



UNIVERZA
V LJUBLJANI

Letno poročilo **2025**

Poslovno poročilo s poročilom o
kakovosti

Računovodsko poročilo

Fakulteta za farmacijo

Vizitka UL Fakultete za farmacijo

Ime zavoda:	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo
Krajše ime zavoda:	UL FFA
Ulica:	Aškerčeva cesta 7
Kraj:	1000 Ljubljana
Spletna stran:	http://www.ffa.uni-lj.si/
Elektronski naslov:	tajnistvo@ffa.uni-lj.si
Telefonska številka:	01/47 69 500
Matična številka:	1626973000
Identifikacijska številka za DDV:	SI11690682
Transakcijski podračun:	0110 0603 0708 089 pri UJP

Vsebina

UVOD.....	1
POS LANSTVO IN VIZIJA.....	3
STRATEGIJA UL.....	5
URESNIČEVANJE CILJEV IN UKREPOV po področjih s samoevalvacijo.....	6
1. Odličnost v izobraževanju	6
2. Odličnost v znanosti in umetnosti.....	29
3. Prenos znanja in umetnosti.....	48
4. Vključujoče akademsko okolje	58
5. Družbena vloga in mesto UL.....	62
6. Upravljanje in razvoj sistema kakovosti.....	65
6.1. Delovanje notranjega sistema kakovosti	65
6.2. Zunanje zagotavljanje kakovosti	71
7. Podporna področja.....	74
7.1. Avtonomija in finance.....	74
7.2. Procesi in infrastruktura	76
7.3. Razvoj kadrov	79
7.4. Zagotavljanje skladnosti.....	84
8. Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev	86
9. Računovodsko poročilo.....	90
Statistični podatki (realizacija 2025).....	129
Predstavitev članice UL	130
Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2024.....	132
Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL	140
Oddelki/katedre.....	141
Poročilo predsedstva študentskega sveta.....	145
IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	147

Seznam v besedilu uporabljenih okrajšav in kratic:

ARIS	Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS	S2 INF	podiplomski magistrski študijski program Industrijska farmacija
CEEPUS	Srednjeevropski program za izmenjavo študentov in profesorjev	S3 BMF	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Farmacija
CELSA	Central Europe Leuven Strategic Alliance	S3 BML	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina
COST	European Cooperation in Science and Technology	S3 BMT	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Toksikologija
DŠFS	Društvo študentov farmacije Slovenije	SEP	Student exchange programme
EAFP	Evropsko združenje fakultet za farmacijo	ŠO	študentska organizacija
EATRIS	European Advanced Translational Research Infrastructure	ŠOFFA	Študentska organizacija UL FFA
EM FAR	enoviti magistrski študijski program Farmacija	ŠS FFA	Študentski svet UL FFA
ESS	Evropski socialni sklad	ŠSSFD	Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva
EŠP	Evidenca študijskih programov UL	UL	Univerza v Ljubljani
EU	Evropska unija	UL FFA	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo
EWP	Erasmus Without Paper	UL FKKT	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo
FTE	ekvivalent polne zaposlitve raziskovalca	UL BF	Univerza V Ljubljani, Biotehniška fakulteta
IMP	Individual Mobility Project	UL MF	Univerza v Ljubljani, Medicinska fakulteta
IPSF	Mednarodna zveza študentov farmacije	UL FRI	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za računalništvo in informatiko
IPSF SEP	students exchange programme	UL FMF	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za matematiko in fiziko
JAZMP	Javna Agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke	UL FE	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za elektrotehniko
KC UL	Karierni center UL	UL VF	Univerza v Ljubljani, Veterinarska fakulteta
NAKVIS	Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu	UL FSD	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za socialno delo
OLDN	osebni letni delovni načrt	UL FF	Univerza v Ljubljani, Filozofska fakulteta
RSF	Razvojni steber financiranja RSF	UL PF	Univerza v Ljubljani, Pravna fakulteta
S1 LBM	univerzitetni študijski program Laboratorijska biomedicina		
S1 KOZ	univerzitetni študijski program Kozmetologija		
S2 LBM	podiplomski magistrski študijski program Laboratorijska biomedicina		

UVOD

Ta dokument predstavlja letno poročilo in zajema poslovno poročilo s poročilom o kakovosti in računovodsko poročilo Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) za leto 2025. Struktura letnega poročila sledi Strategiji UL. Vsako poglavje predstavlja razvojno oziroma podporno področje strategije ter vsebuje pregled izvedenih aktivnosti za doseganje strateških ciljev in opis drugih dejavnosti.

Letno poročilo UL FFA za leto 2025 je pripravljeno v skladu z usmeritvami, ki jih podaja Univerzitetna služba za kakovost in podporo strateškemu upravljanju ter v skladu z veljavnimi Merili za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov in Pravili o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti Univerze v Ljubljani. V letnem poročilu so predstavljeni dosežki in analiza delovanja UL FFA v letu 2025. Podatki v poročilu so kombinirani (kjer je izvedljivo, veljajo za koledarsko leto od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025, kjer so pa vezani na prejšnje študijsko leto, veljajo za obdobje od 1. 10. 2024 do 30. 9. 2025). Letno poročilo je rezultat sodelovanja vodstva, članov kateder in tajništva fakultete UL FFA pod okriljem Komisije za kakovost in akreditacijo UL FFA. Obravnavala in potrdila sta ga Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA in Senat UL FFA.

UVODNIK ČLANICE UL

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) je institucija, ki z odličnostjo v izobraževanju ter na znanstvenoraziskovalnem področju zagotavlja podporo slovenski družbi na področjih farmacije, laboratorijske biomedicine in biomedicini sorodnih področjih.

V 2025 je UL FFA na področju pedagoškega dela pridobila akreditacijo s strani NAKVIS za interdisciplinarni strokovni študijski program Biofarmacevtsko inženirstvo, ki ga bomo začeli pilotno izvajati v študijskem letu 2026/27. Aktivno smo pripravljali tudi dokumentacijo za akreditacijo novega interdisciplinarnega strokovnega študijskega programa Laboratorijska biomedicina, ki je bil vključen v projekt RSF UL za razvoj novih interdisciplinarnih študijskih programov. Pospešili smo aktivnosti prenove Enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija (EM FAR). Nadaljevali smo s povečanim vpisom na študijski program EM FAR, kar se odraža tudi v povečanem številu študentov (skupaj 1573 v letu 2025/26). S skrbjo za razvoj novih in prenovo obstoječih študijskih programov ob hkratnem povečanem vpisu skrbimo za sodobnost programov, ki naslavljajo iskane kompetenčne profile in potrebe po kadru v zdravstvu in v farmacevtski industriji. V okviru aktivnega naslavljanja perečih prostorskih potreb, zagotavljanja varnosti in energetske varčnosti prostorov fakultete smo v 2025 pridobili projektno dokumentacijo za razpis GOI del in z MVZI podpisali pogodbo sofinanciranja projekta Novogradnja Fakultete za farmacijo.

Na področju raziskovalnega dela smo povečali delež člankov v najprestižnejših znanstvenih publikacijah A'' in A' in ohranili večletni trend rasti čistih citatov. Vzpostavili smo sistem nagrajevanja raziskovalne odličnosti, standardizirali ravnanje z raziskovalnimi podatki in v okviru doktorskega študija pripravili smernice za objavo odprtodostopnih raziskovalnih podatkov. Na področju prenosa znanja smo nadaljevali trend vlaganja lastnih patentnih prijav, ki so lahko podlaga za bodoča odcepljena podjetja. Naša upokojena sodelavca sta bila prejemnika najvišjih državnih nagrad in priznanj na področju znanosti, raziskav in inovacij.

Leto 2025 je bilo v znamenju plačne reforme, premestitev delovnih mest in usklajevanja z aneksom h kolektivni pogodbi. Na področju kadrov je 2025 zaznamovala upokožitev treh rednih profesorjev, hkrati pa je najvišji učiteljski habilitacijski naziv doseglo šest pedagoških delavcev UL FFA. Celokupno je fakulteta v 2025 beležila realni prirast 2,5 rednih zaposlenih, pretežno v skupnih službah. UL FFA je ob sodelovanju UL pristopila k projektu digitalizacije letnih delovnih načrtov pedagogov in raziskovalcev (LODN), k digitalizaciji priprave in sklenitve avtorskih in podjemih pogodb in habilitacijskih procesov, katerih polno vzpostavitev delovanja načrtuje v prvi polovici leta 2026. Pospešili smo aktivnosti prenove spletne strani (zaključek predviden v 2026) in izboljšali komunikacijo dosežkov UL FFA.

Izpostaviti velja tudi družbeno angažiranost študentov UL FFA, projektov, v katerih so študentje in študentke naslavljali aktualne družbeno ekonomske izzive, npr. Vampire cup - krvodajalska akcija (ozaveščanje o pomenu krvodajalstva), Veš, kaj jemlješ (kampanja o prehranskih dopolnilih), Zdravila in mladi (brošura in delavnice po osnovnih šolah na temo varne in pravilne uporabe zdravil), kampanja ozaveščanje o HIV/AIDS in humanitarni projekti.

UL FFA je v 2025 uresničevala zadane razvojne cilje in ob pozitivnem finančnem poslovanju beležila smel napredek na več ravneh delovanja, kar ob ustreznem obvladovanju tveganj in razvoju kakovosti omogoča pozitivno celokupno oceno delovanja fakultete.

POS LANSTVO IN VIZIJA

UL krepi svoje poslanstvo:

- gojiti vrhunsko raziskovanje ter dosegati odličnost in najvišja etična merila na vseh področjih znanosti in umetnosti. Skrbeti za utrjevanje nacionalne samobitnosti, tudi z razvojem slovenske znanstvene in strokovne terminologije, kar dosega z lastno založniško dejavnostjo;
- na podlagi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobraževati ustvarjalne, kritično misleče in vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za trajnostno naravnano in odgovorno vodenje ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter človekovih pravic. Posebno skrb namenjati vključujočemu raziskovalnemu, izobraževalnemu in delovnemu okolju ter razvoju talentov ob upoštevanju humanističnih načel;
- spodbujati interdisciplinarni in multidisciplinarni študij ter izmenjevati svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstvenoraziskovalnimi ustanovami. Tako bo UL prispevala svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja, iz nje prenašala znanje med študente in študentke ter prispevala h globalni družbi znanja;
- sodelovati z organizacijami iz gospodarstva in vseh drugih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi in civilno družbo. S tem bo UL pospeševala uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispevala k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju mora UL predstavljati kritično vest družbe in sooblikovati državljane in državljanke, ki se bodo odločno in odgovorno spoprijemali z razvojnimi izzivi 21. stoletja.

Kratek zapis vizije UL: »UL bo leta 2027 med vodilnimi univerzami, soustvarjalkami inovativne družbe znanja in širše družbene blaginje na temeljih vrednot etičnega sobivanja v Srednji in Vzhodni Evropi.«

POS LANSTVO FAKULTETE ZA FARMACIJO UNIVERZE V LJUBLJANI

Poslanstvo UL FFA uresničujemo zaposleni fakultete, ki se zavedamo osebne odgovornosti pri uresničevanju ciljev visokošolske izobraževalne ustanove:

1. Razvijati, načrtovati in izvajati visokošolsko izobraževanje na treh stopnjah izobraževanja, vzgajati in usposablјati kadre za opravljanje znanstvenih, razvojnih in strokovnih del na širših področjih farmacije, laboratorijske medicine in kozmetologije.
2. Načrtovati in izvajati znanstvenoraziskovalno delo v širšem sklopu farmacije, klinične biokemije in mejnih naravoslovnih področjih v sodelovanju z domačimi in tujimi znanstvenimi ustanovami.

3. Skrbeti za strokovne dejavnosti s področja zdravja in zdravstvenih storitev v okviru lekarniške in laboratorijske dejavnosti, opravljati strokovna in razvojna dela za potrebe farmacevtske in kozmetične industrije, vladnih institucij ter promocijo farmacevtske stroke znotraj meja Republike Slovenije in v tujini.
4. Usposabljanje in izobraževanje kompetentne strokovnjake za delo v zdravstvenem sistemu, tako v javnih in zasebnih lekarnah kot v diagnostičnih laboratorijih, v globalno tekmovalnem okolju farmacevtske industrije, v širšem okviru laboratorijske medicine in kozmetologije, s kombinacijo znanstvenih pristopov in inovativnih poučevalnih orodij ter ustvarjanja in diseminacije znanja v družbi, z namenom širitve človeškega blagostanja in zdravega staranja.

UL FFA, kot del Univerze v Ljubljani gradi svoj ugled, integriteto in razvoj na odličnosti, učinkovitosti in etični drži študentov, učiteljev, raziskovalcev in drugih strokovnih delavcev.

VIZIJA FAKULTETE ZA FARMACIJO UNIVERZE V LJUBLJANI

Vizija UL FFA je udejstvovanje v okviru Univerze v Ljubljani, skladno z načeli Magne Carte Universitatum – ohranjanja, prenašanja in ustvarjanja znanja, pri čemer gre za neločljivo povezanost pedagoškega, strokovnega in raziskovalnega dela. Vizija UL FFA je prispevati k sooblikovanju prihodnosti, ostati v svet odprta, odzivna in odgovorna akademska izobraževalna in raziskovalna ustanova, ki je razpoznavna med evropskimi farmacevtskimi fakultetami. Z ustvarjanjem in širjenjem znanstvenih spoznanj delovati v dobrobit slovenskih državljanov, splošnemu razvoju ter tako utrjevati nacionalno samobitnost.

STRATEGIJA UL

UL deluje v skladu s sprejeto strategijo svojega delovanja, ki velja za obdobje 2022–2027.

Strategija UL ima pet razvojnih in tri podporna področja.

Razvojna področja strategije so:

1. razvijati v domače in mednarodno okolje vpeto izobraževanje za ustvarjalnost, inovativnost, kritičnost in družbeno odgovornost;
2. spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti, vpetost v mednarodno okolje, interdisciplinarnost, odprtost in družbeno relevantnost;
3. nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse vidike družbenega življenja;
4. uveljavljati dostopno, vključujoče in enakopravno akademsko okolje ter
5. okrepiti družbeno vlogo in mesto UL v nacionalnem in svetovnem družbenem dialogu.

Podporna področja strategije so:

1. krepi avtonomijo in finance,
2. nadgraditi procese in infrastrukturo ter
3. podpirati razvoj kadrov.

Končni strateški cilj je prepoznavna in uveljavljena akademska ustanova v Evropi, kar vključuje vzpon med prvih 400 univerz na lestvicah ARWU in QS, hkrati pa mednarodno akreditacijo UL oziroma vseh članic UL.

To bomo dosegli s petimi specifičnimi strateškimi cilji:

1. strateški cilj: vrhunske učne izkušnje in visoka zaposljivost,
2. strateški cilj: vrhunski dosežki v znanosti in umetnosti,
3. strateški cilj: prestižna partnerska ustanova za prenos znanja, inovacij in ustvarjalnosti,
4. strateški cilj: akademska ustanova, ki je vzor spoštovanja različnosti,
5. strateški cilj: družbeni učinki – družbena blaginja in napredek.

URESNIČEVANJE CILJEV IN UKREPOV po področjih s samoevalvacijo

1. Odličnost v izobraževanju

Razvijati v domače in mednarodno okolje vpeto izobraževanje za večjo ustvarjalnost, inovativnost, kritičnost in družbeno odgovornost

Strateški cilj 1: Vrhunske učne izkušnje in visoka zaposljivost

STRATEŠKE AKTIVNOSTI:

1. Razvijati in posodabljati študijske programe (Akreditacija novih študijskih programov, posodobitve študijskih programov)

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je podelil akreditacijo interdisciplinarnem visokošolskemu strokovnemu študijskemu programu Biofarmacevtsko inženirstvo Fakultete za farmacijo, Fakultete za računalništvo in informatiko, Fakultete za kemijo in kemijsko tehnologijo in Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani, za nedoločen čas. Odločbo NAKVIS št. 6033-8/2025/10 z dne 20. 11. 2025 o akreditaciji interdisciplinarnega visokošolskega strokovnega študijskega programa *Biofarmacevtsko inženirstvo*, UL FFA, UL FRI, UL BF in UL FKKT, smo prejeli dne 25. 11. 2025. Študijski program bomo začeli pilotno izvajati v študijskem letu 2026/27 za 30 vpisnih mest. Univerza v Ljubljani bo sofinancirala pripravo in prvo izvedbo novega interdisciplinarnega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo v okviru ukrepa Prenova in razvoj novih interdisciplinarnih študijskih programov za potrebe družbe v prihodnosti v višini 75.000,00 EUR za obdobje 2025–2028.

Univerza v Ljubljani je dne 29. 4. 2025 prejela strokovno presojo predloga razvojnih ciljev UL. Med potrjenimi ukrepi razvojnega stebra financiranja (RSF) za obdobje 2025–2028 je tudi ukrep: Prenova in razvoj novih interdisciplinarnih študijskih programov za potrebe družbe prihodnosti. UL se je zavezala k pripravi vlog za akreditacijo novih interdisciplinarnih študijskih programov in pri prvih akreditiranih za prvo izvedbo. Programi bodo prednostno oblikovani na področjih trajnosti, zelenega prehoda in digitalizacije. Oblikovana bo enotna metodologija oblikovanja in povezovanja študijskega programa s prožnimi kompetencami, vseživljenjskim učenjem in sodelovanjem z okoljem. Med programi je bil izbran tudi interdisciplinarni strokovni študijski program Laboratorijska biomedicina. V okviru projekta RSF bomo pripravili dokumentacijo za akreditacijo programa in prvo izvedbo.

V študijskem letu 2024/25 smo izvedli začetne aktivnosti v okviru prenove enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija. Izvedli smo analizo SWOT, posvet z zunanjimi deležniki ter pripravili izhodišča za prenovo ter določili cilje prenove. Cilji prenove so:

- Prenova in uskladitev študijskega programa z nadgrajeno direktivo in minimalnimi zahtevami usposobljenosti za poklic farmacevta (Glej: Delegirana direktiva komisije (EU) 2024/782 z dne 4. marca 2024 o spremembi Direktive Evropskega parlamenta in Sveta 2005/36/ES glede minimalnih zahtev usposobljenosti za poklice medicinske sestre za splošno zdravstveno nego, zobozdravnika in farmacevta.)
- Nadgradnja kompetenc magistra farmacije skladno s potrebami farmacevtske stroke, deležnikov slovenske farmacije in trga dela.
- Nadgradnja organizacije in pedagoških metod dela za bolj učinkovito izvedbo študijskega programa po meri nove Fakultete za farmacijo.
- Zgodnji stik študenta s strokovnimi farmacevtskimi vsebinami, že od prvega letnika naprej.

2. Okrepiti internacionalizacijo izobraževanja

• Plačljivi študijski program Industrijska farmacija v angleškem jeziku

V študijskem letu 2024/25 smo izvajali prvi in drugi letnik vzporednega študijskega programa Industrijska farmacija v angleškem jeziku, s katerim odgovarjamo na povečane potrebe po kadru zaposljivem v farmacevtski industriji. Študijski program je namenjen tujim študentom in domačim študentom, ki so že zaposleni.

• Aktivnosti za krepitev internacionalizacije na UL FFA

V 2024/25 smo opravili pregled medinstitucionalnih dogovorov UL FFA, ki omogočajo izmenjavo zaposlenih in študentov ter nadaljevali s podaljševanjem Erasmus sporazumov v EWP platformi za obdobje 2023–2027. Še naprej je mednarodnim študentom na voljo 13 učnih enot v angleškem jeziku. Na ta način želimo povečati interes in ustvariti boljše pogoje študija za mednarodne študente. Za višanje interesa mednarodnih izmenjav med študenti, smo izvedli dogodke za njihovo promocijo ter okrepili obveščanje o razpisih za izmenjave (Mobility days).

3. Razviti celovit program vseživljenjskega izobraževanja (Povezovanje z uporabniki znanja preko kakovostnih ponudb programov vseživljenjskega izobraževanja, Alumni, Karierni center)

Na UL FFA si želimo ohraniti stik z našimi alumni, tudi preko Kluba alumnov UL Fakultete za farmacijo, ki deluje v okviru Alumni UL. V letu 2025 smo nadaljevali aktivnosti za večjo prepoznavnost kluba in za 31 % povečali število včlanjenih alumnov (iz 610 na 889 članov). Uspešno smo izvedli tudi RSF projekt Mentorstvo alumni-študenti. Naši alumni sodelujejo tudi na promocijskih dogodkih fakultete in predstavitev kariernih možnosti na različnih študijskih smereh UL FFA.

4. Uveljavljati pedagoško odličnost

Na UL FFA smo v študijskem letu 2024/25 nadaljevali z uveljavljanjem pedagoške odličnosti z digitalno preobrazbo izobraževanja, krepitev mobilnosti visokošolskih učiteljev, izobraževanjem visokošolskih učiteljev in opolnomočenjem študentov. V okviru teh prizadevanj smo organizirali štiri pedagoške konference ter izvedli specializirani delavnici, eno za učitelje z namenom učinkovitega dela v velikih skupinah in drugo za asistente, osredotočeno na delo s študenti v manjših skupinah. V študijski proces sistematično uvajamo sodobna IKT-orodja,

kot so Moodle, Slido, Mentimeter, BookWidgets, iorad, iSpring Learn, Formative in Labster, s čimer nadgrajujemo kakovost in interaktivnost poučevanja. Posebno pozornost namenimo tudi vzpostavljanju inovativnega in spodbudnega podpornega okolja za delo s študenti, ki izkazujejo nadpovprečne sposobnosti in motivacijo. Hkrati aktivno spodbujamo mobilnost študentov in profesorjev med partnerskimi državami, kar pomembno prispeva k mednarodnemu povezovanju ter izmenjavi znanja in dobrih praks. Navedene aktivnosti jasno odražajo zavezanost UL FFA k stalnemu izboljševanju izobraževalnih pristopov in akademske odličnosti.

REDNE AKTIVNOSTI

IZVAJANJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Izobraževalna dejavnost na UL FFA temelji na več kot 65-letnem nenehnem razvoju in nadgradnji pedagoških kompetenc učiteljev ter razvoju študijskih programov, ki jih izvajamo in s tem odgovarjamo na potrebe družbe in hitrega razvoja farmacevtske industrije in lekarniške dejavnosti v Sloveniji. Rezultat dolgoletnega dela na tem področju so visoko strokovno in znanstveno usposobljeni magistri/magistre in diplomanti/diplomantke s področij **farmacije, laboratorijske biomedicine, kozmetologije, industrijske farmacije in biomedicine**, ki so na trgu dela cenjeni ter hitro zaposljiv kader.

AKREDITIRANI ŠTUDIJSKI PROGRAMI

- **Univerzitetna študijska programa 1. stopnje:**
 - Laboratorijska biomedicina (**S1 LBM**)
 - Kozmetologija (**S1 KOZ**)
- **Enoviti magistrski študijski program:**
 - Farmacija (**EM FAR**)
- **Podiplomska študijska programa 2. stopnje:**
 - Industrijska farmacija (**S2 INF**)
 - Laboratorijska biomedicina (**S2 LBM**)
- **Podiplomski študijski program 3. stopnje:**
 - Interdisciplinarni doktorski študijski program **Biomedicina** (smer Farmacija - **S3 BMF**, smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina - **S3 BML**, smer Toksikologija - **S3 BMT**).

Vsi študijski programi 1. in 2. stopnje so redni, razen Interdisciplinarnega doktorskega študijskega programa Biomedicina (3. stopnja) in študijskega programa Industrijska farmacija v angleškem jeziku, ki se izvajata kot izredni študij. Na vseh študijskih programih je omejeno število vpisnih mest, zanimanje zanje pa je bilo v zadnjih 5 letih večje od razpisanih mest.

Na UL FFA smo v študijskem letu 2024/25 zaradi povečanih potreb po kadru na trgu na programu **EM FAR** razpisali 180 vpisnih mest, v primerjavi s študijskim letom 2023/24, ko smo jih razpisali 165. Na 3. stopenjskem interdisciplinarnem doktorskem študijskem programu Biomedicina smo v študijskem letu 2024/25 vpisali 28 doktorskih študentov, kar je več kot v prejšnjih letih in kaže na znanstveni razvoj fakultete in povečane potrebe na trgu po

doktorandih s področij farmacije, laboratorijske medicine in toksikologije. Na ostalih študijskih programih v letu 2024/25 nismo spreminjali števila vpisnih mest.

Skrb UL FFA za promocijo študijskih programov je strateško pomembna vsebina, zato se pomen predstavitve študijskih programov, ki jih fakulteta izvaja, povečuje. Predstavitve potekajo na kariernih sejmih, obiskujemo gimnazije in srednje šole, skrbno pripravljamo program za udeležbo na sejmu Informativa, izvajamo predstavitve na informativnih dnevih ter povečujemo objave v medijih in družbenih omrežjih.

Pri izvajanju študijskih programov na UL FFA stremimo k sodelovanju uglednih domačih in tujih strokovnjakov iz prakse, uporabi najnovejših študijskih pripomočkov ter aktivnemu in vključujočemu sodelovanju študentov samih. Spremljanje izvedbe študijskih programov ter uvajanje sistema izboljšav je predmet vsakoletnih pedagoških konferenc.

Nadgrajujemo in uvajamo nove predmete, ki se izvajajo v angleškem jeziku za tuje študente. V študijskem letu 2024/25 smo uvedli tri nove predmete za tuje študente: Analiza zdravil, Farmakologija in Klinična kemija. Tudi sicer je usmeritev UL FFA k čim večji internacionalizaciji in vpetosti v mednarodno okolje. Pomemben del internacionalizacije študija dosegamo v tekočem študijskem letu 2024/25, ko smo izvedli vpis v 1. in 2. letnik drugostopenjskega študijskega programa Industrijska farmacija, ki je izveden kot plačljiv študijski program s predavanji, seminarji in vajami v angleškem jeziku. S tem izrednim programom želimo omogočiti študij študentom, ki so zaključili prvostopenjske programe naravoslovnih ved predvsem izven Slovenije in želijo nadaljevati študij z namenom zaposlitve v slovenski farmacevtski industriji ali v tujini. Na ta način bomo povečali prisotnost vrhunskega kadra z znanji industrijske farmacije na trgu delovne sile.

INŠTITUCIJE, KI SODELUJEJO V IZOBRAŽEVALNEM PROCESU UL FFA

Preglednica 1: *Institucije, ki so v študijskem letu 2024/25 sodelovale v izobraževalnem procesu in s katerimi ima UL FFA sklenjene pogodbe o sodelovanju*

Št. program	Področje/predmet	Sodelujoče zunanje institucije
EM FAR	praktično usposabljanje	51 javnih, zasebnih in bolnišničnih lekarn v Sloveniji in 7 v tujini
	izvajanje študijskega programa	- Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke - Lek, d.d., Ljubljana, - Krka, d.d., Novo mesto - Novartis, d.o.o., Ljubljana
	alternativni predmet <i>Klinična farmacija</i>	- UKC Ljubljana - Psihiatrična bolnišnica Ormož - Splošna bolnišnica Murska Sobota - Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik - Onkološki inštitut Ljubljana - Univerzitetni klinični center Maribor
S1 LBM	laboratorijsko delo v praksi	- UKC Ljubljana - Zdravstveni dom Ljubljana - Univerza v Ljubljani, Medicinska fakulteta - UKC Maribor - Splošna bolnišnica Celje - Zdravstveni dom Ljubljana

	dogovor o sodelovanju pri izvedbi vaj za študente pri predmetu Delo z biološkimi vzorci	• Onkološki inštitut Ljubljana • Adria lab, član skupine SYNLAB
	klinične vaje pri predmetu <i>Osnove transfuzijske medicine in transplantacije</i>	• Zavod RS za transfuzijsko medicino
	sodelovanje na področju klin. biokemije, lab. biomedicine in radiofarmacije	• Univerzitetni klinični center Ljubljana
S2 LBM	sodelovanje na področju klin. biokemije, lab. biomedicine in radiofarmacije izvajanje študijskega programa	• Univerzitetni klinični center Ljubljana • Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke
S2 INF	izvajanje študijskega programa	• Lek, d.d., Ljubljana • Krka, d.d., Novo mesto • Novartis, d.o.o., Ljubljana • Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke
vsi študijski programi	izvajanje praktičnih vaj ter izdelava diplomskih in magistrskih nalog	• Lek, d.d. • Krka, d.d., Novo mesto • Novartis, d.o.o. • AciesBio, d.o.o., Ajdovščina

IZVAJANJE PEDAGOŠKIH AKTIVNOSTI

- **Študijski urniki** so oblikovani tako, da se lahko študenti udeležijo vseh obveznih študijskih vsebin ter večine izbirnih predmetov, ki jih zanimajo in ne samo tistih, ki so jih izbrali. Zaradi prostorske stiske (premalo predavalnic) in velikih obremenitev pedagoških delavcev je tudi v študijskem letu 2024/25 potekalo sočasno izvajanje nekaterih temeljnih in izbirnih predmetov na dveh študijskih programih.
- **Priprava in predstavitev seminarskih nalog:** tako pedagogi kakor študenti podpirajo pripravo in izvedbo seminarskih nalog s poudarkom na ustni predstavitvi, predvsem pri izbirnih predmetih, saj zajemajo teme, ki študente zanimajo in jim tako omogočajo osvajanje posebnih vsebin in predstavitvenih veščin. Na študijskem programu **EM FAR** smo poenotili preverjanje znanja pri izbirnih predmetih, ki vključuje 75 % izpit ter 25 % seminarska naloga.
- **Zunanji izvajalci in demonstratorji na vajah** predstavljajo pomemben del pri izvajanju študijskih programov, predvsem pa zunanji izvajalci s svojimi izkušnjami obogatijo študijske vsebine in omogočajo širši pogled v farmacevtsko stroko in znanost. Širino svojega delovanja in zavedanje o pomembnosti sodelovanja ter vključevanja zunanjih strokovnjakov v pedagoški proces je UL FFA izkazala tudi v letu 2024/25 z vključevanjem več kakor 70 zunanjih predavateljev in strokovnjakov v študijski proces. Specifične in podrobne vsebine, ki jih zunanji strokovnjaki predstavljajo študentom, bogatijo študijski program in krepijo pedagoško in znanstveno povezanost tako študentov kot pedagogov.

- Tudi v letu 2024/25 je UL FFA preko sistema poračunavanja uspešno sodelovala z UL FKKT, UL FMF in UL MF, ki so izvajali posamezne predmete njenih študijskih programov. Podoben angažma pričakujemo v študijskem letu 2025/2026.
- Študenti in pedagogi podpirajo sistem tutorstva na UL FFA, ki ga delimo na pedagoško in študentsko. Študentsko se nadalje deli v osebno (vsak študent prvega letnika UL FFA dobi osebnega tutorja višjega letnika, ki mu pomaga pri prilagajanju na novo življenjsko in izobraževalno okolje) in predmetno (svetovanje in pomoč študentom pri razumevanju in usvajanju študijske snovi posameznega predmeta). Poročila predmetnih tutorjev predstavljajo odlično povratno informacijo nosilcem predmetov.
- Izvedba študijskih vsebin na 1. in 2. stopnji je porazdeljena na predavanja, seminarje, vaje in druge oblike, kar prispeva k raznolikosti izvedbe študijskega programa. Študijske vsebine na 3. stopnji pa so zasnovane kot predavanja ter konzultacije med študentom in pedagogom. Hkrati pa doktorski študijski program Biomedicina ponuja velik delež izbirnih individualno raziskovalnih predmetov, kar prispeva k podrobnejšemu in poglobljenemu študiju.

SISTEMSKO IN DOLGOROČNO UREJANJE ŠTUDIJSKE PROBLEMATIKE

Sodelovanje študentov in pedagoških delavcev na različnih področjih:

- Uvodni dan za bruce: sprejem študentov prvih letnikov **EM FAR**, **S1 KOZ** in **S1 LBM**.
- Srečanje študentov 4. letnika EM FAR s koordinatorjem praktičnega usposabljanja pred začetkom le-tega.
- Redna srečanja ob začetku študijskega leta med nosilci predmetov vseh študijskih programov UL FFA, skrbniki programov in predstavniki študentov.
- Redna srečanja prodekanje za študijsko področje in nosilcev predmetov s predstavniki letnikov (študenti) ob pojavljanju nejasnosti pri izvajanju študijskih programov (pogoji napredovanja, izpitni red, izročki predavanj).
- Srečanja s prodekanjo za mednarodno sodelovanje, koordinatorko SEP (Student exchange programme) in IMP (Individual Mobility Project).
- Srečanja študentov s tutorjem – učiteljem.

Redna obravnava pedagoške problematike na pedagoških konferencah, sejah Komisij za študijsko področje in Komisij za doktorski študij, sejah Senata UL FFA.

Redne samoevalvacije študijskih programov na dve leti s strani skrbnikov študijskih programov ob sodelovanju Komisije za kakovost in akreditacijo UL FFA ter prodekanje za študijsko področje. UL FFA podpira izvedbo predmeta športne vzgoje, saj prispeva h krepitvi zdravega življenjskega sloga. Predmet se bo še naprej izvajal brez kreditnega ovrednotenja, je pa obvezen za študente **EM FAR**, **S1 KOZ** in **S1 LBM**.

SPECIALISTIČNI PODIPLOMSKI ŠTUDIJ

Specialistični podiplomski študij za farmacevte: nosilec specializacije je Lekarniška zbornica Slovenije, UL FFA izvaja teoretične vsebine na področjih Oblikovanje zdravil, Preizkušanje zdravil, Klinična farmacija, Farmakognozija in mednarodna specializacija Radiofarmacija.

Specialistični podiplomski študij iz medicinske biokemije: nosilec specializacije je Zbornica laboratorijske medicine Slovenije, UL FFA izvaja teoretične vsebine. V Laboratoriju za molekularno diagnostiko UL FFA pa se izvaja tudi del praktičnega usposabljanja specializantov.

VSEŽIVLJENJSKO UČENJE (IZPOPOLNJEVANJE IN VSEŽIVLJENJSKO UČENJE)

V letu 2024 smo za farmacevte izvedli strokovno izpopolnjevanje z naslovom Prehranska dopolnila: dejstva, izzivi in trendi. V dveh ponovitvah se je izobraževanja udeležilo 192 lekarniških delavcev in zaposlenih UL FFA.

IZVAJANJE PREDMETOV V ANGLEŠKEM JEZIKU

V študijskem letu 2024/25 je bilo izvedenih enajst temeljnih in pet izbirnih predmetov v angleškem jeziku za Erasmus študente:

Izbirni predmeti:

- Kozmetologija
- Prehranska dopolnila
- Psihotropne snovi in zloraba zdravil
- Raziskovalne metode v socialni farmaciji
- Biofarmacevtsko vrednotenje farmacevtskih oblik

Temeljni predmeti:

- Farmakognozija I
- Socialna farmacija
- Biofarmacija s farmakokinetiko
- Klinična farmacija
- Farmacevtska tehnologija (1. in 2. semester) - izvedba na študijskem programu **EM FAR** in **S2 INF**
- Toksikološka kemija
- Farmacevtska biotehnologija
- Farmacevtska kemija II
- Farmakologija
- Klinična kemija in
- Analiza zdravil

ŠTEVILO ŠTUDENTOV

Skupno število študentov v študijskem letu 2024/25 na programih dodiplomskega in podiplomskega študija ter specialističnega študija je **1604** – zajeti so prvič vpisani, ponovno vpisani, študenti s podaljšanim statusom ter absolventi (dodatno leto) na programih: 1., 2. in 3. st. ter vpisani na specialistični študij za magistre farmacije in iz medicinske biokemije (preglednica 2). Upošteva se študente, ki pavzirajo, je na UL FFA skupno evidentiranih okoli 1800 študentk in študentov. V primerjavi z letom 2023/24 opazimo povečano število študentov zlasti na programu **EM FAR**, kar sovпада z manjšim številom diplomantov na tem programu v letu 2024/25. Pričakujemo, da se bo stanje v študijskem letu 2025/26 normaliziralo.

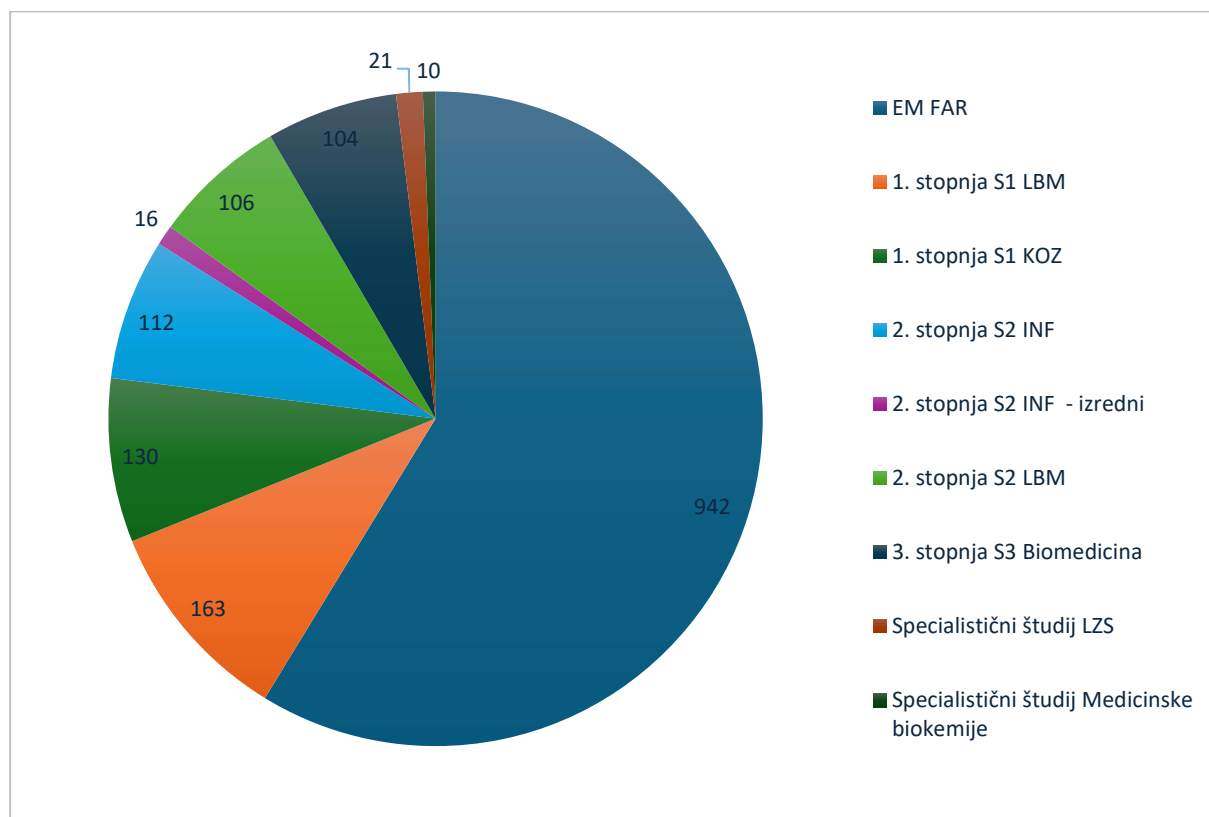
Število vpisnih mest se je v štud. l. 2024/25 na študijskem programu **EM FAR** povečalo iz 165 na 180 vpisnih mest. Na sliki 1 je prikazano število študentov na UL FFA na različnih študijskih programih. V preglednicah 3–6 je prikazano število študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2024/25 v primerjavi z letom 2023/24 in število študentov po stopnji, načini in

spolu ter število študentov s posebnim statusom in posebnimi potrebami. Med študenti s posebnim statusom bi v študijskem letu 2024/25 lahko študijski program zaključil en študent, ki je študij tudi zaključil. Med študenti s posebnimi potrebami bi v študijskem letu 2024/25 lahko študijski program zaključili trije študenti, izmed teh sta študij uspešno zaključila dva študenta. Sklepamo, da študenti s posebnim statusom in posebnimi potrebami uspešno zaključujejo študij.

Preglednica 2: Gibanje skupnega števila študentov v letih 2014/15–2024/25

Študijsko leto	Število študentov	Indeks rasti*
2014/2015	1398	
2015/2016	1363	0,975
2016/2017	1393	1,022
2017/2018	1434	1,029
2018/2019	1455	1,015
2019/2020	1454	0,999
2020/2021	1534	1,055
2021/2022	1556	1,014
2022/2023	1546	0,994
2023/2024	1552	1,004
2024/2025	1604	1,033

*Indeks rasti je podan glede na predhodno leto.



Slika 1: Število študentov v študijskih programih UL FFA 2024/25.

Preglednica 3: Število študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2024/25 po načinu študija v primerjavi z letom 2023/24.

Vrsta študijskega programa	2023/24 (vsi vpisani)	2024/25 (vsi vpisani)	2024/25 (ponovni vpis in podaljšan status)	2024/25 (tuji študenti)
EM FAR	909	942	96	24
S1 LBM	158	163	17	14
S1 KOZ	127	130	7	3
S2 INF	112	112	3	2
S2 INF - izredni	8	16	2	3
S2 LBM	111	106	/	18
S3 Biomedicina	92	104	6	10
specialistični študij Lekarniške zbornice	22	21	/	/
specialistični študij Medicinske biokemije	13	10	/	/
SKUPAJ	1552	1604	131	74

Preglednica 4: Število študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2024/25 po spolu.

Vrsta študijskega programa	M	Ž	Skupaj
EM FAR	176	766	942
S1 LBM	7	156	163
S1 KOZ	1	129	130
S2 INF	22	90	112
S2 INF - izredni	10	6	16
S2 LBM	5	101	106
S3 Biomedicina	46	58	104
specialistični študij Lekarniške zbornice	2	19	21
specialistični študij Medicinske biokemije	1	9	10

Preglednica 5: Število tujih študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2024/25 po spolu.

Vrsta študijskega programa	M	Ž	Skupaj
EM FAR	3	21	24
S1 LBM	1	13	14
S1 KOZ	/	3	3
S2 LBM	2	16	18
S2 INF	/	2	2
S2 INF - izredni	3	0	3
S3 Biomedicina	6	4	10
specialistični študij Lekarniške zbornice	/	/	/
specialistični študij Medicinske biokemije	/	/	/

Preglednica 6: Število študentov s posebnim statusom in posebnimi potrebami v študijskem letu 2024/25.

Vrsta študijskega programa	M	Ž	skupaj
Poseben status študenta kategoriziranega športnika	6	22	28
Status študenta s posebnimi potrebami	5	29	34

PREDSTAVITVE ŠTUDIJA IN VPIS

Zanimanje za študij na vseh študijskih programih UL FFA je zelo veliko. Predstavitve in pripravo promocijskega gradiva vodi prodekanja za mednarodno dejavnost v sodelovanju s pedagogi, strokovnimi sodelavci organizacijskih enot in študenti UL FFA.

Vpis tujih državljanov: tuji državljani morajo ob prvem vpisu na študijske programe 1. in 2. stopnje izkazati znanje slovenščine na nivoju B2, saj se je navedeno izkazalo kot pomemben dejavnik pri opravljanju študijskih obveznosti. Na študijske programe **EM FAR**, **S1 KOZ** in **S1 LBM** se lahko vpišejo študenti, ki so zaključili splošno maturo ali poklicno maturo ter opravili določene izpite iz splošne mature. Na **EM FAR** se kot kriterij ob omejitvi vpisa upošteva tudi enega izmed naravoslovnih predmetov: biologija, biotehnologija, fizika ali kemija (prvič zahtevan pogoj pri vpisu v š. l. 2012/13). Preglednica 7 prikazuje število razpisanih mest v študijskem letu 2024/25.

Preglednica 7: Število razpisanih vpisnih mest je bilo v študijskem letu 2024/25.

Program	Število vpisnih mest	Vsi vpisani v 1. letnik	Razmerje prvič vpisanih in razpisa (1. letnik)
S1 LBM	50	53	102 % (51)
S1 KOZ	40	41	100 % (40)
EM FAR	180	208	104 % (187)
S2 LBM	40	32	80 % (32)
S2 INF	40	43	102,5 % (41)
S2 INF - izredni	40	13	27,5 % (11)
S3 Biomedicina	42	28	66, 6 % (28)

PREHODNOST MED LETNIKI

Prehodnost študentov na vseh študijskih programih ocenjujemo kot zelo dobro (preglednica 8). Na programu **EM FAR** je prehodnost čiste generacije v zadnjih letih iz 1. v 2. letnik med 71 % in 79 %, (študenti, ki so neprekinjeno ohranili status študenta) iz prvega v peti letnik pa je v povprečju 50 %). Na programu **EM FAR** se je trend prehodnosti iz 1. v 2. letnik zopet obrnil navzgor in je bil v letu 2024/25 76 %. Na magistrskih študijskih programih (redni študij) je prehodnost med 85 % (**S2 INF**) in 100 % (**S2 LBM**). Razlogi za dobro prehodnost so v odličnih študentih, odličnosti pedagoškega procesa in v velikem povpraševanju, kar posledično dviguje povprečje ocen študentov prvostopenjskih programov, ki se vpisujejo na drugostopenjske študijske programe. Poleg tega se je povečalo število diplomantov **S1 KOZ**, ki nadaljujejo študij na UL FFA in so že vajeni zahtevnejšega študija.

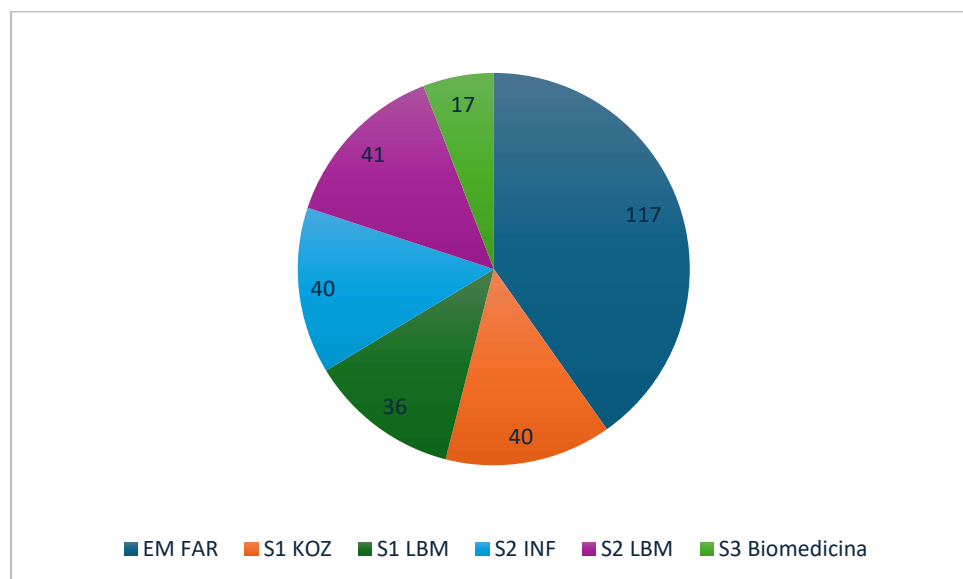
Preglednica 8: Prehodnost med letniki v zadnjih petih študijskih letih

Študijski program		2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
EM FAR	iz 1. v 2. letnik	79 %	79 %	76 %	71 %	76 %
	iz 2. v 3. letnik	97 %	91 %	87 %	85 %	85 %
	iz 3. v 4. letnik	96 %	86 %	89 %	93 %	92 %
	iz 4. v 5. letnik	91 %	85 %	87 %	74 %	79 %
S1 LBM	iz 1. v 2. letnik	85 %	74 %	82 %	82 %	89 %
	iz 2. v 3. letnik	66 %	96 %	87 %	87 %	71 %
S1 KOZ	iz 1. v 2. letnik	90 %	76 %	79 %	69 %	82 %
	iz 2. v 3. letnik	100 %	97 %	83 %	82 %	83 %
S2 INF	iz 1. v 2. letnik	91 %	90 %	93 %	85 %	93 %
S2 INF - izr.	iz 1. v 2. letnik	/	/	/	/	38 %
S2 LBM	iz 1. v 2. letnik	92 %	100 %	92 %	95 %	100 %

ZAKLJUČENE DIPLOME V ŠTUDIJSKEM LETU 2024/2025

V študijskem letu 2024/25 je študij zaključilo na 1. in 2. stopnji 274 diplomantov: 117 **EM FAR**; 40 **S1 KOZ**; 36 **S1 LBM**; 40 **S2 INF**; 41 **S2 LBM**) (slika 2) ter na 3. stopnji 17 diplomantov. V preglednici 9 je prikazana primerjava zaključenih diplom od 2022/23 do 2024/25. V študijskem letu 2024/25 je bilo na **EM FAR** število diplomantov 117, kar je občutno manj kot v preteklih letih. Eden od možnih razlogov je, da študenti začenjajo z delom že pred zaključkom študija,

predvsem zaradi velikih potreb po magistrskih farmaciji na trgu delovne sile. Pričakujemo, da se bo število v študijskem letu 2025/26 občutno povečalo. V ostalih študijskih programih je bilo število diplomantov večje ali primerljivo preteklim letom.



Slika 2: Število diplomantov po posameznih študijskih programih v študijskem letu 2024/25.

Preglednica 9: Primerjava zaključenih diplom od 2022/23–2024/25

Študijski program	2022/23	2023/24	2024/25
EM FAR	155	136	117
S1 KOZ	29	27	40
S1 LBM	46	40	36
S2 INF	39	39	40
S2 LBM	37	42	41
S3 Biomedicina	22	17	17
SKUPAJ:	328	301	291

MEDNARODNE IZMENJAVE V ŠTUDIJSKEM LETU 2024/2025

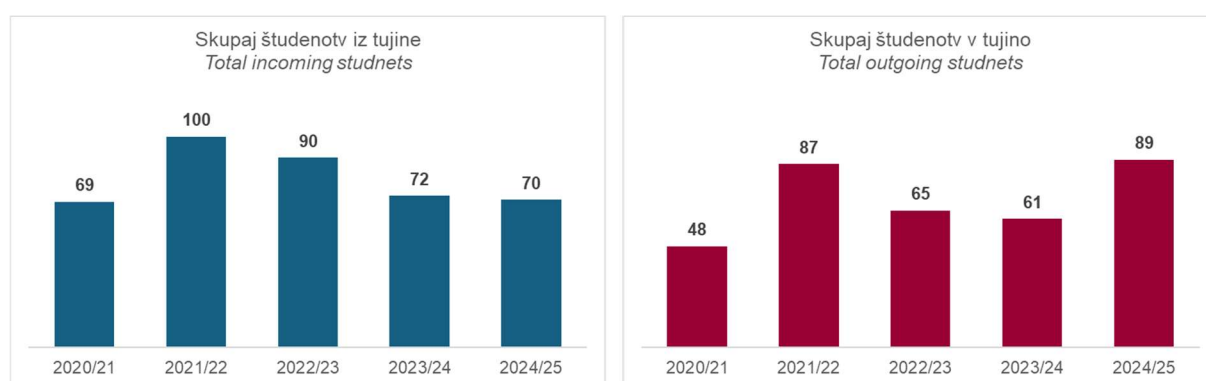
Naši študenti so najpogosteje opravili mednarodno mobilnost v okviru programa Erasmus+. Na študijsko izmenjavo je odšlo 35 študentov, 15 pa so se udeležili mobilnosti z namenom praktičnega usposabljanja, 8 študentov pa se je udeležilo kombiniranih intenzivnih programov (KIP). 1 študent je opravljal raziskovalno delo za diplomsko oziroma magistrsko nalogo (skupaj 59 študentov). Največ študentov je študiralo v Španiji (15), sledijo Portugalska (6), Finska (4), Češka (4), Italija (4), Belgija (3), Nemčija (3) in Estonija (2), ostali študenti pa so bili po drugih EU članicah. Poleg tega je 30 študentov opravilo kratkoročno mobilnost za praktično usposabljanje v trajanju do enega meseca v okviru programa IPSF SEP.

V študijskem letu 2024/2025 je UL FFA gostila 48 mednarodnih študentov, ki so del svojih študijskih obveznosti opravili na fakulteti, predvsem v okviru programa Erasmus+. Med njimi jih je 43 opravljal študijske obveznosti pri predmetih, 3 so izvajali raziskovalno delo za magistrsko nalogo, 2 pa sta sodelovala pri raziskovalnem delu v laboratoriju. Prav tako je 22

študentov opravilo kratkoročno mobilnost za praktično usposabljanje v trajanju do enega meseca v okviru programa IPSF SEP.

Za krepitev mednarodne mobilnosti in povečanje možnosti študijskih izmenjav smo v letu 2025 obnovili obstoječe bilateralne sporazume ter sklenili dva nova partnerska sporazuma z uglednima institucijama (University of Gothenburg – Sahlgrenska Academy ter Johann Wolfgang Goethe-Universität Frankfurt am Main - Fakulteta za biokemijo, kemijo in farmacijo). S tem smo dodatno razširili mrežo kakovostnih evropskih partnerjev in povečali geografsko ter vsebinsko raznolikost mobilnosti.

Z namenom povečanja privlačnosti fakultete za tuje študente smo uvedli tudi tri dodatne predmete v angleškem jeziku, in sicer Farmacevtska kemija II, Farmakologija in Klinična kemija. Predmeti so bili izbrani strateško, ob upoštevanju interesov in potreb tujih študentov ter primerljivosti z vsebinami partnerskih institucij, kar omogoča lažje priznavanje študijskih obveznosti in boljšo integracijo izmenjav v študijski proces.



Slika 3: Število študentov UL FFA na izmenjavi v tujini in število mednarodnih študentov na izmenjavi na UL FFA (zadnjih pet študijskih let).

IZVAJANJE IN RAZVOJ OBŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI

Študentska organiziranost na UL FFA je značilna po svoji raznolikosti in študentom omogoča širok nabor aktivnosti, tako na strokovnem področju kot tudi ob študiju in v mednarodnem okolju.

Študentski svet UL FFA (ŠS FFA) je v svojem delovanju izkazal visoko učinkovitost in se uveljavil kot zanesljiv partner pri vprašanih povezanih s študijskim procesom in kakovostjo dela fakultete. Njegovi predstavniki redno sodelujejo v drugih organih fakultete, kot so Senat, Upravni odbor, Komisija za študijsko področje, Akademski zbor, Komisija za kakovost in akreditacijo ter Disciplinska komisija.

Tudi v letu 2025 so svoje delovanje uspešno nadaljevala Društvo študentov farmacije Slovenije (DŠFS), Društvo študentov farmacevtskih ved (DŠFV) ter Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva (ŠSSFD). Študenti preko DŠFS aktivno sodelujejo v evropskih in svetovnih organizacijah, kar prispeva k mednarodni prepoznavnosti UL FFA.

ŠSSFD je nadaljeval z izdajanjem študentskega glasila Spatula, ki je dosegla 99. številko (do oktobra 2025) in strokovne revije Placebo, ki je v letu 2025 izšla že v četrti številki. **Spatula** je glasilo, s katerim se študente UL FFA seznajajo o aktualnih obštudijskih dogodkih in novostih v svetu farmacije, laboratorijske biomedicine, kozmetologije ter sorodnih panog na lokalnem in mednarodnem področju. Je periodična publikacija, ki prispevke objavlja v slovenskem

jeziku, razen člankov tujih avtorjev, ki so objavljeni v angleškem jeziku. Septembra 2025 je bila izdana strokovna revija **Placebo** na temo dermatoveneroloških bolezni.

Študentska organizacija Fakultete za farmacijo (ŠOFFA), ki je ena izmed podružnic ŠOU v Ljubljani, je tudi v letu 2025 organizirala različne dogodke, ki pomagajo študentom v svojem prostem času bolje spoznati svoje sošolce in druge študente UL FFA ter ostalih članic UL. Povezava med ŠS FFA, ŠOFFA in DŠFS, DŠFV ter ŠSSFD omogoča izvajanje obsežnejših, kompleksnejših in finančno bolj zahtevnih projektov.

PEVSKI ZBOR UL FFA

Na predlog Alumni kluba UL FFA je bil novembra 2019 ustanovljen pevski zbor, ki je imel v letu 2025 trinajst članov. Člani zbora UL FFA skupaj raziskujejo različne glasbene zvrsti, se učijo novih vokalnih tehnik in ustvarjajo glasbene projekte. Pod vodstvom zborovodkinje Doris Keršič se udeležujejo dogodkov fakultete (raziskovalni dan, podelitve diplomskih listin) in ostalih prireditev, kot je bil jubilejni simpozij ob 50. skupščini slovenskega farmacevtskega društva, ki je potekal v Portorožu.

DOGODKI ORGANIZIRANI S STRANI ŠS FFA

- **Uvodni dan za bruce 2025.** Namen projekta je v začetku študijskega leta študente 1. letnika **S1 LBM**, **S1 KOZ** in **EM FAR** seznaniti s pomembnimi informacijami tako študijske kot tudi obštudijske narave ter jim s tem omogočiti enostaven prehod iz dijaškega v študijsko življenje.
- **17. Informativa**, sejem izobraževanja in poklicev, ki smo se ga študenti vseh smeri in programov udeležili v rekordnem številu, ter na interaktiven način privabljali mlade dijake k vpisu na FFA.
- **Informativni dan 2025**, kjer smo nadobudnim dijakom po uradni predstavitvi programov razkazali fakultetne prostore, kjer se zadržujemo med učnim procesom in izven njega.
- **Pozdrav brucem 2025 (dogodek, organiziran s strani ŠS UL)**, kjer smo študentom predstavljali programe in odgovarjali na razna vprašanja, ter jih opremili s pomembnimi informacijami, da bodo leto čim lažje izpeljali.

DOGODKI, ORGANIZIRANI S STRANI ŠOFFA

- **Študentski piknik.** Maja 2025, ob zaključku študijskega leta je bil organiziran FarmaPiknik, namenjen sprostitvi in nabiranju energije za takratno prihajajoče izpitno obdobje. Poleg tega je študentska organizacija organizirala še en piknik oktobra 2025, kot uvod v nov semester, sklepanje novih prijateljstev predvsem za bruce in brucke.
- **Karaoke.** Potekale so novembra in bila odlična priložnost za povezovanje študentov UL FFA na drugačen način.
- **Strokovna ekskurzija v Budimpešto.**
- **Kampanja:** ozaveščanje o HIV/AIDS. Na svetovni dan boja proti AIDS-u so delili kondome in pomembne informacije o zaščiti in preprečevanju širjenja HIV-a.
- **Smučanje.** Skupaj s FKKT smo organizirali enodnevno smučanje na Višarjah.
- **Jadranje.** 4-dnevno jadranje, ki je potekalo v aprilu.

- **Strokovni večer v sodelovanju s študenti veterine.** Podobnosti in razlike med humanimi in živalskimi zdravili.
- **Fotografiranje letnikov.** Izvajalo se je prvič, in to zelo uspešno.

DOGODKI, ORGANIZIRANI S STRANI DŠFS

- **11. simpozij Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva:** 11. 10. 2025 se je na 11. simpoziju ŠSSFD zvrstilo več kot 200 udeležencev. Simpozij je potekal na temo kronične nenalezljive bolezni. Simpozij je potekal na Biotehniški fakulteti Univerze v Ljubljani.
- **Strokovni večeri.** Tako kot vsako leto, se je v letu 2025 organiziralo več strokovnih večerov kot so: Marketing v farmaciji, Nicotine 2.0 - safe or unsafe v sklopu Twinnet izmenjave in je potekal v angleščini.
- **Humanitarna dejavnost.** Maja je potekal spomladanski bazar in izmenjava podtaknjencev, kjer smo zbirali denar za Junake 3. nadstropja s prodajo različnih dobrot, nakita in podtaknjencev.

JAVNE KAMPANJE

Študenti so v letu 2025 organizirali in izvedli naslednje javne kampanje:

- **Vampire cup - krvodajalska akcija.** Gre za priznan projekt IPSF, kjer pri nas sodelujeta humanitarna skupina in skupina projektov laboratorijske biomedicine. 2. aprila so študentje na stojnici ozaveščali o pomenu krvodajalstva (deljenje brošur, telefonske številke za krvodajalstvo, testiranje krvnih skupin v 2. nadstropju UL FFA, imeli so tudi na voljo kolo sreče). Kampanja se je zaključila s krvodajalsko akcijo 10. aprila na Zavodu Republike Slovenije za transfuzijsko medicino.
- **Veš, kaj jemlješ –** kampanja o prehranskih dopolnilih, ki je potekala 22. 4. 2025 na fakulteti in 23. 4.–24. 4. 2025 v Supernovi Rudnik.
- **Zdravila in mladi:** projekt v soorganizaciji UL FFA, DŠFS, SLOADO in UNESCO, v sklopu katerega je izšla brošura in so bile izpeljane delavnice po osnovnih šolah na temo varne in pravilne uporabe zdravil.
- **Podkasti Serotonin:** v letu 2025 je DŠFS posnelo več epizod podkastov, ki opisujejo različne karijerne in zaposlitvene poti po končanem študiju farmacije. Govorilo se je tudi o aktualnih tematikah na področju farmacije. Podkasti so na voljo tako študentom UL FFA kot tudi širši publiki.
- **Interdisciplinarni farmacevtski poletni tabor (IPSC):** Tabor IPSC je letos potekal v Portorožu, katerega tema je bila "biohekanje staranja". Na taboru je bilo izvedeno tudi karierno popoldne, poleg tega pa so program popestrila izobraževalna predavanja, med katerimi sta sodelovala tudi Sandoz (Lek) in Novartis.
- **Twinnet:** Twinnet izmenjava je potekala s Francijo, in sicer z mestom Toulouse, v dveh delih. V prvem delu so francozi prišli v Slovenijo, v drugem pa smo študentje Fakultete za farmacijo obiskali njih v Franciji. Od 26. do 30. marca so v Francijo odpotovali naši študentje, nato pa je 10 študentov iz Francije prišlo v Slovenijo ob koncu aprila.
- **70. EPSA svetovni kongres v Španiji.** Potekal je od 19.–23. 11. 2025 v Salamanci na temo "The future of Cancer Treatment", ki se ga je udeležila 10-članska slovenska delegacija. Na kongresu so potekali simpozij, delavnice in tekmovanja.

- **Motivacijski vikend.** Potekal je novembra 2025, kjer so se v Mladinskem centru Celje zbrali študentje UL FFA in skupaj preživeli vikend, kjer so se študenti pripravili na prihajajoče izpitno obdobje s sklopom izvajanja mehkih veščin in ustvarjanja ciljev za prihajajoče delo. Potekala je tudi predstavitev vseh identitet na UL FFA z namenom spodbujanja študentov k sodelovanju v obštudijskih dejavnostih.
- **Catalyst academy** - mentorski projekt, ki povezuje študente z izkušenimi mentorji iz njihovih strokovnih področij. Namenjen je vsem, ki želijo nadgraditi svoje znanje, razviti mehke veščine in dobiti praktičen vpogled v karierno poti. Projekt sta skupaj razvili ŠO FFA in ŠO FKKT.

IPSF SEP (STUDENTS EXCHANGE PROGRAMME)

To je program mobilnosti, ki članom IPSF nudi priložnost za spoznavanje farmacevtske stroke v več kot 90 državah sveta. Je eden večjih projektov IPSF. Program teče vse leto in študentom nudi 1- do 3-mesečne prakse in izkušnje iz področij dela v splošni ali bolnišnični lekarni, farmacevtski industriji, raziskovalnem delu in delu kliničnega farmacevta. Večina praks poteka v poletnih mesecih.

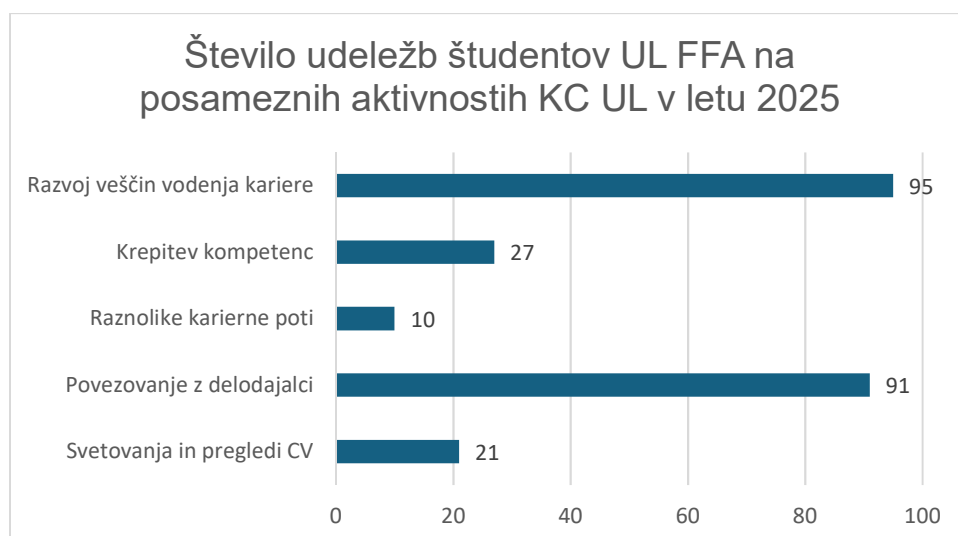
KARIERNI IN OSEBNOSTNI RAZVOJ ŠTUDENTOV

V Kariernem centru UL (KC UL FFA) so bile v letu 2025 izvedene naslednje aktivnosti:

- **Dogodki in delavnice za razvoj veščin vodenja kariere;** sem sodijo dogodki in delavnice na temo lastnosti in izbire delovnega mesta, iskanje zaposlitve, pisanje življenjepisov in motivacijskega pisma, priprava na razgovor za zaposlitev, simulacijo zaposlitvenega razgovora, priprava na prakso, iskanje kariernih priložnosti v tujini, zaposlitvene veščine, uporaba družbenih omrežij za namen kariernega napredka ter mreženja in trg dela ter uporabo družbenih omrežij v podporo karierne poti.
- **Dogodki in delavnice s področja krepitev kompetenc za družbo 5.0;** tečaji računalniških programov, psihofizično počutje, karierni tabor, delovno pravo, projektni management, javno nastopanje ter retorika.
- **Dogodki namenjeni spoznavanju raznolikih kariernih poti;** delo v tujini, podjetništvo in priložnosti v okviru Zveze EUTOPIA.
- **Dogodki namenjeni povezovanju s potencialnimi delodajalci;** karierni dnevi s hitrimi zmenki, predstavitev in obisk delodajalcev, predstavitev kariernih poti alumnov, karierne kavarne ter objava prostih delovnih mest.
- **Individualna karierna svetovanja in pregledi življenjepisov;** svetovanje študentom omogoča, da skupaj s kariernim svetovalcem oblikujejo svojo karierno pot. V okviru svetovanj s študenti najbolj pogosto obravnavamo:
 - izbira študijskega programa na drugi stopnji,
 - izbira področja dela ter potencialnih delodajalcev,
 - prepoznavanje interesov, samoocena in samoevalvacija.

V okviru pregleda življenjepisov študentom svetujemo glede oblikovanja in pisanja ter prilagajanja življenjepisa za različna delovna mesta in zaposlitvene priložnosti.

Vse zgoraj naštetе aktivnosti so se izvajale tako preko spleta kot v prostorih fakultete. Aktivnosti se je skupaj udeležilo 244 študentov UL FFA:



Slika 4: Število udeležb študentov UL FFA v posameznih aktivnostih KC UL v letu 2025.

Poleg aktivnosti vezanih na vseživljenjsko karierno orientacijo, smo v Kariernih centrih UL v letu 2025 tradicionalno odprli razpis v okviru humanitarne akcije Srčna UL, s katero smo zbirali sredstva za študente, ki so se znašli v finančni stiski. Študente smo o aktivnostih obveščali preko Portala za osebni in profesionalni razvoj (POPR), tedenskega e-novičnika, socialnih omrežij in neposrednih vabil na dogodke povezanih s humanitarno akcijo SrčnaUL.

O vseh aktivnostih KC UL smo študente obveščali preko družbenih omrežij, tedenskega e-novičnika in portala POPR ter članku, ki je bil objavljen v glasilu Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva »Spatula«. V portalu POPR so lahko študenti spremljali tudi oglase za študentska delovna mesta, prakse ter druge priložnosti sodelovanja s potencialnimi delodajalci.

Karierni svetovalec je imel uradne ure vsako sredo na fakulteti, zaradi fleksibilnosti pa je bil za študente dosegljiv tudi preko e-pošte, telefona in spleta ostale dni v tednu.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

- V okviru novih študijskih programov smo pridobili akreditacijo s strani NAKVIS za interdisciplinarni strokovni študijski program Biofarmacevtsko inženirstvo, ki ga bomo začeli pilotno izvajati v študijskem letu 2026/27. Program je bil vključen v RSF projekt UL Razvoj novih študijskih programov. Z novim programom odgovarjamo na hiter razvoj biotehnoloških podjetij v Sloveniji in krepimo ekspertizo fakultete na tem področju.
- Nov interdisciplinarni strokovni študijski program Laboratorijska biomedicina je bil vključen v RSF UL projekt za razvoj novih študijskih programov z namenom priprave in prve izvedbe programa. S tem se fakulteta prilagaja na pomanjkanje kadra na tem področju in s tem krepimo področje na UL FFA.
- V študijskem letu 2024/25 smo pričeli intenzivno s prenovo programa **EM FAR**, z namenom uskladiti program z novo direktivo komisije (EU) 2024/782 z dne 4. marca

2024 o spremembi Direktive Evropskega parlamenta in Sveta 2005/36/ES glede minimalnih zahtev usposobljenosti za poklice medicinske sestre za splošno zdravstveno nego, zobozdravnika in farmacevta. Prenova programa sledi razvoju stroke in zahtevanih kompetenc magistrov farmacije.

- Za namene sistemskega izboljšanja promocije študijskih programov na UL FFA je delovna skupina za promocijo študijskih programov izvedla aktivnosti za promocijo študijskih programov (objave v klasičnih in družbenih medijih, obiski sejmov in gimnazij), kar prinaša večjo prepoznavnost študijskih programov na UL FFA.
- Zavedamo se prostorske stiske naših študentov in zaposlenih, zato smo intenzivno nadaljevali z aktivnostmi na projektu novogradnje UL FFA na lokaciji Brdo. Kakovost pedagoškega in raziskovalnega dela bo neprimerljivo višja kot na obstoječi lokaciji.
- Izboljšali smo kakovost doktorskega izobraževanja z izvedbo delavnic za krepitev mehkih veščin in drugega kongresa doktorskih študentov.
- Posodobili smo neobvezne sestavine učnih načrtov na UL FFA, kar prispeva k posodobitvi izvajanja študijskih programov s posodobljenimi literaturnimi viri.
- Izvedli smo aktivnosti najave pedagoškega dela za namen uvedbe LODN modula na UL FFA, kar bo izboljšalo preglednost in avtomatski izračun plače na osnovi najave vnesene v SAP in uvožene v LODN.
- V študijskem letu 2024/25 smo začeli z izvajanjem prenovljenega študijskega programa **S2 LBM**. Glavna prednost prenovljenega študijskega programa je večje število ur praktičnih vaj pri izbirnih predmetih, kar prispeva k večji kakovosti študijskega programa in kompetencam diplomantov tega programa.
- V študijskem letu 2024/25 smo nadaljevali z izvedbo študijskega programa S2 Industrijska farmacija v angleškem jeziku. V študijskem letu 2024/25 nismo povečali število vpisanih študentov na plačljivi študijski programa **S2 INF** v angleščini, kar kaže na razmislek o smiselnosti izvedbe plačljivega programa.
- V študijski proces smo uvajali IKT orodja in s tem izboljšali kakovost izvedbe pedagoškega procesa, še posebej pri določenih vajah na programu **EM FAR**.
- Z novim akreditiranim interdisciplinarnim strokovnim študijskim programom Biofarmacevtsko inženirstvo se odzivamo na hiter razvoj biofarmacevtike v Sloveniji, kar bo povečalo kakovost kadra na tem področju in prispevalo k nadaljnjemu razvoju področja na UL FFA.
- Predlogi za izboljšave, nastali v okviru vzorčne samoevalvacije dveh študijskih programov **S1 LBM** in **S2 LBM**, bodo prispevali k večji kakovosti izvajanja teh dveh programov.

Predlogi ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Ukrep, ki ga imamo v predlogih že več let, vendar se zaradi preobremenjenosti kadra izvaja z omejeno dinamiko. Večina študentov nadaljuje študij na drugostopenjskih programih.	Potrebne so aktivnosti zunanjih deležnikov.	Dobra prepoznavnost poklica S1 KOZ v širši (strokovni) javnosti v roku več let.	Nadaljevanje promocije poklica diplomirani kozmetolog s strani vseh sodelujočih na programu, sodelovanje na promocijskih dogodkih (za srednješolce, Noč raziskovalcev), vzpostavljanje stikov s potencialnimi delodajalci tudi preko projektnega dela.	Skrbnica ŠP, prodekanji za študijsko področje in mednarodno sodelovanje, vsi sodelujoči na programu
Ni identificiranih slabosti.	Ni identificiranih nevarnosti.	Izboljšati kompetence diplomantov S1 KOZ na področju formuliranja v roku enega leta.	Povečanje poudarka na formuliranju izdelkov v okviru obstoječih predmetov in vaj, prenova neobveznih sestavin ŠP v izbranih učnih načrtih.	Skrbnica ŠP, nosilci posameznih učnih enot, prodekanja za študijske zadeve
Pomanjkanje konsenza med nosilci predmetov glede pomembnosti vključitve vsebin izbirnih predmetov v obvezne predmete, pomanjkanje razpoložljivih ur v obveznih predmetih.	Ni identificiranih nevarnosti.	Zagotoviti zadostno pokritost vsebin hemostaze in urgentne laboratorijske diagnostike za vse študente programa S1 LBM v roku enega leta.	Pregled učnih načrtov in pridobitev mnenj nosilcev predmetov; po potrebi priprava predloga dopolnitev učnih načrtov obveznih predmetov z vsebinami hemostaze in urgentne laboratorijske diagnostike.	Skrbnica ŠP, prodekanja za študijsko področje, predsednik komisije za kakovost UL FFA
Pripravljenost nosilcev za medpredmetno usklajevanje, uvedba novih vaj zahteva veliko časa.	Usklajevanje z zunanjimi izvajalci vaj.	Zagotoviti sodobnost vsebin in preprečiti prekrivanje vsebin vaj pri različnih predmetih na programu S1 LBM v roku dveh let.	Ustanovitev fokusne skupine študentov, pregled vsebine vaj pri različnih predmetih in po potrebi uvedba sprememb in posodobitev.	Skrbnica ŠP, prodekanja za študijsko področje, predsednik komisije za kakovost UL FFA, nosilci predmetov, predstavniki študentov
Izzivi pri doseganju sprememb pri izvajalcih.	Zahtevnost usklajevanja standardov z zunanjimi izvajalci.	Zagotoviti enotne standarde kakovosti, odzivnosti in ocenjevanja pri vseh izvajalcih, vključno z zunanjimi na programih S1 LBM in S2 LBM v roku dveh let.	Sestanek z zunanjimi izvajalci in podrobna predstavitev kriterijev pedagoškega dela. Predstavitev možnosti za pedagoška usposabljanja in podpora pri izboljšanju učnih metod. Redno spremljanje izvajanja kriterijev preko povratnih informacij študentov.	Prodekanja za študijsko področje, skrbnica ŠP, predsednik komisije za kakovost UL FFA, predstojnik Katedre za klinično biokemijo
Ni identificiranih slabosti.	Velika heterogenost programov laboratorijske medicine v Evropi.	Več priložnosti za mednarodne izmenjave študentov S2 LBM. Povečanje števila mednarodnih izmenjav	1. Izvesti analizo mobilnosti študentov S2 LBM v zadnjih 10-ih letih. 2. Izvesti analizo	Prodekanja za mednarodno sodelovanje, skrbnica S2

	Majhno število primerljivih magistrskih študijev laboratorijske biomedicine v tujini, ki bi omogočali medsebojno priznavanje predmetov.	za študente S2 LBM v roku dveh let.	sporazumov s tujimi univerzami ter identificirati tiste, ki imajo primerne magistrske programe za ERASMUS izmenjave za S2 LBM. 3. Na osnovi rezultatov analize poskusimo vzpostaviti 2 novi ERASMUS izmenjavi usmerjeni specifično v študente LBM.	LBM, študentski referat
Premalo razpoložljivih ECTS v okviru enovitega študija s predpisano prakso za doseganje specifičnih kompetenc, ki jih zahtevajo različni deležniki trga dela.	Upoštevanje prenovljene evropske direktive za reguliran poklic farmacevta.	Aktivnosti v okviru prenove enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija v roku 1 leta.	Oblikovanje splošnih in specifičnih kompetenc prenovljenega ŠP za poklic magister/ magistra farmacije na osnovi direktive EC 2005/36 za regulirane poklice. Opredelitev splošnih in specifičnih ciljev prenove ŠP. Določitev strukture ŠP (način izvedbe, kreditno vrednotenje). Določitev vertikalnih stebrov prenovljenega ŠP ter vsebin znotraj vertikalnih stebrov. Določitev predmetnika in posameznih učnih enot. Posvet s pedagoškimi delavci znotraj fakultete in zunanjimi deležniki o rezultatih prenove.	Prodekanja za študijsko področje, skrbnica programa EM FAR in delovna skupina za prenovno programa EM FAR, vodstvo
Zagotavljanje ustreznega obsega TSF, ki bo podpiral prenovljen program EM FAR.	Ni identificiranih nevarnosti.	Zaključek prenove enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija v roku 2 let.	Priprava prenovljenih in posodobljenih učnih načrtov. V sodelovanju z UL ustrezno speljati postopke za prenovno programa EM FAR.	Prodekanja za študijsko področje, skrbnica programa EM FAR in delovna skupina za prenovno programa EM FAR, vodstvo
Ni identificiranih slabosti.	Ni identificiranih nevarnosti.	Vključitev doktorske stopnje v TSF; začetek aktivnosti v roku enega leta.	Analiza stanja izvajanja temeljnih in izbirnih predmetov na tretji stopnji na UL FFA za zadnjih 5 let.	Prodekanja za študijsko področje, prodekan za znanstveno raziskovalno delo, skrbniki programov
Ni identificiranih slabosti.	Ni identificiranih nevarnosti.	Nadgrajevati odličnost na doktorski stopnji v roku enega leta.	Izvedba tretjega kongresa doktorskih študentov UL FFA in tretjega sklopa delavnic mehkih veščin za doktorske študente.	Koordinator mehkih veščin za doktorske študente

Usklajevanje urnika izvedbe med članicami izvajalkami interdisciplinarnega študija Biofarmacevtsko inženirstvo. Dodatna delovna obremenitev obstoječega kadra v okviru pilotne izvedbe programa.	Zagotavljanje ustreznega najema predavalnic v obdobju pred realizacijo novogradnje.	Priprava na prvo akreditirano izvedbo novega interdisciplinarnega strokovnega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo (BI) v roku enega ali dveh let.	Pripraviti načrt začetne izvedbe novega programa BI v okviru RSF projekta Razvoj novih interdisciplinarnih študijskih programov za potrebe družbe prihodnosti.	Prodekanja za študijsko področje, programski svet programa BI, vodstvo
Časovno zahtevno usklajevanje med članicami izvajalkami interdisciplinarnega študijskega programa.	Usklajevanje z zunanjimi deležniki pri izvedbi prakse.	Priprava dokumentacije za akreditacijo novega interdisciplinarnega strokovnega študijskega programa Laboratorijska biomedicina (LBM) v roku enega leta.	Priprava dokumentacije in vložitev dokumentacije na UL kakovost za akreditacijo novega programa Laboratorijska biomedicina v okviru RSF projekta Razvoj novih interdisciplinarnih študijskih programov za potrebe družbe prihodnosti.	Vodstvo UL FFA in delovna skupina za vzpostavitev novega strokovnega študijskega programa LBM
Zagotavljanje kakovosti izvedbe n.p. o. v okviru IKT pedagoških ur.	Opolnomočenje zunanjih izvajalcev za ustrezno IKT izvedbo.	Povečati pedagoško odličnost izvajanja učnih enot na UL FFA, v roku dveh let.	Nadaljnje vključevanje IKT in sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces (didaktični del aktivnosti). Večanje zastopanosti elementov problemskega učenja in IKT vsebin v študijskem procesu.	Skrbniki ŠP na UL FFA, nosilci učnih enot
Ni identificiranih slabosti.	Ni zunanjih nevarnosti.	Krepitev pedagoških kompetenc zaposlenih pedagogov UL FFA za učinkovito poučevanje novih generacij; v roku enega leta.	Izvedba pedagoškega izobraževanja za asistente in učitelje: nove generacije študentov – kdo so, kakšne izzive nam povzročajo in kako naj se izzivov lotimo?	Prodekanja za študijsko področje, skrbnica študijskega programa EM FAR
Ustrezna ocena tržnega potenciala posameznih mikrodokazil.	Percepcija kakovosti mikrodokazil UL FFA pri zunanjih deležnikih.	Priprava programov za vseživljenjsko izobraževanje, v roku dveh let.	Postavitev treh mikrodokazil med potencialnimi področji: - koža in kozmetični izdelki - prehranska dopolnila - zdravilne rastline in zdravila naravnega izbora - sodobne analize metode v farmaciji - biofarmacevtika in biološka zdravila - osnove toksikologije in ocene tveganj - sodobne farmacevtske oblike in procesi - uporabna biostatistika.	Vodstvo UL FFA, delovna skupina za mikrodokazila

			Ustanovitev delovne skupine za mikrodokazila.	
Zadostne kapacitete čitalnice v okviru UL FF.	Ni zunanjih nevarnosti.	Izboljšana možnost študija in učenja v knjižnici UL FFA; v roku enega leta.	1. Dodatno bomo seznanili študente z možnostjo uporabe obstoječe knjižnice UL FFA. 2. UL FFA je v procesu pridobivanja večjih prostorov (projekt novogradnja Brdo). 3. Zainteresirane študente UL FFA bomo usmerili k uporabi čitalniških mest UL FF ob sobotah in nedeljah, ko je stavba UL FFA zaprta.	Vodja knjižnice, vodstvo UL FFA, študentski svet
Zagotavljanje ustreznega kadra za nadzor v izvedbi novogradnje.	Trenutne razmere v gradbeništvu v Sloveniji, nasičenost trga z gradbenimi projekti in posledično višje cene izvedbe.	Zmanjšati prostorsko stisko fakultete v roku treh do štirih let. Ključni argumenti so: povečati uporabno površino glede na število študentov (1552) in zaposlenih (218), odpraviti potreseno ogroženost stavbe Stare tehnike, povečuje se vpis na programe UL FFA in ustanovljamo nova študijska programa.	Izvedba več postopkov javnih razpisov za realizacijo objektov novogradnje UL FFA.	Rektorat na UL, vodstvo UL FFA
Ni identificiranih slabosti.	Ni identificiranih nevarnosti.	Obveščenost vseh študentov o samoevalvacijskih ukrepih, ki se tičejo študijskih programov; v roku dveh let.	1. Seznanitev študentov UL FFA z ukrepi, ki izhajajo iz samoevalvacijskih poročil na VISu. 2. Organizirali bomo on-line srečanje s študenti, na katerem jih bomo seznanili z ukrepi iz samoevalvacije in z rezultati študentskih anket.	Vodstvo UL FFA, Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA, prodekanja za študijsko področje
Opolnomočenje zaposlenih pri vpeljavi in zagotavljanju ustrezne uporabe UI pri študentih.	Zagotavljanje dolgoročne uporabe tehnoloških orodij UI.	Sistematično in etično vključevanje UI v študijski proces UL FFA z namenom spodbujanja kritičnega razmišljanja in digitalne kompetentnosti študentov; v roku dveh let.	1. Ustanovitev delovne skupine za uvajanje UI v pedagoški proces, 2. Integracija UI v učne enote: Oblikovati naloge v izbranih učnih enotah, kjer morajo študenti vključiti in kritično ovrednotiti odgovor orodja UI 3. Pripraviti smernice za študente glede uporabe UI pri študijskem delu.	Delovna skupina za UI na UL FFA, skrbniki študijskih programov, nosilci učnih enot, prodekanja za študijsko področje

Preobremenjenost pedagogov za dodatne aktivnosti.	Ni zunanjih nevarnosti.	Povečanje digitalnih kompetenc UI za pedagoške delavce UL FFA v roku enega leta.	Izvedba praktične delavnice za izobraževanje pedagogov o možnostih uporabe UI v pedagoškem procesu.	Prodekan za znanstveno raziskovalno delo, prodekanja za študijsko področje, koordinator PU
---	-------------------------	--	---	--

2. Odličnost v znanosti in umetnosti

Spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti, vpetost v mednarodno okolje, interdisciplinarnost, odprtost in družbeno relevantnost

Strateški cilj 2: Vrhunski dosežki v znanosti in umetnosti

STRATEŠKE AKTIVNOSTI:

1. Nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu

V letu 2025 smo nadgradili raziskovalno opremo s sodelovanjem v nakupu iz naslova Paketa 23 (javni razpis za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme s strani ARIS-a) in z nakupom iz lastnih sredstev UL FFA namenjenih za opremo. Novopridobljena raziskovalna oprema je zajemala:

- sistem JESS za avtomatizirano kapilarno ločbo in imunodetekcijo proteinov,
- visokozmogljiv refraktometer za analizo biomolekulskih interakcij Cytiva Biacore 1S+ (sofinanciranje skupaj z IJS in Biotehniško fakulteto UL, kjer se oprema tudi nahaja),
- avtomatski sistem za elektroforezo MINICAP,
- avtomatska postaja za vzorčenje in testiranje raztapljanja,
- tekočinski kromatograf visoke ločljivosti - HPLC.

V letu 2025 je UL FFA posebno pozornost namenila zagotavljanju skladnosti z načeli Evropske listine za raziskovalce, s čimer smo neposredno uresničevali ukrep 6.3.5 Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZRIS30). Naša prizadevanja so bila osredotočena predvsem na prvi steber načel te listine, ki poudarja pomen odprte znanosti, transparentnega ravnanja z raziskovalnimi podatki ter krepitev odgovornega in etičnega raziskovalnega dela. V ta namen smo v okviru projekta SPOZNAJ zaposlili podatkovnega svetovalca, ki je imel ključno vlogo pri opolnomočenju doktorskih študentov, saj jim je nudil strokovno podporo pri pripravi načrtov ravnanja z raziskovalnimi podatki (NRRP), izbiri zaupanja vrednih repozitorijev in razumevanju evropskih ter nacionalnih zahtev s področja odprte znanosti.

V decembru 2025 smo organizirali obsežno delavnico za doktorske študente in zaposlene na fakulteti. Na delavnici smo predstavili praktične primere ustreznega upravljanja z raziskovalnimi podatki, celovit proces priprave NRRP ter pomen trajne hrambe podatkov v zaupanja vrednih repozitorijih, pri čemer smo posebej izpostavili načelo: odprti, kolikor je mogoče, in zaprti, kolikor je potrebno. Na tem dogodku smo predstavili tudi nove Smernice za etično ravnanje pri znanstvenem objavljanju, ki jih je Univerza v Ljubljani sprejela septembra 2025. Smernice podpirajo načela poštenega avtorstva, transparentnih raziskovalnih postopkov, odgovornega ravnanja z raziskovalnimi podatki ter opredeljujejo nedopustne oblike ravnanja. Raziskovalce smo tako dodatno opolnomočili na področju odgovornega ravnanja z raziskovalnimi podatki ter razumevanja njihovega življenjskega cikla. S tem smo okrepili etične standarde in prispevali k dvigu raziskovalne integritete na fakulteti.

V sklopu izvajanja ukrepa 6.2 ReZRIS30 – Odprta znanost za izboljšanje kakovosti, učinkovitosti in odzivnosti raziskav smo v letu 2025 zagotovili, da so bili vsi znanstveni članki,

objavljeni v odprtem dostopu. Večina člankov je bila objavljena tudi v Repozitoriju Univerze v Ljubljani (RUL). Preostali članki so bili objavljeni v drugih repozitorijih, ki jih upravljajo slovenske institucije, kot sta DiRROS in dCOBISS. Za kakovostne objave, uvrščene v prvi dve četrtini SCI, smo stroške odprtodostopnih objav pokrili iz skupnih sredstev fakultete, s čimer smo dodatno spodbujali vidnost raziskovalnih rezultatov. Poseben poudarek smo namenili širjenju in izkoriščanju rezultatov raziskav. Raziskovalci so svoje delo aktivno predstavljali na domačih in mednarodnih znanstvenih ter strokovnih konferencah, prispevali k javnemu razumevanju znanosti ter sodelovali pri prenosu znanja v širšo skupnost. Poseben uspeh predstavlja izjemno število prejetih Krkinih nagrad, ki so potrdile visoko kakovost raziskovalnih dosežkov ter odličnost naših študentov in mentorjev. Poleg navedenega so bili naši raziskovalci vključeni tudi v postopke nacionalnega izbora v okviru programa Odlični v znanosti, ki ga izvaja ARIS kot del promocije vrhunskih raziskovalnih dosežkov. Z vsemi naštetimi aktivnostmi smo pomembno okrepili kulturo raziskovalne integritete ter ustvarili spodbudno in odgovorno okolje za razvoj vrhunskega znanstvenega dela.

2. Povečati financiranje znanstvenega in umetniškega delovanja

V okviru financiranja raziskovalnih programov je UL FFA v letu 2025 pridobila 5 novih mladih raziskovalcev (MR), nekateri izmed njih so delno sofinancirani iz sredstev raziskovalnih programov, eno mesto mladega raziskovalca pa smo prejeli z naslova izjemnega mentorja. Tudi v letu 2025 ohranjamo stopnjo usposabljanja novih znanstvenikov iz tega naslova, značilno za raven zadnjih let: 2024 (7 novih MR-jev), 2023 (6 novih MR-jev), 2022 (5 novih MR-jev), 2021 (6 novih MR-jev) in 2020 (6 novih MR-jev).

Na podlagi kontinuiranih prizadevanj na področju raziskovalnega dela ter utrjene kulture prijavljanja raziskovalnih projektov smo na UL FFA v letu 2025 v primerjavi s preteklim letom pridobili sedem novih raziskovalnih projektov, financiranih s strani ARIS, med katerimi sta dva mednarodna projekta, izvedena v sodelovanju s partnerskimi raziskovalnimi agencijami. Poleg tega smo prejeli dva nova zagonska raziskovalna programa UL ter začetna sredstva za dva velika interdisciplinarna projekta UL, pri čemer je pri enem izmed teh UL FFA nosilna članica. Skupno smo obseg financiranja raziskovalnega dela v okviru teh programov in projektov povečali za 0,3 FTE. Kljub temu je bila rast omejena, saj se je v letu 2025 zaključilo 21 projektov, kar je neposredno vplivalo na skupno bilanco. Zaradi tega se je celokupni obseg znanstveno-raziskovalnega financiranja fakultete zmanjšal za 1,0 FTE, čeprav še naprej ohranjamo visoko število tekočih projektov. Intenzivna, približno 10-odstotna letna rast, ki jo beležimo od leta 2020, je v letu 2025 dosegla plato, predvsem zaradi manj ugodnega izida na razpisih ARIS v tem letu. Kljub temu na podlagi razvojne dinamike in stabilnega raziskovalnega portfelja v zadnjih petih letih v letu 2026 pričakujemo ponovno rast obsega financiranja znanstvenoraziskovalnega dela.

3. Spremeniti vrednotenje dosežkov v znanosti in umetnosti

V skladu s strategijo vrednotenja znanstvenih dosežkov si na UL FFA prizadevamo za višjo kakovost znanstvenih objav. V letu 2025 smo tako povečali delež člankov z nadpovprečnimi znanstvenimi dosežki, kar se odraža v večji prisotnosti izjemnih (A'') in zelo kakovostnih (A') publikacij. Delež izjemnih dosežkov (A'') je v letu 2025 dosegel 14 % (21 od 149 znanstvenih člankov s faktorjem vpliva), kar je več kot v predhodnih letih (2024: 13 % in 2023: 8,2 %). Prav tako se je povečal delež zelo kakovostnih objav (A'), in sicer s 55 % (74 od 134) v letu 2023 in 63 % (117 od 186) v letu 2024 na 70 % (104 od 149) v letu 2025.

S ciljem spodbujanja kakovosti posebej nagradujemo raziskovalce z nadpovprečnimi znanstvenimi dosežki ter hkrati podpiramo tudi raziskave, ki so usmerjene v reševanje izzivov v klinični praksi. Naše raziskovalno delo je obenem usmerjeno v trajnostni razvoj, saj vsi raziskovalni projekti, ki potekajo na UL FFA, prispevajo k vsaj enemu izmed 17 ciljev trajnostnega razvoja (CTR). Več kot 90 % raziskovalnih projektov UL FFA primarno naslavlja CTR 3 (Zdravje in dobro počutje), kar potrjuje jasno vsebinsko usmeritev fakultete v biomedicino in farmacevtske znanosti. Med dodatnimi cilji je najpogostejši CTR 17 (Partnerstva za doseganje ciljev).

Citiranost znanstvenih člankov je eden od petih kriterijev pri ocenjevanju uspešnosti univerz na posameznih predmetnih področjih na podlagi Šanghajske lestvice po akademskih področjih (ang. Global Ranking of Academic Subjects – GRAS). Citiranost znanstvenih del je vključena v četrtem kriteriju, vpliv raziskav (ang. Research Impact), ki temelji na kazalniku kategorijsko normirana citiranost (ang. Category Normalized Citation Impact; CNCI). Ta kazalnik predstavlja razmerje med dejanskim številom citatov objav v obdobju zadnjih 5 let in pričakovanim številom citatov za isti tip publikacije, isto leto in isto predmetno kategorijo. Vrednost CNCI = 1,0 označuje svetovno povprečje (višje vrednosti pomenijo nadpovprečno citiranost, nižje pa podpovprečno), pri čemer je ta kazalnik preveden na skalo do 50 točk, tako da največja vrednost CNCI med univerzami predstavlja 50 točk. V letu 2025 je bil kriterij Vpliv raziskav za UL na področju farmacije (Pharmacy & Pharmaceutical Sciences) ovrednoten s 35,3 točke, kar na predmetni lestvici pomeni uvrstitev med 301. in 350. mestom za ta kriterij; za primerjavo je Univerza v Zagrebu v istem področju in kriteriju dosegla 31,9 točke (okvirno 451. - 500. mesto), Univerza v Beogradu pa 33,0 točke (okvirno 401. - 450. mesto). Ob upoštevanju vseh pet kriterijev skupaj pa se UL na področju farmacije v letu 2025 na predmetni lestvici uvršča med 151. in 200. mestom, medtem ko se Univerza v Zagrebu uvršča med 301. in 400. mestom, Univerza v Beogradu pa med 201. in 300. mestom.

4. Okrepiti internacionalizacijo v znanosti in umetnosti

Sodelavci UL FFA so tudi v letu 2025 svoje raziskovalne dosežke objavljali v uglednih mednarodnih znanstvenih revijah s področja naravoslovja in ved o življenju, kar je pomembno prispevalo k visoki mednarodni prepoznavnosti fakultete. Tretjina vseh znanstvenih člankov (52 od 149 objav v revijah s faktorjem vpliva) je nastala v sodelovanju s tujimi raziskovalnimi institucijami in univerzami, pri čemer se v zadnjih dveh letih delež takšnega sodelovanja stabilno giblje okoli 40 %. K večji internacionalizaciji raziskovalnega dela je prispevala tudi okrepitev naše prisotnosti v mednarodnih raziskovalnih projektih: od skupno 41 projektov, financiranih s strani ARIS, je bilo sedem projektov mednarodnih (tip N). Poleg tega je bilo na UL FFA zaposlenih devet tujih raziskovalcev, od tega osem iz držav EU in eden izven EU, kar dodatno potrjuje privlačnost fakultete za mednarodne kadrovske tokove.

V letu 2025 smo pomembno okrepili tudi mednarodno vpetost z vidika organizacije znanstvenih dogodkov, ki krepijo našo vlogo v evropskem raziskovalnem prostoru. Med ključnimi aktivnostmi izstopa organizacija mednarodnega znanstvenega simpozija 15th Central European Symposium on Pharmaceutical Technology (CESPT), ki je potekal od 25. do 27. septembra 2025 na Bledu v sodelovanju s Slovenskim farmacevtskim društvom. Simpozij, usmerjen v izzive prihodnosti farmacevtske tehnologije in bogato več kot tridesetletno tradicijo področja, je privabil številne ugledne tuje strokovnjake ter okrepil strateška partnerstva fakultete. Druga pomembna aktivnost je bila izvedba generalne skupščine in mednarodne konference konzorcija REMEDI4ALL, ki je 11. in 12. septembra 2025 potekala v Grand Hotelu Union v Ljubljani. Dogodek je poudaril vodilno vlogo fakultete

pri povezovanju evropskih raziskovalnih partnerjev na področju odkrivanja novih terapevtskih indikacij že registriranih zdravilnih učinkovin ter dodatno prispeval k razvoju mednarodnih raziskovalnih mrež. Obe aktivnosti sta bistveno prispevali k večji prepoznavnosti UL FFA v mednarodnem prostoru in k uresničevanju strateškega cilja nadaljnje krepitve internacionalizacije znanstvenega dela.

REDNE AKTIVNOSTI:

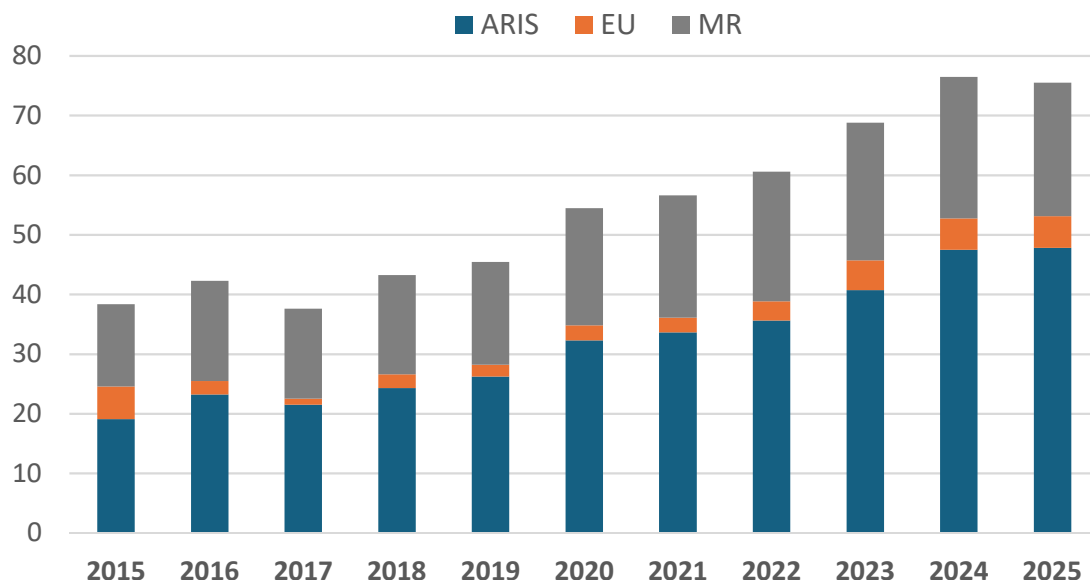
IZVAJANJE RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI

V letu 2025 je obseg raziskovalne dejavnosti na UL FFA znašal 75,5 FTE, kar predstavlja zmanjšanje za 1,0 FTE v primerjavi z letom 2024 (slika 5). Skupno je bilo na fakulteti zaposlenih 72 raziskovalcev, med njimi 29 mladih raziskovalcev, ki so pomembno prispevali k razvoju raziskovalnih področij fakultete. V letu 2025 smo na UL FFA gostili 7 tujih raziskovalcev in strokovnjakov, kar odraža naraščajočo mednarodno vpetost fakultete. Poleg tega so bili 3 naši raziskovalci na daljši raziskovalni izmenjavi v tujini (več kot en mesec), 3 pedagoški sodelavci pa so opravili raziskovalno-pedagoške izmenjave v trajanju treh mesecev.

Viri financiranja raziskovalne dejavnosti so v letu 2025 zajemali:

- 6 programskih skupin v okviru stabilnega financiranja (v obsegu 18,2 FTE),
- 41 projektov financiranih s strani ARIS-a v obsegu 20,6 FTE,
- 3 zagonski raziskovalni programi v obsegu 6 FTE,
- 2 velika interdisciplinarna projekta UL (VIP),
- 11 bilateralnih projektov,
- Infrastrukturni center EATRIS v obsegu 3 FTE,
- 7 projektov Obzorje Evropa, od tega dva MSCA (v obsegu 5,3 FTE),
- drugi projekti (COST, CEEPUS, CELSA in ostali).

V nadaljevanju je raziskovalno delo na UL FFA v letu 2025 podrobneje predstavljeno, in sicer najprej na nacionalni ravni financiranja in nato še na mednarodni ravni.



Slika 5: Sredstva za raziskovalce (v FTE) glede na vir financiranja od 2015 do 2025
(ARIS – Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS, EU – evropska sredstva, MR – mladi raziskovalci)

RAZISKOVALNI PROGRAMI

Na UL FFA je v letu 2025 delovalo 6 raziskovalnih programov v skupnem letnem obsegu 18,2 FTE (brez mladih raziskovalcev). V nadaljevanju so kratki opisi raziskovalnih aktivnosti v posameznih raziskovalnih programih.

- **Farmacevtska tehnologija: od dostavnih sistemov učinkovin do terapijskih izidov zdravil pri otrocih in starostnikih (P1-0189)**

Pod vodstvom prof. dr. Mitje Kosa združuje raziskovalce Katedre za biofarmacijo in farmakokinetiko, Katedre za farmacevtsko tehnologijo in Katedre za socialno farmacijo. Program od leta 2023 deluje pod novim imenom: **Farmacevtska tehnologija in farmakoterapija: Trajnost za prihodnost.**

Raziskovalni program združuje okoljske, socialne in gospodarske vidike trajnosti pri razvoju ter uporabi zdravil. V ospredje postavlja uvajanje trajnostnih praks, kot so racionalna raba virov in inovativne tehnologije za zmanjšanje ekološkega odtisa. Hkrati daje velik poudarek zagotavljanju varne in učinkovite uporabe zdravil, s čimer krepi družbeno odgovornost in spodbuja pravičen dostop do terapij. Program zajema osem temeljnih ciljev, ki med drugim vključujejo razvoj okolju in bolniku prijaznih farmacevtskih oblik, naprednih dostavnih sistemov (npr. nano- in biološko usmerjenih) ter orodij za natančno odmerjanje. V farmakoterapiji se osredotoča na individualiziran pristop, kjer populacijski farmakokinetični modeli omogočajo varnejše, učinkovitejše zdravljenje ter zmanjšanje tveganja za neželene učinke. Ključno pri tem je tudi aktivno vključevanje bolnika, ki z večjo zdravstveno pismenostjo in jasnimi informacijami bolje sodeluje pri zdravljenju. Družbeno in okoljsko dimenzijo trajnosti program krepi z raziskavami o ostankih zdravil v okolju. To vključuje razvoj občutljivih analitskih metod in naprednih oksidacijskih procesov, ki zmanjšujejo onesnaženje ter spodbujajo odgovorno ravnanje vseh deležnikov v verigi razvoja in uporabe zdravil.

- **Farmacevtska kemija: načrtovanje, sinteza in vrednotenje učinkovin (P1-0208)**

Pod vodstvom prof. dr. Stanislava Gobca združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko kemijo, Katedre za klinično biokemijo in Katedre za farmacevtsko biologijo.

Dolgoročni cilj raziskovalnega programa je odkritje novih biološko aktivnih majhnih molekul z možnostjo razvoja v učinkovine za uporabo na pomembnih terapevtskih področjih. Cilj bo dosežen z uporabo kombinacije različnih farmacevtsko-kemijskih pristopov. Program se osredotoča na odkrivanje, racionalno načrtovanje, sintezo in biološko vrednotenje molekul z delovanjem na validirane tarče. Ta postopek bo ustvaril nove protinevrodegenerativne, protimikrobne, imunomodulatorne in protitumorne spojine, ki so zelo pomembne za javno zdravje. Raziskovalni program obravnava različne tarče učinkovin, ki sodelujejo pri transmembranski in znotrajcelični signalizaciji, kot so npr. bakterijski in človeški encimi, membranski, znotrajcelični in jedrni receptorji ter ionski kanali. Uporabljene so sodobne strategije farmacevtske kemije, vključno z biomimetičnim pristopom in z načrtovanjem, ki išče navdih v naravnih produktih, načrtovanju učinkovin na osnovi fragmentov, pristopih za doseganje selektivnosti in učinkovinah podobnih lastnosti. Glavna področja raziskav vključujejo razvoj novih učinkovin, ki delujejo na (i) nevrodegeneracijo z zaviranjem holin-esteraz, monoamin-oksidaz in kinaz ter modulacijo monoaminergičnih receptorjev in oksidativnih tarč, (ii) na več učinkovin odporne bakterije in koronavirus z zaviranjem DNA giraze, topoizomeraze IV, MurA, D-Ala-D-Ala ligaze B, penicilin-vezočih proteinov, proteasoma, reduktaze enoil acil prenašalnega proteina (InhA) in cisteinskih proteaz, (iii) imunski sistem z modulacijo Tollu podobnih receptorjev in galektinov, zaviranjem imunoproteasoma in z O-vezane β -N-acetilglukozamin transferaze (OGT), (iv) rakava stanja z zaviranjem hERG, kalijevih napetostnih kanalov (Kv1.3), beljakovine toplotnega šoka 90 (Hsp90), DNA topoizomeraze II, in proteasoma ter modulacijo prostaglandinskega E2 receptorja 4 (EP4). Pomemben del raziskovalnega programa bodo tudi toksikološki vidiki pri procesu odkrivanja učinkovin, vključno z določanjem (i) PADMET lastnosti novih spojin, (ii) mehanizma toksičnosti endokrinih motilcev, (iii) vpliva presnove na biološko aktivnost in toksičnost in (iv) učinkov antioksidantov na oksidacijsko stabilnost spojin.

- **Napredna imunološka zdravila in celični pristopi v farmaciji (P1-0420)**

Pod vodstvom prof. dr. Žige Jakopina združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko kemijo, Katedre za farmacevtsko biologijo, Katedre za klinično biokemijo in Katedre za farmacevtsko tehnologijo.

Cilj programa je razvoj varnih in učinkovitih cepiv proti nalezljivim boleznim, razvoj zdravil za imunoterapijo in celično terapijo rakavih obolenj ter imunoterapijo alergij. Program temelji na treh osnovnih platformah: (i) Razvoj inovativnih cepiv; (ii) Imunoterapija in celična terapija kot napredna pristopa za zdravljenje raka in alergij ter (iii) Imunotoksikološko profiliranje. V platformi razvoja inovativnih cepiv (klasična cepiva, cepiva nove generacije, tumorska cepiva, cepiva za imunoterapijo alergij) so zajete vse faze razvoja cepiv: ekspresija proteinov, DNA ali RNA ter njihova izolacija in čiščenje, razvoj sintetičnih adjuvansov, razvoj formulacij oziroma naprednih dostavnih sistemov ter označevanje z ligandi za ciljno dostavo, imunofarmakološko vrednotenje *in vitro* ter vrednotenje učinkovitosti in varnosti cepiv *in vivo*. V drugi platformi, imunoterapija in celična terapija kot napredna pristopa za zdravljenje raka in alergij, so zajeta področja razvoja inovativnih agonistov prirojene imunosti za zdravljenje raka, uporaba mezenhimske matične celice (MSC) kot dostavni sistem za ciljanje rakavih tkiv, proučevanje novih sinergističnih kombinacij zdravilnih učinkovin s protirakavim delovanjem in uporaba imunoterapije ter

imunosupresivnega delovanja MSC pri zdravljenju alergij. V tretjem sklopu je program usmerjen v proučevanje imunotoksičnih učinkov *in vitro* ter vrednotenje imunogenosti.

- **Klinična biokemija: geni, hormonske in osebne spremembe pri metabolnih motnjah (P3-0298)**

Pod vodstvom prof. dr. Andreja Janeža programska skupina deluje primarno na UKC Ljubljana; na UL FFA je vpeta v raziskave Katedre za klinično biokemijo. Koordinatorica na UL FFA je prof. dr. Janja Marc.

Program je zasnovan na lastnih dolgoletnih izkušnjah in dosežkih na področju kliničnih in laboratorijskih raziskav, ki proučujejo kronične presnovne bolezni, osteoporozo, sladkorno bolezen in sindrom policističnih ovarijev. Osteoporozo proučujejo na ravni lokalnih regulatorjev kostne premene. Cilj raziskav je, da osvetlijo pomen lokalnih regulatorjev za etiopatogenezo osteoporoze. Predpostavljajo, da bodo identificirali serumski označevalec, ki bo v korelaciji z dogajanjem v samem kostnem tkivu. Načrtujejo tudi raziskavo vpliva zarodnih mutacij nekaterih odgovornih genov na zdravljenje (farmakogenetika) in na zgodnje odkrivanje oseb s povečanim tveganjem za osteoporozo. Na področju sladkorne bolezni raziskujejo pojav rezistence celic v perifernih tkivih na insulin. Pri bolnicah s sindromom policističnih ovarijev jih zanimajo spremembe mehanizma prenosa glukoze v adipocite po zdravljenju z metforminom ali rosiglitazonom. Tako bodo pripomogli k razumevanju etiopatogeneze sindroma policističnega ovarija, ki sloni na inzulinski rezistenci.

- **Sistemske avtoimunske bolezni (P3-0314)**

Pod vodstvom doc. dr. Katje Lakota programska skupina deluje primarno na UKC Ljubljana; na UL FFA je vpeta v raziskave Katedre za klinično biokemijo. Koordinator na UL FFA je prof. dr. Borut Božič.

Avtoimunost, vnetje, ateroskleroza in bolezni ožilja predstavljajo prioriteto v medicini razvitih držav. Kljub temu pa so povezave med znanstvenimi področji premalo poznane in še nejasne. Program predstavlja nadaljevanje raziskav programske skupine z močnim poudarkom na 4 P-jih v medicini (preventiva, predikcija, personalizacija in participatorna medicina), vključitev bioinformatike in podatkovnih baz (kot je Register bolnikov, ki jemljejo biološka zdravila) in razvijanje in uporaba novih State-of-the-art sistemov, kot so: a) mikroskopija na atomsko silo za študij patogenih protiteles, b) epigenetika za določanje okoljne regulacije celičnega vnetnega transkriptoma, c) raziskave na nanocevkah iz titanovega dioksida za potencialno uporabo v implantacijskih napravah, d) fagna knjižnica in veliki lipidni vezikli za študij interakcij med antigenom in protitelesi e) celični modeli celjenja ran s prasko in antibakterijski testi za povečanje razumevanja, kako lokalno deluje akutno-fazni protein serumski amiloid A.

- **Farmacevtska biotehnologija: znanje za zdravje (P4-0127)**

Pod vodstvom prof. dr. Janka Kosa združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko biologijo in Katedre za klinično biokemijo na UL FFA ter Odseka za biotehnologijo Instituta Jožef Stefan.

Rak, nevrodegenerativne in imunske bolezni predstavljajo veliko breme za družbo, pri čemer se bo zaradi staranja prebivalstva to breme le še povečevalo. Program raziskuje molekularne mehanizme teh bolezni ter identificira nove tarče za razvoj zdravil. V okviru programa se proučuje proteolitične encime pri raku, protitumorski imunoreakciji, nevroinflamaciji, in signalizaciji RNA/protein pri nevroloških motnjah ter mehanizme

nadzora alergij in avtoimunskih motenj. Platforma bo omogočila iskanje in validacijo tarč, njihovo modulacijo in predklinično testiranje. Pri tem bodo uporabljali peptidazne inhibitorje, gensko spremenjene bakterije, peptidne mimetike in orodja za zmanjšanje tarčnih proteinov. Cilj programa je preprečiti metastaziranje, okrepiti imunski odziv proti raku, odstraniti tumorje in inaktivirati alergene. Rezultati bodo pripomogli k zdravljenju pacientov, gospodarskemu razvoju in izboljšali kakovost življenja.

NACIONALNI RAZISKOVALNI PROJEKTI

Na UL FFA je v letu 2025 potekalo 41 raziskovalnih projektov financiranih s strani ARIS-a v skupnem letnem obsegu 20,6 FTE. Od tega je bilo 32 temeljnih raziskovalnih projektov, 4 aplikativni raziskovalni projekti in 5 raziskovalnih projektov iz drugih raziskovalnih agencij v EU (evropski raziskovalni projekti - tip N). V letu 2025 se je zaključilo 21 raziskovalnih projektov. V letu 2025 smo pridobili 5 temeljnih projektov in 2 projekta iz drugih raziskovalnih agencij v EU:

- **Temeljni raziskovalni projekt J1-60023:** Boj proti karbapenemazam z novimi terapijami, ki vsebujejo bor. Nosilec je dr. Alen Krajnc.
- **Temeljni raziskovalni projekt J2-60047:** Magnetno mikrostrukturiranje površin iz Mg zlitine za izboljšano endotelizacijo in zadržano razgradljivost materialov žilnih opornic. Prijavitelj je Institut "Jožef Stefan", nosilec je izr. prof. dr. Slavko Kralj, koordinatorica na UL FFA je prof. dr. Petra Kocbek.
- **Temeljni raziskovalni projekt J3-60060:** Zunajcelični vezikli iz rekombinantnih *Lactococcus lactis* kot novi dostavni vektorji za proteine za zdravljenje vnetnih črevesnih bolezni in preprečevanje kolorektalnega raka. Prijavitelj Institut "Jožef Stefan", nosilec je prof. dr. Aleš Berlec, koordinatorica na UL FFA je asist. dr. Tina Vida Plavec.
- **Temeljni raziskovalni projekt J3-60067:** Izboljšanje imunoterapije raka slinavke z zaviranjem katepsinov. Prijavitelj je Institut "Jožef Stefan", nosilka je dr. Milica Perišić Nanut, koordinator na UL FFA je prof. dr. Janko Kos.
- **Temeljni raziskovalni projekt J3-60066:** Napredna postneoadjuvantna terapija trojno negativnega raka dojke (TNRD) z avtologno celično imunoterapijo. Prijavitelj je Onkološki inštitut Ljubljana, nosilka je dr. Simona Borštnar, koordinatorica na UL FFA je izr. prof. dr. Martina Gobec.
- **Evropski raziskovalni projekt N1-0417:** Mono- in multivalentni zaviralci galektina-8 pri (limf)angiogenezi, povezani s tumorjem (MULTIGAL-8). Nosilec je prof. dr. Marko Anderluh.
- **Evropski raziskovalni projekt N1-0411:** Dvofotonsko aktivirana ciljana terapija raka. Nosilka je izr. prof. dr. Anja Pišlar.

ZAGONSKI RAZISKOVALNI PROGRAMI UL

Na UL FFA smo v letu 2025 pridobili dva nova zagonska raziskovalna programa v letnem obsegu 6 FTE. Konec leta 2025 pa smo pridobili še en zagonski raziskovalni program, ki bo aktivnosti začel v letu 2026. V letu 2025 so delovali naslednji zagonski raziskovalni programi:

- **Napredna sinteza za farmacijo in medicino.** Vodja je doc. dr. Andrej Emanuel Cotman. Cilj tega programa je povezati kiralno organokovinsko in organo-katalizo s trenutnimi sintezni izzivi v farmacevtski kemiji in tehnologiji.
- **Zmanjšanje nevrovnetja: napredni pristopi, usmerjeni na kaspazi 1 in 6 (TargCAS).** Vodja je izr. prof. dr. Damijan Knez. Glavni cilj zagonskega programa TargCAS je

vzpostavitev raziskovalne platforme za medicinsko kemijo za odkrivanje novih bioaktivnih majhnih molekul, ki ciljajo na nevrodegenerativne motnje, s kombiniranimi medicinsko-kemijskimi pristopi in njihovim prenosom v predklinični razvoj.

- **Napredne strategije za izboljšanje zdravlja žensk: Razvoj inženirsko oblikovanih terapevtskih biofilmov in vezikularnih dostavnih sistemov.** Vodja je izr. prof. dr. Špela Zupančič. Namen zagonskega programa je odkriti neraziskana področja za izboljšanje zdravljenja vaginalnih okužb z razvojem naprednih terapevtskih strategij, vključno z inženirskimi terapevtskimi biofilmi, zunajceličnimi vezikli (EV) in biomimetičnimi vezikli.

VELIKI INTERDISCIPLINARNI PROJEKTI UL

Na UL FFA so se v letu 2025 izvajale aktivnosti v okviru dveh velikih interdisciplinarnih projektov UL (VIP):

- **Translacijske raziskave večtarčnih spojin za zdravljenje nevrodegenerativnih in duševnih bolezni.** Vodja projekta je prof. dr. Stanislav Gobec.
Na projektu sodelujejo članice UL: FFA (nosilna članica), FKKT, VF, MF in FDV. Cilj projekta je vzpostavitev mrežo partnerjev z UL in zunanjih institucij za usklajen razvoj večtarčnih učinkovin za zdravljenje nevrodegenerativnih in duševnih bolezni (Alzheimerjeva in Parkinsonova bolezen, depresija ter druge sorodne bolezni). raziskovalcev UL s področja načrtovanja in sinteze zdravilnih učinkovin ter ocenjevanja farmakoloških učinkov in neželenih stranskih učinkov. Hkrati bomo preučili javno dojetje teh bolezni. Projekt bo združeval raziskovalce UL s področja načrtovanja in sinteze zdravilnih učinkovin, ocenjevanja farmakoloških učinkov in neželenih stranskih učinkov ter vrednotenja javnega dojetja teh bolezni. Tako bodo vzpostavili UL platformo za translacijske raziskave in razvoj novih vodnic ter kliničnih kandidatov za prihodnjo generacijo zdravil.
- **Nanostrukturo.** Vodja projekta na UL FFA je izr. prof. dr. Nina Kočever Glavač.
Na projektu sodelujejo članice UL: ZF (nosilna članica), MF, VF, BF, PF, FFA, FKKT, FGG, FE in AG. Strateški področji projekta sta zdravje-medicina (translacijska medicina, aktivno in zdravo staranje, biofarmacevtika, naravna zdravila in kozmetika) in mreže za prehod v krožno gospodarstvo (zelene tehnologije in procesi). Projekt je sestavljen iz šestih delovnih segmentov: nanostrukturo za »eno zdravje«, nanostrukturo za klinične aplikacije, nanostrukturo za interakcije z aktivnimi snovmi in površinami, nanoalgosomi, nanostrukturo za kmetovanje ter izobraževanje STEAM.

BILATERALNI PROJEKTI

UL FFA je imela v letu 2025 vzpostavljenih 11 bilateralnih projektov ARIS od tega 3 nove, kjer sodeluje z akademskimi institucijami v naslednjih državah: Francija, Japonska, Norveška, Srbija, Velika Britanija in ZDA.

INFRASTRUKTURNI CENTER EATRIS

Infrastrukturni center za translacijske raziskave IC EATRIS na UL FFA predstavlja nacionalno stičišče za razvoj vrhunskih translacijskih pristopov na področju farmacije in biomedicine. Koncept centra je bil zasnovan z namenom povezati in nadgraditi obstoječo raziskovalno infrastrukturo ter slovenski raziskovalni prostor aktivno vključiti v evropsko mrežo odličnosti EATRIS (European Infrastructure for Translational Medicine). Delovanje IC EATRIS temelji na petih ključnih strateških ciljih: na strateškem povezovanju partnerjev in krepitvi nacionalnega

ekosistema translacijskih raziskav; na posodobitvi in nadgradnji raziskovalne infrastrukture, ki omogoča izvedbo znanstveno najzahtevnejših projektov; na dvigu konkurenčnosti slovenskih translacijskih raziskav ter aktivni promociji nacionalnih ekspertiz v evropskem prostoru; na vključevanju v mednarodne infrastrukturne povezave in omogočanju dostopa do velikih evropskih raziskovalnih centrov; ter na dejavnem sodelovanju v odborih, delovnih skupinah in procesih EATRIS ERIC, kjer center prispeva k oblikovanju evropskih smernic in standardov translacijskih raziskav. Kot celota IC EATRIS pomembno pospešuje prenos znanstvenih spoznanj v klinično in industrijsko prakso ter utrjuje položaj UL FFA kot ključnega akterja translacijske znanosti v Sloveniji.

Infrastrukturni center EATRIS vodi prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

MEDNARODNI PROJEKTI V OKVIRU PROGRAMA OBZORJE EVROPA

EATRIS – CONNECT

V okviru programa **Obzorje Evropa** bo projekt European Infrastructure for Translational Medicine - Digital Transformation (EATRIS – CONNECT) spodbujal čezmejno usklajevanje pri sprejemanju in uporabi digitalnih orodij ter pomagal utrditi evropsko pokrajino raziskovalnih infrastruktur (RI) z interdisciplinarnimi sodelovanji med različnimi sektorji RI. Hkrati bo raziskoval, kako lahko združene RI v digitalni sferi omogočijo inovacije, zlasti pri tehnologijah, ki temeljijo na umetni inteligenci. Projekt bo vzpostavil pot za digitalno preobrazbo EATRIS. Vseh 14 nacionalnih vozlišč EATRIS predstavljajo jedro EATRIS-CONNECT, saj omogočajo usklajevanje strateških prioritet in krepijo digitalne kompetence, kar zagotavlja dolgoročno vzdržnost. Poleg tega bo projekt uvedel pobudo Go Green, namenjeno oceni ogljičnega odtisa operacij, službenih potovanj, IT-uporabe in koordinacije dogodkov. Poseben poudarek bo namenjen spodbujanju sodelovanja med RI na državni ravni in okrepitvi sodelovanja EATRIS z vladami, financerji, odločevalci in ustreznimi organi, da izboljšajo pogoje za okvir in omogočijo globalno udejstvovanje prek partnerstva koalicije personalizirane medicine (Personalised Medicine Coalition). S tem bo projekt podpiral sodelovanje vlad z novimi državami, ki želijo pridobiti članstvo ali status opazovalca.

Koordinatorica na UL FFA je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

EVROPSKA NOČ RAZISKOVALCEV

V okviru programa **Obzorje Evropa**, Marie Skłodowska-Curie actions (MSCA), je tudi v 2025 na UL FFA potekala Evropska Noč raziskovalcev - »Humanistika, to si ti!«, z naslovom »Človek, UI«. Vodilna partnerica projekta je UL FF, na projektu pa sodeluje deset fakultet UL, med njimi tudi UL FFA.

Koordinatorica projekta na UL FFA je prof. dr. Alenka Zvonar Pobirk.

PARC

Projekt Partnerstvo za oceno tveganja kemikalij (PARC: Partnership for the Assessment of Risks from Chemicals) je evropski projekt, ki ga delno sofinancira Evropska unija v okviru zdravstvenega programa **Obzorje Evropa** (Horizon Europe). Glavni namen projekta PARC je spodbujanje inovacij pri procesih ocen tveganja kemikalij, ki bodo prispevale k trajnostni rabi in upravljanju s kemikalijami z namenom zagotavljanja varnega okolja in zdravja ljudi: s krepitevijo znanstvenih podlag za oceno kemičnih tveganj v EU, z združevanjem ocenjevalcev tveganj in upravljavcev s tveganji, z vključevanjem znanstvenikov, da se tako pospeši razvoj metod in orodij za nova znanja in informacije, ki bi omogočale z dokazi podprto pripravo ocen tveganj. PARC je projekt v podporo EU in nacionalnim ustanovam za oceno tveganj, upravljanje tveganj in komunikacijo tveganj v zvezi s kemikalijami tako, da se zagotovi nove

podatke, znanja, metode, mreže in veščine za naslavljanje obstoječih in novih izzivov na področju kemijske varnosti. Spodbudil bo prehod v naslednjo generacijo ocen tveganja za boljše zaščito zdravja ljudi in okolja, v skladu z Zelenim dogovorom.

Koordinatorica na UL FFA je prof. dr. Marija Sollner Dolenc.

REMEDI4ALL

Projekt za Oblikovanje trajnostne evropske inovacijske platforme za podporo uveljavljanja novih terapevtskih indikacij učinkovin za vse skupine bolnikov (REMEDI4ALL: Building a sustainable European innovation platform to enhance repurposing of medicines for all) je evropski projekt, ki ga financira Evropska unija v okviru zdravstvenega programa **Obzorje Evropa**. Namen projekta je vzpostaviti vodilno vlogo Evrope na področju iskanja in uveljavljanja novih terapevtskih indikacij registriranih učinkovin za vse skupine bolnikov, in sicer z oblikovanjem povezane skupnosti znanstvenikov in izvajalcev raziskovalnih storitev vseh relevantnih področij in disciplin. Deležniki bodo oblikovali raziskovalni in inovacijski ekosistem za hiter, na pacienta usmerjen in cenovno dosegljiv razvoj in dostop do zdravil z novo terapevtsko indikacijo. Projekt torej vzpostavlja na bolnika osredotočeno platformo za uveljavitev novih terapevtskih indikacij zdravil, ki vključuje predklinični in klinični razvoj zdravila na področjih različnih bolezenskih stanj. Aktivnosti so namenjene usposabljanju in izobraževanju naslednjih generacij raziskovalcev, zdravnikov klinične prakse, bolnikov, odločevalcev, regulatorjev in financerjev o mehanizmi in procesih, povezanih z uveljavljanjem novih terapevtskih indikacij zdravil. S pomočjo strojnega učenja in umetne inteligence, odprtih baz podatkov in inovativnih orodij ter znanj bo projekt poglobljal razumevanje mehanizmov delovanja posameznih učinkovin. Vzpostavljena globalna skupnost deležnikov, ki bodo delovali v okolju delujočem po principu "think-tank", se bo povezovala v multidisciplinarnih aktivnostih in na srečanjih spodbujala dialog. Projekt bo podprl odločevalce po vsej EU pri zagotavljanju pravičnega dostopa do zdravil z novimi terapevtskimi indikacijami.

Koordinatorja na UL FFA sta prof. dr. Rok Dreu in prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

BREAKthrough

Projekt za Preboj pregrad - Celostni multidisciplinarni pristop za uničevanje Gram-negativnih bakterij z omogočanjem prepustnosti zunanje celične membrane za že obstoječe antibiotike (BREAKthrough: Breaking the barrier - An integrated multidisciplinary approach to kill Gram-negative bacteria through existing antibiotics by making their outer membrane permeable) je evropski projekt, ki ga financira program Evropska unija v okviru zdravstvenega programa **Obzorje Evropa** v povezavi z Marie Skłodowska-Curie Actions. Antimikrobna odpornost, povezana z odpornimi patogeni, predstavlja globalno zdravstveni problem. Gram-negativne bakterije so še posebej problematične zaradi neprepustnosti njihove zunanje celične membrane za večino obstoječih antibiotikov. Namen projekta BREAKthrough je povečati občutljivost bakterij na že obstoječe antibiotike s povečanjem prepustnosti zunanje celične membrane. V okviru projekta se bo usposabljal več raziskovalcev na začetku kariere (Early Stage Researchers).

Koordinator na UL FFA je prof. dr. Stanislav Gobec.

SIMPATHIC

Projekt za pospešeno odkrivanje že obstoječih zdravil, ki bi jih uporabili za zdravljenje redkih nevroloških, nevrometaboličnih in nevromišičnih bolezni z ugotavljanjem podobnosti v klinični in molekularni patologiji (SIMPATHIC: Accelerating drug repurposing for rare neurological, neurometabolic and neuromuscular disorders by exploiting SIMilarities in clinical and molecular PATHology) je evropski projekt, ki je financiran iz zdravstvenega programa **Obzorje**

Evropa. Namen projekta je vzpostaviti pospešen razvoj že obstoječih zdravilnih učinkovin v nova zdravila za skupine bolnikov z različnimi genetskimi diagnozami, vendar s prekrivajočimi se nevrološkimi simptomi in molekularnimi patomehanizmi. Ponovna uporaba zdravilnih učinkovin v novem zdravilu je lahko ključna za bolnike z redkimi boleznimi, ki se soočajo s pomanjkanjem učinkovitega zdravljenja z zdravili. S konceptom pospešenega razvoja ponovno uporabljenih zdravilnih učinkovin za več indikacij odpira pot do razvoja personaliziranih terapevtskih možnosti za skupine bolnikov z redkimi boleznimi, obenem pa bo zdravljenje s takšnimi zdravili bolj dostopno za bolnike in bolj stroškovno učinkovito. Koordinator na UL FFA je prof. dr. Rok Dreu.

GlyCanDrug

Projekt GlyCanDrug je evropska mreža usposabljanja, financirana v okviru programa **Obzorje Evropa** v sklopu razpisa Marie Skłodowska-Curie Doctoral Networks. Združuje vrhunske znanstvenike in strokovnjake iz devetih akademskih institucij (osem v EU in ena v ZDA) ter šestih malih in srednje velikih podjetij, ki nudijo dopolnjujoča znanja in napredna tehnološka orodja na področju glikoznanosti. Glavni cilj konzorcija je oblikovati natančne učinkovine za modulacijo površinskih glikanskih celičnih motivov, povezanih z rakavimi boleznimi. Omenjeni glikani so prstni odtisi številnih vrst raka, njihovo ciljanje pa ima izjemen potencial za razvoj usmerjenih terapij proti zelo heterogenim vrstam raka. Ključen poudarek mreže je na izobraževanju naslednje generacije raziskovalcev: deset doktorandov bo deležnih interdisciplinarnega usposabljanja, ki vključuje vrhunsko tehnologijo, inovativne metode ter praktična znanja s področja glikoznanosti in biomedicine. Raziskovalci vključeni v GlyCanDrug mrežo bodo s svojimi raziskavami poskusili pripraviti molekule, ki bi selektivno zavirale specifične glikoziltransferaze v Golgijevem aparatu in s tem spreminjali sestavo glikanov na površini rakavih celic. Površinski glikani so ključni dejavniki prepoznavanja rakavih celic s celicami imunskega sistema, zato bi s spremembo površinskih glikanov olajšali delovanje imunskega sistema in tako razvili popolnoma nove terapije za zdravljenje raka. Z vidika javnega zdravja omenjeno raziskovalno delo odpira priložnosti za širše obvladovanje raka in boljše razumevanje molekularnih mehanizmov, ki vodijo do onkoloških obolenj.

Koordinator na UL FFA je prof. dr. Marko Anderluh.

DRUGI MEDNARODNI PROJEKTI

CONTROL-EU

Projekt o implementaciji nadzorovanega dostopa do zdravil in distribucije zdravil v Evropski uniji (CONTROL-EU: Implementation of controlled access to and distribution of medicinal products in European Union) je projekt, ki ga sofinancira **Evropska agencija za zdravila (EMA)**. Namen projekta je preučiti nacionalne postopke uvajanja programov nadzorovanega dostopa (CAP: controlled access programmes) in sistemov nadzorovane distribucije (CDS: controlled distribution systems) v osmih državah (Avstrija, Grčija, Latvija, Nizozemska, Portugalska, Slovenija, Španija, Švedska). Poseben poudarek je na prepoznavanju nacionalnih ovir in spodbujevalcev implementacije obeh programov s strani ključnih deležnikov procesa. CAP/CDS predstavljata najstrožja ukrepa za obvladovanje tveganj, povezanih z zdravili, in raziskava CONTROL-EU bo podala vpogled v izvedljivost in obseg njune implementacije na nacionalni ravni v sodelujočih državah ter pomagala regulatorjem pri uspešni implementaciji dodatnih ukrepov za obvladovanje tveganja v prihodnje.

Koordinator projekta na UL FFA je prof. dr. Mitja Kos.

COST

COST (ang. European CO-operation in Science and Technology) je medvladni okvir za sodelovanje raziskovalnih organizacij iz različnih evropskih držav na področju znanosti in tehnologije, ki omogoča koordinacijo nacionalno financiranih raziskav na evropski ravni s strani raziskovalnih organizacij samih, ki delujejo na istem področju in problemu. COST zagotavlja podporo raziskovalni dejavnosti s spodbujanjem mobilnosti v okviru COST akcij. Namen tovrstnih akcij je, da z inovativnimi, izvirnimi idejami, ki vodijo do novih konceptov in izdelkov, prispevajo h krepitvi evropske raziskovalne in inovacijske zmogljivosti. UL FFA je v letu 2025 sodelovala v 10 projektih (akcijah) COST.

Načrt za odpornost in okrevanje (NOO)

V letu 2025 smo v okviru Načrta za odpornost in okrevanje (NOO) sodelovali pri treh pilotnih programih:

- **Zdravila za napredno zdravljenje – prebojno znanje za zdravje (8.10)**

Pri tem programu smo imeli vlogo koordinatorja. Razvili smo spletni tečaj v slovenskem jeziku. V letu 2025 smo podelili 76 potrdil za mikrodokazilo, in sicer po udeležbi na dveh poletnih šolah. V letu 2025 smo tako organizirali 3 odmevne dogodke:

- Poletna šola ADVANCE 2025 s področja zdravil za napredno zdravljenje »ADVANCE Summer School on Cell and Gene Therapies«, je potekala med 16. in 20. 6. 2025 v Ljubljani. Udeležilo se je 34 udeležencev iz različnih držav, gostili smo 5 tujih in 7 domačih predavateljev.
- Poletna šola EATRIS-CONNECT 2025 je potekala med 22. in 24. septembrom v Ljubljani, združila 33 udeležencev iz 13 držav, ki so se tri dni udeleževali interaktivnega usposabljanja o digitalni transformaciji v personalizirani medicini. Program je vključeval delavnice s področja strojnega učenja in orodij za implementacijo umetne inteligence ter sobo pobega na temo FAIR podatkov,. Poletna šola je uspešno prispevala k uresničevanju poslanstva projekta EATRIS-CONNECT o okviru spodbujanja digitalnih pristopov v personalizirani medicini ter krepitvi multidisciplinarnega sodelovanja.
- Združenje EATRIS SI je 13. novembra 2025 na UL PF organiziralo interdisciplinarno okroglo mizo ter dva seminarja za laično javnost z namenom razprave o znanstvenih, regulatornih, pravnih in farmakoekonomskih vidikih razvoja zdravil za napredno zdravljenje.

- **Komuniciranje znanosti in krizno komuniciranje za trajnostni razvoj (8.03)**

Na UL FFA smo izvajali intervjuje z raziskovalci o komuniciranju znanosti. Poleg tega smo sooblikovali mikrodokazila, ki so namenjena: raziskovalcem (veščine komuniciranja za dostopno znanost), novinarjem (poročanje o zdravstvenih temah v digitalni dobi) in medicinskim sestram (zdravstvena vzgoja v digitalnem okolju).

- **Digitalna pismenost / Razvoj izobraževalnega ekosistema za pridobivanje digitalnih kompetenc pedagogov in študentov UL (9.01)**

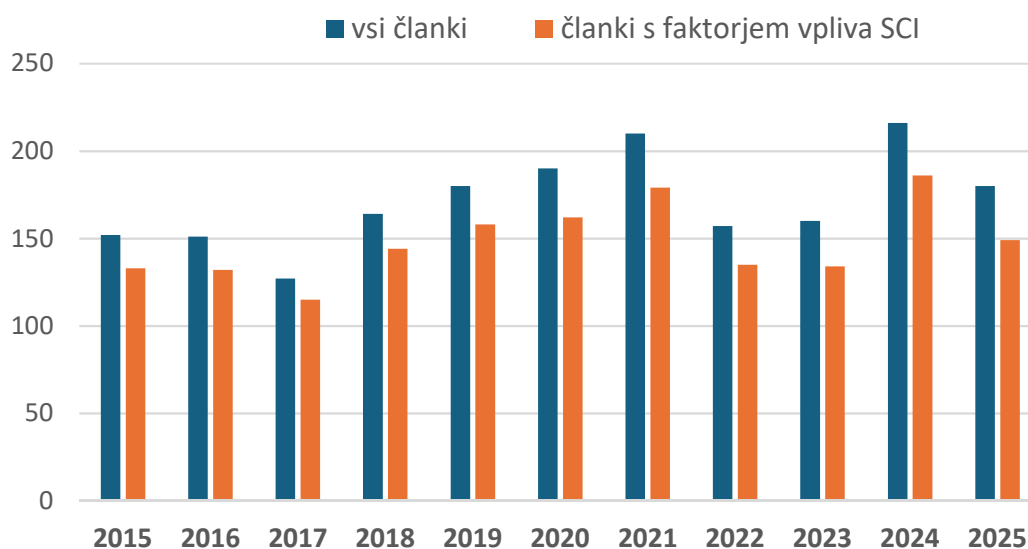
Sodelovali smo pri razvoju prilagojenega vprašalnika o digitalnih kompetencah za učitelje UL ter nudili svetovanje o uvajanju spletnih gradiv. V sklopu programa smo razvijali nove učne materiale in v študijske programe vpeljevali videogradiva, spletne učilnice in digitalne knjižnice.

Bibliografska raziskovalna uspešnost

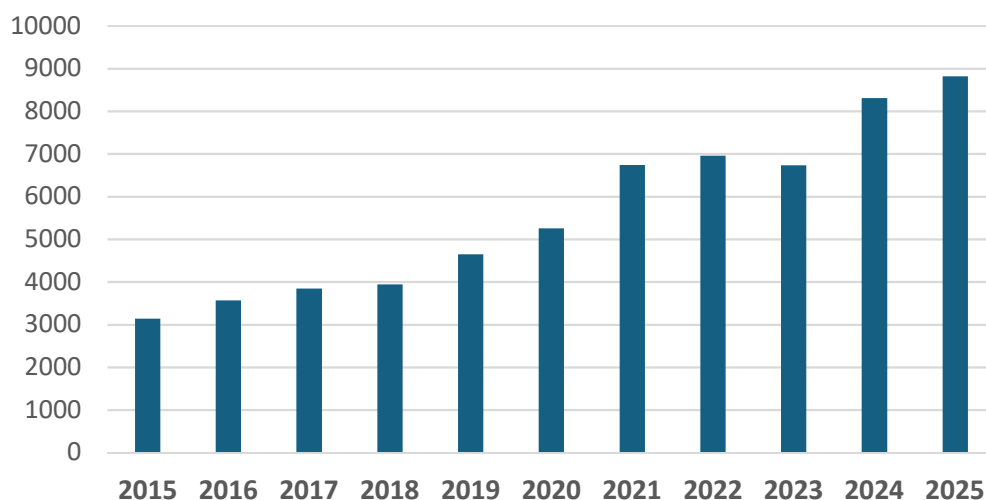
Bibliografska raziskovalna uspešnost UL FFA v 2025 zajema:

- Skupaj **180** znanstvenih člankov, od tega **149** v revijah s faktorjem vpliva (SCI).
- **124** izvirnih znanstvenih člankov v revijah s SCI.
- **20** preglednih znanstvenih člankov v revijah s SCI.
- **5** kratkih znanstvenih prispevkov v revijah s SCI.
- **8814** čistih WoS/Scopus citatov v letu 2025.
- **2,0** znanstvena članka v revijah s SCI na en FTE.
- Indeks števila čistih citatov/FTE v letu 2025 je 117.

V letu 2025 je UL FFA zabeležila rahlo zmanjšanje števila znanstvenih objav v primerjavi s prejšnjim letom, kar prikazuje slika 6. Po drugi strani pa se v istem obdobju kaže ponoven porast števila čistih citatov (slika 7). Hkrati se je zvišal kazalnik števila čistih citatov na FTE, ki znaša 117 citatov na en FTE in dosega najvišje vrednosti zadnjih pet let (preglednica 10).



Slika 6: Število znanstvenih objav UL FFA zadnjih 10 let.



Slika 7: Število čistih citatov znanstvenih objav UL FFA v zadnjih 10 letih (Wos/Scopus, vir Sicris).

Preglednica 10: Razmerje znanstvenih člankov in citatov na celokupni FTE raziskovalcev, ki so financirani iz virov ARIS in EU (programi in projekti) ter ARIS (mladi raziskovalci) za obdobje zadnjih 10 let

Leto	Sredstva za raziskovalce (vse ure pretvorjene v FTE)				Število vseh znanstvenih člankov na FTE	Število vseh znanstvenih člankov z IF na FTE	Število čistih citatov na FTE
	ARIS	EU	MR	Skupaj			
2015	19,1	5,5	13,8	38,4	4,0	3,5	82
2016	23,2	2,2	16,8	42,3	3,6	3,1	84
2017	21,5	1,0	15,1	37,6	3,4	3,1	102
2018	24,3	2,3	16,6	43,2	3,8	3,3	91
2019	26,2	2,0	17,3	45,5	4,0	3,5	102
2020	32,3	2,5	19,7	54,5	3,5	3,0	96
2021	33,6	2,5	20,5	56,6	3,7	3,2	119
2022	35,6	3,2	21,8	60,6	2,6	2,2	115
2023	40,7	5,0	23,1	68,8	2,3	1,9	98
2024	47,5	5,2	23,8	76,5	2,8	2,4	109
2025	47.8	5.3	22.4	75.5	2.4	2.0	117

Založniška dejavnost

Založniška dejavnost poteka na elektronskih publikacijah, novih tiskanih izdaj v letu 2025 ni bilo. V letu 2025 je UL FFA izdala 11 elektronskih publikacij (za primerjavo v letu 2024, 7 publikacij):

- S1 KOZ Celična biologija z genetiko: Navodila in dnevniki za vaje. Avtorji: izr. prof. dr. Anja Pišlar, izr. prof. dr. Janja Zupan, asist. dr. Tijana Markovič, prof. dr. Mojca Lunder, prof. dr. Tomaž Bratkovič. Uredile: izr. prof. dr. Anja Pišlar, izr. prof. dr. Janja Zupan, asist. dr. Tijana Markovič. Recenzent: izr. prof. dr. Nataša Karas Kuželički, prof. dr. Tomaž Bratkovič. Izdala: Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo, Katedra za klinično biokemijo.
- S1 LBM Celična biologija z genetiko: Navodila in dnevniki za vaje. Avtorji: izr. prof. dr. Anja Pišlar, izr. prof. dr. Janja Zupan, asist. dr. Tijana Markovič, prof. dr. Mojca Lunder, prof. dr. Tomaž Bratkovič. Uredile: izr. prof. dr. Anja Pišlar, izr. prof. dr. Janja Zupan, asist. dr. Tijana Markovič. Recenzenta: izr. prof. dr. Nataša Karas Kuželički, prof. dr. Tomaž Bratkovič. Izdala: Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo, Katedra za klinično biokemijo.
- Laboratory practicals in clinical chemistry textbook and lab diary. Authors: Martina Gobec, Tijana Markovič, Jasna Omersel, Barbara Ostanek, Irena Prodan Žitnik, Lara Smrdel, Alenka Šmid, Dunja Urbančič. Editor: Dunja Urbančič; Reviewers: Borut Božič, Janja Marc, Barbara Ostanek, Alenka Šmid. Cover-page image: created with ChatGPT by Nataša Karas-Kuželički.
- Imunologija kože z imunokemijo - navodila in dnevniki za vaje. Avtorji: izr. prof. dr. Martina Gobec, asist. dr. Tijana Markovič, asist. dr. Jasna Omersel. Uredile: izr. prof. dr. Martina Gobec, asist. dr. Tijana Markovič, asist. dr. Jasna Omersel. Recenzenta: prof. dr. Matjaž Jeras, izr. prof. dr. Nataša Karas Kuželički. Slika naslovnice: izr. prof. dr. Nataša Karas

Kuželički. Slika je bila ustvarjena z orodjem Bing Image Creator. Izdala: Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo, Katedra za klinično biokemijo Kraj in leto izida: Ljubljana, 2025.

- Crossing the Boundaries of Medicinal Chemistry minisymposium. Organising and scientific committee: Prof. dr. Žiga Jakopin, University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy, Prof. dr. Tihomir Tomašič, University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy. Editors and reviewers: Prof. dr. Žiga Jakopin, University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy, Prof. dr. Tihomir Tomašič, University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy. Publisher: University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy.
- Duševne motnje in vloga farmacevta pri zdravljenju z antidepresivi. Uredniki: doc. dr. Eva Tavčar, doc. dr. Žane Temova Rakuša, izr. prof. dr. Lovro Žiberna. Recenzenti: dr. Cvetka Bačar Bole, doc. dr. Nanča Čebren Lipovec, asist. dr. Andrej Grobin, prof. dr. Žiga Jakopin, asist. Klemen Kirbus, doc. dr. Lea Knez, izr. prof. dr. Nina Kočevič Glavač, prof. dr. Igor Locatelli, doc. dr. Žane Temova Rakuša, doc. dr. Eva Tavčar, izr. prof. dr. Lovro Žiberna, doc. dr. Alenka Šmid. Oblikovanje: doc. dr. Eva Tavčar. Fotografija na naslovnici: izr. prof. dr. Lovro Žiberna.
- Postgraduate European Radiopharmacy Course Module 1: Pharmacy. Course Notes IV: Drug design, ATMP and microbiology in pharmacy. Publisher: University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy, Aškerčeva 7, Ljubljana, Slovenia. Editors: Doroteja Novak, Petra Kolenc, Marko Krošelj. Title: Postgraduate European Radiopharmacy Course Module 1: Pharmacy. Course Notes IV: Drug design, ATMP and microbiology in pharmacy (2025; Ljubljana).
- Postgraduate European Radiopharmacy Course Module 1: Pharmacy. Course Notes III: Physico-chemical and biopharmaceutical evaluation. Publisher: University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy, Aškerčeva 7, Ljubljana, Slovenia. Editors: Doroteja Novak, Petra Kolenc, Marko Krošelj. Title: Postgraduate European Radiopharmacy Course Module 1: Pharmacy. Course Notes III: Physico-chemical and biopharmaceutical evaluation (2025; Ljubljana).
- Postgraduate European Radiopharmacy Course Module 1: Pharmacy. Course Notes II: Pharmaceutical technology. Publisher: University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy, Aškerčeva 7, Ljubljana, Slovenia. Editors: Doroteja Novak, Petra Kolenc, Marko Krošelj. Title: Postgraduate European Radiopharmacy Course Module 1: Pharmacy. Course Notes II: Pharmaceutical technology (2025; Ljubljana).
- Postgraduate European Radiopharmacy Course Module 1: Pharmacy. Course Notes I: Legislation and quality assurance. Publisher: University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy, Aškerčeva 7, Ljubljana, Slovenia. Editors: Doroteja Novak, Petra Kolenc, Marko Krošelj. Title: Postgraduate European Radiopharmacy Course Module 1: Pharmacy. Course Notes I: Legislation and quality assurance (2025; Ljubljana).
- Brunching with Soft- and Research Skills at UL FFA: Unlocking Your Full Potential. 2nd UL FFA Graduate Student Research Symposium BOOK OF ABSTRACTS. Organization and Scientific Committee: dr. Alen Krajnc, MSci Hons (Chairman and CDTC Programme Lead), prof. dr. Lucija Peterlin Mašič, MPharm assoc., prof. dr. Martina Gobec, MPharm, assoc. prof. dr. Igor Locatelli, MPharm. Editors: dr. Alen Krajnc, MSci Hons assoc., prof. dr. Martina Gobec, MPharm. Issued by Faculty of Pharmacy, University of Ljubljana, Ljubljana, Slovenia. Year of issue: 2025 (Online Edition).

Knjižnični sistem

Knjižnica UL FFA tekoče spremlja strokovne standarde in razvoj bibliotekarske stroke in aktivno sodeluje pri razvoju knjižničnega sistema Univerze v Ljubljani. Povezanost UL FFA z drugimi knjižnicami UL se kaže tudi pri koordinaciji izposoje in posredovanju dokumentov na področju dela z uporabniki. V letu 2025 je v COBISS katalogizaciji bila ukinjena stara platforma. Z julijem je vse delo prešlo pod okrilje nove spremenjene platforme. Pri pridobivanju dostopa do bibliografskih baz podatkov smo ohranili članstvo v konzorciju CTK, NUK in IZUM ter tako zagotavljamo oddaljen dostop do informacijskih virov. Nakup knjig v letu 2025 je znašal 12 knjig, 201 knjiga v letu 2024, za primerjavo v letu 2023, 86 enot, tako za študente kot raziskovalce. Število nakupa knjig se je drastično zmanjšalo. Število naročenih revij ostaja na isti ravni kot vsa leta poprej, večina le-teh so konzorcijske revije. Vse revije so dostopne v elektronski obliki. Za potrebe habilitacij pedagogov in raziskovalcev smo v letu 2025 strokovno obdelali in v podatkovno bazo COBISS vnesli 779 prispevkov, od tega 340 monografij ter 439 člankov. V letu 2024 pa 997 prispevkov (monografij, članki, prispevki na konferencah, ipd.).

Mednarodni sporazumi

V letu 2025 smo se UL FFA pridružili Dekanski konferenci farmacevtskih fakultet jugovzhodne Evrope, ki krepi strateško povezovanje na področju izobraževanja in raziskovanja v farmacevtski stroki. Na skupnem srečanju smo se dogovorili za oblikovanje delovnih skupin, namenjenih uvajanju umetne inteligence v farmacijo, harmonizaciji študijskih programov, organizaciji regionalne konference ter okrepitvi mreženja študentov. Predvideno je tudi srečanje prodekanov za mednarodno sodelovanje ter predstavnikov študentov, na katerem bo podpisana skupna deklaracija za nadaljnjo krepitev skupnih aktivnosti. Vsaka članica bo imenovala svojega predstavnika v posamezne delovne skupine, s čimer bomo aktivno prispevali k razvoju regionalnega akademskega prostora.

V letu 2025 smo sklenili nov sporazum o raziskovalnem sodelovanju z Al Ahliyya Amman University iz Jordanije, ki vključuje izmenjave učiteljev in raziskovalcev ter izvajanje skupnih projektov. Okrepili smo tudi sodelovanje s China Pharmaceutical University iz Kitajske, zlasti na področju raziskovalne dejavnosti. Poleg tega z Univerzo v Sarajevu ohranjamo dolgoletno sodelovanje na področju znanstveno-pedagoških projektov in mobilnosti.

Raziskovalno usmeritev fakultete dodatno krepijo partnerstva z Univerzo v Trstu, Univerzo v Beogradu, University of Bern (Švica), North-West University (Južnoafriška unija) ter University of Hradec Králové (Češka). Vsem sklenjenim sporazumom je skupna močna usmerjenost v raziskovanje, skupne projekte, znanstvene objave in podporo podiplomskemu usposabljanju.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

- Standardizirali smo ravnanje z raziskovalnimi podatki v okviru doktorskega študija, pripravili smo usmeritve za objavo raziskovalnih podatkov in izvedli ciljno usposabljanje, vzpostavili smo podporo raziskovalcem pri pripravi načrta za ravnanje z raziskovalnimi podatki, okrepili smo podatkovno in IT-podporo za odprto znanost (nov podatkovni svetovalec). To bo pripomoglo k skladnosti z zahtevami zakona o znanstvenoraziskovalni

in inovacijski dejavnosti in sorodnih uredb ter k dolgoročni dostopnosti raziskovalnih podatkov.

- Vzpostavili smo sistem nagrajevanja raziskovalne odličnosti. To bo pripomoglo k večji motivaciji raziskovalcev, boljši kadrovski stabilnosti in k doseganju visoko kakovostnih rezultatov.
- Okrepili smo internacionalizacijo raziskovalne dejavnosti in povečali prepoznavnost dosežkov UL FFA v mednarodnem okolju. Organizirali smo predstavitve ekspertiz med raziskovalnimi skupinami UL FFA na posameznih dogodkih izvedenih na UL FFA, (raziskovalni dan UL FFA in drugi simpozij doktorskih študentov). To bo pripomoglo k povečanemu kroženju znanja, boljšemu partnerstvu v projektih večje vrednosti ter k bolj kakovostnim prijavam.

Predlogi ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Neenotna praksa mentorjev in doktorandov pri izdelavi NRRP pomanjkanje poznavanja FAIR načel, preobremenjenost članov KSDŠ.	Zaostrovanje zahtev financerjev in povečano administrativno breme raziskovalcev, povečano tveganje neustreznega ravnanja z osebnimi/ občutljivimi podatki in zaupnimi podatki.	Zagotavljanje ustrezne sistemske, strokovne in tehnične podpore pri pridobivanju, hranjenju, upravljanju in dostopu do raziskovalnih podatkov. Ciljna skupina mentorji in doktorski študentje. V roku enega leta.	1. Izobraževanje mentorjev in pedagogov na tretji stopnji študija glede smernic za oblikovanje končne verzije NRRPjev pri doktorskih disertacijah. 2. Vpeljava priporočil za ocenjevanje primernosti končnih oblik NRRPjev v okviru doktorskih disertacij za člane KSDŠ.	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, prodekanja za študijsko področje, Komisija za doktorski študij, Podatkovni svetovalec UL FFA
Omejena IT/ podatkovna podpora; nizka motivacija zaradi časovne obremenjenosti raziskovalcev.	Spremembe pravil ARIS glede izvedbe NRRP in hranjenja podatkov, povečano tveganje neustreznega ravnanja z osebnimi/ občutljivimi podatki in zaupnimi podatki.	Zagotavljanje ustrezne sistemske, strokovne in tehnične podpore pri pridobivanju, hranjenju, upravljanju in dostopu do raziskovalnih podatkov. Ciljna skupina raziskovalci UL FFA. V roku enega leta.	Izobraževanje raziskovalcev za izdelavo načrta ravnanja raziskovalnih podatkov za namen izvedbe raziskovalnih projektov v 2026 (od razpisa ARIS v 2025 dalje) ter usmeritev za izbiro ustreznega, zaupanja vrednega repozitorija.	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, Služba za informatiko, Podatkovni svetovalec UL FFA
Heterogenost laboratorijskih praks, odpor do sprememb, nepopolna infrastruktura.	Nezdružljivost standardov med ELN in obstoječimi sistemi, varnostni incidenti in izguba podatkov, spremembe licenčnih modelov.	Zagotavljanje ustrezne sistemske, strokovne in tehnične podpore pri pridobivanju, hranjenju, upravljanju in dostopu do raziskovalnih podatkov. Zagotavljanje trajnega zapisa raziskovalnega dela v elektronski obliki. V roku enega leta.	Pregled, testiranje in izbor elektronskih laboratorijskih dnevnikov kot orodja za beleženje raziskovalnih rezultatov.	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, Komisija za raziskovalno in razvojno delo, predstavniki kateder in inštituta

Omejen interni proračun.	Naraščanje stroškov APC, spremembe založniških politik.	Ohranjanje odličnosti raziskovalnih dosežkov fakultete. V roku enega leta.	Zagotavljanje finančnih sredstev s strani UL FFA za zagotavljanje APC-jev za objave znanstvenih člankov v revijah iz prve četrtine posameznih kategorij.	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, Komisija za raziskovalno in razvojno delo
Razdrobljeni podatki o dosežkih, administrativna obremenitev.	Pravno-formalne omejitve v javnem sektorju, proračunske omejitve.	Povečanje odličnosti raziskovalnih dosežkov fakultete. V roku enega leta.	1. Nagrajevanje doktorskih raziskovalcev in ostalih zaposlenih na raziskovalnih delovnih mestih za raziskovalno odličnost. 2. Nadaljevanje nagrajevanja raziskovalne odličnosti skozi delovno uspešnost glede na novo opredelitev delovne uspešnosti v okviru Zakona o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS).	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, vodja kadrovske službe
Neenakomerna vključenost raziskovalnih skupin v mednarodne mreže.	Geopolitična tveganja in administrativne ovire.	Okrepiti pretok znanja med FFA in tujimi institucijam, v roku dveh let.	1. Spodbujanje vključevanja raziskovalcev UL FFA v mednarodnih raziskovalnih mrežah in konzorcijih. 2. Vpeljava "incoming researcher talks" – krajša javna predavanja gostujočih tujih raziskovalcev, ki so na obisku na UL FFA.	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, prodekanja za mednarodno sodelovanje

3. Prenos znanja in umetnosti

Nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse sfere družbenega življenja

Strateški cilj 3: Prestižna partnerska ustanova za prenos znanja, inovacij in ustvarjalnosti

STRATEŠKE AKTIVNOSTI:

1. Nadgraditi podporne procese v skupnih službah na UL

V okviru strateškega cilja nadgradnje podpornih procesov v skupnih službah je UL FFA v letu 2025 intenzivno vlagala v izobraževanje in usposabljanje zaposlenih v raziskovalnem referatu, s čimer je okrepila učinkovitost, kakovost in inovativnost pri upravljanju raziskovalnih projektov. Izvedenih je bilo več spletnih izobraževanj s področja uporabe orodij umetne inteligence ter usposabljanj, povezanih s stabilnim financiranjem in nacionalnimi projekti v organizaciji UL in ARIS. Posebej pomemben del aktivnosti je predstavljalo poglobljeno strokovno usposabljanje s področja vodenja mednarodnih projektov. Zaposleni so se udeležili letne konference združenja EARMA/INORMS v Madridu maja 2025, internega tečaja metodologije PM2, spletnega usposabljanja za pripravo na finančno upravljanje in revizijo projektov »*Financial Administration & Audit Preparation for Horizon Europe Projects*« ter programa EUTOPIA-HEALTH, namenjenega krepitvi institucionalne odličnosti raziskovalnih menedžerjev. Na Upravni akademiji so bila opravljena usposabljanja s področij upravnega poslovanja, nomotehnike, varstva osebnih podatkov, upravnega postopka in podatkovne analitike. Prav tako je bila zagotovljena udeležba na informativnih dnevih ARIS, na dogodkih COST ter na številnih predstavitev in delavnicah, med drugim o platformi Pivot RP, informacijskem sistemu FLEKSO, uporabi SAP pri vodenju projektov, uvedbi modula LODN ter o izzivih umetne inteligence in avtorskih pravic v raziskovalni dejavnosti. Poleg tega so se zaposleni udeležili dveh posvetov sodelavcev raziskovalnih pisarn, strokovnega srečanja RMA (ang. *Research Managers and Administrators*), posveta o uporabi mikrodokazil na UL ter jesenske šole CMEPIUS. Z neprekinjenim vlaganjem v razvoj kompetenc zaposlenih in spodbujanjem interdisciplinarnih pristopov UL FFA pomembno prispeva k uspešni in trajnostni nadgradnji podpornih procesov v skupnih službah Univerze v Ljubljani.

2. Proaktivno iskati strateška partnerstva za prenos znanja in umetnost

UL FFA v sodelovanju s Pisarno za prenos znanja UL proaktivno išče in razvija strateška partnerstva, usmerjena v čim bolj učinkovit prenos znanja ter tesnejše povezovanje akademskega sveta z gospodarstvom.

Strateško partnerstvo med podjetjem Novartis in UL

V juniju 2025 je UL organizirala delavnico Novartis-UL, na kateri so raziskovalci UL FFA predstavili svoje najnovejše dosežke na področju naprednih farmacevtskih tehnologij in analitike. Poseben poudarek je bil na napredkih v radio-ligandni terapiji ter razvoju novih tehnoloških pristopov za dostavo zdravilnih učinkovin. Predstavljene so bile tudi najsodobnejše tehnologije za spremljanje nečistoč in stabilnosti bioloških zdravil ter razvoj analitskih metod

za zaznavanje nitrozaminov. Dogodek je združil strokovnjake iz akademskega okolja in predstavnike podjetja Novartis z namenom poglobitve sodelovanja na področju raziskav in razvoja. S tem so udeleženci potrdili pomen povezovanja znanosti in industrije, ki prinaša nove vpoglede in priložnosti za nadaljnji napredek. Hkrati je delavnica služila kot pomemben kanal za prenos raziskovalnih dosežkov v širšo javnost in gospodarsko okolje.

V septembru 2025 se je prof. dr. Janez Ilaš udeležil gospodarske delegacije v Basel, ki sta jo organizirala SPIRIT Slovenija in Zavod Biotech Hills. Delegacija je bila usmerjena v krepitev povezovanja med slovenskimi raziskovalnimi ustanovami, farmacevtsko industrijo in ključnimi akterji švicarskega biotehnološkega ekosistema.

Festival UNI.MINDS 2025

Največji slovenski festival za grajenje inovacijske skupnosti in partnerstev med akademskim okoljem in gospodarstvom je potekal med 14. in 23. oktobrom 2025. V okviru dogodka z naslovom 2. Biotehnoloških vrh s 7. Lekovim dnevom za raziskovalce, ki je se dne, 14. 10. 2025, odvijal na Fakulteti za računalništvo in informatiko, je prof. dr. Irena Mlinarič Raščan moderirala panelno diskusijo o pomenu umetne inteligence v biotehnologiji. V okviru 7. Lekovega dneva za raziskovalce je Eva Simončič v tematskem sklopu numerično modeliranje mešanja tekočin predstavila svoje delo z naslovom *Numerično modeliranje virusne inaktivacije v proizvodnji monoklonskih protiteles*. Raziskovalno delo je bilo opravljeno v okvirju njenega doktorskega usposabljanja pod mentorstvom prof. dr. Roka Dreua in prof. dr. Tomaža Bratkoviča.

Inovacijski sklad UL

Inovacijski sklad Univerze v Ljubljani sofinancira obetavne inovativne projekte in jim pomaga do višje stopnje tehnološke pripravljenosti. Pri tem Pisarna za prenos znanja UL vse projekte strokovno podpira, jih spodbuja in povezuje s podjetji in tudi drugimi organizacijami inovacijskega okolja. Tako kot v letu 2024 sta tudi v letu 2025 dve ekipi z UL FFA prejeli sredstva sklada za izboljšanje tehnološkega procesa in navezavo stikov s potencialnimi razvojnimi partnerji. Prva ekipa deluje pod vodstvom prof. dr. Stanislava Gobca z naslovom: Razvoj večtarčne učinkovine za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni, druga ekipa pa pod vodstvom izr. prof. dr. Špela Zupančič z naslovom: InflamGuard Duo.

Drugi raziskovalni simpozij doktorskih študentov UL FFA

V letu 2025 je UL FFA nadalje razvila pobudo spodbujanja raziskovalne odličnosti med doktorskimi študenti in organizirala 2. raziskovalni simpozij doktorskih študentov UL FFA. Simpozij je zajel širok spekter raziskovalnih tem, ki odražajo visoko kakovost in interdisciplinarno naravnost doktorskega raziskovalnega dela na presečišču farmacije, kemije, biologije, tehnologije in medicine. Program je vključeval predstavitve doktorskih študentov, predavanja vabljenih strokovnjakov iz akademskega in industrijskega okolja, skrbno zasnovane priložnosti za mreženje ter izbor najboljše kratke predstavitve. Pomemben poudarek dogodka je bil namenjen spodbujanju dialoga med študenti in visokošolskimi učitelji ter izmenjavi znanja v okviru programa CDTC (ang. Collaborative Doctoral Training Centre), ki je namenjen podpori mladim raziskovalcem pri razvoju znanstvenih, tehničnih in profesionalnih kompetenc ter vzpostavljanju povezav z mednarodnimi partnerji. Z drugo iteracijo programa CDTC je fakulteta utrdila svoje poslanstvo pri spodbujanju raziskovalne odličnosti, razvoja mehkih in prenosljivih kompetenc. Program se je znova izkazal kot učinkovita platforma za prenos znanja, mreženje in podporo profesionalnemu razvoju mladih raziskovalcev UL FFA. Izvedba simpozija je pomembno prispevala k nadaljnji krepitvi raziskovalnega potenciala in

inovacijskega ekosistema fakultete, hkrati pa omogočila doktorskim študentom pridobivanje novih kompetenc, pomembnih za uspešno raziskovalno kariero in prenos znanja v prakso.

3. Komunicirati dosežke v znanosti in umetnosti ciljnim javnostim

Prestizna nacionalna priznanja za raziskovalne dosežke.

Leto 2025 je prineslo izjemne uspehe članom UL FFA na področju nacionalnih znanstvenih nagrad. Puhovo nagrado za življenjsko delo je prejel prof. dr. Franc Vrečer za izjemen prispevek k razvoju farmacevtskih izdelkov in tehnoloških procesov. Puhovo nagrado za vrhunske dosežke je prejel prof. dr. Matjaž Jeras s sodelavci; dr. Matejo Gabrijel Blatnik, prof. dr. Heleno H. Chowdhury, prof. dr. Markom Kreftom, doc. dr. Simonom Hawlino in akad. prof. dr. Robertom Zorcem, za razvoj napredne oblike celične imunoterapije za zdravljenje raka prostate. Puhove nagrade podeljuje Odbor Republike Slovenije za podelitev nagrad in priznanj za izjemne dosežke v znanstvenoraziskovalni in razvojni dejavnosti kot najvišja državna priznanja za prenos znanstvenih spoznanj v prakso.

Med prejemniki Minaříkovih priznanj je bila v letu 2025 tudi prof. dr. Irena Mlinarič Raščan, kar dodatno potrjuje pomembno in prepoznavno vlogo UL FFA v slovenski farmacevtski stroki. Minaříkova priznanja podeljuje Slovensko farmacevtsko društvo za izjemne prispevke k razvoju farmacije ter krepitvi strokovne skupnosti.

Odlični v znanosti 2025

V sredo, 12. novembra 2025, je potekal Dan ARIS 2025, osrednji letni dogodek Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (ARIS). V okviru dogodka je Znanstveni svet ARIS izpostavil več pomembnih znanstvenih dosežkov slovenskih raziskovalcev, med drugimi tudi dva članka, pri katerih so sodelovali raziskovalci UL FFA.

Članek z naslovom *Mukoadhezivni filmi s počasnim sproščanjem za dostavo cepiv za zaščito pred respiratornimi obolenji*, objavljen v ugledni znanstveni reviji *Journal of Controlled Release* predstavlja razvoj alternativne poti dostave cepiv. K raziskavi sta pomembno prispevala sodelavca UL FFA: asist. dr. Blaž Grilc in prof. dr. Mirjana Gašperlin.

V članku, naslovljenem *Novi pristopi k zdravljenju okužb z bakterijo Clostridioides difficile: alternative antibiotikom in fekalni transplantaciji mikrobiote* so avtorji v eni najuglednejših revij s področja mikrobiologije *Gut Microbes* pripravili obsežen pregled pristopov zdravljenja trdovratnih okužb z bakterijo *C. difficile*, ki ne vključujejo uporabe antibiotikov ali fekalne transplantacije. Pri dosežku so sodelovali sodelavci UL FFA: prof. dr. Tomaž Bratkovič, prof. dr. Borut Štrukelj in prof. dr. Aleš Berlec.

Podelitev 55. Krkinih nagrad

Družba Krka d.d. je oktobra 2025 že 55-ič podelila Krkine nagrade za dodiplomska in podiplomska raziskovalna dela, s katerimi spodbuja raziskovalno delo dijakov in študentov. Izjemno smo ponosni, da so med letošnjimi petimi prejemniki velikih Krkinih nagrad ponovno kar trije mladi doktorji znanosti:

- dr. Ana Baumgartner za delo z naslovom: Razvoj dobro stisljivega in pretočnega koprociranega mezoporoznega silicijevega dioksida za izdelavo amorfnih trdnih disperzij in orodisperzibilnih tablet. Mentor: prof. dr. Odon Planinšek.
- dr. Jaka Dernovšek za delo z naslovom: Načrtovanje, sinteza in vrednotenje novih zaviralcev proteina toplotnega šoka 90 s protitumornim delovanjem. Mentor: prof. dr. Tihomir Tomašič, somentor: prof. dr. Nace Zidar.

- dr. Anže Zidar za delo z naslovom: Razvoj terapevtskih nanovlaken in vrednotenje njihove imunogenosti in vitro. Mentor: zasl. prof. dr. Julijana Kristl, somentor: prof. dr. Matjaž Jeras.

Poleg tega je Taja Skube, mag. farm. za svoje magistrsko delo prejela Krkino nagrado s priznanjem za izstopajoče raziskovalno delo, naši študenti in raziskovalci pa so skupaj osvojili še 20 Krkinih nagrad ter 18 Krkinih priznanj za dodiplomske in podiplomske raziskovalne naloge. Krkine nagrade ostajajo pomembna spodbuda mladim raziskovalcem na poti znanstvenega in strokovnega razvoja. Letošnje nagrajene naloge obravnavajo širok spekter aktualnih tem, med njimi razvoj novih zdravil, inovativne pristope k zdravljenju kroničnih bolezni ter trajnostne rešitve v farmaciji in biotehnologiji. Za mlade znanstvenike so Krkine nagrade dodatna priložnost, ki jim pomaga, da jih v podjetjih in znanstvenih institucijah prepoznajo in jim tako omogočijo razvoj v odlične strokovnjake, ki bodo s svojim delom uspeli v gospodarstvu ali v znanstveno raziskovalnih ter izobraževalnih ustanovah. S pridobitvijo zgoraj omenjenih nagrad nismo samo povečali prepoznavnosti institucije in raziskovalcev, ampak tudi spodbudili sodelovanje med akademskim svetom, industrijo in širšo javnostjo.

POMEMBNI DOGODKI V 2025

V letu 2025 je Fakulteta za farmacijo pomembno prispevala k širši prepoznavnosti znanstvenih dosežkov ter krepitvi povezovanja z raziskovalnimi, strokovnimi in družbenimi deležniki.

15. Central European Symposium on Pharmaceutical Technology (CESPT). Na Bledu je potekal tradicionalni mednarodni simpozij CESPT 2025 z naslovom »*Where the Future Challenges in Pharmaceutical Technology Meet 30+ Years of Experience*«. Simpozij, ki sta ga organizirala UL FFA in SFD, je združil domače in tuje strokovnjake s področja farmacevtske tehnologije ter predstavil najnovejše trende in inovacije.

Generalna konferenca partnerjev projekta REMEDI4ALL. V Grand Hotelu Union je potekala mednarodna generalna konferenca konzorcijskih partnerjev projekta REMEDI4ALL, ki je osredotočen na pospeševanje in optimizacijo razvoja zdravil s poudarkom na prenamenjanju zdravil. Dogodek, ki je del projektnih aktivnosti v okviru Obzorja Evropa, je potekal v organizaciji slovenskega nacionalnega vozlišča infrastrukture EATRIS in je poudaril razvoj inovativne platforme, namenjene učinkovitejšemu razvoju terapij ter razumevanju mehanizmov delovanja zdravil.

Poletna šola EATRIS-CONNECT 2025. Med 22. in 24. septembrom je Ljubljana gostila poletno šolo EATRIS-CONNECT, ki je združila 33 udeležencev iz 13 držav. Program je bil usmerjen v digitalno transformacijo personalizirane medicine ter je vključeval delavnice strojnega učenja, aktivnosti na temo FAIR podatkov, izzive prenamene zdravil *in silico* in praktične module za uporabo umetne inteligence v biomedicinskem raziskovanju. Dogodek je pomembno prispeval k spodbujanju mednarodnega in multidisciplinarnega sodelovanja.

Strokovno izpopolnjevanje za farmacevte. V septembru 2025 je UL FFA organizirala strokovno izpopolnjevanje »Duševne motnje in vloga farmacevta pri zdravljenju z antidepresivi«, ki je potekalo v dveh sklopih. Program je bil namenjen krepitvi kompetenc farmacevtov in ozaveščanju o pomembni podporni vlogi pri obravnavi bolnikov z duševnimi motnjami.

Povezovanje z nacionalnimi strokovnimi združenji. Ob jubilejnem simpoziju Slovenskega farmacevtskega društva, ki je obeležil 50. skupščino in 75-letnico ustanovitve društva, so se v maju 2025 srečali farmacevti z različnih področij. Prisotnost UL FFA je krepila vlogo fakultete kot ključne akademske in raziskovalne institucije v slovenskem farmacevtskem prostoru.

REDNE AKTIVNOSTI:

Izvajanje prenosa znanja in umetnosti

V letu 2025 smo izvedli 21 projektov s 14 različnimi partnerji z gospodarstva in drugimi uporabniki znanja. UL FFA je v sodelovanju s Pisarno za prenos znanja na UL v letu 2025 vložila pet patentnih prijav in tako nadaljevala s prakso zaščite inovacijske dejavnosti:

- doc. dr. Andrej Emanuel Cotman, doktorski študent Ivan Džajić, prof. dr. Tihomir Tomašič in prof. dr. Lucija Peterlin Mašič so vložili patentno prijavo z naslovom: »*Conjugates with substituted N-tethered pyridinium cations to target mitochondria*«,
- doc. dr. Andrej Emanuel Cotman, izr. prof. dr. Stane Pajk, doktorski študent Ivan Džajić, doktorska študentka Natalija Trunkelj, prof. dr. Tihomir Tomašič in prof. dr. Lucija Peterlin Mašič so vložili patentno prijavo z naslovom: »*Fluorescent dye conjugates with functional moieties and their use in light microscopy and imaging techniques*«,
- prof. dr. Žiga Jakopin, asist. dr. Samo Guzelj in doktorska študentka Špela Janež so vložili patentno prijavo z naslovom: »*Desmuramylpeptide NOD2 agonists and use thereof*«,
- prof. dr. Stanislav Gobec in asist. dr. Anže Meden sta vložila patentno prijavo z naslovom: »*Novi antikoagulant na osnovi strukture kačjega proteina*«,
- prof. dr. Odon Planinšek je vložil patentno prijavo z naslovom: »*Brezalkoholna vinska pijača s prehranskimi vlakninami*«.

Priznanja Univerze v Ljubljani

V okviru Tedna Univerze 2025 so bile na slovesnosti UL izpostavljene navdihujoče posameznice in posamezniki, ki so pomembno prispevali k uspešnemu delu univerze.

- Priznanje za Najodličnejše raziskovalne dosežke Univerze v Ljubljani so prejeli asist. dr. Anže Meden, izr. prof. dr. Damijan Knez, izr. prof. dr. Anja Pišlar, izr. prof. dr. Stane Pajk in prof. dr. Stanislav Gobec, ki so skupaj s sodelavci z Veterinarske fakultete UL, Kemijskega inštituta in Onkološkega inštituta ter v sodelovanju s partnerji z China Pharmaceutical University na Kitajskem razvili večtarčno učinkovino, plejotropno predzdravilo, ki hkrati deluje na holinergični in adrenergični sistem živčnih prenašalcev v možganih. Raziskava je bila objavljena v ugledni znanstveni reviji *Acta Pharmaceutica Sinica B*.
- Prof. dr. Danijel Kikelj je prejel naziv »zaslužni profesor Univerze v Ljubljani« ki se podeli upokojenemu rednemu profesorju Univerze za prepoznaven prispevek pri delovanju, ugledu in razvoju Univerze v Ljubljani.
- Prof. dr. Marija Sollner Dolenc je prejela zlato plaketo Univerze v Ljubljani za izjemne zasluge redno zaposlenega posameznika na Univerzi v Ljubljani, pri razvijanju znanstvenega, pedagoškega ali umetniškega ustvarjanja univerze in za krepitev njenega ugleda.
- Asist. Lara Smrdel, mag. lab. biomed. je prejela svečano listino za mlade visokošolske učiteljice in učitelje ter visokošolske sodelavke in sodelavce podeljujemo za izjemne pedagoške, raziskovalne in umetniške dosežke.
- Prejemnice priznanj strokovnim delavkam/strokovnim delavcem Univerze v Ljubljani:
 - Irena Klančnik Mavec, samostojna strokovna delavka na oddelku Katedre za farmacevtsko biologijo FFA, za njeno dolgoletno zanesljivo in predano delo in podporo predvsem na pedagoškem in raziskovalnem področju UL FFA.

- Polonca Škulj, strokovna delavka v študentskem referatu, za izjemno delovno etiko, predanost pri opravljanju svojega dela tako s študenti kot ostalimi zaposlenimi znotraj in zunaj UL FFA.

RAZISKOVALNI DAN UL FFA

V okviru Tedna Univerze je bil 10. 12. 2025 organiziran Raziskovalni dan UL FFA. Dogodek je bil namenjen osvetlitvi in počastitvi izjemnih dosežkov fakultete. Dopoldanski del se je pričel z uvodnim predavanjem doc. dr. Anžeta Medena z naslovom "Pleiotropna predzdravila za Alzheimerjevo bolezen: kako spremeniti potek bolezni, ne zgolj pozdraviti simptome", ki je bil v letu 2025 nagrajen za Najodličnejši raziskovalni dosežek. V nadaljevanju so dekanovi nagrajenci predstavili svoje izjemne dosežke. Popoldne je potekal svečani del, ki so se ga udeležili gostje iz gospodarstva, javnih zavodov, društev in drugih ustanov. Po slavnostnem predavanju prejemnika Puhove nagrade za vrhunske dosežke v 2025, prof. dr. Matjaža Jerasa, je sledila podelitev nagrad, priznanj in pohval UL FFA, ki jih fakulteta podeljuje izstopajočim posameznikom, katerih delo pomembno zaznamuje znanstveni prostor ali vpliva na ugled in kakovost fakultete.

Priznanje UL FFA za življenjsko delo je prejela prof. dr. Marija Bogataj

Prof. dr. Marija Bogataj je s svojo izjemno predanostjo znanstvenemu raziskovanju in pedagoškemu poslanstvu vtisnila trajen pečat v razvoj farmacevtskih znanosti. Njeno vizionarsko delo na področju farmacevtske tehnologije in biofarmacije prinaša prelomne dosežke – med njimi patentiran pretočni model za testiranje sproščanja zdravilnih učinkovin, ki je postal nepogrešljivo orodje v farmacevtski industriji. Objavila je več kot petdeset znanstvenih člankov, mentorirala številne doktorande ter s tesnim sodelovanjem s farmacevtskimi podjetji omogočila neposreden prenos znanja v prakso. Njena prizadevanja so utrdila most med akademsko sfero in gospodarstvom ter pomembno okrepila mednarodno prepoznavnost fakultete. Posebej velja izpostaviti njeno dolgoletno delovanje v habilitacijskih komisijah, kjer kot predsednica dosledno skrbi za strokovno, pregledno in etično izvajanje postopkov ter s tem bistveno prispeva k razvoju zaposlenih in dvigu kakovosti pedagoškega procesa.

Priznanje UL FFA za življenjsko delo je prejela prof. dr. Marija Sollner Dolenc

Prof. dr. Marija Sollner Dolenc je pomembno zaznamovala razvoj farmacevtske kemije in toksikologije v Sloveniji. Njeno delo odlikujejo vrhunski znanstveni dosežki, mednarodna prepoznavnost ter izjemna pedagoška zavzetost. Je nosilka številnih predmetov na dodiplomskih in podiplomskih programih ter začetnica in koordinatorica področja toksikologije v okviru doktorskega študija Biomedicina. Mentorirala je enajst doktoratov in več kot 230 diplomskih in magistrskih nalog, njeni študenti pa so za svoje delo prejeli najvišja priznanja. Njena bibliografija obsega več kot 160 znanstvenih člankov, je imetnica več domačih in mednarodnih patentov ter vodja pomembnih evropskih projektov. Je dolgoletna predsednica Akademskega zbora fakultete, obenem pa aktivno deluje tudi izven fakultete kot članica ključnih nacionalnih odborov, ki imajo pomembno vlogo pri oblikovanju politik kemijske varnosti in javnega zdravja. Poleg tega je sodelovala v organizacijskih odborih številnih mednarodnih simpozijev s področja toksikologije, kar dodatno potrjuje njen mednarodni ugled in prepoznavnost.

Priznanje UL FFA za izjemne rezultate pri delu je prejela prof. dr. Mojca Kerec Kos

Prof. dr. Mojca Kerec Kos je s svojim izjemnim organizacijskim delom trajno zaznamovala razvoj Fakultete za farmacijo. Poleg številnih raziskovalnih dosežkov na področju biofarmacije in farmakokinetike je izjemno dejavna v strokovnih telesih fakultete: je predsednica Upravnega

odbora fakultete, skrbnica magistrskega študijskega programa Farmacija, nekdanja vodja Kluba alumnov in dolgoletna predsednica Komisije za strokovna vprašanja. Aktivno deluje tudi izven fakultete kot članica Razširjenega strokovnega kolegija za lekarniško farmacijo na Ministrstvu za zdravje ter vodja simpozijev Sekcije farmacevtov javnih lekarn pri Slovenskem farmacevtskem društvu. Njeno delo utrjuje ugled fakultete, povezuje akademsko sfero z lekarniško prakso ter pomembno prispeva k razvoju farmacevtske stroke.

Priznanje UL FFA za izjemne rezultate pri delu je prejel prof. dr. Tihomir Tomašič

Prof. dr. Tihomir Tomašič je eden vodilnih raziskovalcev na področju računalniško podprtega načrtovanja zdravilnih učinkovin s številnimi objavami v uglednih mednarodnih znanstvenih revijah. V zadnjih letih je izvedel vrsto prelomnih raziskav, v katerih je razvil inovativne alosterične zaviralce stresnega proteina toplotnega šoka (HSP90), ki izkazujejo učinkovito in varno protirakavo delovanje. Z raziskovanjem selektivnih modulatorjev ionskih kanalov je odkril nove tarče za protirakave učinkovine. Na področju protibakterijskih učinkovin je oblikoval dualne zaviralce DNK-giraze in topoizomerase IV, ki omogočajo učinkovito delovanje ob počasnem razvoju bakterijske rezistence. Njegovo delo izjemno prispeva k mednarodnem ugledu fakultete ter predstavlja pomemben korak v globalnem boju proti raku in bakterijski rezistenci.

Priznanje UL FFA za izjemne rezultate pri delu je prejela skupina sodelavcev Fakultete za farmacijo univerze v Ljubljani, ki jo sestavljajo prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan, prof. dr. Matjaž Jeras, doc. dr. Dunja Urbančič, izr. prof. dr. Martina Gobec in izr. prof. dr. Janja Zupan.

Ta skupina sodelavcev fakultete je z izjemno predanostjo vodila dva strateško pomembna projekta – mednarodni projekt Erasmus+ ADVANCE in nacionalni projekt ULTRA. Oba projekta sta povezala znanstvene, klinične, proizvodne in regulatorne vidike razvoja zdravil za napredno zdravljenje. V okviru teh projektov je bilo izvedenih pet poletnih šol ter vrsta spletnih tečajev, ki so pritegnili več kot 200 udeležencev iz 15 držav. Programi so združili predavanja uglednih domačih in tujih strokovnjakov, interaktivne delavnice ter sodobne digitalne vsebine, kar je omogočilo inovativno izobraževanje. S svojim delom je skupina pomembno zaznamovala razvoj interdisciplinarnih oblik izobraževanja na področju zdravil za napredno zdravljenje ter utrdila položaj fakultete kot nacionalnega in evropskega središča odličnosti na tem področju.

Priznanje zunanjemu sodelavcu ali poslovnemu partnerju je prejel Javni zavod Lekarna Ljubljana

Lekarna Ljubljana prejema priznanje za dolgoletno tvorno in uspešno sodelovanje pri pedagoškem delovanju fakultete. Njihova predanost izobraževanju se kaže v več kot petnajstletnem neprekinjenem sodelovanju pri praktičnem usposabljanju študentov v okviru enovitega magistrskega študijskega programa farmacije. V tem času je v Lekarni Ljubljana pridobivalo znanje in kompetence več kot 450 študentov, ob podpori približno 70 strokovnih mentorjev. Med najbolj zavzetimi mentoricami, ki so mentorirale preko 20 študentov, so: Mojca Mencin, Nataša Čučnik, Ksenija Potočnik Primožič, Marjetka Bulc in Veronika Dobovišek. Večino obdobja je za izvedbo praktičnega usposabljanja kot glavna mentorica v javnem zavodu skrbela magistrica znanosti Venceslava Bavčar, ki je s strokovnostjo in predanim delom postavila visoke standarde mentorstva, v zadnjem času pa to vlogo uspešno nadaljuje doktorica znanosti Andreja Detiček Mitrović. Koordinacijo praktičnega usposabljanja pa že vrsto let zanesljivo vodi gospa Spomenka Sluganović, pomočnica direktorja za področje kadrov in strateških aktivnosti. Izjemna organizacijska podpora in visoka kakovost mentorstva utrjujeta javni zavod Lekarna Ljubljana kot zgled odličnosti in povezovanju lekarniške prakse z

akademsko sfero. Nagrado je v imenu zavoda prevzela strokovna vodja Lekarne Ljubljana mag. Mateja Praprotnik.

Prejemniki Dekanovih nagrad

Dekanove nagrade se podelijo študentom, raziskovalcem ali doktorandom UL FFA, ki so v preteklem obdobju kot prvi ali vodilni avtor objavili delo v reviji z visokim faktorjem vpliva s posameznega področja in s tem doprinesli k razvoju farmacevtske znanosti in stroke. Prejemniki Dekanovih nagrad 2025 so:

- Dr. Svit Ferjančič Benetik za znanstveni članek z naslovom: »Indazolni dvojni zaviralci butirilholin esteraze in z mitogenom aktivirane protein kinaze p 38 alfa: ciljanje kognitivnega upada in nevrovnetja«, objavljen v reviji *Journal of Medicinal Chemistry*. Mentor: prof. dr. Aleš Obreza, somentor: doc. dr. Urban Košak.
- Dr. Selena Horvat za znanstveni članek z naslovom: »Preklop z α - na γ -enolazo: vloga in uravnavanje γ -enolaze med diferenciacijo oligodendrocitov«, objavljen v reviji *International Journal of Biological Macromolecules*. Mentorica: izr. prof. dr. Anja Pišlar.
- Dr. Dejan Krajcar za znanstveni članek z naslovom: »Napoved izida bioekvivalenčnih raziskav s strojnim učenjem v zgodnji fazi razvoja generičnih zdravil objavljen v reviji«, objavljen v reviji *European Journal of Pharmaceutics and Biopharmaceutics*. Mentor: prof. dr. Iztok Grabnar.
- Monika Prašnikar za znanstveni članek z naslovom: »Zniževanje viskoznosti visokokonzentriranih formulacij monoklonskih protiteles«, objavljen v reviji *International Journal of Pharmaceutics*. Mentorica izr. prof. dr. Pegi Ahlin Grabnar, somentorica: doc. dr. Mirjam Gosenca Matjaž.
- Dr. Katja Schoss za znanstveni članek z naslovom: »Zelena ekstrakcija s CBGA bogate konoplje: subkritična voda v primerjavi z drugimi topili«, objavljen v reviji *Industrial Crops and Products*. Mentorica: izr. prof. dr. Nina Kočever Glavač, somentor: prof. dr. Samo Kreft.
- Mercedes Vitek za znanstveni članek z naslovom: »Razvoj *in situ* nastalih tekočih kristalov za subkutano aplikacijo peptidne zdravilne učinkovine« objavljen v reviji *Drug Delivery*. Mentorica doc. dr. Mirjam Gosenca Matjaž, somentorica: izr. prof. dr. Alenka Zvonar Pobirk.

Prejemniki fakultetnih Prešernovih nagrad

V letu 2025 je UL FFA podelila 7 fakultetnih Prešernovih nagrad:

- Karin Cerovšek: Vrednotenje nanoteles za usmerjanje filamentnega bakteriofaga na receptor dendritičnih celic Clec9A. Mentor: prof. dr. Tomaž Bratkovič, somentor: asist. Klemen Gnidovec.
- Mateja Cipot: Vpliv zaviralcev proprotein konvertaze subtilizin/keksin tipa 9 na izražanje genov za koregulatorje tega encima pri bolnikih s koronarno boleznijo srca. Mentorica: izr. prof. dr. Janja Zupan, somentor: izr. prof. dr. Miran Šebeštjen.
- Nina Dobaj: Vpliv pogojev izdelave trdnih disperzij s fenofibratom in mezoporoznim silicijevim dioksidom na sproščanje fenofibrata in njegovo fizikalno stabilnost. Mentor: prof. dr. Odon Planinšek, somentorica: dr. Ana Baumgartner.
- Lara Repar: Uporaba bakteriofagnih litičnih proteinov holina in endolizina za povečano sproščanje rekombinantnih proteinov iz *Lactococcus lactis* NZ9000. Mentor: prof. dr. Aleš Berlec, somentorica: Petra Štravs.

- Taja Skube: Ugotavljanje vsebnosti nizkomolekularnih nitrozaminov v zdravilih s tekočinsko kromatografijo, sklopljeno z masno spektrometrijo visoke ločljivosti. Mentor: prof. dr. Robert Roškar, somentorica: asist. Timeja Planinšek Parfant.
- Manca Vetrih: Ocena endokrinih učinkov izbranih per- in polifluoroalkilnih spojin z metodo in silico. Mentorica: prof. dr. Marija Sollner Dolenc.
- Pia Žižek: Vpliv bisfenola A in njegovih izbranih analogov na izločanje citokinov v monocitni celični liniji THP-1. Mentorica: prof. dr. Marija Sollner Dolenc, somentorica: asist. dr. Nina Franko.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

- Okrepili smo strateška partnerstva z gospodarstvom in sodelovanja s strokovnimi združenji in zbornicami doma in v tujini. V prihodnje pričakujemo povečan obseg prenosa znanja.
- Povečali smo usklajenost raziskovalnih in pedagoških dejavnosti s potrebami stroke in družbe. Povečali smo tudi aplikativnost raziskav. Navedeno bo pripomoglo k hitrejšemu prenosu znanja v prakso in dvigu raziskovalne odličnosti in mednarodne prepoznavnosti fakultete.
- Začeli smo z aktivnostmi prenove spletne strani (zaključek predviden v 2026) in izboljšali komunikacijo dosežkov UL FFA. To bo pripomoglo k boljši informiranosti in angažiranosti deležnikov (študentov, alumnov, industrije, partnerjev), večji transparentnosti in dostopnosti informacij ter h krepitvi ugleda UL FFA.

Predlogi ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Potencialna neenotna uredniška politika in odgovornosti za vsebine.	Spremembe algoritmov iskalnikov, tveganja kibernetске varnosti. Hitro spreminjajoči se standardi dostopnosti in zagotavljanje zasebnosti.	Vzpostavitev sodobnega spletnega okolja za komuniciranje z domačo in mednarodno javnostjo ter predstavitev znanstvenih in strokovnih dosežkov UL FFA. V roku enega leta.	Zaključek prenove spletne strani UL FFA z vzpostavitvijo sodobne, pregledne in dvojezične strukture, ki omogoča lažji dostop do informacij o projektih, raziskovalnih skupinah in partnerskih dejavnostih.	Prodekanja za mednarodno sodelovanje v sodelovanju z delovno skupino za prenovu spletne strani ter IT službo
Neredna kadenca objav, razpršena skrbništva nad komunikacijskimi kanali.	Tveganje krizne/negativne publicite, pravna tveganja (pravice do fotografij, GDPR).	Izboljšati usklajenost in prepoznavnost komuniciranja dosežkov UL FFA na digitalnih kanalih. V roku enega leta.	Oblikovanje strategije komuniciranja in načrta objav za družbena omrežja UL FFA z namenom sistematične in ciljno usmerjene predstavitve raziskovalnega, pedagoškega in mednarodnega dela fakultete.	Prodekanja za mednarodno sodelovanje v sodelovanju s skupino za promocijo na družbenih omrežjih ter IT službo

Omejene organizacijske in logistične kapacitete za soorganizacijo večjih dogodkov, preobremenjenost ključnih raziskovalcev.	Terminske kolizije in zasičenost mednarodnega koledarja.	Povečanje prepoznavnosti in povečanje sodelovalnih aktivnosti z domačimi in tujimi strokovnimi združenji in strokovnimi društvi. V roku dveh let.	Soorganizacija simpozijev Slovenskega farmacevtskega društva (SFD) in predsedovanje Evropskemu združenju fakultet za farmacijo (EAFP) ter sodelovanje pri oblikovanju mednarodnih kongresov združenj European Federation for Pharmaceutical Sciences (EUFEPS) in The European Federation for Medicinal Chemistry (EFMC).	Vodstvo UL FFA, člani izvršnih odborov sekcij pri SFD, predsednik EAFP, nacionalni predstavniki EFMC
Omejene administrativne in tehnične kapacitete.	Povečana konkurenca ponudnikov vseživljenjskih izobraževanj, nihanja v povpraševanju.	Ohranitev kakovosti in nadgradnja vsebin vseživljenjskih izobraževanj izvedenih v soorganizaciji ali s sodelovanjem s strokovnimi združenji in zbornicami. V roku enega leta.	1. Vzpostavitev modela strokovne podpore strokovnih služb pri organizaciji vseživljenjskih izobraževanj. 2. Izvedba aktualnega vseživljenjskega izobraževanja za diplomante UL FFA in sorodnih strok.	Vodstvo UL FFA, pooblaščen osebe za strokovna izobraževanja
Tveganje zmanjšane ugleda in upad motivacije ob neuspešnih poskusih.	Omejene državne/ evropske sheme za spodbujanje podjetništva.	Izboljšati informiranost o poteku in možnosti ustanavljanja odcepljenih podjetij UL za zaposlene na UL FFA. V roku enega leta.	1. Vzpostavitev internega postopka UL FFA o pogojih in načinu odločanja za ustanovitev odcepljenega podjetja UL. 2. Seznaniti zaposlene na UL FFA o možnosti ustanovitve odcepljenega podjetja UL.	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, Komisija za raziskovalno in razvojno delo, UO UL FFA

4. Vključujoče akademsko okolje

Uveljavljati dostopno, vključujoče in enakopravno akademsko okolje

Strateški cilj 4: Akademsko ustanova, ki je vzor spoštovanja različnosti

STRATEŠKE AKTIVNOSTI:

1. Zagotoviti in razvijati vključujoče in enakopravno okolje

Fakulteta za farmacijo tudi v letu 2025 uspešno izvaja ukrepe za enakost spolov v skladu z NES UL 2022–2027 (https://www.uni-lj.si/assets/Sluzba-za-spremljanje-kakovosti-analize-in-porocanje/NES/Enakost_spolov_nacrt_enakosti_spolov_UL_2022_2027.pdf), nacionalno zakonodajo ter priporočili Univerze v Ljubljani ter tako zagotavlja vključujoče, varno in enakopravno akademsko okolje za študentke, študente in zaposlene.

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani v okviru zagotavljanja vključujočega akademskega okolja sistematično uresničuje načelo enakosti spolov ter pri načrtovanju in izvajanju študijskega procesa upošteva potrebe študentk in zaposlenih, zlasti v povezavi z uveljavljanjem pravice do porodniškega dopusta ter dopusta za nego in varstvo otroka. Študentkam se odobri podaljšanje statusa za eno študijsko leto za vsakega živorojenega otroka, pedagoškim delavkam in delavcem pa se trajanje habilitacijskega naziva podaljša za čas koriščenja navedenih dopustov. Zaposlenim je omogočeno tudi uveljavljanje pravice do krajšega delovnega časa do otrokovega tretjega leta starosti. Nosečim študentkam se zagotovi varno delo v laboratorijih oziroma ustrezne prilagoditve pri laboratorijskih vajah in zaključnih delih.

Podatki za UL kažejo uravnoteženo razmerje med spoloma med pedagoškimi delavci (45 % žensk in 55 % moških), podobno tudi na UL FFA (55 % žensk in 45 % moških). Podrobnejši razrez po habilitacijskih nazivih razkriva večjo zastopanost žensk v nižjih nazivih ter obratno v najvišjem nazivu: med asistenti je 65 % žensk, med docenti 63,5 %, med izrednimi profesorji 70 %, med rednimi profesorji pa 35 %. Takšna struktura nakazuje možne ovire pri prehodu v najvišji habilitacijski naziv, zato fakulteta temu področju namenja posebno pozornost in spodbuja enake možnosti pri napredovanju. Razmerje med spoloma v študentski populaciji UL FFA ostaja izrazito feminizirano – v letu 2025 je vpisanih 83,3 % študentk in 16,7 % študentov – kar je značilno za farmacevtsko stroko in skladno z evropskimi trendi. V okviru vodstvenih funkcij je na UL FFA ženski spol zastopan v okviru dveh prodekanj, tajnika UL FFA, petih vodij skupnih služb, dveh predstojnic, predsednice Upravnega odbora UL FFA.

2. Zagotavljati informiranje, ozaveščanje, izobraževanje in usposabljanje za uveljavljanje načel enakosti

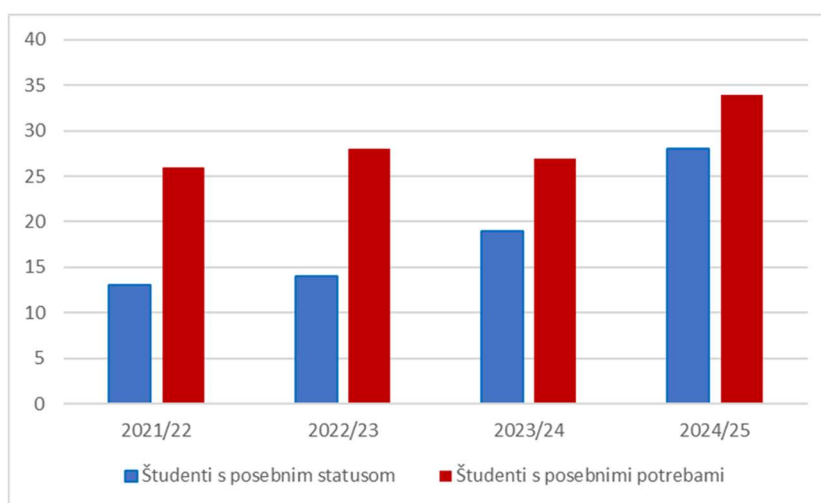
Na sistemski ravni Univerza v Ljubljani izvaja Načrt enakosti spolov (NES UL 2022–2027), ki se osredotoča na zbiranje in objavljanje podatkov o spolni strukturi, preprečevanje nasilja in diskriminacije, usklajevanje poklicnega in družinskega življenja, uravnoteženo zastopanost spolov v vodstvenih in strokovnih telesih ter zagotavljanje enakih možnosti pri zaposlovanju in napredovanju. Področje dodatno podpira Pisarna za enakost in vključevanje, ustanovljena 14. 6. 2024, ki zagotavlja strokovno podporo, svetovanje ter koordinacijo politik enakosti spolov

na ravni univerze.

UL FFA izvaja tudi UL Pravilnik o ukrepih proti nasilju, nadlegovanju in trpinčenju ([https://www.uni-lj.si/assets/Sluzba-za-spremljanje-kakovosti-analize-in-porocanje/NES/Pravilnik o ukrepih proti nasilju nadlegovanju in trpinčenju.pdf](https://www.uni-lj.si/assets/Sluzba-za-spremljanje-kakovosti-analize-in-porocanje/NES/Pravilnik_o_ukrepih_proti_nasilju_nadlegovanju_in_trpinčenju.pdf)). Pravilnik in dokument NES sta javno dostopna vsem članom akademske skupnosti. UL se dejavno vključuje tudi v mednarodne pobude za enakost spolov (npr. The Guild, EUTOPIA).

3. Sistemsko podpreti dostopnost študija posameznikom s posebnimi statusi

Pri delu s študenti s posebnim statusom UL FFA upošteva Statut Univerze v Ljubljani, Pravilnik o študentih s posebnim statusom na Univerzi v Ljubljani ter Študijski red UL FFA. Vloge za pridobitev posebnega statusa obravnava Komisija za študijsko področje UL FFA, ki ob upoštevanju veljavnih aktov posameznemu vlagatelju ob odobritvi statusa dodeli tudi pripadajoče prilagoditve. Fakulteta si sistematično prizadeva za ustvarjanje vključujočega študijskega okolja ter za čim manj stresno in prilagojeno opravljanje študijskih obveznosti študentov s posebnim statusom in posebnimi potrebami. Študenti s posebnimi potrebami in posebnim statusom lahko zaprosijo za osebne tutorja tudi v višjih letnikih študijskega programa, na voljo pa jim je tudi tutor učitelj-koordinator, kar dodatno prispeva k uspešni integraciji v študijski proces. V študijskem letu 2024/2025 je imelo poseben status skupaj 62 študentov: 34 študentov s statusom študenta s posebnimi potrebami, 26 s statusom kategoriziranega športnika, 1 študentka je imela status priznane umetnice oziroma kulturnice, 1 študentka pa status študenta starša (slika 9). Podatki kažejo na povečano potrebo po prilagoditvah študijskega procesa, kar potrjuje pomen razvijanja podpornih mehanizmov in individualiziranega pristopa k študentom. Na UL FFA imamo v študentskem referatu kontaktno osebo za študente s posebnim statusom, ki informira študente o možnih prilagoditvah pri študiju. Fakulteta je nadalje razvijala ter izvajala prilagojen sistem tutorstva za navedene skupine študentov, s čimer spodbuja njihovo uspešno vključevanje v študijski proces ter zmanjšuje tveganje za študijsko neuspešnost. V študijskem letu 2024/25 so študenti s posebnim statusom in posebnimi potrebami imeli možnost zaključiti študij štirje študenti, med temi so študij uspešno zaključili trije študenti, kar nakazuje na ustrezno zaključevanje študija študentov s statusom.



Slika 9: Število študentov s posebnimi statusi med študijskimi leti 2022/23 do 2024/25.

REDNE AKTIVNOSTI:

Vključujoče akademsko okolje preko sistema tutorstva

Na UL FFA deluje sistem študentskega in učiteljskega tutorstva, namenjen podpori študente pri vključevanju v študijsko okolje, izboljšanju študijske uspešnosti ter dvigu kakovosti študija. Tutorstvo spodbuja prenos znanja med generacijami študentov in prispeva k bolj vključujočemu akademskemu prostoru. UL FFA nudi več oblik študentskega tutorstva, in sicer osebno, predmetno ter ERASMUS tutorstvo. Osebno tutorstvo je namenjeno predvsem študentom prvega letnika prvostopenjskega ali enovitega magistrskega študija kot pomoč pri prilagajanju na novo izobraževalno in življenjsko okolje.

V študijskem letu 2024/2025 so pri osebnem tutorstvu sodelovali 103 študenti, razporejeni po študijskih smereh glede na potrebe (68 na programu **EM FAR**, 29 na programu **S1 LBM** in 6 na programu **S1 KOZ**). Pet študentov je delovalo kot predmetnih tutorjev pri predmetih Fizika (**EM FAR**, **S1 KOZ** in **S1 LBM**), Matematika (**EM FAR**), Organska kemija (**EM FAR**) ter Matematika s statistiko (**S1 KOZ** in **S1 LBM**). Predmetni tutorji so skupaj opravili 99 ur dela.

Vsakemu tujemu študentu v okviru programa ERASMUS+, je dodeljen ERASMUS tutor, katerega delovanje je koordinirano na ravni fakultete. Njegova vloga je predvsem podpora pri izzivih vključevanja v novo okolje ter spodbujanje integracije s slovenskimi študenti.

V okviru učiteljskega tutorstva deluje tutor učitelj-koordinator, ki študentom nudi pomoč pri skupinskih in individualnih težavah na študijskem področju ter podporo pri komunikaciji s pedagoškimi delavci.

Za zagotavljanje kakovostnega delovanja sistema tutorstva se vključeni redno udeležujejo strokovnih izobraževanj in dogodkov, med drugim letnega posveta za koordinatorje tutorjev na članicah Univerze v Ljubljani ter spletnega izobraževanja "Infoblok za tutorje in koordinatorje tutorjev". Tutorji so sodelovali tudi pri sprejemu brucev v študijsko leto 2025/26, kjer je bila izvedena predstavitev tutorstva za študente prvega letnika vseh treh smeri, ter opravili razgovore s predstavniki letnikov in študenti, ki so zaradi slabšega učnega uspeha zaprosili za dodatno podporo.

Koordinator študentskih tutorjev je bil Luka Strupi (študent 5. letnika **EM FAR**), tutor učitelj-koordinator pa izr. prof. dr. Lovro Žiberna, mag. farm. Uspešnost sistema tutorstva se redno spremlja in nadgrajuje z namenom pravočasnega prepoznavanja morebitnih pomanjkljivosti ter uvajanja izboljšav, kar prispeva k še bolj vključujočemu in podpornemu akademskemu okolju.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

- Fakulteta je nadgradila podporo študentom s posebnimi statusi z bolj sistematičnim informiranjem ter aktivnim vključevanjem v svetovalne aktivnosti, delavnice in tutorstvo.
- Izboljšana je bila dostopnost podpornih dejavnosti z organizacijo srečanj v popoldanskem času, kar omogoča lažje usklajevanje študijskih in delovnih obveznosti.
- Okrepljeno je bilo ozaveščanje zaposlenih o pravicah, povezanih z usklajevanjem poklicnega in družinskega življenja, ter spodbujanje podpornega in vključujočega delovnega okolja.

- Izvedena so bila srečanja alumnov UL FFA in študentov v obliki kariernega zajtrka in dogodkov Catalyst Academy.

Predlogi ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Nizek interes zaposlenih za dogodek.	Ni identificiranih nevarnosti.	Spodbujati raznolikost in enakost priložnosti. V roku 2 let.	Organizacija tematskega dogodka ali predavanja o enakosti spolov in raznolikosti v akademskem okolju.	Prodekanja za mednarodno sodelovanje, prodekanja za študijsko področje, prodekan za znanstveno-raziskovalno področje
Ni identificiranih slabosti.	Ni identificiranih nevarnosti.	Ozaveščanje študentov UL FFA s posebnimi statusi z možnimi prilagoditvami študija. V roku 1 leta.	Svetovanje študentom s posebnimi potrebami z možnimi prilagoditvami študija v okviru UL FFA.	Prodekanja za študijsko področje, študentski referat
Usposobljenost zaposlenih za delo s študenti s posebnimi potrebami.	Ni identificiranih nevarnosti.	Vzpostavitev tutorstva za študente z zdravstvenimi težavami, posebnimi potrebami ali upadom študijske uspešnosti. V roku 1 leta.	Izvesti poziv med študenti za prepoznavo tistih, ki potrebujejo pomoč, zaradi daljših zdravniških odsotnosti, posebnih potreb ali upada študijske uspešnosti ter zanje vzpostaviti aktivno podporo v okviru izrednega tutorstva.	Tutor učitelj koordinator na UL FFA, ŠS FFA – glavni koordinator tutorjev
Zagotavljanje motivacije zaposlenih za ponotranjenje pravilnika, neenotna interpretacija smernic pravilnika.	Ni identificiranih nevarnosti.	Ozaveščanje zaposlenih in doktorskih študentov UL FFA o normah etičnega delovanja v okviru raziskovalnega dela. V roku 1 leta.	Seznanitev zaposlenih in doktorskih študentov UL FFA s smernicami etičnega ravnanja pri znanstvenem objavljanju UL (2025).	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, Komisija za raziskovalno in razvojno delo
Ni identificiranih slabosti.	Pomanjkljiv odziv alumnov za predvidene aktivnosti.	Krepiti alumni skupnost pri prenosu znanja in kariernem mentorstvu. V roku 1 leta.	Organizirati letno srečanje alumnov, zaposlenih in študentov, namenjeno izmenjavi dobrih praks, mreženju in predstavitvi sodelovalnih projektov.	Vodja Kluba Alumni UL FFA, UL – center za obštudijske delavnosti
Zagotavljanje motivacije študentov za udeležbo na izobraževanju.	Ni identificiranih nevarnosti.	Izboljšanje enotnosti in etičnega delovanja študentov.	Izvedba delavnice/predavanja za študente za izboljšanje enotnosti študentov in o etičnem delovanju študentov.	Prodekanja za študijsko področje, ŠS FFA

5. Družbena vloga in mesto UL

Okrepiti družbeno vlogo in mesto UL v nacionalnem in svetovnem družbenem dialogu

Strateški cilj 5: Družbeni učinki – družbena blaginja in napredek

STRATEŠKE AKTIVNOSTI:

1. Krepiti vlogo strokovnega in znanstvenega argumenta v družbi

Zaposleni na UL FFA sodelujejo v številnih nacionalnih in mednarodnih strokovnih telesih, komisijah in delovnih skupinah ter s svojim znanjem prispevajo k oblikovanju strokovnih smernic in razvojnih usmeritev na področju farmacije in laboratorijske medicine. Fakulteta ohranja tesne povezave s ključnimi institucijami, kot so Slovensko farmacevtsko društvo, Ministrstvo za zdravje, Lekarniška zbornica Slovenije, JAZMP in ARIS.

Zaposleni na UL FFA redno sodelujejo v javnih medijih ter pripravljajo strokovne komentarje, intervjuje in prispevke za radijske in televizijske oddaje. V obravnavi so bile predvsem aktualne teme s področij razvoja novih zdravil, antibiotikov, prehranskih dopolnil, nevrobiologije ter dopinga v športu. Strokovno prepoznavnost fakultete dodatno potrjujeta imenovanje izr. prof. dr. Špele Zupančič za predsednico Nacionalnega odbora programa L'Oréal-UNESCO »Za ženske v znanosti« ter funkcija prof. dr. Irene Mlinarič Raščan kot predsednice Slovenske nacionalne komisije za UNESCO. S tem fakulteta prispeva k večji znanstveni in zdravstveni pismenosti ter zagotavlja dostopnost strokovno preverjenih informacij širši javnosti.

2. Voditi prizadevanja za trajnostni razvoj družbe in medgeneracijski dialog

Na UL FFA sistematično spremljamo potrebe družbe in stroke ter se nanje odzivamo z izobraževalnimi, raziskovalnimi in strokovnimi pobudami. S tem prispevamo k razvoju znanja, krepitvi vseživljenjskega učenja ter prenosu znanstvenih dosežkov v širši družbeni prostor. V okviru projekta ULTRA fakulteta sodeluje pri vzpostavljanju sistema mikrodokazil na področju zdravil za napredno zdravljenje ter organizira aktivnosti za krepitev strokovnega dialoga. Izvedli smo strokovni dogodek Poti razvoja zdravil za napredno zdravljenje – od raziskav do bolnika, ki je povezal predstavnike akademskega okolja, zdravstva, regulatornih institucij in drugih deležnikov ter spodbudil razpravo o znanstvenih, regulativnih in družbenih vidikih uvajanja naprednih terapij. Dogodek je dodatno utrdil vlogo UL FFA kot pomembnega sogovornika pri razvoju inovativnih terapevtskih pristopov.

Fakulteta posebno pozornost namenja tudi spodbujanju zanimanja za znanost med otroki in mladostniki ter načrtnemu razvoju medgeneracijskega dialoga. V letu 2025 smo v vrtcih, osnovnih šolah in na fakulteti izvedli številne interaktivne delavnice, kot so Moj poklic – farmacevt raziskovalec, Slončkova zobna pasta ter aktivnosti s področja bioinformatike in umetne inteligence, s katerimi smo dosegli več kot 250 otrok. Obiski organiziranih skupin ter gostujoče delavnice so mladim omogočili neposreden stik z raziskovalnim okoljem ter vpogled v študijske in poklicne poti na področju farmacije. Pomemben del teh prizadevanj je predstavljala tudi Evropska noč raziskovalcev, ki je potekala na UL FFA in v Centru Rog ter pritegnila približno 90–110 otrok s spremljevalci. Z raznolikim programom s področij umetne inteligence v farmaciji, razvoja zdravil, toksikologije in virtualnih laboratorijev smo

obiskovalcem predstavili sodobne raziskovalne pristope ter prihodnje usmeritve farmacevtske stroke. Tovrstne dejavnosti pomembno prispevajo k popularizaciji znanosti, krepijo povezovanje med akademskim prostorom in družbo ter podpirajo razvoj znanstvene pismenosti. UL FFA tako utrjuje svojo vlogo družbeno odgovorne institucije, ki aktivno soustvarja prostor dialoga med znanostjo in širšo javnostjo.

KREPITEV DIGITALNE PRISOTNOSTI IN DIALOGA Z JAVNOSTJO

V letu 2025 je UL FFA sistematično nadgradila svojo prisotnost na družbenih omrežjih ter vzpostavila enotno in prepoznavno komunikacijsko podobo, skladno s celotno grafično podobo UL. Z jasnejšo strategijo digitalnega komuniciranja smo povečali konsistentnost in učinkovitost nagovarjanja različnih javnosti. Na omrežju LinkedIn so objave presegle 110.000 prikazov in ustvarile več kot 2.500 odzivov, UL FFA pa se je po stopnji angažiranosti uvrstila na tretje mesto med članicami Univerze v Ljubljani, kar potrjuje visoko relevantnost naših vsebin. Instagram je z več kot 680.000 ogledi dodatno okrepil doseg med sedanjimi in prihodnjimi študenti, Facebook pa ostaja stabilen informativni kanal. Okrepljena digitalna prisotnost prispeva k večji prepoznavnosti fakultete, podpira zanimanje za študijske programe ter utrjuje podobo UL FFA kot sodobnega, raziskovalno usmerjenega in odprtega akademskega okolja.

CILJI TRAJNOSTNEGA RAZVOJA PRI PROJEKTIH IN DRUGIH AKTIVNOSTIH UL FFA

V letu 2025 je UL FFA izvedla 58 aktivnosti, ki so naslavljale vsaj enega od 17 Ciljev trajnostnega razvoja (CTR). Velika večina, 47 aktivnosti (81 %), je kot primarni cilj izpostavila Zdravje in dobro počutje (3. CTR), kar potrjuje izrazito usmerjenost fakultete v izboljševanje zdravstvenih izidov ter kakovosti življenja. Sledi Kakovostno izobraževanje (4. CTR) s 6 aktivnostmi (10 %), kar odraža pomembno vlogo izobraževalnih dejavnosti pri uresničevanju trajnostnega razvoja. Posamezne aktivnosti so naslavljale tudi druge cilje, kot so Partnerstva za doseganje ciljev (17. CTR), Čista voda in sanitarna ureditev (6. CTR), Industrija, inovacije in infrastruktura (9. CTR), Odprava lakote (2. CTR) ter Trajnostna mesta in skupnosti (11. CTR), vsakega z eno aktivnostjo (2 %). Podatki kažejo na celovit pristop UL FFA k trajnostnemu razvoju, s poudarkom na zdravju, izobraževanju in sodelovanju, hkrati pa tudi na vključevanju širših družbenih in okoljskih vidikov. Fakulteta tako s svojimi raziskovalnimi, izobraževalnimi in strokovnimi dejavnostmi pomembno prispeva k uresničevanju ciljev trajnostnega razvoja ter krepi svojo vlogo družbeno odgovorne institucije.

Projekti, v katerih so študentje in študentke reševali aktualna družbeno ekonomska vprašanja

- **Vampire cup - krvodajalska akcija.** Gre za priznan projekt IPSF, kjer pri nas sodelujeta humanitarna skupina in skupina projektov laboratorijske biomedicine. 2. aprila so študentje na stojnici ozaveščali o pomenu krvodajalstva (deljenje brošur, telefonske številke za krvodajalstvo, testiranje krvnih skupin v 2. nadstropju UL FFA, imeli so tudi na voljo kolo sreče). Kampanja se je zaključila s krvodajalsko akcijo 10. aprila na Zavodu Republike Slovenije za transfuzijsko medicino.
- **Veš, kaj jemlješ** – kampanja o prehranskih dopolnilih, ki je potekala 22. 4. na fakulteti in 23. 4.–24. 4. v Supernovi Rudnik.
- **Zdravila in mladi:** projekt v soorganizaciji UL FFA, DŠFS, SLOADO in UNESCO, v sklopu katerega je izšla brošura in so bile izpeljane delavnice po osnovnih šolah na temo varne in pravilne uporabe zdravil.

- **Kampanja:** ozaveščanje o HIV/AIDS. Na svetovni dan boja proti AIDS-u so delili kondome in pomembne informacije o zaščiti in preprečevanju širjenja HIV-a.
- **Humanitarna dejavnost.** Maja je potekal spomladanski bazar in izmenjava podtaknjencev, kjer smo zbirali denar za Junake 3. nadstropja s prodajo različnih dobrot, nakita in podtaknjencev.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

- UL FFA je okrepila svojo vlogo strokovnega sogovornika v družbi z aktivnim sodelovanjem zaposlenih v strokovnih telesih in večjo prisotnostjo v javnih medijih, s čimer krepi znanstveno in zdravstveno pismenost javnosti.
- UL FFA je nadgradila sistematičen pristop k popularizaciji znanosti med mladimi z rednim izvajanjem delavnic, obiskov šol in sodelovanjem na Evropski noči raziskovalcev ter v letu 2025 vključila več kot 250 otrok.
- Z organizacijo strokovnega dogodka *Poti razvoja zdravil za napredno zdravljenje – od raziskav do bolnika* in nadgradnjo digitalnega komuniciranja je UL FFA okrepila svojo prepoznavnost in povezovalno vlogo ter spodbudila dialog med ključnimi deležniki.
- Študenti so aktivni pri naslavljanju aktualnih družbeno ekonomskih vprašanj.

Predlogi ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Omejeni kadrovski in časovni viri za ustvarjanje kakovostnih vsebin,	Algoritmi družbenih omrežij omejujejo doseg objav UL FFA. Tveganje napačne interpretacije strokovnih vsebin.	Izboljšati prepoznavnost fakultete kot zaupanja vrednega vira znanstveno utemeljenih informacij. V roku 2 let.	Razširiti nabor objav za laično javnost na družbenih omrežjih in novi spletni strani UL FFA. Spodbuditi zaposlene k javnemu komuniciranju znanosti (objave, sodelovanje v medijih, popularizacija znanosti).	Prodekanja za mednarodno sodelovanje v sodelovanju s prodekanom za znanstveno-raziskovalno področje in skupino za promocijo na družbenih omrežjih.
Omejeni kadrovski viri za kontinuirano izvajanje dejavnosti. Neenakomerna geografska pokritost.	Odvisnost in omejenost zunanjih virov financiranja.	Krepiti znanstveno pismenost in zanimanje za raziskovalno delo med otroki in mladimi. V roku 2 let.	Izvedba dejavnosti za popularizacijo znanosti (delno v okviru Evropske noči raziskovalcev, delno v lastni režiji fakultete – z vključevanjem vrtcev, osnovnih in srednjih šol).	Delovna skupina oz. pooblaščen zaposleni
Odvisnost od prostovoljne udeležbe alumnov. Omejena raznolikost predstavljenih kariernih poti.	Šibka odzivnost delodajalcev.	Razvijanje sodelovanja med študenti in diplomanti UL FFA z osredotočenostjo na izmenjavo kariernih izkušenj in strokovnih priložnosti.	Mreženje v obliki pogovorov in predstavitev kariernih poti alumnov UL FFA v okviru kariernega dneva.	Klemen Marinčič, Karierni centri UL, karierni svetovalec na FFA

6. Upravljanje in razvoj sistema kakovosti

6.1. Delovanje notranjega sistema kakovosti

Skladno s Pravili o organizaciji in delovanju UL FFA ter razvijajočo kulturo delovanja na UL FFA je v okviru svojih pedagoških, raziskovalnih, strokovnih ali organizacijskih aktivnosti h kakovosti zavezan vsak posameznik. Za sistemsko spremljanje kakovosti je kot stalno delovno telo Senata UL FFA imenovana Komisija za kakovost in akreditacijo, ki je štiričlanska komisija, katere člani so najmanj dva visokošolska učitelja in en študent.

Komisija ima naloge:

- spremljati izvajanje ukrepov iz Letnega poročila o kakovosti,
- preverjati zaključenost zank kakovosti (identifikacija pomanjkljivosti, ukrep, rezultat),
- tekoče spremljati kakovost študija in dajati predloge za njegovo izboljšanje Senatu UL FFA,
- pripraviti stališča in mnenja za razpravo in spremljanje na Senatu UL FFA,
- načrtovati, organizirati in spremljati aktivnosti v akreditacijskih postopkih,
- pripraviti letno poročilo o kakovosti in samoevalvacijska poročila za študijske programe,
- spremljati izvajanje pravil o organizaciji in delovanju UL FFA in dajati pobude vodstvu ali Senatu za spremembe.

Komisija je pri svojem delu neodvisna, pri izvajanju aktivnosti pa sodeluje z dekanom in pristojnimi prodekani ter ostalimi zaposlenimi na UL FFA. Komisija lahko predlaga dekanu ukrepe za spremljanje in/ali izboljšanje kakovosti delovanja UL FFA.

Člani komisije so sodelovali pri pripravi letnega programa dela, poslovnega poročila, fakultetnega letnega poročila in samoevalvacijskih poročil.

V preteklem letu smo na UL FFA nadaljevali z nadgradnjo sistema upravljanja kakovosti. Ta proces je temeljil na sintezi ugotovitev, pridobljenih skozi izvajanje zanke kakovosti na naši fakulteti. Upoštevali smo priporočila in vpogleds zunanjih strokovnjakov, ki so bili vključeni v vzorčno evalvacijo univerzitetnega (**S1 LBM**) in magistrskega (**S2 LBM**) študijskega programa »Laboratorijska biomedicina« in v institucionalno evalvacijo UL, ki jo je izvedla Finska nacionalna agencija za zagotavljanje kakovosti v izobraževanju (FINEEC). Prav tako smo se ravnali po smernicah za kakovost v visokem šolstvu, ki jih postavljata Univerza v Ljubljani in Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS).

V okviru tega kontinuiranega procesa, ki je del zanke kakovosti, smo v študijskem letu 2024/2025 s pomočjo študentskih anket ter z razgovori s študenti, z učitelji, delodajalci ter alumni izvedli merjenje doseganja učnih ciljev naših programov prve, druge in tretje stopnje.

V letu 2025 je nacionalna agencija NAKVIS izvedla vzorčno evalvacijo dveh študijskih programov, in sicer univerzitetnega študijskega programa 1. stopnje Laboratorijska biomedicina ter magistrskega študijskega programa 2. stopnje Laboratorijska biomedicina. V letu 2025 smo analizirali anketo o zadovoljstvu zaposlenih in nadaljevali s prenovno študijskega programa **EM FAR**. Izvedli smo samoevalvacijo študijskih programov **S1 LBM**, **S2 LMB**, **S1 KOZ** in **S2 INF** za dvoletno obdobje 2023/24–2024/25 ter programa **EM FAR** za leto 2024/25.

Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti

Osnovno merilo za doseganje ciljev študijskih programov ostaja opravljanje študijskih obveznosti v skladu z učnimi načrti, kar se posredno odraža v številu opravljenih predmetov, prehodnosti med letniki in številu diplomantov. Pomembno merilo kakovosti je tudi trajno visoko zanimanje za vpis, ki že vrsto let presega število razpisanih mest. Razvite kompetence ocenjujemo s študentskimi anketami in z mnenji pedagogov ter študentov na letnih sestankih; zadnji nivo spremljanja doseganja ciljev so informacije o zaposljivosti diplomantov, pridobljene neposredno od delodajalcev, alumnov in iz analiz pristojnega ministrstva. Rezultati **študentskih anket** za leto 2024/25 potrjujejo konstantno visoko raven ocen komponent pedagoške izvedbe: na programih 1. stopnje je pri anketi pred izpitom povprečje »skupaj« na UL FFA 4,2, pri anketi po izpitu pa 4,2; pri programih 2. stopnje je povprečje »skupaj« pred izpitom 4,3 in po izpitu 4,5. Kategorija kompetenc je pri 1. stopnji stabilna in znaša 4,0, pri 2. stopnji pa 4,1; število porabljenih ur je na obeh stopnjah skladno s pričakovano obremenitvijo (3,2). V podrobnejših komponentah so študenti pred izpitom najvišje ocenili obveščanje in informacije na spletu (okrog 4,2), najnižjo oceno pa je praviloma prejela literatura/gradiva, kar je skladno z vzorci iz preteklih let. Ocenjevanje po izpitu je med najbolj ocenjenimi kategorijami, kompetence pa nekoliko nižje, vendar stabilne in na ravni UL (2019/20–2024/25 v ozkem intervalu okrog 4,0).

Splošni dejavniki študija potrjujejo močna področja in izzive: pri 1. stopnji so študenti UL FFA obveščanje ocenili s 3,9 (pravočasnost informacij), 2,9 (brezžično omrežje) in 3,6 (spletna stran), pri 2. stopnji pa s 4,2; 3,2; 4,0. Ocene fakultetne knjižnice so na 1. stopnji med 3,8 in 4,0, na 2. stopnji pa med 3,9 in 4,1, pri čemer posebej izstopa odnos do uporabnikov. Pri prostorih, opremljenosti in urnikih so ocene za ustreznost prostorov 3,5 (1. in 2. stopnja), opremo 3,9, prostor za individualno učenje 2,8 (1. stopnja) oziroma 2,6 (2. stopnja) ter raspored ur 3,5; ti podatki potrjujejo prostorsko stisko, zlasti v nižjih letnikih **EM FAR**. Pri mednarodni mobilnosti so ocene na 1. stopnji med 3,0 in 3,4, na 2. stopnji okrog 3,6, kar bomo v naslednjem obdobju naslavljali s ciljanimi ukrepi informiranja in podpore. Splošno zadovoljstvo s študijem je na obeh stopnjah 3,8. Podporno okolje je dobro ocenjeno: odnos osebja 4,2 (1. stopnja) in 4,4 (2. stopnja), odzivnost 4,1 in 4,3, tutorstvo 3,9 in 3,7, uradne ure 4,1 in 3,9, nekoliko nižje pa je ocenjeno karierno svetovanje (2,8 na 1. stopnji, 3,2 na 2. stopnji), kar je ena od prioritet izboljšav. Študentski svet in obštudijske dejavnosti so ocenjeni solidno (npr. dobra izbira športnih aktivnosti 4,4 na 1. stopnji in 3,9 na 2. stopnji), kar potrjuje aktivno študentsko življenje in pridobivanje dodatnih kompetenc. Na podlagi študentske ankete v rubriki obveščanje, vidimo priložnost za izboljšave. Smo v postopku prenove spletne strani, kar bo izboljšalo informiranje preko spletne strani. Smo v postopku gradnje nove fakultete, kar bo izboljšalo prostorske razmere in brezžično omrežje. Poleg tega smo v postopku posodobitve brezžičnega omrežja v največjih predavalnicah, kar bo izboljšalo učno okolje in preverjanja znanja z uporabo tablic. Z novogradnjo bomo izboljšali problematiko prostorov in urnikov. Glede splošnega zadovoljstva s študijem in programi, ki je bilo ocenjeno z oceno 3,8, bomo izvedli posvet s študenti in naredili načrt za izboljšanje.

Fakulteta je v postopku prenove študijskega programa **EM FAR**; v študijskem letu 2024/25 se izvaja prenovljeni program **S2 LBM** v 1. letniku, zaradi hitrega razvoja farmacevtske industrije in potrebe po kadrih pa je bil v 2023/24 prvič razpisan program **S2 INF** v angleščini za tuje študente. V okviru internacionalizacije UL FFA vzdržuje mrežo partnerjev in vsako leto gosti nad 50 tujih študentov; v **EM FAR** tujim študentom nudi 14 učnih enot v angleščini, pri izbirah v slovenskem jeziku pa zagotavlja individualizirano podporo (konzultacije, literatura). Analize mobilnosti bomo v 2025 okrepili in skupaj s študenti naslovili razloge za nižje ocene

posameznih komponent. Tutorstvo vključuje učiteljsko in študentsko (osebno, predmetno in Erasmus tutorstvo), prizadevnejšim tutorjem se dejavnost vpisuje v Prilogo k diplomu; sistem se kontinuirano optimizira tudi za tuje študente na izmenjavi. Na področju karierne podpore študenti koristijo individualne posvete in vsebine Kariernih centrov UL; v 2025 smo okrepili karierne delavnice in vključili delodajalce v načrtovane dogodke. Na infrastrukturnem področju bomo ob povečanem vpisu v **EM FAR** (180 mest) nadalje optimizirali urnike, najemali dodatne predavalnice in si prizadevali za čimprejšnji začetek novogradnje na lokaciji Brdo.

Na osnovi predstavljenih rezultatov anket in spremljanja kakovosti ocenjujemo izvedbo študijskih programov kot dobro z možnostmi za izboljšave; med dijaki je stabilno visok interes za vpis, študenti napredujejo v višje letnike in izpite opravljajo z nizkim številom opravljanj. Za leto 2024/25 in 2025 izvajamo ključne ukrepe samoevalvacije: nadaljevanje strokovnih izobraževanj pedagoškega osebja (IKT v pedagoškem procesu, nove metode poučevanja), redne posodobitve neobveznih sestavin učnih načrtov, nadaljevanje prenove **EM FAR** in ohranjanje povečanih vpisnih mest, identifikacijo razlogov za nižanje prehodnosti iz 1. v 2. letnik **EM FAR** v zadnjih dveh letih in izvedbo ciljanih ukrepov, redne pogovore s pedagogi z nižjimi anketnimi ocenami, analizo prenovljenega **S2 LBM** (začetek 2024/25) in izvajanja **S2 INF** v angleščini, nadaljnjo optimizacijo urnikov in prostorskih razmer, analizo zadovoljstva zaposlenih in izvedbo ukrepov, razvoj novih metod učenja in poučevanja, okrepljeno promocijo vseh študijskih programov UL FFA, optimizacijo tutorskega sistema za tuje študente, spodbujanje mobilnosti zaposlenih in širitev nabora kakovostnih izmenjav za študente. NAKVIS je v 2025 podelil akreditacijo za novi interdisciplinarnega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo, za študijsko leto 26/27 pa je UL FFA že razpisala vpisna mesta. UL FFA je v 2025 nadaljevala s pripravo dokumentacije za akreditacijo strokovnega študijskega programa Laboratorijska biomedicina. Vse naštetu dopolnjuje tudi institucionalna podpora NES UL ter delovanje Pisarne za enakost in vključevanje, s čimer UL FFA vzpostavlja varno, vključujoče in enakopravno okolje za študentke, študente ter zaposlene.

Decembra 2024 je UL FFA izvedla anketo o zadovoljstvu zaposlenih, ki jo je izpolnilo 109 zaposlenih, kar predstavlja 56-odstotno odzivnost. Povprečna ocena vseh sklopov ankete na lestvici od 1 do 5 je znašala 3,6, kar je skladno z ugotovitvami iz preteklih samoevalvacijskih obdobj. Najvišje so bili ocenjeni sklopi, povezani z delom neposrednega vodje ter zadovoljstvom s podpornimi službami, kar kaže na stabilno podporno okolje in dobro delovanje vodstvene strukture. Najnižjo oceno so prejeli sklopi, povezani s samooceno delovnega in kariernega uspeha ter čustveno pripadnostjo fakulteti, kar nakazuje na zaznane omejitve pri možnosti napredovanja, kariernega razvoja ter povezanosti zaposlenih z institucijo.

V delu ankete z odprtimi vprašanji so zaposleni najpogosteje izpostavili tri ključna področja, kjer si želijo sprememb: komunikacijo, pretok informacij in transparentnost, administrativna bremena ter odnose in organizacijsko kulturo. Med dodatnimi izzivi so bili navedeni delovni pogoji, učinkovitost sestankov, delo od doma, nagrajevanje in vrednotenje dela ter sodelovanje med organizacijskimi enotami. Kljub izpostavljenim izzivom so zaposleni splošno delovanje fakultete ocenili razmeroma visoko (3,5–4,0), najbolj zadovoljni pa so bili s svojim delom, s sodelavci, z možnostmi izobraževanja in z delovnim časom, medtem ko so najnižje ocene prejeli plača, možnosti napredovanja ter obseg sredstev za individualno raziskovalno delo. Rezultati v posameznih sklopih sicer kažejo tudi na določeno variabilnost med organizacijskimi enotami, a celotna slika ostaja stabilna.

Rezultati o zadovoljstvu zaposlenih so bili predstavljeni tudi na akademskem zboru, kjer se je odprl širši dialog o organizacijski kulturi, obremenitvah in pretoku informacij. Ugotovitve se redno vključujejo v letne razgovore zaposlenih s predstojniki kateder, kjer se obravnavajo tudi

vprašanja kariernega razvoja in delovne obremenitve. Ključni poudarek ostaja nujnost odprte komunikacije, transparentnosti procesov in hitrega reševanja morebitnih konfliktov, kar je bilo večkrat izpostavljeno tudi v samoevalvacijskih poročilih. Zaposleni so poudarili tudi pomembnost delovanja podpornih služb, Študentskega referata in Komisije za študijska vprašanja, saj njihovo učinkovito delo pomembno prispeva k nemoteni izvedbi študijskih programov.

Na podlagi poglobljene analize rezultatov bo vodstvo sprejelo ustrezne ukrepe za izboljšanje zadovoljstva zaposlenih pri delu. Med ključnimi načrtovanimi aktivnostmi so izboljšanje komunikacijskih kanalov, zmanjšanje administrativnih bremen ter okrepitev aktivnosti na področju organizacijske kulture. Fakulteta načrtuje tudi redno ponavljanje anket o zadovoljstvu zaposlenih, saj njihovo sistematično spremljanje omogoča zaznavanje trendov in pravočasno uvajanje ustreznih ukrepov za izboljšanje delovnega okolja. Rezultati iz leta 2024 tako predstavljajo pomembno izhodišče za nadaljnje sistematično izboljševanje organizacijske klime in s tem tudi kakovosti pedagoškega ter raziskovalnega dela na UL FFA.

Samoevalvacija študijskega programa **EM FAR** kaže, da je program stabilen, kakovosten in dobro usklajen z zahtevami stroke, kar potrjuje trajno visoko zanimanje za vpis ter povečanje števila vpisnih mest v letu 2024/25 s 165 na 180, čeprav nadaljnjo rast omejuje prostorska stiska fakultete. Napredovanje študentov ostaja stabilno, s prehodnostjo iz 1. v 2. letnik 77 % ter 79–92 % v višjih letnikih, medtem ko podatki o 5. letniku in dodatnem letu nakazujejo možnost rasti števila diplomantov. Program uspešno razvija splošne in predmetno specifične kompetence, ocene teh kompetenc pa so stabilne in primerljive s povprečjem UL FFA. Študenti pri posameznih predmetih zaznavajo večjo obremenitev, kar skrbnica programa, vodstvo, nosilci predmetov in študentski predstavniki sproti obravnavajo. Kakovost pedagoškega procesa ostaja visoka, kar potrjujejo nadpovprečne študentske ocene (4,1–4,5), učinkovita komunikacija med študenti in izvajalci ter redno spremljanje s pomočjo srečanj z deležniki in analiz anket. Praktično usposabljanje je kakovostno organizirano, v letu 2024/25 ga je opravilo 139 študentov v sodelovanju z 51 učnimi centri, študenti pa ga visoko ocenjujejo. Podpora študentom je večplastna, pri čemer kot največjo težavo izpostavljajo pomanjkanje prostorov za individualno učenje, kar naj bi dolgoročno rešila nova stavba na Brdu. Študenti ostajajo zelo aktivni v mednarodnih izmenjavah, ocene podpore internacionalizaciji pa so dobre. Ker program že dalj časa ni bil posodobljen, potekajo intenzivne aktivnosti njegove prenovе v skladu z razvojem stroke ter evropskimi zahtevami za regulirane zdravstvene poklice, kar potrjuje jasno usmerjenost v nadaljnji razvoj.

Študijski program **S1 LBM** je kakovostno zasnovan, stabilno izveden in med študenti dobro sprejet, kar potrjujejo visoke ocene učnih enot, ustrezna obremenitev po ECTS ter dosledno dobre povratne informacije o laboratorijskih vajah, ki so ključen del pridobivanja praktičnih kompetenc. Stabilno zanimanje za vpis ter dosežene kompetence, potrjene s strani študentov, diplomantov in delodajalcev, nakazujejo na prepoznavnost programa, pri čemer večina diplomantov študij nadaljuje na drugi stopnji. V letu 2025 izvedena vzorčna evalvacija NAKVIS je izpostavila več potrebnih izboljšav, med drugim pregled in uskladitev vsebin vaj za večjo sodobnost ter zmanjšanje prekrivanja, izboljšanje obveščanja študentov in zaposlenih o rezultatih samoevalvacij, zagotavljanje enotnih standardov kakovosti pri delu zunanjih sodelavcev, ustrezno pokritost izbirnih predmetov Hemostaza in Urgentna laboratorijska diagnostika v obveznem delu programa ter povečanje mednarodne mobilnosti; vse navedeno je program naslovil s predlaganimi ukrepi. Program ostaja dobro povezan s kliničnimi in raziskovalnimi laboratoriji, kar podpira interdisciplinarnost in razvoj strokovnih ter praktičnih znanj, medtem ko izzivi ostajajo prostorska stiska, omejitve pri individualnem študiju in razlike

v kakovosti izvedbe pri učnih enotah z več izvajalci. Največja strateška težava je splošna prostorska omejenost fakultete, ki vpliva tudi na knjižnico, kjer primanjkuje čitalniških mest; dolgoročno naj bi jo odpravila novogradnja na Brdu. Nadaljnji izziv predstavlja pomanjkanje kadrov po zaključeni 1. stopnji, zato poteka priprava visokošolskega strokovnega programa. Celostno gledano program ohranja visoko raven pedagoške izvedbe, ustrezno podporo študentom, stabilne študijske rezultate ter jasno usmerjenost v nadaljnji razvoj in upoštevanje priporočil NAKVIS.

Študijski program **S1 KOZ** ostaja stabilen, posodobljen in med študenti dobro ocenjen, kar potrjuje visoko splošno zadovoljstvo z izvedbo programa (povprečne ocene okoli 4,1) ter kakovost laboratorijskih vaj, redno posodabljanje vsebin in vključevanje raziskovalnih ter industrijskih praks v pedagoški proces. Interes za študij redno presega število razpisanih mest, napredovanje študentov pa je stabilno, s prehodnostjo iz 1. v 2. letnik med 69 in 84 % ter iz 2. v 3. letnik med 83 in 87 %, pri čemer študij letno zaključi 26–29 študentov. Evalvacije in povratne informacije študentov kažejo na nekaj izzivov, med katerimi so najizrazitejši neoptimalne samoocene doseženih kompetenc, nizka udeležba na predavanjih, želja po obogatitvi vsebin s področja formuliranja izdelkov ter pomanjkljiva informiranost o nekaterih razpoložljivih aktivnostih. Dodatno so prostorske omejitve na lokaciji Stare tehnike pomembna ovira za učinkovit in varen študij ter za širitev praktičnega in raziskovalnega dela. Program te izzive naslavlja z uvedbo novih izbirnih predmetov, mednarodnih poletnih šol, projektnega dela, večjo vključenostjo industrijskih strokovnjakov in drugimi načrtovanimi ukrepi, pri čemer ostaja ključni cilj zagotovitev ustrežnejših prostorov v novogradnji UL FFA na lokaciji Brdo. Internacionalizacija je prisotna, a zaradi jezikovnih in organizacijskih omejitev skromnejša, zato so predvideni ukrepi za širitev mednarodnih povezav in povečanje mobilnosti. Samoevalvacija potrjuje, da program dosega temeljne cilje in ohranja kakovost, hkrati pa jasno prepoznava razvojne izzive, ki jih naslavlja s posodobitvami pedagoških pristopov, krepitvijo praktičnih kompetenc ter strateškim reševanjem prostorske problematike.

Magistrski program **S2 LBM** je vsebinsko posodobljen, kakovostno izveden in med študenti dobro sprejet, kar potrjujejo visoke ocene zadovoljstva s predmeti, načini ocenjevanja ter pridobljenimi kompetencami, ki se v zadnjih petih letih še dodatno izboljšujejo. Prenova programa je prispevala k vključevanju sodobnih biomedicinskih vsebin, okrepila laboratorijsko in projektno delo ter nadgradila medpredmetno povezovanje, kar pomembno podpira razvoj poglobljenih strokovnih in raziskovalnih kompetenc. Prehodnost med letniki ostaja zelo visoka (v študijskem letu 2024/25 kar 100 %), število diplomantov stabilno narašča, zaposljivost magistrantov pa je izjemna, kar dodatno potrjuje ustreznost in aktualnost pridobljenih znanj.

Samoevalvacije študijskega programa **S2 LBM** pa obenem izpostavljajo tudi ključne izzive, povezane predvsem s pogoji za študente in učinkovitostjo podpore študijskemu procesu. Prepoznani so bili štirje osrednji problemi: nizka mobilnost študentov in omejene možnosti za mednarodne izmenjave, prostorska podhranjenost knjižnice zlasti glede čitalniških mest, neenotno sodelovanje ter pedagoška dostopnost zunanjih izvajalcev ter pomanjkljivo obveščanje študentov o izvedenih izboljšavah, temelječih na njihovih povratnih informacijah. Samoevalvacije tako poudarjajo potrebo po nadaljnji internacionalizaciji, izboljšanju infrastrukturnih pogojev ter bolj transparentni, dvosmerni komunikaciji med fakulteto in študenti. Večina predlaganih ukrepov neposredno izhaja iz priporočil NAKVIS, podanih v okviru vzročne evalvacije, kar kaže na sistematičen pristop k izboljševanju kakovosti. Poleg izpostavljenih izzivov samoevalvacijsko poročilo vsebuje tudi analizo prvega izvajanja prenovljenega programa. Ugotovljeno je, da je bila prva izvedba, zlasti v prvem letniku, uspešna in brez večjih težav, kar potrjuje ustreznost načrtovanih sprememb. Celovito gledano

program uspešno dosega temeljne cilje, učinkovito razvija kompetentne strokovnjake za laboratorijsko biomedicino ter se aktivno prilagaja potrebam stroke, akademskega okolja in trga dela. Obstoječe izzive program že naslavlja prek načrtovanih ukrepov, prenove učnih okolij ter širše infrastrukturne posodobitve, vključno z novogradnjo na Brdu.

Magistrski študijski program **S2 INF** se v samoevalvaciji izkazuje kot stabilen, kakovosten in tesno povezan s potrebami farmacevtske industrije, kar potrjujejo stalno visoke študentske ocene, močna vključenost strokovnjakov iz industrije ter dobra zaposljivost diplomantov. Program se izvaja v majhnih skupinah, kar omogoča individualiziran pristop, sodobne pedagoške metode ter učinkovito vključevanje raziskovalnih vsebin. Vsebina je dobro usklajena z razvojnimi trendi stroke, vključno z najnovejšimi industrijskimi praksami in sodelovanjem s podjetji, kot so Krka, Lek/Sandoz in Novartis, kar študentom zagotavlja pridobivanje neposredno uporabnih znanj. Ugotovitve samoevalvacije za obdobje 2023–2025 pa obenem izpostavljajo nujnost posodobitve pedagoškega procesa, predvsem na področju digitalizacije, kjer je kot ključni ukrep opredeljena aktivna in kritična uporaba orodij umetne inteligence v učenju, raziskovanju in pripravi na izpite, skladno z jasnimi etičnimi smernicami. Prehodnost med letniki ostaja razmeroma visoka, čeprav je v letu 2024/25 zaznan začasen upad, število diplomantov pa ostaja stabilno. Med osrednjimi izzivi so omejene možnosti študentskih mobilnosti zaradi kratkosti in specializiranosti programa, potreba po okrepitevi tutorstva in kariernega svetovanja ter izrazita prostorska problematika, saj trenutne kapacitete na lokaciji Stara tehnika ne omogočajo več ustreznih tehničnih in varnostnih pogojev za izvajanje programa. Samoevalvacija zato kot ključni strateški ukrep opredeljuje intenzivno prizadevanje za začetek novogradnje na Brdu v naslednjih štirih do petih letih, s čimer bi zagotovili primerne pogoje za naraščajoče potrebe študentov in zaposlenih. Celovito gledano program ohranja visoko strokovno raven, relevanten profil kompetenc ter dobro odzivnost na razvoj stroke in industrije, hkrati pa jasno prepoznava področja, kjer so potrebne vsebinske, pedagoške in infrastrukturne nadgradnje.

Doktorski študijski program Biomedicina se v samoevalvaciji 2024/25 izkazuje kot obsežen, raziskovalno intenziven in mednarodno uveljavljen interdisciplinarni program, ki z izjemno razvejano mrežo sodelujočih članic in inštitutov zagotavlja vrhunsko znanstveno usposabljanje doktorandov ter stabilno visoko kakovost izvedbe; temeljni cilji in kompetence so na vseh področjih uspešno doseženi, kar potrjujejo odlične objave doktorandov v 1. in 2. kvartilu znanstvenih revij, številne nagrade (npr. Preglova nagrada, Zoisova nagrada, ARIS »Odlični v znanosti«), ter zelo dobra zaposljivost doktorandov v akademskem okolju, industriji, zdravstvu in raziskovalnih ustanovah. Vpis in prehodnost ostajata stabilna, število tujih študentov pa raste in presega 10 %, pri čemer program učinkovito deluje v majhnih skupinah z močnim osebnim mentorstvom, individualiziranimi predmetniki ter izrazito osredinjenostjo na raziskovalno delo, ki predstavlja tri četrtine študija. Pedagoški proces je kakovosten in ažurno posodabljan, vanj so vključeni najuglednejši domači in tuji strokovnjaki, vsebine predmetov pa se sproti nadgrajujejo z najnovejšimi znanstvenimi dosežki in tehnologijami (AI, bioinformatika, genomika, napredne laboratorijske metode). Ključni izzivi ostajajo pomanjkanje ustreznih prostorov in raziskovalne infrastrukture (UL MF, UL FFA, UL VF), omejene možnosti za daljše mednarodne mobilnosti, omejen nabor predmetov za pridobitev generičnih znanj in spretnosti ter potreba po večji integraciji kompetenc na področjih, kot so umetna inteligenca, bioinformatika, etika ter projektno vodenje. Program kljub temu napreduje z uvajanjem novih modulov, IKT-orodij, formalizacijo spremljanja študentov, širitvijo mednarodnega sodelovanja ter izvajanjem letnih srečanj deležnikov. Celovito gledano Biomedicina ostaja najmočnejši

interdisciplinarni doktorski program Univerze v Ljubljani, z visoko raziskovalno odličnostjo, močno mednarodno vpetostjo in kontinuiranim dvigovanjem kakovosti na vseh področjih.

6.2. Zunanje zagotavljanje kakovosti

AKREDITACIJE IN ZUNANJE EVALVACIJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Pregled uresničevanja priporočil zunanje (vzorčne / izredne) evalvacije oz. akreditacije študijskih programov

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) je na 217. seji dne 18. 9. 2025 obravnaval univerzitetni (**S1 LBM**) in magistrski (**S2 LBM**) študijski program »Laboratorijska biomedicina« Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani, ki ju je v okviru evalvacije vzorca študijskih programov presojala skupina strokovnjakov v sestavi prof. dr. Darja Barlič Maganja, predsednica, prof. dr. Tihana Žanič Grubišič, članica in Erazem Bohinc, študent, član.

Skupina strokovnjakov je na podlagi dokumentacije in obiska visokošolskega zavoda pripravila skupno evalvacijsko poročilo, ki ga je agenciji oddala 11. 7. 2025. UL FFA je 1. 8. 2025 na poročilo skupine strokovnjakov podala svoje pripombe. Skupina strokovnjakov se je do pripomb opredelila in 1. 9. 2025 agenciji oddala končno evalvacijsko poročilo.

Svet NAKVIS v postopku ni zaznal nepravilnosti oziroma neskladnosti, zaznal pa je nekaj priložnosti za izboljšanje, ki jih priporoča zavodu v obravnavo. V nadaljevanju ločeno za programa **S1 LBM** in **S2 LBM** navajamo predloge NAKVISa za izboljšanje in predlagane ukrepe, ki so zapisani v samoevalvacijskih poročilih obeh programov. Nekateri predlogi NAKVISa se nanašajo na oba programa.

Univerzitetni študijski program laboratorijske biomedicine (S1 LBM)

Svet NAKVISa je v sklopu vzorčne evalvacije v letu 2024/25 izdal 6 priporočil UL FFA za program **S1 LBM**, ki jih naslavljamo v nadaljevanju:

1. Izboljšave na področju mobilnosti študentov

Odziv UL FFA: Izvedba analize mobilnosti v zadnjih 10-ih letih in analiza sklenjenih sporazumov, priprava seznama novih potencialnih programov za izmenjavo.

2. Razvoj knjižnice v smeri širitve čitalniških mest

Odziv UL FFA: Seznanitev študentov z možnostjo uporabe knjižnice na FFA, ob izkazanem interesu naših študentov, preverba možnosti uporabe knjižnice na Filozofski fakulteti, dolgoročno večji knjižnični prostori v novogradnji Brdo.

3. Sodelovanje in dostopnost zunanjih izvajalcev

Odziv UL FFA: Sestanek z zunanjimi izvajalci in podrobna predstavitev kriterijev pedagoškega dela. Predstavitev možnosti za pedagoška usposabljanja in podpora pri izboljšanju učnih metod. Redno spremljanje izvajanja kriterijev preko povratnih informacij študentov.

4. Obveščanje študentov o izvedenih ukrepih, sprejetih na podlagi njihovih lastnih informacij

Odziv UL FFA: Objava samoevalvacijskih poročil na intranetu UL FFA, redna letna srečanja s študenti na daljavo, da jih seznanimoz rezultati anket in ukrepi.

5. Razporeditev vsebin med obveznimi oz. izbirnimi predmeti

Odziv UL FFA: Pregled učnih načrtov in pridobitev mnenj nosilcev učnih enot; po potrebi priprava predloga dopolnitev učnih načrtov obveznih učnih enot z vsebinami hemostaze in urgentne laboratorijske diagnostike.

6. Posodabljanje vaj

Odziv UL FFA: Ustanovitev fokusne skupine študentov, pregled vsebine vaj pri različnih učnih enotah in po potrebi uvedba sprememb in posodobitev.

Magistrski študijski program laboratorijske biomedicine (S2 LBM)

Svet NAKVIS je v sklopu vzorčne evalvacije v letu 2024/25 izdal 6 priporočil UL FFA. Od tega so se 3 priporočila nanašala na študijski program **S2 LBM**. Eno priporočilo, ki se je sicer nanašalo samo na prvostopenjski program, smo razširili tudi na drugostopenjski in ga bomo ustrezno naslovili. Skupno bomo torej naslovili 4 priporočila v zvezi z študijskim programom S2 LBM:

1. Izboljšave na področju mobilnosti študentov

Odziv UL FFA: UL FFA bo naslovila priporočilo NAKVIS. Uvedli smo ukrep za naslednje evalvacijsko obdobje, v sklopu katerega bomo:

- Izvedli analizo mobilnosti študentov S2 LBM v zadnjih 10-ih letih.
- Izvedli analizo sporazumov s tujimi univerzami ter identificirali tiste, ki imajo primerne magistrske programe za ERASMUS izmenjave za **S2 LBM**.
- Na osnovi rezultatov analize poskusili vzpostaviti dve novi ERASMUS izmenjavi, usmerjeni specifično v študente LBM.

2. Razvoj knjižnice v smeri širitve čitalniških mest

Odziv UL FFA: UL FFA bo naslovila priporočilo NAKVIS. Uvedli smo ukrep za naslednje evalvacijsko obdobje, v sklopu katerega bomo:

- Dodatno seznanili študente z možnostjo uporabe obstoječe knjižnice UL FFA.
- UL FFA je v procesu pridobivanja večjih prostorov (projekt novogradnja Brdo).
- Zainteresirane študente UL FFA usmerili k uporabi čitalniških mest UL FF ob sobotah in nedeljah, ko je stavba UL FFA zaprta.

3. Sodelovanje in dostopnost zunanjih izvajalcev

Odziv UL FFA: UL FFA bo naslovila priporočilo NAKVIS. Uvedli smo ukrep za naslednje evalvacijsko obdobje, v sklopu katerega bomo:

- Organizirali sestanek z zunanjimi izvajalci in podrobno predstavili kriterije pedagoškega dela.
- Zunanjim izvajalcem predstavili možnosti za pedagoška usposabljanja in nudili podporo pri izboljšanju učnih metod.
- Redno spremljali izvajanja omenjenih kriterijev preko povratnih informacij študentov.

4. Obveščanje študentov o izvedenih ukrepih, sprejetih na podlagi njihovih lastnih informacij

Odziv UL FFA: UL FFA bo naslovila priporočilo NAKVIS. Uvedli smo ukrep za naslednje evalvacijsko obdobje, v sklopu katerega bomo:

- Seznanili študente UL FFA z ukrepi, ki izhajajo iz samoevalvacijskih poročil na VISu.

b. Organizirali on-line srečanje s študenti, na katerem jih bomo seznanili z ukrepi iz samoevalvacije in z rezultati študentskih anket.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

- Izvedli smo anketo o zadovoljstvu zaposlenih na UL FFA in z rezultati ankete seznanili zaposlene.
- Na podlagi priporočil vzorčne evalvacije študijskih programov **S1** in **S2 LBM** smo pripravili ukrepe za sistematično izboljšanje kakovosti obeh programov.

Predlogi ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Implementacija nekaterih priporočil predstavlja večjo spremembo študijskega programa.	Sodelovane zunanjih sodelujočih pri uresničevanju priporočil vzorčne evalvacije NAKVIS.	Izboljšati kakovost univerzitetnega študijskega programa Laboratorijska biomedicina, 1. stopnje (S1 LBM) in magistrskega študijskega programa Laboratorijska biomedicina, 2. stopnje (S2 LBM): implementirati priporočila NAKVIS po opravljeni vzorčni evalvaciji v roku dveh let.	Pri pripravi ukrepov v samoevalvacijskih poročilih/Letnem programu dela bomo upoštevali priporočila NAKVIS po opravljeni vzorčni evalvaciji. O njihovi uresnitvi bomo poročali v okviru samoevalvacije študijskih programov ter v roku dveh let NAKVISu v poročilu o napredku v skladu z 49.a členom Meril za akreditacijo.	Vodstvo UL FFA, skrbnici študijskih programov S1 LBM in S2 LBM, Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA
Ni identificiranih notranjih slabosti.	Ni identificiranih notranjih nevarnosti.	Izboljšati kakovost procesov/študijskih programov v okviru posvetovalnega obiska UL v roku 1 leta.	Izbrati 4 teme za posvetovalni obisk UL, na katerega se bomo prijaviли za leto 2026.	Vodstvo UL FFA, Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA
Ponotranjenje ukrepov s strani izvajalcev in naslovnikov (predstojniki, prodekani...)	Pomanjkanje namenskih finančnih sredstev za skupinska izobraževanja/delavnice.	Izboljšati zanko kakovosti: implementacija ukrepov na podlagi ankete o zadovoljstvu zaposlenih v roku enega leta.	Na podlagi analize ankete o zadovoljstvu zaposlenih bomo uvedli ukrepe za izboljšanje kakovosti delovnega okolja.	Vodstvo UL FFA, tajnik fakultete

7. Podporna področja

7.1. Avtonomija in finance

STRATEŠKE AKTIVNOSTI:

1. Zastopati avtonomnost univerze pri spreminjanju zakonodaje

Tako kot v letu 2024 je UL tudi v letu 2025 spremljala in podajala pripombe na nastajajoč zakon o visokem šolstvu. Znotraj UL so članice prispevale s svojimi mnenji in stališči, med temi tudi UL FFA, ki je predloge rešitev oblikovala v smeri ohranjanja avtonomnosti pri delovanju oziroma odločanju o lastnih vprašanjih. Tudi v nadalje bo UL FFA spremljala spreminjajočo oziroma nastajajočo zakonodajo in, kolikor le lahko, aktivno sodelovala pri oblikovanju le-te v smeri zasledovanja avtonomije delovanja UL in s tem oblikovanja pravil delovanja v interesu skupnosti UL in članic.

V okviru članstev pri matičnih zbornicah (LZS, SZKKLM) in delovnih skupin v okviru Ministrstva za zdravje naši zaposleni aktivno sodelujejo pri kreiranju nacionalnih strategij ter strokovnih podlag, na podlagi katerih se spodbuja razvoj in delovanje posameznih strok.

2. Zagotoviti dodatne razvojne vire financiranja

UL FFA je v letu 2025 zaradi povečanega vpisa na enovitem univerzitetnem študijskem programu farmacija (EM FAR) v študijskem letu 2024/2025 na 180 mest prejela dodatna namenska sredstva v višini 357.157,90 € EUR.

UL je z MVZI v okviru projekta »Novogradnja Fakultete za farmacijo« v letu 2025 podpisala pogodbo in Aneks št. 1 k pogodbi o sofinanciranju fakultetne novogradnje št. C3360-25-459010 in tako za namene nove stavbe UL FFA do leta 2030 zagotovila sofinancerka sredstva v skupni višini 116.300.000,00 EUR.

UL FFA je v 2025 pridobila z namen razvoja in izvedbe interdisciplinarnih strokovnih študijskih programov v Laboratorijske biomedicine in Biofarmacevtsko inženirstvo RSF sredstva UL v višini 2 x 75.000,00 €.

REDNE AKTIVNOSTI:

Vodenje in upravljanje

Tudi v letu 2025 je v sklopu vodenja in upravljanja velik del aktivnosti bilo usmerjenih projektiranju novogradnje Brdo in pripravi javnih razpisov za oddajo GOI del. V sodelovanju in ob trudu tako UL FFA, UL in MVZI ter MF je bil s podpisom pogodbe o sofinanciranju novogradnje dosežen zelo pomemben mejnik za bodočnost UL FFA. Projekt novogradnje Brdo in spremljajoče aktivnosti k slednjemu so podrobneje opisane v poglavju 7.

Vodstvo je v letu 2025 nadaljevalo z aktivnostmi na področju prepoznavnosti fakultete v okviru projekta nove grafične podobe UL FFA, med drugimi z določitvijo barvnih okvirov, znaka fakultete, promocijskega materiala in priprav za prenovu spletne strani.

Na študijskem področju je bil v sodelovanju s partnerskimi fakultetami UL BF, UL FKKT in UL FRI popisan sporazum o skupnem izvajanju novega interdisciplinarnega študijskega programa

Biofarmacevtskega inženirstva, za katerega so prvi vpisi predvideni v študijskem letu 2026/2027. UL FFA ima vlogo koordinatorice študija. Usklajen je bil tudi način financiranja in izvedbe študija za prvo generacijo študentov.

Leto 2025 je zaznamovalo tudi intenzivno nadaljevanje prenove največjega študijskega programa – **EM FAR**, za katerega pričakujemo, da bi ga lahko začeli izvajati v študijskem letu 2030/31.

Na raziskovalnem področju smo tudi v letu 2025 sistemsko nagrajevali raziskovalce, ki uspešno pridobivajo projekte in dosegajo vrhunske objave. Z razporejanjem presežka v razvojno dejavnost fakultete podpiramo začetne kariere raziskovalcev.

Tako kot v preteklih letih spodbujamo zaposlene, študente ter ožje in širše vodstvo k ustvarjalnemu delu, tako v okviru skupinskega sodelovanja kot pri samostojnih nalogah in študiju. Med osrednjimi vrednotami našega delovanja posebej poudarjamo spoštovanje vsakega posameznika, njegovega dela ter njegovih idej. V upravljanje fakultete vključujemo širši krog zaposlenih, saj želimo okrepiti občutek pripadnosti ter spodbuditi povezano in usklajeno delovanje. Pri vključevanju zaposlenih v upravljaljske aktivnosti fakultete stremimo k uravnoteženi zastopanosti spolov, starostnih skupin delavcev in predstavnikov različnih delovnih mest. Ohranjamo fleksibilno organizacijo dela in aktivno usmerjamo delovanje organov, zaposlenih in študentov k doseganju zastavljenih ciljev.

Razvoj fakultete na pedagoškem, raziskovalnem in strokovnem področju smo zasledovali s spodbujanjem zaposlenih k nadgrajevanju kompetenc z udeležbo na strokovnih in znanstvenih srečanjih, delavnicah, seminarjih in izobraževanjih.

V letu 2025 smo ohranjali sodelovanja s farmacevtsko industrijo, lekarniškimi zavodi in bolnišnicami. UL FFA je tudi v tem letu nadgrajevala obstoječe sinergije na področjih mednarodnih aktivnosti, aktivno pa je vseskozi sodelovanje z družbenim okoljem.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

- podpis pogodbe o sofinanciranju Novogradnja Fakultete za farmacijo predstavlja ključen mejnik pri zagotovitvi izvedbe projekta. Izvedba novogradnje je ključna za nadaljnji pedagoški, raziskovalni in strokovni razvoj fakultete ter hkrati zagotavlja ustrezno kemijsko in potresno varnost za študente in zaposlene ob hkratnem naslavljanju ciljev trajnostnega razvoja in rabe obnovljivih energijskih virov.

Predlogi ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Pomanjkanje motivacije zaposlenih.	Prenormiranost področij dela v javnem sektorju.	Spodbuditi kontinuirano učenje in izmenjavo izkušenj znotraj ekipe v roku 1 leta.	Organizirati tedenske "znanje delimo" sestanke, kjer se obravnavajo izzivi in rešitve v praksi.	FRS služba
Kompleksnost področja.	Prenormiranost področij dela v javnem sektorju.	Uskladiti stanja na projektnih (PPS) v glavni knjigi s podatki na pregledu projektov v	Spremljanje in usklajevanje stanj na PPS-jih, virih in dejavnostih v sodelovanju z	FRS služba in RR služba

		sistemu SAP v roku 1 leta.	raziskovalnim referatom.	
Kompleksnost področja, nekontinuiranost vodenja FRS skozi zadnjih 6 let. Zamenjava poslovnega podporno-informacijskega sistema.	Prenormiranost področij dela v javnem sektorju.	Urediti stanja časovnih razmejitev in presežkov v glavni knjigi v roku 2 leta.	Pregledati morebitne neskladnosti v glavni knjigi in vzpostaviti sistem rednega spremljanja stanj.	FRS služba in RR služba
Ni identificiranih notranjih nevarnosti.	Nejasna shema financiranja novih študijskih programov in deficitarnih poklicev.	Zagotovitev sredstev za financiranje uvedbe novih akreditiranih študijskih programov UL FFA v roku 2 let.	Prijava na nove RSF sheme financiranja UL.	Vodstvo UL FFA

7.2. Procesi in infrastruktura

STRATEŠKE AKTIVNOSTI:

1. Optimizirati procese v strokovnih službah

Znotraj kolektivna tajništva, smo z dodatno zaposlitvijo pomočnika tajnika in systemskega administratorja posamezne delovne procese optimizirali, saj smo lahko delo smiselno razporedili med obstoječe zaposlenimi in dodatnim kadrom oz. naslovili nova delovna področja. Pomočnik tajnika je prevzel področje habilitacij in s tem deloma razbremenil kadrovske službe, prav tako pa nudil podporo tudi tajniku v okviru drugih pravnih vsebin na fakulteti. V skladu z zahtevami po odprti znanosti se je systemski administrator posvetil novi delovni vsebini, in sicer zagotavljanju odprtega dostopa raziskovalnih podatkov. Kadrovska služba je ob tem lahko dodatno optimizirala delovanje svojih delovnih procesov in prevzela dodatne zadolžitve, kot so koordiniranje projekta LODN (delno digitaliziran letni delovni načrt za pedagoški in raziskovalni kader), v katerega sta vključena še raziskovalni in študentski referat. Nadalje so navedene službe koordinirano pristopile tudi k digitalizaciji sklepanja avtorskih in podjemnih pogodb. Poseben mejnik za delo kadrovske službe in tudi vodstva fakultete je bila plačna prevedba v javnem sektorju. Na podlagi navedene je bila kadrovska služba soočena z znatnim povečanjem dela, saj je bilo treba pripraviti velik obseg kadrovskega podatkov in pripadajočih kadrovskega listin (pogodb, aneksov, sklepov). Učinke slednjega je občutila tudi finančno računovodska služba, posebej v delu obračuna plač in deloma tudi raziskovalni referat. V letu 2025 je tajništvo zaznamovala tudi daljša odsotnost tajnika fakultete, na katero so se vse strokovne službe odzvale profesionalno, strokovno in požrtvovalno ter s skupnim delovanjem, prevzemom in porazdelitvijo nalog, delo opravile odlično.

2. Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese

V letu 2025 je UL FFA ob sodelovanju UL pristopila k projektu delne digitalizacije letnih delovnih načrtov pedagogov in raziskovalcev (LODN), v sklopu in na podlagi katerega se tako učinkoviteje obračunajo plače zaposlenih na navedenih delovnih mestih. V projekt so bili aktivno vključeni člani vodstva ter strokovne službe tajništva (kadrovska služba ter raziskovalni

in študentski referat). Nadalje je UL FFA v letu 2025 pristopila k digitalizaciji priprave in sklenitve avtorskih in podjemih pogodbe ter habilitacijskih procesov, katerih polno vzpostavitev delovanja načrtuje v prvi polovici leta 2026. Tudi sicer pa se visoka stopnja digitalizacije poslovnih procesov vzdržuje v sklopu uporabe in delovanja znotraj že vzpostavljenih sistemov (SAP, FIORI, GC, PROCES, VIS).

3. Vzpostaviti trajnostno naravnano investicijsko politiko

Načrtovana novogradnja UL FFA je zasnovana kot skoraj nič energijska stavba, ki predvideva izrabo obnovljivih virov energije ogrevanja in hlajenja v deležu do 50 %.

REDNE AKTIVNOSTI:

Izvajanje načrta ravnanja s stvarnim premoženjem

Najem dodatnih prostorov za delo in raziskave: tudi v letu 2025 zaradi dolgoletne prostorske stiske še vedno najemamo več kot 1.000 m² prostorov na zunanji lokaciji ob Tržaški cesti, kjer poleg prostorov na Aškerčevi 7 in 9, izvajamo tako izobraževalno kakor raziskovalno dejavnost.

Prenove lastnih prostorov in tekoče vzdrževanje: večjih prenovitvenih del naših prostorov v letu 2025 nismo realizirali, saj vsa sredstva, ki jih lahko, namenjamo novogradnji Brdo. Redno vzdržujemo naše prostore tudi z zamenjavo dotrajanih inštalacij in z izvedbo rednih servisov naše opreme (dvigala, klimati, vodovodne napeljave, ipd.).

Oddani prostori: del lastniških prostorov fakultete v stavbi na naslovu TRG MDB še naprej najema Javni zavod Lekarne Ljubljana. V najetih prostorih deluje Lekarna Mirje.

Novogradnja Brdo: V letu 2025 smo nadaljevali z aktivnostmi revizije in odpravljanja pomanjkljivosti predane PZI projektne dokumentacije. Izdelan je bil tudi DZR, ki je bil podlaga za izvedbo prvega javnega naročila za oddajo GOI del (objava na Portalu javnih naročil JN005665/2025-EUe16/01 z dne 18. 7. 2025 in v Uradnem listu EU, št. objave 471099-2025 z dne 18. 7. 2025), ki pa je bil zaradi prispelih ponudb, ki so bistveno presegala zagotovljena sredstva, neuspešen. Naročnik je za namen razumevanja finančnega razkoraka s ponudniki opravil strokovni dialog, s projektanti pa preučil možnosti racionalizacije projekta. Sprejeta je bila odločitev, da se projekt novogradnje razdeli v dve fazi, ki bi skrajšali čas posameznega izvajalca del na gradbišču, zmanjšala tveganja zaradi daljše gradnje, omogočil pristop oddaje del po izmeri, hkrati pa daje možnost izvedbe mednarodnega razpisa. V letu 2025 sta UL in UL FFA pripravili dokumentacijo razpisa za 1. fazo GOI del in objavila razpis (objava na Portalu javnih naročil JN009078/2025-EUe16/01 z dne 20. 11. 2025 PJN in v Uradnem listu EU, št. objave 771624-2025 z dne 20. 11. 2025). V 2025 sta UL in UL FFA na podlagi deleža preteklih finančnih vlaganj v projekt pripravila podloge za prvi zahtevek do sofinancerskih sredstev MZI. Pri izvajanju projekta aktivno sodeluje gradbeni odbor UL FFA, delovna skupina za novogradnjo UL FFA in služba za investicije Univerze v Ljubljani.

Delovanje informacijskega sistema

Največja pridobitev na IT področju v letu 2025 je bila zamenjava ključne infrastrukturne opreme. Zamenjali smo pet ključnih strežnikov. V predavalnicah smo v letu 2025 nadgradili avdio-video opremo, zamenjali smo sedem starejših projektorjev v skupnih prostorih. V predavalnicah NP, P2 in Ilirija smo nadgradili avdio sisteme. V obeh računalniških učilnicah

smo zamenjali dvajset namiznih računalnikov. Mrežno licenčno opremo smo migrirali na strežnik z novejšim operacijskim sistemom.

Študijska dejavnost je podprta z informacijskim sistemom VIS in spletno učilnico Moodle na skupni UL platformi. Spletno učilnico smo integrirali v izvajanje vseh študijskih programov na UL FFA. Za urnike in rezervacije uporabljamo Wise Timetable.

Na fakulteti pri raziskovalnem delu uporabljamo širok nabor specializirane licenčne programske opreme, ki jo naročamo bodisi v okviru skupnih naročil UL bodisi samostojno. Pri računalniških vajah uporabljamo Derek Meteor, TreeAge Pro Healthcare, IBM SPSS Statistics, Turning Point in ChemOffice Professional, v laboratorijih pa Maxsim2. Za študijske in raziskovalne namene so na voljo tudi programi SigmaPlot, NVivo Pro, FlowJo, Stata/IC, OriginPro, BioRender, GraphPad Prism, PharmaSave, Sli.do, MestReNova NMR, EndNote, InstaText, LigandScout, BioSolveIT in Ansys Multiphysics. Pri preverjanju plagiatstva uporabljamo Turnitin, ki je integriran tudi v spletno učilnico. Pridobili smo spletni dostop do US farmakopeje v okviru akademskega programa ter DeepL licence.

V letu 2025 smo pričeli z racionalizacijo tiska s postavitvijo večjih zmogljivejših multifunkcijskih naprav.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

- Kadrovska služba je prevzela projekt LODN ter skupaj drugimi službami digitalizirala postopke sklepanja avtorskih in podjemnih pogodb.
- Kadrovska služba je učinkovito izpeljala prevedbeni proces na področju plačne prevedb v javnem sektorju.
- V letu 2025 je fakulteta izvedla obsežno posodobitev IT infrastrukture in avdio-vizualne opreme. Investicija povečuje informacijsko varnost, stabilno delovanje digitalnih storitev ter omogoča izvedbo pedagoškega procesa.
- Napredek pri izvajanju projekta novogradnje Brdo (izvedba javnih naročil za GOI del).

Predlogi ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Medosebni odnosi, stabilizacija dela v okviru posameznega delokroga	Stanje na trgu dela, plačna politika	Zmanjšati kadrovske fluktuacije v finančno-računovodski službi in povečati stabilnost zaposlenih v roku 1 leta.	Uvesti redne možnosti izobraževanja, usposabljanja in certificiranja, ki spodbujajo napredovanje in poklicno rast znotraj službe.	Tajnik, Vodja FRS
Motivacija pedagoškega osebja za dovolj zgodno načrtovanje pedagoškega leta.	Omejevanje pedagoške nadobremenitve pri posameznikih.	Implementacija sistema LODN na področju pedagoških in raziskovalnih obremenitev v roku 1 leta.	1. Uvedba tokokroga za napoved pedagoškega dela. 2. Implementacija vodenja raziskovalnih obremenitev in načrtovanje porabe finančnih sredstev za	prodekanja za študijsko področje, prodekan za raziskovalno in razvojno dejavnost, podporne službe, vodstvo UL FFA.

			raziskovalne programe in projekte v modul LODN. 3. Uvedba protokolov spremembe obremenitev v sistemu LODN ob dolgotrajni odsotnosti zaposlenega.	
--	--	--	---	--

7.3. Razvoj kadrov

STRATEŠKE AKTIVNOSTI:

1. Vzpostaviti kompetenčne modele zaposlenih na UL

Na UL FFA kompetenčni modeli zaposlenih zaradi zahtevnosti in obširnosti prenove plačnega sistema ter kadrovske fluktuacije v letu 2025 še niso bili vzpostavljeni. Njihova priprava sicer predstavlja pomembno razvojno usmeritev na področju sistematičnega upravljanja s kadri.

V prihodnjem obdobju načrtujemo oblikovanje kompetenčnega okvira za pedagoški, raziskovalni ter strokovni in administrativni kader. Vzpostavitev kompetenčnih modelov bo predstavljala podlago za načrtno izobraževanje zaposlenih, podporo kariernemu razvoju ter uskladiitev razvoja kadrov s strateškimi cilji UL in UL FFA, zlasti na področju kakovosti, internacionalizacije in digitalne preobrazbe.

2. Kadrovsko okrepiti UL

V letu 2025 se je na UL FFA nadaljeval večletni trend rasti na področju zaposlovanja, vendar se je dinamika v primerjavi s preteklimi leti nekoliko umirila. Umiritev rasti je posledica zmanjšanega zaposlovanja raziskovalcev ter povečanega obsega notranjih prerazporeditev, tako v okviru nadomestnih kot tudi novih zaposlitev.

V okviru uresničevanja aktivne in razvojno naravnane kadrovske politike smo vodili uravnoteženo kadrovske načrtovanje, ki sledi rasti števila študentov ter razvojnim potrebam raziskovalnega dela. Utrdili smo prakso zaposlovanja pedagogov in raziskovalcev na deljena delovna mesta, kar omogoča večjo kadrovske fleksibilnost, učinkovitejše povezovanje pedagoškega in raziskovalnega dela ter boljšo izrabo kadrovskih potencialov.

Spodbujali smo tudi karierni razvoj z zaposlovanjem asistentov na učiteljska delovna mesta ter raziskovalcev na asistentska delovna mesta, s čimer smo krepili notranji razvoj kadrov ter dolgoročno stabilnost pedagoškega in raziskovalnega procesa.

REDNE AKTIVNOSTI:

Izvajanje kadrovskega razvoja in načrta

Pomemben del kadrovskih sprememb v letu 2025 so kot posledica zahtevnega trga dela v povezavi z uresničevanjem aktivne kadrovske politike predstavljale notranje prerazporeditve obstoječega kadra: asistenti so prehajali na učiteljska delovna mesta, raziskovalci pa na asistentska delovna mesta.

Preglednica 11 prikazuje število redno in s polnim delovnim časom zaposlenih učiteljev in asistentov ter vseh raziskovalcev, mladih raziskovalcev, strokovno-tehničnih sodelavcev in zaposlenih v tajništvu fakultete na dan 31. 12. posameznega leta za obdobje zadnjih desetih let. Zaposleni na deljenih delovnih mestih so v preglednici šteti glede na njihovo primarno delovno mesto (učitelji/asistenti na učiteljskem ter asistenti/raziskovalci na asistentskem delovnem mestu). Vključeni so tudi podatki o razmerju učitelj/študent in asistent/študent.

Preglednica 11: Število redno in s polnim delovnim časom zaposlenih učiteljev in asistentov ter vseh raziskovalcev, mladih raziskovalcev, strokovnih/tehničnih sodelavcev in delavcev tajništva na dan 31. 12. 2025

Leto	RP	IP	DOC	Skupno število učiteljev	Število študentov*	Razmerje med študenti in učitelji	Število asistentov	Razmerje med študenti in asistenti	Znanstveni sodelavci, raziskovalci (polni in krajši DČ)	Mladi raziskovalci/ stažisti	Strokovni/ tehnični sodelavci	Delavci tajništva
2016	18	11	7	36	1287	35,7	35	36,8	22	18	15	20
2017	20	12	6	38	1330	35,0	34	39,1	22	18	15	20
2018	20	13	7	40	1334	33,4	32	41,7	32	19	15	21
2019	19	17	5	41	1336	32,6	30	44,5	42	21	16	21
2020	21	16	4	41	1431	34,9	31	46,2	47	21	16	21
2021	21	16	5	42	1453	34,6	33	45,4	47	22	16	23
2022	24	12	7	43	1447	33,7	33	43,8	36	23	16	24
2023	25	13	5	43	1417	33,0	35	39,4	39	23	17	27
2024	26	11	6	43	1460	34,0	35	40,6	55	26	17	27
2025	26	12	8	46	1523	33,1	38	40,1	48	24	17	31

Legenda: RP – redni profesorji, IP – izredni profesorji, DOC – docenti

* samo število študentov študijskih programov 1. in 2. stopnje

Preglednica 12 prikazuje število učiteljev, asistentov, raziskovalcev in mladih raziskovalcev po obsegu FTE na dan 31. 12. 2025. Podatki vključujejo vse redne in dopolnilne zaposlitve, vključno z dopolnilnimi zaposlitvami redno zaposlenih na UL FFA. Preglednico uvajamo z letom 2025 z namenom natančnejšega prikaza dejanskega obsega zaposlitev ter uresničevanja kadrovskega načrta, saj postaja struktura zaposlenih zaradi širjenja deljenih zaposlitev vse kompleksnejša in je zgolj prikaz po številu oseb vse manj informativen.

Preglednica 12: Vsi zaposleni učitelji in asistenti ter raziskovalci in mladi raziskovalci po obsegu FTE na dan 31. 12. 2025

Leto	RP	IP	DOC	Skupno število učiteljev	Število študentov*	Razmerje med študenti in učitelji	Število asistentov	Razmerje med študenti in asistenti	Znanstveni sodelavci, raziskovalci	Mladi raziskovalci/ stažisti
2025	26,30	11,65	8,00	45,95	1523	33,14	33,65	45,26	62,93	24

Legenda: RP – redni profesorji, IP – izredni profesorji, DOC – docenti

* samo število študentov študijskih programov 1. in 2. stopnje

Izvajanje Kadrovskega načrta 2025

Na dan 31. 12. 2025 je bilo na UL FFA zaposlenih 220 oseb, kar predstavlja rahlo povečanje v primerjavi z letom 2024 (218 oseb). Od tega je bilo:

- 194 zaposlenih s polnim delovnim časom,
- 10 zaposlenih s krajšim delovnim časom in
- 16 dopolnilno zaposlenih.

Skupni obseg zaposlenih po FTE je znašal 214,16, kar pomeni povečanje za 5 FTE v primerjavi z letom 2024 (209,16 FTE na dan 31. 12. 2024). Razlika med zmernim povečanjem števila zaposlenih oseb (+2) in izrazitejšim povečanjem obsega zaposlenih po FTE (+5) odraža predvsem učinek notranjih prerazporeditev že zaposlenih delavcev na druga, tudi deljena delovna mesta ter hkratno zapolnjevanje dlje časa nezasedenih delovnih mest v povezavi s spremembami obsega zaposlitve. V letu 2025 smo tako po kadrovskem načrtu na virih 1–4 zaposlili novega pomočnika tajnika in systemskega administratorja s krajšim delovnim časom ter 2 osebi na asistentski delovni mesti s krajšim delovnim časom, pri čemer je pri obeh asistentskih zaposlitvah šlo za notranjo prerazporeditev že zaposlenih oseb. Vse preostale zaposlitve oz. spremembe zaposlitev, ki rezultirajo v povečanju št. zaposlenih po FTE, so bile vezane izključno na nadomestne zaposlitve, tudi v okviru dlje časa nezasedenih delovnih mest.

Vezano na podatke iz preglednice 11 je bilo na dan 31. 12. 2025 redno in s polnim delovnim časom zaposlenih 85 visokošolskih učiteljev, asistentov in predavateljev, dodatnih 15 pa dopolnilno ali s krajšim delovnim časom. Povečanje števila visokošolskih učiteljev in asistentov je predvsem posledica zaposlovanja na deljena delovna mesta in sledi rasti števila študentov. S tem ohranjamo stabilno razmerje med študenti in pedagoškim kadrom.

Na raziskovalnih delovnih mestih je bilo zaposlenih 72 oseb, od tega 24 mladih raziskovalcev in 6 dopolnilno zaposlenih. V letu 2025 smo zaposlili 9 raziskovalcev, od tega 5 mladih raziskovalcev. V primerjavi z letom 2024 se je skupno število raziskovalcev zmanjšalo, kar je v večji meri posledica zaključevanja raziskovalnih projektov ter prehodov zaposlenih na druga (tudi deljena) delovna mesta.

Strokovno-tehnično podporo je zagotavljalo 17 zaposlenih, tajništvo pa je štel 31 zaposlenih. Povečanje števila zaposlenih v tajništvu je posledica stabilizacije organizacijske enote z realiziranimi nadomestnimi zaposlitvami ter kadrovske okrepitve po kadrovskem načrtu z zaposlitvijo novega pomočnika tajnika in systemskega administratorja s krajšim delovnim časom.

1. Delež tujcev med zaposlenimi

Na dan 31. 12. 2025 je bilo na UL FFA zaposlenih 10 oseb s tujim državljanstvom, kar predstavlja 5 % vseh zaposlenih. V primerjavi z letom 2024 (12 zaposlenih tujcev oziroma 6 %) se je delež tujih zaposlenih nekoliko zmanjšal, vendar ostaja internacionalizacija kadra pomembna usmeritev.

Z vključevanjem tujih strokovnjakov krepimo mednarodno vpetost fakultete, povečujemo raziskovalno prepoznavnost ter spodbujamo prenos znanj in dobrih praks iz mednarodnega akademskega prostora.

2. Število zaposlenih, ki so se vrnili iz tujine in zaposlili na UL FFA

V letu 2025 se je po enoletnem suspenzu zaradi podoktorskega izpopolnjevanja in usposabljanja v tujini na UL FFA vrnila ena oseba, zaposlena na asistentskem delovnem mestu.

Spodbujanje mobilnosti zaposlenih ter njihova ponovna vključitev v delovno okolje po vrnitvi iz tujine prispevata k prenosu novih znanj, metodoloških pristopov in mednarodnih povezav v pedagoško in raziskovalno delo fakultete.

3. Izmenjave zaposlenih

V letu 2025 je odšlo na izmenjavo (v trajanju več kot 1 mesec) v tujino 6 zaposlenih, od tega 3 pedagogi in 3 raziskovalci. Na UL FFA smo v istem obdobju gostili 7 tujih strokovnjakov. Gostovanja so pomembno prispevala k internacionalizaciji študijskega in raziskovalnega okolja ter krepitvi medinstitucionalnega sodelovanja.

4. Usposabljanje zaposlenih

Tako kot v predhodnih letih smo tudi v letu 2025 spodbujali nadgrajevanje znanj, kompetenc in veščin zaposlenih. Zaposleni so se udeleževali notranjih izobraževanj v organizaciji UL (npr. INOVUP ULTRA, Digitalna UL) in UL FFA (npr. poletna šola EATRIS, strokovno izpopolnjevanje s področja farmacije) ter številnih domačih in mednarodnih izobraževanj, konferenc in simpozijev.

Pedagogi in raziskovalci so se udeležili več kot 550 seminarjev, webinarjev, konferenc, delavnic in simpozijev, strokovni delavci pa več kot 90. Izobraževanja so bila usmerjena predvsem v:

- *Inovativne in prožne metode poučevanja*, kot so na študente osredinjeno poučevanje, uporaba orodij generativne umetne inteligence v izobraževanju ter uporaba pozitivne psihologije v visokem šolstvu.
- *Strokovno in raziskovalno področje ter področje kakovosti*, vključno s strokovnim izpopolnjevanjem s področja farmacije (Duševne motnje in vloga farmacevta pri zdravljenju z antidepresivi), vizualizacijo raziskovalnih rezultatov ter udeležbo na številnih domačih in mednarodnih strokovnih konferencah in simpozijih.
- *Razvoj kompetenc strokovnih delavcev*, kot so usposabljanje za raziskovalne menedžerje v okviru projekta EUTOPIA_HEALTH, spletni tečaji s področja podatkovnih baz in SQL ter številna izobraževanja Upravne akademije.

Poleg navedenega smo spodbujali in sofinancirali vključevanje zaposlenih v programe za pridobitev formalne izobrazbe, v katere so bili vključeni pedagogi, raziskovalci in strokovni delavci. Prav tako smo spodbujali in financirali opravljanje drugih izpitov (npr. priprava na izpit in opravljanje izpita iz upravnega postopka, strokovni izpit specializacije iz medicinske biokemije).

Sistematično vlaganje v razvoj kadrov je skladno s strateškimi usmeritvami UL na področju kakovosti in profesionalnega razvoja zaposlenih ter predstavlja pomemben temelj za dolgoročno zagotavljanje pedagoške, raziskovalne in strokovne odličnosti.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

- Prenova plačnega sistema (z nadaljnjimi spremembami), s čimer so delovna mesta postala bolj konkurenčna na trgu dela.

- Že doseženo delno zmanjšanje papirnega poslovanja, ki omogoča večjo preglednost in urejenost področja ter avtomatizacijo določenih delov posameznih procesov.
- Zaposleni ob vključenosti v izobraževanja in usposabljanja dosegajo višjo stopnjo usposobljenosti za opravljanje delovnih nalog s področja dela.

Predlogi ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Niso prepoznane.	Izvedljivost izobraževanja glede na specifične delodajalca ter omejena ponudba na trgu izobraževanj za javni sektor.	Krepitev vodstvenih kompetenc in načina komunikacije med zaposlenimi v roku 1 leta.	Izvedba delavnic za vodstvo UL FFA v letu 2026.	Tajnik UL FFA, Kadrovska služba UL FFA
Obremenjenost zaposlenih in nepoznavanje področja (zaradi uvajanja novega kadra ter vključenosti v projekt na področju, ki pri delodajalcu še ni razvito - sodelovanje z zunanjimi izvajalci).	Programske omejitve - določene rešitve so še v razvoju in kot take terjajo dodatne nevarnosti in prilagoditve za delodajalca.	Zmanjšanje papirnega poslovanja v roku 2 let.	1. Digitalizacija habilitacijskih postopkov v Procesih, 2. projekt digitalizacije priprave avtorskih/ podjemnih pogodb	Tajnik UL FFA, kadrovska služba UL FFA in druge podporne službe
Obremenjenost zaposlenih zaradi uvajanja novega kadra in predaje dela ter obsežnosti ukrepa.	Usklajevanje s sprotnimi spremembami splošnih opisov na ravni UL.	Ureditev organizacijske strukture članice v informacijskem sistemu SAP v roku 1 leta.	1. Vnos prenovljenih opisov delovnih mest v SAP. 2. Zamejitev ukinjenih delovnih mest ter ureditev obstoječih delovnih mest (ocene tveganja, posodobljeni opisni listi) v SAP.	Tajnik UL FFA, kadrovska služba UL FFA
Razpršenost pripomb in predlogov ob hkratni raznolikosti zaposlenih onemogoča naslovitev vseh predlogov/ pripomb.	Finančne in organizacijske omejitve delodajalca v javnem sektorju.	Zvišanje zadovoljstva zaposlenih na delovnem mestu v roku 1 leta.	Implementacija ukrepov za zvišanje zadovoljstva zaposlenih na delovnem mestu na podlagi analize rezultatov izvedene ankete na UL FFA.	Ožje in širše vodstvo, Tajnik UL FFA, vodja kadrovske službe, komisija za kakovost in akreditacijo
Nezadovoljstvo zaposlenih (finančni in organizacijski vidik) ter zagotavljanje stabilnosti zaposlitev. Možna povečana fluktuacija kadra.	Spremembe zakonodajne ureditve.	Strategija uresničevanja aktivne kadrovske politike UL v roku 2 let.	1. Zaposlovanje pedagoških delavcev iz presežka pedagoških ur nad maksimumom P010 (DNPO). 2. Delne zaposlitve asistentov na učiteljska delovna mesta. 3. Delne zaposlitve raziskovalcev na pedagoška delovna mesta. 4. Načrtovano zmanjševanje P010 (DNPO) ob zagotavljanju stabilnosti pedagoških zaposlitev zaposlenih.	Ožje in širše vodstvo

7.4. Zagotavljanje skladnosti

1. Integriteta

UL FFA je tudi v letu 2025 svoje zaposlene spremljala in posameznike – zavezance, skladno z Zakonom o integriteti in preprečevanju korupcije (ZIntPK), ozaveščala o pravočasni prijavi premoženjskega stanja oz. njegovi spremembi.

2. Notranji nadzor

V letu 2025 je notranje revizijska služba UL na UL FFA nadaljevala z v letu 2024 pričetimi revizijami, in sicer na področju pregleda skladnosti izplačila delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela z zakonodajo in pregleda tveganja neučinkovitosti in nabavnega procesa in procesa javnih naročil (skladno s priporočili za obdobje 2020–2023). Revizija nabavnega procesa in procesa javnih naročil je bila zaključena v letu 2025, k implementaciji prejetih priporočil bo UL FFA pristopila v letu 2026. Revizija pregleda skladnosti izplačila delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela pa je bila v zaključnih fazah, vendar se zaradi spremembe zakonodaje na tem področju v letu 2026 ne pričakuje implementacija posebnih priporočil iz naslova revizij, temveč iz naslova spremenjene zakonodaje na ravni države.

Prav tako je v letu 2025 notranje revizijska služba UL na UL FFA pričela z novo revizijo, in sicer na IT področjih (pregled procesov neprekinjenega poslovanja in okrevanja po katastrofi, vključno z upravljanjem z incidenti in ranljivostjo ter pregledom procesov). Revizija je bila ob koncu leta v zaključni fazi, zato se ugotovitve in morebitna priporočila pričakujejo v prvi polovici leta 2026.

3. Varstvo osebnih podatkov

UL FFA v okviru razpoložljivih kadrovskih resursov spremlja navodila in usmeritve UL ter DPO UL na področju varstva osebnih podatkov. Med poslovanjem in delom v okviru posameznega področja svoje zaposlene opominja na pomembnost varovanja osebnih podatkov. V okviru svojega poslovanja in ob sodelovanju DPO UL bi v prihodnje na navedenem področju izvedla tudi več izobraževanj za svoje zaposlene, vendar je obseg dela slednjih, zaradi številnih sprememb v načinu delovanja birokratskega aparata in naraščajočega obsega dela, navedeno otežen.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Z implementacijo priporočil notranje revizije bo UL FFA dvignila raven poslovanja na področju nabave, saj bodo revizijske sledi in evidence hitreje dostopne ter med seboj tudi deloma povezane. Del implementacije je odvisen tudi od sistemov, ki so v uporabi na UL, in sicer SAP in GC.

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

- Integracija najav iz LODN v sistem SAP. Integracija najav v sistem LODN SAP bo omogočilo avtomatizirano in transparentno izvajanje modela medsebojnega poračunavanja TSF sredstev.

Predlogi ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Usposobljenost in obremenjenost kadra, neusklajenost različnih informacijskih sistemov (SAP in GC). Pravočasno zagotavljanje materialnih sredstev za nemoteno izvajanje dela.	Odzivnost ponudnikov na trgu (EJN).	Izboljšanje skladnosti delovanja na ravni notranjih procesov na področju nabavnih funkcij v roku 1 leta.	Implementacija priporočil notranjih revizij: 1. Vzpostavitev sistemsko podprtega sistema za vodenje nabavnih pogodb. 2. Analiza istovrstnih nabav in zmanjšanje razdrobljenosti nabav.	Vodstvo UL FFA, Tajnik UL FFA, vodja FRS in nabavne službe.

8. Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Analiza uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila za 2024 za leto 2025, kot je razvidno iz preglednice v poglavju Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2024, je podlaga za oceno napredka na različnih področjih delovanja Fakultete za farmacijo v letu 2025, hkrati pa identificira področja, kjer je potrebna izvedba dodatnih aktivnosti za doseg zastavljenih ciljev v prihodnjem letu.

Na podlagi pregleda izvedenih pedagoških aktivnosti v letih 2024/25 lahko ocenimo, da je bil napredek pri uresničevanju zastavljenih ciljev ustrezen, saj je bil znaten del ukrepov v celoti realiziran, preostale pa fakulteta izvaja skladno s časovnimi načrti in so vključene v novi Letni program dela. Ključni dosežki so bili doseženi predvsem na strateških področjih prenove in posodobitve študijskih programov, kjer so bili po izvedenih posvetih z deležniki oblikovani tematski sklopi, kompetenčni okvirji ter zagotovljene akreditacije novih interdisciplinarnih programov, kar pomembno prispeva k posodobitvi kurikula in dvigu kakovosti izobraževalne ponudbe. Prav tako je bila okrepljena pedagoška podpora zaposlenim in študentom, kar se odraža v izvedenih ali načrtovanih delavnicah ter v večjem vključevanju digitalnih orodij v pedagoški proces. Fakulteta je bila aktivna tudi na področju internacionalizacije z uvedbo dodatnih predmetov v angleškem jeziku v vzporedni izvedbi, ki so na voljo študentom na Erasmus izmenjavi, s pripravo informativnih gradiv in identifikacijo novih partnerskih akademskih institucij. Aktivnosti, ki zahtevajo večletno načrtovanje in izvedbo (mikrodokazila, krepitev prehodnosti, zagotavljanje nove infrastrukture), potekajo v predvidenih fazah. Celovito gledano fakulteta cilje uresničuje učinkovito, premišljeno in v smeri strateškega razvoja.

Na raziskovalno-razvojnem področju je bila uspešno vzpostavljena sistemska podpora za varstvo intelektualne lastnine, zagotovljena so bila finančna sredstva in določen postopek njihove dodelitve, kar omogoča učinkovito zaščito inovativnih rezultatov raziskovalnega dela. Prav tako je bila realizirana implementacija meril za nagrajevanje raziskovalne odličnosti skozi delovno uspešnost. S tem je fakulteta bistveno prispevala k spodbujanju kakovosti raziskovalnih dosežkov. Spodbujali smo sodelovanja med raziskovalnimi skupinami. S strokovnimi predstavitvami in dogodki, kot sta Raziskovalni dan UL FFA ter simpozij doktorskih študentov, smo okrepili povezovanje in prepoznavnost raziskovalnih ekspertiz znotraj fakultete. Nekateri cilji so bili delno realizirani. Na področju upravljanja raziskovalnih podatkov smo opolnomočili doktorske študente pri zagotavljanju in izboljšanju skladnosti z zahtevami Načrta ravnanja z raziskovalnimi podatki (NRRP), vendar pa ostajajo izzivi pri sistemski ureditvi za vse raziskovalce ter pri zagotavljanju sistematične začasne in končne hrambe raziskovalnih podatkov. Za doseg teh ciljev smo v okviru podpornih služb delno zaposlili podatkovnega svetovalca. V novem programu dela smo tako predvideli pregled, testiranje in izbor elektronskih laboratorijskih dnevnikov kot orodja za beleženje raziskovalnih rezultatov. Podobno je bil delno uresničen cilj krepitve mednarodnih partnerstev na raziskovalnem področju, kjer je opazen napredek raziskovalcev pri vključevanju v mednarodne aktivnosti ter pri vzpostavljanju novih mednarodnih povezav. Nekateri cilji so bili zaradi strateških razlogov opuščeni, med njimi nadomeščanje in nakup nove raziskovalne opreme, kar je bilo preusmerjeno v načrt novogradnje. V nadaljnjih 4 letih načrtujemo porabiti znaten del presežkov za sofinanciranje novogradnje UL FFA. V novogradnji je predvidena tudi nova raziskovalna oprema, zato je nadomeščanje trenutne raziskovalne opreme zmanjšano na

nadomeščanje kritične iztrošene opreme. Opustili smo razvoj novih kazalcev raziskovalne odličnosti v povezavi s sodelovanjem z gospodarstvom, saj nas zavezuje spoštovanje varovanja poslovnih skrivnosti.

Na področju prenosa znanja smo na spletni strani UL FFA ter na družbenih omrežjih aktivno predstavljali raziskovalne in strokovne dosežke fakultete. Nadaljevali smo aktivnosti prenove spletne strani UL FFA z namenom jasne predstavitve vseh aktivnosti in kompetenc fakultete. Z LZS smo sodelovali na področju zagotavljanja stabilnosti praktičnega usposabljanja. Soorganizirali smo letni simpozij SFD, mednarodni znanstveni simpozij 15th CESPT in predsedovali združenju EAFP. UL FFA je v sodelovanju s Pisarno za prenos znanja na UL v letu 2025 vložila pet patentnih prijav, s čimer je fakulteta nadaljevala z doslednim uresničevanjem strategije zaščite intelektualne lastnine in krepitevijo inovacijske dejavnosti. Za namen predstavitve dosežkov in kompetenc gospodarskim partnerjem smo v okviru usmerjevalnega odbora UL za podjetje Novartis vzpostavili katalog znanj in ga predstavili na dogodku UL-Novartis v juniju 2025 in na dogodku Biotech Hills Slovenia v Baslu v septembru 2025. V smeri nadaljevanja in razširitve prakse mentoriranja doktorskih študentov, v sodelovanju z gospodarskimi družbami, smo se s podjetjem Novartis dogovarjali za mentoriranje doktorskih študentov. Zagon nove generacije pričakujemo v letu 2026. Spodbujali smo prijave zaposlenih na aplikativne projekte ARIS in prijave na razpis ARIS za projekte TRL 3-6. S pisarno za prenos znanja smo na ravni UL sodelovali pri nadgradnji pravilnika o intelektualni lastnini. Na področju vseživljenjskega izobraževanja za diplomante UL FFA in sorodnih strok smo izvedli strokovno izobraževanje z naslovom »Duševne motnje in vloga farmacevta pri zdravljenju z antidepresivi« ter enotedensko izobraževanje na področju zdravlil za napredno zdravljenje (ATMP). Na raziskovalnem dnevu in podelitvah diplomskih listin smo promovirali Kluba alumnov UL FFA. Okrepili smo delovanje Kluba alumnov UL FFA, kar je izboljšalo kakovost ponudbe obštudijskih dejavnosti ter povečalo vključevanje zunanjih strokovnjakov v obstoječe in nove študijske programe UL FFA. ALUMN-e smo vključili tudi v izvedbo informativnih dni.

Na področju vključujočega akademskega okolja smo na začetku študijskega leta študente obvestili o možni podpori študentom s posebnimi potrebami in s posebnim statusom, o delovanju psihosocialne svetovalnice UL, o institutu varuha študentov in izvajali utečeni tutorski sistem. V posameznih primerih so bili za študente s posebnimi potrebami zagotovljeni osebni tutorji. Študentom s posebnimi potrebami smo svetovali tudi v okviru aktivnosti kariernega centra. Izvedena so bila srečanja alumnov UL FFA in študentov v obliki kariernega zajtrka in izvedba dogodkov Catalyst Academy. Ločeni izobraževanji za študente in zaposlene za izboljšanje enotnosti študentov ter o etičnem delovanju študentov in pedagoških delavcev sta vključeni v nov Letni program dela.

Na področju družbenega dialoga so v okviru Kariernega dneva v aprilu 2025 študenti poslušali predstavitve potencialnih delodajalcev ter predstavitve posameznih alumnov UL FFA ter jim imeli možnost zastavljati vprašanja. V septembru 2025 je bila izvedena delavnica Delovno pravo in Delovno mesto – več kot samo plačilo in delo?, kjer so se študenti seznanili s členi Zakona o delu in delovnih razmerjih, obveznimi sestavinami pogodbe o zaposlitvi in vsebino plačilne liste. Za namen predstavitve raziskovalnega dela fakultete so bili izvedeni obiski zaposlenih v vrtcih, OŠ ter Evropska noč raziskovalcev. Sodelavci UL FFA so se aktivno odzivali na vabila in podajali strokovna menja (npr. vloga magnezija, toksičnost paracetamola, dobavne verige v proizvodnji zdravlil za Delo, RTV SLO in druge). Zaradi prenove spletne strani aktivnosti rednega objavljanja strokovnih tematik na družbenih omrežjih (Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram) niso potekale in so predvidene v prihajajočem letu. V letu 2025 namreč

še nismo realizirali zaposlitve osebe odgovorne za komuniciranje z javnostjo in uredništvo spletne strani ter družbenih omrežij. Priprava materiala (zloženke ipd.) in distribucija partnerskim ustanovam (npr. lekarne, DSO ipd.) je bila opuščena zaradi zmanjšane motivacije študentov za izvedbo projekta. Študenti so bili sicer aktivni v okviru več projektov, kjer naslavljajo aktualna družbeno ekonomska vprašanja.

V okviru sistema kakovosti UL FFA smo uspešno prestali vzorčno evalvacijo univerzitetnega študijskega programa Laboratorijska biomedicina, 1. stopnje (S1 LBM) in magistrskega študijskega programa Laboratorijska biomedicina, 2. stopnje (S2 LBM), ki jo je izvedel NAKVIS. V študijskih programih ni bilo zaznanih večjih pomanjklivosti, so pa priložnosti za izboljšave. Z izvajanjem priporočil agencije FINEEC sistematično prepoznavamo prednosti in priložnosti za izboljšave, s čimer krepimo kakovost vseh področij našega delovanja. Bistvo ukrepa je razvojni premik institucije, ki na podlagi prejetih mednarodnih povratnih informacij aktivno izboljšuje svoje procese in študijske programe. Zaradi obremenjenosti s projektom novogradnje Brdo in vzorčne evalvacije NAKVIS smo zamaknili posvetovalni obisk UL v leto 2026. Po izvedbi Ankete o zadovoljstvu zaposlenih na UL FFA smo na akademskem zboru zaposlenim predstavili rezultate ankete.

V okviru avtonomije in zagotavljanja financ je na področju povečanega vpisa na enovitem univerzitetnem študijskem UL FFA v študijskem letu 2024/25 prejela dodatna namenska sredstva. UL je z MVZI v okviru projekta »Novogradnja Fakultete za farmacijo« v letu 2025 podpisala pogodbo in Aneks št. 1 k pogodbi o sofinanciranju fakultetne novogradnje št. C3360-25-459010 in tako za namene nove stavbe UL FFA do leta 2030 zagotovila sofinancerka sredstva v skupni višini 116.300.000,00 EUR. Izvedba novogradnje je ključna za nadaljnji pedagoški, raziskovalni in strokovni razvoj fakultete ter hkrati zagotavlja ustrezno kemijsko in potresno varnost za študente in zaposlene ob hkratnem naslavljanju ciljev trajnostnega razvoja in rabe obnovljivih virov energije. Izdelana je bila DZR projektna dokumentacija. Pripravljen in izveden je bil javni razpis za oddajo GOI del, ki pa v prvi izvedbi zaradi presežnih ponudb ni bil uspešen. UL in fakulteta sta posledično priredili DZR dokumentacijo in konec 2025 objavili javni razpis 1. faze GOI del. Potekala sta tako postopka revidiranja PZI projektne dokumentacije kot DGNB predcertificiranja. Postopka bosta zaključena v prvi četrtini 2026. Zaradi vlaganja presežkov v projekt Novogradnje Fakultete za farmacijo smo opustili pripravo načrtov in izvedbe prenove lastniških prostorov (TRG MDB). Zaradi varčevanja sredstev v projektu novogradnje Brdo se ukinjajo tudi vse nenujne prenove obstoječega stavbnega fonda fakultete. Na IT področju smo v letu 2025 zamenjali ključno infrastrukturo. Zamenjali smo pet ključnih strežnikov. Mrežno licenčno opremo smo migrirali na strežnik z novejšim operacijskim sistemom. V predavalnicah smo nadgradili avdio-video opremo in zamenjali namizne računalnike. V letu 2025 je UL FFA ob sodelovanju UL pristopila k projektu delne digitalizacije letnih delovnih načrtov pedagogov in raziskovalcev (LODN). Nadalje je UL FFA v letu 2025 pristopila k digitalizaciji priprave in sklenitve avtorskih in podjemih pogodbe ter habilitacijskih procesov, katerih polno vzpostavitev delovanja načrtuje v prvi polovici leta 2026. Tudi sicer pa se visoka stopnja digitalizacije poslovnih procesov vzdržuje v sklopu uporabe in delovanja znotraj že vzpostavljenih sistemov (SAP, FIORI, GC, PROCESI, VIS). Realizirane so bile uskladitve delovnih mest s prenovo plačnega sistema in nadaljnje spremembe sistemizacij posameznih delovnih mest. Realizacija ukrepa, vezanega na prenovo opisov delovnih mest in vnosom le-teh v SAP pa se nadaljuje sočasno z novima ukrepoma, ki sta vključena v nov Letni program dela. Ob kadrovskih menjavah v Finančno-računovodski službi usmerjamo napore v robustno in predvidljivo delovanje računovodske službe. V 2025 sta na UL FFA potekala notranja revizijska postopka s področja delovne uspešnosti ter robustnosti in ranljivosti

informacijske infrastrukture. Potekal je pregled izvajanja priporočil predhodne revizije nabavne funkcije. Implementacija priporočenih ukrepov bo v večji meri izvedena v 2026. UL FFA je komisiji za preprečevanje korupcije redno in pravočasno poročala o zavezancih za prijavo premoženja in slednje spodbujala k prijavi le tega v skladu z zakonodajnimi okvirji. Analiza in implementacija ukrepov na podlagi predhodno izvedene ankete o zadovoljstvu zaposlenih sta v 2025 izostala, prav tako načrtovana izobraževanja posameznih skupin zaposlenih. Osnovni razlog je odsotnost zaposlenih in obsežne aktivnosti na projektu novogradnje Brdo. Zaradi menjave DPO na ravni UL je odpadla tudi izvedba delavnice s področja ozaveščenosti zaposlenih o ravnanju z osebnimi podatki. Pripadnost in zadovoljstvo zaposlenih smo krepili posredno preko organizacije športnih dni in novoletnega kosila, ki so vsi beležili visoko udeležbo. Dodatno smo v skrbi za zdravje zaposlenim nudili razširjene obdobje zdravstvene preglede. Spodbujali in podpirali smo možnost izobraževanja zaposlenih. Posamezni zaposleni v podpornih službah se ob podpori delodajalca izobražujejo za pridobitev višje stopnje izobrazbe, udeležujejo izobraževanj in delavnic, vezanih na pridobitev novih kompetenc in znanj (npr. napredna znanja uporabe računalniških orodij, ZUP, razvoj drugih znanj in kompetenc s področij dela). Ukrep je postal del stalnega načina delovanja delodajalca. Fakulteta je v 2025 poslovala finančno pozitivno in beležila presežek tako v javnem kot v tržnem delu poslovanja. Z vidika produktivnosti smo v okviru povečanega števila študentov, upoštevaje razpoložljive prostore, na zgornji limiti, število diplomantov pa je še v okviru pričakovanega. Kljub najemu prostorov, visokih režijskih stroškov in stroškov materiala izkazuje fakulteta na področju TSF financiranja še pozitivno ničlo. Z vidika gospodarnosti in učinkovitosti se je v 2025 zmanjšal strošek električne energije, kar pripisujemo izbiri ponudnikov med letom. Zaradi izvajanja plačne reforme in spremembe vrednotenja dodatne pedagoške obremenitve (DPO) se je v modelu UL FFA, ki izkazuje visoko razmerje med številom študentov ter učiteljev in asistentov, v 2025 znatno povečal strošek dela. Naši zaposleni so v 2025 s konkurenčno pridobitvijo novih raziskovalnih projektov ohranili predhodno dosežen nivo financiranja raziskovalne dejavnosti in hkrati znatno povečali delež najbolj kakovostnih člankov, kar priča o produktivnosti in učinkovitosti delovanja fakultete na tem področju.

V okviru samoocene notranjega nadzora javnih financ, ki sledi iz dokumenta Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ, ugotavljamo, da smo glede vrednotenih kazalcev ustrezni v pretežnem delu poslovanja, tveganja, da se cilji ne bi uresničili, pa niso vedno v celoti opredeljena in ovrednotena. Revizijski postopek, ki je v teku, je razkril, da nam na področju IT podpore manjka predvsem dokumentacija, ki natančno opredeljuje zasnovo vršitev kontrole in nadzora, čeprav se z redkimi izjemami aktivnosti izvajajo na kontroliran in nadzorovan način. Podobno tveganja zaradi suboptimalne ozaveščenosti zaposlenih še niso povsem obvladovana na GDPR področju. V 2025 smo izvedli nekaj ukrepov na področju krepitve notranjega nadzora, ki pa so vsi opisani že predhodno (npr. vpeljava LODN za pedagoške delavce, digitalizacija podjemnih in avtorskih pogodb, posodobitev IT infrastrukture).

Celovito gledano je fakulteta dosegla visoko uspešnost pri ključnih strateških ciljih, hkrati pa prepoznala področja, ki zahtevajo nadaljnje delo in sistemske rešitve.



RAČUNOVODSKO POROČILO
Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo
ZA LETO 2025

Ljubljana, februar 2026

Kazalo računovodskega poročila

1. RAČUNOVODSKE USMERITVE	92
1.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov	92
1.2 Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov so:	92
1.3 Sodila, ki so bila uporabljena za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev	95
2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	96
2.1 Bilanca stanja	96
2.1.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	96
2.1.2 Kratkoročna sredstva; razen zalog in aktivne časovne razmejitve	99
2.1.3 Denarna sredstva	100
2.1.4 Aktivne časovne razmejitve	100
2.1.5 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve	101
2.1.6 Pasivne časovne razmejitve	103
2.1.7 Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	104
2.1.8 Lastni viri in dolgoročne obveznosti	104
2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu nastanka poslovnega dogodka)	107
2.2.1 Odhodki	110
2.2.2 Izid poslovanja	113
2.3 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka:	114
2.4 Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost	117
3. RAČUNOVODSKI IZKAZI	118
4. OSTALE PRILOGE	126
4.1 Posebni del finančnega poročila za leto 2025	127

1. RAČUNOVODSKE USMERITVE

1.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov

Članice Univerze v Ljubljani in rektorat (v nadaljevanju UL) se uvrščajo med pravne osebe javnega prava, določene uporabnike enotnega kontnega načrta. Računovodske izkaze sestavlja vsaka članica UL in rektorat po obračunskem načelu za poslovno leto, ki je enako koledarskemu letu in kot posredni uporabniki proračuna za isto obdobje tudi po načelu denarnega toka.

Računovodski izkazi, ki so predstavljeni v 3. poglavju tega poročila, predstavljajo zbir podatkov vseh članic in rektorata, s tem da so obveznosti in terjatve med rektoratom in članicami v bilanci stanja medsebojno pobotane, prav tako so pobotani tudi prihodki in stroški, ki se nanašajo na spodbude članicam in financirane iz Razvojnega sklada UL.

Pri sestavljanju računovodskih izkazov sta bili upoštevani temeljni računovodski predpostavki upoštevanja nastanka poslovnega dogodka in časovne neomejenosti delovanja.

1.2 Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov so:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS št. 79/99, 124/00, 79/01, 30/02, 56/02 – ZJU, 127/06 – ZJZP, 14/07 – ZSPDPO, 109/08, 49/09, 38/10 – ZUKN, 107/2010, 101/2013, 13/18, 195/20, 18/23 in 76/23),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 ZUE),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS št. 133/23 in 81/24),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS št. 133/23 in 81/24),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS št. 133/23 in 19/24)
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS št. 45/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (Uradni list RS, št. 150/22, 65/23, 76/23 – ZJF-I, 97/23 in 123/23 – ZIPRS2425)
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2024 in 2025 (Uradni list RS, št. 123/23, 12/24 in 104/24 – ZIPRS2526)
- 9. in 10. člen Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19 65/22, 61/23 in 2/24),
- drugi računovodski predpisi in slovenski računovodski standardi, ki veljajo za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava,
- Pravilnik o računovodstvu Univerze v Ljubljani,
- Računovodska pravila članic.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih s centini. Poslovni dogodki, nominirani v tujih valutah, se preračunajo v evre na dan nastanka po srednjem tečaju Banke Slovenije. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov. Na bilančni presečni dan se terjatve in obveznosti preračunajo po referenčnem tečaju ECB.

Vse postavke vrednotimo v skladu s Pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in slovenskimi računovodskimi standardi.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne materialne pravice, ki se odpisujejo po 10 % amortizacijski stopnji in programsko opremo, ki se odpisuje po 20 % amortizacijski stopnji.

Neopredmetena sredstva se izkazujejo po nabavnih vrednostih, z vštetimi uvoznimi in nevračljivimi nakupnimi dajatvami ter zmanjšana za odobrene popuste.

Opredmetena osnovna sredstva

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi UL izkazuje zemljišča, zgradbe, opremo in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Opredmetena osnovna sredstva se izkazujejo po nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno osnovnega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati osnovnemu sredstvu, zlasti stroške dovoza in namestitve.

Opredmetena osnovna sredstva, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu ne presega vrednosti 500 evrov, članice na podlagi svojih meril izkazujejo kot osnovno sredstvo ali skupinsko kot drobni inventar.

Stvari drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost ne presega 500 evrov, se lahko razporedijo med material.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi se na podlagi predpisov za javni sektor izkazujejo tudi naložbe v tuja osnovna sredstva.

Odtujena in izločena opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja. Pri tem nastali dobički se izkažejo med prevrednotenimi poslovnimi prihodki, izgube pa med prevrednotenimi poslovnimi odhodki.

Amortizacija

Članice Univerze v Ljubljani in rektorat UL svoja osnovna sredstva odpisujejo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Uporabljane amortizacijske stopnje v letu 2025 so bile enake stopnjam rednega odpisa, ki jih določa Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Terjatve

Terjatve se delijo na kratkoročne in dolgoročne. Del dolgoročnih terjatev, ki zapade v plačilo v roku do enega leta, se v bilanci izkazuje med kratkoročnimi terjatvami.

Terjatve vseh vrst se na začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane.

V letu 2013 je Univerza v Ljubljani sprejela navodila za odpis terjatev. V skladu s temi navodili se za terjatve, katerih zapadlost je starejša od 180 dni, oblikuje popravek vrednosti.

Za terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane ali pa niso poravnane v rednem roku, so izkazane kot dvomljive in sporne, se oblikuje popravek vrednosti.

Dani predujmi so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Javni zavodi med kratkoročnimi terjatvami do uporabnikov enotnega kontnega načrta izkazujejo tudi vezave prostih likvidnih denarnih sredstev pri zakladnici Ministrstva za finance in v zakladnih menicah države.

Denarna sredstva

Denarna sredstva, ki jih sestavljata gotovina v blagajni in knjižni denar na podračunu pri Upravi za javna plačila, se izkazujejo po nominalni vrednosti.

Časovne razmejitve

Z aktivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti kratkoročno odloženi stroški in kratkoročno nezaračunani prihodki. Kratkoročno odloženi stroški vsebujejo zneske, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo tekočega obračunskega obdobja. Kratkoročno nezaračunani prihodki so prihodki, ki že vplivajo na poslovni izid, čeprav še niso bili zaračunani in plačani.

S pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki. Med kratkoročne pasivne časovne razmejitve se izjemoma izkazujejo prihodki za daljše obdobje od 12 mesecev, in sicer v primerih, predvidenih s Pravilnikom o računovodstvu UL, če je na podlagi ustrezne listine jasno razvidno, da bo storitev opravljena v obdobju, ki je daljše od 12 mesecev.

Zaloge

Članice UL v zalogah vodijo v glavnem učbenike, strokovno literaturo in promocijski material. Biotehniška in Veterinarska fakulteta pa tudi hrano za živali. S preходом vseh članic na skupni informacijski sistem SAP se zaloge vrednotijo po metodi drsečih povprečnih cen.

Obveznosti

Kratkoročne obveznosti se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku s predpostavko, da bodo upniki zahtevali njihovo plačilo.

Kratkoročni dolgovi zajemajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti iz naslova prejetih predujmov in varščin, kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta in druge kratkoročne obveznosti.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Določeni uporabniki enotnega kontnega načrta, kamor sodi tudi UL in njene članice, prikazujejo v tej skupini kontov donacije za osnovna sredstva.

Sklad premoženja

Sestavni deli sklada so:

- Sklad za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva
- Sklad za dolgoročne finančne naložbe
- Presežek prihodkov nad odhodki
- Presežek odhodkov nad prihodki

Prihodki

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne, finančne, druge in prevrednotovalne.

Prihodki iz poslovanja so prihodki iz naslova prejetih proračunskih sredstev državnega in evropskega proračuna za izvajanje javne službe, neproračunski prihodki za izvajanje javne službe, prihodki iz naslova prodaje proizvodov in storitev na trgu ter drugih dejavnosti UL.

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova obresti od danih depozitov ter drugi finančni prihodki.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob odtujitvah opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, če njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotovalne popravke sklada premoženja. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let in drugi prevrednotovalni prihodki.

Odhodki

Odhodki se delijo na poslovne, finančne, druge ter prevrednotovalne odhodke.

Poslovni odhodki so stroški materiala, stroški storitev, stroški amortizacije, stroški dela in drugi stroški.

Finančni odhodki nastajajo v zvezi z obrestmi, ki se nanašajo na zaračunane zamudne obresti in negativne tečajne razlike ter drugi finančni odhodki.

Drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja. Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s posebnim prevrednotovalnim popravkom obveznosti za sredstva v upravljanju.

1.3 Sodila, ki so bila uporabljena za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev

Zakon o zavodih dovoljuje, da javni zavodi pod določenimi pogoji izvajajo poleg javne službe tudi tržno dejavnost. Univerza v Ljubljani ima v svojem Odloku o preoblikovanju in Statutu UL opredeljeno javno službo oziroma tržno dejavnost. Na podlagi te opredelitve Univerza v Ljubljani in njene članice razvrščajo tudi prihodke, pridobljene iz opravljanja teh dejavnosti.

Pri razmejevanju odhodkov na tiste, ki se nanašajo na javno službo in tiste, ki se nanašajo na prodajo blaga in storitev na trgu, članice UL upoštevajo načelo, da je treba ob nastanku poslovnega dogodka določiti, za kakšno vrsto dejavnosti gre. V letu 2018 je Upravni odbor UL sprejel Metodologijo stroškovnega računovodstva Univerze v Ljubljani s ciljem zagotavljanja preglednosti računovodskih poročil, točnosti in pravilnosti podatkov ter primerljivosti poročil med članicami. Skupaj z uvedbo enotnega informacijskega sistema, ki se je končala sredi leta 2023, se je na članicah uvajala tudi sprejeta metodologija. V skladu s sprejeto metodologijo se stroški oziroma odhodki, za katere iz dokumentacije ni razvidno, na katero vrsto dejavnosti se nanašajo, vodijo na splošnem stroškovnem mestu in se najmanj dvakrat letno, in sicer ob polletju in ob koncu leta, s ključni razporedijo na dejavnosti in znotraj dejavnosti na vire financiranja. Ključni, ki se uporabljajo za razporejanje posrednih stroškov, so določeni za posamezne stroškovne skupine in so:

- površina,
- število uporabnikov,
- delež neposrednih stroškov v skupnih stroških.

V skladu z metodologijo obračunan letni strošek amortizacije evidentiramo lahko kot neposredni strošek ali posredni strošek.

V okviru evropskih projektov je priznan neposredni strošek amortizacije izkazan na podlagi časovnice uporabe osnovnega sredstva, v ostalih primerih pa se obračunana amortizacija upošteva kot posredni strošek.

V sprejeti metodologiji imamo za razporejanje stroška amortizacije določena 2 ključa:

- površina – uporablja se pri razporejanju stroška amortizacije nepremičnin in
- delež neposrednih stroškov v skupnih stroških.

V primerih, ko financer ne zagotavlja sredstev za kritje stroška amortizacije, se strošek amortizacije krije v breme sklada.

2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Pojasnila k računovodskim izkazom se nanašajo na najpomembnejše spremembe in razkritja v letu 2025 glede na leto 2024.

2.1 Bilanca stanja

Preglednica 1: Povzetek obrazca bilanca stanja (zneski v EUR)

Zap.	Naziv	2025	2024	Indeks 25/24
		1	2	3=1/2*100
	SREDSTVA			
A	DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	11.068.822	10.823.749	102
B	KRATKOROČNA SREDSTVA	14.125.935	9.994.698	141
12	Kratkoročne terjatve do kupcev	244.819	203.524	120
14	Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta	2.957.262	8.481.777	35
19	Aktivne časovne razmejitve	241.451	203.490	119
C	ZALOGE	1.175	0	
	AKTIVA SKUPAJ	25.195.933	20.818.448	121
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	0	0	0
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
D	KRATKOROČ. OBV. IN PASIVNE ČAS. RAZMEJ.	6.465.221	7.514.075	86
22	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	305.243	218.246	140
23	Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	338.146	333.217	102
29	Pasivne časovne razmejitve	3.140.636	4.059.643	77
E	LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	18.730.712	13.304.373	141
92	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	451.076	451.076	100
93	Rezervacije	0	0	
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	3.166.716	3.748.417	85
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	0	0	
	PASIVA SKUPAJ	25.195.933	20.818.448	121
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	0	0	

2.1.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Preglednica 2: Osnovna sredstva po sedanji vrednosti (zneski v EUR)

Osnovna sredstva po sedanji vrednosti	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Neopredmetena dolgoročna sredstva	81.781	99.121
Nepremičnine	1.844.673	2.112.148
Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	3.260.758	3.846.237
Osnovna sredstva v gradnji oz. izdelavi	5.881.611	4.766.244
Predujmi za osnovna sredstva	0	0
Skupaj	11.068.823	10.823.750

Vrednost osnovnih sredstev se je v letu 2025 povečala zaradi knjiženja stroškov na investicijo v teku Brdo. UL FFA osnovnih sredstev (OS) nima zastavljenih in so prosta bremen.

Preglednica 3: **Gibanje osnovnih sredstev** (zneski v EUR)

	Programska oprema	Nepremičnine	Novogradnje	Oprema	Knjige	Umetnine	Skupaj
Nabavna vrednost 01.01.2025	282.822	9.128.337	4.766.244	18.056.308	557.643	15.042	32.806.396
Nabave	12.332		1.115.367	799.318	4.112		1.931.129
Povečanja odbitni delež							
Izločitve	33.238			422.375			455.613
Aktiviranja							
Nabavna vrednost 31.12.2025	261.916	9.128.337	5.881.611	18.433.251	561.755	15.042	34.281.912
Popravek vrednosti 01.01.2025	183.700	7.016.189		14.225.113	557.643		21.982.645
Amortizacija	29.673	267.475		1.384.324	4.112		1.685.584
Izločitve	33.238			421.902			455.140
Popravek vrednosti 31.12.2025	180.135	7.283.664		15.187.535	561.755	0	23.213.089
Neodpisana vrednost 01.01.2025	99.122	2.112.148	4.766.244	3.831.195		15.042	10.823.751
Neodpisana vrednost 31.12.2025	81.781	1.844.673	5.881.611	3.245.716		15.042	11.068.823

Neodpisana oz. knjigovodska vrednost osnovnih sredstev leta 2025 znaša 11.068.823 € in se je glede na leto 2024 povečala za 2,26 % oziroma 245.073 €.

UL FFA je v letu 2025 aktivirala vsa novo nabavljena osnovna sredstva. Med nepremičninami v gradnji ostajajo izdatki za pridobitev dokumentacije investicijskega projekta in za izvedbo postopkov javnih naročil v za novo stavbo UL FFA na lokaciji Brdo. Stroške v zvezi z gradnjo omenjenega objekta, ki ne zadostijo pogojem za usredstvenje, UL FFA razporedi med stroške, ko ti nastanejo.

Preglednica 4: **Financiranje nakupov osnovnih sredstev in inventarja** (zneski v EUR)

MVZI	ARIS	JS - drugi viri	Trg	Skupaj
129.949	420.968	166.106	98.730	815.762
15,93%	51,60%	20,36%	12,11%	100%

Iz preglednice 4 je razvidno, koliko so posamezni viri prispevali k nakupom osnovnih sredstev in inventarja, po obračunskem toku na kontih pridobivanja opreme in knjig.

Nabavna vrednost knjig in drobnega inventarja (DI), ki se v stroške prenesejo v trenutku nabave, bremeni prihodke tekočega leta vira, iz katerega so bila kupljena. Največji delež sredstev za nakup raziskovalne opreme prihaja iz javnih virov za znanost, predvsem iz sredstev ARIS, namenjenih investicijam.

Preglednica 5: **Podatki o OS, ki so v celoti amortizirana, a se še vedno uporabljajo** (zneski v EUR)

Naziv vrste sredstev	Nabavna vrednost že amortiziranih sredstev*
Zgradbe	147.800
Pohištvo	2.063.682
Laboratorijska oprema	9.015.038
Druga oprema	997.027
Računalniki	553.083
Druga računalniška oprema	223.742
Oprema za promet in zveze	39.781
Neopredmetena sredstva	118.365
SKUPAJ	13.158.518

Iz preglednice 5 sledi, da je na 31. 12. 2025 znašala nabavna vrednost popolnoma amortiziranih osnovnih sredstev 13.158.518 €.

Preglednica 6: **Kazalci bilance stanja** (zneski v odstotkih)

Kazalec	31.12.2025	31.12.2024
Stopnja odpisanosti neopredmetenih. OS	69	65
Stopnja odpisanosti nepremičnin	49	50
Stopnja odpisanosti opreme	83	79
Delež nepremičnin v sredstvih	31	33
Delež opreme v sredstvih	13	18

Stopnja odpisanosti neopredmetenih osnovnih sredstev je na dan 31. 12. 2025 znašala 69 %, kar je za 4 odstotne točke več kot leto prej (65 %). Povečanje kaže na nadaljnjo amortizacijo obstoječih neopredmetenih sredstev in relativno manjši obseg novih vlaganj na tem področju.

Stopnja odpisanosti nepremičnin se je v letu 2025 rahlo znižala na 49 % (2024: 50 %), kar kaže na stabilno starostno strukturo nepremičnin ter morebitna nova vlaganja ali obnovitvena dela, ki vplivajo na znižanje povprečne odpisanosti. Nepremičnine ostajajo pomemben del sredstev družbe, njihov delež pa se je nekoliko zmanjšal z 33 % na 31 %.

Stopnja odpisanosti opreme se je povečala z 79 % na 83 %, kar pomeni visoko stopnjo amortiziranosti in nakazuje na staranje opreme ter potencialno potrebo po prihodnjih investicijah v posodobitev osnovnih sredstev. Hkrati se je delež opreme v celotnih sredstvih zmanjšal s 18 % na 13 %, kar lahko kaže na nižji obseg novih nabav ali na relativno hitrejšo rast drugih kategorij sredstev.

Skupno gledano kazalci kažejo razmeroma stabilno strukturo sredstev, ob tem pa izpostavljajo predvsem visoko odpisanost opreme, ki predstavlja pomemben vidik prihodnjega investicijskega načrtovanja.

2.1.2 Kratkoročna sredstva; razen zalog in aktivne časovne razmejitve

Preglednica 7: **Kratkoročne terjatve do kupcev** (zneski v EUR)

Kratkoročne terjatve do kupcev	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve do kupcev v Sloveniji	306.713	262.647
Terjatve do kupcev v tujini	27.530	35.079
Popravek vrednosti terjatev do kupcev	-89.425	-94.202
Skupaj	212.240	203.524

Na dan 31. 12. 2025 so kratkoročne terjatve do kupcev znašale 212.240 €, kar predstavlja 4,3% povečanje glede na leto 2024, ko so znašale 203.524 €.

Terjatve do kupcev v Sloveniji so se povečale z 262.647 € na 306.713 €, kar kaže na rast poslovanja na domačem trgu oziroma višji obseg prodaje ob koncu poslovnega leta. Po drugi strani so se terjatve do kupcev v tujini zmanjšale s 35.079 € na 27.530 €, kar lahko odraža manjši obseg prodaje na tujih trgih ali boljše izterjavo terjatev.

Popravek vrednosti terjatev do kupcev se je znižal z -94.202 € na -89.425 €, kar pomeni manjši obseg oslavljenih terjatev v primerjavi s preteklim letom in kaže na nekoliko izboljšano stanje terjatev.

Preglednica 8: **Starostna struktura terjatev** (zneski v EUR)

Terjatve	Nezapadle	do 30	do 90	do 180	do 360	nad 360	Skupaj
Terjatve do kupcev v SLO	216.807	33	199	283	0	89.392	306.713
Terjatve do kupcev v tujini	0	20.000	7.500	0	0	0	27.530
Popravki terjatev						-89.392	-89.392
Skupaj	216.807	20.033	7.699	283	0	-89.392	244.818

Na dan 31. 12. 2025 je največji del terjatev predstavljal **nezapadli del** v višini 216.807 €, kar kaže na razmeroma ugodno starostno strukturo terjatev. Zapadle terjatve so bile v večini kratkoročne, predvsem do 30 dni (20.033 €) in do 90 dni (7.699 €), medtem ko je terjatev z daljšimi zamudami relativno malo.

Preglednica 9: **Kratkoročno dani predujmi** (zneski v EUR)

Kratkoročne dani predujmi	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročno dani predujmi	2.037	5.536
Skupaj	2.037	5.536

Na danih predujmih dobaviteljem so izkazani trije predujmi, in sicer za nabavo opreme iz tujine in varščina.

Preglednica 10: **Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta** (zneski v EUR)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve do UL in članic	2.920.964	1.922.038
Krat. terjatve do drug. posrednih uporab. EKN in proračuna države	28.937	44.096
Krat. terjatve do posrednih uporabnikov občine	2.812	0
Kratkoročno vezani depoziti	0	6.500.000
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	4.549	15.643
Skupaj	2.957.262	8.481.777

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (EKN) so na dan 31. 12. 2025 znašale 2.957.262 €, kar je bistveno manj kot leto prej, ko so znašale 8.481.777 €. Glavni razlog za znižanje je prenehanje kratkoročno vezanih depozitov, ki so konec leta 2024 znašali 6.500.000 €, v letu 2025 pa jih UL FFA ni izkazovala.

Preglednica 11: **Starostna struktura terjatev do PU brez depozitov** (zneski v EUR)

Vrsta kratkoročnih terjatev	Nezapadle	do 30 dni	31 - 90	91 - 180	181 - 360	nad 360 dni	Skupaj
Kratkoročne terjatve do UL in članic	2.547.467	373.497					2.920.964
Krat. terj. do drug. pos. upor. prorač.	7.360	21.278	299				28.937
Krat. terj. do drug. pos. upor. občine	0	2.812					2.812
Skupaj	2.554.827	397.587	299	0	0	0	2.952.713

Večina kratkoročnih terjatev do uporabnikov nezapadlih (2.554.827 €), kar kaže na zelo ugodno starostno strukturo in nizko tveganje neplačil. Zapadle terjatve so v največji meri v razredu do 30 dni (397.587 €), medtem ko je terjatev nad 30 dni minimalno (299 €), daljših zamud pa ni.

Preglednica 12: **Druge kratkoročne terjatve** (zneski v EUR)

Druge kratkoročne terjatve	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Druge kratkoročne terjatve	44.165	10.441
Skupaj	44.165	10.441

Druge kratkoročne terjatve so pretežno terjatve do ZZZS za refundacije v višini 18.440 € iz naslova bolniških odsotnosti. Plačane akontacije in obračunani DDPO 2025 v znesku 23.624 €, terjatev za DDV 645 € in akontacija za PN 1.456 €.

2.1.3 Denarna sredstva

Preglednica 13: **Stanje denarnih sredstev** (zneski v EUR)

Denarna sredstva	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denarna sredstva v blagajni	711	236
Denarna sredstva na podračunu pri UJP	10.626.734	1.098.895
Skupaj	10.627.445	1.099.131

Denarna sredstva se nanašajo na gotovino v blagajni v višini 711 € in sredstva na vpogled na podračunu pri Upravi za javna plačila RS (UJP) v vrednosti 10.626.734 €.

2.1.4 Aktivne časovne razmejitev

Preglednica 14: **Aktivne časovne razmejitev** (zneski v EUR)

Aktivne časovne razmejitev	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vrednotnice	0	126
Predhodno nezaračunani prihodki	153.699	178.685
Kratkoročno odloženi stroški	87.194	20.040
Kratkoročno odloženi odhodki	558	4.637
Skupaj	241.451	203.362

Aktivne časovne razmejitev so na dan 31. 12. 2025 znašale 241.451 €, kar je več kot leto prej (203.362 €), predvsem zaradi višjih kratkoročno odloženih stroškov (87.194 €; 2024: 20.040 €). Predhodno nezaračunani prihodki so se znižali na 153.699 € (2024: 178.685 €), kratkoročno odloženi odhodki pa na 558 € (2024: 4.637 €).

Med odloženimi stroški so predvsem plačila licenc, dostopov do baz podatkov, šolnin, kotizacij in letalskih kart, ki se nanašajo na prihodnje obračunsko obdobje.

2.1.5 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Preglednica 15: **Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta** (zneski v EUR)

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	31. 12. 2025
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	1.600.000
Kratkoročne obveznosti do NUP pror. države - ministrstva	1.725
Kratkoročne obveznosti do PUP države	600
Kratkoročne obveznosti do PUP države (rektorat in članice)	58.284
Kratkoročne obveznosti do PUP občine	379
Skupaj	1.660.988

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta so na dan 31. 12. 2025 znašale 1.660.988 €, pri čemer največji del (1.600.000 €) predstavlja predujem, prejet od UL za Brdo. Preostanek obveznosti se nanaša na neposredne in posredne uporabnike proračuna države ter občine.

Preglednica 16: **Kratkoročne obveznosti do zaposlenih iz plač in honorarjev** (zneski v EUR)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	531.418	466.437
Obveznosti za prispevke iz bruto plač in nadomestil	224.008	180.849
Obveznosti za dohodnino	157.929	128.200
Obveznosti za prevoz, prehrano in regres ter druge stroške	100.318	72.257
Obveznost za prispevek	8	17
Skupaj	1.013.681	847.760

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih so znašale 1.013.681 €, kar je več kot leto prej (847.760 €). Vključujejo neto plače in nadomestila za december ter RDU za obdobje julij–december, dohodnino in prispevke iz bruto plač ter povračila stroškov delavcem. Povečanje obveznosti je posledica večjega števila zaposlenih in višjih plač, kar odraža rast kadrovskih stroškov na UL FFA. Obveznosti so tekoče in bodo izplačane v prihodnjem obračunskem obdobju, kar zagotavlja pravočasno izpolnjevanje plačilnih obveznosti do zaposlenih.

Preglednica 17: **Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev** (zneski v EUR)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev doma	249.280	180.862
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	55.964	37.384
Skupaj	305.244	218.246

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so znašale 305.244 €, kar je za 39,8 % več kot leto prej (218.246 €). Od tega predstavljajo obveznosti do domačih dobaviteljev 249.280 € (81,6 %), obveznosti do tujih dobaviteljev pa 55.964 € (18,4 %). Povečanje obveznosti odraža rast nabav in večji obseg poslovanja, pri čemer so vse obveznosti tekoče in pravočasno poravnane.

Preglednica 18: **Starostna struktura obveznosti** (zneski v EUR)

Starostna struktura obveznosti	Nezapadle	do 30 dni	31 - 360	nad 360 dni	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev doma	243.354	5.926	0	0	249.280
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	54.514	1.450	0	0	55.964
Skupaj	297.868	7.376	0	0	305.244

Večina kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev je nezapadlih (297.868 €), kar predstavlja približno 97,5 % vseh obveznosti, medtem ko so obveznosti zapadle do 30 dni v višini 7.376 € (2,5 %). Daljše zapadle obveznosti (nad 30 dni) niso izkazane.

Tako domači kot tuji dobavitelji imajo pretežno tekoče obveznosti, kar kaže na dobro plačilno disciplino in nizko tveganje neporavnanih obveznosti.

Preglednica 19: **Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja** (zneski v EUR)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne obveznosti za prispevke	170.017	138.460
Kratkoročne obveznosti za davke	43.113	34.311
Obveznosti za neto izplačila iz drugih prejemkov	48.306	74.196
Druge kratkoročne obveznosti	64.245	47.491
Skupaj	325.681	294.458

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja so znašale 325.681 €, kar je za 10,6 % več kot leto prej (294.458 €). Največji delež predstavljajo obveznosti za prispevke (170.017 €; 52,2 %), sledijo obveznosti za neto izplačila iz drugih prejemkov (48.306 €; 14,8 %), obveznosti za davke (43.113 €; 13,2 %) in druge kratkoročne obveznosti (64.245 €; 19,7 %). Povečanje obveznosti je povezano predvsem z višjimi prispevki in razporeditvijo tekočih poslovnih stroškov.

2.1.6 Pasivne časovne razmejitve

Preglednica 20: **Pasivne časovne razmejitve** (zneski v EUR)

Pasivne časovne razmejitve	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vnaprej vračunani stroški	62.187	54.705
Kratkoročno odloženi prihodki	3.078.337	4.004.824
Druge pasivne časovne razmejitve	113	113
Skupaj	3.140.636	4.059.643

Pasivne časovne razmejitve so na dan 31. 12. 2025 znašale 3.140.636 €, kar je manj kot leto prej (4.059.643 €).

Preglednica 21: **Pasivne časovne razmejitve po virih** (zneski v EUR)

Pasivne časovne razmejitve skupaj:	Vrednost
Programske skupine po pog. z ARRS / ARIS	525.545
Raziskovalni projekti po pog. z ARRS / ARIS	263.715
Mladi raziskovalci po pog. z ARRS / ARIS	100.849
Drugi projekti po pog. z ARRS / ARIS	246.169
Študij 1. in 2. stopnje	1.170.284
Izredni študij 3. stopnje	441.742
Druga sredstva za študijsko dejavnost	212
Obštudijska dejavnost študentov	3.363
Sodelovanje z gospodarstvom	50.370
Projekti Evropske unije	328.736
Drugi mednarodni projekti	9.652
Skupaj	3.140.636

Med pasivne časovne razmejitve spadajo **vnajprej vračunani stroški** v višini 62.187 €, ki zajemajo stroške praktičnih usposabljanj študentov v lekarnah in bolnišnicah, odpravnine ter honorarje zaposlenih na projektih, za katere še niso bili izdani računi. **Kratkoročno odloženi prihodki** znašajo 3.078.337 € in predstavljajo prejeta sredstva ali zaračunane prihodke, pri katerih bodo stroški nastali v prihodnjem letu. Sem spadajo sredstva MIVZI, specialistični študij, vpisnine, ARIS projekti, sodelovanje z gospodarstvom in EU projekti. Odloženi prihodki nastajajo zaradi neenakomerne porazdelitve stroškov med koledarskim in študijskim letom ter zaradi že izdanih računov za storitve, ki še niso bile v celoti opravljene. Druge pasivne časovne razmejitve so minimalne (113 €).

Po virih so največji delež pasivnih časovnih razmejitev sestavljali izredni študij 1. in 2. stopnje (1.170.284 €), programske skupine po pogodbah z ARIS (525.545 €) ter projekti EU (328.736 €). Manjši delež predstavljajo raziskovalni projekti, mladi raziskovalci, drugi mednarodni projekti in sodelovanje z gospodarstvom.

Skupaj pasivne časovne razmejitve odražajo usklajevanje prihodkov in stroškov med študijskim in koledarskim letom ter zagotavljajo pravilno prikazovanje finančnega položaja v skladu s časovnim načelom obračunavanja.

Preglednica 22: **Kazalca bilance stanja** (zneski v odstotkih)

Kazalec	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Indeks kratk. obv. na kratk. sredstva	46	75	66	60	42
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih	49	54	54	42	65

Indeks kratkoročnih obveznosti glede na kratkoročna sredstva meri sposobnost UL FFA za poravnavanje kratkoročnih obveznosti in posledično njeno solventnost. V letu 2025 znaša indeks 46, kar pomeni, da ni pričakovati težav pri poravnavanju obveznosti na kratki ali srednji rok. Kazalec se je glede na leto 2024 izboljšal (75), kar odraža stabilno in dobro poslovanje.

Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih je v letu 2025 49 %, kar je nekoliko nižje, a razumljivo glede na naravo poslovanja visokošolskega zavoda. Prejete finančne vire za pedagoško in projektno delo se pogosto knjižijo pred nastankom stroškov, ki se realizirajo kasneje tekom študijskega leta ali izvajanja projektov, pri čemer študijsko leto ni usklajeno s koledarskim letom.

Skupno kazalca potrjujeta, da UL FFA ohranja dobro likvidnost in stabilno strukturo kratkoročnih obveznosti, kljub naravi financiranja in časovnemu neskladju med prihodki in stroški.

2.1.7 Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Preglednica 23: **Dolgoročne pasivne časovne razmejitve** (zneski v EUR)

DPČR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	451.076	451.076
Skupaj	451.076	451.076

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve so znašale 451.076 € in se niso spremenile glede na leto prej. Celotno vrednost predstavljajo donacije za osnovna sredstva, prejete v denarju ali stvarnih vložkih od neproračunskih subjektov. Te razmejitve odražajo prihodke, ki bodo sproščeni postopoma skozi uporabo osnovnih sredstev v prihodnjih obdobjih.

2.1.8 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Preglednica 24: **Sklad premoženja v drugih os. jav. prava, ki je v njihovi lasti** (zneski v EUR)

Sklad premoženja	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sklad premoženja	10.177.770	9.104.879
Presežek prihodkov nad odhodki	8.101.753	3.748.417
Skupaj	18.279.523	9.774.391

Na koncu leta 2025 je sklad premoženja znašal 18.279.523 €, kar je 42 % več kot konec leta 2024 (9.774.391 €). Povečanje je predvsem posledica ustvarjenega presežka prihodkov nad odhodki v višini 8.101.753 € ter prejetih sredstev za novogradnjo Brdo v višini 4.935.149 €.

Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava izkazuje vire, ki so v skladu z Zakonom o visokem šolstvu v lasti članic univerze oziroma Univerze v Ljubljani, ki jih članicam daje v upravljanje.

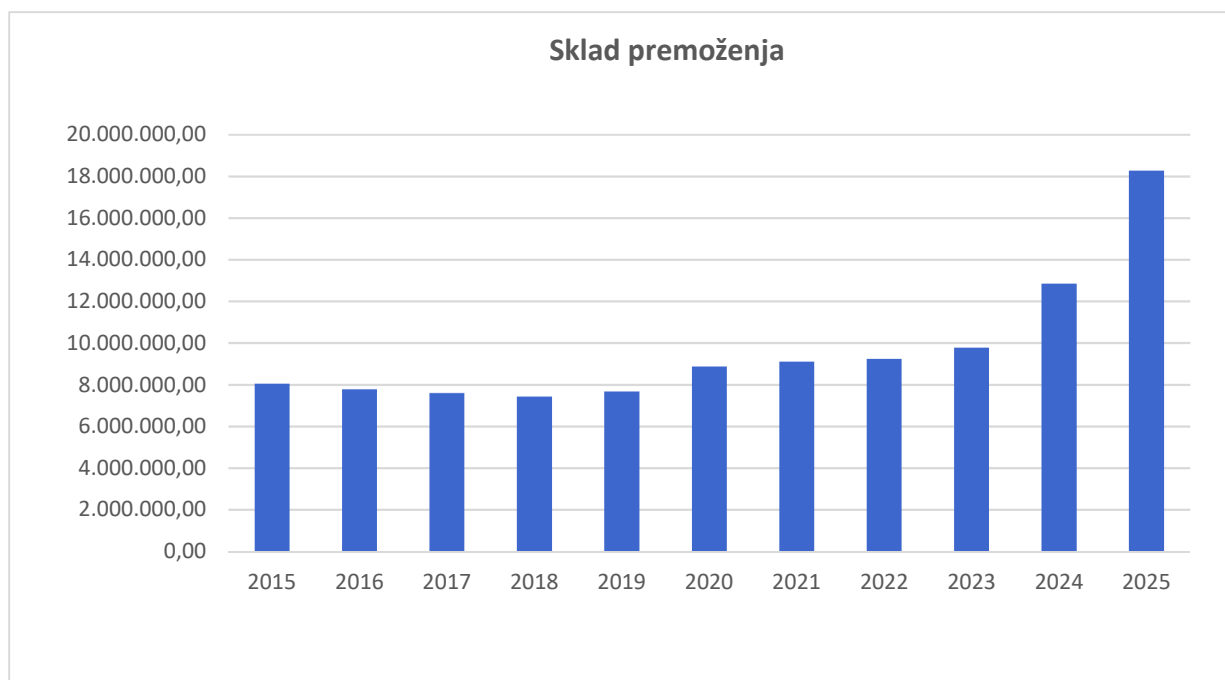
Preglednica 25: **Gibanje sklada premoženja** (zneski v EUR)

Konto	Začetno stanje (1. 1. 2025)	Zmanjšanje	Povečanje	Končno stanje (31. 12. 2025)	Opis
941000 (SKLAD PREMOŽENJA ZA OPREDMETENA IN NEOPREDMETENA SREDSTVA)	9.104.879,210		136.240	136.240	Nerazporejen presežek 2024
			158.845	158.845	NOO_IKT oprema
			1.720.035	1.720.035	Presežek 2024 - Sklad premoženja za nepopredmetena s
		942.229		-942.229	Amortizacija 2025 MVZI
		10.177.770,18			SKUPAJ
941001 (SKLAD PREMOŽENJA – INVESTICIJE V TEKU)	0		4.935.149	4.935.149	Sredstva za investicijo za novogradnjo Brdo
		4.935.149			SKUPAJ
941210 (ZA NAMENSKE INVESTICIJE)	150.252			150.252	SKUPAJ
941220 (RAZVOJ DEJAVNOSTI)	39.708		1.631.338	1.631.338	Presežek 2024 - Razvoj dejavnosti 2024
		504.032		-504.032	Zaključek leta 2025 - Zmanjšanje razvoj dejavnosti
		1.167.013			SKUPAJ
941260 (NERAZPORJEN PRESEŽEK PRIHODOV NAD ODHODKI)	3.558.457	136.240		-136.240	Nerazporejen presežek 2024
		1.720.035		-1.720.035	Presežek 2024 sklad premoženja za nepopredmetena s
		1.631.338		-1.631.338	Presežek 2024 razvoj dejavnosti 2024
			1.778.605	1.778.605	Nerazporejeni presežek 2025
		1.849.450			SKUPAJ
SKUPAJ	12.853.297	4.933.873	10.360.212	18.279.635	

V breme sklada je bila v letu 2025 knjižena amortizacija, vezana na sredstva MVZI, v višini 942.229 €. Sklad je bil zmanjšan tudi za 504.032 € za razvoj dejavnosti, pri čemer je bilo 355.582 € namenjenih izvedbi internih projektov UL (zagoni programi in VIP), 148.450 € pa za razvoj kadrov. Poleg tega je Univerza pridobila sredstva za izvajanje zagonkega programa za obdobje 2025–2027 v višini 748.500 €, ki se izkazujejo kot presežek prihodkov nad odhodki in bodo porabljena v skladu z namenom do zaključka triletnega obdobja.

Gibanje sklada premoženja v letu 2025 je tako odražalo kombinacijo presežka prihodkov nad odhodki, prejetih investicijskih sredstev ter knjiženja amortizacije in zmanjšanj za razvojne dejavnosti, kar zagotavlja pregledno in uravnoteženo upravljanje sredstev.

Gibanje sredstev sklada premoženja za zadnjih 10 let je razvidno iz grafa 1.



Graf 1: Višina sklada premoženja po letih

Glede na gibanje sklada premoženja skozi leta, UL FFA presežke namenja za razvoj dejavnosti, razvoj kadrov in nabavo večje opreme. Pozitivna razlika sklada premoženja, zmanjšana za knjigovodsko vrednost osnovnih sredstev, tako predstavlja dolgoročni vir za financiranje teh investicij. V prihodnje bodo največja vlaganja usmerjena v gradnjo nove UL FFA na lokaciji Brdo, kar je tudi predvideno v finančnem načrtu za leto 2026.

2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu nastanka poslovnega dogodka)

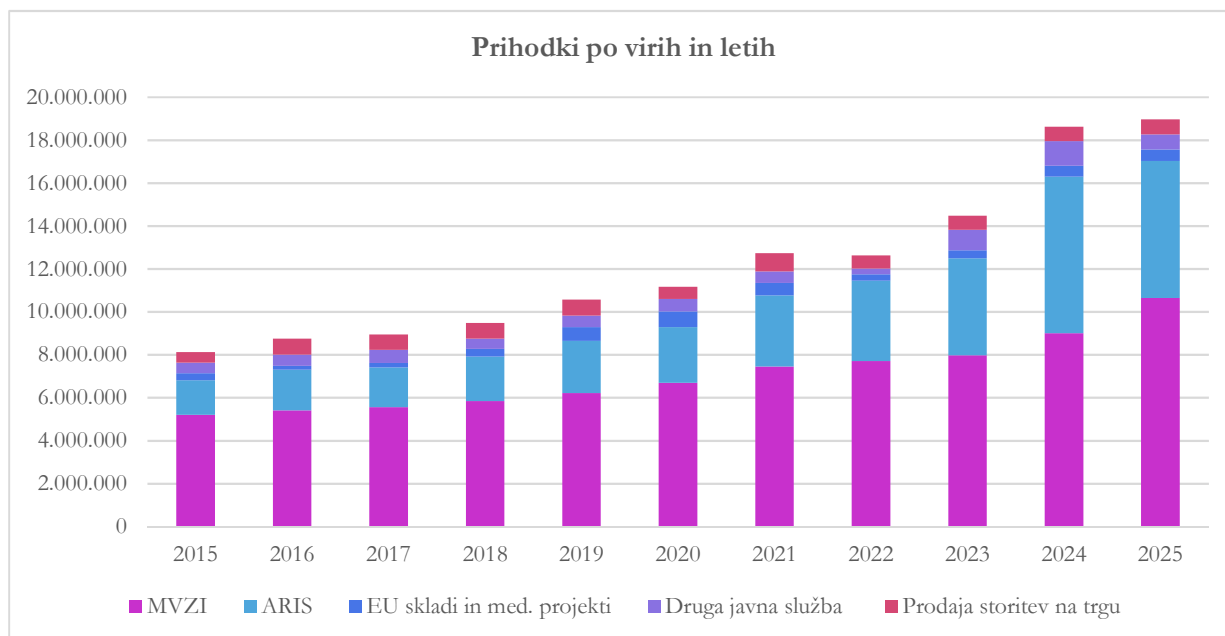
Preglednica 26: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (načelo nastanka poslovnega dogodka – obračunsko načelo) (zneski v EUR)

Leto	2025	2024	Delež 2025	Delež 2024	I25/24
PRIHODKI OD POSLOVANJA	18.817.428	18.353.654	99,20%	98,60%	103
FINANČNI PRIHODKI	146.846	269.133	0,80%	1,40%	55
DRUGI PRIHODKI	3.800	0	0%	0%	/
PREVREDNOT. POSL. PRIHODKI	332	415	0%	0%	80
CELOTNI PRIHODKI	18.968.406	18.623.202	100,00%	100,00%	102
STROŠKI MATERIALA	1.903.732	1.758.698	10,80%	11,60%	108
STROŠKI STORITEV	2.704.306	2.780.772	15,30%	18,34%	97
STROŠKI DELA	12.114.169	9.829.805	68,50%	64,81%	123
AMORTIZACIJA V BREME PRIH	743.357	418.833	4,20%	2,76%	177
DRUGI STROŠKI	204.224	237.200	1,20%	1,56%	86
FINANČNI ODHODKI	10.495	42.070	0,10%	0,28%	25
STROŠKI PRODANIH ZALOG	5.152	0	0,00%	0,00%	/
DRUGI ODHODKI	3	0	0%	0%	/
PREVREDNOT. POSL. ODHODKI	138	98.828	0%	0,7%	/
CELOTNI ODHODKI	17.685.576	15.166.206	100,00%	100,00%	117
PRESEŽEK	1.282.829	3.456.995			
DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OS.	8.256	34.778			
PRESEŽEK PRIHODKOV PO DDPO	1.274.573	3.422.217			

V letu 2025 so celotni prihodki UL FFA znašali 18.968.406 €, kar je 2 % višje kot v letu 2024 (18.623.202 €), predvsem zaradi višjih sredstev za plače. Prihodki od poslovanja predstavljajo 99,2 % vseh prihodkov, finančni prihodki pa 0,8 %, kar je manj kot leto prej (1,4 %) zaradi nižjih obrestnih mer in manjšega obrestovanja prostih denarnih sredstev pri zakladnici.

Drugi prihodki so znašali 3.800 €, prevrednoteni poslovni prihodki 332 €, kar je zanemarljiv delež celotnih prihodkov. Skupno gledano so prihodki v letu 2025 rahlo višji, a struktura ostaja stabilna, z močnim poudarkom na prihodkih od poslovanja.

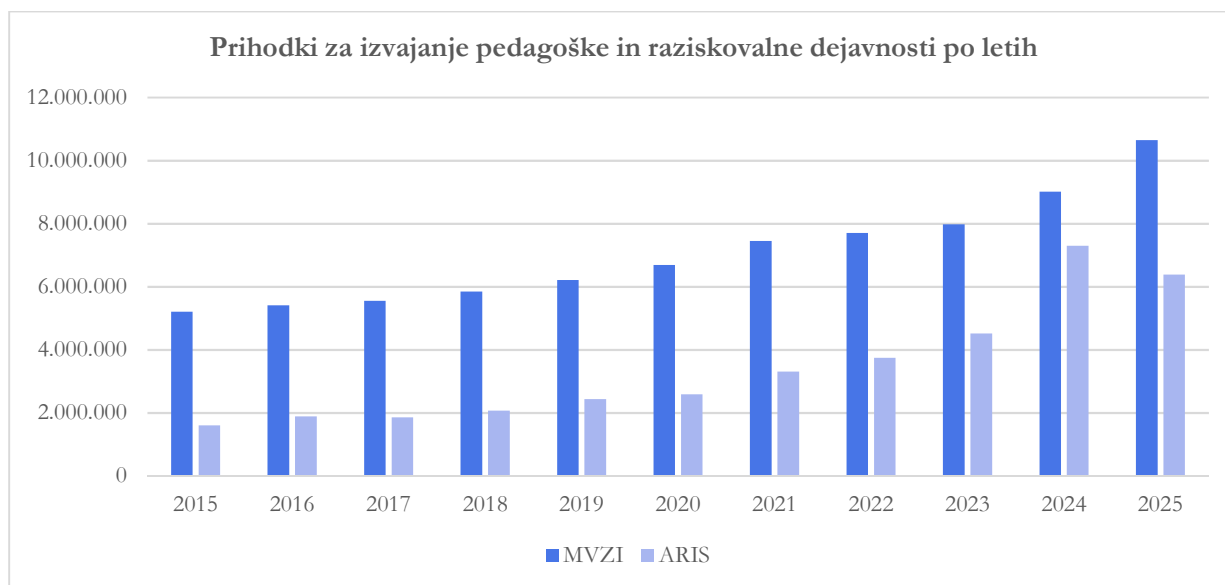
Graf 2 prikazuje strukturo prihodkov po virih in letih, obračunani prihodki iz proračuna Republike Slovenije za financiranje študijskih programov in obštudijske dejavnosti s strani MVZI so znašali 10.648.030 €, kar predstavlja 56 % vseh prihodkov. V primerjavi z letom 2024 so se ta sredstva povečala za 18 % oziroma za 1.637.310 €, kar odraža povečano financiranje pedagoške dejavnosti.



Graf 2: Prihodki po virih in letih

Prihodki iz ARIS so znašali 6.385.892 € in predstavljajo 34 % vseh prihodkov, s čimer so druga največja skupina prihodkov glede na vir financiranja. V primerjavi z letom 2024 so se zmanjšali za 12 % oziroma za 908.060 €, predvsem zaradi odsotnosti sofinanciranja nakupa opreme v letu 2025.

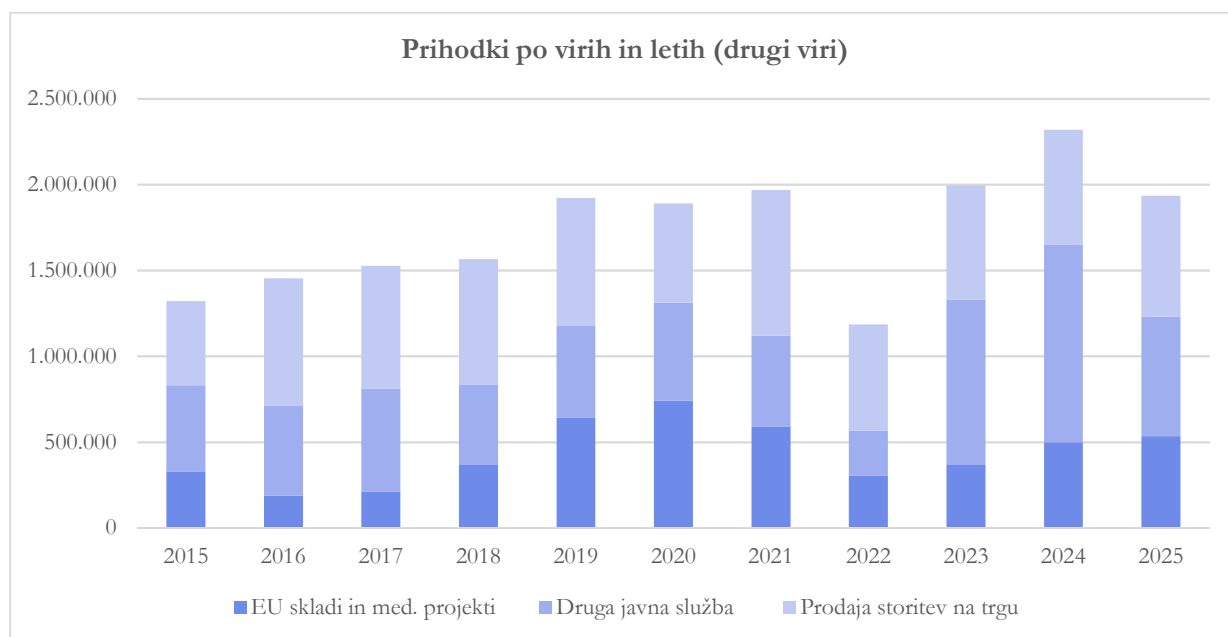
Graf 3 prikazuje gibanje prihodkov MVZI in ARIS za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti v posameznih letih za obdobje zadnjih 10 let..



Graf 3: Obračunski prihodki iz proračuna RS za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti (MVZI in ARIS)

Skupaj predstavljajo sredstva iz proračuna RS preko MVZI in ARIS kar **90 % vseh prihodkov UL FFA**, oziroma 17.033.922 €. Poleg tega je UL FFA od UL prejela dodatna sredstva: 900.030 € za plače, 134.527 € za zimski regres, 467.000 € iz strateško sanacijskega sklada ter 282.209 € za kritje stroškov tekočega poslovanja pri izvajanju izobraževanja na 1. in 2. stopnji. Ta sredstva zagotavljajo stabilno financiranje pedagoške dejavnosti in tekočega poslovanja članice univerze.

Na grafu 4 je prikazan promet treh skupin dejavnosti, ki predstavljajo manjši in bolj spremenljiv vir prihodkov UL FFA: prihodki iz EU skladov, drugih javnih služb in prodaje storitev na trgu. V letu 2025 so ti prihodki skupaj znašali 1.934.483 €, kar predstavlja 10 % celotnih prihodkov. V primerjavi z letom 2024 so se zmanjšali za 384.046 €, kar odraža naravno nihanje teh virov financiranja.



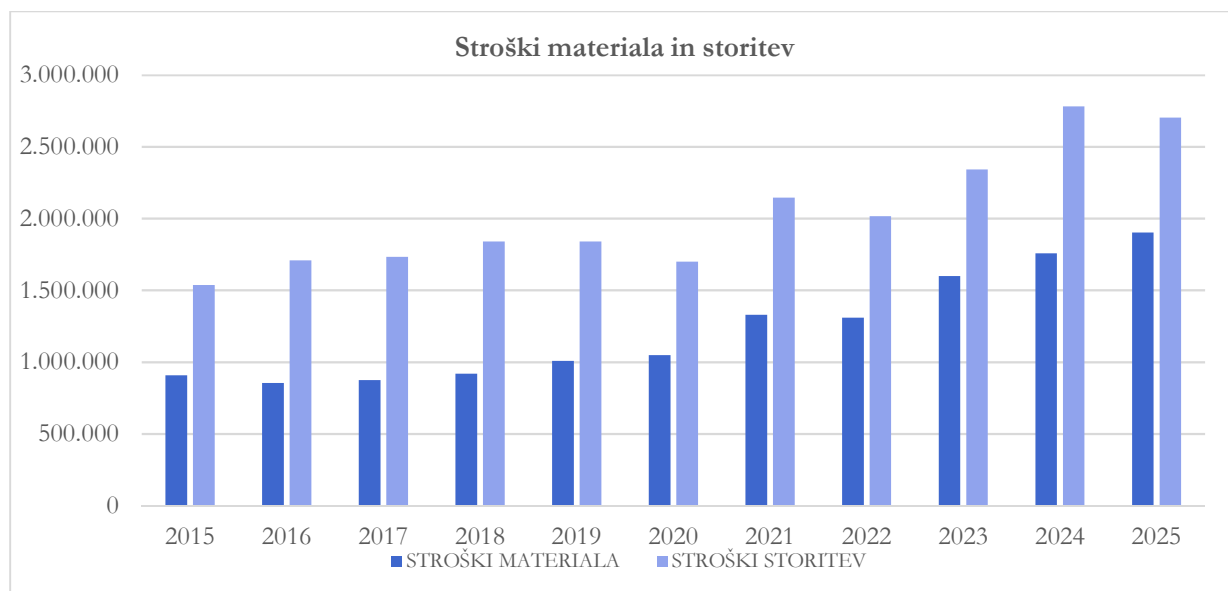
Graf 4: Prihodki po letih – drugi viri

Glede na posamezne vire prihodkov je razvidno, da so se prihodki treh skupin dejavnosti v letu 2025 gibal različno. Prihodki javne službe so se zmanjšali za 40 % oziroma 458.664 € v primerjavi z letom 2024. Prihodki s trga so se povečali za 38.083 € in so znašali 705.011 €, medtem ko so prihodki, financirani s strani EU skladov, narasli za 36.536 € in so dosegli 535.339 €.

2.2.1 Odhodki

Celotni odhodki UL FFA so v letu 2025 znašali 17.685.576 €, kar je za 2.519.370 € oziroma 17 % več kot v letu 2024. Povečanje odhodkov je predvsem posledica višjih stroškov dela, materiala in storitev. **Posredni stroški** se razporedijo glede na neposredne stroške preteklega leta po posameznih virih in dejavnostih, pri čemer so izključeni amortizacija, refundacije in stroški, ki ne vplivajo na porazdelitev posrednih stroškov.

2.2.1.1 Stroški materiala in storitev



Graf 5: Stroški materiala in storitev

V letu 2025 so stroški materiala znašali 1.903.732 €, kar je za 145.034 € oziroma 8 % več kot v letu 2024 in predstavljajo 11 % celotnih odhodkov.

Stroški storitev so znašali 2.704.306 €, kar je 3 % manj kot leto prej (zmanjšanje za 76.465 €) in predstavljajo 15 % vseh odhodkov.

Stroški intelektualnih storitev so dosegli 79.284 € in vključujejo plačila zunanjim izvajalcem študijskih programov, delo zaposlenih na industrijskih projektih in doktorskem študiju, stroške izobraževanja zaposlenih (kotizacije, šolnine), računalniške in raziskovalne storitve, stroške patentnih prijav ter svetovalne in odvetniške storitve.

Stroški najemnin in uporabnin so znašali 340.231 € in zajemajo najem pedagoških prostorov na Iliriji ter zakupnine za licence.

Stroški vzdrževanja prostorov in opreme so znašali 304.331 € in vključujejo čiščenje, popravila opreme in vzdrževanje prostorov.

Drugi stroški storitev so dosegli 66.017 € in vključujejo objave oglasov in člankov, pranje delovnih oblek, varstvo pri delu, poštna in telekomunikacijske storitve, tiskanje ter varovanje.

Skupaj ti stroški predstavljajo pomemben del poslovanja UL FFA, saj zagotavljajo nemoteno izvajanje pedagoške, raziskovalne in obštudijske dejavnosti.

2.2.1.2 Stroški dela

V letu 2025 so stroški dela znašali 12.114.169 € in so predstavljali 69 % vseh odhodkov, s čimer ostajajo največja kategorija stroškov.



Graf 6: Stroški dela v letih 2015 do 2025

V primerjavi z letom 2024 so se povečali za 23 % oziroma za 2.284.364 €, kar je predvsem posledica uskladitve plač zaposlenih v javnem sektorju, izvedene 1. 1. 2025 in 1. 10. 2025.

Dodatno so na rast stroškov vplivali višji regres za letni dopust (povečanje z 1.254 € na 1.277 €) ter izplačilo zimskega regresa v višini 639 €.

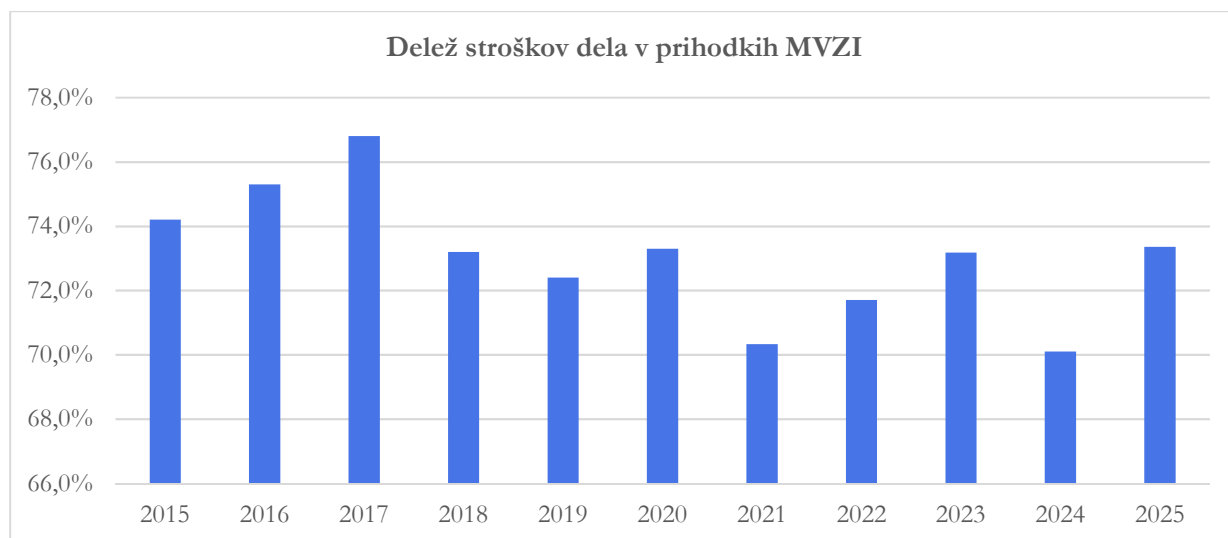
V letu 2025 je bilo iz delovnih ur 206 zaposlenih, v letu 2024 197, v letu 2023 184, v letu 2022 180, v letu 2021 182 in v letu 2020 176 zaposlenih.

Preglednica 27: **Stroški dela po virih** (zneski v EUR)

Vir	2025	2024	2023
MVZI	7.960.062	6.396.043	5.865.000
ARIS	3.367.354	2.961.215	2.527.631
- Mladi raziskovalci	791.479	669.054	689.727
- Programi in projekti	2.247.350	1.937.617	660.841
EU projekti	276.322	213.919	157.447
Javna služba – nejavni viri	194.383	8.185	99.864
Prodaja storitev na trgu	316.048	250.443	254.588
Skupaj	12.114.169	9.829.805	8.904.530

Stroški dela iz sredstev **MVZI** za študijske programe so bili v letu 2025 obračunani v višini 7.960.062 €, kar predstavlja 66 % vseh stroškov dela. Stroški dela MVZI so se povečali za 1.564.018 €, pri čemer so bili glavni vzroki višjih stroškov opisani v prejšnjem odstavku, delno pa gre za usklajitev plač z inflacijo in povečanje števila zaposlenih.

Stroški dela iz sredstev **ARIS** so v letu 2025 znašali 3.367.354 €, kar predstavlja 28 % vseh stroškov dela. Posledično lahko zaključimo, da je pretežni del višjih stroškov dela posledica dviga plač in povečanja števila zaposlenih.



Graf 7: Delež stroškov dela MVZI v prihodkih MVZI po denarnem toku

V letu 2024 je delež stroškov dela MVZI glede na prihodke MVZI znašal 70,1 %, pri čemer so prihodki MVZI znašali 9.010.720 €, stroški dela pa približno 6,32 milijona €. V letu 2025 so se prihodki povečali na 10.648.030 €, stroški dela pa na približno 7,81 milijona €, kar je povzročilo rast deleža stroškov dela na 73,4 %. To kaže, da so se stroški dela v letu 2025 povečali hitreje od prihodkov MVZI.

2.2.1.3 Stroški amortizacije

V letu 2025 je UL FFA obračunala 743.357 € stroškov amortizacije, ki so bili v breme prihodkov, medtem ko je celotni znesek amortizacije v letu 2024 znašal 1.685.586 €. Za amortizacijo se je v breme sklada premoženja v letu 2025 porabilo 942.229 €. To pomeni, da so del amortizacije v letu 2025 pokrili prihodki, del pa sklad premoženja, kar kaže na kombiniran način financiranja teh stroškov.

2.2.1.4 Drugi stroški

V letu 2025 so drugi stroški znašali 204.224 €. Sem spadajo združena sredstva UL, stroški za odvoz in predelavo nevarnih odpadkov ter odvoz dokumentacije, članarine, plačilo kvote za invalide, druge takse, pristojbine in dajatve, davčno nepriznani stroški ter NUSZ. Ti stroški predstavljajo dodatne obveznosti, ki se poravnajo poleg stroškov dela in amortizacije, in prispevajo k celotnemu poslovanju.

2.2.1.5 Finančni odhodki

V letu 2025 so finančni odhodki znašali 10.495 € in izhajajo iz vračila sredstev RSF ter negativnih tečajnih razlik.

Preglednica 28: **Kazalci izkaza prihodkov in odhodkov** (zneski v EUR)

Kazalci	2025	2024	2023	2022	I25/24
Število zaposlenih iz delovnih ur	206	197	184	180	105
Celotni prihodki na zaposlenega	92.061	93.166	78.729	70.310	99
Celotni odhodki na zaposlenega	85.852	76.986	76.354	68.400	112
Stroški dela na zaposlenega	58.807	49.897	48.394	44.712	118
Število študentov 1. in 2. stopnje brez abs.	1.360	1.290	1.451	1.220	105
Celotni prihodki na študenta	13.945	14.228	9.984	10.374	98
Celotni odhodki na študenta	13.004	11.757	9.682	10.092	111
Število vseh študentov brez absolventov	1.633	1.379	1.518	1.298	118
Celotni prihodki na študenta vsi	11.613	13.309	9.543	9.750	87
Celotni odhodki na študenta vsi	10.830	10.998	9.255	9.485	98
Presežek prih. v celotnih prihodkih, delež	6,7%	18,8%	3,0%	2,7%	36
Presežek prihodkov po DDPO na študenta vsi	778	2.482	287	263	31
Presežek prihodkov po DDPO na zaposlenega	6.169	17.372	2.365	1.900	36

Preglednica 21 prikazuje podatke iz izkaza prihodkov in odhodkov, preračunane na število zaposlenih in študentov. V letu 2025 je bilo 206 zaposlenih in 1.360 študentov 1. in 2. stopnje. Celotni prihodki na zaposlenega so znašali 92.061 €, odhodki 85.852 €, stroški dela pa 58.807 €, kar kaže na povečane obremenitve sredstev. Na študenta so celotni prihodki znašali 13.945 €, odhodki pa 13.004 €. Presežek prihodkov v celotnih prihodkih je znašal 6,7 %, presežek po DDPO pa 778 € na študenta in 6.169 € na zaposlenega, kar jasno kaže, da je razpoložljivi presežek v primerjavi z letom 2024 občutno upadel.

2.2.2 Izid poslovanja

V letu 2025 je UL FFA izkazala presežek prihodkov v višini 1.282.829 €. Ob upoštevanju davčnih olajšav, ki lahko pri obračunu davka od dohodkov pravnih oseb (DDPO) znašajo do 63 % davčne osnove, je UL FFA od doseženega presežka dolžna plačati DDPO v znesku 8.256 €, tako da končni presežek po odbitku DDPO znaša 1.274.573 €.

Presežek prihodkov iz vira javne službe je 1.191.919,64 €, iz prodaje blaga in storitev pa 82.653,42 €. Po kalkulacijski shemi se 25 % prihodkov iz tržne dejavnosti nameni za kritje splošnih posrednih stroškov UL FFA, 22,5 % pa za nakupe opreme iz trga za posamezno katedro.

Velik del tekočega presežka je UL FFA namenila financiranju in sofinanciranju nakupov osnovnih sredstev, katerih amortizacija bo nastala v prihodnjih obdobjih. Obračunski presežek povečuje sklad premoženja, ki bo služil kot vir za kritje teh prihodnjih amortizacij. Poleg tega ima UL FFA že več let večje izdatke za novogradnjo na Brdu, zato bo del akumuliranega sklada premoženja uporabljen za delno financiranje načrtovane investicije v novo stavbo.

Preglednica 29: **Prihodki, odhodki in rezultat po dejavnostih** (zneski v EUR)

Prihodki, odhodki in rezultat po vrstah dejavnosti	Javna služba				TRG			
	Višina sredstev		Delež		Višina sredstev		Delež	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Celotni prihodki	18.112.417	17.956.274	96,30%	96,40%	705.011	666.928	3,70%	3,60%
Celotni odhodki	17.063.529	14.570.956	96,50%	96,10%	622.048	595.250	3,50%	3,90%
DDPO	7.947	33.945	96,30%	97,60%	309	833	3,70%	2,40%
Presežek prihodkov	1.199.866	3.385.318	93,50%	97,90%	82.963	71.678	6,50%	2,10%
Delež presežka v prihodkih	6,60%	18,90%			11,80%	10,70%		

Prihodki, odhodki in rezultat UL FFA so razdeljeni po vrstah dejavnosti: javna služba in tržna dejavnost. V letu 2025 so celotni prihodki javne službe znašali **18.112.417 €**, kar predstavlja **96,3 %** vseh prihodkov, medtem ko so prihodki tržne dejavnosti znašali 705.011 € oziroma 3,7 %. Celotni odhodki javne službe so bili 17.063.529 € (96,5 %), odhodki tržne dejavnosti pa 622.048 € (3,5 %).

Davčni odhodki (DDPO) so za javno službo znašali **7.947 €**, za tržno dejavnost pa **309 €**. Presežek prihodkov je v javni službi znašal 1.199.866 €, kar predstavlja 6,6 % prihodkov, medtem ko je bil presežek prihodkov tržne dejavnosti 82.963 €, oziroma 11,8 % prihodkov tržne dejavnosti. V primerjavi z letom 2024 se je delež presežka v javni službi zmanjšal s 18,9 % na 6,6 %, medtem ko se je v tržni dejavnosti povečal z 10,7 % na 11,8 %.

2.3 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka:

Preglednica 30: **Prejemki in izdatki po virih - denarni tok** (zneski v EUR)

Vir	Prejemki		I25 / 24	Delež		Izdatki		I25 / 24	Presežek	
	2025	2024		2025	2024	2025	2024		2025	2024
MVZI	13.402.709	9.039.142	148	60,80%	48,40%	9.807.261	8.653.147	113	3.595.449	385.996
ARIS	6.907.359	7.113.005	97	31,30%	38,10%	5.617.133	6.055.138	93	1.290.225	1.057.867
Druga ministrstva	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0
Sredstva iz proračunov države in EU	264.320	458.214	58	1,20%	2,50%	397.289	407.309	98	-132.968	50.904
Cenik storitev UL	377.728	691.689	55	1,70%	3,70%	271.889	240.171	113	105.839	451.517
Ostala sredstva iz prorač. EU	144.739	54.780	264	0,70%	0,30%	120.738	83.364	145	24.001	-28.584
Drugi viri	277.351	680.203	41	1,30%	3,60%	1.560.362	5.054.612	31	-1.283.011	-4.374.409
Trg	667.998	651.833	102	3,00%	3,50%	687.236	546.463	126	-19.239	105.370
Skupaj	22.042.204	18.688.866	118	100%	100%	18.461.909	21.040.205	88	3.580.295	-2.351.340

2.3.1.1 Prihodki po denarnem toku

Skupni prejemki UL FFA so v letu 2025 znašali 22.042.204 €, kar je glede na realizacijo v letu 2024 (18.688.866 €) povečanje za 18 %.

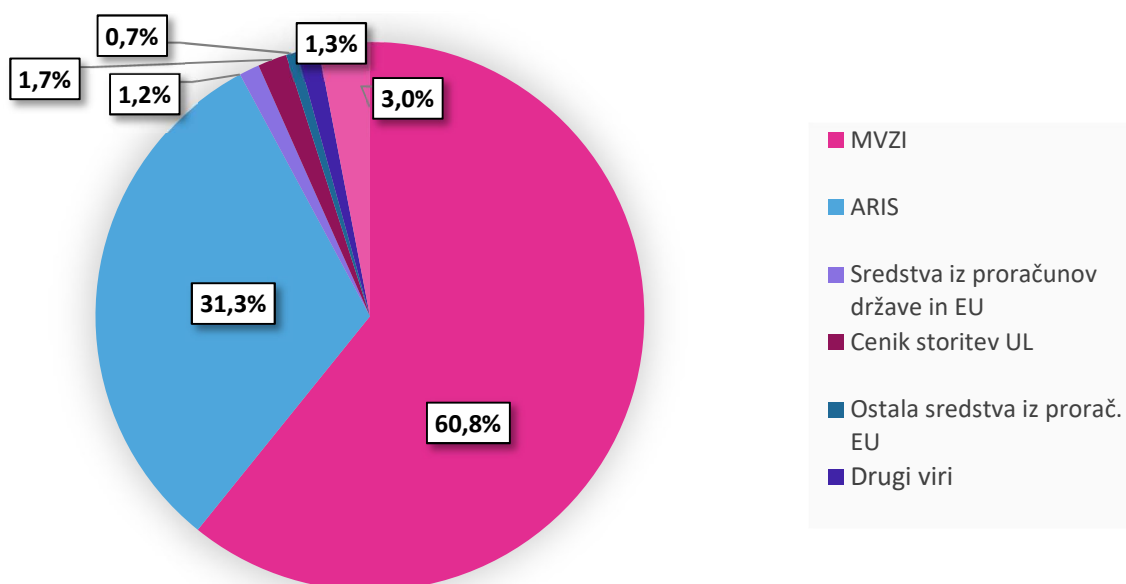
Največji delež prejemkov je prispevalo MVZI, od koder je UL FFA preko ustanovitelja UL prejela 13.402.709 €, kar je za 4.363.567 € več kot leta 2024. V okviru tega so bila sredstva namenjena predvsem za izvajanje

pedagoške dejavnosti 1. in 2. stopnje (9.919.829 €), za aktivnosti Študentskega sveta UL FFA (2.389,97 €), sofinanciranje šolnin doktorskega študija (45.302,42 €) ter zimski regres (134.475,49 €).

Prejemki iz Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (**ARIS**) za izvajanje nacionalnih projektov, programov in financiranje mladih raziskovalcev so v letu 2025 znašali 6.907.359 €, kar je 8 % več kot v letu 2024 (6.383.253 €). Skupni prejemki iz proračuna RS (**ARIS in MVZI**) so tako dosegli 20.310.068 €, kar pomeni 26-odstotno povečanje glede na leto 2024 (16.152.147 €).

Prejemki od **storitev po ceniku UL** so v letu 2025 znašali 377.728 €, ostala sredstva iz proračuna EU 144.739 €, sredstva iz **drugih proračunov države in EU** 264.320 €, drugi prihodki za **izvajanje javne službe** pa 277.351 €. Zaradi cikličnosti izvajanja študija so se prihodki iz tega naslova zmanjšali glede na leto 2024. Prihodki iz prodaje storitev na trgu so znašali 667.998 €.

Skupni odhodki so v letu 2025 znašali 18.461.909 €, kar je 12 % manj kot v letu 2024 (21.040.205 €). Presežek prihodkov UL FFA za leto 2025 je tako znašal 3.580.295 €.



Graf 8: Struktura prejemkov po virih

2.3.1.2 Odhodki po denarnem toku

Skupni izdatki UL FFA so v letu 2025 znašali 18.461.909 €, medtem ko so v letu 2024 znašali 21.040.205 €, kar pomeni zmanjšanje izdatkov za 12 %.

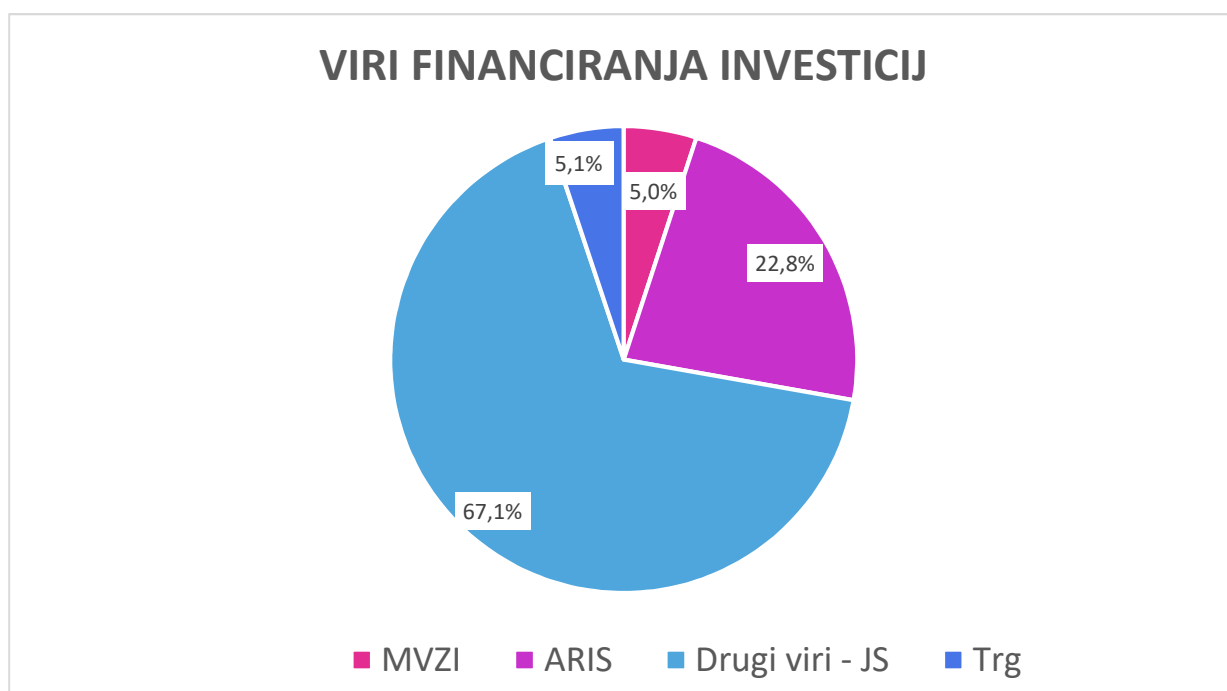
Podobno kot pri izkazih, sestavljenih po obračunskem načelu, predstavlja strošek dela največji delež celotnih izdatkov. Strošek dela je v letu 2025 znašal 11.917.193 €, kar predstavlja 65 % vseh izdatkov in je tako največja posamezna postavka.

Izdatki za investicije so v letu 2025 znašali 1.708.386 €, kar je 27 % manj kot v letu 2024 (6.379.901 €). Podrobnejša razčlenitev vlaganj v osnovna sredstva je predstavljena v poglavju 2.1.1 »Osnovna sredstva«.

Izdatki za blago in storitve so v letu 2025 znašali 4.836.330 €, kar je približno enako kot v letu 2024 (4.853.082 €) in jih pojasnjujemo v poglavju 2.2.1 »Odhodki«, kjer obravnavamo obračunske kategorije.

Preglednica 31: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov po dejavnostih - denarni tok (zneski v EUR)

Vrsta izdatkov	Skupaj			Javna služba			Prodaja storitev na trgu		
	2025	2024	I25 / 24	2025	2024	I25 / 24	2025	2024	I25 / 24
Celotni prejemki	22.065.692	18.688.866	118	21.397.695	18.037.032	119	667.998	651.833	102
Izdatki za stroške dela	11.917.193	9.807.222	122	11.600.976	9.563.927	121	316.217	243.295	130
Izdatki za blago in storitve	4.836.330	4.853.082	100	4.552.675	4.590.415	99	283.655	262.668	108
Izdatki za investicije in IVD	1.708.386	6.379.901	27	1.621.022	6.339.400	26	87.364	40.501	216
Celotni izdatki	18.438.421	21.040.205	88	17.751.184	20.493.742	87	687.236	546.463	126
Presežek	3.627.271	-2.351.340	/	3.646.510	-2.456.709	/	-19.239	105.370	-18



Graf 9: Financiranje investicijskih izdatkov po virih

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po denarnem toku so investicijski odhodki razdeljeni po virih: **MVZI** prispeva 5 %, **ARIS** 23 %, **drugi viri** 67 % in **trg** 5 %.

UL FFA potrebuje sodobne prostore in opremo za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti, kar je ključno za ohranjanje konkurenčnosti in odličnosti. Iz grafa 9 je razvidno, da so bili investicijski izdatki v letu 2025 financirani predvsem iz slovenskega proračuna. Največji delež finančnega vira predstavljajo ARIS sredstva, ki se preko projektov in programov delno uporabljajo za amortizacijo, iz katerih se nato kupujejo osnovna sredstva. Največji del sredstev pa je bil pridobljen iz drugih virov, ki so znašali 1.146.229,56 €, od tega je bilo 1.071.354,18 € porabljenih za novogradnjo Brdo.

2.3.1.3 Vzroki za presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku

Fakulteta za farmacijo je v letu 2025 zaradi financiranja novogradnje Brdo izkazala presežek v višini 3.627.271 €. Po virih je presežek razdeljen tako: Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije (MVZI) 3.595.446 €, Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS (ARIS) 1.313.713 €, presežek javne službe 129.327 €, presežek ostalih sredstev EU 24.001 €, medtem ko EU viri izkazujejo negativni presežek v višini – 132.968 €, tržna dejavnost –19.238,84 € in drugi viri –1.283.011 €.

Glavni razlogi za pozitiven presežek pri vseh virih, razen drugih virov, EU virov in tržne dejavnosti, so višji prilivi sredstev iz ARIS in MVZI glede na leto 2024 ter večje število projektov in obseg sredstev za ostale EU projekte in programe. Negativno stanje pri EU virih je posledica začasnega predfinanciranja aktivnosti do prejema sredstev po zaključku posameznih projektov. Negativni rezultat tržne dejavnosti je bil predvsem posledica realiziranih nakupov opreme v višini 87.364,17 €.

2.4 Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost

Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uredba o delu plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 95/24))

Vir za izplačilo dodatka za delovno uspešnost D030 je presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, ki znaša 82.653 €. V letu 2025 je akontativni obseg izplačanih sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu znašal 65.161 € (celotna masa stroška), tako da z upoštevanjem akontativnega obsega znaša osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 147.814 €. Glede na določila uredbe o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (50 % od osnove) znaša dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 73.907 €. Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu znaša 8.746,32 €.

3. RAČUNOVODSKI IZKAZI

BILANCA STANJA na dan 31. 12. 2025

SKUPINE KONT OV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK v evrih s centi	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	SREDSTVA			
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-011)	001	11.068.822,29	10.823.749,41
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	261.916,35	282.821,41
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	180.135,93	183.700,83
02	NEPREMIČNINE	004	15.009.948,11	13.894.580,70
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	7.283.664,31	7.016.188,64
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	19.010.048,86	18.628.992,99
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	15.749.290,79	14.782.756,22
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008		
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009		
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010		
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011		
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013-022)	012	14.125.935,08	9.994.698,29
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	710,77	235,97
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	10.626.734,53	1.098.895,29
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	244.818,71	203.523,87
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	2.537,00	6.036,49
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	2.957.261,96	8.481.776,57
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018		
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019		
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	52.420,97	740,38
18	NEPLAČANI ODHODKI	021		
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	241.451,14	203.489,72
	C) ZALOGE (024-031)	023	1.175,44	0,00
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024		
31	ZALOGE MATERIALA	025	1.175,44	
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026		
33	Đ	027		
34	PROIZVODI	028		
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029		
36	ZALOGE BLAGA	030		
37	DRUGE ZALOGE	031		
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	25.195.932,81	20.818.447,70
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033		0,00
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			

	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (35-43)	034	6.465.221,28	7.514.074,80
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	6.526,00	6.526,00
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	1.013.682,04	847.760,79
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	305.243,20	218.245,89
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	338.145,74	333.216,52
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTRAKTNEGA NAČRTA	039	1.660.988,10	2.048.682,92
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040		
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041		
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042		
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	3.140.636,20	4.059.642,68
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045-059)	044	18.730.711,53	13.304.372,90
90	SPLOŠNI SKLAD	045		
91	REZERVNI SKLAD	046		
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	451.076,32	451.076,32
93	REZERVACIJE	048		
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049		
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	15.112.919,28	9.104.879,21
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051		
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	3.166.715,93	3.748.417,37
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053		
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054		
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055		
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056		
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057		
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058		
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059		
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	25.195.932,81	20.818.447,70
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061		

STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH DOLGOROČNIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV 2025

Zap. št.	Naziv	AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednosti (1.1.)	Poveč.nabavne vrednosti	Poveč.popr. vrednosti	Zmanjš.nabavne vrednosti	Zmanjš.popr. vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=3-4+5-6-7+8-9
I.	V upravljanju	700	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.	Dolg. odloženi stroški	701								0,00
B.	Dolg. premoženjske pravice	702								0,00
C.	Druga neopr. sredstva	703								0,00
D.	Zemljišča	704								0,00
E.	Zgradbe	705								0,00
F.	Oprema	706								0,00
G.	Druga opredm. OS	707								0,00
II.	V lasti	708	32.806.395,10	21.982.645,69	1.931.131,25	0,00	455.613,03	455.140,06	1.685.585,40	11.068.822,29
A.	Dolg. odloženi stroški	709								0,00
B.	Dolg. premoženjske pravice	710								0,00
C.	Druga neopr. sredstva	711	282.821,41	183.700,83	12.332,85		33.237,91	33.237,91	29.673,01	81.780,42
D.	Zemljišča	712								0,00
E.	Zgradbe	713	13.894.580,70	7.016.188,64	1.115.367,41				267.475,67	7.726.283,80
F.	Oprema	714	18.628.992,99	14.782.756,22	803.430,99		422.375,12	421.902,15	1.388.436,72	3.260.758,07
G.	Druga opredm. OS	715								0,00
III.	V finančnem najemu	716	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.	Dolg. odloženi stroški	717								0,00
B.	Dolg. premoženjske pravice	718								0,00
C.	Druga neopr. sredstva	719								0,00
D.	Zemljišča	720								0,00
E.	Zgradbe	721								0,00
F.	Oprema	722								0,00
G.	Druga opredm. OS	723								0,00

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV
od 1. 1. do 31. 12. 2025

ČLENIT EV PODSK UPIN KONTO V	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
1	2	3	Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	18.817.427,65	18.353.653,79
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	18.139.171,08	18.292.258,80
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862		
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863		
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	678.256,57	61.394,99
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	146.846,19	269.133,06
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	3.799,57	
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	332,23	414,98
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	332,23	414,98
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869		
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	18.968.405,64	18.623.201,83
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	4.613.190,40	4.539.469,56
del 460	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	5.152,48	
del 461	STROŠKI MATERIALA	873	1.903.731,84	1.758.697,85
del 461	STROŠKI STORITEV	874	2.704.306,28	2.780.771,71
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	12.114.169,21	9.829.805,15
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	9.484.463,68	7.790.330,28
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	1.553.965,48	1.238.457,49
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	1.075.740,05	801.017,38
del 462	G) AMORTIZACIJA	879	743.356,71	418.833,49
del 463	H) REZERVACIJE	880		
del 465	J) DRUGI STROŠKI	881	204.223,62	237.200,07
del 467	K) FINANČNI ODHODKI	882	10.495,38	42.069,59
del 468	L) DRUGI ODHODKI	883	3,29	0,18
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (886+886)	884	137,80	98.828,34
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885		
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	137,80	98.828,34
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	17.685.576,41	15.166.206,38
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	1.282.829,23	3.456.995,45
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	8.256,17	34.778,25
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	1.274.573,06	3.422.217,20
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenejen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	504.032,40	
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	206	197
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

PRIHODKI IN ODHODKI DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI od 1. 1. do 31. 12. 2025

ČLENI TEV	PODS KUPIN	KONT OV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
					Prihodki in odhodki za	Prihodki in odhodki od
					izvajanje javne službe	prod.bлага in stor.na trgu
1			2	3	4	5
			A PRIHODKI OD POSLOVANJA (881+882+883+884)	880	18.112.417,01	706.010,84
	760		PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	18.112.417,01	26.754,07
			POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662		
			ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663		
	761		PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664		678.256,57
	762		B) FINANČNI PRIHODKI	665	148.848,19	
	763		C) DRUGI PRIHODKI	666	3.799,67	
			Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	332,23	0,00
dol	764		PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	332,23	
dol	764		DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669		
			D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	18.283.395,00	706.010,84
			E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	4.372.931,33	240.269,07
dol	466		STROŠKI PRODAJNIH ZALOG	672		5.152,48
460			STROŠKI MATERIALA	673	1.875.919,90	27.811,74
461			STROŠKI STORITEV	674	2.497.011,43	207.294,85
			F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	11.788.121,09	316.048,12
dol	464		PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	9.237.623,59	246.840,09
dol	464		PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	1.512.700,46	41.265,02
dol	464		DRUGI STROŠKI DELA	678	1.047.797,04	27.943,01
462			G) AMORTIZACIJA	679	883.613,38	69.843,33
463			H) REZERVACIJE	680		
465			J) DRUGI STROŠKI	681	198.484,08	6.769,68
467			K) FINANČNI ODHODKI	682	10.495,38	0,02
			L) DRUGI ODHODKI	683	3,29	
			M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (686+687)	684	0,00	137,80
dol	469		ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685		
dol	469		OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686		137,80
			N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	17.063.628,61	822.047,90
			O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	1.199.886,49	82.982,74
			P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0,00	0,00
dol	80		Davek od dohodka pravnih oseb	690	7.848,85	309,32
dol	80		Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	1.191.919,84	82.853,42
dol	80		Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0,00	0,00
			Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	504.032,40	

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV (denarni tok)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA 2024	FINANČNI NAČRT 2025	REALIZACIJA 2025	Realiz. 2025 / FN 2025	Realiz. 2025 / Realiz. 2024
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	18.688.865,53	18.090.972,44	22.065.692,26	122,0	118,1
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	18.037.032,38	17.420.480,76	21.397.694,61	122,8	118,6
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	16.206.926,88	16.495.876,54	20.454.807,37	124,0	126,2
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	16.152.147,00	16.344.597,73	20.310.068,05	124,3	125,7
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	15.422.395,36	16.344.597,73	17.010.122,66	104,1	110,3
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	729.751,64	0,00	3.299.945,39	-	452,2
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00	0,00	-	-
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411		0,00		-	-
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412		0,00		-	-
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)	413	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414		0,00		-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415		0,00		-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416		0,00		-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417		0,00		-	-
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418		0,00		-	-
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN DRUGIH DRŽAV	419	54.779,88	151.278,81	144.739,32	95,7	264,2
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422 do 430 + 487 do 490)	420	1.830.105,50	924.604,22	942.887,24	102,0	51,5
del 7102	Prihodki od obresti	422		173.585,91	156.487,88	90,2	-
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423		0,00		-	-
7103	Prihodki od premoženja	487		31.702,05	31.037,80	97,9	-
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	1.371.891,77	629.155,06	491.041,33	78,0	35,8
72	Kapitalski prihodki	425		0,00		-	-
730	Prejete donacije iz domačih virov	426		0,00		-	-
731	Prejete donacije iz tujine	427		0,00		-	-
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428		0,00		-	-
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488		0,00		-	-
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz kohezijskih skladov	489	458.213,73	90.161,20	212.348,62	235,5	46,3
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490		0,00		-	-
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429		0,00	51.971,61	-	-
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430		0,00		-	-
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 + 433)	431	651.833,15	670.491,68	667.997,65	99,6	102,5
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	651.833,15	670.491,68	667.997,65	99,6	102,5
del 7102	Prihodki od obresti	433		0,00		-	-

	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	21.040.205,26	18.673.869,69	18.438.420,87	98,7	87,6
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+454+465+466+467+468+469+470)	438	20.534.242,78	18.093.624,27	17.838.548,55	98,6	86,9
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440 do 446)	439	8.302.369,59	10.264.227,70	10.025.394,27	97,7	120,8
del 4000	Plače in dodatki	440	6.899.756,92	8.994.813,28	8.678.388,85	96,5	125,8
del 4001	Regres za letni dopust	441	229.160,09	247.182,36	388.205,11	157,1	169,4
del 4002	Povračila in nadomestila	442	434.524,28	503.924,31	467.862,88	92,8	107,7
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	712.424,51	412.378,10	419.394,07	101,7	58,9
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	6.577,82	5.488,75	4.210,61	76,7	64,0
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445		0,00		-	-
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	19.925,97	100.440,90	67.332,75	67,0	337,9
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448 do 452)	447	1.261.557,56	1.625.368,24	1.575.581,47	96,9	124,9
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	619.797,55	775.950,22	779.113,35	100,4	125,7
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	538.320,59	670.478,59	643.943,27	96,0	119,6
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	8.397,31	10.166,65	9.531,06	93,7	113,5
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	7.592,51	9.457,07	9.082,82	96,0	119,6
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	451		33.000,00	38.194,09	-	-
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja na podlagi ZKDPZJU	452	87.449,60	126.315,71	95.716,88	75,8	109,5
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454 do 463)	453	4.590.414,52	4.077.373,82	4.529.186,62	111,1	98,7
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	547.975,85	517.889,96	568.352,21	109,7	103,7
del 4021	Posebni material in storitve	455	1.096.910,53	1.107.495,97	1.328.984,07	120,0	121,2
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	509.847,24	427.056,52	383.590,36	89,8	75,2
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	12.094,91	9.228,84	7.487,85	81,1	61,9
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	216.401,11	229.732,69	237.577,57	103,4	109,8
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	411.515,97	488.512,57	405.871,79	83,1	98,6
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	363.681,82	399.070,96	386.676,97	96,9	106,3
del 4027	Kazni in odškodnine	461		0,00		-	-
del 4028	Davek na izplačane plače	462		0,00		-	-
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	1.431.987,09	898.386,31	1.210.645,80	134,8	84,5
403	D. Plačila domačih obresti	464		0,00		-	-
404	E. Plačila tujih obresti	465		0,00		-	-
410	F. Subvencije	466		0,00		-	-
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467		0,00		-	-
412	H. Transferi neprifitnim organizacijam in ustanovam	468		0,00		-	-
413	I. Drugi tekoči domači transferi	469		0,00		-	-
	J. Investicijski odhodki (471 do 480)	470	6.379.901,11	2.126.654,51	1.708.386,19	80,3	26,8
4200	Nakup zgradb in prostorov	471		0,00		-	-
4201	Nakup prevoznih sredstev	472		0,00		-	-
4202	Nakup opreme	473	2.197.698,95	464.879,07	597.611,82	128,6	27,2
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	19.271,16	5.551,27	6.383,15	115,0	33,1
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	4.059.489,06	1.624.945,00	1.071.354,18	65,9	26,4
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	19.175,44	23.822,97	15.694,07	65,9	81,8
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477		0,00		-	-
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	84.266,50	7.456,20	17.342,97	232,6	20,6
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479		0,00		-	-
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480		0,00		-	-
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	505.962,48	580.245,42	599.872,32	103,4	118,6
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	212.915,68	280.705,44	276.072,15	98,3	129,7
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	30.379,04	39.951,62	40.144,69	100,5	132,1
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	262.667,76	259.588,36	283.655,48	109,3	108,0
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	0,00	0,00	3.627.271,39	-	-
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	2.351.339,73	582.897,25	0,00	0,0	0,0

IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA 2024	FINANČNI NAČRT 2025	REALIZACIJA 2025	Realiz. 2025 / FN 2025	Realiz. 2025 / Realiz. 2024
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0,00	0,00	0,00	-	-
500	Domače zadolževanje (552 do 558)	551	0,00	0,00	0,00	-	-
5001	Najeti krediti pri bankah	552				-	-
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553				-	-
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554				-	-
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555				-	-
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556				-	-
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557				-	-
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558				-	-
501	Zadolževanje v tujini	559				-	-
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0,00	0,00	0,00	-	-
550	Odplačila domačega dolga (562 do 568)	561	0,00	0,00	0,00	-	-
5501	Odplačila kreditov bankam	562				-	-
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563				-	-
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564				-	-
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565				-	-
del 5503	Odplačila dolga skladom socialnega zavarovanja	566				-	-
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567				-	-
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalciem	568				-	-
551	Odplačila dolga v tujino	569				-	-
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0,00	0,00	0,00	-	-
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0,00	0,00	0,00	-	-
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	0,00	0,00	3.627.271,39	-	-
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	2.351.339,73	582.897,25	0,00	0,0	0,0

PRILOGA:

OBRAZEC: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

ŠIFRA IN IME UPORABNIKA PRORAČUNA: 70807 Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo

SEDEŽ UPORABNIKA PRORAČUNA: Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

**ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DEL PLAČE ZA
DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU**

za leto2026.....

Zap. št.	NAZIV	ZNESEK V EUR
1	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	82.653,42
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in ustrezni prispevki delodajalca za socialno varnost	65.160,77
3	Osnova za določitev obsega sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	147.814,19
4	Dovoljeni obseg sredstev za plačilo dela plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	73.907,09
5	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in ustrezni prispevki delodajalca za socialno varnost (4–2)	8.746,32

Kraj in datum: Ljubljana, 27.2.2026

Odgovorna oseba: prof. dr. Rok Dreu

Žig:

Zap. št.	Vir podatkov za izpolnitev obrazca:
1	Letno poročilo: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 691, stolpec 5; javni gospodarski zavodi in drugi uporabniki proračuna, za katere ne velja pravilnik iz tretjega odstavka 1. člena te uredbe, podatek iz poslovnih knjig.
2	Izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju pod šifro D030 in prispevki delodajalca za
3	Seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2).
4	Dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delu plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na
5	Razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2).

4.1 Posebni del finančnega poročila za leto 2025

Zna. št.		PROGRAMI / NAMENI		FINANČNI NAČRT 2025												REALIZACIJA 2025											
				VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV												VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV											
				NACRTOVANI PRIHODKI / ODHODKI (SKUPAJ)	MVZ (MVZ-TF, MVZ-D, MVZ-DRUGO)	ARIS / ARIS	Druge ministrstva	Odobniki proračunski viri	Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU in iz drugih držav	Sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja J.S	Ostala sredstva iz proračuna EU (skladni s korekcijami sklad, ostalo)	Druge viri (Druge viri, MVZ-drugi viri, kredit)	Trg	REALIZIRANI PRIHODKI / ODHODKI (SKUPAJ)	MVZ (MVZ-TF, MVZ-D, MVZ-DRUGO)	ARIS / ARIS	Druge ministrstva	Odobniki proračunski viri	Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU in iz drugih držav	Sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja J.S	Ostala sredstva iz proračuna EU (skladni s korekcijami sklad, ostalo)	Druge viri (Druge viri, MVZ-drugi viri, kredit)	Trg				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22						
		ACOP prihodi	404	404	404	408	419	404	424	424	424	431	ACOP prihodi	404	404	404	408	419	404	424	424						
		SKUPAJ PRIHODKI	18.090.972,44	9.843.130,99	6.501.466,74	0,00	0,00	151.278,81	548.557,58	90.161,20	285.885,44	670.491,85	22.065.692,26	9.843.130,99	6.501.466,74	0,00	0,00	144.739,32	401.216,24	264.320,23	277.350,77						
		SKUPAJ ODHODKI	18.673.869,69	9.603.406,57	5.438.947,46	0,00	0,00	98.087,38	312.244,06	427.434,39	2.147.493,42	646.256,42	18.438.420,87	9.603.406,57	5.438.947,46	0,00	0,00	120.738,20	271.889,20	397.288,51	1.560.362,07						
		SKUPAJ RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	582.692,75	239.724,43	1.062.519,28	0,00	0,00	53.191,43	236.313,52	-337.273,19	-1.861.607,98	24.235,26	3.627.271,39	9.843.130,99	6.501.466,74	0,00	0,00	24.007,12	129.327,04	-132.968,28	-1.283.011,30						
		SKUPAJ PRIHODKI ZA TEKOČO PORABO	18.090.972,44	9.843.130,99	6.501.466,74	0,00	0,00	151.278,81	548.557,58	90.161,20	285.885,44	670.491,85	18.763.451,92	9.843.130,99	6.501.466,74	0,00	0,00	144.739,32	401.216,24	264.320,23	277.350,77						
		SKUPAJ ODHODKI ZA TEKOČO PORABO	18.547.215,18	9.585.397,51	5.098.788,27	0,00	0,00	98.087,38	312.244,06	427.434,39	444.416,16	580.245,42	16.730.034,68	9.585.397,51	5.098.788,27	0,00	0,00	120.738,20	271.889,20	397.288,51	1.414.132,51						
		SKUPAJ RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI ZA TEKOČO PORABO	1.543.757,27	257.733,49	1.402.678,47	0,00	0,00	53.191,43	236.313,52	-337.273,19	-1.582.532,72	90.246,26	2.035.712,19	381.543,25	1.702.465,47	0,00	0,00	24.007,12	129.327,04	-132.968,28	-136.781,74						
		SKUPAJ PRIHODKI ZA INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZORZEVANJE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.293.945,39	3.293.945,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		SKUPAJ ODHODKI ZA INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZORZEVANJE	2.126.554,51	17.409,05	340.159,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.703.075,26	66.011,00	1.708.386,19	86.040,09	388.752,37	0,00	0,00	0,00	0,00	1.146.229,56	87.364,17						
		SKUPAJ RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI ZA INVESTICIJE	-2.126.554,51	-17.409,05	-340.159,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.703.075,26	-66.011,00	-1.591.559,20	-86.040,09	-388.752,37	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.146.229,56	-87.364,17						
		SKUPAJ ODHODKI PO VRSTAH STROŠKOV	18.673.869,69	9.603.406,57	5.438.947,46	0,00	0,00	98.087,38	312.244,06	427.434,39	2.147.493,42	646.256,42	18.438.420,87	9.603.406,57	5.438.947,46	0,00	0,00	120.738,20	271.889,20	397.288,51	1.560.362,07						
		Plačila in dodatno pokojninsko zavarovanje	12.210.250,00	7.849.211,27	3.452.858,31	0,00	0,00	39.098,53	22.844,06	204.692,19	1.841.451,64	320.657,06	11.817.162,87	7.849.211,27	3.452.858,31	0,00	0,00	55.576,88	209.498,00	209.810,64	171.201,00						
		Pripravek delačev	9.743.540,02	6.420.254,30	2.693.985,78	0,00	0,00	30.950,22	17.408,01	185.303,77	148.722,05	248.994,30	9.416.461,28	6.420.254,30	2.693.985,78	0,00	0,00	43.999,13	186.632,23	138.953,11	248.074,65						
		Drugi osebni prejemki	1.509.004,13	1.012.711,75	434.306,40	0,00	0,00	5.008,66	2.826,31	29.664,41	13.866,97	39.951,02	1.481.615,19	987.831,95	423.669,38	0,00	0,00	7.100,00	25.522,86	13.959,06	40.144,69						
		Drugi osebni prejemki	927.700,85	516.245,22	323.990,13	0,00	0,00	3.003,08	2.659,74	25.724,01	22.261,55	33.711,14	1.018.916,11	606.654,41	280.243,20	0,00	0,00	1.789,96	16.655,45	128.083,07	27.997,50						
		Izdatki za blago in storitve	4.336.862,18	1.636.786,24	1.845.929,94	0,00	0,00	59.047,84	289.300,00	188.742,19	259.587,28	259.588,98	4.812.842,10	1.809.788,18	1.872.258,79	0,00	0,00	65.361,22	251.390,14	187.477,87	242.801,51						
		Investicije in investicijsko vzdrževanje	2.126.554,51	17.409,05	340.159,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.703.075,26	66.011,00	1.708.386,19	86.040,09	388.752,37	0,00	0,00	0,00	0,00	1.146.229,56	87.364,17						
		STUDIJSKA DEJAVNOST PRIHODKI pri 1. in 2. st. rednega študija in us	9.791.328,57	9.791.328,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	9.877.822,12	9.791.328,57	0,00	0,00	0,00	53.308,37	0,00	0,00	0,00						
		STUDIJSKA DEJAVNOST ODHODKI pri 1. in 2. st. rednega študija in us	9.838.271,57	9.588.217,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40.000,00	0,00	0,00	9.877.822,12	9.588.217,57	0,00	0,00	0,00	-53.308,37	0,00	0,00	0,00						
		STUDIJSKA DEJAVNOST RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	152.057,01	193.057,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40.000,00	0,00	0,00	242.000,00	299.309,26	0,00	0,00	0,00	-53.308,37	0,00	0,00	0,00						
		REDNI PROGRAM 1. in 2. STOPNJE PRIHODKI	9.596.338,57	9.791.328,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145.000,00	0,00	0,00	10.058.134,76	9.596.338,57	0,00	0,00	0,00	138.305,65	0,00	0,00	0,00						
		REDNI PROGRAM 1. in 2. STOPNJE ODHODKI	9.638.271,57	9.588.217,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	9.677.822,12	9.588.217,57	0,00	0,00	0,00	-53.308,37	0,00	0,00	0,00						
		REDNI PROGRAM 1. in 2. STOPNJE RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	258.067,01	193.057,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.000,00	0,00	0,00	280.308,64	299.309,26	0,00	0,00	0,00	64.997,28	0,00	0,00	0,00						
		Plačila in dodatno pokojninsko zavarovanje	6.436.254,30	6.436.254,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.478.365,28	6.436.254,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Plačila in dodatno pokojninsko zavarovanje	6.356.544,76	6.356.544,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.115.655,17	6.115.655,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Sredstva za plače (osnovni - skupaj z dodatno plačilo ob upravnem)	6.639.642,81	6.639.642,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.624.616,35	6.624.616,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Sredstva za redno nadomestilo	66.650,02	66.650,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.763,00	33.763,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Sredstva za nove zaposlitve	202.357,43	202.357,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.692,14	165.692,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Sredstva za delovno uspešnost	149.291,94	149.291,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	139.616,22	139.616,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Sredstva za dodatno plačilo	3.106,44	3.106,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Sredstva za delovno dobo	278.747,23	278.747,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.773,43	261.773,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Pripravek delačev	63.709,56	63.709,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.310,11	61.310,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Pripravek delačev	1.012.711,75	1.012.711,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	967.831,95	967.831,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Pripravek delačev	1.012.711,75	1.012.711,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	967.831,95	967.831,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Drugi osebni prejemki	516.245,22	516.245,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	532.178,92	532.178,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Registrarna prispevka	183.961,99	183.961,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.678,04	175.678,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Prispevki na delo in iz dela	128.979,29	128.979,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.516,40	118.516,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Prispevki za izplačila	181.688,00	181.688,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	169.929,48	169.929,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Odnosnine ob upravnem	37.469,53	37.469,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.317,21	47.317,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Jubiljejni nagrade	7.336,70	7.336,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.962,03	5.962,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Drugi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.775,26	25.775,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Izdatki za blago in storitve	1.671.651,24	1.631.651,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	1.914.611,98	1.661.503,61	0,00	0,00	0,00	53.308,37	0,00	0,00	0,00						
		Izdatki za blago in storitve	1.423.862,93	1.363.862,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.641.096,46	1.581.979,09	0,00	0,00	0,00	53.308,37	0,00	0,00	0,00						
		Plačila in dodatno pokojninsko zavarovanje	72.461,65	72.461,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.191,79	72.191,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Izdatki za blago in storitve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Izdatki za blago in storitve	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152.427,09	152.427,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Drugi skupaj	55.297,00	55.297,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.108,65	49.108,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0								

[illegible]

Statistični podatki (realizacija 2025)

Število vpisanih študentov UL FFA – 2024/25

Stopnja	Vrsta vpisa	Moški spol	Ženski spol
enoviti magistrski	redni	179	768
1. st.	redni	9	284
2. st.	redni	27	196
3. st.	izredni	46	58

Število tujih vpisnih študentov UL FFA – 2024/25

Stopnja	Vrsta vpisa	Moški spol	Ženski spol
enoviti magistrski	redni	4	24
1. st.	redni	1	20
2. st.	redni	2	18
3. st.	izredni	5	4

Število diplomantov UL FFA – 2024/25

Stopnja	Vrsta vpisa	Moški spol	Ženski spol
enoviti magistrski	redni	24	93
1. st.	redni	2	74
2. st.	redni	8	73
3. st.	izredni	5	12

Število zaposlenih na UL FFA na dan 31. 12. 2025 po plačnih skupinah in spolu

PLAČNA PODSKUPINA	MOŠKI	ŽENSKE	ŠTEVILO ZAPOSLENIH
D01 – pedagogi	38	45	83
H01, ULH – raziskovalci	34	38	72
D05, D09, H02 – strokovni delavci	7	41	48
D01/H01 – pedagogi/raziskovalci	5	12	17
SKUPAJ	84	136	220

Število učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev na izmenjavi (v Sloveniji)	6
--	---

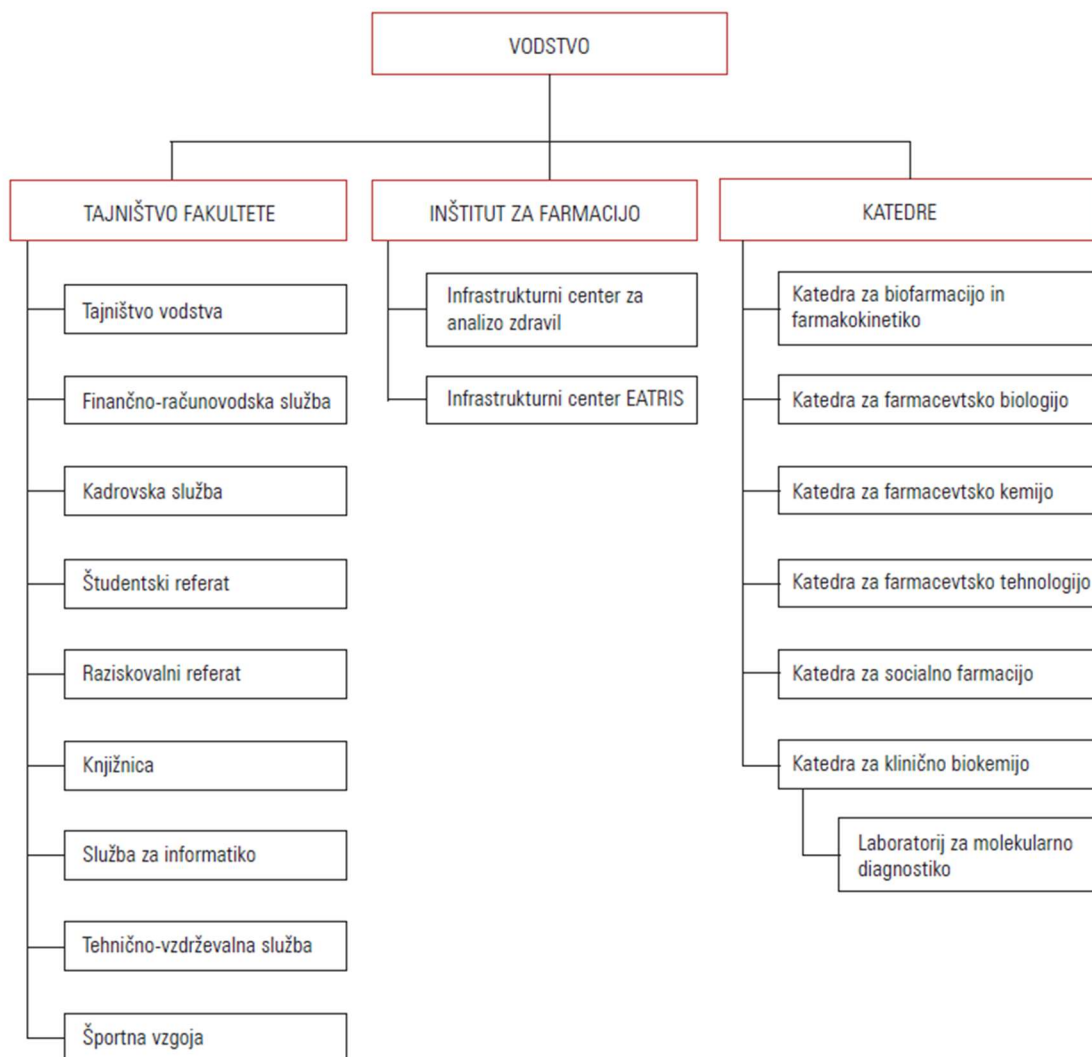
Število učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev na izmenjavi (v/iz tujine)	4
--	---

Število študentov s posebnim statusom	62
---------------------------------------	----

Predstavitev članice UL

Organiziranost

UL FFA ima šest kateder, ki predstavljajo osnovne organizacijske enote pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega dela ter Inštitut za farmacijo, ki izvaja temeljne in razvojne projekte za tekoče potrebe farmacevtske stroke. Ima naslednje organizacijske enote: vodstvo fakultete, tajništvo fakultete, katedre in Inštitut za farmacijo.



Slika 10. Organigram UL FFA

Usmeritev UL FFA

UL FFA je raziskovalno usmerjena pedagoška ustanova, kar izkazuje tako z objavami raziskovalnih dosežkov svojih zaposlenih v uglednih mednarodnih revijah kot tudi s prenosom teh znanj v pedagoški proces na vseh študijskih programih.

Po evropskih merilih je UL FFA srednje velika farmacevtska fakulteta, matična za širše področje farmacije, klinične biokemije in kozmetologije, ki letno sprejme okrog 380 študentov.

Osnovne naloge so ustvarjanje, prenašanje in ohranjanje znanja, kar ob inovativnosti in raziskavah pomeni tudi učinkovito poučevanje in ohranjanje zgodovinskega spomina, vezanega na stroko. Učitelji in sodelavci so večinoma registrirani kot raziskovalci pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost (ARIS), kar podpira raziskovalno-razvojni potencial UL FFA. S številom objav v znanstvenih revijah ter s številom citatov in projektov z gospodarstvom se UL FFA uvršča v zgornjo četrtino Univerze v Ljubljani. Tovrstni način dela in razmišljanja je vpet tudi v študijske programe.

Družbena odgovornost UL FFA se kaže v sodelovanju z uporabniki znanja na kulturnih, gospodarskih in socialnih področjih. Tako vlogo želi ohraniti in utrditi tudi v prihodnje in stremeti k povečevanju uveljavljenosti in ugledu v mednarodnem prostoru. S tem namenom se vključuje v mednarodna združenja in sklepa mednarodna partnerstva.

Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2024

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
1. Odličnost v izobraževanju	Prenova enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija v roku 3 let.	Ločen posvet z zunanjimi deležniki s področja zdravstva in farmacevtske industrije.	realiziran	Posveta na temo prenove študijskega programa Farmacija s predstavniki lekarništva (10. 1. 2025) in predstavniki industrije (13. 1. 2025).
	Prenova enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija v roku 3 let.	Oblikovanje splošnih in specifičnih kompetenc prenovljenega ŠP za poklic magister/magistra farmacije na osnovi direktive EC 2005/36 za regulirane poklice. Opredelitev splošnih in specifičnih ciljev prenove ŠP (po razgovorih z zunanjimi in notranjimi deležniki).	realiziran	Delovna skupina za prenovo EM FAR programa na UL FFA je v študijskem letu 2024/25 postavila tematske sklope, domene in zasnovno kompetenc.
	Prenova enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija v roku 3 let.	Določitev vertikalnih stebrov prenovljenega ŠP in kompetenc znotraj vertikalnih stebrov. Določitev strukture ŠP (način izvedbe, kreditno vrednotenje). Določitev predmetnika in posameznih učnih enot. Posvet s pedagoškimi delavci znotraj fakultete.	vključen v nov Letni program dela	Vključeno v program dela za 25/26 in je v izvedbi v prvi četrtini leta 2026.
	Akreditacija novega interdisciplinarnega strokovnega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo (BI).	Priprava in vložitev dokumentacije za nov ŠP BI v e-NAKVIS.	realiziran	Nov interdisciplinarni študijski program Biofarmacevtsko inženirstvo je dobil akreditacijo s strani NAKVIS v decembru 2025. Program se bo začel pilotno izvajati v študijskem letu 2026/27 v okviru RSF projekta Novi interdisciplinarni študijski programi UL.
	Priprava dokumentacije za akreditacijo novega interdisciplinarnega strokovnega študijskega programa Laboratorijska biomedicina (LBM).	Priprava dokumentacije za uvrstitev v plan dela UL 2025 ter priprava učnih načrtov za nov program LBM.	delno realiziran (v teku)	Nov interdisciplinarni študijski program Laboratorijska biomedicina je vključen v projekt RSF UL: Novi interdisciplinarni študijski programi UL, z namenom priprave in prve izvedbe programa. Predmetnik je postavljen in učni načrti so v pripravi.
	Povečati pedagoško odličnost pedagoških delavcev na UL FFA.	Izvedba delavnic za asistente in učitelje: delavnica s področja komunikacije in dela s študenti.	vključen v nov Letni program dela	V februarju 2026 bomo izvedli delavnico za asistente in učitelje z naslovom: Nove generacije študentov – kdo so, kakšne izzive nam povzročajo in kako naj se izzivov lotimo? Delavnico bo izvedla izr. prof. dr. Darija Aleksić.
	Povečati pedagoško odličnost izvajanja učnih enot na UL FFA.	Seznaniitev in vključevanje IKT in sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces (didaktični del aktivnosti): posodabljanje predmetov z digitalnimi orodji.	realiziran	Na pedagoški konferenci novembra 2024 smo zaposlenim predstavili licenčna orodja na UL FFA in primere dobrih praks uporabe teh orodij v pedagoškem procesu na UL FFA.
	Priprava programov za vseživljenjsko izobraževanje.	Postavitev mikrodokazil za področja: - koža in kozmetični izdelki - prehranska dopnila - zdravilne rastline in zdravila naravnega izbora - sodobne analize metode v farmaciji - biofarmacevtika in biološka zdravila - osnove toksikologije in ocene tveganj - sodobne farmacevtske oblike in procesi - uporabna biostatistika.	vključen v nov Letni program dela	Vključeno v program dela za 2025/26.

Povečati zanimanje tujih študentov za izmenjave na UL FFA.	Analiza interesa tujih študentov za predmete v slovenščini in ustrezno uvajanje predmetov v angleškem jeziku. Priprava brošure s ključnimi informacijami o možnostih izmenjave na UL FFA.	realiziran	Analiza je bila opravljena, uvedeni so bili trije predmeti, ki se izvajajo v angleškem jeziku. Brošura je pripravljena.
Povečati zanimanje študentov UL FFA za izmenjave v tujini.	Identifikacija novih partneric za sklenitev bilateralnih sporazumov. Predstavitveni dnevi o možnostih izmenjave.	delno realiziran (v teku)	Opravljen pregled, identificirane 3 nove partnerice. Predstavitvev ni bila opravljena.
Samoevalvacija: Izboljšati kompetence diplomantov S1 KOZ na področju podjetništva.	Uvedba izbirnega predmeta Podjetništvo v kozmetologiji.	realiziran	V študijskem letu 2025/2026 smo v tretji letnik študijskega programa Kozmetologija uvedli nov predmet Podjetništvo v kozmetologiji.
Povečati prepoznavnost Kluba alumnov UL FFA med starejšimi alumni.	Aktivna promocija Kluba alumnov na strokovnih dogodkih ter organizacija dogodkov, namenjenih članom Kluba alumnov UL FFA.	delno realiziran (v teku)	Izvedli smo aktivno promocijo Kluba alumnov UL FFA na strokovnih dogodkih v organizaciji UL FFA.
Izvedba začetnih aktivnosti za prenovu EM FAR.	Oblikovanje kompetenčnega modela za poklic magister/magistra farmacije na osnovi direktive EC 2005/36 za regulirane poklice. Pregled primerljivih prenovljenih programov na univerzah v Evropi Pogovori s stroko: predstavniki farmacevtske industrije, Lekarniške zbornice Slovenije in Slovenskega farmacevtskega društva. Izvedba SWOT analize.	realiziran	Začetne aktivnosti za prenovu programa EM FAR so bile izvedene v študijskem letu 2024/25.
Izboljšati odličnost doktorskih študentov Biomedicine na UL FFA.	Izvedba delavnic za doktorske študente s področja uporabe umetne inteligence v raziskovanju in treningi mehkih veščin.	realiziran	V študijskem letu 2024/25 smo izvedli delavnice BRUNCHING WITH SOFT AND RESEARCH SKILLS AT UL FFA 2.0: Use of generative AI tools in science and research; The author, the editor and the referee (the good, the bad and the ugly); Command the stage: mastering confident and engaging scientific communication; Managing stress and productivity; Building bridges, building bonds: synergy in action.
Izboljšati prostorske razmere za kvalitetno izvedbo programa EM FAR.	Najem ustrezno velikih predavalnic za 180 vpisanih študentov v letu 2024/25. Trajno vzdržna rešitev: nadaljevanje aktivnosti za realizacijo novogradnje Brdo.	realiziran	Za študijsko leto 2024/25 in 25/26 smo zagotovili ustrezno število sedišč v predavalnici na dvorišču (do 200) namenjeni za izvedbo predavanj za prvi letnik EM FAR programa. Trajna rešitev bo novogradnja Brdo.
Samoevalvacija: Identificirati razloge za nižanje prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v zadnjih dveh letih na študijskem programu EM FAR.	Odkriti vzroke za manjšo prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik na študijskem programu EM FAR in potencialno ukrepati glede na rezultate analize.	delno realiziran (v teku)	Izvajamo analizo prehodnosti iz 1. v 2. letnik EM FAR programa. Ugotavljamo, da se nekaj študentov (do 15) izpiše z namenom vpisa v druge programe.
Samoevalvacija: Prilagoditi učni proces na S1 KOZ sodobnim trendom in željam študentov ter izboljšati njihovo motiviranost in pridobljene (digitalne) kompetence skozi bolj vključujoče in fleksibilno izobraževanje.	(Nadaljnje) uvajanje elementov problemskega učenja in IKT vsebin (tudi elementov igrifikacije), digitalnih orodij ter informacijskih virov v študijski proces S1 KOZ.	delno realiziran (v teku)	V študijskem programu S1 KOZ se uvajajo dodatni elementi problemskega učenja in IKT orodja v učni proces.
Samoevalvacija: Večanje prepoznavnosti in uveljavljenosti poklica z nadaljevanjem promocije v širši (strokovni) javnosti, s pridobivanjem povratnih informacij o zaposlovanju in zadovoljstvu diplomantov (izvedba anketiranja med diplomanti S1 KOZ).	Nadaljevanje promocije poklica diplomirani kozmetolog/kozmetologinja s strani vseh sodelujočih na programu, organizacija/sodelovanje na promocijskih dogodkih (npr. sejmi kozmetike) in vzpostavitev stikov s potencialnimi delodajalci tudi preko projektnega dela, večja vključenost gostujočih predavateljev (iz industrije) v študijski program.	delno realiziran (v teku)	V zadnjih nekaj letih so se izvajale aktivnosti v okviru programa, kot so udeležba na sejmih in uvedli smo nov izbirni predmet Podjetništvo v kozmetologiji.

2. Odličnost v znanosti in umetnosti	PEDAGOŠKA ODLIČNOST: Kakovostna in prostorsko ustrezna izvedba študijskih programov - v trenutnih prostorskih in kadrovskih razmerah s težavo zagotavljamo izvedbo praktičnega in teoretičnega dela vseh študijskih programov v akreditirani obliki.	Kratkoročno - podaljšanje pogodbe s podjetjem Ilirija d.o.o. za najem prostorov na Tržaški 32, dolgoročno - novogradnja na lokaciji Brdo in nakup ustrezne raziskovalne opreme.	realiziran	UL FFA bo v letu 2026 začela z novogradnjo nove fakultete.
	Razvijanje novih metod poučevanja in učenja: Izobraževanje za pridobitev mikrodokazil.	Načrtovanje in implementacija pedagoške dejavnosti za pridobitev mikrodokazil.	vključen v nov Letni program dela	Vključeno v program dela za 2025/26.
	Zagotavljanje ustrezne sistemske, strokovne in tehnične podpore pri pridobivanju, hranjenju, upravljanju in dostopu do podatkov.	Vzpostaviti pogoje in izobraževanje raziskovalcev za hranjenje raziskovalnih podatkov.	delno realiziran (v teku)	Opolnomočili smo doktorske študente za ureditev njihovih raziskovalnih podatkov in objavo le-teh v ustrezne repozitorije. Optimizacija izpolnjevanja NRRP. Treba je vzpostaviti podoben sistem še za ostale raziskovalce, ki bodo morali NRRP objaviti tudi pri raziskovalnih projektih ARIS. Treba je še poiskati rešitve za lokalno hranjenje raziskovalnih podatkov.
	Povečanje zavedanja o varstvu intelektualne lastnine.	Zagotavljanje finančnih sredstev s strani UL FFA za zagotavljanje varstva intelektualne lastnine.	realiziran	Za ta namen smo predvideli sredstva ISF in potek dodelitve teh sredstev.
	Povečanje odličnosti raziskovalnih dosežkov fakultete.	Nagrajevanje doktorskih, postdoktorskih študentov in ostalih raziskovalcev zaposlenih na UL FFA. Testiranje in implementacija meril za nagrajevanje raziskovalne odličnosti.	realiziran	Uspešno smo implementirali merila za nagrajevanje raziskovalne odličnosti, sprva za zaposlene na delovnem mestu raziskovalca, nato še za zaposlene na pedagoških delovnih mestih.
	Zagotovitev manjkajoče in nadomestitev iztrošene večje raziskovalne opreme v naslednjih 3 letih.	Načrtovanje prijav na ARIS razpisih za sofinanciranje nakupa opreme.	opuščen	V nadaljnjih 4 letih načrtujemo porabiti del presežkov za sofinanciranje novogradnje UL FFA. V novogradnji je predvidena tudi nova raziskovalna oprema, zato je nadomeščanje trenutne raziskovalne opreme minimizirano.
	Povečanje sodelovanja med in znotraj organizacijskih enot z namenom prijave na večje projekte in doseganje odličnosti ter večje mednarodne prepoznavnosti.	Predstavitev ekspertiz med raziskovalnimi skupinami UL FFA in izvedba izobraževanja za izboljšanje kakovosti prijav na večje projekte.	realiziran	Predstavitev ekspertiz med raziskovalnimi skupinami UL FFA so bile umeščene na raziskovalne dogodke, izvedene na UL FFA. Raziskovalni dan UL FFA, dne 10. 12. 2025, drugi simpozij doktorskih študentov 7. 4. 2025.
	Sistemska podpora za zagotavljanje načel odprte znanosti in odgovornega raziskovanja.	Pregled, testiranje in izbor elektronskih laboratorijskih dnevnikov kot orodja za beleženje raziskovalnih rezultatov.	vključen v nov Letni program dela	Preneseno v 2026.
	Aktivno sodelovanje pri spreminjanju in prilagajanju kazalcev kakovosti raziskovalne odličnosti.	Definicija novih kazalcev, ki vključujejo tudi raziskovalno odličnost pri delu z gospodarstvom.	opuščen	Deloma realizirano pri implementaciji meril za nagrajevanje raziskovalne odličnosti. A3 je merilo v ocenjevanju programskih skupin na nivoju UL.
	Krepitev mednarodnih strateških partnerstev in raziskovalnih mrež z namenom povečanja prijav in izvajanja mednarodnih raziskovalnih projektov.	Motiviranje in izobraževanje raziskovalcev za vključevanje v mednarodna strateška partnerstva in raziskovalne mreže.	delno realiziran (v teku)	Raziskovalce smo aktivno spodbujali, da svoja dela predstavijo na različnih dogodkih, ki jih organizirajo naši partnerji, npr. Novartis Day, Novartis dogodek UL v juniju 2025, prijava TRL v velikem konzorciju na področju bioinformatike. Nova povezava z raziskovalci na Kitajskem na področju farmacevtske kemije, navezava strateških partnerstev z javnimi farmacevtskimi fakultetami na področju JV Europe.

3. Prenos znanja in umetnosti	Povečati prepoznavnost dosežkov UL FFA.	Aktivna predstavitev dosežkov na spletni strani UL FFA ter družbenih omrežjih.	delno realiziran (v teku)	Objavljanje dosežkov in aktivna spodbuda teče še naprej.
	Povečati prepoznavnost UL FFA.	Nadaljevanje aktivnosti prenove spletne strani UL FFA z namenom jasne predstavitve vseh aktivnosti in kompetenc.	delno realiziran (v teku)	Prenova spletne strani je v zaključnih fazah, dokončna objava predvidena v letu 2026.
	Povečanje prepoznavnosti in povečanje sodelovalnih aktivnosti z domačimi in tujimi strokovnimi združenji in zbornicami	Sodelovanje z LZS na področju zagotavljanja stabilnosti praktičnega usposabljanja, soorganizacija letnega simpozija SFD in mednarodnega znanstvenega 15th CESPT, predsedovanje EAFP združenju.	realiziran	Vsi našeti ukrepi so bili realizirani.
	Proaktivno iskati strateška partnerstva z gospodarskimi organizacijami.	Predstavitev dosežkov, nadaljevanje in razširitev prakse mentoriranja doktorskih študentov v sodelovanju z gospodarskimi družbami (dvojna mentorstva: tema raziskovanja, ki je v medsebojnem interesu). Nadgradnja kataloga znanja.	delno realiziran (v teku)	Postavitev kataloga znanj podjetju Novartis v okviru usmerjevalnega odbora UL, novi dogovori za mentoriranja doktorskih študentov v sodelovanju z gospodarskimi družbami.
	Okrepiti proces prepoznavanja v raziskavah ustvarjenega znanja s tržnim potencialom.	Spodbujanje prijav na razpise aplikativnih projektov in raziskovalno razvojno inovacijskih projektov. Organizirane predstavitve ekspertiz in raziskovalnih dejavnosti UL FFA gospodarskim družbam in ostalim raziskovalnim organizacijam.	realiziran	Prijave aplikativnih projektov ARIS in prijava na razpis ARIS za projekte TRL 3-6. Predstavitev kataloga znanja na dogodku UL-Novartis v juniju 2025, in na dogodku Biotech Hills v Baslu v septembru 2025. Pridobitev novih raziskovalnih tržnih projektov.
	Ohranitev in nadgradnja vsebin vseživljenjskih izobraževanj izvedenih v soorganizaciji ali s sodelovanjem s strokovnimi združenji in zbornicami.	Izvedba vseživljenjskega izobraževanja za diplomante UL FFA in sorodnih strok.	realiziran	Dva termina strokovnega izobraževanja z naslovom 'Duševne motnje in vloga farmacevta pri zdravljenju z antidepresivi' ter eno- tedensko izobraževanje na področju zdravlja za napredno zdravljenje.
	Povečanje števila članov v Klubu alumnov UL FFA.	Aktivna promocija Kluba alumnov na dogodkih, ki jih organizira UL FFA za svoje alumne, poslovne partnerje, strokovno javnost in na dogodkih, na katere je UL FFA vabljena. Sodelovanje alumnov na promocijskih dogodkih UL FFA.	realiziran	Promocija Kluba alumnov UL FFA na Raziskovalnem dnevu ter vključevanje v aktivnosti na ravni UL sta prispevala k večji prepoznavnosti kluba med študenti in zaposlenimi. Okrepili smo delovanje Kluba alumnov UL FFA, kar je izboljšalo kakovost ponudbe obšolskih dejavnosti ter povečalo vključevanje zunanjih strokovnjakov v obstoječe in nove študijske programe UL FFA. Sodelovanje ALUMN-ov na informativnih dnevih.
4. Vključujoče akademsko okolje	Jasna navodila izumiteljem o pravih financiranja patentnih prijav, patentnih pisarn in pristojbin.	Vzpostavitev navodil, poučitev o možnostih financiranja patentnih prijav, glede potrebnih postopkov, povezovanje s pisarno za prenos znanja na UL.	realiziran	Realizirano v sodelovanju s pisarno za prenos znanja na UL. Na ravni UL so se nadgradili pravilniki o intelektualni lastnini.
	Študenti in zaposleni so obveščeni o aktivnostih z naslova vključevanja.	Obveščanje študentov in zaposlenih o aktivnostih, ki so na voljo v okviru vključevanja: zaupne osebe, podpora študentom s posebnimi potrebami in posebnim statusom, delovanje Psihosocialne svetovalnice, Varuh študentov in tutorstvo.	realiziran	Obvestilo študentom o možni podpori študentom s posebnimi potrebami in s posebnim statusom na začetku študijskega leta.
	Svetovanje študentom FFA s posebnimi statusi.	Vključevanje v svetovanje študentov s posebnimi potrebami na delavnicah, svetovanjih in drugih dogodkih v okviru UL FFA.	realiziran	Svetovanje študentom s posebnimi potrebami v okviru aktivnosti kariernega centra.
	Izvedba delavnic/srečanj z alumni iz UL FFA za večje povezovanje med študenti in alumni ter omogočanje mentorstva.	Izvedba delavnic/srečanj v popoldanskem času za študente in alumne, ki delajo v industriji in javnem sektorju.	realiziran	Izvedba srečanj z alumni UL FFA v obliki kariernega zajtrka, izvedba dogodkov Catalyst Academy.
	Razvoj in organizacija programa za tutorstvo študentov s posebnimi potrebami ali daljšimi izostanki od predavanj ali vaj zaradi zdravstvenih težav.	Razvoj načrta ter izvajanje tutorstva za prej omenjene študente.	realiziran	V posameznih primerih so bili za študente s posebnimi potrebami zagotovljeni osebni tutorji.

	Izboljšanje enotnosti in etičnega delovanja študentov in zaposlenih UL FFA.	Izvedba delavnice/predavanja za študente/zaposlene za izboljšanje enotnosti in etičnega delovanja.	opuščen	Podvojitev ukrepa.
	Izboljšanje enotnosti in etičnega delovanja študentov in zaposlenih UL FFA.	Izvedba delavnice/predavanja za študente/zaposlene za izboljšanje enotnosti študentov in o etičnem delovanju študentov in pedagoških delavcev.	vključen v nov Letni program dela	Načrtujemo ločeni izobraževanji za študente in zaposlene.
5. Družbeni dialog	Študenti UL FFA spoznajo študijske in karijerne poti diplomantov UL FFA.	Izvedba stikov v obliki pogovorov in predstavitev kariernih poti alumnov UL FFA v okviru kariernega dneva v aprilu 2025.	realiziran	V času kariernega dne na UL FFA, 10. 4. 2025, so bili študenti razporejeni v skupine, poslušali predstavitev potencialnih delodajalcev ter predstavitev posameznih alumnov UL FFA ter jim imeli možnost postavljati vprašanja. Na dogodku je bilo prisotnih 7 delodajalcev, 9 alumnov UL FFA ter 31 študentov.
	Študenti UL FFA se seznanijo s področjem strokovnih vsebin vezanih na področje prava delovnih razmerij in delovnega mesta.	Izvedba delavnic Delovno pravo in Delovno mesto – več kot samo plačilo in delo?	realiziran	Delavnica »Delovno pravo« je bila izvedena 29. 9. 2025, na kateri so se študenti seznanili s členi Zakona o delu in delovnih razmerjih, obveznimi sestavinami pogodbe o zaposlitvi in vsebino plačilne liste. Delavnica »Delovno mesto – več kot samo plačilo in delo« je bila izvedena 22. 4. 2025 in 22. 5. 2025. V okviru delavnice so se študenti seznanili z različnimi elementi delovnega mesta, delovnega okolja in samorefleksijo, za namen priprave in načrtovanja karijerne poti.
	Krepitev pojavnosti strokovnih vsebin in pomembnih dosežkov v zdravstvu in farmaciji na družabnih omrežjih.	Zaposlitev osebe odgovorne za komuniciranje z javnostjo in uredništvo spletne strani ter družbenih omrežij.	ostaja na ravni predloga	Nerealizirana zaposlitev.
	Ozaveščanje starejše populacije o pravilni rabi zdravil ter učenje starejše populacije, kako pridobiti informacije o zdravilih, ki jih jemljejo.	Priprava materiala (zloženke ipd.) in distribucija partnerskim ustanovam (npr. lekarne, DSO ipd.).	opuščen	Po menjavi vodstva ŠS UL FFA ni bilo zadostne motivacije študentov za izvedbo projekta.
	Predstavitve raziskovalnega dela UL FFA mlajšim generacijam.	Organizacija dneva Evropske noči raziskovalcev, predstavitev raziskovalnega dela osnovnim šolam.	realiziran	Izvedeni so bili predvideni obiski po vrtcih in OŠ ter Evropska noč raziskovalcev.
	Krepitev pojavnosti strokovnih vsebin v javnih občilih, ki naslavlja širše družbeno okolje.	Strokovne objave, izvajanje podcastov, ipd., ki bi dosegale širšo javnost in krepile prepoznavanje UL FFA.	realiziran	Sodelavci UL FFA se aktivno odzivajo na vabila in podajajo strokovna menja (npr. vloga magnezija, toksičnost paracetamola, dobavne verige v proizvodnji zdravil za Delo, RTV SLO,...).
	Povečati prepoznavnost dejavnosti in dogodkov na UL FFA s poudarkom na strokovnem in spoštljivem dialogu.	Redno objavljane strokovnih tematik na družbenih omrežjih (Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram).	vključen v nov Letni program dela	Zaradi prenove spletne strani aktivnosti niso potekale na socialnih omrežjih in so predvidene v prihajajočem letu.
	Podaljšanje akreditacije študijskih programov.	Priprava na vzorčno evalvacijo univerzitetnega študijskega programa Laboratorijska biomedicina, 1. stopnje (S1 LBM) in magistrskega študijskega programa Laboratorijska biomedicina, 2. stopnje (S2 LBM), ki jo bo v letu 2025 izvedel NAKVIS.	realiziran	Uspešno smo prestali vzorčno evalvacijo univerzitetnega študijskega programa Laboratorijska biomedicina, 1. stopnje (S1 LBM) in magistrskega študijskega programa Laboratorijska biomedicina, 2. stopnje (S2 LBM), ki jo je izvedel NAKVIS. V študijskih programih ni bilo zaznanih večjih pomanjklivosti, so pa priložnosti za izboljšave.
6. Sistem kakovosti	Izboljšati kakovost procesov/študijskih programov s pomočjo tuje agencije za akreditacijo/evalvacijo v naslednjih 3 letih.	Implementirati ugotovitve in priporočila mednarodne akreditacije FINEEC.	delno realiziran (v teku)	Z izvajanjem priporočil agencije FINEEC sistematično prepoznavamo prednosti in priložnosti za izboljšave, s čimer krepimo kakovost vseh področij našega delovanja. Bistvo ukrepa je razvojni premik institucije, ki na podlagi prejetih mednarodnih povratnih informacij aktivno izboljšuje svoje procese in študijske programe.
	Izboljšati kakovost procesov/študijskih programov v naslednjih 2 letih v okviru posvetovalnega obiska UL.	Izbrati 4 teme za posvetovalni obisk UL, na katerega se bomo prijaviли za leto 2026.	vključen v nov Letni program dela	Zamik izvedbe zaradi obremenjenosti s projektom novogradnje Brdo in vzorčne evalvacije NAKVIS.
	Obdobno spremljanje zadovoljstva zaposlenih.	Ankete o zadovoljstvu zaposlenih na UL FFA.	realiziran	Izvedba in predstavitev rezultatov ankete zaposlenim.

7. Pod. p - Avtonomija in finance	Vzpostaviti dokončno celovito shemo finančnega načrta po dejavnostih, virih in PPS-jih.	Preverjanje stanj na PPS-jih, virih in dejavnostih, usklajevanje s projektno pisarno ter vzpostavitev in uskladitev stanj v glavni knjigi in na PPS-jih, tudi za neporabljen presežek preteklih let.	delno realiziran (v teku)	Izvedeno preverjanje stanj na PPS-jih, virih in dejavnostih, usklajevanje s projektno pisarno.
7. Podporna področja - Procesi in infrastruktura	Optimizirati poslovne procese na ravni fakultete, predvsem v strokovnih službah (FRS, nabava) v naslednjih 2 letih	S prihodom novega vodje FRS mesečno izvajati usklajevalne in strateške sestanke v službi FRS in nabavni službi z namenom optimizacije dela.	realiziran	Ukrep izveden v celoti.
	Zagotovitev dodatnih funkcionalnih prostorov na UL FFA.	Priprava načrta in izvedba prenove lastniških prostorov (TRG MDB).	opuščen	Zaradi varčevanja sredstev v projektu novogradnje Brdo se prenova ne izvede.
	Informacijsko podpreti in digitalizirati procese na fakulteti - povečati uporabo GC-ja.	Vzpostaviti uporabo modula Seja v GC-ju (prvotno za seje kolegija dekana, nadalje tudi za Senat UL FFA).	vključen v nov Letni program dela	Nenačrtovana daljša odsotnost ključnega osebja.
	Projektiranje novogradnje Brdo UL FFA - faza PZI.	Zaključek revizije in DGNB certificiranja PZI projektne dokumentacije.	delno realiziran (v teku)	Postopki se zaključujejo v prvi četrtini 2026. Glavnina realizirana.
	Izbor izvajalca del novogradnje Brdo UL FFA.	Izvedba javnega razpisa za GOI dela novogradnje Brdo.	delno realiziran (v teku)	JN je v teku.
	Pričeti s postopkom izbire izvajalca del novogradnje UL FFA.	Priprava in pričetek izvedbe javnega naročila za novogradnjo UL FFA na Brdu.	delno realiziran (v teku)	JN je v teku. Načrtovanih je več delnih JN.
	Pripraviti načrt investicijskih del za prostore UL FFA v letu 2024/2025.	V sodelovanju z vodstvom in širšim vodstvom ter strokovno tehničnimi sodelavci pripraviti izhodišča za sprejem načrta investicijskih del v prostorih UL FFA v letu 2024/2025.	opuščen	Zaradi varčevanja sredstev v projektu novogradnje Brdo se ukinjajo vse nenujne prenove.
	Informacijsko podpreti in digitalizirati procese na fakulteti - povečati uporabo GC-ja.	- S strani vodstva in strokovnih služb UL FFA spodbujati vse zaposlene k večji uporabnosti GC-ja za komunikacijo ter vzpostavitev notranjih komunikacijskih poti pri dokumentih, ki morajo biti ustrezno arhivirani (podpisovanje dokumentov v GC-ju). - Vzpostaviti uporabo modula Seja v GC-ju (prvotno za seje kolegija dekana, nadalje, tudi za Senat UL FFA).	delno realiziran (v teku)	Povečala se je uporaba GC-ja med zaposlenimi.
	Projektiranje novogradnje UL FFA - faza PZI.	Nadaljevanje projektantskih aktivnosti - sodelovanje z zunanjimi projektanti pri fazi PZI.	delno realiziran (v teku)	Recenzijski postopek PZI v teku.
	Sodobna IKT infrastruktura in oprema.	Vzdrževanje infrastrukture in nadgradnja opreme: zamenjava dveh strežnikov v letu 2023, nadgradnja računalnikov v računalniških učilnicah in menjava računalnikov v knjižnici.	realiziran	Ukrep izveden.
	Zagotavljanje za delo prijaznega okolja z dovolj površinami za izvajanje univerzitetnih aktivnosti na vseh področjih delovanja (pedagoško, raziskovalno, administrativno).	Gradnja nove fakultete na Brdu: načrtovani obsežni izdatki v višini 3,5 mio €. Natančnejša specifikacija v tabeli 2.8 Finančnega načrta; najemanje prostorov: Tržaška cesta 32 (najem pisarniških prostorov, laboratorijev, predavalnice).	delno realiziran (v teku)	Izvajanje projekta novogradnje Brdo v teku. Najem dodatnih prostorov za izvajanje programa UL FFA.

	Povečanje prostorskih kapacitet za izvedbo pedagoškega in raziskovalnega dela z možnostjo vključevanja netradicionalnih skupin.	Prenova lastniških poslovnih prostorov na TRGU MDB.	opuščen	Zaradi varčevanja sredstev v projektu novogradnje Brdo se prenova ne izvede.
7. Podporna področja - Razvoj kadrov	Krepitev vodstvenih kompetenc in načina komunikacije med zaposlenimi.	Izvedba delavnic za vodstvo UL FFA v letu 2025.	vključen v nov Letni program dela	Odsotnost zaposlenih in aktivnosti na projektu novogradnje Brdo.
	Ozaveščanje zaposlenih o usklajevanju službenega in osebnega življenja ter delovanja v stresnih situacijah.	Izvedba delavnice - usklajevanje službeno/osebno; delovanje v stresnih situacijah. Aktivnosti za zagotovitev ustreznih ukrepov glede pravice do odklopa (ZDR, 142. a člen).	delno realiziran (v teku)	Ozaveščanje zaposlenih izvedeno, delavnica izvedena za posameznike.
	Zmanjšanje papirnega poslovanja.	Digitalizacija osebnih habilitacijskih map pedagogov (sklepi o izvolitvah).	delno realiziran (v teku)	Ukrep delno realiziran in se nadaljuje sočasno z ukrepom, vključenim v nov Letni program dela (digitalizacija habilitacijskih postopkov v Procesih).
	Posodobitev opisov delovnih mest glede na potrebe delodajalca.	Prenova opisov delovnih mest in vnos le-teh v SAP. Uskladitev delovnih mest s prenovo plačnega sistema javnega sektorja.	delno realiziran (v teku)	Realizirana uskladitev delovnih mest s prenovo plačnega sistema in nadaljnjimi spremembami sistemizacij posameznih delovnih mest. Realizacija ukrepa, vezanega na prenovo opisov delovnih mest in vnosom le-teh v SAP, se nadaljuje sočasno z novima ukrepoma, vključenima v nov Letni program dela (vnos prenovljenih opisov delovnih mest v SAP; zamejitev ukinjenih delovnih mest ter ureditev obstoječih delovnih mest).
	Zvišanje zadovoljstva zaposlenih na delovnem mestu.	Implementacija ukrepov za zvišanje zadovoljstva zaposlenih na delovnem mestu na podlagi analize rezultatov izvedene ankete na UL FFA.	vključen v nov Letni program dela	Kompleksnost področja analize rezultatov ankete.
	Višati kompetence in izobrazbo v podpornih službah.	Delodajalec spodbuja in podpira možnost izobraževanja zaposlenih.	realiziran	Posamezni zaposleni v podpornih službah se ob podpori delodajalca: - izobražujejo za pridobitev višje stopnje izobrazbe, - udeležujejo izobraževanj in delavnic, vezanih na pridobitev novih kompetenc in znanj (npr. napredna znanja uporabe računalniških orodij, ZUP, razvoj drugih znanj in kompetenc s področij dela). Ukrep je postal del stalnega načina delovanja delodajalca.
	Ozaveščanje zaposlenih o usklajevanju službenega in osebnega življenja ter delovanja v stresnih situacijah.	Izvedba delavnice - usklajevanje službeno/osebno; delovanje v stresnih situacijah.	opuščen	Podvajanje ukrepov.
7. Podpor. podr. - Zagotavljanje skladnosti	Priprava in implementacija ukrepov za višanje zadovoljstva zaposlenih.	Analiza rezultatov ankete zadovoljstva, priprava predlogov ukrepov in načrta izvedbe le-teh.	opuščen	Podvajanje ukrepov.
	Povečati ozaveščenost zaposlenih o ravnanju z osebnimi podatki	Izvedba letne delavnice v sodelovanju z DPO UL.	ostaja na ravni predloga	Menjava DPO na ravni UL.
	Ohraniti visok nivo etičnega ravnanja in integritete delovanja vseh zaposlenih na UL FFA	Vodstvo UL FFA v sodelovanju s širšim vodstvom (predstojniki organizacijskih enot) znotraj organizacijskih enot izvede skupni sestanek na temo etike in integritete, pri katerem se zaposlene vnovič seznani s sprejetimi akti in usmeritvami UL pri navedenem področju.	ostaja na ravni predloga	Naslovljeno v drugih ukrepih
	Ohraniti visok nivo etičnega ravnanja in integritete delovanja vseh zaposlenih na UL FFA	UL FFA komisiji za preprečevanje korupcije redno in pravočasno poroča o zavezancih za prijavo premoženja in slednje spodbuja k prijavi le tega v skladu z zakonodajnimi okvirji.	realiziran	Izvedeno.

Izboljšanje skladnosti delovanja na ravni notranjih procesov	Implementacija priporočil notranjih revizij.	delno realiziran (v teku)	Zaključna poročila revizij v usklajevanju.
Povečati ozaveščenost zaposlenih o ravnanju z osebnimi podatki.	Izvedba letne delavnice v sodelovanju z DPO UL.	opuščen	Podvajanje ukrepa.
Transparentnost najav pedagoških in raziskovalnih obveznosti zaposlenih.	Integracija najav iz LODN v sistem SAP.	realiziran	Prehod na LODN s 1. 1. 2026.
Ohraniti visok nivo etičnega ravnanja in integritete delovanja vseh zaposlenih na UL FFA.	- Vodstvo v sodelovanju s širšim vodstvom (predstojniki organizacijskih enot) znotraj organizacijskih enot izvede skupni sestanek na temo etike in integritete, pri katerem se zaposlene vnovič seznani s sprejetimi akti in usmeritvami UL pri navedenem področju. - UL FFA komisiji za preprečevanje korupcije redno in pravočasno poroča o zavezancih za prijavo premoženja in slednje spodbuja k prijavi le tega v skladu z zakonodajnimi okvirji.	opuščen	Podvajanje ukrepa.
Posodobitev pravnih aktov.	Sistematična uskladitev pravnih aktov.	opuščen	UL FFA sledi prenovam aktov na ravni UL.

Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL

- Ustava Republike Slovenije Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99, 75/16 – UZ70a, 92/21 – UZ62a in 98/25 – UZ74a)
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (ZIPRS2526) (Uradni list RS, št. 104/24, 17/25 – ZFO-1E in 32/25 – ZJU-1)
- Zakon o visokem šolstvu (ZViS-1) (Uradni list RS, št. 56/25)
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21, 40/23, 102/24 in 40/25)
- Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS) (Uradni list RS, št. 95/24)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22, 61/23, 2/24 in 56/25)
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)
- Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)
- Statut Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 4/17, 56/17, 56/17, 14/18, 39/18, 57/18, 66/18, 10/19, 22/19, 36/19, 47/19, 82/20, 104/20, 168/20, 54/21, 97/21, 159/21, 162/21, 163/21 – popr., 202/21, 39/22, 49/22, 60/22, 135/22, 156/22, 64/23, 77/23, 77/23, 112/23, 12/24, 30/24, 39/24, 60/24, 22/25, 84/25 in 84/25)
- Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 28/00, 33/03, 79/04, 36/06, 18/09, 83/10, 8/19, 36/21 in 107/23)
- Drugi predpisi o visokošolski in raziskovalni ter razvojni dejavnosti

Službe UL in članic pri svojem delu uporabljajo tudi druge zakone in pravilnike s posameznega področja, npr. kadrovskega, finančnega, veterinarskega, kulturnega. Vse predpise, ki urejajo poslovanje UL kot celote, UL objavlja na spletni strani:

[Pravni akti | Univerza v Ljubljani](#)

Oddelki/katedre

KATEDRA ZA KLINIČNO BIOKEMIJO

Sodelavci Katedre za klinično biokemijo smo pedagoško, raziskovalno in strokovno aktivni na širokem področju laboratorijske medicine. Pedagoško delujemo na vseh programih UL FFA in nekaterih programih drugih članic UL. Vsebinsko pokrivamo a/ temeljne vede s celično biologijo, genetiko, celičnimi in tkivnimi kulturami, imunologijo, proteomiko in biofiziko, b/ biomedicinsko instrumentalno analitiko, razvoj diagnostičnih metod in zagotavljanje njihove kakovosti, c/ klinično-biokemijsko, hematološko in imunološko laboratorijsko diagnostiko z molekulskimi in celičnimi označevalci bolezni, d/ farmakogenomiko in personalizirano medicino v obliki genskih, celičnih ali tkivnih terapij, e/ zakonodajo na navedenih področjih in bioetiko. Smo skrbniki **S1 LBM** in **S2 LBM** ter področja Klinična biokemija in laboratorijska biomedicina na doktorskem študiju Biomedicina.

V več raziskovalnih programih iščemo diagnostične kazalce kompleksnih bolezni kot so osteoporoza, osteoartraza, sarkopenija, metabolični sindrom, kronična limfocitna levkemija, prirojene srčne napake, orofacialne shize, ateroskleroza, sistemske avtoimunske bolezni. Raziskujemo mehanizme nastanka bolezni in celične tarče za zdravila ter sodelujemo pri razvoju zdravil za napredno zdravljenje.

Povezanost s stroko izkazujemo s sodelovanjem z zdravstvenimi ustanovami, delovanjem v RSK za laboratorijsko diagnostiko – medicinsko biokemijo ter nacionalnih in mednarodnih strokovnih združenjih.

Sestavni del katedre je Laboratorij za molekularno diagnostiko, v katerem na osnovi lastnega znanja in prenosa v prakso izvajamo preiskave za diferencialno diagnostiko in personalizirano medicino izbranih kroničnih in vrojenih metabolnih motenj ter farmakogenetike.

KATEDRA ZA FARMACEVTSKO BIOLOGIJO

Na Katedri za farmacevtsko biologijo se v okviru pedagoškega in raziskovalnega dela posvečamo širokemu spektru aktualnih tem. Izpopolnjujemo analizne metode za določanje različnih snovi v rastlinskem materialu ter vrednotimo biološko aktivnost naravnih spojin. Načrtujemo inovativne, trajnostne načine za ekstrakcijo in izolacijo bioaktivnih sestavin. Preučujemo vlogo proteolitičnih encimov pri napredovanju raka in protitumornem imunskem odzivu ter mehanizme, ki vodijo v nevrodegenerativne bolezni. Razvijamo tudi pristope imunoterapije s peptidnimi mimetiki alergenov in avtoantigenov ter snujemo rekombinantne platforme za cepiva.

Pedagoški proces izvajamo na vseh študijskih programih UL FFA, tematike pa vključujejo celično biologijo, genetiko, biotehnologijo v farmaciji in kozmetologiji, biokemijo in molekularno biologijo (podrobneje tudi biokemijo nastanka in napredovanja raka ter proteomiko). Poučujemo o bioloških zdravilih vključno z genskimi zdravili in zdravili iz zdravilnih rastlin, o prehranskih dopolnilih, zdravilih v alternativni medicini, kozmetičnih sestavinah naravnega izvora, o razvoju in vpeljavi diagnostičnih metod ter načrtovanju in zagotavljanju kakovosti v medicinskih laboratorijih.

Naši zaposleni opravljajo vidne funkcije v strokovnih stanovskih organizacijah, kot sta Slovensko farmacevtsko in Slovensko biokemijsko društvo. Nekateri so ali so bili člani strokovnih delovnih teles na Ministrstvih za zdravje; okolje, podnebje in energijo; ter kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano; in imajo bogate izkušnje s sodelovanjem z Javno agencijo za zdravila

in medicinske pripomočke Republike Slovenije, Evropsko agencijo za zdravila in Evropsko farmakopejo, kar omogoča dodatno bogatitev pedagoškega procesa.

KATEDRA ZA FARMACEVTSKO KEMIJO

Na Katedri za farmacevtsko kemijo organiziramo in opravljamo pedagoško, znanstvenoraziskovalno in strokovno delo na širšem področju farmacevtske kemije, farmacevtske analize, toksikologije in zgodovine farmacije. Izvajamo raziskave načrtovanja, sinteze in biološkega vrednotenja spojin in razvoj novih molekulskih orodij za proučevanje interakcij z biološkimi makromolekulami.

Glavni raziskovalni poudarki so na razvoju novih učinkovin za naslednje tarče: encimi, ki so udeleženi v sintezi bakterijske stene, encimi, udeleženi v biosintezi mikolnih kislin mikobakterij, encimi in receptorji, ki so pomembni pri nastanku nevrodegenerativnih obolenj, encimi, ki so pomembni pri razmnoževalnem ciklu virusa SARS-CoV-2, natrijevi in kalijeve kanali, proteini toplotnega šoka (Hsp90), Tollu podobni receptorji (TLR), NOD- receptorji, lektini (galektini, Siglec, DC-SIGN in FimH), encimi, vpleteni v posttranslacijske modifikacije (OGT: N-acetilglukozaminil transferaza), imunoproteasom, himerni razgrajevalci in tarče v procesu koagulacije krvi.

Razvijamo nove sintezne poti, nove separacijske in analizne metode za karakterizacijo spojin, nove metode za biološko karakterizacijo sintetiziranih spojin, nove antioksidante, nove radiofarmake, nove stabilne nitroksidne ter fluorescenčne označevalce. Glavnina raziskav na katedri poteka v okviru programske skupine Farmacevtska kemija: načrtovanje, sinteza in vrednotenje učinkovin (2022–2027), del v okviru programske skupine Napredna imunološka zdravila in celični pristopi v farmaciji (2022–2027), del pa v povezavi z UL FKKT, UL MF, UL VF, Kemijskim inštitutom in Institutom Jožef Stefan ter v okviru domačih in mednarodnih projektov.

Nezanemarljiv del raziskovalne dejavnosti Katedre za farmacevtsko kemijo poteka tudi v sodelovanju s farmacevtsko industrijo, predvsem Lekom, Sandozom, Novartisom in Krko.

KATEDRA ZA FARMACEVTSKO TEHNOLOGIJO

Na Katedri za farmacevtsko tehnologijo pedagoško, znanstvenoraziskovalno in strokovno pokrivamo področja farmacevtske tehnologije, nanotehnologije, industrijske farmacije, farmacevtskega inženirstva, fizikalne farmacije, farmacevtske tehnološke analitike in kozmetologije. Pedagoški proces izvajamo na vseh treh študijskih stopnjah in smo koordinatorji programov Kozmetologija in Industrijska farmacija ter znanstvenega področja farmacija na doktorskem študiju Biomedicina.

Naš osrednji raziskovalni cilj je razvoj in vrednotenje pacientom prijaznih zdravil. Uspešno sledimo sodobnim trendom tako z razvojem inovativnih nanodostavnih sistemov, (nano)teranostikov in formulacij za biofarmacevtike kot z raziskavami že uveljavljenih farmacevtskih oblik s prirejenim sproščanjem, tekoče kristalnih struktur, orodisperzibilnih in večenočnih farmacevtskih oblik ter s proučevanjem različnih pristopov za izboljšanje topnosti zdravilnih učinkovin. Uporabljamo moderne tehnologije, ki omogočajo izdelavo zdravil z vgrajeno kakovostjo.

Člani katedre smo eksperti na področju predformulacij, formulacij in njihovega vrednotenja z najsodobnejšimi tehnološko analiznimi tehnikami, vključno z numeričnimi modeli za napovedovanje procesov in formulacij.

Sodelujemo v dveh programskih skupinah: Farmacevtska tehnologija – od dostavnih sistemov učinkovin do terapijskih izidov zdravil pri otrocih in starostnikih ter Napredna imunološka zdravila in celični pristopi v farmaciji. Včlanjeni smo v različne mednarodne mreže, kot so CEEPUS, PSSRC in RISE. Ponosni smo na naše dolgoletno uspešno sodelovanje s farmacevtsko industrijo ter močno vpetost v aktivnosti stroke v domačem in mednarodnem okolju, kjer sodelujemo pri organizaciji simpozijev, smo člani številnih komisij in uredniških odborov, ocenjevalci doktorskih nalog na tujih univerzah, cenjeni recenzenti in drugo. V zadnjem času postajamo prepoznavni strokovnjaki in sogovorniki tudi na področju kozmetologije.

KATEDRA ZA BIOFARMACIJO IN FARMAKOKINETIKO

Na Katedri za biofarmacijo in farmakokinetiko smo aktivni na pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem in strokovnem področju. Naše aktivnosti so usmerjene v procese, ki potekajo v človeškem telesu po aplikaciji zdravila in zajemajo sproščanje zdravilne učinkovine iz farmacevtske oblike, njeno absorpcijo, porazdelitev, metabolizem in izločanje (sistem LADME).

V okviru predformulacijskih raziskav proučujemo fizikalno-kemijske lastnosti zdravilnih učinkovin, kot so topnost, hitrost raztapljanja, stabilnost, ionizacija, permeabilnost ter njihove metabolične pretvorbe. Na podlagi teh parametrov in profilov sproščanja *in vitro* napovedujemo lastnosti farmacevtske oblike *in vivo*. Osnova za proučevanje lastnosti zdravilnih učinkovin in farmacevtskih oblik predstavljajo različne kromatografske metode z UV/VIS, EC, fluorescenčno in MS-MS detekcijo, ki jih na katedri razvijamo v smeri aplikativnosti in ustrezno vrednotimo. Člani katedre uspešno sodelujemo s farmacevtsko industrijo med drugim tudi pri vrednotenju aktualnih atributov kakovosti in varnosti končnih farmacevtskih oblik, ki predstavljajo svojevrsten izziv farmacevtski industriji.

S tako pridobljenim znanjem razvijamo tudi farmakokinetično-farmakodinamične modele, ki omogočajo napovedovanje kliničnih učinkov zdravil in iskanje vzrokov za njihovo variabilnost. Razviti modeli omogočajo uvedbo individualnega odmerjanja zdravil glede na posameznikove genotipske in fenotipske značilnosti.

Raziskave, ki so podprte z vsemi najsodobnejšimi tehnologijami, pripomorejo k učinkovitejšemu in varnejšemu zdravljenju z zdravili. Ker nas zanima tudi nadaljnja usoda zdravilnih učinkovin in njihovih metabolitov, raziskujemo njihovo pojavnost v okoljskih vzorcih odpadnih, površinskih in pitnih vod s pomočjo zelo občutljivih in selektivnih metod LC-MS/MS.

KATEDRA ZA SOCIALNO FARMACIJO

Na Katedri za socialno farmacijo proučujemo vpliv zdravil na sodobnega človeka in družbo v mednarodnem in domačem okolju. Osredotočamo se na zdravila po njihovem prihodu na trg oziroma v roke bolnika. Pri svojem delu prepletamo naravoslovne in družboslovne metode raziskovanja. V okviru farmakoepidemiologije spremljamo varnost in učinkovitost zdravil na ravni populacije, s farmakoekonomiko pa osvetlimo stroškovne vidike uporabe zdravil v relaciji do njihovih koristi.

Zanima nas vrednotenje storitev farmacevta v lekarni, pri čemer posvečamo posebno pozornost raziskovanju z vidika pacienta. S pomočjo rezultatov raziskav prispevamo h gradnji farmacevtskih storitev. Raziskujemo tudi delovanje zdravstvenega sistema in vlogo pacienta v njem. V tem okviru gradimo in proučujemo storitve, ki jih prinaša sodoben način pristopa k pacientu v obliki eZdravja in mZdravja.

Raziskujemo tudi značilnosti domače in mednarodne regulative, ki ureja področje zdravil in farmacevtske stroke. Pri tem prispevamo k nastajanju nove zakonodaje in uvajanju najvišjih standardov v vsakodnevno prakso.

TAJNIŠTVO UL FFA

Tajništvo UL FFA je samostojna organizacijska enota, ki skrbi za administrativno in upravno delovanje fakultete ter nudi podporo pri izvajanju pedagoške in znanstvenoraziskovalne dejavnosti.

Poleg tega delavci v službi za tehnično vzdrževanje in recepcijo zagotavljajo varno, čisto in zdravo delovno okolje.

Tajništvo fakultete opravlja upravno administrativne in finančno gospodarske naloge v zvezi z izvajanjem tržne dejavnosti fakultete.

Del tajništva je tudi učitelj športne vzgoje, ki s svojim delom spodbuja študente – in nemalokrat tudi zaposlene – k zdravemu življenjskemu slogu.

Tajništvo sestavljajo podenote: tajništvo vodstva, kadrovska služba, raziskovalni referat, študentski referat, finančno-računovodska služba, nabavna služba, služba za informatiko, tehnično-vzdrževalna služba, knjižnica.

INŠTITUT ZA FARMACIJO

V skladu z osnovnim poslanstvom Inštituta za farmacijo so bile izvedene aktivnosti usmerjene k spremljanju trendov raziskav na širšem farmacevtskem in biomedicinskem področju ter podajanju pobud glede raziskovalnih usmeritev UL FFA. V sodelovanju z ostalimi katedrami izvajamo znanstvenoraziskovalne, razvojno-aplikativne in strokovne projekte ter mednarodne aktivnosti, kot so mednarodna podiplomska izobraževanja.

Povezujemo posamezne infrastrukturne in kadrovske potenciale in skupaj z našim multidisciplinarnim timom sodelavcev omogočamo podporo različnim raziskovalnim in gospodarskim subjektom. Zato sta nam na razpolago oba infrastrukturna centra, ki delujeta v sklopu Inštituta: Infrastrukturni center za analizo zdravil, kot del Mreže raziskovalnih infrastrukturnih centrov Univerze v Ljubljani (MRIC UL) in Infrastrukturni center za translacijske raziskave EATRIS (European Advanced Translation Research InfraStructure in medicine, član mednarodnega konzorcija EATRIS).

Sodelujemo z industrijo in zainteresiranimi subjekti s področij farmacije in biomedicine ter jim pomagamo pri ustvarjanju kadrov glede na specifične delovnega procesa. Pri tem jim omogočamo dostop do naše infrastrukture in vključitev v naše aplikativne projekte na področju razvoja novih farmacevtskih izdelkov, analitskih metod vrednotenja (geno)toksičnosti učinkovin, registracije novih zdravil in regulativ pod mentorstvom naših strokovnjakov.

Poročilo predsedstva študentskega sveta

Študentski svet Fakultete za farmacijo (v nadaljnjem besedilu: ŠS FFA) je bil konstituiran 21. novembra 2024. Od takrat smo se sestali na treh rednih in devetih dopisnih sejah. Vse redne seje smo izvedli v živo na Fakulteti za farmacijo.

Vodstvo ŠS FFA smo sestavljale: Mirta Brajer (predsednica, 3. letnik S1 LBM), Ivana Simonović (podpredsednica, 2. letnik KOZM) ter Neja Lapornik (tajnica, 2. letnik S1 LBM). Kot predstavniki študentov v Senatu UL FFA smo sodelovali še Mirta Brajer, Leonora Prestreši (4. letnik EMŠ FAR) in Andraž Herman (4. letnik EMŠ FAR). Obveznosti Upravnega odbora UL FFA in glavnega koordinatorskega tutorjev UL FFA je prevzel Luka Strupi (5. letnik EM FAR). Na sejah Komisije za kakovost UL FFA je ŠS FFA zastopal Uroš Bucalo (4. letnik EMŠ FAR), na sejah Disciplinske komisije UL FFA pa sta sodelovali Leonora Prestreši in Mirta Brajer. Prav tako je Leonora Prestreši zastopala študente v Komisiji za študijsko področje UL FFA. Vse težave tujih študentov na izmenjavi je reševala glavni ERASMUS tutor Ljupka Pavlova.

Aktivni smo bili tudi v okviru ŠS UL, kjer smo na sejah ŠS UL zagotovili 100 % prisotnost ter tudi v ostalih organih na univerzitetni ravni, saj smo imeli predstavnici v Disciplinski komisiji 2. stopnje za študente (Mirta Brajer) in predstavnico v Komisiji za obštudijske dejavnosti (Leonora Prestreši). Večje sodelovanje na univerzitetnem nivoju se je izkazalo za odlično priložnost dodatnega zastopanja in reševanja težav naših študentov.

Dejavnosti študentskega sveta UL FFA

V začetku študijskega leta smo pridobili prispevek v višini 3 EUR k vpisnini, kar bo v prihodnje omogočilo boljše financiranje predmetnih tutorjev.

Glavni projekt v mandatu je bil Uvodni dan za bruce 2025. Študentje 1. letnikov prvostopenjskih in enovitega magistrskega programa so ob uvodnih besedah vodstva fakultete prejeli celodnevni dogodek, na katerem so dobili vse potrebne informacije na enem mestu – tako študijske kot obštudijske narave. Poudarek je bil tudi na predstavitvi študentskih entitet in možnostih obštudijskega udejstvovanja. Dogodek je bil dobro sprejet, saj ga že šesto leto zapored uspešno organiziran in bo tudi v nadaljevanju del aktivnosti UL FFA za študente. Izvedbo Uvodnega dneva za bruce je omogočila finančna podpora iz razpisa ŠS UL, ki predstavlja sredstva MVZI.

Pevski zbor Pharmony UL FFA je v študijskem letu 2024/2025 štel 13 članov (študenti, zaposleni in alumni). Repertoar vključuje slovensko in tujo popularno glasbo, priredbe pesmi iz slovenske ljudske zakladnice ter tradicionalne tuje skladbe. V preteklem letu so izvedli več nastopov na podelitvah diplom, na Raziskovalnem dnevu in Reviji pevskih zborov. Pevci so nastopali tudi na 50. skupščini Slovenskega farmacevtskega društva.

Sodelovali smo tudi na Informativnih dnevih, kjer smo zastopali fakulteto in prejeli dobre odzive dijakov ter študentov 1. letnika.

V letošnjem mandatu smo dobro sodelovali z vodstvom fakultete, ki nam je omogočilo izvedbo vseh projektov. Prav tako smo sodelovali z ostalima entitetama – ŠOFFA in DŠFS, jim nudili podporo v obliki pomoči pri organizaciji dogodkov, rezervacijah predavalnic in parkirnih mest za gostujoče predavatelje.

Dejavnosti ŠS FFA, ki so bile financirane s strani proračuna RS, so:

- Uvodni dan za bruce 2025.

Dejavnosti ŠS FFA, ki so bile financirane s strani prispevka k vpisnini za dejavnost ŠS FFA, so:

- predmetno in osebno tutorstvo,
- delovanje ŠS FFA (seje, sestanki, druge aktivnosti).

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	
v / na <i>(naziv proračunskega uporabnika)</i>	
Univerzi v Ljubljani, Fakulteti za farmacijo	
<i>(sedež proračunskega uporabnika, šifra in matična številka)</i>	
Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana	
Šifra:	
Matična številka:	1626973000
Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna. Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.	
Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na <i>(naziv proračunskega uporabnika)</i>	
Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo	
Oceno podajam na podlagi:	
* ocene notranje revizijske službe za področja:	
Tveganje neučinkovitosti, nabavni proces in proces javnih naročil (pregled izvajanja priporočil za obdobje 2020-2023)	
* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:	
Študijske dejavnosti, raziskovalne dejavnosti, finančno dejavnost, računovodske dejavnosti, kadrov, informacijskega sistema, knjižnične dejavnosti, javnega naročanja, druge dejavnosti - trg	
* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:	
/	
V / Na <i>(naziv proračunskega uporabnika)</i>	
Univerza v Ljubljani, Fakulteti za farmacijo	
je vzpostavljen(o):	

1. primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	x
c) na posameznih področjih poslovanja,	
d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	
2. upravljanje s tveganji:	
2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	x
c) na posameznih področjih poslovanja,	
d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	
2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	
c) na posameznih področjih poslovanja,	x
d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	
3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	x
c) na posameznih področjih poslovanja,	
d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	
4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	x
c) na posameznih področjih poslovanja,	
d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) na celotnem poslovanju,	
b) na pretežnem delu poslovanja,	x
c) na posameznih področjih poslovanja,	
d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	
e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.	
6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):	
a) z lastno notranjerevizijsko službo,	
b) s skupno notranjerevizijsko službo,	
c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,	x
d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.	
ad b) Navedite naziv skupne notranjerevizijske službe :	
Notranja revizijska služba Univerze v Ljubljani	
Sedež in matična številka skupne notranjerevizijske službe: Kongresni trg 12, 1000 Ljubljana	
Matična številka:	5085063000
ad c) Navedite naziv zunanjega izvajalca notranjega revidiranja : PwC SVETOVANJE d.o.o.	
Sedež in matična številka zunanjega izvajalca notranjega revidiranja: Cesta v Kleče 15, 1000 Ljubljana	
Matična številka:	6409458000
Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio evrov (če da, navedeno predstojnik označi v polje):	
	x
Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:	
(dan XY, mesec XY in leto 20XY):	12. 08. 2025
ad d) Notranjega revidiranja nisem zagotovil ker:	
/	

V letu 2026 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave <i>(navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):</i>
1. Finančno področje: prehod na uporabo sistema LODN (letni osebni delovni načrt) za pedagoge in raziskovalce, kar omogoča boljše načrtovanje, sledljivost in kontrolo izplačila plač navedenim skupinam. 2. Raziskovalno področje: standardizacija ravnanja z raziskovalnimi podatki v okviru doktorskega študija, krepitev podatkovne in IT-podpore za odprto znanost z zaposlitvijo novega podatkovnega svetovalca, priprava usmeritev za objavo raziskovalnih podatkov in vzpostavitev podpore raziskovalcem pri pripravi načrta za ravnanje z raziskovalnimi podatki, kar bo pripomoglo k skladnosti z zahtevami zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti in sorodnih uredb ter k dolgoročni dostopnosti raziskovalnih podatkov. 3. Kadrovsko področje: Digitalizacija postopka sklepanja avtorskih in podjemnih pogodb za študijsko, raziskovalno in druga področja, kar skrajšuje čas priprave dokumentacije, omogoča boljšo sledljivost dela in preglednost dokumentacije. 4. Informacijski sistemi: obsežna posodobitev IT infrastrukture in avdio-vizualne opreme, kar povečuje informacijsko varnost, stabilno delovanje digitalnih storitev ter omogoča izvedbo pedagoškega procesa.
Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri <i>(navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):</i>
1. Priporočila notranje revizije na področju nabave in javnih naročil niso še ustrezno in zadovoljivo implementirana. Ukrepi: nadaljevanje implementacije priporočil revizije v letu 2026 tudi preko mehanizmov izobraževanj. 2. Tveganja na področju informacijskih sistemov in upravljanja dostopov. Ukrepi: krepitev kontrol dostopov, redni pregledi pravic, izboljšanje dokumentiranja IT-kontrol. 3. Tveganja pri podpornih procesih na področjih, ki zaradi obsega dela in potreb pri krepitvi znanj zaposlenih za navedena področja niso obvladovana (npr. obvladovanje tveganj iz naslova GDPR). Ukrepi: dodatna usposabljanja zaposlenih.
Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:
Prof. dr. Rok Dreu, dekan UL FFA
Datum podpisa predstojnika: 27.02. 2026