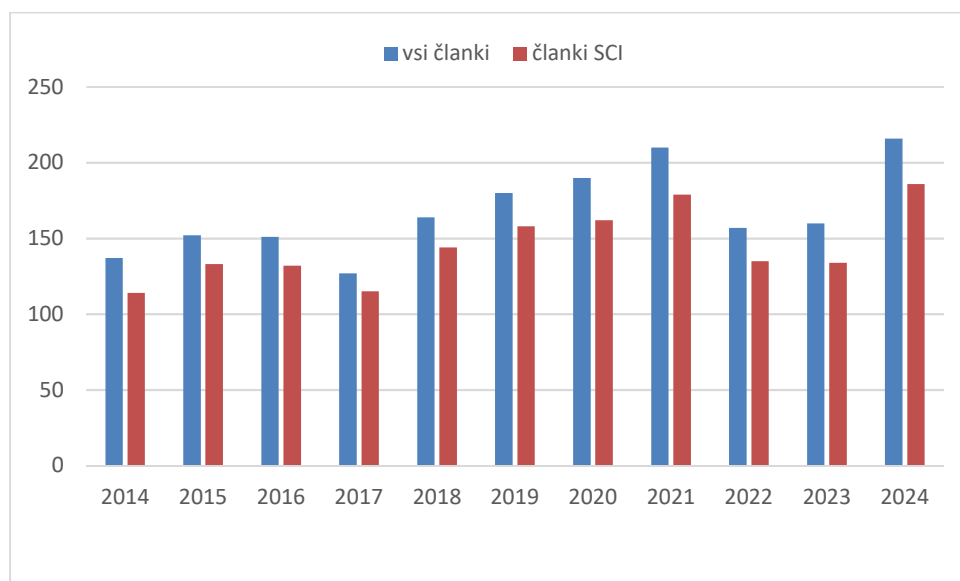
COST (ang. European CO-operation in Science and Technology) je medvladni okvir za sodelovanje raziskovalnih organizacij iz različnih evropskih držav na področju znanosti in tehnologije, ki omogoča koordinacijo nacionalno financiranih raziskav na evropski ravni s strani raziskovalnih organizacij samih, ki delujejo na istem področju in problemu. COST zagotavlja podporo raziskovalni dejavnosti s spodbujanjem mobilnosti v okviru COST akcij. Namen tovrstnih akcij je, da z inovativnimi, izvirnimi idejami, ki vodijo do novih konceptov in izdelkov, prispevajo h krepitvi evropske raziskovalne in inovacijske zmogljivosti. UL FFA je v letu 2024 sodelovala v 9 projektih (akcijah) COST.

BIBLIOGRAFSKA RAZISKOVALNA USPEŠNOST

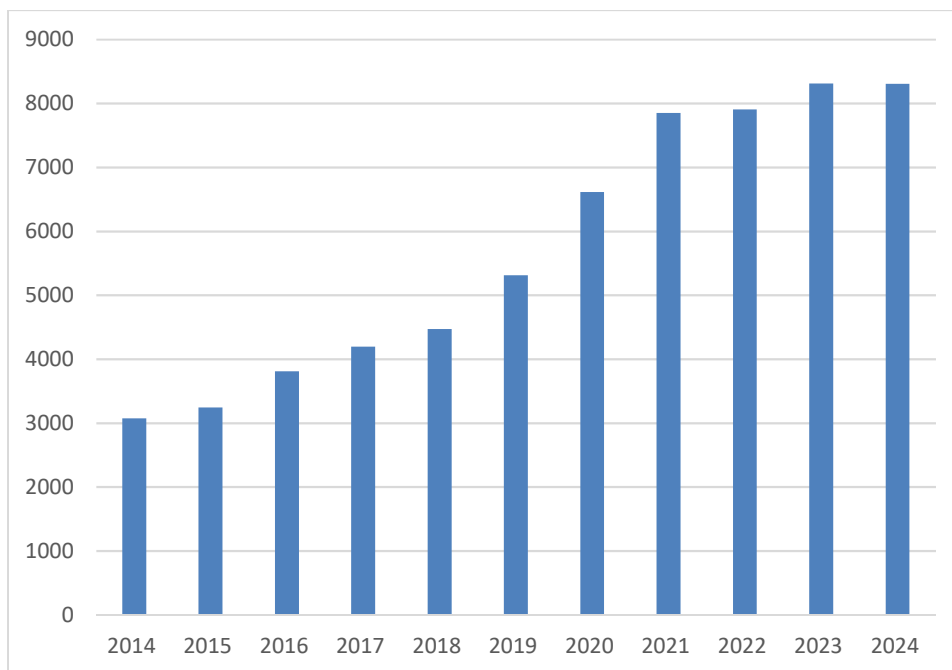
Bibliografska raziskovalna uspešnost UL FFA v 2024 zajema:

- Skupaj **216** znanstvenih člankov, od tega **186** v revijah s faktorjem vpliva (SCI).
- **158** izvirnih znanstvenih člankov v revijah s SCI.
- **24** preglednih znanstvenih člankov v revijah s SCI.
- **4** kratkih znanstvenih prispevkov v revijah s SCI.
- **8305** čistih WoS/Scopus citatov v letu 2024.
- **2,4** publicirana znanstvena članka v revijah z dejavnikom vpliva SCI na FTE.
- Indeks števila čistih citatov/FTE v letu 2023 je 109.

Število objav znanstvenih del je bilo v letu 2024 glede na predhodni dve leti precej večje (slika 6) in je doseglo raven iz leta 2021. Časovni zamik učinka pandemije COVID-19 na raziskovalno delo je v letu 2024 izzvenel. Po drugi strani pa je trend naraščanja števila citatov v letu 2024 upočasnen (slika 7). V primerjavi s predhodnim letom se je zmanjšal kazalnik število citatov na 1 FTE (preglednica 10). To lahko pripišemo povečanemu obseg FTE iz raziskovalnih projektov za 11 % in dejstvu, da se bo povečanje citiranosti iz tega naslova kazalo šele v naslednjih letih. Po drugi strani pa se je kazalnik število znanstvenih del na 1 FTE povečal, saj se je število objav v 2024 v primerjavi z 2023 bolj povečalo kot število novo pridobljenih FTE v letu 2024. Le-to nakazuje, da je povečanje števila objav v letu 2024 zelo verjetno posledica kontinuiranega povečavanja obsega financiranja raziskovalnih projektov in programov v zadnjih treh letih.



Slika 6: Število znanstvenih objav UL FFA zadnjih 10 let.



Slika 7: Število čistih citatov znanstvenih objav UL FFA v zadnjih 10 letih (Wos/Scopus, vir Sicris).

Preglednica 10: Razmerje znanstvenih člankov in citatov na celokupni FTE raziskovalcev, ki so financirani iz virov ARIS in EU (programi in projekti) ter ARIS (mladi raziskovalci) za obdobje zadnjih 10 let

Leto	Sredstva za raziskovalce (vse ure pretvorjene v FTE)				Število vseh znanstvenih člankov na FTE	Število vseh znanstvenih člankov z IF na FTE	Število čistih citatov/FTE
	ARIS	EU	MR	Skupaj			
2014	19,8	8,2	16,8	44,8	3,1	2,5	69
2015	19,1	5,5	13,8	38,4	4,0	3,5	85
2016	23,2	2,2	16,8	42,3	3,6	3,1	90
2017	21,5	1,0	15,1	37,6	3,4	3,1	112
2018	24,3	2,3	16,6	43,2	3,8	3,3	103
2019	26,2	2,0	17,3	45,5	4,0	3,5	117
2020	32,3	2,5	19,7	54,5	3,5	3,0	121
2021	33,6	2,5	20,5	56,6	3,7	3,2	139
2022	35,6	3,2	21,8	60,6	2,6	2,2	131
2023	40,7	5,0	23,1	68,8	2,3	1,9	121
2024	47,5	5,2	23,8	76,5	2,8	2,4	109

ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST

Založniška dejavnost poteka na elektronskih publikacijah, novih tiskanih izdaj v letu 2024 ni bilo. V letu 2024 je UL FFA izdala 7 elektronskih publikacij (za primerjavo v letu 2023, 3 publikacije):

- Minisimpozij: Znanost za zdravje Letno srečanje programske skupine P4-0127. Organizator: Inštitut Jožef Stefan, Ljubljana, Slovenija, Fakulteta za farmacijo, Univerza v Ljubljani, Ljubljana, Slovenija. Uredniki: Prof. dr. Janko Kos, Doc. dr. Ana Mitrović, Doc. dr.

Urša Pečar Fonovič. Izdajatelj: Fakulteta za farmacijo, Univerza v Ljubljani, Ljubljana, Slovenija.

- Znanstveni simpozij Sekcije za zgodovino farmacije pri SFD ZBORNİK PRISPEVKOV. Uredili: Borut Božič, Aleš Obreza in Andrijana Tivadar, Ljubljana, 19. september 2024.
- Strokovno izpopolnjevanje s področja farmacije: PREHRANSKA DOPOLNILA: DEJSTVA IZZIVI IN TRENDI, Uredniki: Robert Roškar, Nina Kočevar Glavač, Žane Temova Rakuša Ljubljana, 11. in 17. september 2024.
- Brošura projekta Zdravila in mladi, 2. izdaja, Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo. Projekt financira: Unesco, Izdajatelj: Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo. Vodja projekta Zdravila in mladi: izr. prof. dr. Lovro Žiberna, mag. farm. Uredniki: Antonina Žaberl, Ana Radič, Julija Artiček Jovan, Leonora Prestreši, Lovro Žiberna.
- Navodila in dnevnik za vaje Delo z biološkimi vzorci. Avtorji: asist. dr. Tijana Markovič, asist. Lara Smrdel, asist. dr. Dunja Urbančič, asist. dr. Irena Prodan-Žitnik. Uredila: asist. dr. Tijana Markovič. Recenzent: izr. prof. dr. Nataša Karas Kuželički. Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo, Katedra za klinično biokemijo.
- Brunching with Soft- and Research Skills at UL FFA: Unlocking Your Full Potential 1ST UL FFA Graduate Student Research Symposium. Editors Dr. Alen Krajnc, MSci Hons, Assoc. Prof. dr. Martina Gobec, MPharm. Publisher, University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy.
- Minisymposium Design and application of application of peptidase inhibitors and active probes. Editors: Prof. dr. Janko Kos, Dr. Ana Mitrovič, Dr. Anja Pišlar, Dr. Milica Perišić Nanut, Dr. Emanuela Senjor, Prof. dr. Stanislav Gobec. Publisher: University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy.

KNJIŽNIČNI SISTEM

Knjižnica UL FFA tekoče spremlja strokovne standarde in razvoj bibliotekarske stroke in aktivno sodeluje pri razvoju knjižničnega sistema Univerze v Ljubljani. Povezanost UL FFA z vsemi deležniki ostaja v tem okolju tudi pri koordinaciji izposoje in posredovanju dokumentov na področju dela z uporabniki. Pri pridobivanju dostopa do bibliografskih baz podatkov smo ohranili članstvo v konzorciju CTK in NUK in IZUM ter tako zagotavljamo oddaljen dostop do informacijskih virov. Nakup knjig v letu 2024 je znašal 201 enoto, za primerjavo v letu 2023, 86 enot, tako za študente kot raziskovalce. Število nakupa se je povečalo z napovedjo prenove študijskih programov kot tudi zaradi posodobitve samega študijskega gradiva za študente. Število naročenih revij ostaja na isti ravni kot leta poprej, večina le-teh so konzorcijske revije. Vse revije so dostopne v elektronski obliki. Za potrebe habilitacij pedagogov in raziskovalcev smo v letu 2024 strokovno obdelali in v podatkovno bazo COBISS vnesli 979 prispevkov, v letu 2023 848 prispevkov (monografij, članki, prispevki na konferencah, ipd). V letu 2024 je knjižnica UL FFA prešla na obdelavo samo elektronskih zaključnih del, tiskanih zaključnih nalog tako ni več.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST

- Nadgradili smo raziskovalno opremo iz naslova Paketa 22 (ARIS). Zaradi tega bodo izvedljive najsodobnejše raziskovalne metode.
- Povečali smo zaposlitve delavcev na raziskovalnih delovnih mestih in vzpostavili smo sistem nagrajevanja najuspešnejših raziskovalcev, kar bo prispevalo k večji kakovosti izvedbe projektov in posledično vplivalo na večjo odličnost raziskovalnega dela.
- Pridobili smo dva nova zagonska programa (projekta), kar bo bistveno prispevalo k širitvi raziskovanja na področja, ki do sedaj niso bila pokrita.

- Zagotavljamo zaposlitve izjemnih raziskovalcev po zaključku doktorata. To zagotavlja ohranitev odličnega kadra na UL FFA in posledično v slovenskem raziskovalnem prostoru.

PREDLOGI UKREPOV

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Težavnost v poenotenju zelo raznolikih raziskovalnih podatkov in izvedbi zaščite intelektualne lastnine UL.	Potreba po zaščiti občutljivih podatkov npr. zdravstvenih podatkov in zaščita intelektualne lastnine.	Zagotavljanje ustrezne systemske, strokovne in tehnične podpore pri pridobivanju, hranjenju, upravljanju in dostopu do podatkov.	Vzpostaviti pogoje in izobraževanje raziskovalcev za hranjenje raziskovalnih podatkov.	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, Služba za informatiko
Omejena finančna sredstva za zaščito pravic intelektualne lastnine na UL FFA.	Manko finančnih instrumentov za zaščito intelektualne lastnine, ki sledi iz javnih projektov.	Povečanje zavedanja o varstvu intelektualne lastnine.	Zagotavljanje finančnih sredstev s strani UL FFA za zagotavljanje varstva intelektualne lastnine.	Vodstvo UL FFA, Komisija za raziskovalno in razvojno delo, UO UL FFA
Niso prepoznane.	Omejitev finančnega poslovanja fakultete kot članice javne univerze pri nagrajevanju zaposlenih.	Povečanje odličnosti raziskovalnih dosežkov fakultete.	Nagrajevanje doktorskih, postdoktorskih študentov in ostalih raziskovalcev zaposlenih na UL FFA. Testiranje in implementacija meril za nagrajevanje raziskovalne odličnosti.	Vodstvo UL FFA, Raziskovalni referat
Pomanjkanje ustreznih prostorov in instalacijske opremljenosti za veliko opremo.	Omejitev finančnih sredstev, neuspešna kandidature pri razpisih za sofinanciranje.	Zagotovitev manjkajoče in nadomestitev iztrošene večje raziskovalne opreme v naslednjih 3 letih.	Načrtovanje prijav na ARIS razpisih za sofinanciranje nakupa opreme.	Vodstvo UL FFA, vodje programskih skupin, predstojniki organizacijskih enot
Težavnost vzpostavitve osnovnih pravil sodelovanja, ki omogočajo	Ni prepoznano.	Povečanje sodelovanja med in znotraj organizacijskih enot z namenom prijave na	Predstavitev ekspertiz med raziskovalnimi skupinami UL FFA in izvedba	Vodstvo UL FFA, predstojniki kateder in Inštitut za farmacijo

enakomeren razvoj UL FFA.		večje projekte in doseganje odličnosti ter večje mednarodne prepoznavnosti.	izobraževanja za izboljšanje kakovosti prijav na večje projekte.	
Povečan obseg dela pri vzpostavitvi in prilagoditvi na nov sistema dela v laboratoriju.	Manko orodij oziroma tehničnih rešitev, ki bi zagotovila široko raziskovalno dejavnost na UL FFA. Nevarnost vdora v elektronski sistem.	Sistemska podpora za zagotavljanje načel odprte znanosti in odgovornega raziskovanja.	Pregled, testiranje in izbor elektronskih laboratorijskih dnevnikov kot orodja za beleženje raziskovalnih rezultatov.	Vodstvo UL FFA, predstojniki kateder in Inštitut za farmacijo

3. Prenos znanja in umetnosti

Nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse sfere družbenega življenja

Strateški cilj 3: Prestižna partnerska ustanova za prenos znanja, inovacij in ustvarjalnosti

STRATEŠKE AKTIVNOSTI

1. NADGRADITI PODPORNE PROCESSE V SKUPNIH SLUŽBAH NA UL

V okviru strateškega cilja, ki se osredotoča na nadgradnjo podpornih procesov v skupnih službah, je UL FFA vlagala v izobraževanje in usposabljanje zaposlenih v raziskovalnem referatu, s čimer je okrepila učinkovitost in inovativnost pri upravljanju raziskovalnih projektov. Izvedena so bila različna izobraževanja za uporabo IKT-orodij (Moodle, Excel 365), udeležbe na usposabljanjih, povezanih s stabilnim financiranjem in nacionalnimi projekti (v organizaciji UL in ARIS), ter poglobljena izobraževanja o vodenju mednarodnih projektov. Med slednjimi so izstopali: (i) letna konferenca združenja EARMA (European Association of Research Managers and Administrators) na Danskem; (ii) spletni seminar EMDESK o izračunu dnevnih stroškov dela v okviru Obzorja Evropa (Sneak peek into daily personnel cost-calculation in Horizon Europe - Expert Insights); in (iii) usposabljanje ameriškega združenja NCURA (National Council of University Research Administrators) o prijavah in vodenju projektov, financiranih iz ameriških javnih sredstev. Poleg tega so se zaposleni tako iz raziskovalnega kot tudi iz študentskega referata udeležili prve konferenca strokovnih delavcev Univerze v Ljubljani, ki je potekala od 18. do 19. aprila 2024 v Termah Olimia. Ta konferenca je bila namenjena spodbujanju sodelovanja in izmenjavi znanj med različnimi področji, kar se tesno povezuje s cilji Strategije UL 2022-2027. Z nenehnim vlaganjem v razvoj kompetenc zaposlenih in krepitevijo interdisciplinarnega pristopa UL FFA prispeva k uspešni nadgradnji podpornih procesov v skupnih službah.

2. PROAKTIVNO ISKATI STRATEŠKA PARTNERSTVA ZA PRENOS ZNANJA

UL FFA v sodelovanju s Pisarno za prenos znanja UL proaktivno išče in razvija strateška partnerstva, usmerjena v čim bolj učinkovit prenos znanja ter tesnejše povezovanje akademskega sveta z gospodarstvom. V okviru teh prizadevanj je Univerza v Ljubljani 12. septembra 2024 s farmacevtskim podjetjem Lek, d. d., članom skupine Sandoz, podpisala sporazum o strateškem sodelovanju, ki predvideva okrepljeno sodelovanje pri izobraževanju, raziskovanju, praktičnem usposabljanju študentov, gostujočih predavanjih strokovnjakov ter skupnih raziskovalnih projektih in inovacijah. S tem namenom so predvidene tudi skupne prijave na slovenske in mednarodne razpise ter sodelovanje pri vseživljenjskem učenju in organizaciji skupnih dogodkov. Drugi pomemben korak predstavlja 10. decembra 2024 podpisani sporazum o sodelovanju med Univerzo v Ljubljani in farmacevtskim podjetjem Novartis d.o.o. Tudi ta dogovor utrjuje ključne temelje za sooblikovanje kadrov, razvoj mladih talentov, znanstveno raziskovanje, inovacije in vseživljenjsko učenje. UL FFA tako z vzpostavljanjem tovrstnih strateških partnerstev še dodatno krepí prenos svojih znanstvenih dosežkov in znanja v industrijo, s čimer spodbuja inovativnost, konkurenčnost ter splošni družbeni napredek.

DELAVNICE MEHKIH VEŠČIN ZA DOKTORSKE IN PODOKTORSKE ŠTUDENTE

V letu 2024 smo izvedli 5 delavnic z naslovom »Transferable/soft and research skills-oriented course for early career (PhD & PostDoc) researchers« v okviru inovativnega projekta opolnomočenja doktorskih in podoktorskih študentov z znanjem in veščinami za doseganje znanstveno-raziskovalne odličnosti ter za lažji vstop na trg dela. Projekt z naslovom »Brunching with Soft and Research Skills at UL FFA: Unlocking Your Full Potential« se izvaja v sodelovanju z zunanjimi partnerji, kot so Ljubljanski univerzitetni inkubator, Pisarna za prenos znanja ter mednarodno uveljavljeni akademiki. Cilj projekta je spodbujati mednarodno sodelovanje in ugled UL FFA, povezati tehnična znanja z mehкими veščinami, teorijo s prakso ter znanost s podjetništvom. V letu 2024 smo izvedli tudi prvi simpozij doktorskih študentov UL FFA, kjer so vsi doktorski raziskovalci predstavili svoje raziskovalno delo. Vse te aktivnosti so okrepile raziskovalni potencial in osebno rast doktorskih študentov ter prispevale k razvoju inovacijskega prostora in novih kompetenc.

INOVACIJSKI SKLAD UL

Inovacijski sklad Univerze v Ljubljani sofinancira obetavne inovativne projekte in jim pomaga do višje stopnje tehnološke pripravljenosti. Pri tem Pisarna za prenos znanja UL vse projekte strokovno podpira, jih spodbuja in povezuje s podjetji in tudi drugimi organizacijami inovacijskega okolja. V letu 2024 sta dve ekipi z UL FFA prejeli sredstva sklada za izboljšanje tehnološkega procesa in navezavo stikov s potencialnimi razvojnimi partnerji. Prva ekipa deluje pod vodstvom prof. dr. Stanislava Gobca z naslovom: Razvoj večtarčne učinkovine za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni, druga ekipa pa pod vodstvom izr. prof. dr. Špela Zupančič z naslovom: InflamGuard Duo.

3. KOMUNICIRATI DOSEŽKE V ZNANOSTI CILJNIM JAVNOSTIM

PREDAVANJE NOBELOVEGA NAGRAJENCA: SIR GREGORY P. WINTER

V četrtek, 12. septembra, je na UL FFA potekal dogodek "*Znanost za prihodnost: skupaj gradimo boljši svet*", kjer je predaval Nobelov nagrajenec Sir Gregory P. Winter, ki je osvetlil pomen povezovanja akademskega sveta, industrije in zagonskih podjetij za hiter prenos inovacij v klinično prakso. Dogodek, organiziran v sodelovanju z UL FFA, Lek d.d., Ljubljanskim inkubatorjem in Britanskim veleposlaništvom, je združil britanske aluminat in biotehnološke strokovnjake, ter spodbudil mednarodno mreženje in izmenjavo znanja.

FESTIVAL UNI.MINDS 2024

Največji slovenski festival za grajenje inovacijske skupnosti in partnerstev med akademskim okoljem in gospodarstvom je potekal med 14. in 22. oktobrom 2024. V okviru dogodka z naslovom Biotehnoloških vrh z Lekovim dnevom za raziskovalce, ki je se dne, 16. 10. 2024, odvijal na Nacionalnem inštitutu za biologijo (NIB) je dr. Jerneja Debeljak izvedla predavaje z naslovom *Eksperimentalni in bioinformatični pristopi za identifikacijo površinskih epitopov*, v katerem je predstavila del svojih raziskovalnih dosežkov v okviru svoje doktorske naloge, ki jo je izdelala pod mentorstvom prof. dr. Mojce Lunder.

NOVARTISOV DAN ODPORTE AKADEMSKE SKUPNOSTI

V ponedeljek, 9. decembra, je Ljubljani potekal že šesti dogodek, poimenovan Dan Novartisovih tehničnih raziskav in razvoja (TRD) ter odprte akademske skupnosti, kjer so se zbrali strokovnjaki iz akademskega okolja in predstavniki podjetja Novartis z namenom tesnejšega sodelovanja na področju raziskav in razvoja. Na tem dogodku so svoje raziskovalne dosežke predstavili tudi raziskovalci iz UL FFA. Prof. dr. Iztok Grabnar je predstavil *in vitro* model za subkutano injiciranje beljakovin, prof. dr. Janez Ilaš pa je izpostavil

pomen sodelovanja med industrijo in akademijo pri obravnavi kompleksnih izzivov, kot so nitrozamini. S tem so udeleženci še enkrat potrdili vrednost skupnega iskanja rešitev na stičišču znanosti in poslovne prakse, pri čemer so oboji deležni novih vpogledov in priložnosti za nadaljnji razvoj. Dogodek hkrati služi kot pomemben kanal za komunikacijo raziskovalnih dosežkov do širše javnosti in partnerjev v gospodarstvu.

PODELITEV 54. KRKINIH NAGRAD

Družba Krka d.d. je oktobra 2024 že 54-ič podelila Krkine nagrade za dodiplomska in podiplomska raziskovalna dela, s katerimi spodbuja raziskovalno delo dijakov in študentov. Izjemno ponosni smo, da 3 prejemniki velikih Krkinih nagrad in 14 prejemnikov Krkinih nagrad ter 23 prejemnikov Krkinih priznanj, prihaja iz UL FFA. Za mlade znanstvenike so Krkine nagrade dodatna priložnost, ki jim pomaga, da jih v podjetjih in znanstvenih institucijah prepoznajo in jim tako omogočijo razvoj v odlične strokovnjake, ki bodo s svojim delom uspeli v gospodarstvu ali v znanstveno raziskovalnih ter izobraževalnih ustanovah.

Prejemniki Velike Krkine nagrade iz UL FFA v letu 2024 so:

- **Dr. Črt Dragar** za delo z naslovom: »*Razvoj nanovlaken z magnetnimi nanodelci za uporabo v biomedicini*«. Mentorja: prof. dr. Petra Kocbek in doc. dr. Slavko Kralj.
- **Dr. Živa Zajec** za delo z naslovom: »*Načrtovanje, sinteza in biološko vrednotenje novih alosteričnih zaviralcev Hsp90 s protitumornim delovanjem*«. Mentorja: prof. dr. Tihomir Tomašič in izr. prof. dr. Martina Gobec.
- **Dr. Maša Sterle** za delo z naslovom: »*Načrtovanje, sinteza in vrednotenje neplanarnih benzotiazolnih zaviralcev bakterijskih topoizomeraz z razširjenim spektrom delovanja*«. Mentorja: prof. dr. Anamarija Zega in doc. dr. Andrej Emanuel Cotman.

S pridobitvijo zgoraj omenjenih nagrad nismo samo povečali prepoznavnost institucije in raziskovalcev, ampak tudi spodbudili sodelovanje med akademskim svetom, industrijo in širšo javnostjo. To je še posebej pomembno v času, ko je razumevanje in podpora znanosti ključna za naslavljanje globalnih izzivov.

REDNE AKTIVNOSTI

IZVAJANJE PRENOSA ZNANJA

V letu 2024 smo izvedli 52 projektov s šestimi različnimi partnerji z gospodarstva in drugimi uporabniki znanja. Vložili smo 2 patentni prijavi in ustanovili eno odcepljeno podjetje.

UL FFA je v sodelovanju s Pisarno za prenos znanja na UL v letu 2024 vložila 2 mednarodni patentni prijavi in tako nadaljevala s prakso zaščite inovacijske dejavnosti:

- prof. dr. Odon Planinšek in doktorska študentka Ana Baumgartner sta vložila evropsko patentno prijavo z naslovom »*Dehidriran vinski proizvod v obliki vododisperzibilnega prahu*«.
- doc. dr. Urban Košak, doktorski študent Peter Mastnak-Sokolov, dr. Nika Strašek Benedik, doc. dr. Damijan Knez, dr. Anže Meden in prof. dr. Stanislav Gobec so vložili patentno prijavo z naslovom »*1,3-Disubstituted piperidines, pyrrolidines, hexahydropyrimidines and imidazolidines as butyrylcholinesterase inhibitors and sigma-1 receptor ligands for treatment of brain diseases and disorder*«.

V sodelovanju s Pisarno za prenos znanja na UL je prof. dr. Odon Planinšek vložil vlogo za odcepljeno podjetje L-Blend SIA. Gre za podjetje z omejeno odgovornostjo, ki je bilo v letu 2024 ustanovljeno v Latviji. Podjetje s pomočjo sodobne tehnologije razvija inovativne izdelke v obliki praška ali disperzibilnih tablet iz vina, pri čemer ohranja ključne bioaktivne spojine (polifenoli, resveratrol, kvercetin in druge) brez vsebnosti alkohola.

RAZISKOVALNI DAN UL FFA 2024

V okviru Tedna Univerze je bil 4. 12. 2024 organiziran Raziskovalni dan UL FFA. Dogodek je bil namenjen osvetlitvi in počastitvi izjemnih dosežkov fakultete. Dopoldanski del se je pričel z uvodnim predavanjem prof. dr. Lucije Peterlin Mašič z naslovom "*Novi pristopi za boj proti bakterijski odpornosti in odpornim rakavim celicam*", v nadaljevanju so dekanovi nagrajenci predstavili svoje izjemne dosežke. Popoldne je potekal svečani del raziskovalnega dne, ki so se ga udeležili gostje iz gospodarstva, javnih zavodov, društev in drugih ustanov. Po slavnostnem predavanju prof. dr. Boruta Božiča je sledila podelitev nagrad, priznanj in pohval UL FFA, ki jih fakulteta podeljuje izstopajočim posameznikom, katerih delo pomembno zaznamuje znanstveni prostor ali vpliva na ugled in kakovost fakultete.

Priznanje UL FFA za življenjsko delo je prejel prof. dr. Borut Božič

Prof. dr. Borut Božič je ključen steber slovenske strokovne skupnosti na področju laboratorijske medicine. Njegovo raziskovalno delo se osredotoča na avtoimunske bolezni in imunoserološke metode, zlasti v povezavi z Univerzitetnim kliničnim centrom v Ljubljani. Profesor Božič je opravljal številne vodstvene funkcije, v letih med 2007 in 2017 je bil prodekan in kasneje dekan UL FFA, med letoma 2017 in 2021 pa predsednik Upravnega odbora UL. Vodil je pomembne projekte glede prenove študijskih programov, prostorskih ureditev in mednarodne povezave fakultete. Njegova prizadevanja so fakulteto okrepila kadrovske in materialno ter jo umestila v evropski izobraževalni prostor.

Priznanje UL FFA za izjemne rezultate pri delu je prejela izr. prof. dr. Alenka Zvonar Pobirk

Izr. prof. dr. Alenka Zvonar Pobirk raziskovalka in predavateljica na področju farmacevtske tehnologije. Njene raziskave vključujejo razvoj lipidnih dostavnih sistemov za izboljšanje biološke uporabnosti učinkovin, pretvorbo teh sistemov v trdne oblike ter razvoj dermalnih farmacevtskih oblik. Je koordinatorica študijskega programa Kozmetologija in mentorica številnim študentom, ki so prejeli ugledna priznanja. Je tudi izkušena organizatorica znanstvenih dogodkov, vključno s konferenco BBBB v letu 2022 in prihajajočega 15. simpozija CESPT. S svojo pedagoško in znanstveno dejavnostjo ter širjenjem znanja med javnostjo, pomembno prispeva k ugledu fakultete.

Priznanje UL FFA za izjemne rezultate pri delu je prejel prof. dr. Žiga Jakopin

Prof. dr. Žiga Jakopin je s svojimi raziskavami pomembno prispeval k razvoju farmacevtske kemije, toksikologije in imunoterapije. V svojih zadnjih delih je raziskoval vplive halogeniranih spojin na imunski in endokrini sistem. S temi raziskavami je opozoril na zdravstvena tveganja teh snovi. Njegovo delo vključuje tudi računalniško proučevanje halogeniranih parabenov ter razvoj inovativnih adjuvansov za cepiva. Poleg tega je raziskal uporabo agonistov NOD v imunoterapiji raka, kar odpira nove možnosti zdravljenja. Zaradi teh pionirskih prispevkov, ki imajo neposreden vpliv na znanost in zdravje ljudi, je prejel priznanje za izjemne rezultate pri delu.

Priznanje zunanjemu sodelavcu ali poslovnemu partnerju je prejelo Slovensko farmacevtsko društvo (SFD)

Slovensko farmacevtsko društvo izjemno prispeva k razvoju farmacevtske stroke in daje podporo akademski skupnosti. Že od ustanovitve leta 1950 tesno sodeluje s fakulteto pri organizaciji domačih in mednarodnih dogodkov, kar krepi prepoznavnost slovenske farmacije. Društvo izdaja ključne strokovne publikacije, ki razvijajo slovensko terminologijo in podpirajo strokovni razvoj. Pomembni so tudi letni simpoziji društva, ki pozitivno vplivajo na združevanje akademskega znanja in prakse. Ob prihajajoči 75-letnici delovanja SFD ugotavljamo, da je

Slovensko farmacevtsko društvo nepogrešljiv partner fakultete in nosilec napredka farmacevtske stroke v Sloveniji.

Priznanje študentom za izjemne dosežke je prejela Leonora Prestreši

Leonora Prestreši, študentka študijskega programa **EM FAR**, je kot predsednica Študentskega sveta UL FFA v študijskem letu 2023/24 pomembno prispevala k izboljšanju študijskega procesa, in prenovila sistem tutorstva. Poleg tega je vodila projekt Zdravila in mladi ter projekt InterAKCIJA in objavila več člankov v študentskih znanstveno-strokovnih revijah.

Priznanje študentom za izjemne dosežke je prejela Nadja Štradjot

Nadja Štradjot, študentka študijskega programa Kozmetologija, je kot podpredsednica Študentskega sveta UL FFA zavzeto zastopala študente in krepila odnose med njimi in profesorji. Aktivno je sodelovala v komisiji za Prešernove nagrade ter pri dogodkih, kot so Informativa in Pozdrav brucem. Njena prizadevnost in angažiranost sta pomembno obogatili življenje študentov na UL FFA.

Prejemniki Dekanovih nagrad 2024

Dr. Jaka Dernovšek za znanstveni članek z naslovom v slovenščini »*Raziskava odnosa med strukturo in delovanjem novih triazolnih C -končnih zaviralcev Hsp90 in njihova optimizacija do spojin s protirakavim delovanjem in vivo*«, objavljen v reviji *Biomedicine & pharmacotherapy*. Mentor: prof. dr. Tihomir Tomašič, somentor: izr. prof. dr. Nace Zidar.

Dr. Andreja Emeršič za znanstveni članek z naslovom v slovenščini »*Fosforiliran tau T181, 217 in 231 v likvorju bolnikov z zanesljivo Creutzfeldt-Jakobovo boleznijo z ali brez sočasnih patologij*«, objavljen v reviji *Alzheimer's & dementia*. Mentorica: izr. prof. dr. Saša Čučnik.

Timeja Planinšek Parfant za znanstveni članek z naslovom v slovenščini »*Celovit pristop za določanje N-nitrozaminov v zdravilih z uporabo edinstvene kombinacije HILIC ekstrakcije na trdnem nosilcu in LC-HRMS*«, objavljen v reviji *Talanta*. Mentor: prof. dr. Robert Roškar.

Armando Tratenšek za znanstveni članek z naslovom v slovenščini »*Kazalniki oksidativnega stresa so obetavni označevalci aktivnosti kronične vnetne črevesne bolezni*«, objavljen v reviji *Redox biology*. Mentor prof. dr. Tomaž Vovk, somentor: doc. dr. David Drobne.

Veronika Weiss za znanstveni članek z naslovom v slovenščini »*Halogeniranje pogostih fenolnih sestavin gospodinskih izdelkov in izdelkov za osebno nego poveča njihovo sposobnost modulacije AhR*«, objavljen v reviji *Chemosphere*. Mentor: prof. dr. Žiga Jakopin, somentorica: izr. prof. dr. Martina Gobec.

Anže Zidar za znanstveni članek z naslovom v slovenščini »*Razvoj novega in vitro celičnega modela za vrednotenje imunogenosti membran iz nanovlaken*«, objavljen v reviji *International journal of pharmaceutics*. Mentorica: prof. dr. Julijana Kristl, somentor: prof. dr. Matjaž Jeras.

Prejemniki univerzitetne Prešernove nagrade 2024 na predlog UL FFA

Nika Breznik, mag. lab. biomed., za raziskovalno delo z naslovom: »*Sekvenciranje celotnega genoma bolnikov s hipogonadotropnim hipogonadizmom*«, ki ga je opravila pod mentorstvom prof. dr. Katarine Trebušak Podkrajšek in somentorstvom doc. dr. Magdalene Avbelj Stefanija. Raziskovalka se je ukvarjala z opredelitvijo genetskega vzroka hipogonadotropnega hipogonadizma z uporabo sekvenciranja celotnega genoma.

Manca Jenko, mag. farm., za raziskovalno delo z naslovom: »*Nivo izražanja enolaze pri zorenju in vnetni stimulaciji oligodendrocitov HOG*«, ki ga je opravila pod mentorstvom izr. prof. dr. Anje Pišlar in somentorstvom asist. Selene Horvat. Raziskovalka je z uporabo ustreznih diferenciacijskih gojišč uspešno diferencirala celično linijo humanih oligodendrocitov HOG do zrelih oligodendrocitov in tekom diferenciacije spremljala ravni izražanja izooblik enolaze.

Prejemniki fakultetnih Prešernovih nagrad 2024

Tjaša Bratušek: Proučevanje medsebojnega uravnavanja proteasomov in katepsinov v aktivirani mikrogliji. Mentorica: izr. prof. dr. Anja Pišlar, somentorica: izr. prof. dr. Martina Gobec.

Jernej Cingl: Diastereoselektivno Friedel–Craftsovo alkiliranje v asimetrični sintezi analogov palidola in karafenola C. Mentor: prof. dr. Tihomir Tomašič, somentor: doc. dr. Andrej Emanuel Cotman.

Nina Gradišek: Načrtovanje in sinteza zaviralcev stresnega proteina Hsp90 z različnimi mehanizmi delovanja. Mentor: prof. dr. Tihomir Tomašič, somentor: dr. Jaka Dernovšek.

Emma Kurent: Razvoj kromatografskega pristopa za vrednotenje vsebnosti kolagena v prehranskih dopolnilih. Mentor: prof. dr. Robert Roškar, somentorica: asist. Nika Kržišnik.

Jaka Vrevc Žlajpah: Analiza farmakogenetskih dejavnikov pri bolnikih z akutno limfoblastno levkemijo na terapiji s tiopurini. Mentorica: izr. prof. dr. Nataša Karas Kuželički, somentorica: doc. dr. Alenka Šmid.

PRIZNANJA UNIVERZE V LJUBLJANI

V okviru Tedna Univerze 2024 so bile na slovesnosti UL izpostavljene navdihujoče posameznice in posamezniki, ki so pomembno prispevali k uspešnemu delu univerze.

Prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan prejela zlato plakete Univerze v Ljubljani za izjemne zasluge redno zaposlenega posameznika na Univerzi v Ljubljani, pri razvijanju znanstvenega, pedagoškega ali umetniškega ustvarjanja univerze in za krepitev njenega ugleda.

Doc. dr. Damijan Knez je prejel svečano listino za mlade visokošolske učiteljice in učitelje ter visokošolske sodelavke in sodelavce podeljujemo za izjemne pedagoške, raziskovalne in umetniške dosežke.

Prejemnice priznanj strokovnim delavkam/strokovnim delavcem Univerze v Ljubljani:

Mateja Terčič, vodja raziskovalnega referata, za pomemben prispevek k razvoju raziskovalne dejavnosti na UL FFA.

Mateja Matjaž in **Katja Perc** za pomemben prispevek k oblikovanju izjemno heterogenega sistema nabavnih skupin ob prehodu v novo delovno okolje s poslovno informacijskim sistemom SAP na UL FFA.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST

- Povečali smo mreženja raziskovalcev z gospodarstvom in proaktivno iskali strateška partnerstva, kar je omogočilo bolj aplikativno raziskovanje ter povečalo inovacijski potencial fakultete.
- Okrepili smo sodelovanje s strokovnimi združenji in zbornicami, kar je omogočilo širjenje znanja in povečalo usklajenost in relevantnost raziskovalnih aktivnosti s potrebami družbe.
- Okrepili smo delovanje Kluba alumnov UL FFA, kar je povečalo kakovost ponudbe obštudijskih dejavnosti na fakulteti in sodelovanje zunanjih strokovnjakov v obstoječih in novih študijskih programih UL FFA.
- Povečali smo prepoznavnost fakultete ter izboljšali povezovanje z industrijo in s strokovnimi organizacijami.

PREDLOGI UKREPOV

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Pomanjkanje kadra na področju PR (odnosi z javnostjo).	Ni prepoznano.	Povečati prepoznavnost dosežkov UL FFA.	Aktivna predstavitev dosežkov na spletni strani UL FFA ter družbenih omrežjih.	Prodekanja za mednarodno sodelovanje v sodelovanju s prodekanom za znanstveno-raziskovalno področje in skupino za promocijo na družbenih omrežjih
Pomanjkanje kadra na področju PR (odnosi z javnostjo). Omejitev finančnih sredstev.	Ni prepoznano.	Povečati prepoznavnost UL FFA.	Nadaljevanje aktivnosti prenove spletne strani UL FFA z namenom jasne predstavitve vseh aktivnosti in kompetenc.	Prodekanja za mednarodno sodelovanje v sodelovanju s skupino za promocijo na družbenih omrežjih ter IT službo
Povečana obremenitev zaposlenih.	Ni prepoznano.	Povečanje prepoznavnosti in povečanje sodelovalnih aktivnosti z domačimi in tujimi strokovnimi združenji in zbornicami	Sodelovanje z LZS na področju zagotavljanja stabilnosti praktičnega usposabljanja, soorganizacija letnega simpozija SFD in mednarodnega znanstvenega 15th CESPT, predsedovanje EAFP združenju.	Vodstvo UL FFA, predsednik EAFP
Ni prepoznano.	Nezainteresiranost in zadržanost gospodarskih družb pri publiciranju prispevkov znanosti zaradi zaščite intelektualne lastnine in ekskluzivnosti	Proaktivno iskati strateška partnerstva z gospodarskimi organizacijami.	Predstavitev dosežkov, nadaljevanje in razširitev prakse mentoriranja doktorskih študentov v sodelovanju z gospodarskimi družbami (dvojna mentorstva: tema raziskovanja, ki	Vodstvo UL FFA, vodje programskih skupin, vodilni raziskovalci

	raziskovalnih podatkov.		je v medsebojnem interesu). Nadgradnja kataloga znanja.	
Ni prepoznano.	Težavnost pri sodelovanju z gospodarskimi družbami pri aplikativnih ARIS projektih zaradi zaščite intelektualne lastnine na rezultatih projekta. Finančna stabilnost gospodarskih družb, ki sofinancirajo aplikativne projekte.	Okrepiti proces prepoznavanja v raziskavah ustvarjenega znanja s tržnim potencialom.	Spodbujanje prijav na razpise aplikativnih projektov in raziskovalno razvojno inovacijskih projektov. Organizirane predstavitve ekspertiz in raziskovalnih dejavnosti UL FFA gospodarskim družbam in ostalim raziskovalnim organizacijam.	Vodstvo UL FFA, vodje programskih skupin, vodilni raziskovalci, Raziskovalni referat
Aktualnost vsebin izobraževanja.	Sprememba statusa izobraževanja pri strokovnih združenjih, ki podeljujejo licenčne točke.	Ohranitev in nadgradnja vsebin vseživljenjskih izobraževanj izvedenih v soorganizaciji ali s sodelovanjem s strokovnimi združenji in zbornicami.	Izvedba vseživljenjskega izobraževanja za diplomante UL FFA in sorodnih strok.	Vodstvo UL FFA, komisija za strokovna vprašanja UL FFA, pooblašcene osebe za strokovna izobraževanja

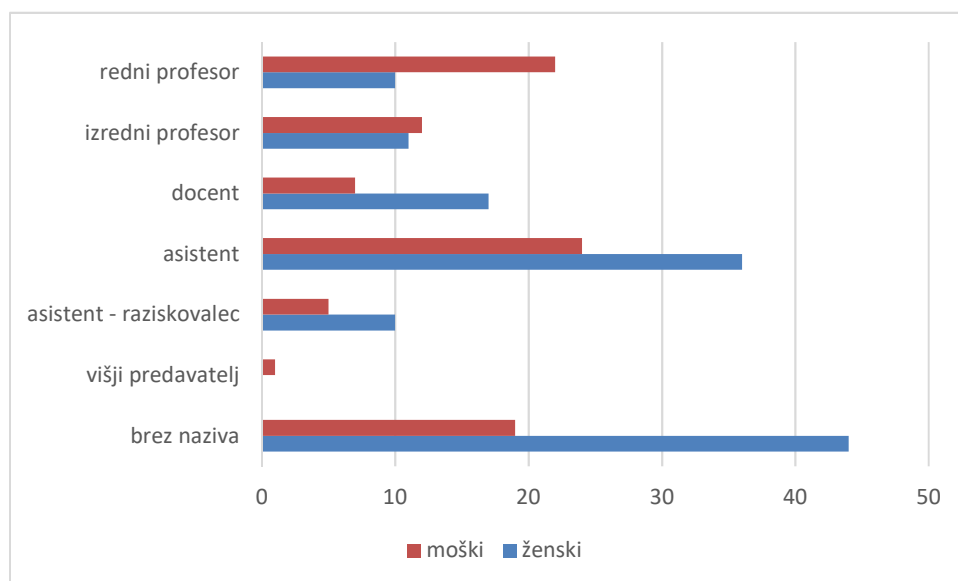
4. Vključujoče akademsko okolje

Uveljavljati dostopno, vključujoče in enakopravno akademsko okolje
Strateški cilj 4: Akademsko ustanova, ki je vzor spoštovanja različnosti

STRATEŠKE AKTIVNOSTI

1. ZAGOTOVITI IN RAZVIJATI VKLJUČUJOČE IN ENAKOPRAVNO OKOLJE

Na UL FFA aktivno krepimo vključujoče okolje preko različnih pobud, ki vključujejo zaposlovanje sodelavcev iz različnih držav (Italija, Avstralija,...) in krepitevjo mednarodnih aktivnosti tako za zaposlene kot tudi študente. S temi aktivnostmi spodbujamo raznolikost in spoštovanje različnih kultur ter identitet. Tako krepimo tudi mednarodno prepoznavnost in prispevamo k obogatitvi učnega okolja, širjenju razumevanja mednarodnih perspektiv ter krepitvi vse-inkluzivnosti. Na UL FFA smo zavezani k uvajanju načel enakosti. Razmerje med moškimi in ženskami med vsemi zaposlenimi je 41:59. Pregled zaposlenih pedagogov glede na habilitacijske nazive (slika 8) pokaže, da je višja zastopanost ženskega spola višja ali primerljiva na vseh postavkah, razen v nazivu redni profesor. To je trend, ki ga vidimo skozi leta. Glede na časovni dejavnik v pridobivanju tega naziva, je sprememba v trendu pričakovana v naslednjih letih. Enakomerna razporejenost med spoloma je bila zastopana tudi v vodstvenem kadru UL FFA tako v mandatu 2019-2023 (dekanja, prodekanja in prodekana) kot tudi v mandatu od oktobra 2023 naprej (dekan, prodekanji in prodekan).



Slika 8: Zastopanost spola glede na habilitacijski naziv na dan 31.12.2024.

2. ZAGOTAVLJATI INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE, IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE ZA UVELJAVLJANJE NAČEL ENAKOSTI

Pri implementaciji študijskega procesa se trudimo upoštevati enakost spolov ter nasloviti potrebe študentk in zaposlenih profesorice in asistentke povezanih z uveljavljanjem pravice do porodniškega dopusta ter dopusta za nego in varstvo otroka. Študentkam se odobri

podaljšanje študija za eno leto za vsakega živorojenega otroka, pri pedagogih pa se trajanje tekočega habilitacijskega naziva podaljša za čas, ko je oseba koristila porodniški dopust ali dopust za nego in varstvo otroka. Ravno tako imajo zaposleni možnost uveljavljanja pravice do krajšega delovnega časa (manj kot 8 ur/dan) do otrokovega 3. leta starosti. Nosečim študentkam omogočamo prilagoditve pri delu v laboratoriju ter izdelavo diplomskih/magistrskih nalog, ki vključujejo malo ali nič laboratorijskega dela (zaradi varnosti). Prav tako očete preko kadrovske službe redno seznanjamo z njihovimi pravicami do koriščenja očetovskega dopusta oz. nege in varstva otrok, ki ga tudi koristijo. Na sistemski ravni je UL sprejela Načrt enakosti spolov na Univerzi v Ljubljani (NES UL 2022-27) in Pravilnik o ukrepih proti nasilju, nadlegovanju in trpinčenju, ki jima sledimo tudi na UL FFA. Poročilo o ukrepih bo na ravni UL predstavljeno v Letnem poročilu UL za leto 2024.

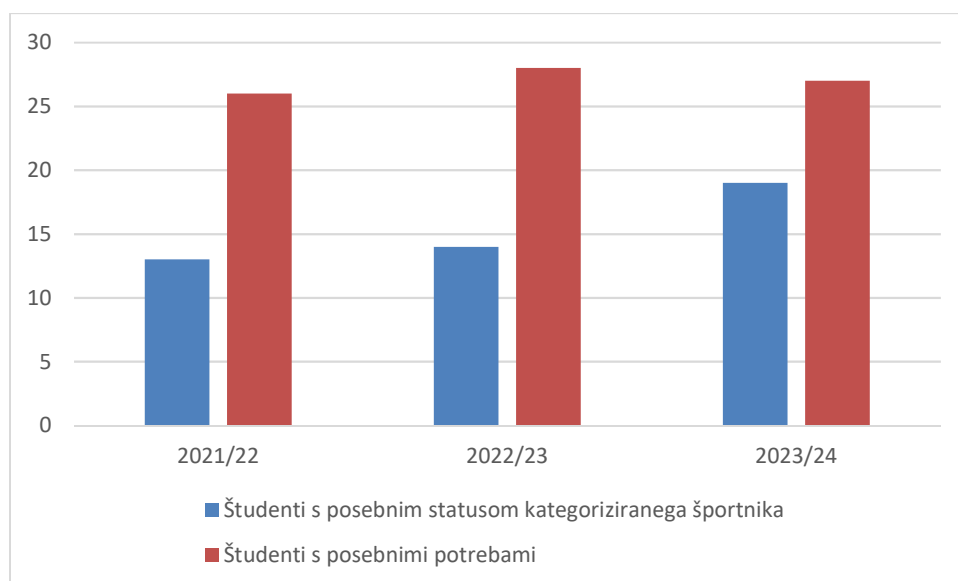
3. SISTEMSKO PODPRETI DOSTOPNOST ŠTUDIJA POSAMEZNIKOM S POSEBNIMI STATUSI

Na UL FFA smo prav tako povečali prepoznavnosti storitev za študente s posebnimi potrebami. Preko tedenskega e-novičnika KC UL smo obveščali študente o možnosti vključevanja študentov s posebnimi potrebami v naše aktivnosti (delavnice in svetovanja). V delavnice sklopa razvoja veščin vodenja kariere v izvedbi kariernih svetovalcev smo dodali tematiko posebnih potreb; vključitev informacij o posebnih potrebah v življenjepis ter razgovor, iskanje zaposlitve, delodajalce, ki zaposlujejo kandidate s posebnimi potrebami, itd. Hkrati smo študente pozivali k individualnem svetovanju. Karierni svetovalec je imel uradne ure vsako sredo na fakulteti, za študente pa je bil dosegljiv tudi preko spleta.

REDNE AKTIVNOSTI

ŠTUDENTI S POSEBNIM STATUSOM

Pri delu s študenti s posebnim statusom UL FFA upošteva Statut Univerze v Ljubljani, Pravilnik o študentih s posebnim statusom na Univerzi v Ljubljani in Študijski red UL FFA. Vloge študentov za pridobitev posebnega statusa obravnava Komisija za študijsko področje UL FFA, ki ob upoštevanju navedenih aktov, posameznemu vlagatelju v primeru odobritve statusa dodeli tudi pripadajoče pravice. Izvajamo skrb za čim manj stresno opravljanje študijskih obveznosti študentov s posebnim statusom. Študenti s posebnimi potrebami in posebnim statusom lahko zaprosijo za osebne tutorje tudi v višjih letnikih študijskega programa. Na razpolago jim je tudi tutor učitelj-koordinator. Na UL FFA je bilo v študijskem letu 2023/2024 27 študentov s statusom študenta s posebnimi potrebami in 19 študentov s posebnim statusom študenta kategoriziranega športnika (slika 9).



Slika 9: Število študentov s posebnimi statusi med študijskimi leti 2021/22 in 2023/24.

VKLJUČUJOČE AKADEMSKO OKOLJE PREKO SISTEMA TUTORSTVA

Na UL FFA je vzpostavljen sistem študentskega in učiteljskega tutorstva. Namen tutorstva je nuditi različne vrste podpore študentom med študijem, jih usmerjati in pomagati pri reševanju splošnih problemov, ki se pojavijo v času študija. Tutorstvo prav tako olajša vključevanje v univerzitetno okolje, tako na študijskem kot obštudijskem področju. Tutorstvo pomeni dodaten korak k izboljšanju prehodnosti, študijskih rezultatov in dvigu kakovosti študija na UL FFA. Gre za dober primer prenosa znanja in informacij med različnimi generacijami študentov. UL FFA nudi več oblik študentskega tutorstva – osebno, predmetno ter ERASMUS tutorstvo. Za osebnega tutorja lahko zaprosi vsak študent prvega letnika prvostopenjskega ali enovitega magistrskega študijskega programa, kot pomoč pri prilagajanju na novo izobraževalno in življenjsko okolje. Pri posameznih predmetih študijskih programov UL FFA (Fizika, Instrumentalna farmacevtska analiza, Informatika v kozmetologiji) se izvaja predmetno tutorstvo z namenom lažjega razumevanja študijske snovi. Za delovanje predmetnega in osebnega tutorstva je odgovoren glavni koordinator tutorjev študentov. V študijskem letu 2023/2024 je na UL FFA pri študentskem tutorstvu sodelovalo skupaj 114 študentov osebnih tutorjev, razporejenih po študijskih smereh in sicer so pomagali 69 študentom EMFAR, 30 študentom S1 in S2 LBM ter 15 študentom KOZM.

Vsakemu tujemu študentu, ki je vključen v pedagoški proces na UL FFA v sklopu programa ERASMUS+, je dodeljen ERASMUS tutor, katerih delovanje koordinira glavni ERASMUS tutor. Financiranje sistema študentskega tutorstva je zagotovljeno s prispevkom študentov ob vpisnini. V sklopu učiteljskega tutorstva deluje tutor učitelj-koordinator, ki nudi študentom pomoč pri raznih skupinskih in individualnih težavah na študijskem in obštudijskem področju ter pomoč pri komuniciranju s pedagoškimi delavci.

Za uspešno delovanja sistema študentskega tutorstva se udeleženi redno izobražujejo izobraževanje in dogodkov vezanih na temo (npr. prisotnost na: Letni posvet in tematsko predavanje za koordinatorje tutorjev in druge odgovorne za tutorstvo na članicah Univerze v Ljubljani, Izobraževanje za tutorje in koordinatorje tutorjev na UL: infoblok za tutorje in koordinatorje tutorjev). Uspešnosti delovanja sistema študentskega tutorstva se vsako leto preverja z anketo med študenti in na osnovi rezultatov glavni koordinator tutorjev študentov, glavni ERASMUS tutor ter tutor učitelj-koordinator oblikujejo možne ukrepe za odpravo pomanjkljivosti v naslednjem študijskem letu.

ZAGOTAVLJATI INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE, IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE ZA UVELJAVLJANJE NAČEL ENAKOSTI PREKO ZAUPNIH OSEB

Na UL FFA imamo vzpostavljeni dve zaupni osebi, ki sta na voljo tako študentom kot zaposlenim, da naslovijo vprašanja ali težave v zvezi z varnostjo, dostojanstvom in diskriminacijo, kot tudi druge zaveze k etičnemu delovanju. Ta pristop poudarja našo zavezanost k ustvarjanju varnega in spoštljivega okolja za vse člane univerzitetne skupnosti.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST

Izvedene številne aktivnosti za seznanjanje študentov s posebnimi statusi o možnosti vključevanja v karierno svetovanje.

Seznanjanje zaposlenih o pravicah pri koriščenju porodniškega dopusta ter nege in varstva otroka ter spodbujanju očetov pri aktivni rabi.

PREDLOGI UKREPOV

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Ni prepoznano.	Ni prepoznano.	Študenti in zaposleni so obveščeni o aktivnostih z naslova vključevanja.	Obveščanje študentov in zaposlenih o aktivnostih, ki so na voljo v okviru vključevanja: zaupne osebe, podpora študentom s posebnimi potrebami in posebnim statusom, delovanje Psihosocialne svetovalnice, Varuh študentov in tutorstvo.	Tutor učitelj-koordinator UL FFA; glavni koordinator tutorjev študentov Klemen Marinčič, Karierni centri UL, karierni svetovalec na FFA, Sabina Mikuletič, služba Enakost in vključevanje, UL
Ni prepoznano.	Ni prepoznano.	Svetovanje študentom FFA s posebnimi statusi.	Vključevanje v svetovanje študentov s posebnimi potrebami na delavnicah, svetovanjih in drugih dogodkih v okviru FFA.	Tutor učitelj-koordinator UL FFA; glavni koordinator tutorjev študentov Klemen Marinčič, Karierni centri UL, karierni svetovalec na FFA

Ni prepoznano.	Ni prepoznano.	Izvedba delavnic/srečanj z alumni iz UL FFA za večje povezovanje med študenti in alumni ter omogočanje mentorstva.	Izvedba delavnic/srečanj v popoldanskem času za študente in alumne, ki delajo v industriji in javnem sektorju.	Vodja Kluba Alumni UL FFA, UL – center za obštudijske delavnosti
Pomanjkanje prostorov in preobremenjenost kadra.	Delo s študenti s posebnimi potrebami ni prepoznano kot neposredna pedagoška oblika (NPO).	Razvoj in organizacija programa za tutorstvo študentov s posebnimi potrebami ali daljšimi izostanki od predavanj ali vaj zaradi zdravstvenih težav.	Razvoj načrta ter izvajanje tutorstva za prej omenjene študente.	Tutor učitelj koordinator na UL FFA, ŠS FFA – glavni koordinator tutorjev
Ni prepoznano.	Ni prepoznano.	Izboljšanje enotnosti in etičnega delovanja študentov in zaposlenih UL FFA.	Izvedba delavnice/predavanja za študente/zaposlene za izboljšanje enotnosti in etičnega delovanja.	Študentski svet FFA v sodelovanju z Komisijo za etična vprašanja UL

5. Družbena vloga in mesto UL

Okrepiti družbeno vlogo in mesto UL v nacionalnem in svetovnem družbenem dialogu

Strateški cilj 5: Družbeni učinki – družbena blaginja in napredek

STRATEŠKE AKTIVNOSTI

1. KREPITI VLOGO STROKOVNEGA IN ZNANSTVENEGA ARGUMENTA V DRUŽBI

Zaposleni na UL FFA krepijo vlogo strokovnega argumenta v družbi tudi tako, da aktivno delujejo kot člani različnih komisij, delovnih skupin in odborov, v največji meri povezanih s Slovenskim farmacevtskim društvom (SFD) in Ministrstvom za zdravje (MZ) ter tudi z Lekarniško zbornico Slovenije (LZS), Zbornico laboratorijske medicine Slovenije (ZLMS), Javno agencijo RS za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP), Javno agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS (ARIS), Državnim izpitnim centrom RS (DIC) in drugimi institucijami:

- predsednik SFD,
- člani različnih odborov pri SFD in izvršnih odborov posameznih sekcij SFD-ja,
- član/i Zdravstvenega sveta na MZ,
- predsednica Razširjenega strokovnega kolegija za lekarniško farmacijo na MZ,
- član/i Razširjenega strokovnega kolegija za lekarniško farmacijo na MZ,
- član/i Razširjenega strokovnega kolegija za laboratorijsko medicino - medicinsko biokemijo na MZ,
- član/i Komisije RS za medicinsko etiko na MZ,
- član/i delovne skupine za kadrovske standarde in normative - za laboratorijsko dejavnost na MZ,
- član/i delovne skupine za kadrovske standarde in normative za področje lekarniške dejavnosti na MZ,
- član/i Komisije za specializacije pri LZS,
- član/i Komisije za specializacije pri ZLMS,
- član/i komisije za Ph. Eur. pri Evropskem direktoratu za kakovost zdravil in JAZMP-ju,
- član/i Znanstvenega sveta pri ARIS-u,
- član/i Etične komisije za poskuse na živalih pri Upravi za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin.

Vsako leto izvajamo strokovno izpopolnjevanje s področja farmacije, ter tudi tako krepimo vez med UL FFA in farmacevtsko stroko. Zaposleni na UL FFA se redno udeležujejo medijskih nastopov, kot so TV in radijske oddaje/intervjuji ter prispevki. Zaposleni na UL FFA krepijo vlogo znanstvenega argumenta v družbi tudi tako, da aktivno sodelujejo kot uredniki nacionalnih in mednarodnih znanstvenih revij, in sicer delujejo v več kot 40 različnih uredništvih.

2. VODITI PRIZADEVANJA ZA TRAJNOSTNI RAZVOJ DRUŽBE IN MEDGENERACIJSKI DIALOG

Ves čas skrbno spremljamo potrebe družbe in stroke ter se nanje pravočasno odzivamo. UL FFA skozi pilotni projekt v okviru projekta ULTRA aktivno spodbuja vseživljenjsko učenje ter v

sodelovanju z UL vzpostavlja sistem mikrodokazil za izobraževanje na področju zdravil za napredno zdravljenje. V okviru projekta so bili pripravljene in še vedno tečejo spletni seminarji ter organizirane intenzivne petdnevne delavnice ADVANCE, katerih cilj je bil zagotoviti dostop do najnovejših znanj na tem hitro razvijajočem se interdisciplinarnem področju. Projekt poteka v sodelovanju z drugimi fakultetami UL ter zunanjimi domačimi in tujimi partnerji, tako iz javnega kot zasebnega sektorja. Projekt krepi družbeno vlogo UL (FFA) kot pomembne izobraževalne in raziskovalne institucije, ki s tovrstnimi iniciativami na področju vseživljenjskega učenja ne izboljšuje le zaposljivost strokovnjakov, temveč tudi prispeva k večji kakovosti zdravstva in krepitvi Slovenije na področju naprednih terapij.

Zavedamo se, da se interes za poklice in vede oblikuje že v zgodnji mladosti, zato na UL FFA posebno pozornost posvečamo predstavitvi svojih strok tudi najmlajšim generacijam. V preteklem letu smo v sklopu medgeneracijskega dialoga izvedli več obiskov v vrtcih in osnovnih šolah, kjer smo naše delovanje predstavili na interaktiven način. Tako smo obiskali OŠ Ig, Tabora za nadarjene učence OŠ Majde Vrhovnik na Soči, Viški vrtci, enota Rožna Dolina, Vrtec Mojca in na delavnicah Moj poklic – farmacevt raziskovalec, Kako nam bioinformatična orodja pomagajo razvozlati skrivnosti molekule življenja (DNA) in Slončkova zobna pasta, več kot 140 otrokom približali naše delo. Prav tako smo na UL FFA gostili OŠ Riharda Jakopiča in OŠ Vodmat ter 80 učencem in njihovim učiteljem praktično prikazali delo na fakulteti ter možne poklicne poti. Velja izpostaviti, da so vse te navedene aktivnosti bile izjemno dobro sprejete in pohvaljene. Medgeneracijski dialog smo tradicionalno krepili tudi preko aktivnosti na Evropski noči raziskovalcev. Pester dogodek smo na Fakulteti za farmacijo začeli z obiskom 19 osnovnošolcev iz OŠ Cerknica, nato pa je do poznega večera v naše laboratorije pokukalo še okoli 150 otrok (številni seveda v spremstvu staršev). Za okoli 250 vedoželjnih obiskovalcev je poskrbela odlično uigrana ekipa 40 zaposlenih in študentov, ki je za obiskovalce skupno pripravila 14 raznolikih aktivnosti s področij farmacije, laboratorijske biomedicine in kozmetologije.

Iz temeljev podobe UL smo izpeljali podobo in sporočilo UL FFA, s katerim bomo v prihodnje lažje gradili na naši prepoznavnosti. Oblikovali smo tudi strategijo delovanja na socialnih omrežjih, ki so pomemben kanal komunikacije s širšo javnostjo in tudi povišali našo prisotnost na teh kanalih.

3. CILJI TRAJNOSTNEGA RAZVOJA PRI PROJEKTIH IN DRUGIH AKTIVNOSTIH UL FFA

V letu 2024 je UL FFA izvedla 52 projektov, ki so naslavljali vsaj enega od 17 Ciljev trajnostnega razvoja (CTR). Med njimi je bilo 9 mednarodnih in 43 nacionalnih projektov. Velika večina, 46 projektov (88 % vseh) je kot primarni cilj navedlo Zdravje in dobro počutje (**3. CTR**). To jasno kaže na osredotočenost fakultete na izboljšanje zdravstvenih razmer in počutje ljudi. Sledijo 4 projekti (8 %), ki so kot glavni cilj izpostavili Kakovostno izobraževanje (**4. CTR**), kar poudarja pomen izobraževanja v strategiji trajnostnega razvoja fakultete. Dva projekta (4 %) pa sta se osredotočala na Industrijo, inovacije in infrastrukturo (**9. CTR**).

UL FFA izkazuje veliko zavzetost k doseganju trajnostnega razvoja, še posebej v smislu zdravja in izobraževanja, hkrati pa tudi kažejo na usmerjenost v inovacije in trajnostno proizvodnjo.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST

Pripravljena je bila nova podoba UL FFA za komuniciranje z javnostjo; močnejše so bile povišane aktivnosti na spletnih omrežjih, kar dolgoročno viša prepoznavnost UL FFA v širši družbi in krepi zaupanje v stroko. Izjemno aktivno medgeneracijsko sodelovanje z vrtci in osnovnimi šolami, s katerim se krepi prepoznavnost poklica zdravstvenih strok.

PREDLOGI UKREPOV

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Ni prepoznano.	Morebitno navzkrižje interesov s specifičnimi kadrovskimi politikami zaposlovalcev.	Študenti UL FFA spoznajo študijske in karierne poti diplomantov UL FFA.	Izvedba stikov v obliki pogovorov in predstavitev kariernih poti alumnov FFA v okviru kariernega dneva v aprilu 2025.	Klemen Marinčič, Karierni centri UL, karierni svetovalec na FFA
Ni prepoznano.	Ni prepoznano.	Študenti UL FFA se seznanijo s področjem strokovnih vsebin vezanih na področje prava delovnih razmerij in delovnega mesta.	Izvedba delavnic Delovno pravo in Delovno mesto – več kot samo plačilo in delo?	Tajnik UL FFA, Klemen Marinčič, Karierni centri UL, karierni svetovalec na UL FFA
Pomanjkanje kakovostnih kandidatov, ki bi se prijavili na razpis.	Nedodelitev sredstev za zaposlitev.	Krepitev pojavnosti strokovnih vsebin in pomembnih dosežkov v zdravstvu in farmaciji na družabnih omrežjih.	Zaposlitev osebe odgovorne za komuniciranje z javnostjo in uredništvo spletne strani ter družbenih omrežij.	Vodstvo UL FFA, Študentski svet FFA
Nezadostna motivacija študentov za izvedbo ukrepa po menjavi vodstva ŠS UL FFA.	Potencialna nezainteresiranost DSO in lekarn.	Ozaveščanje starejše populacije o pravilni rabi zdravil ter učenje starejše populacije, kako pridobiti informacije o zdravilih, ki jih jemljejo.	Priprava materiala (zloženke ipd.) in distribucija partnerskim ustanovam (npr. lekarne, DSO ipd.)	Izr. prof. dr. Lovro Žiberna in Študentski svet FFA
Prostorske omejitve.	Pomanjkanje sredstev za materialne stroške, ki omogočajo praktičen prikaz delovanja UL FFA.	Predstavitev raziskovalnega dela UL FFA mlajšim generacijam.	Organizacija dneva Evropske noči raziskovalcev, predstavitev raziskovalnega dela osnovnim šolam.	Delovna skupina oz. pooblaščenim zaposleni

6. Upravljanje in razvoj sistema kakovosti

6.1 DELOVANJE NOTRANJEGA SISTEMA KAKOVOSTI

Skladno s Pravili o organizaciji in delovanju UL FFA ter razvijajočo kulturo delovanja na UL FFA je v okviru svojih pedagoških, raziskovalnih, strokovnih ali organizacijskih aktivnosti h kakovosti zavezan vsak posameznik. Za sistemsko spremljanje kakovosti je kot stalno delovno telo Senata UL FFA imenovana Komisija za kakovost in akreditacijo, ki je štiričlanska komisija, katere člani so najmanj dva visokošolska učitelja in en študent.

Komisija ima naloge:

- spremljati izvajanje ukrepov iz Letnega poročila o kakovosti,
- preverjati zaključenost zank kakovosti (identifikacija pomanjkljivosti, ukrep, rezultat),
- tekoče spremljati kakovost študija in dajati predloge za njegovo izboljšanje Senatu UL FFA,
- pripraviti stališča in mnenja za razpravo in spremljanje na Senatu UL FFA,
- načrtovati, organizirati in spremljati aktivnosti v akreditacijskih postopkih,
- pripraviti letno poročilo o kakovosti in samoevalvacijska poročila za študijske programe,
- spremljati izvajanje pravil o organizaciji in delovanju UL FFA in dajati pobude vodstvu ali Senatu za spremembe.

Komisija je pri svojem delu neodvisna, pri izvajanju aktivnosti pa sodeluje z dekanom in pristojnimi prodekani ter ostalimi zaposlenimi na UL FFA. Komisija lahko predlaga dekanu ukrepe za spremljanje in/ali izboljšanje kakovosti delovanja UL FFA.

Člani komisije so sodelovali pri pripravi letnega programa dela, poslovnega poročila in fakultetnega letnega poročila.

V preteklem letu smo na UL FFA nadaljevali z nadgradnjo sistema upravljanja kakovosti. Ta proces je temeljil na sintezi ugotovitev, pridobljenih skozi izvajanje zanke kakovosti na naši fakulteti. Upoštevali smo priporočila in vpoglede zunanjih strokovnjakov, ki so bili vključeni v vzorčno evalvacijo doktorskega študijskega programa Biomedicine in v institucionalno evalvacijo UL, ki jo je izvedla Finska nacionalna agencija za zagotavljanje kakovosti v izobraževanju (FINEEC). Prav tako smo se ravnali po smernicah za kakovost v visokem šolstvu, ki jih postavlja Univerza v Ljubljani in Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS).

V okviru tega kontinuiranega procesa, ki je del zanke kakovosti, smo v študijskem letu 2023/2024 s pomočjo študentskih anket ter z razgovori s študenti, z učitelji, delodajalci ter alumni izvedli merjenje doseganja učnih ciljev naših programov prve, druge in tretje stopnje.

V letu 2024 smo se intenzivno pripravljali na vzorčno evalvacijo dveh študijskih programov, in sicer univerzitetnega študijskega programa 1. stopnje Laboratorijska biomedicina ter magistrskega študijskega programa 2. stopnje Laboratorijska biomedicina, ki jo bo v letu 2025 izvedla nacionalna agencija NAKVIS. Prav tako smo v letu 2024 izvedli anketo o zadovoljstvu zaposlenih in začeli s pripravami za prenovu študijskega programa EM FAR.

• Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti

Osnovno merilo za doseganje ciljev študijskih programov je opravljanje študijskih obveznosti posameznih predmetov v skladu z učnimi načrti. Posredno se to izraža na številu opravljenih predmetov, s prehodnostjo med letniki in številom študentov, ki zaključijo študijski program. Pomembno merilo je tudi zanimanje za vpis na študijske programe, ki že vrsto let presega število razpisanih mest. Razvite kompetence ocenjujemo tudi s pomočjo **študentskih anket**,

ki nudijo pogled študentov na pridobljene kompetence. Pomemben vir informacij so tudi mnenja pedagogov in študentov, ki jih pridobimo na letnih sestankih. Zadnji nivo spremljanja doseganja ciljev in kompetenc študentov so informacije o zaposlovanju študentov in njihova uspešnost v različnih delovnih okoljih, kar pridobivamo neposredno s strani delodajalcev. Informacije o zaposljivosti naših diplomantov pridobivamo tudi s strani alumnov ter analiz, ki jih opravlja Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport.

Ocene študentov o doseženih kompetencah pri posameznih predmetih so zelo stabilne na vseh študijskih programih in se v letu 2023/24 ne razlikujejo od povprečja študijskih programov na UL FFA. Prav tako je razvidna konstantnost ocene doseženih kompetenc predmetov iz povprečnih ocen agregiranih komponent na nivoju predmetov (Študentske ankete 2023/24), kjer je ocena od leta 2019/20 nespremenjena in znaša 4,0. Fakulteta je v postopku prenove študijskega programa **EM FAR**. V študijem letu 2024/25 smo pričeli z izvedbo prenovljenega študijskega programa **S2 LBM**. Zaradi hitrega razvoja farmacevtske industrije v Sloveniji in povečani potrebi po kadrih je fakulteta v študijskem letu 2023/24 prvič razpisala program **S2 INF** v angleškem jeziku za tuje študente.

Na podlagi študentskih anket, ocene predmetov za študijsko leto 2023/24 pred izpiti kažejo, da je večina ocenjevanih predmetov prejela oceno »skupaj« med 4 in 5. Podobna je slika ocene predmetov pred izpiti za študijsko leto 2023/24, saj je večina ocenjevanih predmetov prejelo oceno »skupaj« med 4 in 5. Natančnejša analiza predmetov študijskih programov kaže, da so pred izpitom študentje najbolje ocenili kategorijo obveščanja oz. obveščanje in informacije na spletu. Najslabše ocenjena kategorija pred izpitom pa je bila literatura oz. zadovoljstvo. Ocene po izpitu kažejo, da so študentje najbolje ocenili kategorijo ocenjevanje in najslabše kategorijo kompetence. Analiza ocene obremenitve študentov, glede na število porabljenih ur v primerjavi s kreditnimi točkami (KT), kaže na ustrezno obremenitev v večini predmetov. Študentje so na sestankih z nosilci predmetov izpostavili prostorsko stisko predvsem v nižjih letnikih programa **EM FAR**, ki bo ob povečanem vpisu v študijskem letu 2024/25 še bolj problematična (180 vpisnih mest). Na osnovi predstavljenih podatkov lahko zaključimo, da je izvedba študijskih programov dobra. Med dijaki je še vedno velik interes za vpis na študijske programe UL FFA. Študentje redno napredujejo v višje letnike in izpite naredijo z nizkim številom opravljanj.

Spremljanje in zagotavljanje kakovosti izvajanja pedagoškega dela je na študijskih programih zagotovljena s sestanki z učitelji, predstavniki študentov, mentorji praktičnega usposabljanja in delodajalci, ki jih imamo na različnih nivojih ter preko pedagoških konferenc. Pomembna povratna informacija s strani študentov je podana tudi preko študentskih anket, s čimer je vzpostavljen sistem zaključenih zank prenosa informacij med študenti in pedagoškimi delavci. Rezultati študentskih anket, ki se nanašajo na vse komponente pedagoške izvedbe, kažejo na nadpovprečno povprečno oceno članice, ki je višja od 4,0.

Na vseh študijskih programih spodbujamo na študenta osredinjeno učenje. Pri posamezni učni enoti so teoretične osnove podane na predavanjih in nato nadgrajene na vajah, kjer študentje pridobivajo tudi praktične kompetence. Kazalniki kakovosti študijskih programov, ki izvirajo iz študentskih anket, kažejo na visoko raven kakovosti.

Delovanje v mednarodnem prostoru je pomemben dejavnik kakovostnega izobraževalnega procesa UL FFA in poteka v skladu s strategijo fakultete in strategijo UL. Prodekanja za mednarodno sodelovanje obvešča, organizira in spodbuja mednarodne aktivnosti študentov. Informacije so dostopne na spletni strani fakultete, na različnih fakultetnih družbenih medijih, na različnih dogodkih (npr. Mobility Day) ter v obliki individualnih razgovorov. UL FFA ohranja

konstantno mrežo tujih univerz, pri katerih je možno opravljati ŠP in s tem nudi možnost izmenjave čim večjemu številu študentov. V naslednjem študijskem letu bomo bolj pozorni na kazalnike za mednarodne izmenjave in v sodelovanju s študenti bomo skušali najti razloge za nižje ocene in nato najti ustrezne rešitve.

Internacionalizacija študija UL FFA omogoča delovanje domačih študentov v mednarodnem prostoru kot tudi vključevanje tujih študentov v ŠP UL FFA. V letu 2023/24 je v okviru programov mobilnosti prišlo na UL FFA čez 50 tujih študentov. V okviru ŠP **EM FAR** tujim študentom nudimo 14 učnih enot, ki jih izvajamo v angleškem jeziku (predavanja, seminarje in vaje). V primeru, da tuji študentje izberejo učno enoto, ki se izvaja v slovenskem jeziku, je za tuje študente organiziran individualen pristop (konzultacije in literatura v angleškem jeziku). Število tujih študentov, ki so redno vpisani v ŠP **EM FAR**, je v zadnjih petih letih dokaj konstanto, saj je celokupno v vseh letnikih v povprečju 24 tujih študentov. K mednarodni prepoznavnosti ŠP **EM FAR** prispevajo tudi zaposleni UL FFA, saj promovirajo študij v mednarodnih organizacijah, združenjih, na srečanjih in sestankih.

Sistem tutorstva se je na UL FFA prvič pojavil že pred več kot 10 leti in se od takrat zelo razvil in uveljavil. Danes tutorski sistem obsega učiteljsko in študentsko tutorstvo. V okviru študentskega tutorstva je organizirano osebno tutorstvo (za študente prvega letnika), predmetno tutorstvo (v vseh letnikih za težje predmete) in Erasmus tutorstvo. Študentsko tutorstvo se spremlja in beleži, tutorjem, ki so najbolj aktivni, se dejavnost vpiše v Prilogo k diplomi. ERASMUS tutorstvo poteka tako v smeri pomoči študentom UL FFA, ki bi radi del obveznosti opravili v tujini, kot tudi tujim študentom, ki so prišli na izmenjavo na UL FFA. Učiteljsko tutorstvo izvaja tutor učitelj koordinator.

Študentje imajo možnost individualnega posveta s kariernim svetovalcem na fakulteti oz. dostop do vsebin, ki jih ponuja karierni center UL, kar jim je v pomoč pri odločitvi izbire prve zaposlitve. Iz prikazanih rezultatov anket je razvidno, da študentje ŠP v vseh letih dobro ocenjujejo posamezne kategorije podpore in spodbujanja študentov pri študiju v povezavi z izvajanjem študijskega procesa. O prostorski stiski poročajo študentje tudi na sestankih s skrbnikom, zato bomo na fakulteti poskusili optimizirati uporabo danih prostorov na fakulteti oz. bomo iskali ustrezne prostore v okolici fakultete. Fakulteta si zelo prizadeva, da bi čim prej stekla izvedba novogradnje fakultete na lokaciji Brdo.

Na osnovi predstavljenih rezultatov anket in navedenih aktivnosti zagotavljanja podpore in spodbujanja študentov pri študiju lahko zaključimo, da fakulteta nudi dobro podporo študentom študijskih programov. Študentje podporo fakultete prepoznajo in jo pozitivno ocenjujejo. Študentje UL FFA so izredno aktivni in sodelujejo pri številnih obštudijskih aktivnostih, ki jim omogočajo pridobivanje še dodatnih kompetenc in možnosti sodelovanja s strokovnjaki s področja farmacije tako doma kot v tujini.

Ocenjujemo, da so prikazane aktivnosti v okviru praktičnega usposabljanja študijskega programa EM FAR odlično zasnovane in vodijo do zelo kvalitetne izvedbe usposabljanja, ki je prepoznana tako med študenti kot tudi med glavnimi mentorji praktičnega usposabljanja. Na UL FFA zaposlenim omogočamo stalen strokovni razvoj. Sodelujočim na programih so nudene možnosti izobraževanja tako na pedagoškem, kot tudi na znanstveno raziskovalnem področju. Pomemben vidik organizacijske klime predstavlja tudi zadovoljstvo zaposlenih, ki bo ocenjeno v študijskem letu 2024/25.

Bistveni ukrepi na osnovi samoevalvacije študijskega programa na UL FFA so v letu 2024/25 naslednji:

- Nadaljevanje strokovnih izobraževanj za učitelje in asistente na UL FFA glede uvajanja IKT orodij v študijski proces in glede novih metod poučevanja.
- Vsakoletna posodobitev neobveznih sestavin učnih načrtov, zlasti literature in referenc nosilcev, pri vseh predmetih na vseh študijskih programih na UL FFA.
- Nadaljevanje prenove programa **EM FAR** ter ohranjanje povečanja vpisnih mest na 180 v študijskem letu 2024/25.
- Identificirati razloge za nižanje prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v zadnjih dveh letih na študijskem programu **EM FAR**.
- Glede na študentske ankete izvajati redne pogovore s pedagogi, ki so v anketah slabše ocenjeni.
- Analiza izvedbe prenovljenega študijskega programa **S2 LBM**, ki se je začel izvajati v 2024/25.
- Analiza izvajanja študijskega programa **S2 INF** v angleškem jeziku.
- Nadaljevanje optimizacije urnikov in reševanje prostorskih razmer z najemanjem predavalnic za program **EM FAR**.
- Analiza izvedene ankete o zadovoljstvu zaposlenih na UL FFA ter izvedba ukrepov na podlagi analize zadovoljstva zaposlenih.
- Razvijanje novih metod učenja in poučevanja.
- Promocija vseh študijskih programov UL FFA.
- Optimizacija tutorskega sistema za tuje študente na izmenjavi.
- Obveščanje in spodbujanje mobilnosti zaposlenih na UL FFA.
- Ponuditi študentom čim bolj zanimiv nabor potencialnih možnosti za izmenjavo.
- Oddaja dokumentacije za akreditacijo novega interdisciplinarnega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo na NAKVIS.
- Umestitev novega strokovnega študijskega programa Laboratorijska biomedicina v program dela Univerze v Ljubljani 2025.

6.2 ZUNANJE ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTI

• Nacionalne evalvacije študijskih programov

Pregled uresničevanja priporočil vzorčnih evalvacij študijskih programov:

Svet agencije NAKVIS je na 183. seji dne 15. 12. 2022 obravnaval študijski program Biomedicina UL, ki ga je v okviru evalvacije vzorca študijskih programov presojala skupina strokovnjakov. Fakulteta za farmacijo je v okviru študijskega programa odgovorna za tri študijska področja: Farmacija, Toksikologija in Klinična biokemija in laboratorijska biomedicina. Svet agencije je podal priložnosti za izboljšave, o katerih mora Biomedicina poročati v roku 2 let, ter dve večji pomanjkljivosti oz. neskladnosti.

Programski svet doktorskega študijskega programa Biomedicina je v letu 2023 in 2024 na svojih sejah obravnaval priporočila Sveta NAKVIS v postopku vzorčne evalvacije študijskega programa tretje stopnje Biomedicina. Odzivno poročilo Programskega sveta Biomedicina obravnava različne ukrepe, ki so bili sprejeti in njihov status izvedbe.

A) Poenotenje pogojev za dokončanje študija glede objave članka:

Na sejah Programskega sveta Biomedicina so bile obravnavane in predlagane spremembe pogojev za dokončanje študija, s posebnim poudarkom na objavi izvirnih znanstvenih člankov. Predlogi so bili obravnavni najprej na vodstvih pristojnih članic nato na senatih. Zaradi razlik v

posameznih smereh glede primerljive ravni kakovosti (možnost objavljanja v revijah prvega ali drugega kvartila), je bilo potrebnih več krogov usklajevanj, da smo prišli do ustreznega, še sprejemljivega kompromisa. Pravilnik s posodobljenimi in poenotenimi pogoji stopi v veljavo za študente, ki bodo vpisali program v št. letu 2025/26.

Status: Izveden.

B) Vsakoletno posodabljanje učnih načrtov:

Učni načrti so bili posodobljeni, vključno z vsebino in literaturo, ob upoštevanju predlogov iz študentskih anket. Oblikovan je tudi pristop za vsakoletno posodobljenje.

Status: Izveden.

C) Dodatni ukrepi:

C1\ Prenova študentskih anket: Uvedba novega pristopa pri zbiranju mnenj študentov.

Status: Izveden, potrjevanje in implementacija poteka na ravni UL.

C2\ Večje vključevanje zunanjih deležnikov: Organizacija letnih srečanj s potencialnimi delodajalci in drugimi deležniki.

Status: Izveden tudi v 2024 in v pripravi za leto 2025.

C3\ Okrepitev mednarodne komponente študija: Sofinanciranje mednarodne mobilnosti in gostovanj tujih profesorjev.

Status: Izveden.

C4\ Skupna izvedba temeljnih predmetov: Razprava o možnosti skupne izvedbe temeljnih predmetov in spodbujanje vpisa v module temeljnih predmetov.

Status: V teku. V preteklem letu so potekala usklajevanja zaradi odpiranja nove smeri Znanstveni pristopi v zdravstvenih vedah (nosilna članica je ZF), kjer je bilo zaznano nekaj prekrivanja s temeljnimi predmeti smeri Javno zdravje. Pred razpisom je bilo dogovorjeno usklajeno izvajanje modulov.

C5\ Posodobitev učnih načrtov: Pregled in predlaganje sprememb, osredotočenje na kakovost in aktualnost.

Status: V teku. To je stalna aktivnost (opomba pri B).

C6\ Izvajanje predmetov v angleščini: Priprava obrazcev za soglasje k izvajanju v angleščini.

Status: Urejeno.

C7\ Posodobitev spletnih strani: Zagotavljanje intuitivne strukture spletne strani in informacij o programu.

Status: Večinoma implementirano, posamezne izboljšave za boljšo uporabniško izkušnjo še v teku oz. testiranju.

V sklopu teh ukrepov se je UL FFA osredotočila na izboljšanje kakovosti študijskega procesa, povečanje mednarodne prisotnosti in sodelovanja ter na večjo vključenost študentov in drugih deležnikov v razvoj študijskega programa Biomedicina UL. Ukrepi kažejo na prizadevanje UL FFA za kontinuirano izboljšanje in prilagajanje študijskega programa sodobnim trendom in potrebam.

- **Mednarodne evalvacije in akreditacije**

Mednarodna institucionalna evalvacija FINEEC. V letu 2023 je UL FFA sodelovala v obsežnem evalvacijskem procesu Univerze v Ljubljani, ki ga je izvedla Finska nacionalna agencija za zagotavljanje kakovosti v izobraževanju (FINEEC). Namen tega sodelovanja je bil preveriti kakovost izobraževalnih programov in raziskovalne dejavnosti UL ter prepoznati področja za nadaljnji razvoj in izboljšave. Univerza v Ljubljani je uspešno opravila mednarodno institucionalno evalvacijo in v januarju 2024 pridobila potrdilo o kakovosti (ang. »*Quality Label*«) za 6 let.

ASIIN institucionalna evalvacija. ASIIN (Accreditation Agency for Study Programmes in Engineering, Informatics, Natural Sciences and Mathematics) je nemška agencija, članica Evropskega registra za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu. V Nemčiji in mednarodno izvaja akreditacije in evalvacije ter svetovanje za organizacijski razvoj. Prepoznana je predvsem za študije inženirstva, informatike, matematike in naravoslovja. Institucionalna evalvacija UL FFA je bila izvedena leta 2014.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST

V letu 2023/2024 so bile izvedene nadaljnje optimizacije na področju kakovosti. Z višanjem kulture kakovosti preko usposabljanj in izobraževanj so zaposleni postali bolj zavzeti. Anketa o zadovoljstvu zaposlenih je pokazala trenutno stanje, predvsem v čutenju pripadnosti in razumevanju ciljev.

Procesni pristop je omogočil strukturirano vodenje aktivnosti z jasno določenimi cilji, časovnimi okviri in odgovornostmi, kar je pospešilo doseganje rezultatov in izboljšalo preglednost. Odprava ozkih grl je povečala operativno učinkovitost.

Krepitev sodelovanja z alumni UL FFA, farmacevtsko industrijo in lekarnami je povečala pripadnost deležnikov ter ugled stroke. Povratne informacije deležnikov so prispevale k izboljšanju študijskih programov in zaposljivosti diplomantov, kar utrjuje družbeni vpliv fakultete.

PREDLOGI UKREPOV

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Dodatna naloga za določene zaposlene, poleg rednih obveznosti.	Nejasna čarovnica poteka vzorčne evalvacije obeh LBM programov ter nejasen obseg dela za vzorčno evalvacijo.	Podaljšanje akreditacije študijskih programov.	Priprava na vzorčno evalvacijo univerzitetnega študijskega programa Laboratorijska biomedicina, 1. stopnje (S1 LBM) in magistrskega študijskega programa Laboratorijska biomedicina, 2.	Prodekanja za študijsko področje, skrbnici študijskih programov S1 LBM in S2 LBM , Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA

			stopnje (S2 LBM), ki jo bo v letu 2025 izvedel NAKVIS.	
Priporočila FINEEC so splošna in niso podane za posamezno članico.	Niso prepoznane.	Izboljšati kakovost procesov/študijskih programov s pomočjo tuje agencije za akreditacijo/evalvacijo v naslednjih 3 letih.	Implementirati ugotovitve in priporočila mednarodne akreditacije FINEEC.	Vodstvo UL FFA, Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA
Ustrezna umestitev posvetovalnega obiska v ostale aktivnosti, ki potekajo, kot so vzorčna evalvacija LBM1 in LMB2 ter prenova EM FAR programa. Neustrezen izbor tem za posvetovalni obisk UL.	Nejasna čarovnica izvedbe posvetovalnega obiska UL.	Izboljšati kakovost procesov/študijskih programov v naslednjih 2 letih v okviru posvetovalnega obiska UL.	Izbrati 4 teme za posvetovalni obisk UL, na katerega se bomo prijavili za leto 2026.	Vodstvo UL FFA, Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA

7. Podporna področja

7. 1. Avtonomija in finance

STRATEŠKE AKTIVNOSTI

1. ZASTOPATI AVTONOMNOST UNIVERZE PRI SPREMINJANJU ZAKONODAJE

V letu 2024 je bila UL pozvana, da poda pripombe na nov zakon o visokem šolstvu, ki je še v pripravi. V sklopu tega je tudi UL FFA, predvsem preko dekana in tajnika, aktivno sodelovala pri podaji pripomb in predlogov rešitev, ki bi tudi v nadalje zagotavljali UL in UL FFA avtonomnost pri delovanju oziroma odločanju o lastnih vprašanjih.

2. ZAGOTOVITI DODATNE RAZVOJNE VIRE FINANCIRANJA

V letu 2024/2025 smo povečali vpis na enovitem univerzitetnem študijskem programu farmacija (**EM FAR**) na 180 mest, kakor napovedano v sklopu novogradnje UL FFA na Brdu v letu 2023. S tem smo dodatno podkrepili izhodišča, ki smo jih navedli v okviru oddane vloge Univerze v Ljubljani na Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije v okviru poziva MVZI za dodelitev sredstev za (so)financiranje izvedbe projekta v okviru Zakona o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031. Kljub temu, v letu 2024 nismo rešili vprašanja financiranja novogradnje, niti prejeli morebitnih dodatnih sredstev zaradi povečanega vpisa. Na navedena sredstva še vedno čakamo.

REDNE AKTIVNOSTI

VODENJE IN UPRAVLJANJE

Leto 2024 je še toliko bolj kakor predhodna leta zaznamovalo projektiranje novogradnje Brdo in trud ožjega in širšega vodstva, k iskanju rešitev za pridobitev virov financiranja. Vodstvo je v tem letu svoje moči usmerilo tudi v povezovanje zaposlenih na vertikalnem in horizontalnem nivoju, krepitvi prepoznavnosti fakultete preko nove grafične podobe in priprav za prenovu spletne strani. Na študijskem področju smo pospešeno nadaljevali s pripravami novega interdisciplinarnega študijskega programa Biofarmacevtskega inženirstva in pričeli z začetnimi koraki prenove največjega študijskega programa – enovitega magistrskega študij Farmacija (**EM FAR**). Za dvig raziskovalne odličnosti smo uvedli nov sistem nagrajevanja raziskovalcev, ki uspešno pridobivajo projekte in dosegajo vrhunske objave. Podprli smo tudi začetne kariere raziskovalcev z doktoratom prek premostitvenega sklada in kombiniranih zaposlitev na tržnih projektih.

Kot vsa leta doslej zaposlene in študente ožje in širše vodstvo spodbujamo k ustvarjalnemu delu, tako v okviru timskega sodelovanja kakor tudi samostojnega dela oz. študija. Med temeljnimi vrednotami svojega dela izpostavljamo spoštovanje posameznika, njegovega dela in idej. V sistem upravljanja fakultete, z namenom krepitve pripadnosti fakulteti in spodbujanja skupnega delovanja in sodelovanja, vključujemo širši krog zaposlenih, upoštevajoč uravnoteženost spolov, delovnih mest in starost. Na fakulteti ohranjamo fleksibilno organizacijo dela in aktivno usmerjamo delovanje organov, zaposlenih in ne nazadnje tudi študentov k zastavljenim ciljem.

Razvoj fakultete na pedagoškem, raziskovalnem in strokovnem področju smo zasledovali s spodbujanjem zaposlenih k nadgrajevanju kompetenc na strokovnih in znanstvenih srečanjih, delavnicah, seminarjih in izobraževanjih.

Nadaljnji pomemben vidik dela vodstva fakultete je bil tudi v letu 2024 krepitev sodelovanja s farmacevtsko industrijo, lekarniškimi zavodi, bolnišnicami in drugimi zaposlovalci diplomantov UL FFA. UL FFA je tudi v tem letu nadgrajevala obstoječe sinergije na področjih mednarodnih aktivnosti, aktivno pa je vseskozi sodelovanje z družbenim okoljem.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST

Vzpostavitev kalkulacijskih shem za knjiženje režije in amortizacije na projektih.

PREDLOGI UKREPOV

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Večje kadrovske fluktuacije v finančno-računovodski službi v zadnjih štirih letih.	Pomanjkanje usposobljena kadra na trgu dela v povezavi s plačnim sistemom v javnem sektorju.	Vzpostaviti dokončno celovito shemo finančnega načrta po dejavnostih, virih in PPS-jih.	Preverjanje stanj na PPS-jih, virih in dejavnostih, usklajevanje s projektno pisarno ter vzpostavitev in uskladitev stanj v glavni knjigi in na PPS-jih, tudi za neporabljen presežek preteklih let.	Vodstvo UL FFA, Vodja FRS

7. 2. Procesi in infrastruktura

STRATEŠKE AKTIVNOSTI

1. OPTIMIZIRATI PROCESSE V STROKOVNIH SLUŽBAH

Nadaljevali smo s krepitvijo uporabe dokumentnega sistema GovernmentConnect v večini strokovnih služb. Uporaba dokumentnega sistema pa se je vsaj v funkciji osebnih map dosledno uvedla na nivoju Osebnih map.

2. INFORMACIJSKO PODPRETI (DIGITALIZIRATI) PROCESSE

Z uvedbo poslovnega sistema SAP in z njim povezanih sistemov (FIORI, GC) ohranjamo visoko stopnjo informatizacije in digitalizacije procesov.

3. VZPOSTAVITI TRAJNOSTNO NARAVNANO INVESTICIJSKO POLITIKO

Načrtovana novogradnja UL FFA je zasnovana kot skoraj nič energijska stavba, ki predvideva izrabo obnovljivih virov energije ogrevanja in hlajenja v deležu do 50%.

REDNE AKTIVNOSTI

IZVAJANJE NAČRTA RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

Najem dodatnih prostorov za delo in raziskave: tudi v letu 2024 zaradi dolgoletne prostorske stiske še vedno najemamo več kot 1.000 m² prostorov na zunanji lokaciji ob Tržaški cesti, kjer poleg prostorov na Aškerčevi 7 in 9, izvajamo tako izobraževalno kakor raziskovalno dejavnost.

Prenove lastnih prostorov in tekoče vzdrževanje: v letu 2024 smo prenovili dotrajan del, ločen samostojen prostor v naši stavbi na naslovu Aškerčeva cesta 7, v katerem smo vzpostavili mobilne delovne postaje za delo novo zaposlenih mladih raziskovalcev. Sanirali smo zamakanje strehe v južnem prizidku, zamenjali peč v stavbi Aškerčeva cesta 9. Redno vzdržujemo naše prostore tudi z zamenjavo dotrajanih inštalacij in z izvedbo rednih servisov naše opreme (dvigala, klimati, vodovodne napeljave, ipd.).

Oddani prostori: del lastniških prostorov fakultete v stavbi na naslovu TRG MDB še naprej najema Javni zavod Lekarne Ljubljana. V najetih prostorih deluje Lekarna Mirje.

Novogradnja Brdo: V letu 2024 smo nadaljevali z intenzivnim delom na projektu novogradnje fakultete v okviru univerzitetnega središča na Brdu.

Skupaj z UL FS, s katero znotraj obeh projektov delimo projektiranje zunanje ureditve in skupnega uvoza v garažo, smo v mesecu septembru 2024 pridobili **pravnomočno integralno gradbeno dovoljenje**.

Upravni odbor UL je v mesecu novembru 2024 potrdil **dokument Investicijskega programa** za investicijski projekt »Novogradnja Univerze v Ljubljani, Fakultete za farmacijo«, ki ga je izdelalo podjetje JHP projektne rešitve d.o.o. Investicijski program je bil posredovan v potrditev na Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo. Odziv ob sestavi tega poročila še čakamo.

Nadaljevali smo s **pripravo projektne dokumentacije za izvedbo gradnje (PZI)**, ki je bila v mesecu decembru 2024 oddana v revizijo. Z izdelavo dokumentacije PZR in izvedbo razpisa bi ob potrditvi financiranja z gradnjo lahko predvidoma pričeli novembra 2025, s pridobitvijo uporabnega dovoljenja in selitvijo pa bi objekt prišel v uporabo koncem 2029. Zamik pričetka gradnje in posledično uporabe je odvisen od dinamike financiranja.

Pri oblikovanju projekta aktivno sodeluje gradbeni odbor UL FFA, delovna skupina za novogradnjo UL FFA in služba za investicije Univerze v Ljubljani.

Nakup opreme: v okviru Paketa 21 in Paketa 22 smo v letu 2024 uspešno zaključili 7 javnih naročil in kupili 7 novih aparatov oz. sistemov raziskovalne opreme.

DELOVANJE INFORMACIJSKEGA SISTEMA

Informacijski sistem fakultete deluje v soodvisnosti z informacijskimi storitvami Univerze, hkrati pa ohranja avtonomnost. V visoki meri zagotavlja nemoteno uporabo storitev, pri čemer Služba za informatiko skrbi za investicijsko in tekoče vzdrževanje ter tesno sodeluje z Univerzitetno službo za informatiko in Centrom za digitalno Univerzo.

V okviru projekta NOO Digitalne UL smo v letu 2024 pridobili novo multimedijsko opremo, vključno s tremi projektorji za dislocirano lokacijo na Tržaški, dvema interaktivnima zaslonoma ter programsko opremo za inovativne učne pristope. Pri poučevanju uporabljamo platforme

Mentimeter, Formative, BookWidgets in Iorad. Prav tako smo v računalniških učilnicah posodobili in nadgradili predavateljske računalnike ter večino računalnikov na fakulteti nadgradili na novejši operacijski sistem.

Študijska dejavnost je podprta z informacijskim sistemom VIS in spletno učilnico Moodle na skupni UL platformi. Za urnike in rezervacije uporabljamo Wise Timetable, še vedno pa so na voljo tudi Exam.net in Turnitin. Za izvajanje pouka na daljavo ali v hibridni obliki uporabljamo videokonferenčni okolji MS Teams in Zoom.

Pred študijskim letom 2024/2025 so bile izvedene pripravljalne aktivnosti za prenos fakultetne spletne učilnice na skupno platformo, vključno s testiranjem, prilagoditvami in migracijo vsebin. V tekočem študijskem letu smo uspešno zaključili prehod na novo strukturo spletnih učilnic, ki so zdaj ločene za prvo- in drugostopenjski študij ter interdisciplinarni študij. Obe okolji sta povezani in sinhronizirani z vsebinami študijskega informacijskega sistema VIS.

Na fakulteti pri raziskovalnem delu uporabljamo širok nabor specializirane licenčne programske opreme, ki jo naročamo bodisi v okviru skupnih naročil UL bodisi samostojno. Pri računalniških vajah uporabljamo Derek Meteor, TreeAge Pro Healthcare, IBM SPSS Statistics, Turning Point in ChemOffice Professional, v laboratorijih pa Maxsim2.

Za študijske in raziskovalne namene so na voljo tudi programi SigmaPlot, NVivo Pro, FlowJo, Stata/IC, OriginPro, BioRender, GraphPad Prism, PharmaSave, Sli.do, MestReNova NMR, EndNote, InstaText, LigandScout, BioSolveIT in Ansys Multiphysics. Pri preverjanju plagiatstva uporabljamo Turnitin, ki je integriran v spletno učilnico za preverjanje študentskih nalog in člankov.

Aktivno sodelujemo na dogodkih in delavnicah, ki jih organizira Center DiUL za širjenje uporabe IKT v poučevanju. Zaradi varnostnih razlogov smo v letu 2024 uvedli dodatni način prijave za uporabniške račune.

Višina investicij UL FFA v letu 2024:

- Gradnja in investicije: novogradnja UL FFA 4.056.597 EUR
- IVD: 19.175 EUR
- Oprema: 2.016.046 EUR

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST

Izvedena je bila optimizacija poslovnih procesov predvsem v nabavni službi in v sklopu študentskega referata.

Na UL FFA je uporaba sistema GC občutno porasla (shranjevanje in podpisovanje dokumentov).

V sklopu novogradnje Brdo je bilo pridobljeno integralno gradbeno dovoljenje. Nadaljevalo se je tudi projektiranje, in sicer do skorajšnjega zaključka PZI projektne dokumentacije. S prenovo v predavalnici P1 smo povečali zanesljivost delovanja IKT in multimedijske opreme.

PREDLOGI UKREPOV

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Večje kadrovske fluktuacije v finančno-računovodski službi v	Pomanjkanje usposobljena kadra na trgu dela v povezavi s plačnim sistemom v javnem sektorju.	Optimizirati poslovne procese na ravni fakultete, predvsem v strokovnih službah	S prihodom novega vodje FRS mesečno izvajati usklajevalne in strateške sestanke v službi FRS in nabavni službi z	Tajnik fakultete

zadnjih štirih letih.		(FRS, nabava) v naslednjih 2 letih	namenom optimizacije dela.	
Pomanjkanje kadra ob obstoječem projektu novogradnje.	Nepotrjen investicijski načrt za novogradnjo pomeni nezmožnost odločanja o naložbah.	Zagotovitev dodatnih funkcionalnih prostorov na UL FFA.	Priprava načrta in izvedba prenove lastniških prostorov (TRG MDB).	Vodstvo UL FFA, Tajnik fakultete
Pomanjkanje kadra.	Ni prepoznanih zunanjih nevarnosti.	Informacijsko podpreti in digitalizirati procese na fakulteti - povečati uporabo GC-ja.	Vzpostaviti uporabo modula Seja v GC-ju (prvotno za seje kolegija dekana, nadalje, tudi za Senat UL FFA).	Tajnik fakultete
Ni prepoznanih notranjih nevarnosti.	Kakovost PZI projekta, ki so ga oddali projektanti.	Projektiranje novogradnje Brdo UL FFA - faza PZI.	Zaključek revizije in DGNB pred-certificiranja PZI projektne dokumentacije.	Ožji gradbeni odbor UL FFA, zunanji revidenti
Pomanjkanje izkušenj z javnimi naročili na področju gradenj.	Možnost podaljšanja javnega naročila za izbor izvajalca GOI del zaradi revizijskih postopkov.	Izbor izvajalca del novogradnje Brdo UL FFA.	Izvedba javnega razpisa za GOI dela novogradnje Brdo.	Investicijska služba UL, ožji gradbeni odbor UL FFA, zunanji svetovalci

7.3. Razvoj kadrov

REDNE AKTIVNOSTI

IZVAJANJE KADROVSKEGA RAZVOJA IN NAČRTA

Na UL FFA smo tudi v letu 2024 sledili rasti na področju zaposlovanja, še posebej raziskovalcev. Tako smo v letu 2024 dodatno zaposlili:

- 16 raziskovalcev, od teh 7 mladih raziskovalcev in 1 raziskovalca po posebni mednarodni pogodbi.

Preglednica 11 prikazuje število redno in s polnim delovnim časom zaposlenih učiteljev in asistentov ter vseh raziskovalcev, mladih raziskovalcev, strokovnih/tehničnih sodelavcev, delavcev tajništva (podatki na dan 31. 12.) v zadnjih 10 letih in izračun razmerja učitelj/študent in asistent/študent. Število redno vpisanih študentov velja na dan 1. 10. 2024.

Preglednica 11: Število redno in s polnim delovnim časom zaposlenih učiteljev in asistentov ter vseh raziskovalcev, mladih raziskovalcev, strokovnih/tehničnih sodelavcev in delavcev tajništva na dan 31. 12. 2024

Leto	RP	IP	DOC	Skupno število učiteljev	Število študentov*	Razmerje med študenti in učitelji	Število asistentov	Razmerje med študenti in asistenti	Znanstveni sodelavci, raziskovalci (polni in krajši DČ)	Mladi raziskovalci/ stažisti	Strokovni/ tehnični sodelavci	Delavci tajništva
2015	18	8	10	36	1276	35,4	34	37,5	23	19	15	19
2016	18	11	7	36	1287	35,7	35	36,8	22	18	15	20
2017	20	12	6	38	1330	35,0	34	39,1	22	18	15	20
2018	20	13	7	40	1334	33,4	32	41,7	32	19	15	21
2019	19	17	5	41	1336	32,6	30	44,5	42	21	16	21
2020	21	16	4	41	1431	34,9	31	46,2	47	21	16	21
2021	21	16	5	42	1453	34,6	33	45,4	47	22	16	23
2022	24	12	7	43	1447	33,7	33	43,8	36	23	16	24
2023	25	13	5	43	1417	33,0	35	39,4	39	23	17	27
2024	26	11	6	43	1460	34,0	35	40,6	55	26	17	27

Legenda: RP – redni profesorji, IP – izredni profesorji, DOC- docenti

* samo število študentov študijskih programov 1. in 2. stopnje

Na dan 31. 12. 2024 je bilo na UL FFA zaposlenih 218 delavcev, od tega 192 delavcev s polnim delovnim časom ter 26 delno ali dopolnilno zaposlenih delavcev. Poleg 79 redno zaposlenih učiteljev, asistentov ter predavateljev je bilo zaposlenih še 11 dopolnilno in 3 delno zaposleni pedagoški delavci, 55 raziskovalcev (od tega 4 dopolnilno) in 26 mladih raziskovalcev, 17 strokovnih/tehničnih sodelavcev in 27 delavcev tajništva.

Tudi v letu 2024 smo naše zaposlene spodbujali, da svoja znanja, kompetence in veščine nadgrajujejo tako znotraj izobraževanj, ki jih organizira UL, kakor s sodelovanjem na zunanjih izobraževanjih, konferencah in simpozijih.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST

Izvedena anketa zadovoljstva zaposlenih.

PREDLOGI UKREPOV

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Niso prepoznane.	Izvedljivost izobraževanja na ključ glede na ugotovljene pomanjkljivosti kompetenc vodenja. Omejena ponudba na trgu izobraževanj.	Krepitev vodstvenih kompetenc in načina komunikacije med zaposlenimi.	Izvedba delavnic za vodstvo UL FFA v letu 2025.	Tajnik UL FFA, Kadrovska služba UL FFA
Organizacija dela posameznih skupin zaposlenih omejuje polno uresničitev usklajevanja službeno/osebno. Pedagoško in raziskovalno delo je neenakomerno razporejeno.	Sistemske neurejene izhodišča pravice do odklopa za različne oblike dela.	Ozaveščanje zaposlenih o usklajevanju službenega in osebnega življenja ter delovanja v stresnih situacijah.	Izvedba delavnice - usklajevanje službeno/osebno; delovanje v stresnih situacijah. Aktivnosti za zagotovitev ustreznih ukrepov glede pravice do odklopa (ZDR, 142. a člen).	UL, Tajnik, Kadrovska služba UL FFA
Obremenjenost in nepoznavanje področja zaradi uvajanja v delo s strani novega kadra.	Niso prepoznane.	Zmanjšanje papirnega poslovanja.	Digitalizacija osebnih habilitacijskih map pedagogov (sklepi o izvolitvah).	Kadrovska služba UL FFA
Implementacija sprememb plačnega sistema.	Sprememba plačnega sistema.	Posodobitev opisov delovnih mest glede na potrebe delodajalca.	Prenova opisov delovnih mest in vnos le-teh v SAP. Uskladitev delovnih mest s prenovo plačnega sistema javnega sektorja.	Ožje in širše vodstvo, Tajnik UL FFA, Vodja kadrovske službe UL FFA
Razpršenost pripomb in predlogov onemogoča naslovitev vseh.	Finančne in organizacijske omejitve delovanja v javnih sektorju.	Zvišanje zadovoljstva zaposlenih na delovnem mestu.	Implementacija ukrepov za zvišanje zadovoljstva zaposlenih na delovnem mestu	Ožje in širše vodstvo, Tajnik, Vodja kadrovske službe, Komisija za kakovost in akreditacijo

			na podlagi analize rezultatov izvedene ankete na UL FFA.	
Motiviranost zaposlenih za usposabljanje ob delu.	Ustreznost zunanjih izobraževanj ob delu.	Višati kompetence in izobrazbo v podpornih službah.	Delodajalec spodbuja in podpira možnost izobraževanja zaposlenih.	Ožje vodstvo, Tajnik

7. 4 Zagotavljanje skladnosti

INTEGRITETA

UL FFA je tudi v letu 2024 aktivno spremljala svoje zaposlene v okviru področja nasprotja interesov in v začetku leta na podlagi poziva preverila delovanje slednjih v okvirih Pravilnika o izogibanju nasprotjem interesov in pogojih za opravljanje dela izven UL. Prav tako je posameznike – zavezance, skladno z Zakonom o integriteti in preprečevanju korupcije (ZIntPK), ozaveščala o pravočasni prijavi premoženjskega stanja oz. njegovi spremembi.

NOTRANJI NADZOR

V letu 2024 je notranje revizijska služba UL za UL FFA predvidela in pričela z izvajanjem treh revizij, in sicer na področju tveganja neporočanja za prekoračitve skupne porabe sredstev financiranih iz ameriških javnih programov, pregleda skladnosti izplačila delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela z zakonodajo in pregleda tveganja neučinkovitosti, nabavnega procesa in procesa javnih naročil (skladno s priporočili za obdobje 2020–2023). Revizije so ob zaključku leta 2024 še v teku.

VARSTVO OSEBNIH PODATKOV

UL FFA spremlja navodila in usmeritve UL ter DPO UL na področju varstva osebnih podatkov. Prav tako svoje zaposlene spodbuja, da se na navadnem področju izobražujejo in nadgrajujejo svoje znanje.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST

Pravni akti na UL FFA se usklajujejo glede na spremembe na ravni UL oz. države (prenovljen Študijski red UL FFA, načrtovana prenova Pravil o organizaciji in delovanju UL FFA ter Pravil o računovodstvu).

UL FFA komisiji za preprečevanje korupcije redno in pravočasno poroča o zavezancih za prijavo premoženja in slednje spodbuja k prijavi le tega v skladu z zakonodajnimi okvirji.

PREDLOGI UKREPOV

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Usklajevanje terminov ob širokem naboru aktivnosti.	Niso prepoznane.	Povečati ozaveščenost zaposlenih o ravnanju z osebnimi podatki	Izvedba letne delavnice v sodelovanju z DPO UL.	Tajnik UL FFA, DPO UL
Potencialno neodobravanje implementacije sprememb, ki bi bile prepoznane kot zmanjšanje akademske svobode.	Niso prepoznane.	Ohraniti visok nivo etičnega ravnanja in integritete delovanja vseh zaposlenih na UL FFA	Vodstvo UL FFA v sodelovanju s širšim vodstvom (predstojniki organizacijskih enot) znotraj organizacijskih enot izvede skupni sestanek na temo etike in integritete, pri katerem se zaposlene vnovič seznani s sprejetimi akti in usmeritvami UL pri navedenem področju.	Vodstvo UL FFA, predstojniki
Pomanjkanje možnosti kontrole ustreznosti poročanja.	Niso prepoznane.	Ohraniti visok nivo etičnega ravnanja in integritete delovanja vseh zaposlenih na UL FFA	UL FFA komisiji za preprečevanje korupcije redno in pravočasno poroča o zavezancih za prijavo premoženja in slednje spodbuja k prijavi le tega v skladu z zakonodajnimi okvirji.	Tajnik UL FFA
Vpeljevanje večjih sprememb pri organizaciji dela.	Nadstandardne zahteve izvedenih priporočil glede na zakonodajo.	Izboljšanje skladnosti delovanja na ravni notranjih procesov	Implementacija priporočil notranjih revizij.	Vodstvo UL FFA, Tajnik UL FFA

8. Razvojni cilji (RSF – Izobraževalna dejavnost)

UL FFA si prizadeva za kontinuirano izboljšanje študijskih programov predvsem preko vpeljave inovativnih in sodobnih pedagoških metod ter zagotavljanje priložnosti za pridobivanje praktičnih izkušenj. Skladno s tem je UL FFA v letu 2024 aktivno sodelovala na več ukrepih, ki so financirani iz razvojnega stebra UL (RSF):

- 1. A.I.1 Oblikovanje podpornega sistema in mehanizmov ter izvedba pilotnih primerov izvajanja študijskega procesa osredinjenega na študente:** V okviru ukrepa A.I.1. RSF je bil izpeljan raziskovalno-aplikativni projekt, ki smo ga izvedli v sklopu predmeta Razvoj in veljavnost diagnostičnih metod na študijskem programu **S2 LBM**. Namen projekta je bil določitev referenčnega intervala za aktivnost encima TPMT v slovenski populaciji, kar je potrebno za vpeljavo diagnostičnega testa v klinično prakso. V sklopu projekta so študenti načrtovali izvedbo raziskave, opravili meritve v laboratoriju ter rezultate statistično obdelali in jih predstavili.
- 2. A. II. 1 Uporaba in razvoj odprtih učnih gradiv na UL v luči spodbujanja njihovega soustvarjanja s študenti:** izveden je bil projekt nadgradnje spletne platforme, ki omogoča izvajanje farmakokinetičnih simulacij pri pouku farmakokinetike ali farmakologije študentom biomedicinskih smeri (farmacija, medicina, biokemija, zdravstvene vede).
- 3. A.II.2 Razvoj podpornega sistema za učitelje in študente na področju vključevanja IKT in sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces:** Učinkovito uvajanje sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces je potekala preko izvedbe pilotnih posodobitev študijskih predmetov/modulov. Uspešno smo uvedli spletno učilnico Moodle. Ena izmed pomembnejših aktivnosti na tem ukrepu je bila v lanskem letu vzpostavitev ene od prvih didaktičnih digitalnih mikroskopičnih v Sloveniji. Vse naprave so povezane v brezžično (Wi-Fi) omrežje, kar omogoča povsem nove možnosti interaktivnega dela s študenti. V zimskem semestru so jih prvič preizkusili študentje 3. letnika pri vajah iz predmeta Farmakognozija 1. Ključne aktivnosti v sklopu IKT so bile predstavljene tudi ostalim pedagogom v sklopu pedagoške konference UL FFA.
- 4. B.II.3 Razvoj in krepitev sodelovanja v okviru transnacionalnih medinstitucionalnih učnih skupnosti:** Na UL FFA smo organizirali 3-dnevni simpozij z naslovom »Design and application of peptidase inhibitors and active probes«, katerega namen je bil študentom 1. in 2. stopnje študijskih programov predstaviti pristop načrtovanja, sintetiziranja in vrednotenja peptidaznih zaviralcev in aktivnih sond, ki imajo potencialno klinično uporabnost za posamezno bolezensko stanje. Prav tako smo v sklopu tega ukrepa izvedli 3-dnevno mednarodno poletno šolo Kozmetologije, ki je bila namenjena vsem študentom diplomskih in podiplomskih univerzitetnih programov.
- 5. B.II.4 Krepitev sodelovanja s tujimi partnerji/univerzami med že akreditiranimi študijskimi programi obeh partnerjev s strukturirano mobilnostjo študentov.** Aktivnosti za vpeljavo transnacionalnega študijskega procesa so še v teku, a smo uspešno identificirali potencialne fakultete za večjo povezanost programov (npr. Fakulteto za farmacijo na Riga Stradins University v Latviji izvaja podoben študijski program, kot je Industrijska farmacija na UL FFA, ki bo omogočala izmenjavo in strukturirano mobilnost študentov med Fakulteto za farmacijo UL ter partnerji iz Latvije. Pričeli smo s pogajanjem o izvedbi dvojne diplome (Double Degree Programme) med UL FFA ter Oddelkom kemijskih in farmacevtskih znanosti na Univerzi v Trstu (Department of Chemical and Pharmaceutical Sciences, University of Trieste) za **EM FAR**. Dokončna uskladitev je predvidena v letu 2025.
- 6. C.III.1 Vključevanje lokalnih, regionalnih in globalnih izzivov trajnostnega razvoja, interdisciplinarnosti in STEAM pristopov v študijski proces.** Izvedeni in zaključeni sta bili aktivnosti Vpliv mikroplastike v pitni vodi na zdravje in Sodobni multimedijski pristop za izboljšanje informiranosti o prehrani za boljše zdravje različnih skupin prebivalstva.

7. **C.III.3 Vključitev večjega obsega praktičnega usposabljanja v univerzitetne študijske programe in programe 2. stopnje:** prenova študijskega programa **S2 LBM** je bila uspešno zaključena. Oblikovan in uveden je bil program, ki ima povišan in posodobljen obseg praktičnega dela.
8. **S.B.1.1 Promocija študija za različne skupine s poudarkom na enaki zastopanosti spolov:** z namenom promocije in dvigovanja ozaveščenosti o poklicih, za katere izobražujemo na UL FFA, smo pripravili promocijski material.
9. **S.E.1.1 Razvoj sodelovanja v transnacionalnih učnih skupnostih:** v sklopu ukrepa je za namen krepitev razvojnega sodelovanja bila izvedena mobilnost na partnerski univerzi Zveze EUTOPIA – Kyungpook National University, Južna Koreja.

9. Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila za 2023 v letu 2024, kot je razviden iz preglednice v poglavju Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2023, priča o pomembnem napredku na različnih področjih delovanja Fakultete za farmacijo v letu 2024, hkrati pa identificira področja, kjer je potrebna izvedba dodatnih aktivnosti za doseg zastavljenih ciljev v prihodnjem letu.

Na področju izobraževanja smo v okviru zagotavljanja kontinuirane kakovosti izvajanih študijskih programov izvajali aktivnosti prenovle študijskih programov, ki so obsegale začetne korake pri prenovi enovitega magistrskega programa Farmacija (**EM FAR**), vključno z izvedeno SWOT analizo, pregledom evropskih praks primerljivih študijskih programov in izvedbo posvetov s strokovno javnostjo v zdravstvu in industriji. Poleg tega so se študenti že vpisali v prenovljen magistrski program Laboratorijska biomedicina (**S2 LBM**), v okviru katerega so bili posodobljeni učni načrti in dodani novi predmeti, vzporedno pa potekajo priprave za nov dodiplomski program Laboratorijske biomedicine. V okviru zagotavljanja kakovostne izvedbe študija smo z delno predelavo pristopili k povečanju kapacitet predavalnic, ki so sledile povečanju vpisnih mest na študiju **EM FAR** iz 165 na 180 mest. Pedagoška in mentorska znanja smo na drugi strani krepili skozi andragoške delavnice ter izobraževanje za delo z večjimi skupinami študentov. V prizadevanjih za stalno izboljševanje kakovosti in prehodnosti smo posodobili učne načrte, izvedli analizo prehodnosti **EM FAR** ter s pristojnimi na MVZI dosegli dogovor o načinu sinhronizacije izvedbe strokovnega izpita z zakonskimi predpisi. Z izvedbo promocijskih aktivnosti smo pomembno prispevali k večji prepoznavnosti alumnov in naših študijskih smeri. Za uveljavitev Kluba alumnov UL FFA smo izvajali promocijo kluba ob strokovnih dogodkih in na podelitvah diplom. Nadaljevali smo s promocijo poklica diplomirani kozmetolog/kozmetologinja (**S1 KOZ**), kjer smo sodelovali na relevantnih sejnih in skrbeli za aktivno spletno prisotnost. Prav tako smo prenovili promocijske materiale in tako še dodatno okrepili javno prepoznavnost naših programov. Na doktorski ravni smo doprinesli k širitvi kompetenc študentov in izboljšanju študijske izkušnje na programu Biomedicine, saj smo izvedli vrsto delavnic mehkih veščin in prvi raziskovalni simpozij doktorskih študentov UL FFA. Z dosedanjimi dosežki smo tako na dobri poti k uresničitvi zastavljenih ciljev, čeprav aktivnosti v okviru določenih ukrepov z namenom polne izpolnitve ciljev še potekajo.

Rast financiranja raziskovalnih projektov za 7,7 FTE je bil dosežen prek uspešnih prijav zaposlenih na ARIS in EU razpisih. Za 40 % smo povečali število objav v znanstvenih revijah s faktorjem vpliva, pri čemer smo podvojili število objav izjemnih znanstvenih dosežkov, ohranili pa tudi rast števila citatov objavljenih del. V okviru aktivnosti prenosa znanja smo nadaljevali z intenzivno podporo inovacijskemu delu in tako tudi v 2024 vložili dve mednarodni patentni prijavi. Na področju raziskovanja smo v zadnjem letu ohranili sofinanciranje dveh obstoječih patentov in vzpostavili podporo za financiranje dveh novih, kar celokupno prispeva h krepitvi zaščite intelektualne lastnine članice in UL. Za dvig raziskovalne odličnosti smo uvedli nov sistem nagrajevanja raziskovalcev, ki uspešno pridobivajo projekte in dosegajo vrhunske objave. Podprli smo tudi začetne kariere raziskovalcev z doktoratom prek premostitvenega sklada in z zaposlitvami na tržnih projektih. Raziskovalno infrastrukturo smo uspešno nadgradili z dobavo in instalacijo raziskovalne opreme iz paketov 21 in 22, ki jih sofinancirajo ARIS, UL in fakulteta.

Na področju prenosa znanja smo dosegli napredek tako pri promociji dejavnosti fakultete kot pri povezovanju fakultete z različnimi deležniki. Z oblikovanjem komisije za promocijo smo sistematično pristopili k izboljšanju vidnosti fakultete na družbenih omrežjih in pripravili načrt

prenove fakultetne spletne strani. Z izvedbo prvega raziskovalnega simpozija doktorskih študentov ter niza delavnic mehkih veščin smo vzpostavili učinkovito platformo za mreženje in izmenjavo znanj. Intenzivneje smo se povezali z gospodarstvom. Raziskovalci so se prijavljali na razpise, sodelovali in dosegali uspehe na renomiranih dogodkih deležnikov farmacevtske industrije, dodatno smo sklepali ali obnovili pogodbeno sodelovanja z večjimi podjetji (Krka, Lek, Sandoz, Novartis). Preko Pisarne za prenos znanja smo okrepili komercializacijo inovacij, obenem pa smo z rednimi srečanji s strokovnimi združenji zagotavljali kakovostne storitve vseživljenjskega izobraževanja.

Na področju oblikovanja vključujočega akademskega okolja smo v preteklem letu uvedli vrsto ukrepov, ki prispevajo k boljši podpori študentom ter večjemu družbenemu dialogu. Študenti s posebnimi statusi so že ob začetku študija seznanjeni z različnimi oblikami pomoči, kar jim omogoča pravočasno in uspešno vključevanje v akademsko okolje. Poleg tega smo okrepili povezavo med študenti in Kariernim centrom UL, s čimer spodbujamo njihovo profesionalno rast. Za zaposlene smo poskrbeli z uvedbo prožnega urnika dela in nadaljnje in utečene možnosti dela od doma, s čimer lahko lažje usklajujejo zasebne in službene obveznosti. Sodelovanje z zunanjimi deležniki se je razširilo v obliki dogodkov, kot so »Kaj dogaja na farmaciji?« in Evropska noč raziskovalcev, kjer smo predstavili znanstvenoraziskovalno delo širši javnosti, vključno z najmlajšimi. Z aktivnim vključevanjem alumnov v karijerne dogodke in povečanjem števila strokovnih objav na družbenih omrežjih smo hkrati okrepili prepoznavnost in ugled fakultete tudi v širšem družbenem okolju.

Na področju zagotavljanja kakovosti in podpornih storitev smo v preteklem letu izvedli številne ključne korake, ki prispevajo k večji učinkovitosti in preglednosti delovanja fakultete. V okviru sistema kakovosti smo izpeljali prvo fazo postopkov spremljanja zadovoljstva zaposlenih ter hkrati z namenom dviga kakovosti študijskih programov še naprej uresničevali priporočila mednarodne agencije FINEEC. Poleg tega smo ohranili visoko stopnjo vključenosti zaposlenih v strokovne dejavnosti, ki potekajo v okviru Univerze v Ljubljani. Na področju avtonomije in financ smo vzpostavili pregledne kalkulacijske sheme za knjiženje režije in amortizacije pri ARIS in tržnih projektih, kar krepi zanesljivost in transparentnost finančnih tokov. V sklopu izboljšave procesov in infrastrukture smo optimizirali poslovanje v finančno-računovodski in nabavni službi, pridobili gradbeno dovoljenje za novogradnjo na Brdu ter v ključnem delu realizirali projektiranje novogradnje fakultete v fazi PZI. Nadaljevali smo tudi s splošnim uvajanjem informacijskega sistema GC v delovne procese, pri čemer uvedba modula »Seja« še poteka. Prenovili smo osrednjo predavalnico P1 in posodobili informacijsko tehnologijo. Pri zagotavljanju še ustreznih prostorov za študij in delo si pomagamo z najemanjem dodatnih prostorov, ki pa lahko predstavlja le začasno rešitev do pridobitve nove stavbe. Na kadrovskem področju smo uspešno digitalizirali osebne mape, priprava ukrepov za izboljšanje zadovoljstva zaposlenih pa je še v teku. V okviru zagotavljanja skladnosti poslovanja smo začeli s posodobitvijo pravnih aktov (Študijski red UL FFA), hkrati pa z rednim poročanjem Komisiji za preprečevanje korupcije ohranjamo ustrezne etične standarde dela.

Na področju razvojnih ciljev smo v preteklem obdobju dosegli vidne premike tako pri prenovi študijskih programov kot pri infrastrukturnih in organizacijskih projektih. Na enovitem magistrskem študijskem programu Farmacija (**EM FAR**) smo oblikovali senatno delovno skupino in izvedli obsežno SWOT analizo, pri čemer smo se zgledovali po primerljivih mednarodnih programih ter sodelovali z deležniki iz industrije in lekarništva. Poseben poudarek je bil namenjen pripravi dveh novih interdisciplinarnih programov, kjer je gradivo za Biofarmacevtsko inženirstvo že v presoji na Univerzi, medtem ko je za Laboratorijsko biomedicino, v sodelovanju z zbornico in strokovno javnostjo, potrjena programska struktura novega študijskega programa. Pri novogradnji na Brdu smo poleg pridobitve pravnomočnega

gradbenega dovoljenja pripeljali PZI fazo do faze recenzije projekta, hkrati pa ob potrditvi dokumenta Investicijskega programa na UO UL zdaj čakamo na dokončna investicijska izhodišča za objavo razpisa. Pomemben napredek smo zabeležili tudi pri uvajanju IKT v študijski proces: pri več predmetih smo vpeljali sodobna didaktična orodja, vključno z elementi umetne inteligence ter sodelovali v skupnosti multiplikatorjev. Okrepili smo na študenta osredinjeno poučevanje, ki se med drugim izraža v projektih, kot je določanje referenčnih intervalov za klinične teste pri programu **S2 LBM** ali pa v širitvi obsega praktičnega usposabljanja. V duhu mednarodnega sodelovanja smo pričeli postopke za vzpostavitev "dvojne diplome" s fakulteto iz Trsta, dodatno pa smo z izvedbo poletne šole z Univerzo v Bonnu še utrdili naše družbeno odgovorne in mednarodno usmerjene načrte.

10. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2024

10.1. Računovodske usmeritve

10.1.1. Načela sestavljanja računovodskih izkazov

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani (v nadaljevanju: FFA) se uvršča med pravne osebe javnega prava ter določene uporabnike enotnega kontnega načrta.

FFA računovodske izkaze sestavlja po načelu obračunskega obdobja za poslovno leto, ki je enako koledarskemu, kot posredni uporabnik proračuna pa tudi po načelu denarnega toka.

Pri sestavljanju obračunskih računovodskih izkazov sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki upoštevanja nastanka poslovnega dogodka in časovna neomejenost delovanja.

10.1.2. Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US in 18/23 – ZDU-1O in 76/23)
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10)
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE)
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24)
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24)
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13, 100/15)
- Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti (Uradni list RS, št. 109/07, 68/09 in 137/21)
- Drugi računovodski predpisi in Slovenski računovodski standardi, ki veljajo za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnik o računovodstvu Univerze v Ljubljani, ter ostali pravilniki, ki urejajo podočje financ in računovodstva.
- Računovodska pravila FFA
- Sklepi Upravnega odbora FFA
- Sklepi kolegija dekana FFA

10.1.3. Vrednotenje računovodskih kategorij

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih brez centov. Poslovni dogodki, nominirani v tujih valutah, se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka po referenčnem tečaju Evropske centralne banke. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov.

Vse postavke se vrednotijo v skladu s Pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in Slovenskimi računovodskimi standardi.

NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA

Neopredmetena dolgoročna sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne pravice do industrijske lastnine (licenčno programsko opremo), ki se odpisuje po 20 % amortizacijski stopnji oz. v petih letih.

Neopredmetena dolgoročna sredstva se izkazujejo po nabavnih vrednostih z vštetimi uvoznimi in nevračljivimi nakupnimi dajatvami ter zmanjšana za odobrene popuste. Knjigovodska vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev s končno dobo koristnosti se zmanjšuje z amortiziranjem.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo v lasti ali finančnem najemu, ki se uporablja pri opravljanju dejavnosti ter se bo po pričakovanjih uporabljalo v več kot enem obračunskem obdobju.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi FFA izkazuje: zemljišča, zgradbe, opremo in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Opredmeteno osnovno sredstvo, katerega posamična nabavna vrednost ne presega 500 €, se lahko izkazuje skupinsko kot drobni inventar. Stvari drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem računu ne presega 500 €, se v stroške prenese v letu nakupa skladno s petim odstavkom 7. člena Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva se izkazujejo po nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno osnovnega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati osnovnemu sredstvu, zlasti stroške dostave in namestitve.

Pripoznanje opredmetenega osnovnega sredstva v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi ob odtujitvi, ali če od njegove uporabe ali odtujitve ni več pričakovati prihodnjih gospodarskih koristi. Pri njih prodaji nastali dobički se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki, izgube pri odtujitvi pa med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, pri čemer stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva, najprej zmanjšajo do takrat obračunani amortizacijski popravek vrednosti.

Popravila ali vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev namenjena obnavljanju ali ohranjanju dobe koristnosti in prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjenih, se pripoznajo kot odhodki, kadar se pojavijo.

AMORTIZACIJA

Stroški amortizacije so zneski nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev s končnimi dobami koristnosti, ki v posameznih obračunskih obdobjih prehajajo iz teh sredstev v nastajajoče poslovne učinke. FFA svoja osnovna sredstva odpisuje posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Uporabljene amortizacijske stopnje v letu 2024 so bile enake stopnjam rednega odpisa, ki jih določa Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in se glede na leto 2023 niso spreminjale.

FINANČNE NALOŽBE

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami se evidentirajo kratkoročno dana posojila, naložbe v vrednostne papirje in druge finančne naložbe z namenom povečevanja finančnih prihodkov. FFA prosta denarna sredstva nalaga skladno s Pravilnikom o nalaganju prostih denarnih sredstev posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov v zakladnico Ministrstva za finance. FFA omenjene naložbe, skladno s 17. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu (EKN) za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava, izkazuje na kontih razreda 14 – kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN.

POSLOVNE TERJATVE

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo stvari ali opravi storitev. Poslovne terjatve se delijo na kratkoročne in dolgoročne. Dolgoročne terjatve, ki zapadejo v plačilo v roku do enega leta, se v bilanci izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Terjatve vseh vrst se na začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani. Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, so izkazane kot dvomljive in sporne. Javni zavod izterljivost terjatev ocenjuje individualno, popravek vrednosti terjatev pa se izkazuje v breme prevrednotovalnih odhodkov, skladno z Navodilom UL za odpis terjatev. Terjatve se odpišejo, ko ni več verjetno, da bi bila terjatev plačana. Terjatve iz naslova danih predujmov so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (EKN) so terjatve do uporabnikov, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Med kratkoročnimi terjatvami do uporabnikov EKN javni zavod v bilanci stanja izkazuje tudi kratkoročne finančne naložbe, ki so deponirane presežna denarna sredstva pri zakladnici Ministrstva za finance skupaj s terjatvami iz naslova obresti ter naložbe v vrednostne papirje, ki jih izdaja RS.

DENARNA SREDSTVA

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti. Denarne postavke in denarni ustrezniki vsebujejo gotovino v blagajni in sredstva na podračunu pri Upravi za javna plačila v evrih in drugih valutah. Denarna sredstva, ki so na dan bilance izražena v tujih valutah, se preračunajo v evre po referenčnem tečaju ECB na dan bilance.

ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena. Terjatve in obveznosti se nanašajo na znane ali še ne znane pravne oziroma fizične osebe, do katerih bodo tedaj nastale prave terjatve in dolgovi.

Z aktivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti kratkoročno odloženi stroški in kratkoročno ne zaračunani prihodki. Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo tekočega obračunskega obdobja.

S pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se nanašajo na donacije za osnovna sredstva iz ne proračunskih virov.

ZALOGE

FFA v svojih bilancah ne izkazuje zalog. Kupljen material za izvajanje dejavnosti FFA se sproti porabi v raziskovalne in pedagoške namene in je razporejen med stroške materiala v trenutku nabave.

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročni dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem sredstev, ki jih je treba najkasneje v letu dni vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kratkoročni dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku s predpostavko, da bodo upniki zahtevali njihovo plačilo.

Kratkoročni dolgovi zajemajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države za različne dajatve, obveznosti iz naslova prejetih predujmov in varščin, kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta in druge kratkoročne obveznosti.

SKLAD PREMOŽENJA

Gre za obliko lastniškega financiranja določenih uporabnikov proračuna in predstavlja knjigovodsko vrednost FFA. Sestavni deli teh dolgoročnih obveznosti so:

- Sklad premoženja za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva,
- Sklad premoženja za namenske investicije,
- Sklad premoženja za razvoj dejavnosti
- Sklad premoženja nerazporejenega presežka prihodkov nad odhodki.

Sklad premoženja se povečuje za namenske stvarne ali denarne vloške ustanovitelja ter drugih proračunskih uporabnikov v osnovna sredstva ter preko presežkov prihodkov pri ugotavljanju poslovnega izida in se zmanjšuje za zneske amortizacije, krite v breme sklada in presežke odhodkov.

PRIHODKI

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanj sredstev ali zmanjšanj dolgov. Preko poslovnega izida vplivajo na velikost sklada premoženja.

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne, finančne, druge in prevrednotovalne prihodke.

Med poslovne prihodke sodijo prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala ter prodaje storitev. Med prihodki iz poslovanja FFA izkazuje prihodke iz prejetih proračunskih sredstev za izvajanje rednih študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje ter izvajanje nacionalnih raziskovalnih programov, prihodke evropskega proračuna za izvajanje projektov EU ter ne proračunske prihodke uporabnikov storitev FFA za izvajanje osnovne dejavnosti in prihodke iz naslova opravljanja storitev na trgu.

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova obresti od danih depozitov, pozitivne tečajne razlike ter drugi finančni prihodki.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob odtujitvah opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev, če njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotovalne popravke sklada premoženja. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let ter popravki odbitnega deleža v primeru, da je začasni odbitni delež manjši od dejanskega.

ODHODKI

Odhodki obračunskega obdobja so tisti zneski stroškov, nastalih v obračunskem obdobju, ter drugih stroškov, ki v skladu s sprejetimi računovodskimi pravili o vštevanju stroškov v odhodke obračunskega obdobja vplivajo na poslovni izid obračunskega obdobja. Ker FFA ne izkazuje zalog, so vsi stroški hkrati tudi odhodki. Odhodki se delijo na poslovne, finančne, druge ter prevrednotovalne odhodke.

Odhodki bremenijo tisto vrsto dejavnosti (dejavnost javne službe in prodaje blaga in storitev na trgu), v povezavi s katero so nastali.

Poslovni odhodki so stroški materiala, stroški storitev, stroški amortizacije, stroški dela in drugi stroški oz. odhodki. Finančni odhodki nastajajo v zvezi s plačanimi obrestmi, vsebujejo negativne tečajne razlike ter druge finančne odhodke. Izredni oz. drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja. Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve ali odtujitve ter v primeru, da je začasni odbitni delež višji od dejanskega.

10.1.4. Davčni status

FFA je zavezanka za DDV in vstopni davek izračunava v odbitnem deležu. Med letom 2023 se je obračunaval 5% odbitni delež. Na koncu leta se naredi poračun odbitnega deleža. Odbitni delež za celo leto se ugotovi, tako, da se ugotovi delež prihodkov od katerih se obračuna DDV od celotnih prihodkov. Konec leta 2024 se je obračunal dejanski odbitni delež za leto 2024, ki znaša 4 %.

FFA je zavezanka za davek od dohodka pravnih oseb (DDPO). Davčno osnovo izračunava na podlagi sorazmerno ugotovljene višine odhodkov glede na delež prihodkov obdavčljive (pridobitne) dejavnosti v celotni dejavnosti.

10.1.5. Sodila za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu

Zakon o zavodih dovoljuje, da javni zavodi pod določenimi pogoji, ki so opredeljeni v zakonu, izvajajo poleg javne službe tudi dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu (v nadaljnjem besedilu tudi tržna dejavnost). Univerza ima v svojem Odloku o preoblikovanju in Statutu UL opredeljeno javno službo oziroma tržno dejavnost. Na podlagi te opredelitve FFA razvršča tudi prihodke, pridobljene iz opravljanja te dejavnosti.

Sodila, ki jih FFA uporablja za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev, so oblikovana glede na vir prihodka. V splošnem so viri prihodkov trije:

- proračunski viri, ki se pretežno nanašajo na prejeta sredstva slovenskega proračuna s strani MVZI za izvajanje študijske dejavnosti 1. in 2. bolonjske stopnje, prejeta sredstva s strani ARIS za izvajanje raziskovalne dejavnosti ter slovenska udeležba pri izvajanju projektov EU. Proračunska sredstva so tudi sredstva evropskega proračuna za izvajanje projektov EU bodisi financirana neposredno s strani Evropske komisije bodisi posredno preko slovenskega proračuna. Proračunsko financiranje je namenjeno izvajanju nepridobitne dejavnosti javne službe in posledično ni predmet obdavčitve z davkom od dohodka pravnih oseb in promet ni predmet obdavčitve z DDV;
- drugi viri za izvajanje javne službe se nanašajo predvsem na prejeta sredstva od uporabnikov storitev FFA za izvajanje storitev študijske dejavnosti vseh treh bolonjskih stopenj in specialističnih programov, kot so vpisnine, šolnine, donacije in drugi prihodki v skladu s cenikom Univerze v Ljubljani. Pretežno gre za nejavna sredstva za izvajanje javne službe, delno pa tudi za javna sredstva v primeru sofinanciranja doktorskega študijskega programa. FFA v to kategorijo všteva tudi obresti in druge finančne prihodke, ki jih dobi pri nalaganju prostih denarnih sredstev ter najemnine za poslovne prostore. Iz vidika obdavčitve z davkom od dohodka pravnih oseb se drugi viri smatrajo za pridobitno dejavnost. V skladu z Zakonom o davku na dodano vrednost je dejavnost šolskega izobraževanja v javnem interesu in je oproščena plačila DDV po 8. odstavku, 42. člena ZDDV-1;
- prihodki doseženi s prodajo blaga in storitev na trgu so prihodki, ki jih zavod doseže pri opravljanju tržne dejavnosti, ker konkurira na trgu skupaj z drugimi konkurenti. Ločeno se računovodsko spremlja prihodke dosežene na trgu od dohodov doseženih z opravljanjem javne službe;
- z vidika delitve dejavnosti na trg in javno službo je pri izvajanju tržne dejavnosti FFA avtonomna, saj sama določi obseg, ceno in vsebino. Prodaja in dohodek sta praviloma obdavčljiva tako z DDPO kot tudi DDV.

Prihodke iz 1. in 2. alineje najdemo v prilogi izkaz »Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti« med prihodki za izvajanje javne službe, prihodke iz tretje alineje pa med prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu.

10.2. Pojasnila k računovodskim izkazom

Pojasnila k računovodskim izkazom se nanašajo na najpomembnejše vrednostno izražene dogodke, spremembe in razkritja v letu 2024 glede na leto 2023.

10.2.1. Bilanca stanja

10.2.1.1. Osnovna sredstva

Tabela RP1: Osnovna sredstva po sedANJI vrednosti (zneski v EUR)

Osnovna sredstva	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Neopredmetena dolgoročna sredstva	99.121	74.894
Nepremičnine	2.112.148	2.379.624
Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	3.846.237	2.775.344
Osnovna sredstva v gradnji oz. izdelavi	4.766.244	691.216
Predujmi za osnovna sredstva	0	0
Skupaj	10.823.750	5.921.078

Vrednost osnovnih sredstev se je v letu 2023 povečala zaradi intenzivnejših nabav opreme in knjiženja stroškov na investicijo v teku Brdo. FFA osnovnih sredstev (OS) nima zastavljenih in so prosta bremen.

Tabela RP2: Gibanje osnovnih sredstev (zneski v EUR)

	Programska oprema	Nepremičnine	Novogradnje	Oprema	Knjige	Umetnine	Skupaj
Nabavna vrednost 01.01.2024	270.372	9.128.337	691.216	16.610.546	532.453	15.042	27.247.966
Nabave	12.450		4.075.028	1.445.762	25.190		5.558.429
Povečanja odbitni delež							
Izločitve				232.518			
Aktiviranja							
Nabavna vrednost 31.12.2024	282.822	9.128.337	4.766.244	17.823.790	557.643	15.042	32.806.395
Popravek vrednosti 01.01.2024	195.477	6.748.713		13.850.244	532.453		21.326.888
Amortizacija	11.777	267.476		374.869	25.190		655.758
Izločitve				232.518			0
Popravek vrednosti 31.12.2024	183.700	7.016.189	0	14.225.113	557.643	0	21.982.646
Neodpisana vrednost 01.01.2024	74.894	2.379.624	691.216	2.760.302		15.042	5.921.078
Neodpisana vrednost 31.12.2024	99.121	2.112.148	4.766.245	3.831.194		15.042	10.823.750

Neodpisana oz. knjigovodska vrednost osnovnih sredstev leta 2024 znaša 10.823.750 € in se je glede na leto 2023 povečala za 183 % oziroma 4.902.672 €.

FFA je v letu 2024 aktivirala vsa novo nabavljena osnovna sredstva. Med nepremičninami v gradnji ostajajo izdatki za pripravo prostorske preverbe in za pridobitev dokumentacije investicijskega projekta v za novo stavbo FFA na lokaciji Brdo. Stroške v zvezi z gradnjo omenjenega objekta, ki ne zadostijo pogojem za usredstvenje, FFA razporedi med stroške, ko ti nastanejo.

Tabela RP3: Financiranje nakupov osnovnih sredstev in inventarja (zneski v EUR)

MVZI	ARIS	JS - drugi viri	Trg	Skupaj
198.676	1.142.321	830.654	43.636	1.827.022
10%	51%	36%	3%	100,0%

Iz tabele RP2 »Vir financiranja nakupov osnovnih sredstev in inventarja« je razvidno, koliko so posamezni viri prispevali k nakupom sredstev, po obračunskem toku na kontih pridobivanja osnovnih sredstev opreme in knjig.

Nabavna vrednost knjig in drobnega inventarja (DI), ki se v stroške prenesejo v trenutku nabave, bremenijo prihodke tekočega leta tistega vira, iz katerega so bila kupljena. Stroški amortizacije bremenijo prihodke tekočega leta, če so stroški amortizacije vračunani v ceno storitve (nejavni viri) oz. so sredstva za kritje stroškov amortizacije razpoložljiva (javni viri). V okviru financiranja študijske dejavnosti 1. in 2. stopnje so sredstva za amortizacijo zagotovljena, če je primarno poskrbljeno, da so iz teh sredstev kriti tekoči stroški za pedagoško dejavnosti, to je predvsem plače in izdatke za blago in storitve. Največji delež sredstev za nakup raziskovalne opreme je pridobljene v okviru javnih financ za znanost, kamor štejemo predvsem za investicije porabljena sredstva ARIS. V okviru ARIS sredstev se je preko razpisov ARIS za paketov 21 in paketa 22, kupovalo večjo opremo v znesku 1.170.926,38 €. Natančneje so izdatki za investicije po denarnem toku razdelani v delu računovodskega poročila, ki obravnava denarni tok (poglavje 10.2.4).

Tabela RP4: Podatki o OS, ki so v celoti amortizirana, a se še vedno uporabljajo (zneski v EUR)

Naziv vrste sredstev	Nabavna vrednost že amortiziranih sredstev*
Zgradbe	147.800
Pohištvo	2.028.533
Laboratorijska oprema	7.667.433
Druga oprema	848.280
Računalniki	321.247
Druga računalniška oprema	543.185
Oprema za promet in zveze	104.489
Neopredmetena sredstva	137.688
SKUPAJ	11.798.656

*V vrednosti ni šteto knjižnično gradivo kljub temu, da so na 31. 12. 2024 brez knjigovodske vrednosti.

Iz tabele RP3 sledi, da je na 31. 12. 2024 znašala nabavna vrednost popolnoma amortiziranih osnovnih sredstev 11.798.656 €.

Tabela RP5: Kazalci bilance stanja (zneski v odstotkih)

Kazalec	31.12.2024	31.12.2023
Stopnja odpisanosti neopredmetenih. OS	65	72
Stopnja odpisanosti nepremičnin	7564	5023
Stopnja odpisanosti opreme	50	69
Delež nepremičnin v sredstvih	266	254
Delež opreme v sredstvih	79	84

Iz tabele RP4 je razvidno, da se je kazalec stopnje odpisanosti opreme v letu 2024 glede na leto 2023 zmanjšal za 7% (zaradi intenzivnejših nabav v 2024) na 79%.

FFA v letu 2024 ni vlagala v nepremičnine, če ne upoštevamo tekočih stroškov in izdatkov za novogradnjo, ki je investicija v teku. Priprava projektne dokumentacije in drugi stroški vezani na gradnjo na Brdu povečuje investicijo v teku, ki jo vodimo na kontu novogradnje, v letu 2024, je bilo za 4.075.027 € investicijskih izdatkov v novogradnjo Brdo. Skupaj do sedaj je investirano 4.766.243,91 €.

10.2.1.2. Kratkoročne terjatve

Tabela RP6: Kratkoročne terjatve do kupcev (zneski v EUR)

Terjatve	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Terjatve do kupcev v Sloveniji	262.647	299.184
Terjatve do kupcev v tujini	35.079	46.919
Popravek vrednosti terjatev do kupcev	-94.202	0
Skupaj	203.524	346.103

Konec leta 2024 so vse kratkoročne terjatve do kupcev v Sloveniji znašale 203.524 €, kar je za 41% nižje glede na lansko leto 2023. Terjatve do kupcev v Sloveniji so se minimalno povečale, v tujini pa zmanjšale.

Iz tabele RP5 izhaja, da izterljivost terjatev ni problematična. FFA aktivno skrbi za poplačilo svojih zapadlih terjatev in uporablja običajne mehanizme izterjave preko pošiljanja odprtih postavk v potrditev, opominov in izvršb.

Tabela RP7: Starostna struktura terjatev (zneski v EUR)

Terjatve	Nezapadle	do 30	do 90	do 180	do 360	nad 360	Skupaj
Terjatve do kupcev v SLO	165.939	6.111	894	272	60.151	29.280	262.647
Terjatve do kupcev v tujini	30.303	0	5	0	3.750	1.021	35.079
Popravki terjatev					-63.901	-30.301	-94.202
Skupaj	196.242	6.111	899	272	0	0	203.524

Tabela RP8: Kratkoročno dani predujmi (zneski v EUR)

Kratkoročne dani predujmi	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročno dani predujmi	5.536	1.309
Skupaj	5.536	1.309

Na danih predujmih dobaviteljem sta izkazani trije predujma, in sicer za nabavo opreme iz tujine in varščina.

Tabela RP9: Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (zneski v EUR)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročne terjatve do UL in članic	1.922.038	1.070.175
Krat. terjatve do drug. posrednih uporab. EKN in proračuna države	44.096	46.257
Krat. terjatve do posrednih uporabnikov občine	0	7.920
Kratkoročno vezani depoziti	6.500.000	8.700.000
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	15.643	171.283
Skupaj	8.481.777	9.995.635

Na kontu kratkoročnih terjatev do UL in članic so izkazane terjatve v znesku 1.922.038 €. Na kontu kratkoročnih terjatev do drugih posrednih uporabnikov EKN so izkazane druge odprte terjatve do proračunskih uporabnikov. Kratkoročno vezani depoziti so izkazani kot terjatve do zakladnice RS v višini 6.500.000 €. Konec leta izkazujemo tudi 15.643 € terjatev iz naslova obresti.

Zapadlih terjatev je 299 €; pri terjativah bomo poskrbeli, da bodo razčiščene in plačane v čim krajšem času, zapadle terjatve z visoko starostjo pa bomo razčistili in po preverbi oblikovali ustrezne odpise.

Tabela RP10: Starostna struktura terjatev do PU brez depozitov (zneski v EUR)

Vrsta kratkoročnih terjatev	Nezapadle	do 30 dni	31 - 90	91 - 180	181 - 360	nad 360 dni	Skupaj
Kratkoročne terjatve do UL in članic	1.922.002				36		1.922.038
Krat. terj. do drug. pos. upor. prorač.	43.797	299					44.096
Krat. terj. do drug. pos. upor. občine	0						0
Skupaj	1.965.835	299	0	0	0	0	1.966.134

Tabela RP11: Druge kratkoročne terjatve (zneski v EUR)

Druge kratkoročne terjatve	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Druge kratkoročne terjatve	740	36.495
Skupaj	740	36.495

Druge kratkoročne terjatve so pretežno terjatve do ZZSZ za refundacije v višini 8.637 € iz naslova bolniških odsotnosti in poračun odbitnega deleža.

10.2.1.3. Denarna sredstva

Tabela RP12: Stanje denarnih sredstev (zneski v EUR)

Denarna sredstva	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Denarna sredstva v blagajni	236	39
Denarna sredstva na podračunu pri UJP	1.098.475	2.075.998
Skupaj	1.098.895	2.076.037

Denarna sredstva se nanašajo na gotovino v blagajni v višini 236 € in sredstva na vpogled na podračunu pri Upravi za javna plačila RS (UJP) v vrednosti 1.098.475 €.

10.2.1.4. Aktivne časovne razmejitve

Tabela RP13: Aktivne časovne razmejitve (zneski v EUR)

AČR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Vrednotnice	126	176
Predhodno nezaračunani prihodki	178.685	33.650
Kratkoročno odloženi stroški	20.040	31.887
Kratkoročno odloženi odhodki	4.637	2.115
Skupaj	203.490	67.828

Vrednotnice so vrednost znamk v blagajni v višini 126 €. Na odloženih stroških so tako izkazana predvsem plačila za podaljšanja letnih licenc in dostopov do baz podatkov, šolnin, ki se nanašajo na leto 2025 ter kotizacije ter letalske karte – službene poti v letu 2025.

10.2.1.5. Kratkoročne obveznosti

Tabela RP14: Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (zneski v EUR)

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	31. 12. 2024
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	2.000.000
Kratkoročne obveznosti do NUP pror. države - ministrstva	2.196
Kratkoročne obveznosti do PUP države	38
Kratkoročne obveznosti do PUP države (rektorat in članice)	45.398
Kratkoročne obveznosti do PUP občine	1.050
Skupaj	2.048.683

Na kontu 242901 je izkazano stanje predujma v znesku 2.000.000 €, ki smo prejeli od UL za Brdo.

Tabela RP15: Kratkoročne obveznosti do zaposlenih iz plač in honorarjev (zneski v EUR)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	466.437	413.148
Obveznosti za prispevke iz bruto plač in nadomestil	180.849	151.541
Obveznosti za dohodnino	128.200	117.018
Obveznosti za prevoz, prehrano in regres ter druge stroške	72.257	56.918
Obveznost za prispevek	17	0
Skupaj	847.761	738.625

Obveznosti do zaposlenih se nanašajo na neto obveznosti za izplačila decembrskih plač, ki so izplačane v januarju 2025 prihodnjega leta, dohodnino in prispevke delojemalca iz bruto plač in drugih prejemkov ter povračila stroškov delavcem v zvezi z delom. Obveznosti so nekoliko višje zaradi večjega števila zaposlenih ter višjih plač glede na isto obdobje preteklega leta.

Tabela RP16: Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (zneski v EUR)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev doma	180.862	230.544
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	37.384	15.232
Skupaj	218.246	245.776

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so glede na preteklo leto nižje za 12,6 % predvsem zaradi nižjih obveznosti do domačih dobaviteljev iz razloga sprotnega plačevanja obveznosti konec leta.

Tabela RP17: Starostna struktura obveznosti (zneski v EUR)

Starostna struktura obveznosti	Nezapadle	do 30 dni	31 - 360	nad 360 dni	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev doma	158.240	22.622	0	0	180.862
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	37.362	22	0	0	37.384
Skupaj	195.602	22.644	0	0	218.246

FFA obveznosti poravnava redno ter nima spornih obveznosti. Razloge za neplačane zapadle obveznosti, izkazane v tabeli RP7, gre iskati bodisi v kratkih plačilnih rokih bodisi v poznem prejemu računa.

Tabela RP18: Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (zneski v EUR)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročne obveznosti za prispevke	138.460	144.077
Kratkoročne obveznosti za davke	68.932	28.655
Obveznosti za neto izplačila iz drugih prejemkov	74.190	43.024
Druge kratkoročne obveznosti	51.635	104.325
Skupaj	333.216	320.081

Druge kratkoročne obveznosti so za 7 % nižje kot konec leta 2023. Višje so izkazane druge kratkoročne obveznosti iz naslova avtorskih in podjemnih pogodb, ki so bile izplačane v letu 2025.

10.2.1.6. Pasivne časovne razmejitve

Tabela RP19: Pasivne časovne razmejitve (zneski v EUR)

PČR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Vnaprej vračunani stroški in drugi PČR	54.818	141.223
Kratkoročno odloženi prihodki	4.004.824	4.318.779
Skupaj	4.059.643	4.460.002

Vnaprej vračunani stroški se nanašajo na vračunane stroške praktičnih usposabljanj študentov v lekarnah in bolnišnicah, za katere FFA še ni prejela računov, odpravnine ter honorarje zaposlenih na projektih.

Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo na zaračunane prihodke oz. prejeta sredstva, v zvezi s katerimi bodo stroški nastali v prihodnjem letu. Iz naslova odloženih prihodkov iz pedagoške dejavnosti je 1/12 sredstev MIVZI, ostali odloženi prihodki od specialističnega študija, vpisnin, ARIS projektov in programom, projekti, ki so v teku z gospodarstvom ter EU projektov. Odloženi prihodki nastajajo zaradi neenakomerno porazdeljenih stroškov v študijskem letu, glede na koledarsko leto in zaradi že izdanih računov za storitve, ki še niso opravljene.

Tabela RP20: Kazalca bilance stanja

Kazalec	31.12.2024	31.12.2023
Stopnja odpisanosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev	65	72
Stopnja odpisanosti nepremičnin	50	69
Stopnja odpisanosti opreme	79	84
Delež nepremičnin v sredstvih	33	17
Delež opreme v sredstvih	18	15
Indeks kratk. obv. na kratk. sredstva	75	66
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih	54	54

Prvi trije kazalec v tabeli RP8 je odraz v kolikšni meri so amortizirana osnovna sredstva. Delež opreme v sredstvih pomeni, da se delež investicij v sredstvih povečuje. Kar kaže da FFA vlaga v razvoj dejavnosti z nakupi nove opreme.

Indeks kratkoročnih obveznosti glede na kratkoročna sredstva kaže zmožnost poravnave kratkoročnih obveznosti in posledično solventnosti. Indeks kratkoročnih obveznosti na kratkoročna sredstva 75, kaže, da ni pričakovati, da bi imela FFA težave poravnati svoje obveznosti na kratek ali srednji rok tudi v prihodnje. Kratkoročna sredstva so se v primerjavi z letom 2024 zmanjšala za 20,2 %, medtem ko so se pasivne časovne razmejitve povečale za 59 %. Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih je nekoliko visok, 54 %, vendar je to razumljivo glede na naravo poslovanja, kjer visokošolski zavodi prejmejo sredstva za izvajanje pedagoškega in raziskovalnega dela pogosto vnaprej, stroški pa so generirani kasneje tekom študija ali izvajanja projektov. Poleg tega študijsko leto ni enako koledarskemu letu, kar pomeni, da stroški ne nastajajo enakomerno čez poročevalsko leto.

10.2.1.7. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Tabela RP21: Dolgoročne pasivne časovne razmejitve (zneski v EUR)

DPČR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	451.076	451.076
Skupaj	451.076	451.076

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se v celoti nanašajo na donacije za osnovna sredstva v denarju ali stvarnih vložkih od ne proračunskih subjektov.

10.2.1.8. Sklad premoženja

Tabela RP22: Sklad premoženja v drugih os. jav. prava, ki je v njihovi lasti (zneski v EUR)

Sklad premoženja	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Sklad premoženja	9.104.879	9.339.202
Presežek prihodkov nad odhodki	3.748.417	435.189
Skupaj	12.853.296	9.774.391

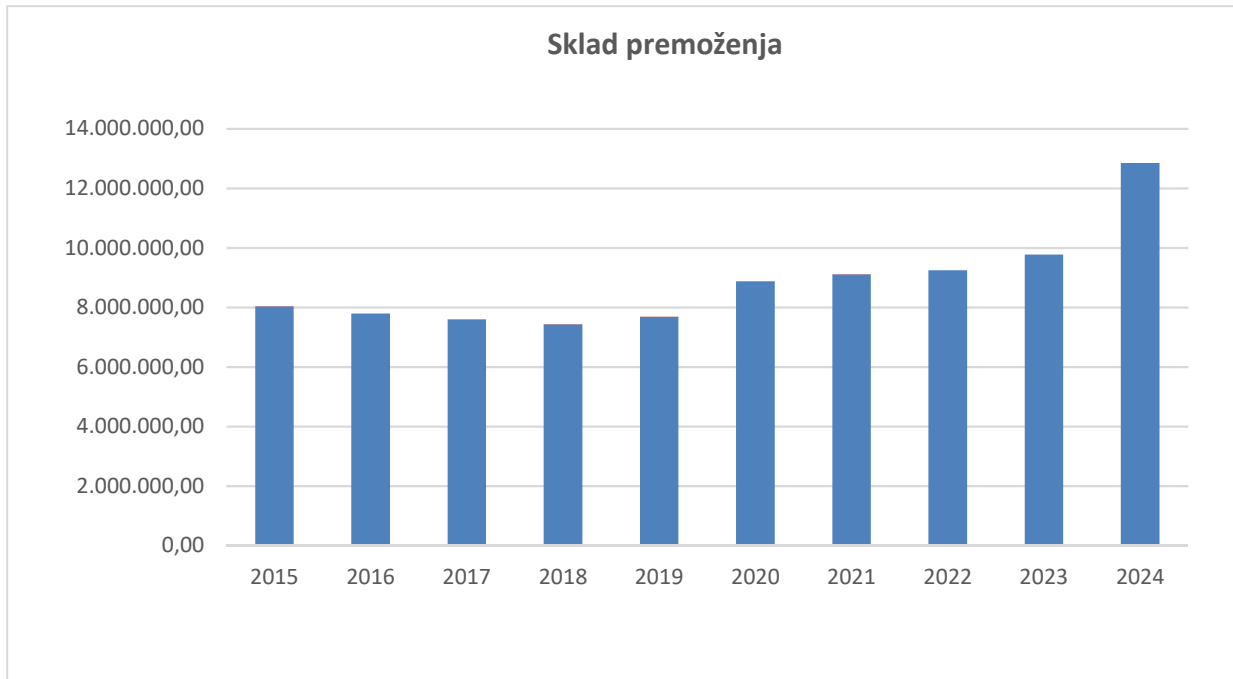
Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava izkazuje obveznosti do virov sredstev, ki so v skladu z Zakonom o visokem šolstvu last članic univerze oz. last Univerze v Ljubljani in dane članicam v upravljanje. V breme sklada premoženja smo knjižili amortizacijo iz t.i. Paketa 21, paketa 22, iz projekta EATRIS, ter amortizacijo vezano na vir MVZI €. Presežek je večji tudi zaradi izvajanja zagonskega programa v obdobju 2025 – 2027 za 1.481.338 €. To so tekoča ARIS RSF sredstva leta 2024. Sredstva na teh programih, ki ne bodo porabljena v letu 2024, se prikažejo kot presežek prihodkov nad odhodki ter se jih bo porabilo v skladu s 14. členom uredbe za previdene aktivnosti do konca triletnega izvajanja zagonskega programa.

Tabela RP23: Gibanje sklada premoženja (zneski v EUR)

Konto	Začetno stanje (1. 1. 2024)	Zmanjšanje	Povečanje	Končno stanje (31. 12. 2024)	Opis
941000 (SKLAD PREMOŽENJA ZA OPREDMETENA IN NEOPREDMETENA SREDSTVA)	8.650.858	618.620		-618.620	AM MVZI V BREME SKLADA
		995.523	663.682	-331.841	AM OPREMA NOO, ARIS FIN
			729.752	729.752	OPREMA (PAKET 22)
		138.949		-138.949	LP 2023 RAZP. ZA OS
			40.464	40.464	PRESEŽKI PROGRAMOV IN PROJEKTOV ARIS
			761.042	761.042	PRERAZPORED PRES.
			12.173	12.173	DONIRANA OPREMA NOO IKT
		9.104.879			SKUPAJ
941210 (ZA NAMENSKE INVESTICIJE)	66.251	164.844	109.896	-54.948	P22 in P21 FFA SOFINANCIRANJE
			138.949	138.949	LP 2023 RAZP. ZA OS
		150.252			SKUPAJ
941220 (RAZVOJ DEJAVNOSTI)	126.677		33.323	33.323	RAZVOJ KADROV POV. ZAČ. ST. NA 160.000€
		120.292		-120.292	RAZVOJ KADROV BREME SKLAD
		39.708			SKUPAJ
941260 (NERAZPORJEN PRESEŽEK PRIHODOV NAD ODHODKI)	930.605	794.365		-794.365	PRERAZPORED PRES.
			3.422.217	3.422.217	REZULTAT 2024
		3.558.457			SKUPAJ
SKUPAJ	9.774.391	2.832.593	5.911.498	12.853.296	

Sklad premoženja se je v letu 2024 povečal za 31 % oz. za 3.078.905 €. Glavni razlog za povečanje je ustvarjen presežek in sofinancirana oprema iz paketa 21 in 22. Največji razlog za zmanjšanje sklada premoženja je knjiženje amortizacije v breme sklada premoženja.

Gibanje sredstev sklada premoženja za zadnjih 10 let je razvidno iz Slike RP1.



Slika RP1: Višina sklada premoženja po letih

Glede na to, da FFA svoje presežke namenja za razvoj dejavnosti, razvoj kadrov in za nabave večje opreme, predstavlja pozitivna razlika sklada premoženja, zmanjšana za knjigovodsko vrednost osnovnih sredstev, dolgoročni vir za financiranje teh investicij. V prihodnje bodo večja vlaganja pretežno povezana z gradnjo nove FFA na lokaciji Brdo, ki so načrtovana tudi v finančnem načrtu za leto 2025.

10.2.2. Izkaz prihodkov in odhodkov

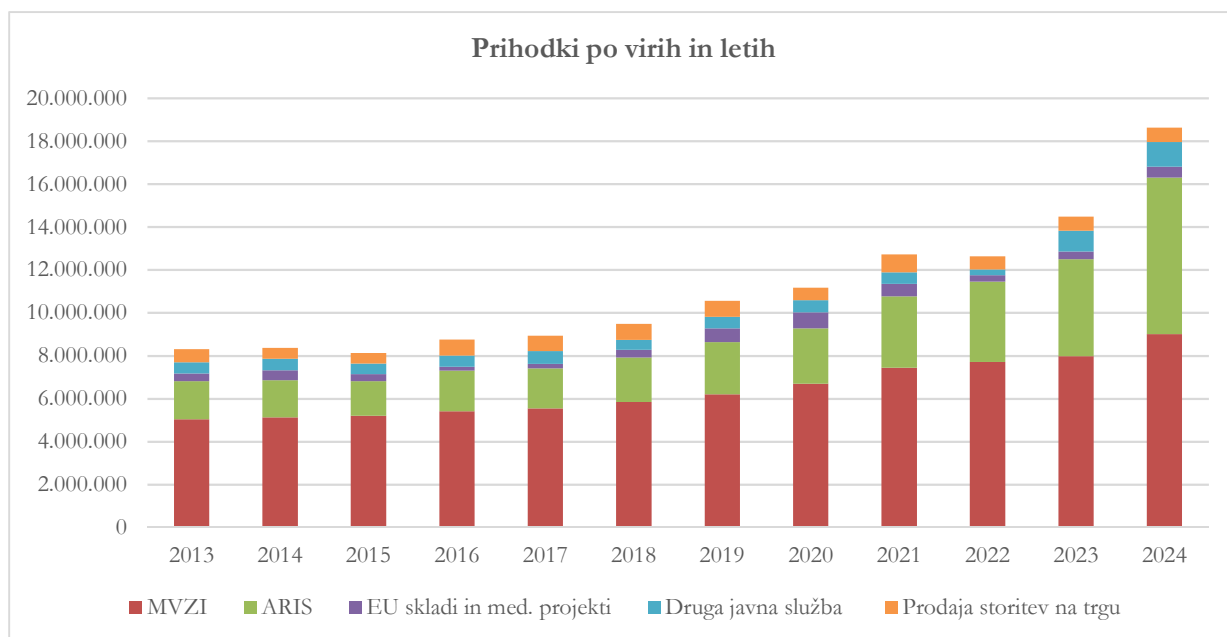
10.2.2.1. Prihodki

Tabela RP24: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (načelo nastanka poslovnega dogodka – obračunsko načelo) (zneski v EUR)

Leto	2024	2023	Delež 2024	Delež 2023	I24/23
PRIHODKI OD POSLOVANJA	18.353.654	14.221.721	98,60%	98,20%	129
FINANČNI PRIHODKI	269.133	264.339	1,40%	1,80%	102
DRUGI PRIHODKI	0	0	0%	0%	/
PREVREDNOT. POSL. PRIHODKI	415	145	0%	0%	286
CELOTNI PRIHODKI	18.623.202	14.486.205	100,00%	100,00%	129
STROŠKI MATERIALA	1.758.698	1.600.235	11,60%	11,39%	110
STROŠKI STORITEV	2.780.772	2.342.819	18,30%	16,68%	119
STROŠKI DELA	9.829.805	8.904.530	64,80%	63,38%	110
AMORTIZACIJA V BREME PRIH	418.833	979.385	2,80%	6,97%	43
DRUGI STROŠKI	237.200	216.452	1,60%	1,54%	110
FINANČNI ODHODKI	42.070	5.628	0,30%	0,04%	748
DRUGI ODHODKI	0	0	0%	0%	/
PREVREDNOT. POSL. ODHODKI	98.828	0	0,70%	0%	/
CELOTNI ODHODKI	15.166.206	14.049.049	100,00%	100,00%	108
PRESEŽEK	3.456.995	437.156			
DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OS.	34.778	1.966			
PRESEŽEK PRIHODKOV PO DDPO	3.422.217	435.190			

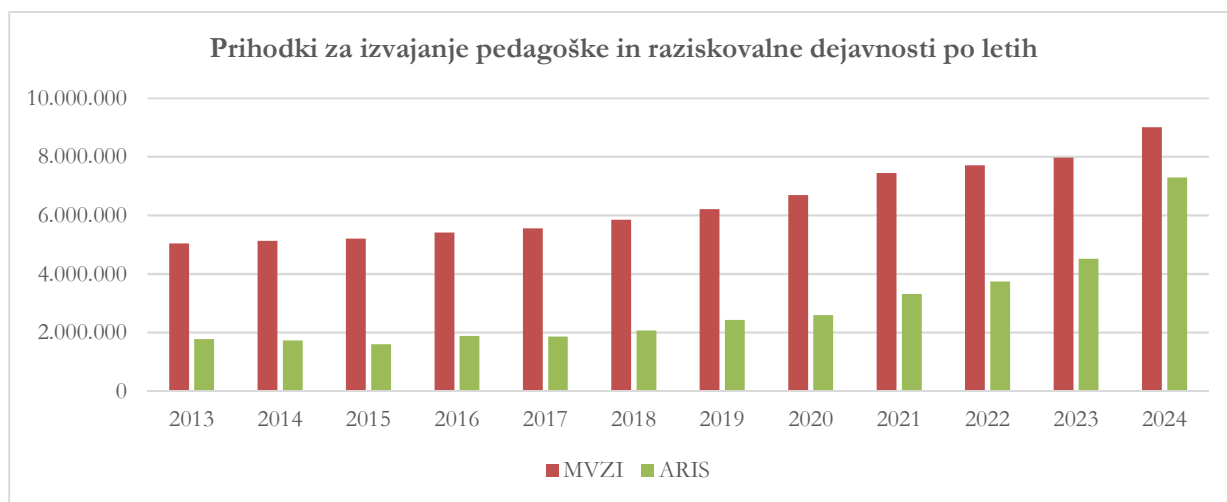
Celotni prihodki so v letu 2024 znašali 18.623.202 € in so za 29 % oz. 4.136.997 € višji kot v letu 2023, predvsem zaradi višjih prihodkov za raziskave in razvoj in zneska rezervnih sredstev UL. Finančni prihodki so se povečali tudi v letu 2024 zaradi obrestovanja prostih denarnih sredstev, ki jih ima FFA pri zakladnici. Finančni prihodki so v letu 2024 269.133 €.

Obračunani prihodki iz proračuna RS za financiranje študijskih programov in obštudijske dejavnosti s strani MVZI so izkazana v višini 9.010.720€ in predstavljajo 53 % vseh prihodkov. Ta sredstva so se povečala za 13 % oz. 1.034.738 €. Slika RP2 prikazuje strukturirane prihodke po virih in letih, slika RP3 pa prihodke MVZI in ARIS za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti po letih.



Slika RP2: Prihodki po virih in letih

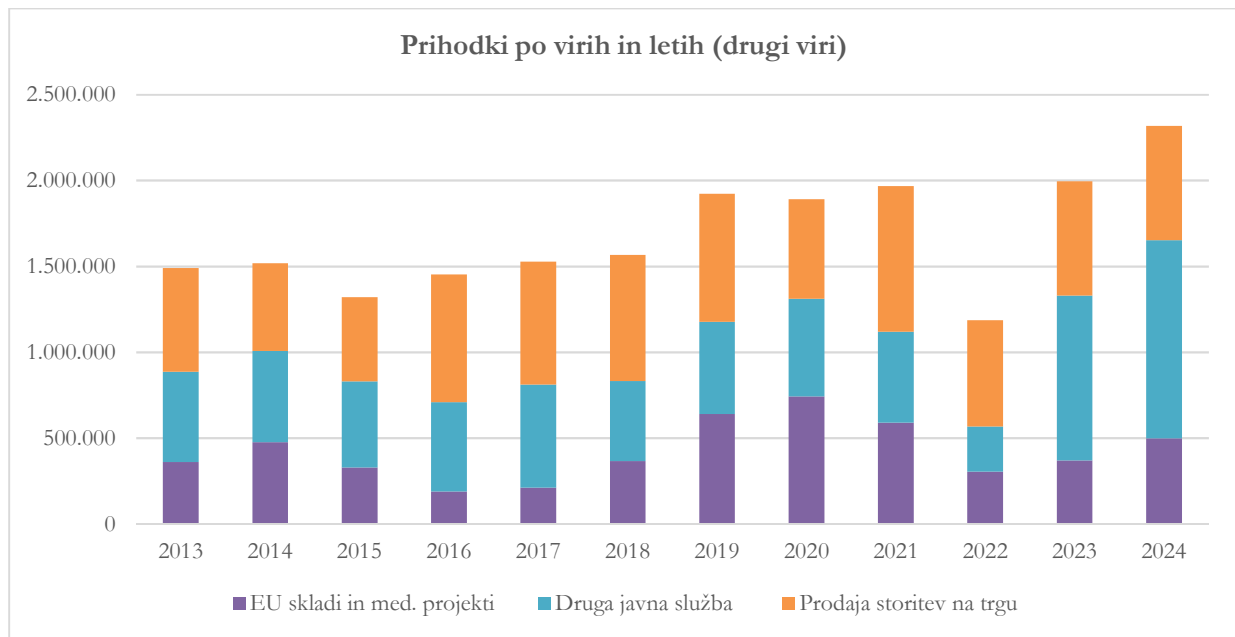
Obračunani prihodki ARIS v višini 7.293.953 € so z 39 % deležem v prihodkih, druga največja skupina prihodkov glede na dejavnost oz. vir financiranja. Ta sredstva so se povečala za 62% oz. za 2.778.970 €. Povečala so se iz naslova rezerviranih sredstev za zagonske programe in sofinanciranja nakupa opreme.



Slika RP3: Obračunski prihodki iz proračuna RS za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti (MVZI in ARIS)¹

Skupaj predstavljajo sredstva iz predhodnih dveh virov proračuna RS kar 88 % prihodkov FFA in so znašala 16.304.673 €. FFA je od UL dobila sredstva rezervnega sklada za pokrivanje stroškov tekočega poslovanja za potrebe izvajanja izobraževanja na 1. in 2. stopnji v znesku 500.000 €.

Na sliki RP4 je prikazan promet treh skupin dejavnosti, ki predstavljajo manjši in bolj spremenljiv vir prihodkov FFA. Ti prihodki so prihodki od EU skladov, druge javne službe in prodaje storitev na trgu. V letu 2024 je bilo teh prihodkov skupno 2.318.529 €, kar predstavlja 12 % celotnih prihodkov. Ti prihodki so se glede na leto 2023 povečali za 323.290 €.



Slika RP4: Prihodki po letih – drugi viri

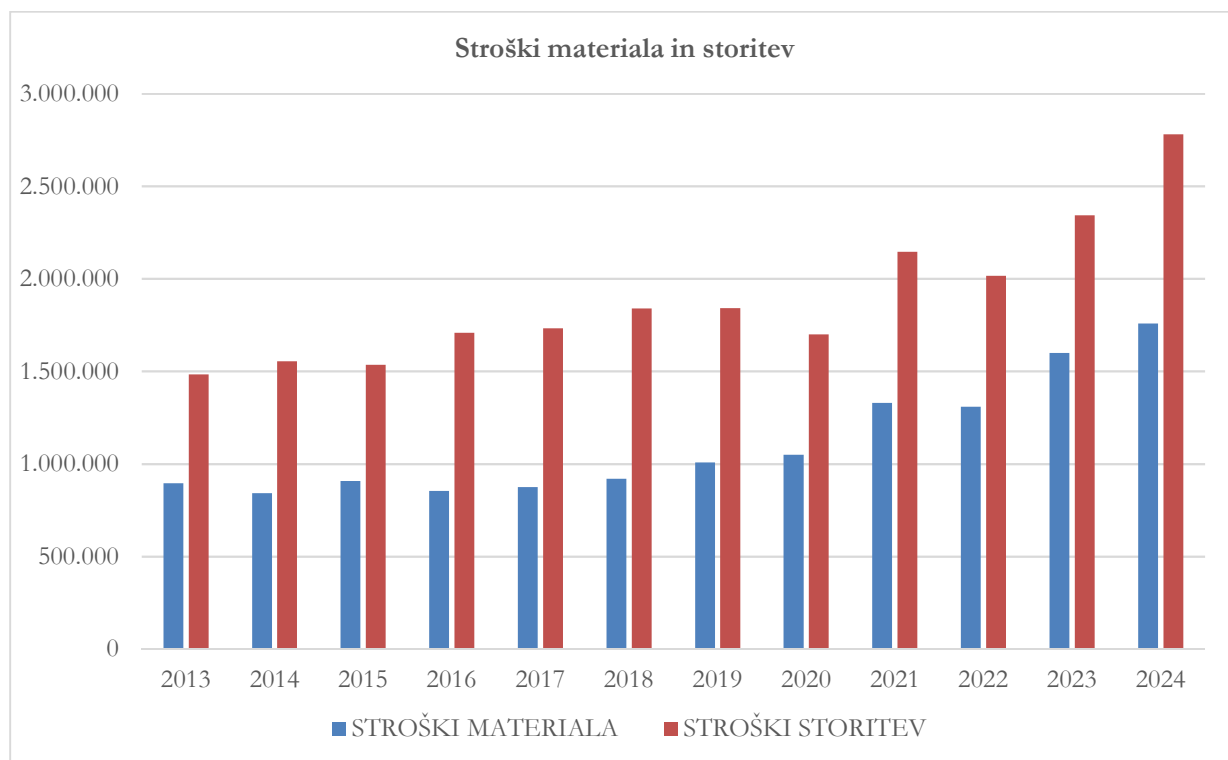
Iz slike RP4 je moč razbrati, da so se prihodki vseh treh skupin dejavnosti. Prihodki javne službe so se v letu 2024 povečali glede na leto 2023 za 20% in sicer z 193.648 €. Prihodki s trga so se glede na leto 2023 povečali za 1.098 € in so v letu 2024 znašali 666.928 €. Prihodki financirani s strani EU skladov so se glede na leto 2023 povečali za 128.543 € in so v letu 2024 znašali 498.803 €.

10.2.2.2. Odhodki

Celotni odhodki so leta 2024 znašali 15.166.206 € in so se glede na leto 2023 povečali za 1.117.157,4 € oziroma za 8 %. V nadaljevanju so podrobneje obrazložene posamezne skupine odhodkov in njihove višine.

Delitev posrednih stroškov se deli po ključu stroškov dela, pri čemer smo od posrednih stroškov.

Stroški materiala in storitev



Slika RP5: Stroški materiala in storitev

Stroški materiala so v letu 2024 znašali 1.758.698 € in so se glede na leto 2023 povečali za 158.462,9 € oziroma za 10%. Delež stroškov materiala predstavlja 12% celotnih odhodkov.

Stroški storitev so v letu 2024 znašali 2.780.772 € in so se glede na leto 2023 povečali za 327.930 € oziroma 19%. Delež stroškov storitev predstavlja 18% celotnih odhodkov.

Stroški intelektualnih storitev so v letu 2024 znašali 50.774 €. V kategorijo stroškov intelektualnih storitev FFA uvršča stroške plačil zunanjim izvajalcem študijskih programov, plačilo za delo zaposlenih na industrijskih projektih in doktorskem študiju, stroške v zvezi z izobraževanju zaposlenih (kotizacije, šolnine ipd.), računalniške in raziskovalne storitve, stroške patentnih prijav, svetovalne, odvetniške, storitve.

Stroški najemnin in uporabnin so v letu 2024 znašali 368.136 €. Med te stroške spadajo najem pedagoških prostorov na Iliriji in zakupnine za licence.

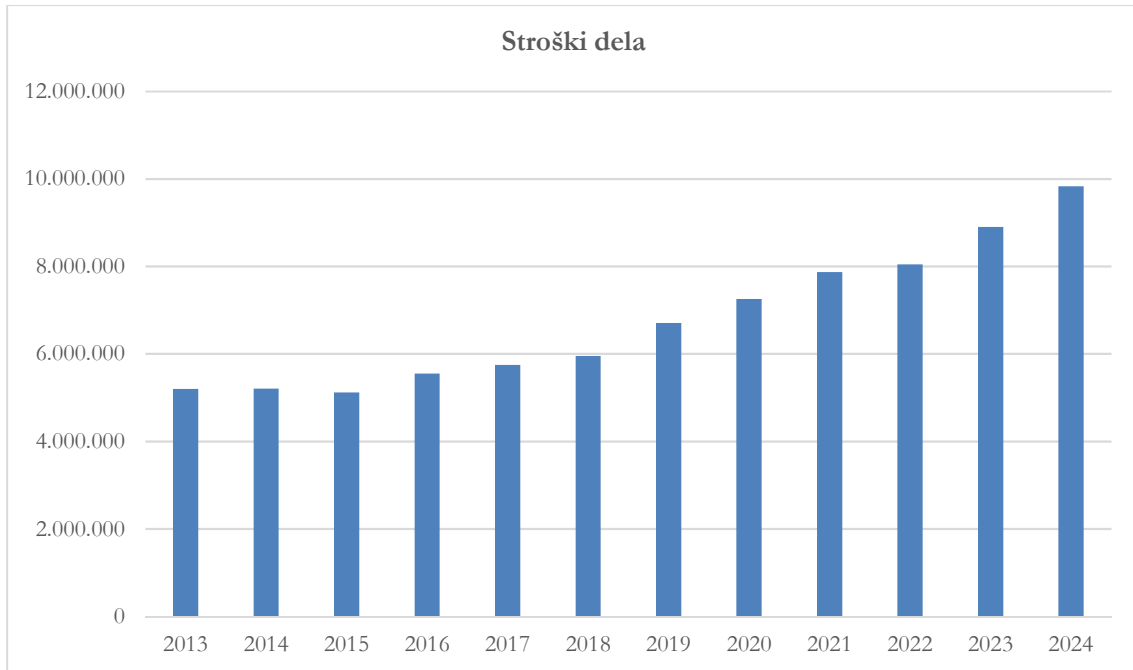
Stroški vzdrževanja prostorov in opreme so v letu 2024 znašali 92.593 €. V to kategorijo stroškov sodijo stroški čiščenja, stroški za popravila opreme in vzdrževanje prostorov.

Drugi stroški storitev so v letu 2024 znašali 237.200 €. V to kategorijo stroškov sodijo stroški objave oglasov oziroma objav člankov, pranja delovnih oblek, varstva pri delu, poštnih storitev, telekomunikacijskih storitev, tiskanja in varovanja.

Stroški dela

V letu 2024 so stroški dela znašali 9.829.805 €, z deležem v celotnih odhodkih 65%, kar predstavlja največjo kategorijo stroškov. Stroški dela so se glede na leto 2023 povišali za 10% oziroma za 925.275 €. V letu 1.6.2024 so se vsem zaposlenim v javnem sektorju plače za 3,36%, tudi znesek regresa se je povečal iz 1.203 € na 1.259 €.

V letu 2024 je 197 zaposlenih iz delovnih ur. V letu 2023 je bilo iz delovnih ur 184 zaposlenih; v letu 2022 180, v letu 2021 182, v letu 2020 176 in v letu 2019 169 zaposlenih iz delovnih ur.



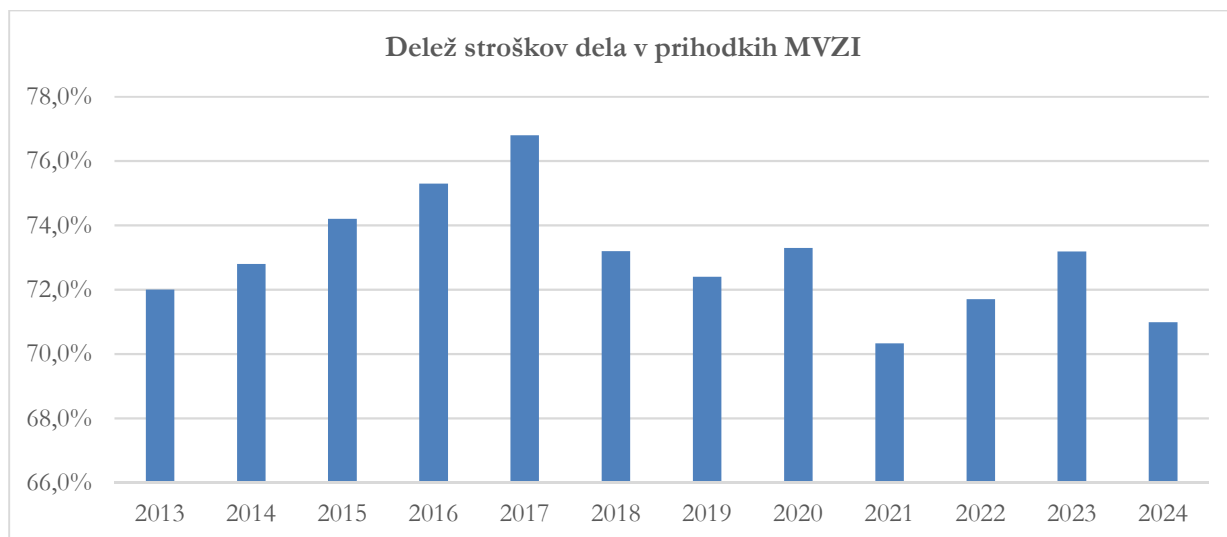
Slika RP6: Stroški dela v letih 2013 do 2024

Tabela RP25: Stroški dela po virih (zneski v EUR)

Vir	2024	2023	2022
MIZŠ	6.396.043	5.865.000	5.526.108
ARRS	2.961.215	2.527.631	2.196.390
- Mladi raziskovalci	669.054	689.727	585.361
- Programi in projekti	1.937.617	660.841	1.161.029
EU projekti	213.919	157.447	82.366
Javna služba – nejavni viri	8.185	99.864	34
Prodaja storitev na trgu	250.443	254.588	243.275
Skupaj	9.829.805	8.904.530	8.048.173

Stroški dela **iz sredstev MVZI** za študijske programe bili v letu 2024 obračunani v višini 6.396.043 €, kar predstavlja 65% vseh stroškov dela. Stroški dela MVZI so se v letu 2024 povečali za 531.043 €. Vzroki za višje stroške dela so opisani v prejšnjem odstavku, delno so se uskladile plače z inflacijo, povečalo se je število zaposlenih.

Stroški dela **iz sredstev ARIS** so bili v letu 2024 obračunani v višini 2.961.215 €, kar predstavlja 30% vseh stroškov dela. Posledično lahko zaključimo, da je pretežni del višjih stroškov dela posledica večjega števila zaposlenih.



Slika RP7: Delež stroškov dela MVZI v prihodkih MVZI po denarnem toku

Iz slike RP7, ki prikazuje delež stroškov dela, financiranih iz sredstev MVZI, v prejetih sredstvih MVZI za izvajanje študijskih programov 1. in 2. stopnje, je razvidno, da je proračunsko financiranje študijske dejavnosti v letu 2024 sledilo ukrepom, ki so imeli za posledico višje plače.

Stroški amortizacije

FFA je v letu 2024 obračunala 418.833,49 € stroškov amortizacije (v breme prihodkov). Celotni znesek amortizacije je v letu 2024 znašal 1.390.416,90 €. V breme sklada premoženja se je leta 2023 krilo 237.150 € za amortizacijo.

Drugi stroški

Drugi stroški so leta 2024 znašali 237.200,07 €. Sem spadajo združena sredstva UL, odvoz in predelava nevarnih odpadkov in odvoz dokumentacije, članarine, plačilo kvote za invalide, druge takse, pristojbine in dajatve, davčno nepriznani stroški in NUSZ.

Finančni odhodki

Finančni odhodki so leta 2024 znašali 42.069 € in izhajajo iz nezarčunanih najemnin za oddajo poslovnega prostora na trgu MDB.

Tabela RP26: Kazalci izkaza prihodkov in odhodkov (zneski v EUR)

Kazalci	2024	2023	2022	2021	I24/23
Število zaposlenih iz delovnih ur	197	184	180	182	107
Celotni prihodki na zaposlenega	94.534	78.729	70.310	69.937	120
Celotni odhodki na zaposlenega	76.986	76.354	68.400	67.855	101
Stroški dela na zaposlenega	49.897	48.394	44.712	43.233	103
Število študentov 1. in 2. stopnje brez abs.	1.290	1.451	1.220	1.222	89
Celotni prihodki na študenta	14.437	9.984	10.374	10.416	145
Celotni odhodki na študenta	11.757	9.682	10.092	10.106	121
Število vseh študentov brez absolventov	1.379	1.518	1.298	1.299	91
Celotni prihodki na študenta vsi	13.505	9.543	9.750	9.799	142
Celotni odhodki na študenta vsi	10.998	9.255	9.485	9.507	119
Presežek prih. v celotnih prihodkih, delež	18,6%	3,0%	2,7%	3,0%	619
Presežek prihodkov po DDPO na študenta vsi	2.482	287	263	288	865
Presežek prihodkov po DDPO na zaposlenega	17.372	2.365	1.900	2.061	735

Tabela RP26 prikazuje podatke iz izkaza prihodkov in odhodkov preračunano na število zaposlenih in na število študentov. Presežek prihodkov po DDPO na študenta se je v letu 2024 glede na leto 2023 povečal za 865% in znaša 2.482 €. Presežek prihodkov po DDPO na zaposlenega se je v letu 2024 glede na leto 2023 povečal za 735% in znaša 17.372 €.

10.2.3. Izid poslovanja

FFA v letu 2024 izkazuje presežek 3.456.995 €. Davčne olajšave se lahko pri obračunu davka od dohodkov pravnih oseb upošteva do 63 % davčne osnove, zato je FFA od doseženega presežka dolžna plačati davek od dohodkov pravnih (DDPO) oseb v znesku 34.778 €; končni presežek po odbitku DDPO znaša 3.422.217 €.

Končni doseženi presežek prihodkov iz vira javne službe je 3.351.372 €, iz prodaje blaga in storitev pa 70.845 €. Kalkulacijska shema delitve prihodkov na trgu je: 25% prihodkov iz tržne dejavnosti se nameni za kritje splošnih posrednih stroškov FFA in 22,5% za nakupe opreme iz trga za posamezno katedro.

FFA je velik del tekočega presežka namenila financiranju in sofinanciranju nakupov osnovnih sredstev, v zvezi s katerimi bodo stroški amortizacije nastali v prihodnjih obdobjih. Obračunski presežek povečuje sklad premoženja, ki bo služil kot vir za kritje te amortizacije, poleg tega pa ima FFA že kar nekaj let večje izdatke za novogradnjo Brdo. S preteklimi presežki akumuliran sklad premoženja, ki služil kot vir, s katerim bo FFA delno financirala načrtovano investicijo v novo stavbo.

Tabela RP27: Prihodki, odhodki in rezultat po dejavnostih (zneski v EUR)

Prihodki, odhodki in rezultat po vrstah dejavnosti	Javna služba				Prodaja blaga in storitev			
	Višina sredstev		Delež		Višina sredstev		Delež	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Celotni prihodki	17.956.274	13.820.375	96,40%	95,40%	666.928	665.830	3,60%	4,60%
Celotni odhodki	14.570.956	13.521.426	96,10%	96,20%	595.250	527.623	3,90%	3,80%
DDPO	33.945	0	97,60%	0,00%	833	1.966	2,40%	100,00%
Presežek prihodkov	3.351.372	298.949	97,90%	68,70%	70.845	136.240	2,10%	31,30%
Delež presežka v prihodkih	18,70%	2,20%			10,60%	20,50%		

FFA davčno osnovo za izračun davka od dohodka pravnih oseb (DDPO) ugotavlja na podlagi sorazmerno ugotovljene višine odhodkov glede na delež pridobitnih prihodkov v celotni dejavnosti. Delež pridobitne dejavnosti določa pravilnik, ki ureja opredelitev pridobitne in nepridobitne. Nepridobitni prihodki predstavljajo vsa proračunska sredstva. V letu 2024 je znašal delež presežka v prihodkih javne službe 97,9% oziroma tržne dejavnosti 2,1%. Na tržni dejavnosti smo ustvarili za 70.845 € presežka (po obračunu DDPO).

10.2.4. Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Tabela RP28: Prejemki in izdatki po virih - denarni tok (zneski v EUR)

Vir	Prejemki		I24 / 23	Delež		Izdatki		I24 / 23	Presežek	
	2024	2023		2024	2023	2024	2023		2024	2023
MVZI	9.039.142	8.917.111	101	48,40%	55%	8.653.147	7.692.433	112	385.996	1.224.678
ARIS	7.113.005	5.582.022	127	38,10%	34%	6.055.138	5.093.883	119	1.057.867	488.139
Druga ministrstva	0	0	0	0,00%	0%	0	0	0	0	0
Sredstva iz proračunov države in EU	458.214	14.263	3213	2,50%	0%	407.309	41.119	991	50.904	-26.856
Cenik storitev UL	691.689	318.851	217	3,70%	2%	240.171	223.249	108	451.517	95.602
Ostala sredstva iz prorač. EU	54.780	311.595	18	0,30%	2%	83.364	403.637	21	-28.584	-92.042
Drugi viri	680.203	394.477	172	3,60%	2%	5.054.612	804.869	628	-4.374.409	-410.392
Trg	651.833	689.075	95	3,50%	4%	546.463	459.738	119	105.370	229.337
Skupaj	18.688.866	16.227.394	115	100,00%	100%	21.040.205	14.718.929	143	-2.351.340	1.508.465

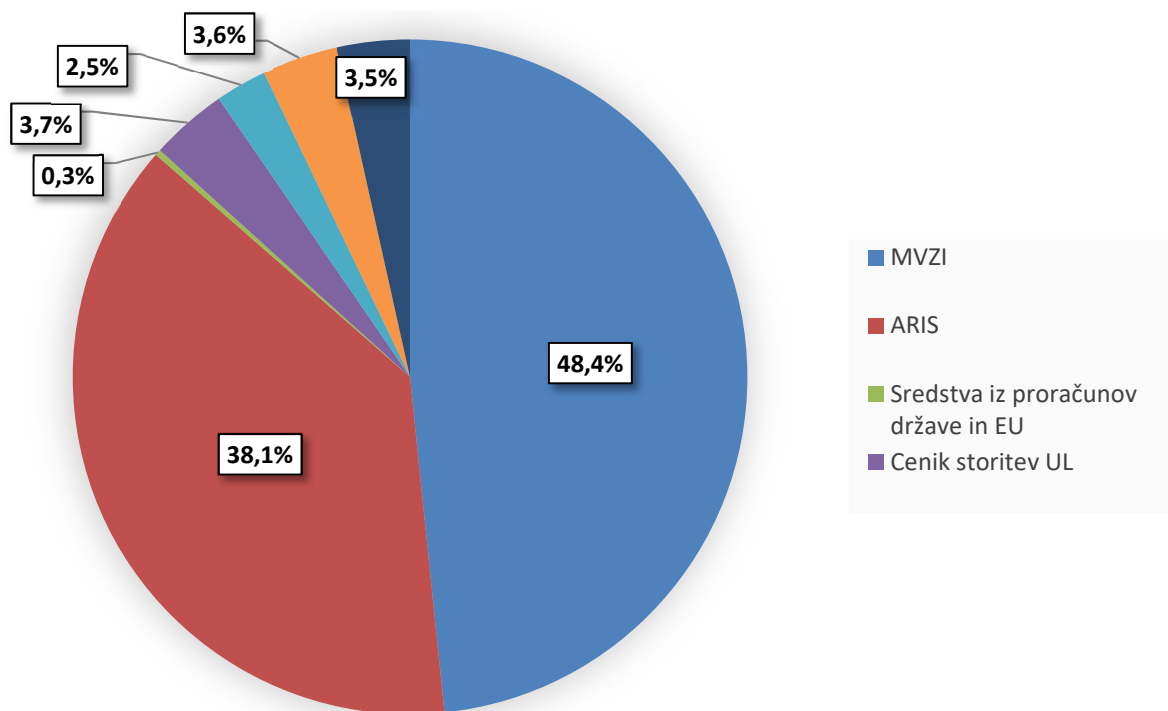
Prihodki po denarnem toku

Skupni prejemki FFA so v letu 2024 znašali 18.688.866 €, kar glede na realizacijo v letu 2023, ki je znašala 16.227.393 €, pomeni povišanje za 15%.

FFA je iz proračuna RS od **MVZI** preko ustanovitelja UL skupno prejela 9.039.142,12 €, kar je za 122.031 € več kot leta 2023. Za izvajanje pedagoške dejavnosti 1. in 2. stopenjske študijskih programov v letu 2024 je FFA prejela 8.904.229 €. FFA je za izvajanje aktivnosti Študentskega sveta FFA (ŠS FFA) prejela iz proračuna 2.084,84 €. Za sofinanciranje šolnine doktorskega študija je FFA v letu 2024 prejela 124.102 €.

ARIS prejemki za izvajanje nacionalnih projektov in programov ter financiranje mladih raziskovalcev so v letu 2024 znašali 7.113.005 €, kar glede na realizacijo v letu 2023, ki je znašala 5.582.022,00 €, pomeni povišanje za 27 %. Iz proračuna RS (ARIS + MIVZI) je FFA v letu 2024 prejela 16.152.147 €, v letu 2023 pa 14.499.133 €, kar pomeni skupno povišanje za 11 %. Prejemki od storitev, zaračunanih na podlagi **cenika UL**, so v letu 2024 znašali 691.688,77 €. **Ostala sredstva iz proračuna EU**, ki jih je FFA prejela v letu 2023, znašajo 54.780 €. **Drugi prihodki za izvajanje javne službe** so v letu 2024 znašali 680.203 €.

€. Zaradi cikličnosti izvajanja študija so se prihodki iz tega vira povečali. Iz naslova **prodaje storitev na trgu** so prilivi v letu 2024 znašali 651.833 €.



Slika RP8: Struktura prejemkov po virih

Odhodki po denarnem toku

Skupni izdatki FFA so v letu 2024 znašali 21.040.205,26 € in v letu 2023 so bili 14.718.928,66 €, kar pomeni, da so se v letu 2024 povišali za 43 %.

Podobno kot pri izkazih, sestavljenih po obračunskem načelu, predstavlja strošek dela največji del v celotni strukturi stroškov. Strošek dela je v letu 2024 znašal 9.807.222 € in največji strošek in predstavlja 43 % celotnih izdatkov.

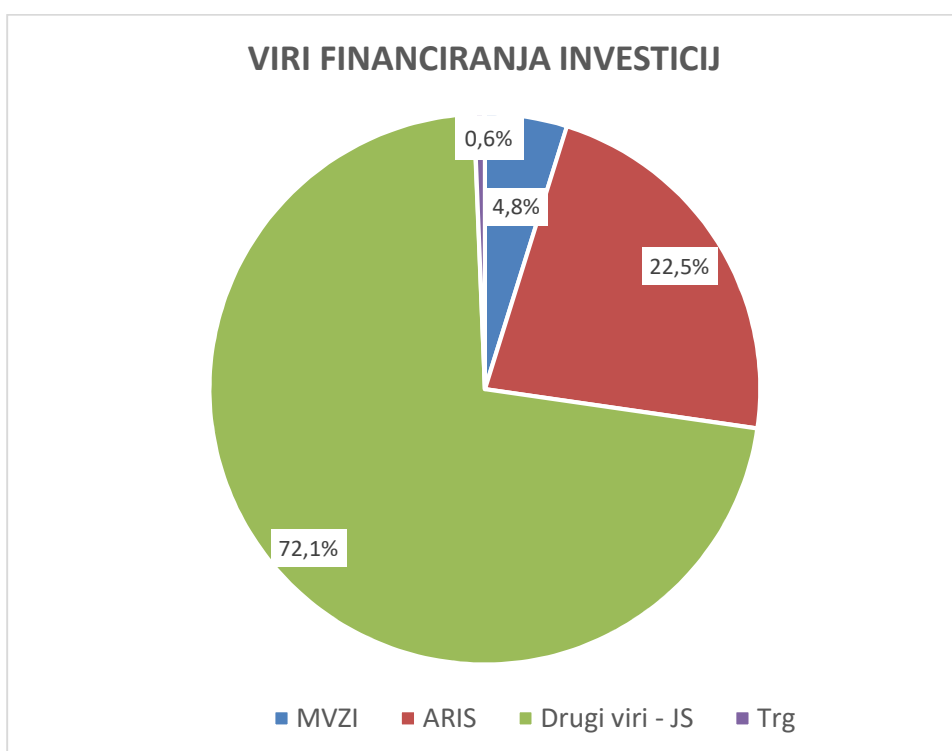
Izdatki za investicije so v letu 2024 znašali 6.379.901 €, kar je 250 % več kot leta 2023, ko so bili 1.821.486 €. Vlaganja v osnovna sredstva so podrobneje razdelana v poglavju 10.2.1.1. »Osnovna sredstva«.

Izdatki za blago in storitve so v letu 2024 znašali 4.853.082 €, kar je 17 % več kot leta 2023, ko so bili 4.147.803 €.

Tabela RP29: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov po dejavnostih - denarni tok (zneski v EUR)

Vrsta izdatkov	Skupaj			Javna služba			Prodaja storitev na trgu		
	2024	2023	I24 / 23	2024	2023	I24 / 23	2024	2023	I24 / 23
Celotni prejemki	18.688.866	16.227.394	115	18.037.032	15.538.319	116	651.833	689.075	95
Izdatki za stroške dela	9.807.222	8.749.640	112	9.563.927	8.550.634	112	243.295	199.006	122
Izdatki za blago in storitve	4.853.082	4.147.803	117	4.590.415	3.908.793	117	262.668	239.010	110
Izdatki za investicije in IVD	6.379.901	1.821.486	350	6.339.400	1.799.764	352	40.501	21.722	186
Celotni izdatki	21.040.205	14.718.929	143	20.493.742	14.259.191	144	546.463	459.738	119
Presežek	-2.351.340	1.508.465	/	-2.456.709	1.279.128	/	105.370	229.337	46

Zmanjšanje izdatkov za blago in storitve pojasnjujemo v poglavju 10.2.2.2. »Odhodki«, kjer obravnavamo obračunske kategorije.

**Slika RP9:** *Financiranje investicijskih izdatkov po virih*

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po denarnem toku so investicijski odhodki izkazani po sledečih virih: MVZI (5 %) , ARIS (22%), drugi viri 72 % in vri Trg 1%.

FFA potrebuje za ohranjanje konkurenčnosti in odličnosti sodobne prostore in opremo za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti. Iz slike RP10 je razvidno, da je bila investicijskih izdatkov leta 2024 financirana iz slovenskega proračuna. Večinski delež finančnega vira za investicije so ARIS sredstva, ko se preko projektov in programov odvaja določen delež za amortizacijo, ter posledično se iz teh sredstev kupijo osnovna sredstva. Največji delež se nanaša na Druge vire, ki so 4.594.519 €. Od tega je bilo investirano v pridobitev gradbenega dovoljenja in plačilo komunalnih prispevkov 4.055.499. FFA je tudi sofinancirala nakupe večje opreme paketi ARIS in sicer v znesku 539.020€.

Vzroki za negativni presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku

FFA v letu 2024 zaradi visokih izdatkom za projekt investicije novo gradnje Brdo in nakupa osnovnih sredstev oziroma opreme izkazuje negativni presežek -2.351.340 € presežka. Izdatki za investicije so bili v letu 2024 6.072.643 €.

Presežek MVZI je 385.995 €, presežek ARIS je 1.057.867 €, presežek EU virov je 22.320 €, presežek na javni službi je 451.517 € in presežek trga 105.369 €. Glavni razlogi za presežek na vseh virih razen Drugih virov so višji prilivi ARIS in MVZI glede na leto 2023, pridobljena namenska sredstva za nabavo opreme, pridobljena razvojna sredstva ARIS za zagonske programe, ki so bila izplačana v letu 2024. Večje število in obseg sredstev za EU projekte in programe ter višji prilivi iz naslova obresti. Po denarnem toku se višji prilivi za nabavo opreme v tekočem letu praviloma odražajo v višjih stroških amortizacije v prihodnjih letih. Negativni presežen na viru Drugi viri je -4.374.409.

10.2.5. Delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu - D030

Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uredba o delu plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 95/24))

Vir za izplačilo dodatka za delovno uspešnost D030 je presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, ki znaša 70.845 €. V letu 2024 je akontativni obseg izplačanih sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu znašal 73.924 € (celotna masa stroška), tako da z upoštevanjem akontativnega obsega znaša osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 144.769 €. Glede na določila uredbe o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (50 % od osnove) znaša dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 72.385 €. Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu znaša -1.540 €.

PRILOGA:

OBRAZEC: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

ŠIFRA IN IME UPORABNIKA PRORAČUNA: 70807 Univerza v Ljubljani,
Fakulteta za farmacijo

SEDEŽ UPORABNIKA PRORAČUNA: Aškerčeva c.7, 1000 Ljubljana

**ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DEL PLAČE ZA
DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU**

za leto...**2025**.....

Zap. št.	NAZIV	ZNESEK V EUR
1	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	70.845,01
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in ustrezni prispevki delodajalca za socialno varnost	73.924,47
3	Osnova za določitev obsega sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	144.769,48
4	Dovoljeni obseg sredstev za plačilo dela plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	72.384,74
5	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in ustrezni prispevki delodajalca za socialno varnost (4–2)	-1.539,73

Kraj in datum: Ljubljana, 28.2.2025

Odgovorna oseba: prof. dr. Rok Dreu

Žig:

Zap. št.	Vir podatkov za izpolnitev obrazca:
1	Letno poročilo: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 691, stolpec 5; javni gospodarski zavodi in drugi uporabniki proračuna, za katere ne velja pravilnik iz tretjega odstavka 1. člena te uredbe, podatek iz poslovnih knjig.
2	Izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju pod šifro D030 in prispevki delodajalca za
3	Seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2).
4	Dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delu plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na
5	Razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2).

10.2.6. Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije

Sredstva MVZI po denarnem toku

Financiranje študijske dejavnosti - programi 1. in 2. stopnje ter enovit magistrski študij

FFA prejema sredstva za izvajanje študijskih programov 1. in 2. stopnje na podlagi Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov. Skupnih MVZI sredstev je FFA v letu 2024 prejela 9.039.142 €. Razdelitev prihodkov MVZI v letu 2024 je: Temeljni steber financiranja (TSF) 8.293.192 € prilivov, od tega je plačilo UL iz rezervnega sklada za izvajanje programa 1. in 2. stopnje je UL dodelila 500.000 €, sredstva za obštudijsko dejavnost so 2 tisoč €, RSF sredstva so 111.037 €, , sofinanciranje MVZI 3. stopnje študija je 123.928 €, ostali viri so 8.726 € (ULTRA in UNESCO).

UL je v letu 2024 dodelila 500 tisoč € iz rezervnega sklada za izvajanje 1. in 2. stopne študija, ki bi jih sicer FFA drugače morala zagotoviti s tržnimi sredstvi, ki pa jih sicer namenja za pripravo investicijske dokumentacije za projekt novogradnje Brdo.

V letu 2024 so bili skupni odhodki na finančnem viru MVZI 8.653.146,52 €, od tega za pokritje stroškov plač 6.316.663,84 €, izdatki za blago in storitve so 2.168.005 €, za investicije in investicijsko vzdrževanje je bilo porabljenih 464.581 €. Presežek na viru MVZI je 307.258 €.

Financiranje študijskih programov 3. stopnje po denarnem toku

FFA je v letu 2024 prejela preko UL od MVZI prejela 124.102,20 €, to pomeni, da MVZI iz kohezijskih skladov sofinancira doktorske študijske programe, kar po vsebini pomeni financiranje šolnin fizičnim osebam, ki se vpisujejo na te programe z neposrednim nakazilom sredstev UL oz. njenim članicam.

V okviru sofinanciranja doktorskega študija oz. študentov s strani MVZI je treba opozoriti na tveganje, ki izhaja iz možnosti, da doktorski študent pri študiju ni uspešen. V takem primeru mora visokošolski zavod sredstva ministrstvu vrniti, na zavodu pa je, da potem ta sredstva izterja od fizične osebe. Dodatno je treba upoštevati, da so šolnine namenjene pokrivanju samo pedagoškega dela in postopkov znotraj doktorskega študija, ne pa stroškom samega raziskovalnega dela, ki presegajo šolnino in jih mora zagotoviti FFA ali mentor iz drugih virov (projekti ARIS, EU, programi ARIS ter deloma tudi tržni projekti).

Posredno dobi FFA za izvajanje te dejavnosti, če ima doktorski študent status mladega raziskovalca, sredstva s proračuna preko financiranja mladih raziskovalcev, ki se jim iz sredstev ARIS odteguje znesek za šolnino.

Razvojne naloge po denarnem toku

V okviru financiranja razvojnih nalog (RSF sredstva za izvajanje 1. in 2. stopnje študija) je FFA preko UL v letu 2024 prejela 111.037 €, konec leta 2024 se je zaključilo štiri letno obdobje RSF projektov.

Ukrepi, kjer so se izvajale aktivnosti so: Oblikovanje podpornega sistema in mehanizmov ter izvedba pilotnih primerov izvajanja študijskega procesa osredinjenega na študente; Razvoj podpornega sistema za učitelje in študente na področju vključevanja IKT in sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces; Razvoj modela za izvajanje kombiniranega izobraževanja in izobraževanja na daljavo v luči internacionalizacije in virtualne mobilnosti; Krepitev sodelovanja s tujimi partnerji/univerzami med že akreditiranimi študijskimi programi obeh partnerjev s strukturirano mobilnostjo študentov; Vključevanje lokalnih, regionalnih in globalnih izzivov trajnostnega razvoja, interdisciplinarnosti in STEAM pristopov v študijski proces; Krepitev kompetenc študentov za Družbo 5.0; Vključitev večjega obsega praktičnega usposabljanja v univerzitetne študijske programe in programe 2. stopnje; Promocija študija za različne skupine s poudarkom na enaki zastopanosti spolov

Raziskovalne aktivnosti po denarnem toku

FFA je v letu 2024 je za namen individualne raziskovalne aktivnosti v okviru MVZI sredstev prerazporedila na katedre 120.200 tisoč €. Učiteljem je dodeljenih 2 tisoč €, asistenom pa 1 tisoč € na leto (po posamezniku).

Sredstva ARIS po denarnem toku

ARIS je prek UL v letu 2023 financirala 6 programskih skupin, 69 temeljni, aplikativnih in raziskovalnih projektov, 29 mladih raziskovalcev, 13 bilateralnih projektov, nagrade inovacijskega sklada in ISF sredstva, ter razvojna sredstva.

V letu 2024 je bilo prejetih skupaj 5.582 tisoč €, od tega: projekti 2.264.908 €, programi 1.833.701,72 €, mladi raziskovalci 1.039.916,57 €, institucionalni steber 464.288,07 €, paket 21 in paket 22 je 729.752 €, nagrade 18 tisoč € in bilaterala 13.694 €, razvojni zagonski programi 589.000 €, MRIC 6.691 €, projekt EATRIS -170300 €.

Na podlagi Uredbe o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike (UL RS, št. 35/22, 144/22 in 79/23) s strani ARIS se financira za izobraževanje raziskovalcev, patente, sredstva za posredne splošne stroške, premostitveni sklad in za financiranje plač delavcev v projektni pisarni.

Sredstva drugih ministrstev

V letu 2024 FFA ni imela prilivov od drugih ministrstev.

Računovodski izkazi

Bilanca stanja s prilogami

- Bilanca stanja
- Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

Izkaz prihodkov in odhodkov s prilogami

- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
- Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Druge priloge

- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

Podatki iz letnega poročila za obdobje 01.01.2024 - 31.12.2024

Osnovni podatki	
Vrsta:	Proračunski uporabnik - določeni
Šifra prorač. upor.	70807
Šifra dejavnosti	85.422
Matična številka	1626973000
Ime poslovnega subjekta	UL FFA
Sedež (ulica, hišna številka in kraj)	Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANA
Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance	Domen Nečimer, Marko Ocvirk
Telefonska številka za komunikacijo v zvezi s predložitvijo bilance	014769507
Elektronski naslov kontaktne osebe	Marko.Ocvirk@ffa.uni-lj.si
Elektronski naslov uporabnika portala	Marko.Ocvirk@ffa.uni-lj.si
Vodja poslovnega subjekta	prof. dr. Rok Dreu, dekan UL FFA
Kraj	Ljubljana

Obdobje poročanja	
od	1.1.2024
do	31.12.2024

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra uporabnika:
70807Šifra dejavnosti:
85.422Matična številka:
1626973000Bilanca stanja
na dan 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	001	10.823.749,41	5.921.078,00
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	282.821,41	270.372,00
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	183.700,83	195.478,00
02	NEPREMIČNINE	004	13.894.580,70	9.819.553,00
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	7.016.188,64	6.748.713,00
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	18.628.992,99	17.158.041,00
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	14.782.756,22	14.382.697,00
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0,00	0,00
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	012	9.994.698,29	12.523.407,00
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	235,97	38,00
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	1.098.895,29	2.075.998,00
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	203.523,87	346.103,00
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	6.036,49	1.309,00
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NACRTA	017	8.481.776,57	9.995.636,00
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00	0,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0,00	0,00
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	740,38	36.495,00
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	203.489,72	67.828,00
	C) ZALOGE	023	0,00	0,00
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00

**Bilanca stanja
na dan 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
31	ZALOGE MATERIALA	025	0,00	0,00
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0,00	0,00
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0,00	0,00
34	PROIZVODI	028	0,00	0,00
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	0,00	0,00
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	I. AKTIVA SKUPAJ	032	20.818.447,70	18.444.485,00
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	0,00	0,00
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	034	7.514.074,80	8.219.018,00
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	6.526,00	6.526,00
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	847.760,79	738.625,00
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	218.245,89	245.776,00
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	333.216,52	320.081,00
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	2.048.682,92	2.448.006,00
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0,00	0,00
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0,00	0,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	4.059.642,68	4.460.004,00
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	044	13.304.372,90	10.225.467,00
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	451.076,32	451.076,00
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	9.104.879,21	9.339.202,00
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	3.748.417,37	435.189,00
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0,00	0,00

**Bilanca stanja
na dan 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	0,00	0,00
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	0,00	0,00
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	I. PASIVA SKUPAJ	060	20.818.447,70	18.444.485,00
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Domen Nečimer, Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Rok Dreu, dekan UL FFA

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra uporabnika:
70807Šifra dejavnosti:
85.422Matična številka:
1626973000Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI	401	18.688.865,53	16.225.956,00
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	402	18.037.032,38	15.536.881,00
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	403	16.206.926,88	14.809.290,00
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	16.152.147,00	14.500.571,00
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	15.422.395,36	13.970.215,00
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	729.751,64	530.356,00
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407	0,00	0,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	0,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	410	0,00	0,00
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	0,00	0,00
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov	413	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	54.779,88	308.719,00
	B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	420	1.830.105,50	727.591,00
del 7102	Prihodki od obresti	422	0,00	251.683,00
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	1.371.891,77	461.645,00
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	0,00	0,00
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	0,00	0,00
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	458.213,73	0,00
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	0,00	14.263,00
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	431	651.833,15	689.075,00
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	651.833,15	689.075,00
del 7102	Prihodki od obresti	433	0,00	0,00
	II. SKUPAJ ODHODKI	437	21.040.205,26	14.718.929,00
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	438	20.534.242,78	14.280.913,00
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	439	8.302.369,59	7.428.725,00
del 4000	Plače in dodatki	440	6.899.756,92	5.403.929,00
del 4001	Regres za letni dopust	441	229.160,09	209.940,00
del 4002	Povračila in nadomestila	442	434.524,28	1.283.073,00
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	712.424,51	111.636,00
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	6.577,82	6.358,00
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	19.925,97	413.789,00
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	447	1.261.557,56	1.121.909,00
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	619.797,55	538.161,00
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	538.320,59	492.891,00
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	8.397,31	7.379,00
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	7.592,51	6.951,00
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	87.449,60	76.527,00
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	453	4.590.414,52	3.908.793,00
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	547.975,85	589.503,00
del 4021	Posebni material in storitve	455	1.096.910,53	1.341.620,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	509.847,24	270.047,00
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	12.094,91	7.236,00
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	216.401,11	254.195,00
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	411.515,97	297.170,00
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	363.681,82	330.142,00
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0,00	0,00
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	1.431.987,09	818.880,00
403	PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	0,00
404	PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00
410	SUBVENCije	466	0,00	0,00
411	TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	0,00	0,00
412	TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00
413	DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00
	J. Investicijski odhodki	470	6.379.901,11	1.821.486,00
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0,00	565,00
4202	Nakup opreme	473	2.197.698,95	1.380.025,00
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	19.271,16	0,00
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	4.059.489,06	422.548,00
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	19.175,44	7.434,00
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	84.266,50	10.914,00
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	0,00	0,00
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	481	505.962,48	438.016,00
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	212.915,68	139.880,00
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	30.379,04	59.126,00
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	262.667,76	239.010,00
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	485	0,00	1.507.027,00
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	486	2.351.339,73	0,00

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Domen Nečimer, Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Rok Dreu, dekan UL FFA

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra uporabnika:
70807Šifra dejavnosti:
85.422Matična številka:
1626973000**Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
od 01.01.2024 - 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	500	0,00	0,00
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0,00	0,00
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0,00	0,00
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0,00	0,00
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0,00	0,00
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0,00	0,00
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0,00	0,00
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0,00	0,00
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0,00	0,00
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0,00	0,00
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0,00	0,00
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0,00	0,00
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	512	0,00	0,00
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0,00	0,00
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0,00	0,00
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0,00	0,00
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0,00	0,00
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0,00	0,00
4405	Dana posojila občinam	518	0,00	0,00
4406	Dana posojila v tujino	519	0,00	0,00
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0,00	0,00
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0,00	0,00
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0,00	0,00
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0,00	0,00
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA	524	0,00	0,00
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA	525	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Domen Nečimer, Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Rok Dreu, dekan UL FFA

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra uporabnika:
70807Šifra dejavnosti:
85.422Matična številka:
1626973000**Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
od 01.01.2024 - 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE	550	0,00	0,00
500	Domače zadolževanje	551	0,00	0,00
5001	Najeti krediti pri bankah	552	0,00	0,00
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri javnih skladih	557	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0,00	0,00
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA	560	0,00	0,00
550	Odplačila domačega dolga	561	0,00	0,00
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0,00	0,00
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE	570	0,00	0,00
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA	571	0,00	0,00
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	572	0,00	1.507.027,00
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	573	2.351.339,73	0,00

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Domen Nečimer, Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Rok Dreu, dekan UL FFA

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra uporabnika:
70807Šifra dejavnosti:
85.422Matična številka:
1626973000**Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2024 - 31.12.2024**

v EUR s centi

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	660	17.686.725,79	666.928,00
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	17.685.725,80	606.533,00
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	999,99	60.395,00
762	FINANČNI PRIHODKI	665	269.133,06	0,00
763	DRUGI PRIHODKI	666	0,00	0,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	667	414,98	0,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	414,98	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0,00	0,00
	D) CELOTNI PRIHODKI	670	17.956.273,83	666.928,00
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	671	4.336.368,42	203.101,14
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	673	1.714.788,87	43.908,98
461	STROŠKI STORITEV	674	2.621.579,55	159.192,16
	F) STROŠKI DELA	675	9.579.009,34	250.795,81
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	7.595.022,81	195.307,47
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	1.206.884,38	31.573,11
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	777.102,15	23.915,23
462	AMORTIZACIJA	679	377.541,66	41.291,83
463	REZERVACIJE	680	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	681	210.415,99	26.784,08
467	FINANČNI ODHODKI	682	42.066,72	2,87
468	DRUGI ODHODKI	683	0,18	0,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	684	25.553,85	73.274,49
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	25.553,85	73.274,49

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
	N) CELOTNI ODHODKI	687	14.570.956,16	595.250,22
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	688	3.385.317,67	71.677,78
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	689	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	33.945,48	832,77
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	3.351.372,19	70.845,01
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Domen Nečimer, Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Rok Dreu, dekan UL FFA

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra uporabnika:
70807Šifra dejavnosti:
85.422Matična številka:
1626973000

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

NAZIV	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Povečanje popravka vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neodpisana vrednost (31.12.)	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi okrepitve	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	704	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	705	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	706	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti	708	27.247.965,90	21.326.888,00	5.558.430,00	0,00	232.518,22	0,00	655.758,44	10.591.231,24	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	711	270.372,00	195.477,00	12.450,00	0,00	232.518,22	0,00	11.777,00	-156.950,22	0,00	0,00
D. Zemljišča	712	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	713	9.819.553,00	6.748.713,00	4.075.028,00	0,00	0,00	0,00	267.476,00	6.878.392,00	0,00	0,00
F. Oprema	714	17.158.040,90	14.382.698,00	1.470.952,00	0,00	0,00	0,00	376.505,44	3.869.789,46	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	720	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	721	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	722	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

LjubljanaOseba odgovorna
za sestavljanje bilanceDomen Nečimer, Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Rok Dreu, dekan UL FFA

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra uporabnika:
70807Šifra dejavnosti:
85.422Matična številka:
1626973000

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

VRSTA NALOŽB OZIROMA POSOJIL	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe	800	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Naložbe v delnice	801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Naložbe v deleže	806	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe	814	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti	819	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno dana posojila	820	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom in zasebnikom	821	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem in družbam v lasti države ali občin	823	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne finančne naložbe v vrednostne papirje	829	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Domači vrednostni papirji	830	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tuji vrednostni papirji	831	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Dolgoročno dani depoziti	832	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Skupaj	836	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Domen Nečimer, Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Rok Dreu, dekan UL FFA

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra uporabnika:
70807Šifra dejavnosti:
85.422Matična številka:
1626973000Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	860	18.353.653,79	14.221.721,00
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	18.292.258,80	14.221.721,00
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	61.394,99	0,00
762	FINANČNI PRIHODKI	865	269.133,06	264.339,00
763	DRUGI PRIHODKI	866	0,00	0,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	867	414,98	145,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	414,98	145,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0,00	0,00
	D) CELOTNI PRIHODKI	870	18.623.201,83	14.486.205,00
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	871	4.539.469,56	3.943.053,00
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	873	1.758.697,85	1.600.235,00
461	STROŠKI STORITEV	874	2.780.771,71	2.342.818,00
	F) STROŠKI DELA	875	9.829.805,15	8.904.531,00
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	7.790.330,28	7.095.711,00
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	1.238.457,49	1.112.242,00
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	801.017,38	696.578,00
462	AMORTIZACIJA	879	418.833,49	979.386,00
463	REZERVACIJE	880	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	881	237.200,07	216.452,00
467	FINANČNI ODHODKI	882	42.069,59	5.628,00
468	DRUGI ODHODKI	883	0,18	0,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	884	98.828,34	0,00
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	98.828,34	0,00
	N) CELOTNI ODHODKI	887	15.166.206,38	14.049.050,00
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	888	3.456.995,45	437.155,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	889	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	34.778,25	1.966,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	3.422.217,20	435.189,00
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	197	184
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Domen Nečimer, Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Rok Dreu, dekan UL FFA

STATISTIČNI PODATKI (REALIZACIJA 2024)

Število vpisanih študentov UL FFA - 2023/24

Stopnja	Vrsta vpisa	Moški spol	Ženski spol
enoviti magistrski	redni	180	729
1. st.	redni	12	273
2. st.	redni	20	203
3. st.	redni	45	47

Število tujih vpisnih študentov UL FFA - 2023/24

Stopnja	Vrsta vpisa	Moški spol	Ženski spol
enoviti magistrski	redni	4	16
1. st.	redni	1	17
2. st.	redni	4	17
3. st.	redni	5	5

Število diplomantov UL FFA - 2023/24

Stopnja	Vrsta vpisa	Moški spol	Ženski spol
enoviti magistrski	redni	27	109
1. st.	redni	3	64
2. st.	redni	6	75
3. st.	redni	10	7

Število zaposlenih na UL FFA na dan 31.12.2023 po plačnih skupinah in spolu

PLAČNA SKUPINA	MOŠKI	ŽENSKKE	ŠTEVILO ZAPOSLENIH
D	39	44	83
H	38	39	77
J	9	36	45
D in H	4	9	13
SKUPAJ	90	128	218

Število učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev na izmenjavi (v Sloveniji)

31

Število učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev na izmenjavi (v/iz tujine)

10

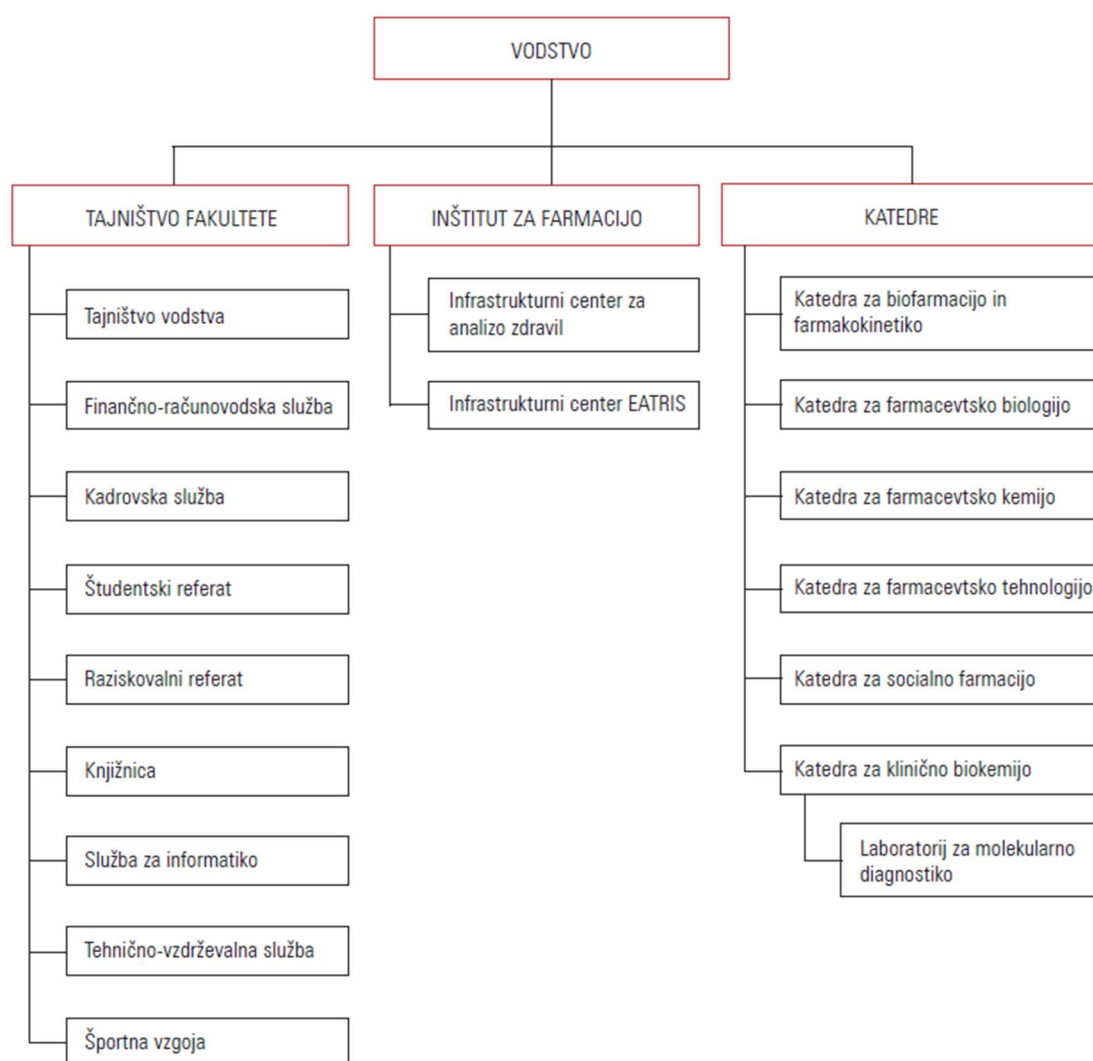
Število študentov s posebnim statusom

19

PREDSTAVITEV ČLANICE

ORGANIZIRANOST

UL FFA ima šest kateder, ki predstavljajo osnovne organizacijske enote pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega dela ter Inštitut za farmacijo, ki izvaja temeljne in razvojne projekte za tekoče potrebe farmacevtske stroke. Ima naslednje organizacijske enote: vodstvo fakultete, tajništvo fakultete, katedre in Inštitut za farmacijo.



Slika 10. Organigram UL FFA

USMERITEV UL FFA

UL FFA je raziskovalno usmerjena pedagoška ustanova, kar izkazuje tako z objavami raziskovalnih dosežkov svojih zaposlenih v uglednih mednarodnih revijah kot tudi s prenosom teh znanj v pedagoški proces na vseh študijskih programih.

Po evropskih merilih je UL FFA srednje velika farmacevtska fakulteta, matična za širše področje farmacije, klinične biokemije in kozmetologije, ki letno sprejme okrog 380 študentov.

Osnovne naloge so ustvarjanje, prenašanje in ohranjanje znanja, kar ob inovativnosti in raziskavah pomeni tudi učinkovito poučevanje in ohranjanje zgodovinskega spomina, vezanega na stroko. Učitelji in sodelavci so večinoma registrirani kot raziskovalci pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost (ARIS), kar podpira raziskovalno-razvojni potencial UL FFA. S številom objav v znanstvenih revijah ter s številom citatov in projektov z gospodarstvom se UL FFA uvršča v zgornjo četrtino Univerze v Ljubljani. Tovrstni način dela in razmišljanja je vpet tudi v študijske programe.

Družbena odgovornost UL FFA se kaže v sodelovanju z uporabniki znanja na kulturnih, gospodarskih in socialnih področjih. Tako vlogo želi ohraniti in utrditi tudi v prihodnje in stremeti k povečevanju uveljavljenosti in ugledu v mednarodnem prostoru. S tem namenom se vključuje v mednarodna združenja in sklepa mednarodna partnerstva.

UL FFA kot del Univerze v Ljubljani gradi svoj ugled, integriteto in razvoj na odličnosti, učinkovitosti ter etični drži učiteljev in študentov. Farmacevtske izkušnje se gradijo na dolgoletni tradiciji tako v slovenskem kot širšem prostoru z vizijo usmerjenosti v prihodnost.

PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2023

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
1. Odličnost v izobraževanju	Povečati prepoznavnost Kluba alumnov UL FFA med starejšimi alumni.	Aktivna promocija Kluba alumnov na strokovnih dogodkih ter organizacija dogodkov, namenjenih članom Kluba alumnov UL FFA.	delno realiziran (v teku)	Promocijski oglas v znanstveno-strokovni publikaciji Farmacevtski vestnik, promocija kluba ALUMNI-ov na podelitvah diplomskih in magistrskih listin.
1. Odličnost v izobraževanju	Optimizacija tutorskega sistema za tuje študente na izmenjavi.	Predstavitve tutorskega programa tujim študentom in povezava s tutorjem.	realiziran	Ob prihodu tujih študentov v vsakem semestru je bil organiziran Welcome day na katerem se je predstavil tutorski program kot tudi glavni tutor, ki je povezal študente med seboj.
1. Odličnost v izobraževanju	Izvedba začetnih aktivnosti za prenovo EM FAR .	Oblikovanje kompetenčnega modela za poklic magister/magistra farmacije na osnovi direktive EC 2005/36 za regulirane poklice. Pregled primerljivih prenovljenih programov na univerzah v Evropi. Pogovori s stroko: predstavniki farmacevtske industrije, Lekarniške zbornice Slovenije in Slovenskega farmacevtskega društva. Izvedba SWOT analize.	delno realiziran (v teku)	Realizirani sta bili točki: - Pregled primerljivih prenovljenih programov na univerzah v Evropi - izvedba SWOT analize. V teku sta točki: - Oblikovanje kompetenčnega modela za poklic magister/magistra farmacije na osnovi direktive EC 2005/36 za regulirane poklice. - Pogovori s stroko: predstavniki farmacevtske industrije, Lekarniške zbornice Slovenije in Slovenskega farmacevtskega društva.
1. Odličnost v izobraževanju	Optimizacija vseživljenjskega izobraževanja za mentorje Praktičnega usposabljanja EM FAR .	Izvedba andragoške delavnice za mentorje pri Praktičnem usposabljanju študentov EM FAR .	realiziran	Izvedena je bila andragoška delavnica za mentorje pri Praktičnem usposabljanju študentov EM FAR programa.
1. Odličnost v izobraževanju	Posvet o problematiki pomanjkanja delavcev za DM inženir laboratorijske medicine, zahtevnost del VII/1.	Posvet s predstavniki Razširjenega kolegija za laboratorijsko diagnostiko – medicinska biokemija, Zbornice laboratorijske medicine Slovenije, Slovenskega združenja za klinično kemijo in laboratorijsko medicino ter vodji laboratorijev, ki so zaposleni na UL FFA. Izmenjava informacij glede grobe ocene stanja na trgu delovne sile in razlogov zanj. Analize možnosti s strani izobraževanja na UL FFA ter v skupni razpravi oceniti prednosti in slabosti posameznih možnih ukrepov.	realiziran	Vse točke tega ukrepa so bile realizirane. Na podlagi realizacije predloga se vodijo postopki za ustanovitev novega strokovnega visokošolskega študijskega programa Laboratorijske biomedicine.
1. Odličnost v izobraževanju	Izboljšati odličnost doktorskih študentov Biomedicine na UL FFA.	Izvedba delavnic za doktorske študente s področja uporabe umetne inteligence v raziskovanju in treningi mehkih veščin.	delno realiziran (v teku)	Za doktorske študente je bilo izvedenih 5 delavnic s področja mehkih veščin z naslovom: »Transferable/soft and research skills-oriented course for early career (PhD & PostDoc) researchers«. Izvedli smo

				prvi kongres doktorskih študentov UL FFA: 1st Graduate Student Research Symposium of the UL FFA, April 2024. Delavnice s področja uporabe umetne intelligence bodo realizirane v študijskem letu 2024/25.
1. Odličnost v izobraževanju	Povečanje vpisnih mest in vpisa na EM FAR na 180 študentov ter povečanje vpisa na S2 INF v angleškem jeziku v šolskem letu 2024/25.	Promocija študijskih programov - Enoviti magistrski študijski program Farmacija in magistrski program Industrijska farmacija v angleškem jeziku (predstavitveni video, spletna stran, karierni sejmi).	realiziran	Na podlagi ustrezne promocije študijskih programov smo v študijskem letu 2024/25 na EM FAR program povečali vpis študentov na 188 ter na plačljiv študij S2 INF v angleškem jeziku v šolskem letu 2024/25 na 11 študentov.
1. Odličnost v izobraževanju	Začetek izvedbe prenovljenega študijskega programa S2 LBM (magistrski program Laboratorijska biomedicina) v šolskem letu 2024/25.	Pripraviti dokončni načrt izvedbe prenovljenega programa (urnik izvedbe in izvajalci), v katerega se bodo študenti vpisali v letu 2024/25. Pripraviti načrt izvedbe izbirnih predmetov, ki temeljijo na večjem obsegu praktičnih vaj.	realiziran	Prenovljen ŠP S2 LBM (magistrski program Laboratorijska biomedicina) se je začel izvajati v šolskem letu 2024/25.
1. Odličnost v izobraževanju	Izboljšati prostorske razmere za kvalitetno izvedbo programa EM FAR .	Najem ustrezno velikih predavalnic za 180 vpisanih študentov v letu 2024/25. Trajno vzdržna rešitev: nadaljevanje aktivnosti za realizacijo novogradnje Brdo.	delno realiziran (v teku)	Zaradi povečanega vpisa na EM FAR program, smo povečali število sedež v dveh največjih predavalnicah na UL FFA za izvajanje predavanj za prve in druge letnike EM FAR programa. Glede trajne rešitve, potekajo aktivnosti za realizacijo novogradnje Brdo.
1. Odličnost v izobraževanju	Vzpostavitev pilotnega projekta mikrodokazil.	Izvedba poletne šole na področju naprednih celičnih in genskih terapij.	realiziran	Izvedeno je bilo 5 dnevno izobraževanje na področju naprednih celičnih in genskih terapij.
1. Odličnost v izobraževanju	Ozaveščanje in spodbujanje mobilnosti zaposlenih na UL FFA.	Spodbujanje prijav in prenos informacij o možnostih delovnih izmenjav (Erasmus, Biomedicina, ipd.).	realiziran	Redno obveščanje o možnostih izmenjav zaposlenih preko e-sporočil.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Posodobitev neobveznih sestavin učnih načrtov študijskega programa EM FAR z vidika referenc nosilca in študijske literature.	V letu 2023/24 izvesti posodobitev vseh učnih načrtov študijskega programa EM FAR in sicer reference nosilca in študijsko literaturo.	realiziran	V študijskem letu 2023/24 smo izvedli posodobitev vseh učnih načrtov študijskega programa EM FAR in sicer reference nosilcev in študijsko literaturo.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Identificirati razloge za nižanje prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v zadnjih dveh letih na študijskem programu EM FAR .	Odkriti vzroke za manjšo prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik na študijskem programu EM FAR in potencialno ukrepati glede na rezultate analize.	delno realiziran (v teku)	Pregledali smo trende prehoda v 2. letnik za zadnjih nekaj let. V letu 2022/23 se je glede na predhodna leta povečalo število izpisanih študentov v 1. letniku. Ukrep je v teku, saj bomo spremljali prehodnost študentov EM FAR programa iz prvega v drugi letnik tudi po študijskem letu 24/25.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Ponuditi študentom čim bolj zanimiv nabor potencialnih možnosti za izmenjavo.	Pregled aktualnosti bilateralnih sporazumov za mednarodne izmenjave študentov študijskega programa EM FAR .	realiziran	Vse obstoječe bilaterale so bile pregledane in identificirane tiste, ki pri domačih študentih niso aktivne.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Izboljšati kompetence	Izvedba pedagoškega usposabljanja za delo z	realiziran	Izvedli smo izobraževanje za pedagoge, ki delajo v

	učiteljv za delo z velikimi skupinami študentov.	velikimi skupinami študentov.		velikih skupinah. Delavnico SPODBUJANJE AKTIVNEGA ŠTUDIJA PRI VEČJIH SKUPINAH ŠTUDENTOV je izvedla dr. Andreja Lavrič z naslednjimi vsebinami: • Značilnosti na študenta osredinjenega poučevanja • Skupinsko delo in aktivne metode poučevanja • Uveljavljanje interaktivnih predavanj – načini, spodbude, ovire, • Predstavitve in izvedba raznih metod skupinskega dela za večje skupine
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Posodobiti neobvezne sestavine učnih načrtov pri študijskem programu S2 INF .	V letu 2023/24 izvesti posodobitev vseh učnih načrtov študijskega programa S2 INF in sicer reference nosilca in študijska literatura.	realiziran	V študijskem letu 2023/24 smo izvedli posodobitev vseh učnih načrtov študijskega programa S2 INF in sicer reference nosilcev in študijsko literaturo.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Prilagoditi učni proces na S1 KOZ sodobnim trendom in željam študentov ter izboljšati njihovo motiviranost in pridobljene (digitalne) kompetence skozi bolj vključujoče in fleksibilno izobraževanje.	(Nadaljnje) uvajanje elementov problemskega učenja in IKT vsebin (tudi elementov igrifikacije), digitalnih orodij ter informacijskih virov v študijski proces S1 KOZ .	delno realiziran (v teku)	Na programu S1 KOZ je v teku uvajanje elementov problemskega učenja in IKT vsebin (tudi elementov igrifikacije), digitalnih orodij ter informacijskih virov.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Posodobitev neobveznih sestavin učnih načrtov pri študijskem programu S1 KOZ kot so reference nosilca in študijska literatura.	Posodobitev študijske literature, referenc nosilca predmeta in druge manjše spremembe (neobveznih) vsebin učnih načrtov.	realiziran	V študijskem letu 2023/24 smo izvedli posodobitev vseh učnih načrtov študijskega programa S1 KOZ in sicer reference nosilcev in študijsko literaturo.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Večanje prepoznavnosti in uveljavljenostjo poklica z nadaljevanjem promocije v širši (strokovni) javnosti, s pridobivanjem povratnih informacij o zaposlovanju in zadovoljstvu diplomantov (izvedba anketiranja med diplomanti S1 KOZ).	Nadaljevanje promocije poklica diplomirani kozmetolog/kozmetologinja s strani vseh sodelujočih na programu, organizacija/sodelovanje na promocijskih dogodkih (npr. sejmi kozmetike) in vzpostavitev stikov s potencialnimi delodajalci tudi preko projektnega dela, večja vključenost gostujočih predavateljev (iz industrije) v študijski program.	delno realiziran (v teku)	Promocija izvedena na sejmju kozmetike.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Izboljšati kompetence diplomantov S1 KOZ na področju podjetništva.	Uvedba izbirnega predmeta Podjetništvo v kozmetologiji.	ostaja na ravni predloga	Ukrep še ni bil izveden.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Posodobitev neobveznih sestavin učnih načrtov na študijskem programu S1 LBM .	V študijskem letu 2023/24 izvesti posodobitev vseh učnih načrtov študijskega programa S1 LBM , in sicer reference nosilca in študijsko literaturo.	realiziran	V študijskem letu 2023/24 smo izvedli posodobitev vseh učnih načrtov študijskega programa S1 LBM in sicer reference nosilcev in študijsko literaturo.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Uvesti dva nova izbirna	Priprava gradiva in potrditev uvedbe izbirnih	realiziran	V študijskem letu 24/25 sta bila v ŠP S1 LBM

	predmeta pri študijskem programu S1 LBM : Zdravila in Biofizika.	predmetov na UL FFA in pristojni komisiji na UL.		uvredena dva nova izbirna predmeta: Zdravila in Biofizika.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Začetek izvedbe prenovljenega študijskega programa S2 LBM v študijskem letu 2024/25.	Sestanek skrbnice programa z nosilci predmetov S2 LBM in podajanje navodil za postavitev novih predmetov in vsebin. Sestanki nosilcev in izvajalcev posameznih predmetov z namenom postavitve novih vsebin. Sestanki nosilcev in izvajalcev predmetov po vsebinskih sklopih (ki jih je določila skrbnica) z namenom usklajevanja vsebin med sorodnimi predmeti.	realiziran	Začetek izvedbe prenovljenega študijskega programa S2 LBM v študijskem letu 2024/25 je bil izveden.
1. Odličnost v izobraževanju	Samoevalvacija: Posodobitev neobveznih sestavin (predvsem referenc nosilcev in študijske literature) v učnih načrtih programa S2 LBM .	Poziv nosilcem predmetov k posodobitvi neobveznih sestavin učnih načrtov. Vnos posodobljenih učnih načrtov v EŠP.	realiziran	V študijskem letu 2023/24 smo izvedli posodobitev vseh učnih načrtov študijskega programa S2 LBM in sicer reference nosilcev in študijsko literaturo.
1. Odličnost v izobraževanju	INTERNACIONALIZACIJA: Mednarodne izmenjave zaposlenih in študentov.	Vključevanje v strateška partnerstva (EUTOPIA, VIU) in izvedba 3-4 mesečnih mobilnosti asistentov in asistentov z doktoratom; izvedba dogodkov za promocijo izmenjav in obveščanje o razpisih za izmenjave (mobility days); obnavljanje medinstitucionalnih sporazumov preko EWP; iskanje sorodnih in komplementarnih programov v EU za izmenjave študentov na programu LBM in KOZ.	realiziran	Aktivnosti, ki so bile izvedene: - dogodek Mobility days za promocijo izmenjav in redno obveščanje o razpisih za izmenjave - obnovite medinstitucionalnih sporazumov preko EWP; - podpis 4 novih sporazumov, ki širi nabor možnosti izmenjav
1. Odličnost v izobraževanju	PEDAGOŠKA ODLIČNOST: Kakovostna in prostorsko ustrezna izvedba študijskih programov - v trenutnih prostorskih in kadrovskih razmerah s težavo zagotavljamo izvedbo praktičnega in teoretičnega dela vseh študijskih programov v akreditirani obliki.	Kratkoročno - podaljšanje pogodbe s podjetjem Ilirija d.o.o. za najem prostorov na Tržaški 32, dolgoročno - novogradnja na lokaciji Brdo in nakup ustrezne raziskovalne opreme.	delno realiziran (v teku)	Podpisana podaljšana pogodba s podjetjem Ilirija d.o.o. za najem prostorov na Tržaški 32, projekt novogradnje je v fazi recenzije PZI projekta in priprave dokumentacije za razpis, v letu 2024 je bilo skozi razpis ARIS kupljenih več kosov raziskovalne opreme, ki je namenjena tudi pedagoškemu delu.
1. Odličnost v izobraževanju	Razvijanje novih metod poučevanja in učenja: Izobraževanje za pridobitev mikrodokazil.	Načrtovanje in implementacija pedagoške dejavnosti za pridobitev mikrodokazil.	delno realiziran (v teku)	Izvedeno je bilo načrtovanje in priprava vsebin mikrodokazil s področja ATMP. Izveden pilotni projekt izobraževanja v okviru NOO.
1. Odličnost v izobraževanju	Sinhronizacija izvedbe strokovnega izpita za magistre farmacije s Pravilnikom o pripravništvu in strokovnih izpitih zdravstvenih delavcev.	Pogajanja s predstavniki Ministrstva za zdravje in spremembe študijskega programa Enoviti magistrski program Farmacija zaradi izpolnjevanja zahtev pravilnika.	realiziran	V oktobru je Ministrstvo za zdravje pooblastilo UL FFA za izvajanje strokovnega izpita za magistre farmacije: 1. Strokovni izpit se preverja po posameznih vsebinah strokovnega izpita, kot so opredeljene v Pravilniku o pripravništvu in strokovnih izpitih zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev na področju zdravstvene dejavnosti. 2. Posamezne vsebine strokovnega

				izpita se preverja časovno in organizacijsko ločeno, v obliki delnih preverjanj znanja v okviru študijskega programa ter v obliki formalno opredeljenega strokovnega izpita, ki se izvaja v ločenem postopku po magistrskem izpitu.
1. Odličnost v izobraževanju	Promocija študijskih programov - Enoviti magistrski študijski program Farmacija.	Prenova materialov za promocijsko dejavnost (film, zgibanke, promocija v glasilih in medijih).	realiziran	Izvedena je bila promocija študijskih programov na družbenih omrežjih in v časopisih (častnik Dnevnik). Pripravljena je bila tudi nova zgibanka.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Zagotavljanje ustrezne sistemske, strokovne in tehnične podpore pri pridobivanju, hranjenju, upravljanju in dostopu do podatkov.	Vzpostaviti pogoje in izobraževanje raziskovalcev za hranjenje raziskovalnih podatkov.	vključen v nov Letni program dela	Izvedena delavnica o FAIR in raziskovalnih repozitorijih za vse zaposlene.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Povečanje zavedanja o varstvu intelektualne lastnine.	Zagotavljanje finančnih sredstev s strani UL FFA za zagotavljanje varstva intelektualne lastnine.	realiziran	Nadaljevanje sofinanciranja že vzpostavljenih patentov in dveh novih.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Povečanje odličnosti raziskovalnih dosežkov fakultete.	Nagrajevanje doktorskih, postdoktorskih študentov in ostalih raziskovalcev zaposlenih na UL FFA.	realiziran	Vzpostavljen nov sistem nagrajevanja raziskovalcev za pridobivanje projektov in odlične znanstvene objave.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Povečanje števila raziskovalcev na začetku kariere.	V okviru premostitvenega sklada zagotavljati sredstva za raziskovalce na začetku kariere.	realiziran	(So)financiranje dveh raziskovalcev z doktoratom iz premostitvenega sklada. Dodatno smo na raziskovalnih projektih zaposlili dva nova raziskovalca po doktoratu.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Povečanje privlačnosti delovnega mesta mladega raziskovalca.	Vključiti mlade raziskovalce v večje projekte (tržne, EU).	opuščen	Izziv je zagotoviti možnosti vsem mladim raziskovalcem (cca. 25).
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Zagotovitev manjkajoče in nadomestitev iztrošene večje raziskovalne opreme.	Spodbujanje prijav na sofinanciranje nakupa opreme na ARIS in zagotovitev sredstev sofinanciranja s strani fakultete.	realiziran	Realizirali smo nakup opreme iz Paketa 21 (ena aparatura) in Paketa 22 (pet aparatur).
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Aktivno sodelovanje pri spreminjanju in prilagajanju kazalcev kakovosti raziskovalne odličnosti.	Definicija novih kazalcev, ki vključujejo tudi raziskovalno odličnost pri delu z gospodarstvom.	ostaja na ravni predloga	Zaenkrat vrednoteno kot strokovno-raziskovalno delo znotraj osnovne zaposlitve.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Povečanje sodelovanja med in znotraj organizacijskih enot z namenom prijave na večje projekte in doseganje odličnosti ter večje mednarodne prepoznavnosti.	Izvedba in analiza ankete o zadovoljstvu sodelavcev/raziskovalcev o sodelovanju/delovanju na raziskovalnem področju, na podlagi katere se vzpostavi ukrepe, vključno s sistemom nagrajevanja. Predstavitev ekspertiz med raziskovalnimi skupinami UL FFA in izvedba izobraževanja za izboljšanje kakovosti prijav na večje projekte.	realiziran	Nov sistem nagrajevanja raziskovalcev za pridobivanje projektov in izvedena anketa o zadovoljstvu zaposlenih. Predstavitev raziskav vseh doktorskih študentov na UL FFA (1. znanstveni simpozij doktorskih študentov).
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Krepitev mednarodnih strateških partnerstev in raziskovalnih mrež z namenom povečanja prijav in izvajanja mednarodnih raziskovalnih projektov.	Motiviranje in izobraževanje raziskovalcev za vključevanje v mednarodna strateška partnerstva in raziskovalne	delno realiziran (v teku)	Na nivoju EU projektov se načrtuje uvedba instrumenta dvojnih plač raziskovalcev (posebne pogodbe). Implementacija je načrtovana za leto 2025.

		mreže.		
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Vzpostavitev sistema nagrajevanja najuspešnejših raziskovalcev.	Sprememba internih aktov, uveljavitev postopkov nagrajevanja za uspehe na znanstveno raziskovalnem področju.	realiziran	Nov sistem nagrajevanja raziskovalcev za pridobivanje projektov.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Zagotovitev manjkajoče in nadomestitev iztrošene večje raziskovalne opreme.	Sofinanciranje nakupa velike opreme ob ARIS razpisu za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme.	realiziran	Realizirali smo nakup opreme iz Paketa 21 (ena aparatura) in Paketa 22 (pet aparatov).
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Zagotavljanje operaterjev velike opreme, povečanje uporabe opreme.	Usposabljanje strokovnih sodelavcev posameznih kateder za operaterje velike opreme.	realiziran	V kadrovski načrt vključene dodatne zaposlitve strokovnih sodelavcev na katedrah in Inštitutu za farmacijo, kar bo omogočilo razporeditev delavcev na večjo opremo.
3. Prenos znanja in umetnosti	Večja prepoznavnost UL FFA na družbenih omrežjih in posodobitev spletne strani UL FFA.	Oblikovanje komisije za promocijo UL FFA na družbenih omrežjih. Začetek aktivnosti za posodobitev spletne strani UL FFA.	realiziran	Vzpostavitev idejne zasnove prenove spletne strani.
3. Prenos znanja in umetnosti	Povečanje mreženja raziskovalcev na začetku kariere znotraj fakultete.	Izvedba delavnic mehkih veščin in izvedba simpozija doktorskih študentov.	realiziran	Izvedba 1. raziskovalnega simpozija doktorskih študentov UL FFA in izvedba delavnic mehkih veščin »Brunching with Soft- and Research Skills at UL FFA: Unlocking Your Full Potencial«.
3. Prenos znanja in umetnosti	Večje mreženje raziskovalcev z gospodarskimi organizacijami.	Spodbujanje raziskovalcev k prijavam na razpise za Novartis BioCamp, Krkine nagrade, International Medis Awards, Uni.Minds in ostale.	realiziran	Zaposleni in študenti UL FFA so prejeli številne nagrade in priznanja.
3. Prenos znanja in umetnosti	Proaktivno iskati strateška partnerstva z gospodarskimi organizacijami.	Predstavitev dosežkov, nadaljevanje in razširitev prakse mentoriranja doktorskih študentov v sodelovanju z gospodarskimi družbami (dvojna mentorstva: tema raziskovanja, ki je v medsebojnem interesu).	realiziran	Zaposlitev treh raziskovalcev s podiplomskim usposabljanjem do doktorata znanosti v sodelovanju z farmacevtskim podjetjem Lek d. d.
3. Prenos znanja in umetnosti	Okrepiti proces prepoznavanja v raziskavah ustvarjenega znanja s tržnim potencialom.	Spodbujanje prijav na razpis rektorjeve nagrade za naj inovacijo. Spodbujanje prijav na aplikativne projekte (razpisi ARIS). Organizirane predstavitve ekspertiz in raziskovalnih dejavnosti UL FFA gospodarskim družbam.	realiziran	Organizirane predstavitve ekspertiz in raziskovalnih dejavnosti UL FFA gospodarskim družbam Lek d.d., Novartis in Krka.
3. Prenos znanja in umetnosti	Povečanje sodelovanja s Pisarno za prenos znanja.	Večja izkoriščenost aktivnosti Pisarne za prenos znanja pri komercializaciji izumov UL FFA in pri iskanju novih strateških partnerjev.	realiziran	Popis ekspertiz UL FFA za podjetje Novartis in oblikovanje Usmerjevalnega odbora. Sodelovanje raziskovalcev iz UL FFA na dogodku Novartis TRD 6th Open Academia Day.
3. Prenos znanja in umetnosti	Povečanje prepoznavnosti in povečanje sodelovalnih aktivnosti s strokovnimi združenji in zbornicami.	Letna srečanja s predstavniki strokovnih združenj in zbornic.	realiziran	Letna srečanja sekcij Slovenskega farmacevtskega društva in občin zborov. Soorganizacija 1. znanstvenega simpozija

				Sekcije za zgodovino farmacije pri Slovenskem farmacevtskem društvu. Delovni sestanki z vodstvom Lekarniške zbornice Slovenije. Delovni sestanki s Slovenskim združenjem za klinično kemijo in laboratorijsko medicino.
3. Prenos znanja in umetnosti	Ohranitev in nadgradnja vsebin vseživljenjskih izobraževanj izvedenih v soorganizaciji ali s sodelovanjem s strokovnimi združenji in zbornicami.	Izvedba vseživljenjskega izobraževanja za diplomante UL FFA in sorodnih strok.	realiziran	Izvedba strokovnega izpopolnjevanja s področja farmacije na temo "Prehranska dopolnila: dejstva, izzivi in trendi"
3. Prenos znanja in umetnosti	Povečanje števila članov v Klubu alumnov UL FFA.	Aktivna promocija Kluba alumnov na dogodkih, ki jih organizira UL FFA za svoje alumne, poslovne partnerje, strokovno javnost in na dogodkih, na katere je UL FFA vabljen. Sodelovanje alumnov na promocijskih dogodkih UL FFA.	delno realiziran (v teku)	Promocija Kluba alumnov UL FFA na podelitvah diplomskih in magistrskih listin in vseh dogodkih na UL FFA.
3. Prenos znanja in umetnosti	Jasna navodila izumiteljem o pravih financiranja patentnih prijav, patentnih pisarn in pristojbin.	Vzpostavitev navodil, poučitev o možnostih financiranja patentnih prijav, glede potrebnih postopkov, povezovanje s pisarno za prenos znanja na UL.	delno realiziran (v teku)	Vzpostavitev notranjih navodil za ustanovitev odcepljenega podjetja.
4. Vključujoče akademsko okolje	Ozaveščanje študentov s posebnimi statusi o možnih oblikah podpore na UL FFA.	Predstavitev že obstoječih oblik podpore ter preverjanje potreb študentov s posebnimi statusi za njihovo boljšo vključenost v študijsko okolje UL FFA.	realiziran	Tutorski sistem UL FFA je bil predstavljen na uvodnem dnevu za bruce. Opravljeni so bili razgovori s predstavniki posameznih letnikov za izmenjavo informacij o potencialnih težavah pri predmetih.
4. Vključujoče akademsko okolje	Izboljšanje enotnosti in etičnega delovanja študentov in zaposlenih UL FFA.	Izvedba delavnice/predavanja za študente/zaposlene za izboljšanje enotnosti študentov in o etičnem delovanju študentov in pedagoških delavcev.	ostaja na ravni predloga	Realizacijo predstavljamo v leto 2025.
4. Vključujoče akademsko okolje	Seznanitev študentov UL FFA s posebnimi statusi o možnosti vključevanja v karierno svetovanje.	Promocija o vključevanju v svetovanje študentov s posebnimi potrebami na delavnicah in drugih dogodkih v okviru UL FFA.	realiziran	Obveščanje študentov s posebnimi potrebami o možnostih vključevanja v aktivnosti KC UL preko e-novičnika. V sklop delavnic razvoja veščin in vodenja kariere so bile dodane tematike o vključevanju informacij o posebnih potrebah v življenjepis ter razgovor pri delodajalcih, ki zaposlujejo kandidate s posebnimi potrebami, itd. Hkrati so bili študentje pozvani k individualnem svetovanju.
4. Vključujoče akademsko okolje	Povečanje usklajevanja zasebnega in delovnega življenja za zaposlene.	Možnost prožnega prihoda na delo in z dela za vse zaposlene. Ohraniti možnosti dela na domu skladno z Navodili UL za delo na domu.	realiziran	Delavci imajo možen prožen prihod na delo in z dela. Fakulteta ohranja možnost dela od doma v obsegu 5 delovnih dni na mesec ali iz upravičenih razlogov do 10 dni na mesec.
4. Vključujoče akademsko okolje	Spodbujanje moških pri izrabi starševskega dopusta.	Ozaveščanje zaposlenih o zakonskih možnostih izrabe starševskega dopusta.	realiziran	Kadrovska služba UL FFA je zaposlene, ki so imeli pravico do koriščenja starševskega dopusta seznanila o možnostih ter

				jih spodbudila h koriščenju le-tega.
5. Družbeni dialog	Krepitev pojavnosti strokovnih vsebin v javnih občilih, ki naslavlja širše družbeno okolje.	Strokovne objave, izvajanje podcastov, ipd., ki bi dosegale širšo javnost in krepile prepoznavanje UL FFA.	delno realiziran (v teku)	Pripravljena strategija delovanja in pričetek višanja števila objav, aktivnejša realizacija se nadaljuje v 2025.
5. Družbeni dialog	Ozaveščanje starejše populacije o pravilni rabi zdravil.	Priprava materiala (zloženske, ipd.) in distribucija partnerskim ustanovam (npr. lekarne, DSO, ipd.).	vključen v nov Letni program dela	Pridobitev sredstev za drugi projekt in omejen razpoložljiv čas je zahteval opustitev tega ukrepa.
5. Družbeni dialog	Povezovanje Alumnov UL FFA s študenti UL FFA.	V okviru kariernega dneva se izvedejo pogovorne minute, krajše predstavitve, ipd.	realiziran	V Kariernem centru UL izvedene naslednje aktivnosti: - dogodki in delavnice za razvoj veščin vodenja kariere; - dogodki in delavnice s področja krepitve kompetenc; - dogodki namenjeni spoznavanju raznolikih kariernih poti; - dogodki namenjeni povezovanju s potencialnimi delodajalci in realnim delovnim okoljem; - individualna karierna svetovanja.
5. Družbeni dialog	Seznanitev študentov UL FFA z realnim delovnim okoljem.	Izvedba delavnice Registracijski postopki zdravil – pogled regulatornega strokovnjaka iz industrije in delavnice Delovno mesto.	realiziran	Uspešno izvedeno v marcu 2024.
5. Družbeni dialog	Predstavitve raziskovalnega dela UL FFA mlajšim generacijam.	Organizacija dneva Kaj dogaja na farmaciji?, Evropske noči raziskovalcev (predstavitve raziskovalnega dela osnovnim šolam).	realiziran	Izvedene so bile sledeče aktivnosti - obisk treh vrtcev oz. 5 različnih skupin otrok, - obisk dveh OŠ - gostovanje dveh OŠ Skupno je UL FFA izvedla praktične aktivnosti za več kot 300 otrok. - uspešno izvedena Evropska noč raziskovalcev s številnimi delavnicami, ki so bile izvedene na UL FFA.
5. Družbeni dialog	Povečati prepoznavnost dejavnosti in dogodkov na UL FFA s poudarkom na strokovnem in spoštljivem dialogu.	Redno objavlanje strokovnih tematik na družbenih omrežjih (Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram).	delno realiziran (v teku)	Število aktivnosti se je na pram predhodnim letom povečalo, a je želja še povečana frekvenca, zato se ukrepe še naprej izvaja.
5. Družbeni dialog	Vzpostavitev in vzdrževanje novih komunikacijskih poti.	Sodelovanje z zunanjo službo za promocijo in odnose z javnostjo; spodbujanje internetnega komuniciranja (socialna omrežja, FB, Instagram).	realiziran	Izvedene vse predvidene aktivnosti za pripravo nove podobe UL FFA, preko katere so bo višala prepoznavnost v širši družbi.
6. Sistem kakovosti	Obdobno spremljanje zadovoljstva zaposlenih.	Ankete o zadovoljstvu zaposlenih na UL FFA.	delno realiziran (v teku)	
	Izboljšati kakovost procesov/študijskih programov s pomočjo tuje agencije za akreditacijo/evalvacijo.	Implementirati ugotovitve in priporočila mednarodne akreditacije FINEEC.	delno realiziran (v teku)	
	Ohranitev in krepitev vključevanja zaposlenih UL FFA v strokovne in delovne skupine na UL.	Aktivno sodelovanje in vključevanje v strokovne aktivnosti UL.	realiziran	
7.1 Podporna področja - Avtonomija in finance	Vzpostavitev kalkulacijskih shem za knjiženje režije in amortizacije na projektih.	Priprava kalkulacijskih shem za ARIS projekte in tržne projekte.	realiziran	

7.2 Podporna področja - Procesi in infrastruktura	Optimizirati poslovne procese na ravni fakultete, predvsem v strokovnih službah (FRS, nabava).	S prihodom novega vodje FRS mesečno izvajati usklajevalne in strateške sestanke v službi FRS in nabavni službi z namenom optimizacije dela.	realiziran	
7.2 Podporna področja - Procesi in infrastruktura	Informacijsko podpreti in digitalizirati procese na fakulteti - povečati uporabo GC-ja.	- S strani vodstva in strokovnih služb UL FFA spodbujati vse zaposlene k večji uporabnosti GC-ja za komunikacijo ter vzpostavitev notranjih komunikacijskih poti pri dokumentih, ki morajo biti ustrezno arhivirani (podpisovanje dokumentov v GC-ju). - Vzpostaviti uporabo modula Seja v GC-ju (prvotno za seje kolegija dekana, nadalje, tudi za Senat UL FFA).	delno realiziran (v teku)	Strokovne službe pretežno uporabljamo kot komunikacijski kanal za podpisovanje dokumentov GC sistem. Zastoj pri uvedbi modula Seje zaradi odhoda ključne osebe, zadolžene za uvedbo.
7.2 Podporna področja - Procesi in infrastruktura	Pridobiti gradbeno dovoljenje za novogradnjo UL FFA na Brdu.	Nadaljevanje projektantskih aktivnosti - sodelovanje z zunanjimi projektanti pri potrebnih aktivnostih za dopolnitev oddane vloge za pridobitev gradbenega dovoljenja.	realiziran	
7.2 Podporna področja - Procesi in infrastruktura	Projektiranje novogradnje UL FFA - faza PZI.	Nadaljevanje projektantskih aktivnosti - sodelovanje z zunanjimi projektanti pri fazi PZI.	delno realiziran (v teku)	
7.2 Podporna področja - Procesi in infrastruktura	Pričeti s postopkom izbire izvajalca del novogradnje UL FFA.	Priprava in pričetek izvedbe javnega naročila za novogradnjo UL FFA na Brdu.	ostaja na ravni predloga	Sofinancer investicije (MVZI in MZ) še nista potrdila investicijske dokumentacije, ki jo je potrdil UO UL.
7.2 Podporna področja - Procesi in infrastruktura	Pripraviti načrt investicijskih del za prostore UL FFA v letu 2024/2025.	V sodelovanju z vodstvom in širšim vodstvom ter strokovno tehničnimi sodelavci pripraviti izhodišča za sprejem načrta investicijskih del v prostorih UL FFA v letu 2024/2025.	ostaja na ravni predloga	
7.2 Podporna področja - Procesi in infrastruktura	Zanesljivost delovanja IKT in multimedijske opreme v predavalnicah.	Celovita prenova P1: zamenjava sistema za upravljanje avdio-video opreme, prenova sistema ozvočenja, vključitev sodobne multimedijske opreme, zamenjava instalacij. Potrebna je prenova instalacij v vseh ostalih predavalnicah na fakulteti, razen predavalnice na dvorišču.	realiziran	
7.2 Podporna področja - Procesi in infrastruktura	Sodobna IKT infrastruktura in oprema.	Vzdrževanje infrastrukture in nadgradnja opreme: zamenjava dveh strežnikov v letu 2023, nadgradnja računalnikov v računalniških učilnicah in menjava računalnikov v knjižnici.	delno realiziran (v teku)	Infrastruktura oprema: potrebna je nadgradnja. Do realizacije ni prišlo, ker smo prijavi nakup preko projekta NOO, vendar razpis v letu 2024 ni bil izveden. Če razpis ne bo uspešen, predvidimo lastni nakup strežnika za varnostno kopiranje s tračno enoto, domenski krmilnik, ter dva strežnika.
7.2 Podporna področja - Procesi in infrastruktura	Zagotavljanje za delo prijaznega okolja z dovolj površinami za izvajanje univerzitetnih aktivnosti na vseh področjih delovanja (pedagoško, raziskovalno, administrativno).	Gradnja nove fakultete na Brdu: načrtovani obsežni izdatki v višini 3,5 mio €. Natančnejša specifikacija v tabeli 2.8 Finančnega načrta; najemanje prostorov: Tržaška cesta 32 (najem pisarniških	delno realiziran (v teku)	

		prostorov, laboratorijev, predavalnice).		
7.2 Podporna področja - Procesi in infrastruktura	Povečanje prostorskih kapacitet za izvedbo pedagoškega in raziskovalnega dela z možnostjo vključevanja netradicionalnih skupin.	Prenova lastniških poslovnih prostorov na TRGU MDB.	delno realiziran (v teku)	
7.3 Podporna področja - Razvoj kadrov	Krepitev vodstvenih kompetenc in načina komunikacije med zaposlenimi.	Izvedba delavnic za vodstvo UL FFA v letu 2024.	vključen v nov Letni program dela	
7.3 Podporna področja - Razvoj kadrov	Ozaveščanje zaposlenih o usklajevanju službenega in osebnega življenja ter delovanja v stresnih situacijah.	Izvedba delavnice - usklajevanje službeno/osebno; delovanje v stresnih situacijah.	ostaja na ravni predloga	
7.3 Podporna področja - Razvoj kadrov	Zmanjšanje papirnega poslovanja.	Digitalizacija osebnih map.	realiziran	
7.3 Podporna področja - Razvoj kadrov	Redno posodabljanje opisov delovnih mest glede na potrebe delodajalca.	Prenova opisov delovnih mest in vnos le-teh v SAP.	vključen v nov Letni program dela	
7.3 Podporna področja - Razvoj kadrov	Priprava in implementacija ukrepov za višanje zadovoljstva zaposlenih.	Analiza rezultatov ankete zadovoljstva, priprava predlogov ukrepov in načrta izvedbe le-teh.	delno realiziran (v teku)	
7.3 Podporna področja - Razvoj kadrov	Vključevanje doktorskih študentov (ki niso MR) v pedagoško in/ali raziskovalno dejavnost na članicah.	Vzpostavitev sistema spremljanja študentov zadnjih letnikov na UL FFA (ankete, portal področij dela, ki se na UL FFA odpirajo); vzpostavitev aktivnega interneta kadrovskega portala v sklopu APIS 2 projekta.	opuščen	
7.4 Zagotavljanje skladnosti	Povečati ozaveščenost zaposlenih o ravnanju z osebnimi podatki.	Izvedba letne delavnice v sodelovanju z DPO UL.	ostaja na ravni predloga	
7.4 Zagotavljanje skladnosti	Ohraniti visok nivo etičnega ravnanja in integritete delovanja vseh zaposlenih na UL FFA.	- Vodstvo v sodelovanju s širšim vodstvom (predstojniki organizacijskih enot) znotraj organizacijskih enot izvede skupni sestanek na temo etike in integritete, pri katerem se zaposlene vnovič seznani s sprejetimi akti in usmeritvami UL pri navedenem področju. - UL FFA komisiji za preprečevanje korupcije redno in pravočasno poroča o zavezancih za prijavo premoženja in slednje spodbuja k prijavi le tega v skladu z zakonodajnimi okvirji.	delno realiziran (v teku)	Poročanje je izvedeno, usmerjeni sestanek vodstva pa načrtovan.
7.4 Zagotavljanje skladnosti	Transparentnost najav pedagoških in raziskovalnih obveznosti zaposlenih.	Integracija najav iz LODN v sistem SAP.	ostaja na ravni predloga	
7.4 Zagotavljanje skladnosti	Spremljanje izobraževanj in usposabljanj (predlog APIS 2).	Vzpostavitev UL FFA portala za izobraževanja in usposabljanja; nadgradnja sistema SAP za namene spremljanja izobraževanj in usposabljanj (predlog APIS 2).	opuščen	
7.4 Zagotavljanje skladnosti	Posodobitev pravnih aktov.	Sistematična uskladitev pravnih aktov.	delno realiziran (v teku)	Prenovljen Študijski red UL FFA.

7.4 Zagotavljanje skladnosti	Zmanjšati tveganja.	Oblikovanje kazalnikov tveganja.	opuščen	
7.4 Zagotavljanje skladnosti	Posodobitev opisov delovnih mest.	Prenova in aktualizacija opisov delovnih mest.	vključen v nov Letni program dela	Usklajevanje tudi na ravni UL.
8. Razvojni cilji	Sodoben enoviti študijski program farmacija, ki odgovarja na potrebe trga.	Začetek aktivnosti za prenovu enovitega študijskega programa EM FAR .	realiziran	Ustanovljena je bila senatna delovna skupina za prenovu programa, izvedena je bila SWOT analiza trenutnega programa, pregled primerljivih mednarodnih programov, opravljeno posvetovanje z deležniki v industriji in lekarniški dejavnosti.
8. Razvojni cilji	Akreditacija interdisciplinarnega strokovnega visokošolskega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo.	Prijava interdisciplinarnega strokovnega visokošolskega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo na Komisijo za dodiplomski študij UL.	realiziran	Gradivo programa Biofarmacevtsko inženirstvo je bilo predano Komisiji za dodiplomski študij UL, ki je podala predloge popravkov in dopolnitev.
8. Razvojni cilji	Akreditacija interdisciplinarnega strokovnega visokošolskega študijskega programa Laboratorijske biomedicine.	Postavitev učnih izidov in kompetenc novega programa v sodelovanju z vsemi deležniki.	realiziran	Izveden posvet s predstavniki Zbornice laboratorijske medicine Slovenije in razširjenega strokovnega kolegija za laboratorijsko diagnostiko. Postavljene so osnovne kompetence bodočih diplomantov. Oblikovana je bila struktura študijskega programa, ki sta jo potrdili partnerski instituciji UL FKKT in UL MF.
8. Razvojni cilji	Novogradnja na Brdu.	Zaključek PZI faze projektiranja in izvedba razpisa za izvajalca novogradnje.	delno realiziran (v teku)	Predana PZI projektna dokumentacija je v recenzijem postopku, za izvedbo javnega razpisa za izvajalca GOI del čakamo na dokončna izhodišča za investicijsko dokumentacijo.
8. Razvojni cilji	Realizacija aktivnosti na RSF ukrepu A.II.2 (uvajanje IKT v pedagoški proces).	Pilotne posodobitve predmetov z didaktično uporabo IKT (Farmacevtska tehnologija, industrijska farmacija, Farmacevtska ovojnina, Delo z biološkimi vzorci, Celična biologija z genetiko) Delovanje skupnosti multiplikatorjev za didaktično uporabo IKT.	realiziran	Skladno z ukrepom A.II.2 so bile izveden sledeče aktivnosti: - uvedena didaktična orodja IKT pri sedmih predmetih na različnih študijskih programih - vključitev 3 zaposlenih v skupnost multiplikatorjev za didaktično uporabo IKT in predstavitev orodij na pedagoški konferenci UL FFA - sodelovanje dveh zaposlenih pri razvoju mikro MOOC dokazil na UL - vpeljevanje umetne inteligence v izobraževanju.
8. Razvojni cilji	Realizacija aktivnosti na RSF ukrepu B.II.2.	Sodelovanje v skupnosti integratorjev.	realiziran	Uvajanje enotnega študijskega okolja in organizacija prenosa spletnih učilnic ter s tem povezanih aktivnosti.
8. Razvojni cilji	Realizacija aktivnosti na RSF ukrepu S.B.1.1.	Izvajanje aktivnosti v sklopu prijave Na mladih naravoslovje stoji.	realiziran	Skladno z ukrepom S.B.1.1. je bilo izvedenih več obiskov vrtcev in OŠ, kjer so preko praktičnih aktivnosti mlajšim generacijam približali naravoslovne poklice. Prav tako smo na UL FFA gostili dve OŠ, kjer smo izvedli 3 delavnice. V

				aktivnosti je bilo vključenih več kot 200 otrok.
8. Razvojni cilji	Krepitev kakovosti študijskega procesa usmerjenega na študenta in v sodelovanje z okoljem.	A.I.1 Oblikovanje podpornega sistema in mehanizmov ter izvedba pilotnih primerov izvajanja študijskega procesa osredinjenega na študente. Uvajanje pristopov na raziskovanju utemeljenega kurikula. Uvajanje pristopov "na študenta osredinjenega" učenja in poučevanja v pedagoško prakso.	realiziran	V sklopu projekta 'Zdravilne rastline v Sloveniji: z znanjem do pravilne uporabe' so bili uspešno uvedeni pristopi na raziskovanju utemeljenega kurikuluma. Izpeljan tudi raziskovalno-aplikativni projekt, v sklopu katerega smo določali referenčni interval za aktivnost encima TPMT v slovenski populaciji, kar je potrebno za vpeljavo diagnostičnega testa v klinično prakso. Projekt smo izvedli v sklopu predmeta Razvoj in veljava diagnostičnih metod na študijskem programu S2 LBM .
8. Razvojni cilji	Podpora akademski skupnosti (študentom, visokošolskim učiteljem) za nemoteno in učinkovito izvedbo poglobljenega transnacionalnega študijskega procesa s pomočjo sodobnih tehnoloških rešitev.	A.II.2 Razvoj podpornega sistema za učitelje in študente na področju vključevanja IKT in sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces. Izvedbe pilotnih posodobitev študijskih predmetov/modulov.	realiziran	Izvedene so bile sledeče aktivnosti: - uvedena didaktična orodja IKT pri sedmih predmetih na različnih študijskih programih - vključitev 3 zaposlenih v skupnost multiplikatorjev za didaktično uporabo IKT in predstavitev orodij na pedagoški konferenci UL FFA - sodelovanje dveh zaposlenih pri razvoju mikro MOOC dokazil na UL - vpeljevanje umetna inteligenca v izobraževanju.
8. Razvojni cilji	Podpora akademski skupnosti (študentom, visokošolskim učiteljem) za nemoteno in učinkovito izvedbo poglobljenega transnacionalnega študijskega procesa s pomočjo sodobnih tehnoloških rešitev.	B.II.4 Krepitev sodelovanja s tujimi partnerji/univerzami med že akreditiranimi študijskimi programi obeh partnerjev s strukturirano mobilnostjo študentov.	realiziran	Izvedeno intenzivno iskanje partnerjev za uvajanje 'dvojne diplome' na študijskem programu EM FAR in identifikacija partnerske fakultete v Trstu ter pričetek pogajanj za realizacijo procesa.
8. Razvojni cilji	Družbeno odgovorna univerza.	C.III.3 Vključitev večjega obsega praktičnega usposabljanja v univerzitetne študijske programe in programe 2. stopnje. Povečanje praktičnega dela znotraj študijskega programa S2 LBM . Neobvezne prakse za študente na programih S1 LBM in S2 LBM .	realiziran	Uspešno je bila izvedena prenova in vključitev večjega obsega praktičnega usposabljanja znotraj študijskega programa S2 LBM . Dodatno je bila izvedena poletna šola za študente v sodelovanje z Univerzo v Bonnu.
8. Razvojni cilji	Prepoznavnost nadarjenih študentov.	S.D.1.2 Razvoj in izvedba pilotnih aktivnosti za spodbujanje nadarjenih, vključevanje v ukrep v letu 2023.	ostaja na ravni predloga	UL FFA ni prejela sredstev za izvedbo ukrepa S.D.1.2.

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI UREJAJO DELOVANJE UL

- Ustava Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99, 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a)
- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ, 65/17, 175/20 – ZIUOPDVE, 57/21 – odl. US, 54/22 – ZUPŠ-1, 100/22 – ZSZUN in 102/23)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22, 61/23 in 2/24)
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)
- Statut Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 4/17, 56/17, 56/17, 14/18, 39/18, 57/18, 66/18, 10/19, 22/19, 36/19, 47/19, 82/20, 104/20, 168/20, 54/21, 97/21, 159/21, 162/21, 163/21 – popr., 202/21, 39/22, 49/22, 60/22, 135/22, 156/22, 64/23, 77/23, 77/23, 112/23, 12/24, 30/24, 39/24 in 60/24)
- Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 28/00, 33/03, 79/04, 36/06, 18/09, 83/10, 8/19, 36/21 in 107/23)
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21 40/23, in 102/24)
- Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)
- drugi predpisi o visokošolski in raziskovalni ter razvojni dejavnosti

Službe UL pri svojem delu uporabljajo tudi druge zakone in pravilnike s posameznega področja, npr. kadrovskega, finančnega, veterinarskega, kulturnega. Vse predpise, ki urejajo poslovanje UL kot celote, UL objavlja na spletni strani:

[Pravni akti | Univerza v Ljubljani](#)

ČLANICE/ODDELKI/KATEDRE

KATEDRA ZA KLINIČNO BIOKEMIJO

Sodelavci Katedre za klinično biokemijo smo pedagoško, raziskovalno in strokovno aktivni na širokem področju laboratorijske medicine. Pedagoško delujemo na vseh programih UL FFA in nekaterih programih drugih članic UL. Vsebinsko pokrivamo a/ temeljne vede s celično biologijo, genetiko, celičnimi in tkivnimi kulturami, imunologijo, proteomiko in biofiziko, b/ biomedicinsko instrumentalno analitiko, razvoj diagnostičnih metod in zagotavljanje njihove kakovosti, c/ klinično-biokemijsko, hematološko in imunološko laboratorijsko diagnostiko z molekulskimi in celičnimi označevalci bolezni, d/ farmakogenomiko in personalizirano medicino v obliki genskih, celičnih ali tkivnih terapij, e/ zakonodajo na navedenih področjih in bioetiko. Smo skrbniki **S1 LBM** in **S2 LBM** ter področja Klinična biokemija in laboratorijska biomedicina na doktorskem študiju Biomedicina.

V več raziskovalnih programih iščemo diagnostične kazalce kompleksnih bolezni kot so osteoporoza, osteoartroza, sarkopenija, metabolni sindrom, kronična limfocitna levkemija, prirojene srčne napake, orofacialne shize, ateroskleroza, sistemske avtoimunske bolezni. Raziskujemo mehanizme nastanka bolezni in celične tarče za zdravila ter sodelujemo pri razvoju zdravil za napredno zdravljenje.

Povezanost s stroko izkazujemo s sodelovanjem z zdravstvenimi ustanovami, delovanjem v RSK za laboratorijsko diagnostiko – medicinsko biokemijo ter nacionalnih in mednarodnih strokovnih združenjih.

Sestavni del katedre je Laboratorij za molekularno diagnostiko, v katerem na osnovi lastnega znanja in prenosa v prakso izvajamo preiskave za diferencialno diagnostiko in personalizirano medicino izbranih kroničnih in vrojenih metabolnih motenj ter farmakogenetike.

KATEDRA ZA FARMACEVTSKO BIOLOGIJO

Na Katedri za farmacevtsko biologijo se v okviru pedagoškega in raziskovalnega dela posvečamo širokemu spektru aktualnih tem. Izpopolnjujemo analizne metode za določanje različnih snovi v rastlinskem materialu ter vrednotimo biološko aktivnost naravnih spojin. Načrtujemo inovativne, trajnostne načine za ekstrakcijo in izolacijo bioaktivnih sestavin. Preučujemo vlogo proteolitičnih encimov pri napredovanju raka in protitumornem imunskem odzivu ter mehanizme, ki vodijo v nevrodegenerativne bolezni. Razvijamo tudi pristope imunoterapije s peptidnimi mimetiki alergenov in avtoantigenov ter snujemo rekombinantne platforme za cepiva.

Pedagoški proces izvajamo na vseh študijskih programih UL FFA, tematike pa vključujejo celično biologijo, genetiko, biotehnologijo v farmaciji in kozmetologiji, biokemijo in molekularno biologijo (podrobneje tudi biokemijo nastanka in napredovanja raka ter proteomiko). Poučujemo o bioloških zdravilih vključno z genskimi zdravili in zdravili iz zdravilnih rastlin, o prehranskih dopolnilih, zdravilih v alternativni medicini, kozmetičnih sestavinah naravnega izvora, o razvoju in vpeljavi diagnostičnih metod ter načrtovanju in zagotavljanju kakovosti v medicinskih laboratorijih.

Naši zaposleni opravljajo vidne funkcije v strokovnih stanovskih organizacijah, kot sta Slovensko farmacevtsko in Slovensko biokemijsko društvo. Nekateri so ali so bili člani strokovnih delovnih teles na Ministrstvih za zdravje; okolje, podnebje in energijo; ter kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano; in imajo bogate izkušnje s sodelovanjem z Javno agencijo za zdravila in medicinske pripomočke Republike Slovenije, Evropsko agencijo za zdravila in Evropsko farmakopejo, kar omogoča dodatno bogatitev pedagoškega procesa.

KATEDRA ZA FARMACEVTSKO KEMIJO

Na Katedri za farmacevtsko kemijo organiziramo in opravljamo pedagoško, znanstvenoraziskovalno in strokovno delo na širšem področju farmacevtske kemije, farmacevtske analize, toksikologije in zgodovine farmacije. Izvajamo raziskave načrtovanja, sinteze in biološkega vrednotenja spojin in razvoj novih molekulskih orodij za proučevanje interakcij z biološkimi makromolekulami.

Glavni raziskovalni poudarki so na razvoju novih učinkovin za naslednje tarče: encimi, ki so udeleženi v sintezi bakterijske stene, encimi, udeleženi v biosintezi mikolnih kislin mikobakterij, encimi in receptorji, ki so pomembni pri nastanku nevrodegenerativnih obolenj, encimi, ki so pomembni pri razmnoževalnem ciklu virusa SARS-CoV-2, natrijevi in kalijeve kanali, proteini toplotnega šoka (Hsp90), Tollu podobni receptorji (TLR), NOD- receptorji, lektini (galektini, Siglec, DC-SIGN in FimH), encimi, vpleteni v posttranslacijske modifikacije (OGT: N-acetilglukozaminil transferaza), imunoproteasom, himerni razgrajevalci in tarče v procesu koagulacije krvi.

Razvijamo nove sintezne poti, nove separacijske in analizne metode za karakterizacijo spojin, nove metode za biološko karakterizacijo sintetiziranih spojin, nove antioksidante, nove radiofarmake, nove stabilne nitroksidne ter fluorescenčne označevalce. Glavnina raziskav na katedri poteka v okviru programske skupine Farmacevtska kemija: načrtovanje, sinteza in vrednotenje učinkovin (2022–2027), del v okviru programske skupine Napredna imunološka zdravila in celični pristopi v farmaciji (2022–2027), del pa v povezavi z UL FKKT, UL MF, UL VF, Kemijskim inštitutom in Institutom Jožef Stefan ter v okviru domačih in mednarodnih projektov.

Nezanemarljiv del raziskovalne dejavnosti Katedre za farmacevtsko kemijo poteka tudi v sodelovanju s farmacevtsko industrijo, predvsem Lekom, Sandozom, Novartisom in Krko.

KATEDRA ZA FARMACEVTSKO TEHNOLOGIJO

Na Katedri za farmacevtsko tehnologijo pedagoško, znanstvenoraziskovalno in strokovno pokrivamo področja farmacevtske tehnologije, nanotehnologije, industrijske farmacije, farmacevtskega inženirstva, fizikalne farmacije, farmacevtske tehnološke analitike in kozmetologije. Pedagoški proces izvajamo na vseh treh študijskih stopnjah in smo koordinatorji programov Kozmetologija in Industrijska farmacija ter znanstvenega področja farmacija na doktorskem študiju Biomedicina.

Naš osrednji raziskovalni cilj je razvoj in vrednotenje pacientom prijaznih zdravil. Uspešno sledimo sodobnim trendom tako z razvojem inovativnih nanodostavnih sistemov, (nano)teranostikov in formulacij za biofarmacevtike kot z raziskavami že uveljavljenih farmacevtskih oblik s prirejenim sproščanjem, tekoče kristalnih struktur, orodisperzibilnih in večenočnih farmacevtskih oblik ter s proučevanjem različnih pristopov za izboljšanje topnosti zdravilnih učinkovin. Uporabljamo moderne tehnologije, ki omogočajo izdelavo zdravil z vgrajeno kakovostjo.

Člani katedre smo eksperti na področju predformulacij, formulacij in njihovega vrednotenja z najsodobnejšimi tehnološko analiznimi tehnikami, vključno z numeričnimi modeli za napovedovanje procesov in formulacij.

Sodelujemo v dveh programskih skupinah: Farmacevtska tehnologija – od dostavnih sistemov učinkovin do terapijskih izidov zdravil pri otrocih in starostnikih ter Napredna imunološka zdravila in celični pristopi v farmaciji. Včlanjeni smo v različne mednarodne mreže, kot so CEEPUS, PSSRC in RISE. Ponosni smo na naše dolgoletno uspešno sodelovanje s farmacevtsko industrijo ter močno vpetost v aktivnosti stroke v domačem in mednarodnem okolju, kjer sodelujemo pri organizaciji simpozijev, smo člani številnih komisij in uredniških odborov, ocenjevalci doktorskih nalog na tujih univerzah, cenjeni recenzenti in drugo. V zadnjem času postajamo prepoznavni strokovnjaki in sogovorniki tudi na področju kozmetologije.

KATEDRA ZA BIOFARMACIJO IN FARMAKOKINETIKO

Na Katedri za biofarmacijo in farmakokinetiko smo aktivni na pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem in strokovnem področju. Naše aktivnosti so usmerjene v procese, ki potekajo v človeškem telesu po aplikaciji zdravila in zajemajo sproščanje zdravilne učinkovine iz farmacevtske oblike, njeno absorpcijo, porazdelitev, metabolizem in izločanje (sistem LADME).

V okviru predformulacijskih raziskav proučujemo fizikalno-kemijske lastnosti zdravilnih učinkovin, kot so topnost, hitrost raztapljanja, stabilnost, ionizacija, permeabilnost ter njihove metabolične pretvorbe. Na podlagi teh parametrov in profilov sproščanja *in vitro* napovedujemo lastnosti farmacevtske oblike *in vivo*. Osnova za proučevanje lastnosti zdravilnih učinkovin in farmacevtskih oblik predstavljajo različne kromatografske metode z UV/VIS, EC, fluorescenčno in MS-MS detekcijo, ki jih na katedri razvijamo v smeri aplikativnosti in ustrezno vrednotimo. Člani katedre uspešno sodelujemo s farmacevtsko industrijo med drugim tudi pri vrednotenju aktualnih atributov kakovosti in varnosti končnih farmacevtskih oblik, ki predstavljajo svojevrsten izziv farmacevtski industriji.

S tako pridobljenim znanjem razvijamo tudi farmakokinetično-farmakodinamične modele, ki omogočajo napovedovanje kliničnih učinkov zdravil in iskanje vzrokov za njihovo variabilnost. Razviti modeli omogočajo uvedbo individualnega odmerjanja zdravil glede na posameznikove genotipske in fenotipske značilnosti.

Raziskave, ki so podprte z vsemi najsodobnejšimi tehnologijami, pripomorejo k učinkovitejšemu in varnejšemu zdravljenju z zdravili. Ker nas zanima tudi nadaljnja usoda zdravilnih učinkovin in njihovih metabolitov, raziskujemo njihovo pojavnost v okoljskih vzorcih odpadnih, površinskih in pitnih vod s pomočjo zelo občutljivih in selektivnih metod LC-MS/MS.

KATEDRA ZA SOCIALNO FARMACIJO

Na Katedri za socialno farmacijo proučujemo vpliv zdravil na sodobnega človeka in družbo v mednarodnem in domačem okolju. Osredotočamo se na zdravila po njihovem prihodu na trg oziroma v roke bolnika. Pri svojem delu prepletamo naravoslovne in družboslovne metode raziskovanja. V okviru farmakoepidemiologije spremljamo varnost in učinkovitost zdravil na ravni populacije, s farmakoekonomiko pa osvetlimo stroškovne vidike uporabe zdravil v relaciji do njihovih koristi.

Zanima nas vrednotenje storitev farmacevta v lekarni, pri čemer posvečamo posebno pozornost raziskovanju z vidika pacienta. S pomočjo rezultatov raziskav prispevamo h gradnji farmacevtskih storitev. Raziskujemo tudi delovanje zdravstvenega sistema in vlogo pacienta v njem. V tem okviru gradimo in proučujemo storitve, ki jih prinaša sodoben način pristopa k pacientu v obliki eZdravja in mZdravja.

Raziskujemo tudi značilnosti domače in mednarodne regulative, ki ureja področje zdravil in farmacevtske stroke. Pri tem prispevamo k nastajanju nove zakonodaje in uvajanju najvišjih standardov v vsakodnevno prakso.

TAJNIŠTVO UL FFA

Tajništvo UL FFA je samostojna organizacijska enota, ki skrbi za administrativno in upravno delovanje fakultete ter nudi podporo pri izvajanju pedagoške in znanstvenoraziskovalne dejavnosti.

Poleg tega delavci v službi za tehnično vzdrževanje in recepcijo zagotavljajo varno, čisto in zdravo delovno okolje.

Tajništvo fakultete opravlja upravno administrativne in finančno gospodarske naloge v zvezi z izvajanjem tržne dejavnosti fakultete.

Del tajništva je tudi učitelj športne vzgoje, ki s svojim delom spodbuja študente – in nemalokrat tudi zaposlene – k zdravemu življenjskemu slogu.

Tajništvo sestavljajo podenote: tajništvo vodstva, kadrovska služba, raziskovalni referat, študentski referat, finančno-računovodska služba, nabavna služba, služba za informatiko, tehnično-vzdrževalna služba, knjižnica.

INŠTITUT ZA FARMACIJO

V skladu z osnovnim poslanstvom Inštituta za farmacijo so bile izvedene aktivnosti usmerjene k spremljanju trendov raziskav na širšem farmacevtskem in biomedicinskem področju ter podajanju pobud glede raziskovalnih usmeritev UL FFA. V sodelovanju z ostalimi katedrami izvajamo znanstvenoraziskovalne, razvojno-aplikativne in strokovne projekte ter mednarodne aktivnosti, kot so mednarodna podiplomska izobraževanja.

Povezujemo posamezne infrastrukturne in kadrovske potenciale in skupaj z našim multidisciplinarnim timom sodelavcev omogočamo podporo različnim raziskovalnim in gospodarskim subjektom. Zato sta nam na razpolago oba infrastrukturna centra, ki delujeta v sklopu Inštituta: Infrastrukturni center za analizo zdravil, kot del Mreže raziskovalnih infrastrukturnih centrov Univerze v Ljubljani (MRIC UL) in Infrastrukturni center za translacijske raziskave EATRIS (European Advanced Translation Research InfraStructure in medicine, član mednarodnega konzorcija EATRIS).

Sodelujemo z industrijo in zainteresiranimi subjekti s področij farmacije in biomedicine ter jim pomagamo pri ustvarjanju kadrov glede na specifične delovnega procesa. Pri tem jim omogočamo dostop do naše infrastrukture in vključitev v naše aplikativne projekte na področju razvoja novih farmacevtskih izdelkov, analitskih metod vrednotenja (geno)toksičnosti učinkovin, registracije novih zdravil in regulativ pod mentorstvom naših strokovnjakov.

POROČILO VODSTVA ŠTUDENTSKEGA SVETA FAKULTETE ZA FARMACIJO ZA ŠTUDIJSKO LETO 2023/2024

Študentski svet Fakultete za farmacijo (v nadaljnjem besedilu: ŠS FFA) se je konstituiral 16. novembra 2023 in se nato sestel na 4 rednih ter 8 dopisnih sejah. Vse redne seje smo izvedli v živo na Fakulteti za farmacijo.

Vodstvo ŠS FFA so sestavljale Leonora Prestreši (predsednica, 3. letnik **EM FAR**), Nadja Štradjot (podpredsednica, 3. letnik **S1 KOZ**) in Mirta Brajer (tajnik, 2. letnik **S1 LBM**). Predstavniki študentov v Senatu UL FFA smo bili Melanie Jožić (5. letnik **EM FAR**), Mihael Lebar (5. letnik **EM FAR**) in Živa Flego (3. Letnik **S1 LBM**). Na seje Upravnega odbora UL FFA je hodil Maks Istenič (4. letnik **EM FAR**) in na sejah Komisije za študijsko področje UL FFA je študente zastopala Leonora Prestreši. V Komisiji za kakovost UL FFA je ŠS FFA aktivno zastopala Sara Simonič (2. letnik **S2 LBM**). Predstavniki študentov v Disciplinski komisiji UL FFA sta bili Melanie Jožić (5. letnik **EM FAR**) in Mirta Brajer (tajnik, 2. letnik **S1 LBM**).

Glavni projekt mandata je bil zagotovo Uvodni dan za bruce 2024, kjer so študentje 1. letnikov prvostopenjskih in enovitega magistrskega programa ob uvodnih besedah vodstva fakultete imeli dodatno organiziran še celodnevni dogodek, na katerem so dobili vse informacije na enem mestu, tako študijske kot obštudijske narave. Študentje so celoten dogodek dobro sprejeli.

Na predlog Alumni kluba UL FFA smo novembra 2019 ustanovili Pevski zbor UL FFA, ki ga je do zaprtja fakultete marca 2020 obiskovalo 50 pevcev in pevk, v letu 2023/2024 pa 15. Sodelovali smo na Informativi, Informativnih dnevih in Pozdravu brucem 2024, kjer so nas lahko bolje spoznali bodoči študenti ali bruci.

Prav tako smo nadaljevali z rednim obveščanjem študentov preko socialnih omrežij (Instagram profil ŠS FFA), kjer so bile objave informativne narave, saj si želimo ohraniti profil kot zanesljiv vir informacij. Predstavili smo tudi delo svetnikov in pridruženih članov v ŠS FFA, saj ugotavljamo, da študenti ne poznajo nalog in dela ŠS FFA.

Po treh letih delovanja tutorskega sistema v skladu s Pravilnikom o sistemu študentskega tutorstva na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani, sta bila pravilnik in priloga dopolnjena, kar bo omogočalo boljše delovanje tutorjev v letošnjem študijskem letu in v prihodnosti. ŠS FFA je ustvaril SWAT ekipo, ki je sodelovala pri prenovi programa EMŠ FAR.

Tudi v 2023/2024 je delo ŠS FFA zaznamovala problematika izvedbe strokovnega izpita. ŠS FFA je skupaj z DŠFS-jem in ŠOFFO oblikoval delovno skupino, ki se je poglobila v perečo tematiko in skupaj z vodstvom fakultete je bila problematika dokončno rešena ob koncu koledarskega leta 2024, kar je bila velika zmaga za študente in fakulteto.

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	
v / na UNIVERZA V LJUBLJANI FAKULTETA ZA FARMACIJO	
AŠKERČEVA CESTA 7, MATIČNA ŠTEVILKA: 1626973000, DAVČNA ŠTEVILKA: SI 11690682	
Šifra:	
Matična številka:	162697300
Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna. Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno. Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na UNIVERZI V LJUBLJANI FAKULTETI ZA FARMACIJO	
Oceno podajam na podlagi:	
* ocene notranje revizijske službe za področja: /	
* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja: NA NAVEDENIH PODROČJIH – ŠTUDIJSKO, RAZISKOVALNO, RAČUNOVODSKO, FINANČNO, KADROVSKO, INFORMACIJSKO, KNJIŽNIČNO, JAVNO NAROČNIŠKO, TRŽNE DEJAVNOSTI	
* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja: /	
V / Na UNIVERZI V LJUBLJANI FAKULTETI ZA FARMACIJO	
je vzpostavljen(o):	
1. primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	☐
b) na pretežnem delu poslovanja,	☒ X

c) na posameznih področjih poslovanja,	
d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	
2. upravljanje s tveganji:	
2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	X
c) na posameznih področjih poslovanja,	
d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	
2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	X
c) na posameznih področjih poslovanja,	
d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	
3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	X
c) na posameznih področjih poslovanja,	
d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	
4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	X
b) na pretežnem delu poslovanja,	
c) na posameznih področjih poslovanja,	
d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	
5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	X
c) na posameznih področjih poslovanja,	
d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.	

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) z lastno notranjerevizijsko službo,	
b) s skupno notranjerevizijsko službo,	
c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,	X
d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.	
ad b) Navedite naziv skupne notranjerevizijske službe :	
Sedež in matična številka skupne notranjerevizijske službe:	
Matična številka:	
ad c) Navedite naziv zunanjega izvajalca notranjega revidiranja :	
Sedež in matična številka zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:	
PRICEWATERHOUSECOOPERS podjetje za revizijo in druge finančno računovodske storitve, d.o.o., Cesta v Kleče 15, 1000 Ljubljana	
Matična številka:	
571715900	
Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio evrov (če da, navedeno predstojnik označi v polje):	
X	
Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:	
(maj 2023) :	
X	
ad d) Notranjega revidiranja nisem zagotovil ker: /	
V letu 2024 (leto, na katerega se Izjava nanaša) sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):	
POVEČANJE UPORABE GC INFORMACIJSKEGA SISTEMA MED ZAPOSLENIMI	

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- obseg dela na vseh področjih (pedagoškem, raziskovalnem in upravljavskem) se povečuje;
- kadrovska situacija v FRS službi je pereča in otežuje obvladovanje dela;
- obvladovanje več poslovno-informacijskih sistemov in sprememb, ki se v njem še vedno vzpostavljajo, predstavljajo tveganje za tekoče poslovanje.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

PROF. DR. ROK DREU, DEKAN UL FFA

:

Datum podpisa predstojnika: