

Univerza v Ljubljani



Letno poročilo 2023

**Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti
Računovodsko poročilo**

Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo

Vizitka univerze/ članice

Ime zavoda:	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo
Krajše ime zavoda:	UL FFA
Ulica:	Aškerčeva cesta 7
Kraj:	1000 Ljubljana
Spletna stran:	http://www.ffa.uni-lj.si/
Elektronski naslov:	tajnistvo@ffa.uni-lj.si
Telefonska številka:	01/57 69 500
Številka faksa:	01/42 58 031
Matična številka:	1626973000
Identifikacijska številka:	SI11690682
Transakcijski podračun:	0110 0603 0708 089 pri UJP

Kazalo

UVOD	1
POSŁANSTVO IN VIZIJA	3
URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2023 po področjih s samoevalvacijo	5
1. Odličnost v izobraževanju.....	5
Strateške aktivnosti.....	5
Redne aktivnosti	6
Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost	18
Predlogi novih ukrepov	18
2. Odličnost v znanosti in umetnosti.....	22
Strateške aktivnosti.....	22
Redne aktivnosti	23
Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost	30
Predlogi novih ukrepov	30
3. Prenos znanja in umetnosti.....	32
Strateške aktivnosti.....	32
Redne aktivnosti	33
Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost	36
Predlogi novih ukrepov	36
4. Vključujoče akademsko okolje	37
Strateške aktivnosti.....	37
Redne aktivnosti	38
Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost	39
Predlogi novih ukrepov	39
5. Družbena vloga in mesto UL	40
Strateške aktivnosti.....	40
Cilji trajnostnega razvoja pri projektih in drugih aktivnosti UL FFA	41
Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost	41
Predlogi novih ukrepov	41
6. Upravljanje in razvoj sistema kakovosti.....	42
6.1 Delovanja sistema kakovosti.....	42
6.2 Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti	42
6.3 Mednarodne evalvacije in akreditacije	43
Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost	43
Predlogi novih ukrepov	43
7. Podporna področja	44
7.1 Avtonomija in finance.....	44
7.2 Procesi in infrastruktura.....	45
7.3 Razvoj kadrov	48
7.4 Zagotavljanje skladnosti.....	49
8. Razvojni cilji.....	51
9. Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev.....	53

10. RAČUNOVODSKO POROČILO.....	54
10.1 Računovodske usmeritve.....	54
10.2 Pojasnila k računovodskim izkazom.....	59
Statistični podatki (realizacija 2023)	101
Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2022	103
Pregled uresničevanja priporočil vzorčnih evalvacij študijskih programov	110
Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL	111
Članice/oddelki/katedre.....	112
Poročilo predsedstva študentskega sveta UL.....	115
Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ	116

Seznam v besedilu uporabljenih okrajšav in kratic:

ARIS	Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS	PKP	Po kreativni poti do znanja
BF	Katedra za Biofarmacijo in farmakokinetiko UL FFA	RC FFA	Računalniška komisija UL FFA
CEEPUS	Srednjeevropski program za izmenjavo študentov in profesorjev	RUL	Repozitorij UL
CELSA	Central Europe Leuven Strategic Alliance	RSF	Razvojni steber financiranja RSF
COST	European Cooperation in Science and Technology	S1 LBM	univerzitetni študijski program Laboratorijska biomedicina
DŠFS	Društvo študentov farmacije Slovenije	S1 KOZ	univerzitetni študijski program Kozmetologija
EAFP	Evropsko združenje fakultet za farmacijo	S2 LBM	podiplomski magistrski študijski program Laboratorijska biomedicina
EATRIS	European Advanced Translational Research Infrastructure	S2 INF	podiplomski magistrski študijski program Industrijska farmacija
EFMC	Evropska federacija farmacevtskih kemikov	S3 BMF	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Farmacija
ENABLE	European Gram Negative AntiBacterial Engine	S3 BML	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina
EM FAR	enoviti magistrski študijski program Farmacija	S3 BMT	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Toksikologija
EPSA	Evropska zveza študentov farmacije	SEP	Student exchange programme
ESFRI	European Strategy Forum on Research Infrastructures	SF	Katedra za Socialno farmacijo UL FFA
ESR	early-stage researcher	SMS	študijske izmenjave
ESRR	Evropski sklad za regionalni razvoj	SMP	praktične izmenjave
ESS	Evropski socialni sklad	SPS	Strategija pametne specializacije
EŠP	Evidenca študijskih programov UL	ŠIPK	Študentski inovativni projekti za družbeno korist
EU	Evropska unija	ŠO	študentska organizacija
EUFEPS	Evropska federacija farmacevtskih znanosti	ŠOFFA	Študentska organizacija UL FFA
EWP	Erasmus Without Paper	ŠS FFA	Študentski svet UL FFA
FB	Katedra za Farmacevtsko biologijo UL FFA	ŠSSFD	Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva
FEBS	Evropska zveza biokemijskih društev	TSF	temeljni steber financiranja
FK	Katedra za Farmacevtsko kemijo UL FFA	UL	Univerza v Ljubljani
FP7 EU	7. evropski okvirni projekt	UL FFA	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo
FT	Katedra za Farmacevtsko tehnologijo UL FFA	UL FKKT	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo
FTE	ekvivalent polne zaposlitve raziskovalca		
IMI	Innovative Medicine Initiative		
IMP	Individual Mobility Project		
IPSF	Mednarodna zveza študentov farmacije		
IRD	Individualno raziskovalno delo		
JAZMP	Javna Agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke		
KBK	Katedra za Klinično biokemijo UL FFA		
KKA FFA	Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA		
KŠP FFA	Komisija za študijsko področje UL FFA		
KC FFA	Karierni center UL FFA		
NAKVIS	Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu		
OLDN	osebni letni delovni načrt		

UVOD

Ta dokument predstavlja letno poročilo in zajema poslovno poročilo s poročilom o kakovosti in računovodskim poročilom Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) za leto 2023. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz dosežkov v letu 2023 ter izvedenih aktivnosti za doseganje strateških ciljev.

Letno poročilo UL FFA za leto 2023 je pripravljeno v skladu z usmeritvami, ki jih podaja Komisija za kakovost UL ter v skladu z veljavnimi Merili za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov in Pravili o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti Univerze v Ljubljani. V letnem poročilu so predstavljeni dosežki in analiza delovanja UL FFA v letu 2023. Podatki v poročilu so kombinirani (kjer je izvedljivo, veljajo za koledarsko leto od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023, kjer so pa vezani na prejšnje študijsko leto, veljajo za obdobje od 1. 10. 2022 do 30. 9. 2023). Letno poročilo je plod sodelovanja vodstva, članov kateder in tajništva fakultete UL FFA pod okriljem Komisije za kakovost in akreditacijo UL FFA. Obravnavala in potrdila sta ga Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA in Senat UL FFA.

UVODNIK ČLANICE UL

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) zaključuje uspešno leto delovanja, tako na pedagoškem, raziskovalnem, strokovnem področju kot tudi v smislu finančnega poslovanja. Med drugim ga zaznamuje tudi menjava vodstvene ekipe. Predhodno vodstvo je predalo upravljanje fakultete, ki je v dobri formi, kar je tudi in predvsem posledica uspešnega in predanega dela vseh zaposlenih ter študentov, ki gojijo ustrezen odnos do študija ter tudi z obštudijskimi dejavnostmi kažejo na ustrezne prioritete v tem prelomnem življenjskem obdobju.

Pomembne so ugotovitve študentskih anket, ki ocenjujejo primarno poslanstvo fakultete kot ustrezno in kakovostno. Ta ocena se potrjuje tudi v uspešnih preteklih eksternih evalvacijah študijskih programov (NAKVIS) in fakultete (ASIIN), v letu 2023 pa smo na fakulteti sodelovali tudi v uspešni institucionalni evalvaciji Univerze v Ljubljani, ki jo je izvajal FINEEC. Na področju raziskovalnega dela je bilo leto 2023, v luči pridobivanja projektov in programov, v znamenju znatnega povečanja financiranja raziskovalnega dela in investicij v iztrošeno in novo raziskovalno opremo medtem, ko sta bila obseg in kakovost raziskovalnega dela ustrezno visoka tako na nivoju objav v SCI revijah kot rasti čistih citatov. Kontinuirana uspešnost UL FFA na področju raziskav in inovacij se v 2023 ponovno potrjuje z vlaganjem patentnih prijav ter z najvišjimi državnimi nagradami in priznanji na področju znanosti (Zoisovo priznanje in Puhova nagrada), ki sta ju prejela zaposlena.

Leto 2023 smo zaključevali tudi v luči obeleženja več kot 10 let aktivnosti, ki naslavlja ustrezno razrešitev prostorske stiske fakultete, ki se odraža v nizki površini pedagoških in laboratorijskih prostorov na študenta ter zaposlenega in to kljub znatnemu najemu prostorov na trgu. Da bi zagotovili ustrezne prostorske razmere za zaposlene in študente v smislu urnikov dela in študija, ustrezne varnosti pri delu ter omogočili nadaljnji razvoj stroke, razvoja kompetenc diplomantov fakultete in odgovarjali na potrebe družbe z vzpostavitvijo znatnih površin celičnih, GSO, GLP in GMP laboratorijev, je projekt novogradnje strateški dolgoročni cilj fakultete, v katerega vlagamo tudi znatna finančna sredstva. V letu 2023 smo ustrezno naslavljali in aktivno sodelovali pri pripravi podlag za Poročilo o vplivih na okolje (PVO) in tako skupaj z UL FS oddali dokumentacijo za pridobitev integralnega gradbenega dovoljenja, katerega odobritve se nadejamo v prvi četrtini 2024. Prav tako smo v 2023 začeli s pripravo PZI projektne dokumentacije in bi lahko tako po časovnici projekta pričeli z gradnjo v začetku 2025, da bi nato lahko začeli stavbo uporabljati

v letu 2028. Financiranja investicije se nadejamo preko vloge, ki smo jo na MVZI oddali v okviru poziva, ki temelji na ZZSISZ.

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani je institucija, ki z odličnostjo v izobraževanju ter na znanstveno-raziskovalnem področju zagotavlja dragoceno podporo slovenski družbi tako na področju farmacije, kakor tudi laboratorijske biomedicine in biomedicini sorodnih področjih. Na podlagi visokih potreb po diplomantih - magistrstrov farmacije na trgu dela, tako na področju lekarništva kot farmacevtske industrije, smo se v letu 2023 ob smelem pričakovanju financiranja novogradnje odzvali na potrebe družbe in v prehodnem obdobju povečali število vpisnih mest na EM **FAR** študijskem programu.

Strategija Univerze v Ljubljani 2022–2027 ima pet razvojnih področij in tri podporna področja.

Razvojna področja strategije so:

1. razvijati v domače in mednarodno okolje vpeto izobraževanje za ustvarjalnost, inovativnost, kritičnost in družbeno odgovornost;
2. spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti, vpetost v mednarodno okolje, interdisciplinarnost,
3. odprtost in družbeno relevantnost;
4. nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse sfere družbenega življenja;
5. uveljavljati dostopno, vključujoče in enakopravno akademsko okolje ter
6. okrepiti družbeno vlogo in mesto UL v nacionalnem in svetovnem družbenem dialogu.

Podporna področja v strategiji so:

1. krepiti avtonomijo in finance;
2. nadgraditi procese in infrastrukturo ter
3. podpirati razvoj kadrov.

Končni strateški cilj je Prepoznavna in uveljavljena akademska ustanova v Evropi, kar vključuje vzpon med prvih 400 univerz na lestvicah ARWU in QS ter med prvih 20 univerz na lestvici QS vzhodne Evrope in osrednje Azije, hkrati pa mednarodno akreditacijo UL oziroma vseh članic UL. To bomo dosegli prek petih specifičnih strateških ciljev:

1. strateški cilj: vrhunske učne izkušnje in visoka zaposljivost,
2. strateški cilj: vrhunski dosežki v znanosti in umetnosti,
3. strateški cilj: prestižna partnerska ustanova za prenos znanja, inovacij in ustvarjalnosti,
4. strateški cilj: akademska ustanova, ki je vzor spoštovanja različnosti,
5. strateški cilj: družbeni učinki - družbena blaginja in napredek.

POSLANSTVO IN VIZIJA

Univerza v Ljubljani ohranja svoje poslanstvo:

- gojiti vrhunsko raziskovanje ter dosegati odličnost in najvišja etična merila na vseh področjih znanosti in umetnosti. Skrbeti za utrjevanje nacionalne samobitnosti, tudi z razvojem slovenske znanstvene in strokovne terminologije, kar dosega tudi preko lastne založniške dejavnosti;
- na osnovi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobraževati ustvarjalne, kritično misleče in vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za trajnostno naravnano in odgovorno vodenje ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter človekovih pravic. Posebno skrb namenjati vključujočemu raziskovalnemu, izobraževalnemu in delovnemu okolju ter razvoju talentov ob upoštevanju humanističnih načel;
- spodbujati interdisciplinarni in multidisciplinarni študij ter izmenjevati svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstveno raziskovalnimi ustanovami. Tako bo UL prispevala svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja, iz nje prenašala znanje med študente in študentke ter prispevala h globalni družbi znanja;
- sodelovati z organizacijami iz gospodarstva in vseh drugih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter civilno družbo. S tem bo UL pospeševala uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispevala k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju mora UL predstavljati kritično vest družbe in sooblikovati državljane in državljanke, ki se bodo odločno in odgovorno spoprijemali z razvojnimi izzivi 21. stoletja.

Univerza v Ljubljani ohranja vrednote, s katerimi utrjuje svojo akademsko skupnost ter si prizadeva za svojo aktivno vlogo doma in v svetu. Svoje izobraževanje, raziskovanje, strokovno in javno delovanje ter razmerja utemljuje na:

- humanizmu in spoštovanju človekovih pravic, vključujoč enakost možnosti, vključenosti in načelo solidarnosti,
- etičnem in odgovornem odnosu do sveta in prihodnjih generacij,
- akademski odličnosti in zagotavljanju najvišje kakovosti,
- akademski svobodi sodelavcev in sodelavk, študentov in študentk, posebej svobodi ustvarjalnosti in kritičnega uma,
- avtonomiji v odnosu do države, političnih strank, podjetij in verskih ter drugih skupnosti.

Kratek zapis vizije: »UL bo leta 2027 med vodilnimi univerzami, soustvarjalkami inovativne družbe znanja in širše družbene blaginje na temeljih vrednot etičnega sobivanja v Srednji in Vzhodni Evropi.«

POS LANSTVO FAKULTETE ZA FARMACIJO UNIVERZE V LJUBLJANI

UL FFA sestavljamo v prvi vrsti **ljude**, ki se zavedamo svojega osebnega poslanstva v okviru poslanstva visokošolske izobraževalne ustanove:

1. Razvijati, načrtovati in izvajati **visokošolsko izobraževanje** na vseh treh ravneh, vzgajati in usposablјati kadre za opravljanje znanstvenih, razvojnih in strokovnih del na širših področjih farmacije, laboratorijske medicine in kozmetologije.
2. Načrtovati in izvajati **znanstvenoraziskovalno delo** v širšem sklopu farmacije, klinične biokemije in mejnih naravoslovnih področjih v sodelovanju z domačimi in tujimi znanstvenimi ustanovami.
3. Skrbeti za **strokovne dejavnosti** s področja zdravja in zdravstvenih storitev v okviru lekarniške in laboratorijske dejavnosti, opravljati strokovna in razvojna dela za potrebe farmacevtske in kozmetične industrije, vladnih institucij ter promocijo farmacevtske stroke znotraj meja Republike Slovenije in v tujini.
4. Usposablјati in izobraževati **kompetentne strokovnjake** za delo v globalno tekmovalnem okolju v farmaciji, laboratorijski medicini in kozmetologiji s kombinacijo znanstvenih pristopov in inovativnih poučevalnih orodij ter ustvarjati in razširjati znanje v družbi z namenom človeškega blagostanja in zdravega staranja.

UL FFA kot del Univerze v Ljubljani gradi svoj ugled, integriteto in razvoj na **odličnosti, učinkovitosti in etični drži** študentov, učiteljev, raziskovalcev in drugih strokovnih delavcev.

VIZIJA FAKULTETE ZA FARMACIJO UNIVERZE V LJUBLJANI

Vizija UL FFA je udejstvovanje v okviru Univerze v Ljubljani, skladno z načeli Magne Carte Universitatum ohranjanja, prenašanja in ustvarjanja znanja – gre za neločljivo povezanost pedagoškega, strokovnega in raziskovalnega dela. Vizija UL FFA je prispevati k sooblikovanju prihodnosti, ostati v svet odprta, odzivna in odgovorna akademska izobraževalna in raziskovalna ustanova, ki je razpoznavna med evropskimi farmacevtskimi fakultetami. Z ustvarjanjem in širjenjem znanstvenih spoznanj delovati v dobrobit slovenskih državljanov, splošnemu razvoju ter tako utrjevati nacionalno samobitnost.

URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2023

po področjih s samoevalvacijo

1. Odličnost v izobraževanju

Razvijati v domače in mednarodno okolje vpeto izobraževanje za večjo ustvarjalnost, inovativnost, kritičnost in družbeno odgovornost

Strateški cilj 1: Vrhunske učne izkušnje in visoka zaposljivost

Strateške aktivnosti

Razvijati in posodabljeni študijske programe (Akreditacija novih študijskih programov)

- **Priprava na prenovi Enovitega magistrskega študijskega programa Farmacija**

Na UL FFA smo se v študijskem letu 2022/23 odločili za prenovi največjega študijskega programa na UL FFA, EM FAR s ciljem pripraviti program, ki bo zagotavljal ustrezen kakovosten kader (magistre farmacije) za potrebe hitro razvijajoče farmacevtske in zdravstvene stroke. Z začetnimi aktivnostmi bomo pričeli v študijskem letu 2023/24.

- **Prenovljen drugostopenjski študijski program Laboratorijske biomedicine**

Na UL FFA smo prenovili S2 LBM, ki se bo prvič razpisal v študijskem letu 2024/25. Bistvena prednost prenovljenega programa so novi izbirni predmeti in veliko večji obseg vaj v primerjavi s prejšnjim programom.

- **Priprave na ustanovitev novega strokovnega visokošolskega interdisciplinarnega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo**

V študijskem letu 2022/23 so se pričele začetne priprave na ustanovitev novega interdisciplinarnega strokovnega visokošolskega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo, ki ga koordinira UL FFA skupaj s še tremi članicami UL FKKT, UL BF in UL FRI. S tem študijskim programom odgovarjamo na hiter razvoj biofarmaceutike v Sloveniji in vlaganjem v nov razvoj tega področja v Sloveniji, na podlagi katerega bo v dveh do treh letih prišlo do povečane potrebe po ustreznem strokovnem kadru s področja biofarmacevtskega inženirstva.

- **Priprave na ustanovitev novega strokovnega visokošolskega interdisciplinarnega študijskega programa Laboratorijske biomedicine**

Na trgu dela se srečujemo s hudo problematiko pomanjkanja delavcev za delovno mesto inženir laboratorijske medicine, zahtevnost del VII/1. Na podlagi posveta in ocene stanja na trgu delovne sile in razlogov zanjo s predstavniki Razširjenega kolegija za laboratorijsko diagnostiko – medicinska biokemija, Zbornice laboratorijske medicine Slovenije, Slovenskega združenja za klinično kemijo in laboratorijsko medicino ter vodji laboratorijev, ki so zaposleni na UL FFA smo prišli do skupne ugotovitve, da lahko na potrebe na trgu dela edino odgovorimo z ustanovitvijo strokovnega interdisciplinarnega študijskega programa LBM.

Okrepiti internacionalizacijo izobraževanja

- **Priprave na ustanovitev izrednega študijskega program Industrijska farmacija v angleškem jeziku**

V študijskem letu 2022/23 smo izvedli aktivnosti za ustanovitev novega izrednega študijskega programu Industrijska farmacija v angleškem jeziku, s katerim odgovarjamo na povečane potrebe po kadru zaposljivem v farmacevtski industriji. Prvič ga bomo razpisali v študijskem letu 2023/24.

- **Aktivnosti za krepitev internacionalizacije na UL FFA**

V 2022/2023 smo opravili pregled medinstitucionalnih dogovorov UL FFA, ki omogočajo izmenjavo zaposlenih in študentov ter nadaljevali s podaljševanjem Erasmus sporazumov v EWP platformi za obdobje 2023-2027. Še naprej je mednarodnim študentom na voljo 15 učnih enot v angleškem jeziku. Na ta način želimo povečati interes in ustvariti boljše pogoje študija za mednarodne študente. Za višanje interesa mednarodnih izmenjav med študenti, smo izvedli dogodke za njihovo promocijo ter okrepili obveščanje o razpisih za izmenjave (Mobility days).

Razviti celovit program vseživljenjskega izobraževanja (Povezovanje z uporabniki znanja preko kakovostnih ponudb programov vseživljenjskega izobraževanja, Alumni, Karierni center)

Na UL FFA si želimo ohraniti stik z našimi alumni, tudi preko Kluba alumnov UL Fakultete za farmacijo, ki deluje v okviru Alumni UL. V študijskem letu 2022/2023 smo nadaljevali aktivnosti za večjo prepoznavnost kluba in za 20 % povečali število včlanjenih alumnov (iz 500 na 610 članov). Uspešno smo izvedli tudi RSF projekt Mentorstvo alumni-študenti. Naši alumni sodelujejo tudi na promocijskih dogodkih fakultete in predstavitev kariernih možnosti na različnih študijskih smereh UL FFA.

Uveljavljati pedagoško odličnost

Na UL FFA smo tudi v 2023 nadaljevali z uveljavljanjem pedagoške odličnosti skozi vrsto inovativnih projektov, ki naslavljajo digitalno preobrazbo izobraževanja, opolnomočenje študentov in povečano mobilnost visokošolskih učiteljev. Projekt DOMINOS (Digital OSCE for Medical specialities – InnOvatIon for Students) je mednarodni, multidisciplinarni projekt financiran s strani **Erasmus+**. Namen projekta je uvedba objektivnega načina preverjanja kliničnih veščin (OSCE: objective structured clinical examination) v digitalno okolje za študente medicine, dentalne medicine in farmacije, s čimer krepi naše vodilne pozicije v digitalni preobrazbi pedagoških aktivnosti. Projekt OEMONOM (Open access Educational Materials on Naturally Occurring Molecules - sources, biological activity and use) je prav tako financiran s strani **Erasmus+**. Ta projekt se osredotoča na izgradnjo prostodostopnih izobraževalnih materialov o naravnih spojinah, njihovih pozitivnih in negativnih učinkih, kar študentom omogoča razumevanje kompleksnosti farmakološkega delovanja in uporabe naravnih spojin v terapiji. Program CEEPUS spodbuja mobilnost študentov in profesorjev med sodelujočimi državami, kar prispeva k širšemu mednarodnemu sodelovanju in izmenjavi znanj. Te iniciative poudarjajo zavezanost UL FFA k izboljšanju izobraževalnih metod.

Redne aktivnosti

Izvajanje študijskih programov

Izobraževalna dejavnost na UL FFA temelji na skoraj 60-letnem nenehnem razvoju in nadgradnji pedagoških kompetenc učiteljev. Rezultat dolgoletnega dela na tem področju so visoko strokovno in znanstveno usposobljeni magistri in diplomanti s področij **farmacije, laboratorijske biomedicine, kozmetologije, industrijske farmacije in biomedicine**, ki so na trgu dela cenjeni ter hitro zaposljiv kader.

AKREDITIRANI ŠTUDIJSKI PROGRAMI

- Univerzitetna študijska programa 1. stopnje:
 - **Laboratorijska biomedicina (S1 LBM)**
 - **Kozmetologija (S1 KOZ)**
- Enoviti magistrski študijski program:
 - **Farmacija (EM FAR)**
- Podiplomska študijska programa 2. stopnje:
 - **Industrijska farmacija (S2 INF)**
 - **Laboratorijska biomedicina (S2 LBM)**
- Podiplomski študijski program 3. stopnje:
 - interdisciplinarni doktorski študijski program **Biomedicina** (smer Farmacija - S3 BMF, smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina - S3 BML, smer Toksikologija - S3 BMT)

Vsi študijski programi 1. in 2. stopnje so zdaj **redni**, razen Interdisciplinarnega doktorskega študijskega programa Biomedicina (3. stopnja), ki se izvaja kot **izreden**. Na vseh študijskih programih je **omejeno** število vpisnih mest, zanimanje zanje pa je bilo zadnjih 5 let praktično vedno **večje** od razpisanih mest.

UL FFA je v preteklosti zaradi potreb trga povečala število vpisnih mest na EM **FAR** (v študijskem letu 2024/25 bomo razpisali 180 vpisnih mest) in na S1 **LBM**. Prav tako se povečuje zanimanje za vpis na 3. stopenjskem interdisciplinarnem doktorskem študijskem programu Biomedicina, ki deloma izhaja tudi iz mednarodne vpetosti UL FFA, saj število tujih študentov na tem študiju narašča. V tekočem študijskem letu izvajamo tudi drugostopenjski študijski program Industrijska farmacija v angleškem jeziku, v študijskem letu 2024/25 pa načrtujemo izvedbo prenovljenega S2 **LBM**. S tem skrbimo tako za ustrezno dinamiko posodobitve izvedbe študijskih programov z

namenom povečati kakovost pouka.

Skrb UL FFA za promocijo študijskih programov je strateško pomembna vsebina, zato se pomen predstavitve študijskih programov, ki jih fakulteta izvaja, povečuje. Predstavitve potekajo na kariernih sejmih doma in v tujini, obiskujemo gimnazije in srednje šole, skrbno pripravljamo program za udeležbo na sejmu Informativa in predstavitve na Informativnih dnevih.

Pri izvajanju študijskega programa UL FFA stremimo k sodelovanju uglednih domačih in tujih strokovnjakov iz prakse, uporabi najnovejših študijskih pripomočkov ter aktivnemu in vključujočemu sodelovanju študentov samih. Spremljanje izvedbe študijskega programa ter uvajanje sistema izboljšav je predmet vsakoletne pedagoške konference.

Izboljšuje se skrb za tuje študente, saj se nadgrajujejo in uvajajo novi predmeti, ki se izvajajo v angleškem jeziku. Tudi sicer je usmeritev UL FFA k čim večji internacionalizaciji in vpetosti v mednarodno okolje. Pomemben del internacionalizacije študija dosegamo v tekočem študijskem letu 2023/24, ko smo izvedli vpis v 1. letnik drugostopenjskega študijskega programa Industrijska farmacija, ki bo izveden kot izredni študijski program s predavanji, seminarji in vajami v angleškem jeziku. S tem izrednim programom želimo omogočiti študij študentom, ki so zaključili prvostopenjske programe naravoslovnih ved predvsem izven Slovenije in želijo nadaljevati študij z namenom zaposlitve v slovenski farmacevtski industriji ali v tujini. Na ta način bomo povečali prisotnost vrhunskega kadra z znanji industrijske farmacije na trgu delovne sile.

INŠTITUCIJE, KI SODELUJEJO V IZOBRAŽEVALNEM PROCESU UL FFA

Preglednica 1: Institucije, ki so v študijskem letu 2022/23 sodelovale v izobraževalnem procesu in s katerimi ima UL FFA sklenjene pogodbe o sodelovanju

Št. program	Področje/predmet	Sodelujoče zunanje institucije
EM FAR	praktično usposabljanje	47 javnih, zasebnih in bolnišničnih lekarn
	pogodba o uporabi prostorov in opreme	Univerza v Ljubljani, Zdravstvena fakulteta
	izvajanje študijskega programa	Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke
	alternativni predmet <i>Klinična farmacija</i>	Lekarna Ljubljana Psihiatrična bolnišnica Ormož Splošna bolnišnica Murska Sobota Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik Onkološki inštitut Ljubljana Univerzitetni klinični center Maribor
	izdelava magistrskih nalog za področje <i>Klinične farmacije</i>	Splošna bolnišnica Jesenice Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik
S1 LBM	laboratorijsko delo v praksi	Adria lab d.o.o. Zdravstveni dom Ljubljana Univerza v Ljubljani, Medicinska fakulteta Splošna bolnišnica Celje Splošna bolnišnica Murska Sobota Splošna bolnišnica Novo mesto Zdravstveni dom Nova Gorica Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik Onkološki inštitut Ljubljana
		Zavod RS za transfuzijsko medicino
		Univerzitetni klinični center Ljubljana
S2 LBM	klinične vaje pri izbirnem predmetu <i>Laboratorijska transfuzijska medicina in transplantacija</i>	Zavod RS za transfuzijsko medicino
	sodelovanje na področju klin. biokemije, lab. biomedicine in radiofarmacije	Univerzitetni klinični center Ljubljana
S2 INF:	izvajanje študijskega programa	Lek, Ljubljana Krka, Novo mesto
vsi študijski programi	izvajanje praktičnih vaj ter izdelava diplomskih in magistrskih nalog	Lek, Ljubljana

IZVAJANJE PEDAGOŠKIH AKTIVNOSTI

- **Študijski urniki** so oblikovani tako, da se lahko študenti udeležijo vseh obveznih študijskih vsebin ter večine izbirnih predmetov, ki jih zanimajo in ne samo tistih, ki so jih izbrali. Zaradi prostorske stiske (premalo predavalnic) in velikih obremenitev pedagoških delavcev je tudi v študijskem letu 2022/23 potekalo sočasno izvajanje nekaterih temeljnih in izbirnih predmetov na dveh študijskih programih.
- **Priprava in predstavitev seminarskih nalog:** tako pedagogi kakor študenti podpirajo pripravo in izvedbo seminarskih nalog, predvsem pri izbirnih predmetih, saj zajemajo teme, ki študente zanimajo in jim tako omogočajo osvajanje posebnih vsebin in predstavitvenih veščin.
- **Število zunanjih izvajalcev in demonstratorjev na vajah** se počasi dviguje kot posledica rasti števila študentov, predvsem pa zunanji izvajalci s svojimi izkušnjami obogatijo študijske vsebine in omogočajo širši pogled v farmacevtsko stroko in znanost.
- Tudi v letu 2022/23 je UL FFA preko sistema poračunavanja uspešno sodelovala z UL FKKT, UL FMF, UL MF in UL FF, ki so izvajali posamezne predmete njenih študijskih programov. Podoben angažma pričakujemo v študijskem letu 2023/2024.
- Širino svojega delovanja in zavedanje o pomembnosti sodelovanja ter vključevanja zunanjih strokovnjakov v pedagoški proces je UL FFA izkazala tudi v letu 2022/23 z vključevanjem več kakor 70 zunanjih predavateljev in strokovnjakov v študijski proces. Specifične in podrobne vsebine, ki jih zunanji strokovnjaki predstavljajo študentom, bogatijo študijski program in krepijo pedagoško in znanstveno povezanost tako študentov kot pedagogov.
- Študenti in pedagogi podpirajo prenovljen sistem tutorstva. Tutorstvo na UL FFA delimo na pedagoško in študentsko. Študentsko se nadalje deli v osebno (vsak študent prvega letnika UL FFA dobi osebne tutorja višjega letnika, ki mu pomaga pri prilagajanju na novo življenjsko in izobraževalno okolje) in predmetno (svetovanje in pomoč študentom pri razumevanju in usvajanju študijske snovi posameznega predmeta). Poročila predmetnih tutorjev predstavljajo odlično povratno informacijo nosilcem predmetov.
- Izvedba študijskih vsebin na 1. in 2. stopnji je porazdeljena na predavanja, seminarje, vaje in druge oblike, kar prispeva k raznolikosti izvedbe študijskega programa. Študijske vsebine na 3. stopnji pa so zasnovane kot predavanja ter konzultacije med študentom in pedagogom. Hkrati pa doktorski študijski program Biomedicina ponuja velik delež izbirnih individualno raziskovalnih predmetov, kar prispeva k podrobnejšemu in poglobljenemu študiju.

SISTEMSKO IN DOLGOROČNO UREJANJE ŠTUDIJSKE PROBLEMATIKE

- **Sodelovanje študentov in pedagoških delavcev na različnih področjih:**
 - Uvodni dan za bruce: sprejem študentov **prvih letnikov EM FAR, S1 KOZ** in **S1 LBM**.
 - Srečanje študentov 4. letnika **EM FAR** s koordinatorjem praktičnega usposabljanja pred začetkom letnega.
 - Redna srečanja ob začetku študijskega leta med nosilci predmetov na **S1 LBM** in **S2 LBM**, skrbniki programa in predstavniki študentov.
 - Redna srečanja prodekana za študijsko področje in nosilcev predmetov s predstavniki letnikov (študenti) ob pojavljanju nejasnosti pri izvajanju študijskih programov (pogoji napredovanja, izpitni red, izročki predavanj).
 - Srečanja s prodekanjo za mednarodno sodelovanje, koordinatorico SEP (Student exchange programme) in IMP (Individual Mobility Project).
 - Srečanja študentov s tutorjem – učiteljem.
- **Redna obravnava** pedagoške problematike na pedagoški konferenci, sejah Komisij za študijsko področje in Komisij za doktorski študij, sejah Senata UL FFA.
- Redne samoevalvacije študijskih programov na dve leti s strani skrbnikov študijskih programov ob sodelovanju prodekana za študijsko področje.
- UL FFA podpira izvedbo predmeta športne vzgoje, saj prispeva h krepitvi zdravega življenjskega sloga. Predmet se bo še naprej izvajal brez kreditnega ovrednotenja, je pa obvezen za študente **EM FAR, S1 KOZ** in **S1 LBM**.

SPECIALISTIČNI PODDIPLOMSKI ŠTUDIJ

- **Specialistični poddiplomski študij za farmacevte:** nosilec specializacije je Lekarniška zbornica Slovenije, UL FFA izvaja teoretične vsebine na področjih Oblikovanje zdravil, Preizkušanje zdravil, Klinična farmacija, Farmakognozija in mednarodna specializacija Radiofarmacija.
- **Specialistični poddiplomski študij iz medicinske biokemije:** nosilec specializacije je Zbornica laboratorijske medicine Slovenije, UL FFA izvaja teoretične vsebine. V Laboratoriju za molekularno diagnostiko UL FFA pa se izvaja tudi del praktičnega usposabljanja specializantov.

VSEŽIVLJENJSKO UČENJE (IZPOPOLNJEVANJE IN VSEŽIVLJENJSKO UČENJE)

V letu 2023 smo za farmacevte izvedli strokovno izpopolnjevanje z naslovom Interakcije med zdravili - razumevanje za pravilno ukrepanje. V dveh ponovitvah se je izobraževanja udeležilo 193 alumnov UL FFA.

IZVAJANJE PREDMETOV V ANGLEŠKEM JEZIKU

V študijskem letu 2022/23 je bilo izvedenih sedem temeljnih in šest izbirnih predmetov v angleškem jeziku za Erasmus študente:

- Izbirni predmeti:
 - Kozmetologija
 - Prehranska dopolnila
 - Psihotropne snovi in zloraba zdravil
 - Raziskovalne metode v socialni farmaciji
 - Biofarmacevtsko vrednotenje farmacevtskih oblik
 - Biomedicinska genetika
- Temeljni predmeti:
 - Farmakognozija I
 - Socialna farmacija
 - Biofarmacija s farmakokinetiko
 - Klinična farmacija
 - Farmacevtska tehnologija (1. in 2. semester) - izvedba na študijskem programu EM **FAR** in S2 **INF**
 - Toksikološka kemija
 - Farmacevtska biotehnologija

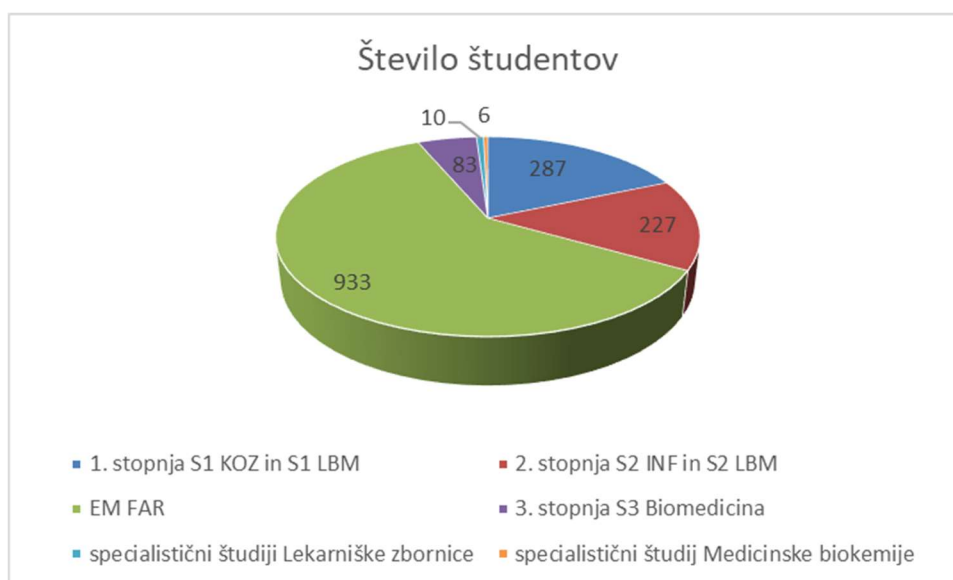
ŠTEVILO ŠTUDENTOV

- Skupno število študentov v študijskem letu 2022/23 na programih dodiplomskega in poddiplomskega študija ter specialističnega študija je **1546** - zajeti so prvič vpisani, ponovno vpisani, študenti s podaljšanim statusom ter absolventi (dodatno leto) na programih: 1., 2. in 3. st. ter vpisani na specialistični študij za magistre farmacije in iz medicinske biokemije (slika 1). Upošteva študente, ki pavzirajo, je na UL FFA skupno evidentiranih okoli 1800 študentk in študentov.
- Število vpisnih mest se bo v štud. l. 2024/25 na študijskem programu EM **FAR** povečalo iz 165 na 180.

Preglednica 2: Gibanje skupnega števila študentov v letih 2013/14 - 2022/23

<i>Študijsko leto</i>	<i>Število študentov</i>	<i>Indeks rasti*</i>
2013/2014	1528	
2014/2015	1398	0,914
2015/2016	1363	0,975
2016/2017	1393	1,022
2017/2018	1434	1,029
2018/2019	1455	1,015
2019/2020	1454	0,999
2020/2021	1534	1,055
2021/2022	1556	1,014
2022/2023	1546	0,994

*Indeks rasti je podan glede na predhodno leto.



Slika 1: Število študentov v študijskih programih UL FFA 2022/23

Preglednica 3: Število študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2022/23 v primerjavi z letom 2021/22

<i>Vrsta študijskega programa</i>	<i>2021/22</i>	<i>2022/23</i>
1. stopnja S1 KOZ in S1 LBM	295	287
2. stopnja S2 INF in S2 LBM	216	227
EM FAR	942	933
3. stopnja S3 Biomedicina	89	83
specialistični študiji Lekarniške zbornice	5	10
specialistični študij Medicinske biokemije	9	6
Skupaj	1556	1546

PREDSTAVITVE ŠTUDIJA IN VPIS

- **Zanimanje** za študij na vseh študijskih programih UL FFA je zelo veliko. Študij je bil predstavljen na kariernih sejmih doma in v tujini, informativnih dnevih, sejmu Informativa, srednjih šolah in gimnazijah. Pri predstavitev in pripravi promocijskega gradiva sodelujejo pedagogi, strokovni sodelavci organizacijskih enot in študentje UL FFA.

- **Vpis tujih državljanov:** tuji državljani morajo ob prvem vpisu na študijske programe 1. in 2. stopnje izkazati **znanje slovenščine** na nivoju B2, saj se je navedeno izkazalo kot pomemben dejavnik pri opravljanju študijskih obveznosti.
- na študijske programe **EM FAR**, **S1 KOZ** in **S1 LBM** se lahko vpišejo študenti, ki so zaključili splošno maturo ali poklicno maturo ter opravili določene izpite iz splošne mature. Na **EM FAR** se kot kriterij ob omejitvi vpisa upošteva tudi enega izmed naravoslovnih predmetov: biologija, biotehnologija, fizika ali kemija (prvič zahtevan pogoj pri vpisu v š. l. 2012/13).

Preglednica 4: Število razpisanih vpisnih mest je bilo v študijskem letu 2022/23

<i>Program</i>	<i>Število vpisnih mest</i>
S1 LBM	50
S1 KOZ	40
EM FAR	165
S2 LBM	40
S2 INF	40
S3 Biomedicina	42

PREHODNOST MED LETNIKI

- **Prehodnost študentov** na vseh študijskih programih ocenjujemo kot **zelo dobro**.
- Na programu **EM FAR** je prehodnost čiste generacije v zadnjih letih iz 1. v 2. letnik med 70 % in 86 %, (študenti, ki so neprekinjeno ohranili status študenta) iz prvega v peti letnik pa je v povprečju malo nad 50 %).
- Na magistrskih študijskih programih je bila prehodnost v preteklosti nekoliko slabša, vendar se je v zadnjih študijskih letih izboljšala. Razlogi so v izvedbi kakovostnih informativnih dnevnov, odličnosti pedagoškega procesa in v velikem povpraševanju, kar posledično dviguje povprečje ocen študentov prvostopenjskih programov, ki se vpisujejo na drugostopenjske študijske programe. Poleg tega se je povečalo število diplomantov **S1 KOZ**, ki nadaljujejo študij na tem programu in so že vajeni zahtevnejšega študija na UL FFA.

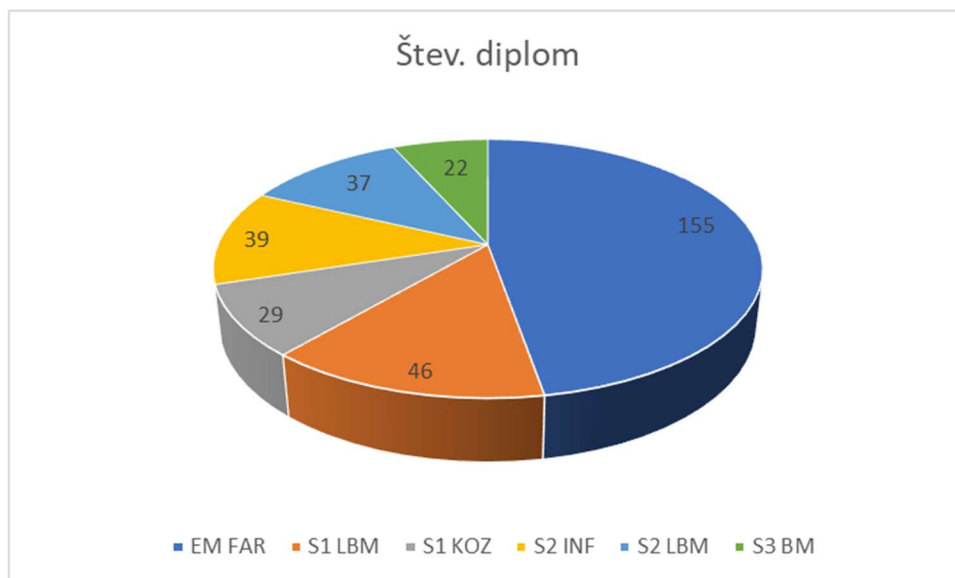
Preglednica 5: Prehodnost med letniki v zadnjih petih študijskih letih

Študijski program		2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
EM FAR	iz 1. v 2. letnik	82 %	82 %	79 %	79 %	76 %
	iz 2. v 3. letnik	92 %	92 %	97 %	91 %	87 %
	iz 3. v 4. letnik	90 %	91 %	96 %	86 %	89 %
	iz 4. v 5. letnik	79 %	82 %	91 %	85 %	87 %
S1 LBM	iz 1. v 2. letnik	82 %	79 %	85 %	74 %	82 %
	iz 2. v 3. letnik	76 %	95 %	66 %	96 %	87 %
S1 KOZ	iz 1. v 2. letnik	84 %	61 %	90 %	76 %	79 %
	iz 2. v 3. letnik	94 %	95 %	100 %	97 %	83 %
S2 INF	iz 1. v 2. letnik	83 %	87 %	91 %	90 %	93 %
S2 LBM	iz 1. v 2. letnik	84 %	100 %	92 %	100 %	92 %

ZAKLJUČENE DIPLOME V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/2023

V študijskem letu 2022/23 je študij **zaključilo**:

- na 1. in 2. stopnji 306 diplomantov: 155 **EM FAR**; 29 **S1 KOZ**; 46 **S1 LBM**; 39 **S2 INF**; 37 **S2 LBM** (slika 2)
- na 3. stopnji 22 diplomantov.



Slika 2: Število diplomantov po posameznih programih 2022/23

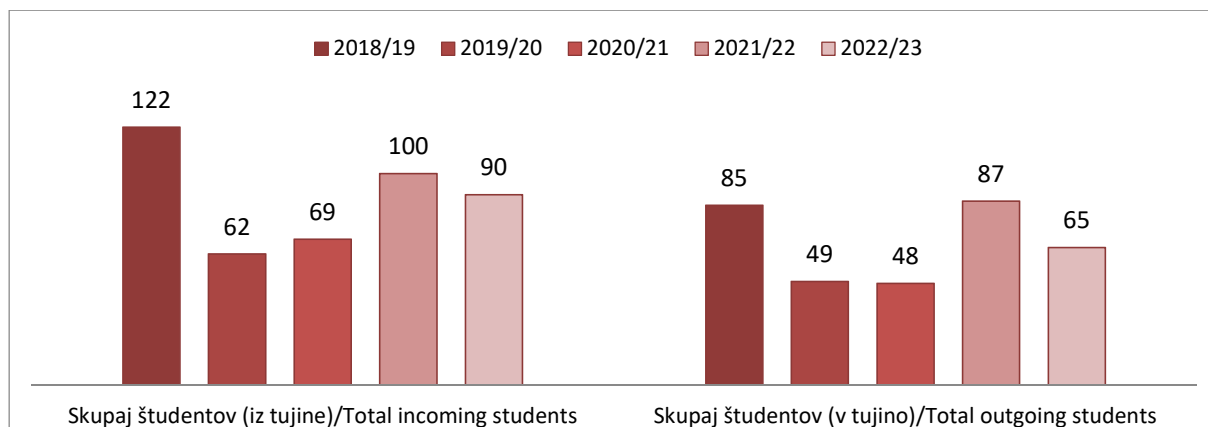
Preglednica 6: Primerjava zaključenih diplom 2021/22 in 2022/23

Študijski program	2021/2022	2022/2023
EM FAR	155	155
S1 KOZ	27	29
S1 LBM	55	46
S2 INF	33	39
S2 LBM	31	37
S3 Biomedicina	18	22
SKUPAJ:	319	328

Ključna izboljšava v sistemu zagotavljanja sledljivosti diplomantom je v letu 2021 uvedena spletna aplikacija za razpis in spremljavo zaključnih del UL FFA (<https://diplome.ffa.uni-lj.si/>), ki jo še vedno uporabljamo. Aplikacija omogoča sledenje stanja izvedbe nalog mentorjem in študentom. Mentorji prejemaajo mesečna obvestila o stanju svojih diplomantov v realnem času.

MEDNARODNE IZMENJAVE V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/2023

Naši študentje so najpogosteje opravili mednarodno izmenjavo v okviru programa Erasmus+, od tega 29 za namen študija, 11 za namen praktičnega usposabljanja, od teh 3 diplomanti (skupaj 40 študentov). Največ študentov je bilo na študijski izmenjavi v Španiji (10), Portugalski (6), Nemčiji in Češki (5), Italiji (3), Estoniji, Finski, Poljski (2) ter v Franciji, Nizozemski in Norveški (1). Prav tako je 25 študentov opravilo krajšo mobilnost za praktično usposabljanje v trajanju do 1 meseca v okviru IPSF. UL FFA je v 2022/2023 gostila 68 mednarodnih študentov, ki so opravili del svojih študijskih obveznosti na UL FFA predvsem v okviru programa Erasmus+ in CEEPUS (40 jih je opravljalo predmete, 16 samo raziskovalno delo za magistrsko nalogo in 12 raziskovalno delo v laboratoriju). 22 študentov je opravilo krajšo mobilnost za praktično usposabljanje v trajanju do 1 meseca v okviru IPSF.



Slika 3: Število študentov UL FFA na izmenjavi v tujini in število mednarodnih študentov na izmenjavi na UL FFA (zadnjih pet študijskih let).

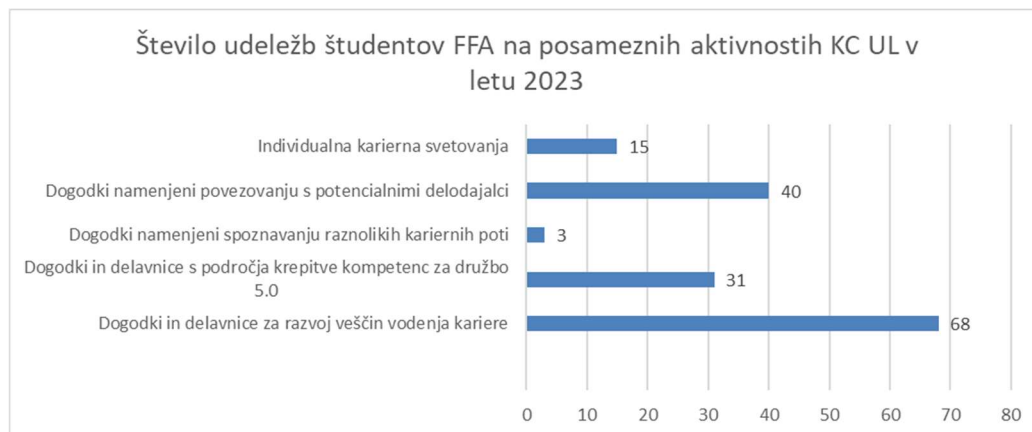
V sklopu izmenjav učiteljev, raziskovalcev in administrativnih sodelavcev je na UL FFA v letu 2022/23 gostovalo 27 mednarodnih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, ki so sodelovali v pedagoškem in znanstvenoraziskovalnem procesu. V letu 2022/23 so bili na izmenjavi v tujini 3 visokošolski učitelji ali znanstveni sodelavci za obdobje do 1 meseca, 4 so bili na gostovanju za obdobje od 3 do 6 mesecev, izmenjave so se udeležili tudi 3 administrativni delavci, za obdobje do 1 meseca.

Karierni in osebnostni razvoj študentov

V Kariernem centru UL (KC FFA) so bile v letu 2023 izvedene naslednje aktivnosti:

- **Dogodki in delavnice za razvoj veščin vodenja kariere;** sem sodijo dogodki in delavnice na temo samoocena in samoevalvacija, delovno mesto, iskanje zaposlitve, pisanje življenjepisa in motivacijskega pisma, priprava na razgovor za zaposlitev, priprava na prakso, iskanje kariernih priložnosti v tujini, zaposlitvene veščine, uporaba družbenih omrežij za namen kariernega napredka ter mreženja.
- **Dogodki in delavnice s področja krepitve kompetenc za družbo 5.0;** dogodki in delavnice različnih računalniških programov, tujih jezikov, umetne inteligence ter mehkih veščin (preprečevanje stresa in psihološka odpornost, zmagovalna miselnost in moč ciljev ter osebne finance).
- **Dogodki namenjeni spoznavanju raznolikih kariernih poti;** delo v tujini, podjetništvo.
- **Dogodki namenjeni povezovanju s potencialnimi delodajalci;** karierni dnevi s hitrimi zmenki, predstavitev in obisk delodajalcev.
- **Individualna karierna svetovanja;** študenti se obrnejo na kariernega svetovalca v okviru individualnih svetovanj največkrat zaradi nasvetov za pisanje CV in prošenj, izbiro študijskega programa na drugi stopnji ter za pomoč pri izbiri področja dela ter potencialnih delodajalcev.

Zaradi fleksibilnosti in lažjega dostopa smo dejavnosti izvajali v prostorih fakultete in preko spleta.



Slika 4: Število udeležb študentov FFA v posameznih aktivnostih KC UL v letu 2023

Poleg aktivnosti vezanih na vseživljenjsko karierno orientacijo, smo v Kariernih centrih UL v letu 2023 organizirali humanitarno akcijo Srčna UL, v okviru katere smo za študente ter zaposlene na UL, ki so jih prizadele poplave v avgustu 2023, zbirali sredstva za sofinanciranje odpravljanja posledic poplav. Poudarek smo dali delavnicam in dogodkom vezanih na razvoj veščin vodenja kariere ter povezovanju s potencialnimi delodajalci.

Karierni svetovalec je imel uradne ure vsako sredo na fakulteti, za študente pa je bil dosegljiv tudi preko spleta.

Izvajanje in razvoj obštudijske dejavnosti

Študentska organiziranost na UL FFA je specifična in študentom omogoča zelo velik spekter delovanja, tako z vidika strokovnih področij kot obštudijskega delovanja in mednarodnega udejstvovanja.

Študentski svet UL FFA (ŠS FFA) deluje zelo uspešno. V času svojega delovanja se je kot organ UL FFA uveljavil kot zelo konstruktiven sogovornik pri vprašanjih, vezanih na študijski proces in kakovost delovanja UL FFA. V habilitacijskih postopkih je ŠS FFA v letu 2023 izdal 29 mnenj o pedagoški usposobljenosti pedagoških delavcev. S svojimi predstavniki je redno sodeloval v drugih organih fakultete (Senat, Upravni odbor, Komisija za študijsko področje, Akademski zbor, Komisija za kakovost in akreditacijo, Disciplinska komisija).

Na UL FFA so v letu 2023 svoje delovanje nadaljevali tudi Društvo študentov farmacije Slovenije (DŠFS), Društvo študentov farmacevtskih ved (DŠFV) in Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva (ŠSSFD), preko DŠFS pa so študenti uspešno in aktivno sodelovali tudi v svetovnem in evropskem okolju. Prav tako so nadaljevali z izdajanjem študentskega glasila Spatula, ki je dosegla 93. številko (do oktobra 2023) in strokovne revije Placebo, ki je v letu 2023 izšla v drugi številki.

Študentska organizacija Fakultete za farmacijo (ŠOFFA), ki je ena izmed podružnic ŠOU v Ljubljani, je tudi v letu 2023 organizirala različne dogodke, ki pomagajo študentom v prostem času bolje spoznati svoje sošolce in druge študente UL FFA in ostalih članic UL. Povezava med ŠS FFA, ŠOFFA in DŠFS, DŠFV ter ŠSSFD omogoča izvajanje obsežnejših, kompleksnejših in finančno bolj zahtevnih projektov.

Spatula je glasilo Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva, s katerim se študente UL FFA seznanja o aktualnih obštudijskih dogodkih in novostih v svetu farmacije, laboratorijske biomedicine, kozmetologije ter sorodnih panog v lokalnem in mednarodnem okolju. Je periodična publikacija, ki prispevke objavlja v slovenskem jeziku, razen člankov tujih avtorjev, ki so objavljeni v angleškem jeziku. Leta 2023 so bile izdane 3 številke glasila - februarja, maja in oktobra. Septembra 2023 je bila izdana strokovna revija **Placebo** na temo rakavih obolenj.

PEVSKI ZBOR UL FFA (PZ UL FFA)

Na predlog Alumni kluba UL FFA je bil novembra 2019 ustanovljen pevski zbor, ki je imel v letu 2023 dvajset članov. Zbor UL FFA ni zgolj skupina posameznikov, ki skupaj prepevajo; je skupina prijateljev, ki gradi in deli strast do glasbe. Skupaj raziskujejo različne glasbene zvrsti, se učijo novih vokalnih tehnik in ustvarjajo glasbene projekte. Pod vodstvom zborovodkinje Doris Keršič se udeležujejo dogodkov fakultete in ostalih prireditev, kot je na primer Revija pevskega zbora.

DOGODKI ORGANIZIRANI S STRANI ŠS FFA

- **Uvodni dan za bruce 2023.** Namen projekta je v začetku študijskega leta študente 1. letnika S1 **LBM**, S1 **KOZ** in EM **FAR** seznaniti s pomembnimi informacijami tako študijske kot tudi obštudijske narave in jim s tem omogočiti enostaven prehod iz dijaškega v študijsko življenje.
- **Informativa 2023**, ki so se je študenti vseh smeri in programov udeležili v rekordnem številu.
- **Informativni dan 2023**, kjer smo dijakom po uradni predstavitvi programov razkazali fakultetne prostore, kjer se zadržujemo med učnim procesom in izven njega.
- **Pozdrav brucem 2023 (dogodek organiziran s strani ŠS UL)**, kjer smo študentom predstavljali programe in odgovarjali na razna vprašanja.

DOGODKI ORGANIZIRANI S STRANI ŠOFFA

- **Tečaj programa Python.** V maju 2023 je študentska organizacija organizirala on-line začetni tečaj programskega jezika Python, kjer so študentje lahko razširili svoje znanje in se spoznali s programiranjem.
- **Študentski piknik.** Junija 2023, ob zaključku študijskega leta, je bil organiziran FarmaPiknik, namenjen sprostitvi in nabiranju energije za takratno prihajajoče izpitno obdobje. Poleg tega je študentska organizacija organizirala še en piknik oktobra 2023, kot uvod v nov semester, predvsem za bruce in brucke.
- **Strokovna ekskurzija v Beograd in Banja Luko**

DOGODKI ORGANIZIRANI S STRANI DŠFS

- **9. simpozij Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva:** 14. 10. 2023 se je na 9. simpoziju ŠSSFD na temo bolečine zvrstilo šest predavanj strokovnjakov z različnih področij, eno satelitsko predavanje in okrogla miza na temo interdisciplinarnega pristopa k celostni obravnavi pacientov z bolečino. Simpozij je potekal na Pravni fakulteti Univerze v Ljubljani, udeležilo pa se ga je približno 170 študentov UL FFA in nekaj študentov drugih fakultet.
- **Strokovni večeri:** v letu 2023 je društvo izpeljalo številne strokovne večere na teme: Radiofarmaki, Multipla skleroza, InterAKCIJA: Study drugs, Rak, tihi ubijalec, Let's talk about STD ter strokovni večer Astma in KOPB.
- **Humanitarna dejavnost.** Aprila se je izvedla zbiralna akcija hrane in pripomočkov za zavetišče Ljubljana z naslovom Ponudi tačko. V 2023 sta potekala spomladanski in božični bazar, kjer so lahko študenti in zaposleni UL FFA, kupili ročno izdelane kozmetične izdelke, voščilnice in druga darila, ki so jih pripravili študentje. Izkupiček od nakupa je bil podarjen humanitarni organizaciji za pomoč družinam v stiski. Decembra smo izvajali obdarovanje starostnikov in obiskali Dom starejših občanov Hoče-Slivnica. Skozi leto smo sodelovali pri projektu Medimedo in Probono ambulant.
- **Javne kampanje.** Študenti so v letu 2023 organizirali in izvedli naslednje javne kampanje:
 - **Vampire cup - krvodajalska akcija.** Gre za priznan IPSF projekt, kjer pri nas sodelujeta humanitarna skupina in skupina projektov laboratorijske biomedicine. Kampanja je potekala 12. in 13. 4. 2023 v avli pred P1 na UL FFA, kjer se je promoviralo krvodajalstvo, ter v laboratoriju v 2. nadstropju UL FFA, kjer se je določalo krvne skupine. V petek, 15. 4. 2023, so se študentje nato odpravili na Zavod republike Slovenije za Transfuzijsko medicino, kjer so darovali kri.
 - **Varno se STIsn'.** Kampanja, kjer se je ozaveščalo o spolno prenosljivih boleznih, je potekala dva dneva, in sicer 4. 12. 2023 na Prešernovem trgu v Ljubljani, in 5. 12. 2023 v avli pred P1 na UL FFA.
 - **Me se ne bojimo cepiv!** Čez leto smo izvajali predavanja na srednjih šolah o cepljenju proti okužbi s HPV. Skupaj smo obiskali približno 25 srednjih šol, kar znaša približno 500 dijakov, za katere smo izvedli predavanja.
 - **Študentski farmahribi.** Med poletjem smo v okviru javnih kampanj izvedli tri pohode, in sicer na Golico, Debelo peč in Triglavsko sedmerna jezera.
 - **44. Letni kongres EPSA:** skupaj z UL FFA (soorganizator projekta) smo med 17. in 23. aprilom 2023 v Termah Olimje, Podčetrtku organizirali Letni kongres Evropske zveze študentov farmacije.
 - **Zdravila in mladi:** projekt v soorganizaciji DŠFS, UL FFA, SLOADO in UNESCO, v sklopu katerega je izšla brošura in so bile izpeljane delavnice po osnovnih šolah na temo varne in pravilne uporabe zdravil.
 - **Podkasti Kam po magisteriju?:** v letu 2023 je DŠFS posnelo več epizod podkastov, ki opisujejo različne karijerne in zaposlitvene poti po končanem študiju farmacije. Podkasti so na voljo tako študentom UL FFA kot širšemu občinstvu.
 - **Mednarodni farmacevtski poletni tabor (IPSC):** Tabor IPSC je letos potekal od 10. do 15. Julija 2023 v ČŠOD Fara, dogajal pa se je na temo razvoja zdravil od inspiracije do inovacij. Udeležilo se ga je 33 študentov, večinoma študenti UL FFA.
 - **Twinnnet:** Twinnnet izmenjava v dveh delih je potekala s Slovaško. Od 7. do 11. oktobra je v Slovenijo prišlo 8 študentov farmacije iz Slovaške, nato pa je 8 slovenskih študentov, od 30. 11. do 4. 12., odpotovalo na Slovaško.
 - **Vikend celostne obravnave duševnega zdravja** je potekal v sodelovanju z Društvom študentov psihologije Slovenije in Društvom študentov medicine Slovenije od 24. do 25. 3. 2023. Organiziranih je bilo več predavanj o duševnih boleznih, delavnic in treningov mehkih veščin. Dogodek je potekal na Medicinski fakulteti UL. Skupaj je bilo 300 udeležencev iz različnih fakultet.

IPSF SEP (STUDENTS EXCHANGE PROGRAMME)

To je program mobilnosti, ki članom IPSF nudi priložnost za spoznavanje farmacevtske stroke v več kot 90 državah sveta. Je eden večjih projektov IPSF. Program teče vse leto in študentom nudi 1- do 3-mesečne prakse in izkušnje iz področij dela v splošni ali bolnišnični lekarni, farmacevtski industriji, raziskovalnem delu in delu kliničnega farmacevta. Večina praks poteka v poletnih mesecih. V Slovenijo smo sprejeli 22 tujih študentov, od študentov UL FFA pa je SEP prakso opravilo 28 študentov.

DOGODKI ORGANIZIRANI S STRANI DŠFS, ŠS FFA IN ŠOFFA

- **Draguljarji Drug dealer:** Program DDD (Drugi Deležnik) si na UL FFA prizadeva za iskanje, ohranjanje in razvoj študentskih talentov.

Izvajanje samoevalvacij študijskih programov

Na UL FFA izvajamo samoevalvacije študijskih programov na dve leti. V letošnjem letu smo pripravili samoevalvacijska poročila za študijski leti 2021/22 in 2022/23 za vseh pet rednih študijskih programov, ki jih izvajamo na UL FFA: EM **FAR**, S1 **LBM**, S2 **LBM**, S1 **KOZ** in S2 **INF**.

V pripravo samoevalvacijskih poročil so bili vključeni skrbniki vseh študijskih programov, prodekanja za študijsko področje, prodekanja za mednarodno sodelovanje, člani Komisije za kakovost in akreditacijo, koordinator praktičnega usposabljanja in študentski referat. Sodelovali so s posredovanjem podatkov, pisanjem in pregledom poročila. V načrtovanje, spremljanje in uresničevanje sklepov pedagoških konferenc, študentskih anket in samoevalvacijskega poročila so bili vpleteni različni deležniki od študentov, učiteljev (nosilcev predmetov) ter dekana in prodekanov.

Osnutke samoevalvacijskih poročil so pripravili skrbniki študijskih programov. Samoevalvacijska poročila smo nato obravnavali na sestankih, ki so se ga udeležili vsi skrbniki študijskih programov na UL FFA, člani Komisije za kakovost in akreditacijo ter prodekanja za študijsko področje. Sledila je dopolnitev samoevalvacijskih poročil in pregled s strani Komisije za kakovost in akreditacijo ter prodekanje za študijsko področje. Samoevalvacijska poročila so bilo nato obravnavana na Senatu UL FFA in posredovana na UL.

Osnovno merilo za doseganje ciljev študijskih programov je opravljanje študijskih obveznosti posameznih predmetov v skladu z učnimi načrti. Posredno se to izraža na številu opravljenih predmetov, prehodnostjo med letniki in številom študentov, ki zaključijo študijski program. Pomembno merilo je tudi zanimanje za vpis na študijske programe, ki že vrsto let presega število razpisanih mest. Razvite kompetence ocenjujemo tudi s pomočjo študentskih anket, ki nudijo pogled študentov na pridobljene kompetence. Pomemben vir informacij so tudi mnenja pedagogov in študentov, ki jih pridobimo na letnih sestankih. Zadnji nivo spremljanja doseganja ciljev in kompetenc študentov so informacije o zaposlovanju študentov in njihova uspešnost v različnih delovnih okoljih, kar pridobivamo neposredno s strani delodajalcev. Informacije o zaposljivosti naših diplomantov pridobivamo tudi s strani alumnov ter analiz, ki jih opravlja Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport.

Ocene študentov o doseženih kompetencah pri posameznih predmetih so zelo stabilne na vseh študijskih programih in se v letu 2021/22 ter 2022/23 ne razlikujejo od povprečja študijskih programov na UL FFA. Prav tako je razvidna konstantnost ocene doseženih kompetenc predmetov iz povprečnih ocen agregiranih komponent na nivoju predmetov (Študentske ankete 2022/23), kjer je ocena od leta 2019/20 nespremenjena in znaša 4,0. Fakulteta je že pred leti pričela s pripravami na prenovi študijskega programa EM **FAR**, a je realizacija načrtovanih aktivnosti zastala. V študijskem letu 2023/24 si je vodstvo fakultete zastavilo cilj, da ponovno pričnemo z aktivnostmi prenovi študijskega programa EM **FAR**. V študijskem letu 2023/24 se fakulteta pripravlja na izvedbo prenovljenega študijskega programa S2 **LBM**, ki ga bo prvič razpisala v študijskem letu 2024/25. Zaradi hitrega razvoja farmacevtske industrije v Sloveniji in povečani potrebi po kadrih je fakulteta v študijskem letu 2023/24 prvič razpisala program S2 **INF** v angleškem jeziku.

Na podlagi študentskih anket, ocene predmetov za študijski leti 2021/22 in 2022/23 pred izpiti kažejo, da je večina ocenjevanih predmetov prejela oceno »skupaj« med 4 in 5. Podobna je slika

ocene predmetov pred izpiti za študijski leti 2021/22 in 2022/23 saj je večina ocenjevanih predmetov prejelo oceno »skupaj« med 4 in 5. Natančnejša analiza predmetov študijskih programov kaže, da so pred izpitom študentje najbolj ocenili kategorijo obveščanja oz. obveščanje in informacije na spletu. Najslabše ocenjena kategorija pred izpitom pa je bila literatura oz. zadovoljstvo. Ocene po izpitu kažejo, da so študentje najbolj ocenili kategorijo ocenjevanje in najslabše kategorijo kompetence. Analiza ocene obremenitve študentov, glede na število porabljenih ur v primerjavi s kreditnimi točkami (KT), kaže na ustrezno obremenitev v večini predmetov. Študentje so na sestankih z nosilci predmetov izpostavili prostorsko stisko predvsem v nižjih letnikih programa EM **FAR**, ki bo ob načrtovanem povečanem vpisu za študijsko leto 2024/25 še bolj problematična. Na osnovi predstavljenih podatkov lahko zaključimo, da je izvedba študijskih programov dobra. Med dijaki je še vedno velik interes za vpis na študijske programe UL FFA. Študentje redno napredujejo v višje letnike in izpite naredijo z nizkim številom opravljanj.

Spremljanje in zagotavljanje kakovosti izvajanja pedagoškega dela je na študijskih programih zagotovljena s sestanki z učitelji, predstavniki študentov, mentorji praktičnega usposabljanja, delodajalci ..., ki jih imamo na različnih nivojih ter preko pedagoških konferenc. Pomembna povratna informacija s strani študentov je podana tudi preko študentskih anket, s čimer je vzpostavljen sistem zaključenih zank prenosa informacij med študenti in pedagoškimi delavci. Rezultati študentskih anket, ki se nanašajo na vse komponente pedagoške izvedbe, kažejo na nadpovprečno povprečno

oceno članice, ki je višja od 4,0.

Na vseh študijskih programih spodbujamo na študenta osredinjeno učenje. Pri posamezni učni enoti so teoretične osnove podane na predavanjih in nato nadgrajene na vajah, kjer študentje pridobivajo tudi praktične kompetence. Kazalniki kakovosti študijskih programov, ki izvirajo iz študentskih anket, kažejo na visoko raven kakovosti.

Delovanje v mednarodnem prostoru je pomemben dejavnik kakovostnega izobraževalnega procesa UL FFA in poteka v skladu s strategijo fakultete in strategijo UL. Prodekanja za mednarodno sodelovanje obvešča, organizira in spodbuja mednarodne aktivnosti študentov. Informacije so dostopne na spletni strani fakultete, na različnih fakultetnih družbenih medijih, na različnih dogodkih (npr. Mobility Day) ter v obliki individualnih razgovorov. UL FFA ohranja konstantno mrežo tujih univerz, pri katerih je možno opravljati ŠP in s tem nudi možnost izmenjave čim večjemu številu študentov. V naslednjem študijskem letu bomo bolj pozorni na kazalnike za mednarodne izmenjave in v sodelovanju s študenti bomo skušali najti razloge za nižje ocene in nato najti ustrezne rešitve.

Internacionalizacija študija UL FFA omogoča delovanje domačih študentov v mednarodnem prostoru kot tudi vključevanje tujih študentov v ŠP UL FFA. V letih 2021/2022 in 2022/23 je v okviru programov mobilnosti prišlo na UL FFA čez 50 tujih študentov. V okviru ŠP EM **FAR** tujim študentom nudimo 15 učnih enot, ki jih izvajamo v angleškem jeziku (predavanja, seminarje in vaje). V primeru, da tuji študentje izberejo učno enoto, ki se izvaja v slovenskem jeziku, je za tuje študente organiziran individualen pristop (konzultacije in literatura v angleškem jeziku). Število tujih študentov, ki so redno vpisani v ŠP EM **FAR**, je v zadnjih petih letih dokaj konstantno, saj je celokupno v vseh letnikih v povprečju 24 tujih študentov. K mednarodni prepoznavnosti ŠP EM **FAR** prispevajo tudi zaposleni UL FFA, saj promovirajo študij v mednarodnih organizacijah, združenjih, na srečanjih in sestankih.

Sistem tutorstva se je na UL FFA prvič pojavil že pred več kot 10 leti in se od takrat zelo razvil in uveljavil. Danes tutorski sistem obsega učiteljsko in študentsko tutorstvo. V okviru študentskega tutorstva je organizirano osebno tutorstvo (za študente prvega letnika), predmetno tutorstvo (v vseh letnikih za težje predmete) in Erasmus tutorstvo. Študentsko tutorstvo se spremlja in beleži, tutorjem, ki so najbolj aktivni, se dejavnost vpiše v Prilogo k diplomu. ERASMUS tutorstvo poteka tako v smeri pomoči študentom UL FFA, ki bi radi del obveznosti opravili v tujini, kot tudi tujim študentom, ki so prišli na izmenjavo na UL FFA. Učiteljsko tutorstvo izvaja tutor učitelj koordinator.

Študentje imajo možnost individualnega posveta s kariernim svetovalcem na fakulteti oz. dostop do vsebin, ki jih ponuja karierni center UL, kar jim je v pomoč pri odločitvi izbire prve zaposlitve. Iz prikazanih rezultatov anket je razvidno, da študentje ŠP v vseh letih dobro ocenjujejo posamezne kategorije podpore in spodbujanja študentov pri študiju v povezavi z izvajanjem študijskega procesa. Zaznavamo pa večji padec ocene ustreznosti prostorov za izvajanje ŠP v obdobju 2020/21 do 2022/23. O prostorski stiski poročajo študentje tudi na sestankih s skrbnikom, zato bomo na fakulteti poskusili optimizirati uporabo danih prostorov na fakulteti oz. bomo iskali ustrezne prostore v okolici fakultete. Fakulteta si zelo prizadeva, da bi čim prej stekla izvedba novogradnje fakultete na lokaciji Brdo.

Na osnovi predstavljenih rezultatov anket in navedenih aktivnosti zagotavljanja podpore in spodbujanja študentov pri študiju lahko zaključimo, da fakulteta nudi dobro podporo študentom študijskih programov. Študentje podpora fakultete prepoznajo in jo pozitivno ocenjujejo. Študentje UL FFA so izredno aktivni in sodelujejo pri številnih obštudijskih aktivnostih, ki jim omogočajo pridobivanje še dodatnih kompetenc in možnosti sodelovanja s strokovnjaki s področja farmacije tako doma kot v tujini.

Ocenjujemo, da so prikazane aktivnosti v okviru praktičnega usposabljanja študijskega programa EM FAR odlično zasnovane in vodijo do zelo kvalitetne izvedbe usposabljanja, ki je prepoznana tako med študenti kot tudi med glavnimi mentorji praktičnega usposabljanja.

Na UL FFA zaposlenim omogočamo stalen strokovni razvoj. Sodelujočim na programih so nudene možnosti izobraževanja tako na pedagoškem, kot tudi na znanstveno raziskovalnem področju. Pomemben vidik organizacijske klime predstavlja tudi zadovoljstvo zaposlenih, ki bo ocenjeno v študijskem letu 2023/24.

Bistveni ukrepi na osnovi samoevalvacij vseh študijskih programov na UL FFA so v letu 2023/24 naslednji:

- Izvedba strokovnega izobraževanja za učitelje na UL FFA pri delu z velikimi skupinami, kot so predavanja.
- Prenova neobveznih sestavin učnih načrtov, zlasti literature in referenc nosilcev, pri vseh predmetih na vseh študijskih programih na UL FFA.
- Izvedba začetnih aktivnosti za prenovo programa EM **FAR** ter povečanje vpisnih mest na 180 v študijskem letu 2023/24.
- Identificirati razloge za nižanje prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v zadnjih dveh letih na študijskem programu EM **FAR**.
- Priprava načrta izvedbe za prenovljen študijski program S2 **LBM**, ki se bo začel izvajati v 2024/25.
- Začetek izvajanja izrednega študija programa S2 **INF** a angleškem jeziku.

- Optimizirati urnike in reševati prostorske razmere z najemanjem predavalnic za program EM **FAR**.
- Izvedba ankete o zadovoljstvu zaposlenih na UL FFA ter izvedba ukrepov na podlagi analize zadovoljstva zaposlenih.
- Razvijanje novih metod učenja in poučevanja.
- Promocija vseh študijskih programov UL FFA.
- Optimizacija tutorskega sistema za tuje študente na izmenjavi.
- Obveščanje in spodbujanje mobilnosti zaposlenih na UL FFA ter
- Ponuditi študentom čim bolj zanimiv nabor potencialnih možnosti za izmenjavo.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

- V študijskem letu 2022/2023 smo pripravili načrt izvedbe novega izrednega študijskega programa S2 Industrijska farmacija v angleškem jeziku. V študijskem letu 2023/2024 smo začeli z izvedbo izrednega študijskega programa S2 **INF** v angleščini. S tem se prilagajamo povečanim potrebam trga po diplomantih, ki so zaposljivi v farmacevtski industriji.
- V študijskem letu 2023/2024 se pripravlja načrt izvedbe predavanj in vaj za prenovljeni študijski programa S2 **LBM**, ki ga bomo začeli izvajati v študijskem letu 2024/2025. Glavna prednost prenovljenega študijskega programa je večje število ur praktičnih vaj pri izbirnih predmetih, kar prispeva k večji kakovosti študijskega programa in kompetencam diplomantov tega programa.
- Za namene sistemskega izboljšanja promocije študijskih programov UL FFA smo ustanovili delovno skupino za promocijo študijskih programov kar prinaša večjo kakovost pri promociji študijskih programov.
- Zavedamo se prostorske stiske naših študentov in zaposlenih, zato intenzivno nadaljujemo z aktivnostmi na projektu novogradnje UL FFA na lokaciji Brdo. Kakovost pedagoškega in raziskovalnega dela bo neprimerljivo višja kot na obstoječi lokaciji.
- Implementirali smo spletno aplikacijo za spremljanje diplomskih in magistrskih del kar izboljšuje kakovost in preglednost nabora in izvedbe magistrskih in diplomskih nalog.
- Izvedli smo sedem temeljnih in sedem izbirnih predmetov na različnih programih v celoti v angleškem jeziku (določeni predmeti), kar zagotavlja večjo ponudbo in kakovost tujim študentom na izmenjavah.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Kadrovska podhranjenost na PR področju, ki bi pomagala pri delovanju in aktivnostih ALUMNI.	GDPR zakonodaja otežuje vzpostavitev kontakta z ALUMNI.	Povečati prepoznavnost Kluba alumnov UL FFA med starejšimi alumni.	Aktivna promocija Kluba alumnov na strokovnih dogodkih ter organizacija dogodkov, namenjenih članom Kluba alumnov UL FFA.	Vodja Kluba alumnov UL FFA, vodstvo UL FFA.
Nizka odzivnost študentov na povabila k sodelovanju v sistemu tutorstva.	Ni prepoznanih nevarnosti.	Optimizacija tutorskega sistema za tuje študente na izmenjavi.	Predstavitve tutorskega programa tujim študentom in povezava s tutorjem.	Prodekanja za mednarodno sodelovanje, glavni Erasmus tutor.
EM FAR je enovit magistrski študijski program, ki traja 5 let. V okviru obsežne prenove bo treba uskladiti vsebine različnih področij in kateder, kar predstavlja obsežnejši usklajevalni proces vseh deležnikov.	Raznolike potrebe po kompetencah diplomantov programa EM FAR s strani delodajalcev (industrija, lekarne in ostale zdravstvene ter druge ustanove).	Izvedba začetnih aktivnosti za prenovo EM FAR .	- Oblikovanje kompetenčnega modela za poklic. - magister/magistra farmacije na osnovi direktive EC 2005/36 za regulirane poklice. - Pregled primerljivih prenovljenih programov na univerzah v Evropi - Pogovori s stroko: predstavniki farmacevtske industrije, Lekarniške zbornice Slovenije in Slovenskega farmacevtskega društva. - izvedba SWOT analize.	Prodekanja za študijsko področje in skrbnica programa EM FAR .

Ni prepoznano.	Kompleksnejša organizacija skupnih izobraževanj zaradi razpršenosti učnih centrov.	Optimizacija vseživljenjskega izobraževanja za mentorje Praktičnega usposabljanja EM FAR .	Izvedba andragoške delavnice za mentorje pri Praktičnem usposabljanju študentov EM FAR .	Skrbnica programa EM FAR in koordinator Praktičnega usposabljanja.
Velja za 1. stopnjo. Prostorska stiska povezana z uvajanjem novega ŠP. Kadrovska problematika.	Izzivi pri iskanju ustreznega partnerja za interdisciplinarni ŠP. Počasni postopki pri uvajanju novega ŠP. Pomanjkanje vira financiranja novega ŠP.	Posvet o problematiki pomanjkanja delavcev za DM inženir laboratorijske medicine, zahtevnost del VII/1.	- Posvet s predstavniki Razširjenega kolegija za laboratorijsko diagnostiko – medicinska biokemija, Zbornice laboratorijske medicine Slovenije, Slovenskega združenja za klinično kemijo in laboratorijsko medicino ter vodi laboratorijev, ki so zaposleni na UL FFA. - Izmenjava informacij glede grobe ocene stanja na trgu delovne sile in razlogov zanj. - Analize možnosti s strani izobraževanja na UL FFA ter v skupni razpravi oceniti prednosti in slabosti posameznih možnih ukrepov.	Prodekanja za študijsko področje, skrbnici programov S1 LBM in S2 LBM in predstojnik Katedre za klinično biokemijo.
Velja za 3. stopnjo. Nižji interes doktorskih študentov po dodatnem izobraževanju izven rednega doktorskega usposabljanja.	Najti ustrezne strokovnjake za izvajanje delavnic za doktorske študente s področja uporabe umetne inteligence v raziskovanju.	Izboljšati odličnost doktorskih študentov Biomedicine na UL FFA.	Izvedba delavnic za doktorske študente s področja uporabe umetne inteligence v raziskovanju in treningi mehkih veščin.	Prodekanja za študijsko področje, koordinatorice programov Biomedicine na UL FFA, predstavniki študentov.
Trenutna prostorska stiska nas vodi v izvajanje programa ob poznih večernih urah. Obremenjenost pedagoških delavcev z neenakomerno razporejenim delovnim časom.	Težave pri najemu zunanjih predavalnic in laboratorijev za izvedbo ŠP s 180 vpisanimi študenti. Premalo interesa za vpis v ŠP S2 INF v angleščini ter težave pri pridobivanju viz za študente izven EU.	Povečanje vpisnih mest in vpisa na EM FAR na 180 študentov ter povečanje vpisa na S2 INF v angleškem jeziku v šolskem letu 2024/25.	Promocija študijskih programov - EM FAR in S2 INF v angleškem jeziku (predstavitveni video, spletna stran, karierni sejmi).	Prodekanja za študijsko področje, prodekanja za mednarodno sodelovanje, skrbnika študijskih programov.
Pomanjkanje časa nosilcev in izvajalcev predmetov za postavitev novih vsebin. Usklajevanje med različnimi izvajalci znotraj posameznih predmetov, vključno z asistenti (postavitev novih vaj). Usklajevanje vsebin med novimi in obstoječimi predmeti.	Ni prepoznana.	Začetek izvedbe prenovljenega študijskega programa S2 LBM v šolskem letu 2024/25.	- Pripraviti dokončni načrt izvedbe prenovljenega programa (urnik izvedbe in izvajalci) v katerega se bodo študenti vpisali v letu 2024/25. - Načrt izvedbe izbirnih predmetov, ki temeljijo na večjem obsegu praktičnih vaj.	Prodekanja za študijsko področje in skrbnica programa S2 LBM .
Trenutna prostorska podhranjenost za izvajanje študijskih programov na UL FFA ter obremenjenost učiteljev in asistentov pri izvajanju ŠP ob poznih večernih urah.	Težave pri najemu ustreznih velikih zunanjih predavalnic in laboratorijev za izvedbo ŠP s 180 vpisanimi študenti. Zamuda pri realizaciji aktivnosti za novogradnjo Brdo.	Izboljšati prostorske razmere za kvalitetno izvedbo programa EM FAR .	- Najem ustreznih velikih predavalnic za 180 vpisanih študentov v letu 2024/25. - Trajno vzdržna rešitev: nadaljevanje aktivnosti za realizacijo novogradnje Brdo.	Dekan, tajnik, ožji in širši gradbeni odbor UL FFA.
Ni prepoznana.	Težave pri opredelitvi pravnih podlag za uvajanje koncepta mikrodokazil oz. izdajo le-teh.	Vzpostavitev pilotnega projekta mikrodokazil.	Izvedba poletne šole na področju naprednih celičnih in genskih terapij.	Delovna skupina in pooblaščenči zaposleni, prodekanja za mednarodno sodelovanje.

Uskladitev pedagoških, raziskovalnih in strokovnih obveznosti na UL FFA z mobilnostjo.	Ni prepoznana.	Ozaveščanje in spodbujanje mobilnosti zaposlenih na UL FFA.	Spodbujanje prijav in prenos informacij o možnostih delovnih izmenjav (Erasmus, Biomedicina, ipd.).	Ožje in širše vodstvo, kadrovska služba.
Ni prepoznana.	Ni prepoznana.	Samoevalvacija: Posodobitev neobveznih sestavin učnih načrtov študijskega programa EM FAR z vidika referenc nosilca in študijske literature.	V letu 2023/24 izvesti posodobitev vseh učnih načrtov študijskega programa EM FAR in sicer reference nosilca in študijska literatura.	Prodekanja za študijsko področje in skrbnica študijskega programa EM FAR .
Ni prepoznana.	Ni prepoznana.	Samoevalvacija: Identificirati razloge za nižanje prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v zadnjih dveh letih na študijskem programu EM FAR .	Odkriti vzroke za manjšo prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik na študijskem programu EM FAR in potencialno ukrepati glede na rezultate analize.	Prodekanja za študijsko področje in skrbnica študijskega programa EM FAR .
Ni prepoznana.	S strani nekaterih tujih inštitucij pogosto ne uspešno pridobiti vseh ključnih podatkov za ovrednotenje aktualnosti sporazuma za naše študente, temveč se realni podatki pridobijo šele, ko gredo prvi študenti na izmenjavo v te ustanove.	Samoevalvacija: Ponuditi študentom čim bolj zanimiv nabor potencialnih možnosti za izmenjavo.	Pregled aktualnosti bilateralnih sporazumov za mednarodne izmenjave študentov študijskega programa EM FAR .	Prodekanja za mednarodno sodelovanje.
Preobremenjenost pedagoških delavcev za dodatne obveznosti poleg rednega dela.	Ni prepoznana.	Samoevalvacija: Izboljšati kompetence učiteljev za delo z velikimi skupinami študentov.	Izvedba pedagoškega usposabljanja za delo z velikimi skupinami študentov.	Prodekanja za študijsko področje in skrbnica študijskega programa EM FAR .
Ni prepoznana.	Ni prepoznana.	Samoevalvacija: Posodobiti neobvezne sestavine učnih načrtov pri študijskem programu S2 INF .	V letu 2023/24 izvesti posodobitev vseh učnih načrtov študijskega programa S2 INF in sicer reference nosilca in študijska literatura.	Skrbnik študijskega programa S2 INF .
Pripravljenost za sodelovanje s strani študentov.	Viri financiranja za nakup tablic, izdelavo videogradiv, ipd.	Samoevalvacija: Prilagoditi učni proces na S1 KOZ sodobnim trendom in željam študentov ter izboljšati njihovo motiviranost in pridobljene (digitalne) kompetence skozi bolj vključujoče in fleksibilno izobraževanje.	(Nadaljnje) uvajanje elementov problemskega učenja in IKT vsebin (tudi elementov igrifikacije), digitalnih orodij ter informacijskih virov v študijski proces S1 KOZ .	Primarno: Nosilci posameznih učnih enot. Sekundarno: prodekanja za študijske zadeve, skrbnica študijskega programa.
Nizek odziv pri posodobitvi neobveznih sestavin ŠP na S1 KOZ .	Ni prepoznana.	Samoevalvacija: Posodobitev neobveznih sestavin učnih načrtov pri študijskem programu S1 KOZ kot so reference nosilca in študijska literatura.	Posodobitev študijske literature, referenc nosilca predmeta in druge manjše spremembe (neobveznih) vsebin učnih načrtov.	Primarno: Nosilci posameznih učnih enot. Sekundarno: Skrbnica študijskega programa, prodekanja za študijske zadeve.

Težave pri vzpostavljanju povezav z zunanjimi partnerji.	Neoptimalna prepoznavnost poklica Univerzitetni diplomirani kozmetolog/kozmetologinja.	Samoevalvacija: Večanje prepoznavnosti in uveljavljenosti poklica z nadaljevanjem promocije v širši (strokovni) javnosti, s pridobivanjem povratnih informacij o zaposlovanju in zadovoljstvu diplomantov (izvedba anketiranja med diplomanti S1 KOZ).	Nadaljevanje promocije poklica diplomirani kozmetolog/kozmetologinja s strani vseh sodelujočih na programu, organizacija/sodelovanje na promocijskih dogodkih (npr. sejmi kozmetike) in vzpostavitev stikov s potencialnimi delodajalci tudi preko projektnega dela, večja vključenost gostujočih predavateljev (iz industrije) v študijski program.	Skrbnica študijskega programa, prodekanji za študijsko področje in mednarodno sodelovanje, vsi sodelujoči na programu.
Pomanjkanje strokovnega kadra s tega področja na študijskem programu S1 KOZ .	Razpoložljivost predavateljev (visoka pedagoška obremenitev) in večja razdrobljenost študentov med izbirnimi predmeti.	Samoevalvacija: Izboljšati kompetence diplomantov S1 KOZ na področju podjetništva.	Uvedba izbirnega predmeta Podjetništvo v kozmetologiji.	Primarno: Prodekanja za študijske zadeve in nosilci posameznih učnih enot. Sekundarno: Skrbnica študijskega programa.
Zagotovitev sredstev za nakup nove učne literature.	Dostopnost novejših učbenikov z ustreznim (ne prevelikim) obsegom glede na število ECTS za posamezne predmete.	Samoevalvacija: Posodobitev neobveznih sestavin učnih načrtov na študijskem programu S1 LBM .	V študijskem letu 2023/24 izvesti posodobitev vseh učnih načrtov študijskega programa S1 LBM , in sicer reference nosilca in študijsko literaturo.	Skrbnica študijskega programa, prodekanja za študijsko področje.
Umestitev novih predmetov v obstoječi urnik.	Odsotnost odobritve uvedbe novih predmetov na nivoju UL.	Samoevalvacija: Uvesti dva nova izbirna predmeta pri študijskem programu S1 LBM : Zdravila in Biofizika.	Priprava gradiva in potrditev uvedbe izbirnih predmetov na UL. FFA in pristojni komisiji na UL.	Skrbnica študijskega programa, prodekanja za študijsko področje.
Pomanjkanje časa nosilcev in izvajalcev predmetov za postavitev novih vsebin. Usklajevanje med različnimi izvajalci znotraj posameznih predmetov, vključno z asistenti (postavitev novih vaj). Usklajevanje vsebin med novimi in obstoječimi predmeti.	Ni prepoznana.	Samoevalvacija: Začetek izvedbe prenovljenega študijskega programa S2 LBM v študijskem letu 2024/25.	Sestanek skrbnice programa z nosilci predmetov S2 LBM in podajanje navodil za postavitev novih predmetov in vsebin. Sestanki nosilcev in izvajalcev posameznih predmetov z namenom postavitve novih vsebin. Sestanki nosilcev in izvajalcev predmetov po vsebinskih sklopih (ki jih je določila skrbnica) z namenom usklajevanja vsebin med sorodnimi predmeti.	Prodekanja za študijsko področje Skrbnica programa S2 LBM 3. Nosilci posameznih predmetov S2 LBM .
Ni prepoznana.	Ni prepoznana.	Samoevalvacija: Posodobitev neobveznih sestavin (predvsem referenc nosilcev in študijske literature) v učnih načrtih programa S2 LBM .	Poziv nosilcem predmetov k posodobitvi neobveznih sestavin učnih načrtov Vnos posodobljenih učnih načrtov v EŠP.	Prodekanja za študijsko področje Skrbnica programa S2 LBM Nosilci posameznih predmetov S2 LBM .

2. Odličnost v znanosti in umetnosti

Spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti, vpetost v mednarodno okolje, interdisciplinarnost, odprtost in družbeno relevantnost

Strateški cilj 2: Vrhunski dosežki v znanosti in umetnosti

Strateške aktivnosti

Nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu

V letu 2023 smo nadgradili raziskovalno opremo iz naslova Paketa 21 (javni razpis za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme s strani ARIS-a). Realizirali smo nakup štirih večjih kosov raziskovalne opreme v višini 800 tisoč EUR, in sicer:

- Difuzijske celice za vrednotenje sproščanja in dermalne absorpcije z avtomatiziranim sistemom vzorčenja (ti. Phoenix TM sistem suhe toplote).
- UHPLC sistem sklopljen z masnim detektorjem (UHPLC-MS).
- Pretočni citometer, s štirimi "solid state" laserji (vijoličnim, modrim, rdečim in rumenim) z možnostjo avtomatskega zajemanja vzorcev.
- Bioslojni interferometer (BioLayer Interferometry - BLI).

V raziskovalnem referatu smo povečali število zaposlenih za dva dodatna sodelavca, kar je okrepilo administrativno podporo vodenja raziskovalnih projektov in organizacije dela.

Povečati financiranje znanstvenega in umetniškega delovanja

Na podlagi kontinuiranih naporov v raziskovalnem delu zadnjih let in kulture prijavljanja raziskovalnih projektov smo na UL FFA v letu 2023 glede na preteklo leto pridobili 9 novih projektov ARIS in skupno povečali obseg tovrstnega financiranja raziskovalnega dela za 5,1 FTE (povečanje za 25 %). Velik del tega povečanja gre na račun projektov pridobljenih v letu 2022, saj se večina projektov začne s financiranjem v zadnji četrtini leta, zato se polna letna sredstva pridobijo šele v letu po pridobitvi projekta. Prav tako smo povečali obseg financiranja iz evropskih mednarodnih projektov, in sicer za 1,8 FTE (povečanje za 60 %). V okviru financiranja raziskovalnih programov je UL FFA v letu 2023 pridobila 6 novih mladih raziskovalcev, kar ohranja stopnjo usposabljanja novih znanstvenikov iz tega naslova, značilno za raven zadnjih let: 2022 (5 novih MR-jev), 2021 (6 novih MR-jev), 2020 (6 novih MR-jev), 2019 (5 novih MR-jev) in 2018 (5 novih MR-jev).

Celokupno smo obseg znanstveno-raziskovalnega financiranja povečali za 8,2 FTE, kar predstavlja 14 % več v primerjavi z letom poprej in nadaljuje trend rasti v zadnjih letih.

Okrepiti internacionalizacijo v znanosti in umetnosti

Sodelavci UL FFA so raziskovalne dosežke objavljali v prestižnih publikacijah s področja naravoslovja in medicine, s katerimi je fakulteta dosegala znatno odmevnost na mednarodni ravni. V letu 2023 je znaten delež znanstvenih člankov (cca 40 %) nastal v sodelovanju s tujimi raziskovalnimi inštitucijami in univerzami; 52 od 134 znanstvenih člankov v revijah s faktorjem vpliva.

UL FFA je v letu 2023 okrepila sodelovanje s ključnimi gospodarskimi subjekti na področju farmacije doma in v tujini. Tako smo v letu 2023 sklenili nov dogovor o medsebojnem delovanju z dvema fakultetama za farmacijo iz dveh velikih univerz na Kitajskem. Ta sta China Pharmaceutical University (School of Pharmacy) in Nanjing Medical University (School of Pharmacy) obe iz mesta Nanjing, provinca Jiangsu.

Internationalizacijo v znanosti smo okrepili tudi s povečanjem aktivnosti na mednarodnih raziskovalnih projektih. V letu 2023 je bilo na raziskovalnih projektih UL FFA zaposlenih 6 tujcev (5 iz držav EU in 1 izven EU) od tega 4 na novo v letu 2023.

Krepitev internacionalizacije UL FFA v preteklih letih dokazuje tudi imenovanje izr. prof. dr. Alenke Zvonar Pobirk in prof. dr. Iztoka Grabnarja, oba zaposlena na UL FFA, za Kongresna ambasadorja Slovenije na področju znanstveno-strokovnih dogodkov. V letu 2023 so zaposleni na UL FFA soorganizirali 3 mednarodne konference/simpozije, in

sicer: 14th Central European Symposium on Pharmaceutical Technology – CESPT, 57th Congress of the European Societies of Toxicology, ki se je 2023 odvijal v Ljubljani, in 6. Congress of Slovenian Society of Toxicology.

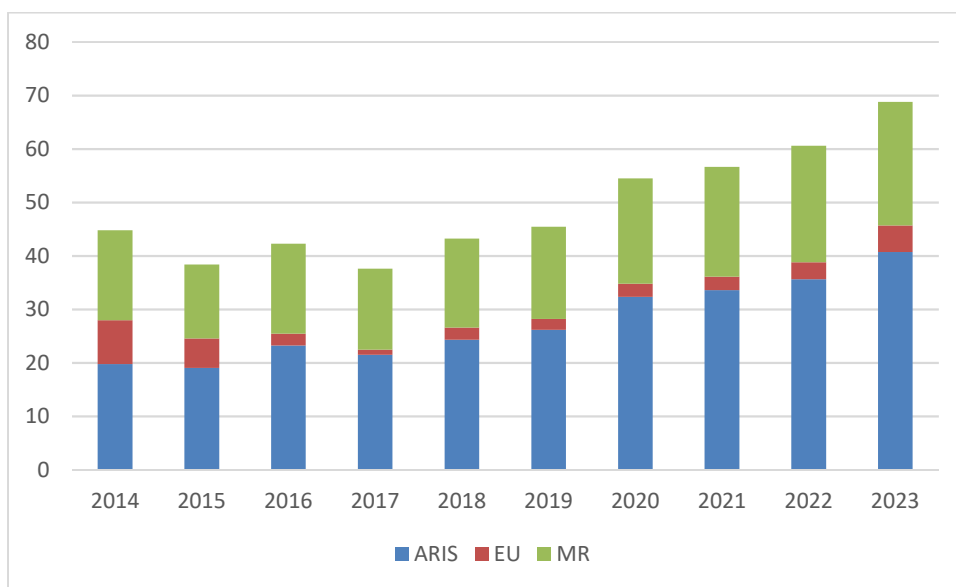
Redne aktivnosti

Izvajanje raziskovalne dejavnosti

V letu 2023 je obseg raziskovalne dejavnosti znašal 68,8 FTE, kar je 14 % več v primerjavi z letom poprej. Nadaljuje se trend rasti v zadnjih letih (slika 5). Skupno število zaposlenih raziskovalcev na UL FFA je bilo 62, od tega 23 mladih raziskovalcev. V letu 2023 smo gostili 10 tujih raziskovalcev in strokovnjakov, ki so na UL FFA skupaj delovali 16 mesecev. Prav tako je 10 na UL FFA zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev bilo na izmenjavi v tujini.

Viri financiranja raziskovalne dejavnosti so v letu 2023 zajemali:

- 6 programskih skupin financiranih s strani ARIS-a v okviru stabilnega financiranja (v obsegu 15,2 FTE).
- 51 projektov financiranih s strani ARIS-a (v obsegu 25,5 FTE).
- 16 bilateralnih projektov financiranih s strani ARIS-a.
- 2 projekta Obzorje 2020, 5 projektov Obzorje Evropa (vsi skupaj v obsegu 5 FTE).
- Drugi projekti (CELSA, COST in ostali).



Slika 5: Sredstva za raziskovalce (v FTE) glede na vir financiranja od 2014 do 2023

(ARIS – Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS, EU - evropska sredstva, MR - mladi raziskovalci)

V nadaljevanju je raziskovalno delo na UL FFA v letu 2023 podrobneje predstavljeno, in sicer najprej na nacionalnem nivoju financiranja nato sledi še mednarodni.

RAZISKOVALNI PROGRAMI

Na UL FFA je v letu 2023 delovalo 6 raziskovalnih programov v skupnem letnem obsegu 15,2 FTE (brez mladih raziskovalcev). V nadaljevanju so kratki opisi raziskovanj v posameznih raziskovalnih programih.

Farmacevtska tehnologija: od dostavnih sistemov učinkovin do terapijskih izidov zdravil pri otrocih in starostnikih P1-0189

Pod vodstvom prof. dr. Mitje Kosa združuje raziskovalce Katedre za biofarmacijo in farmakokinetiko, Katedre za farmacevtsko tehnologijo in Katedre za socialno farmacijo.

Program zajema vse segmente od proučevanja osnovnih lastnosti učinkovin in pomožnih snovi do vrednotenja zdravil kot ekonomske in etične kategorije. Glavni cilj programa je razviti metodologije za prepoznavanje in zmanjšanje interindividualne variabilnosti učinkovin v klinično želenih in neželenih učinkih in tako povečati učinkovitost zdravljenja. Razvijajo postopke za načrtovanje delcev z želenimi lastnostmi, kar se izkorišča pri načrtovanju, izdelavi

in vrednotenju sodobnih (nano)dostavnih sistemov, ki omogočajo transport učinkovin na mesto delovanja in/ali znotrajcelični privzem ter zaščito pred proteolitičnimi encimi in nadzorovanim sproščanjem. Proučujejo biofarmacevtske in farmakokinetične procese po aplikaciji omenjenih dostavnih sistemov učinkovin ter stabilnost in bioanalitiko učinkovin s poudarkom na razvoju prijaznejših tehnologij. Razvijajo nove eksperimentalne modele za proučevanje sproščanja in za vrednotenje permeabilnosti učinkovin skozi sluznico prebavnega trakta in sečnega mehurja. V okviru programa so razvili tudi več vrst *in vitro* modelov za hkratno proučevanje transporta in metabolizma učinkovin, upoštevajoč tudi farmakogenetske vidike. Razviti farmakokinetični-farmakodinamski modeli omogočajo napovedovanje kliničnih izidov zdravil ter iskanje vzrokov za njihovo variabilnost. Razvijajo metode za vrednotenje sodelovanja pacientov in dostopnosti do zdravil.

Farmacevtska kemija: načrtovanje, sinteza in vrednotenje učinkovin P1-0208

Pod vodstvom prof. dr. Stanislava Gobca združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko kemijo, Katedre za klinično biokemijo in Katedre za farmacevtsko biologijo.

Dolgoročni cilj raziskovalnega programa je odkritje novih biološko aktivnih majhnih molekul z možnostjo razvoja v učinkovine za uporabo na pomembnih terapevtskih področjih. Cilj bo dosežen z uporabo kombinacije različnih farmacevtsko-kemijskih pristopov. V tem obdobju se raziskovalni program osredotoča na odkrivanje, racionalno načrtovanje, sintezo in biološko vrednotenje molekul z delovanjem na validirane tarče. Ta postopek bo ustvaril nove protinevrodegenerativne, protimikrobne, imunomodulatorne in protitumorne spojine, ki so zelo pomembne za javno zdravje. Raziskovalni program obravnava različne tarče učinkovin, ki sodelujejo pri transmembranski in znotrajcelični signalizaciji, kot so npr. bakterijski in človeški encimi, membranski, znotrajcelični in jedrni receptorji ter ionski kanali. Uporabljene so sodobne strategije farmacevtske kemije, vključno z biomimetičnim pristopom in z načrtovanjem, ki išče navdih v naravnih produktih, načrtovanju učinkovin na osnovi fragmentov, pristopih za doseganje selektivnosti in učinkovinah podobnih lastnosti. Raziskovalci bodo oblikovali tudi spojine, ki lahko hkrati modulirajo dve ali več tarč hkrati. Glavna področja raziskav vključujejo razvoj novih učinkovin, ki delujejo na (i) nevrodegeneracijo z zaviranjem holin-esteraz, monoamin-oksidad in kinaz ter modulacijo monoaminergičnih receptorjev in oksidativnih tarč, (ii) na več učinkovin odporne bakterije in koronavirus z zaviranjem DNA giraze, topoizomeraze IV, MurA, D-Ala-D-Ala ligaze B, penicilin-vezočih proteinov, proteasoma, reduktaze enoil acil prenašalnega proteina (InhA) in cisteinskih proteaz, (iii) imunski sistem z modulacijo Tollu podobnih receptorjev in galektinov, zaviranjem imunoproteasoma in z O-vezane β -N-acetilglukozamin transferaze (OGT), (iv) rakava stanja z zaviranjem hERG, kalijevih napetostnih kanalov (Kv1.3), beljakovine toplotnega šoka 90 (Hsp90), DNA topoizomeraze II, in proteasoma ter modulacijo prostaglandinskega E2 receptorja 4 (EP4). Pomemben del raziskovalnega programa bodo tudi toksikološki vidiki pri procesu odkrivanja učinkovin, vključno z določanjem (i) PADMET lastnosti novih spojin, (ii) mehanizma toksičnosti endokrinih motilcev, (iii) vpliva presnove na biološko aktivnost in toksičnost in (iv) učinkov antioksidantov na oksidacijsko stabilnost spojin.

Napredna imunološka zdravila in celični pristopi v farmaciji P1-0420

Pod vodstvom prof. dr. Žige Jakopina združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko kemijo, Katedre za farmacevtsko biologijo, Katedre za klinično biokemijo in Katedre za farmacevtsko tehnologijo.

Cilj programa je razvoj varnih in učinkovitih cepiv proti nalezljivim boleznim, razvoj zdravil za imunoterapijo in celično terapijo rakavih obolenj ter imunoterapijo alergij. Program temelji na treh osnovnih platformah: (i) Razvoj inovativnih cepiv; (ii) Imunoterapija in celična terapija kot napredna pristopa za zdravljenje raka in alergij ter (iii) Imunotoksikološko profiliranje. V platformi razvoja inovativnih cepiv (klasična cepiva, cepiva nove generacije, tumorska cepiva, cepiva za imunoterapijo alergij) so zajete vse faze razvoja cepiv: ekspresija proteinov, DNA ali RNA ter njihova izolacija in čiščenje, razvoj sintetičnih adjuvantov, razvoj formulacij oziroma naprednih dostavnih sistemov ter označevanje z ligandi za ciljano dostavo, imunofarmakološko vrednotenje *in vitro* ter vrednotenje učinkovitosti in varnosti cepiv *in vivo*. V drugi platformi, imunoterapija in celična terapija kot napredna pristopa za zdravljenje raka in alergij, so zajeta področja razvoja inovativnih agonistov prirojene imunosti za zdravljenje raka, uporaba mezenhimskih matičnih celic (MSC) kot dostavni sistem za ciljanje rakavih tkiv, proučevanje novih sinergističnih kombinacij ZU s protirakavim delovanjem in uporaba imunoterapije ter imunosupresivnega delovanja MSC pri zdravljenju alergij. V tretjem sklopu je program usmerjen v proučevanje imunotoksičnih učinkov *in vitro* ter vrednotenje imunogenosti.

Klinična biokemija: geni, hormonske in osebne spremembe pri metabolnih motnjah P3-0298

Pod vodstvom prof. dr. Andreja Janeža programska skupina deluje na UKC Ljubljana ter na UL FFA, Katedra za klinično biokemijo, koordinatorica na UL FFA je prof. dr. Janja Marc.

Program je zasnovan na lastnih dolgoletnih izkušnjah in dosežkih na področju kliničnih in laboratorijskih raziskav, ki proučujejo kronične presnovne bolezni, osteoporozo, sladkorno bolezen in sindrom policističnih ovarijev.

Osteoporozo proučujejo na ravni lokalnih regulatorjev kostne premene. Cilj raziskave je, da osvetlijo pomen lokalnih regulatorjev za etiopatogenezo osteoporoze. Predpostavljajo, da bodo identificirali serumski označevalec, ki bo v korelaciji z dogajanjem v samem kostnem tkivu. Načrtujejo tudi raziskavo vpliva zarodnih mutacij nekaterih odgovornih genov na zdravljenje (farmakogenetika) in na zgodnje odkrivanje oseb s povečanim tveganjem za osteoporozo. Na področju sladkorne bolezni raziskujejo pojav rezistence celic v perifernih tkivih na insulin. Pri bolnicah s sindromom policističnih ovarijev jih zanimajo spremembe mehanizma prenosa glukoze v adipocite po zdravljenju z metforminom ali rosiglitazonom. Predpostavlja se, da bodo pripomogli k razumevanju etiopatogeneze sindroma policističnega ovarija, ki sloni na inzulinski rezistenci.

Sistemske avtoimunske bolezni P3-0314

Pod vodstvom doc. dr. Katje Lakota programska skupina deluje na UKC Ljubljana ter na UL FFA, Katedra za klinično biokemijo, koordinator na UL FFA je prof. dr. Borut Božič.

Avtoimunost, vnetje, ateroskleroza in bolezni ožilja predstavljajo prioriteto v medicini razvitih držav. Kljub temu pa so povezave med znanstvenimi področji premalo poznane in še nejasne. Program predstavlja nadaljevanje raziskav programske skupine z močnim poudarkom na 4 P-jih v medicini (preventiva, predikcija, personalizacija in participatorna medicina), vključitev bioinformatike in podatkovnih baz (kot je Register bolnikov, ki jemljejo biološka zdravila) in razvijanje in uporaba novih State-of-the-art sistemov, kot so: a) mikroskopija na atomsko silo za študij patogenih protiteles, b) epigenetika za določanje okoljne regulacije celičnega vnetnega transkriptoma, c) raziskave na nanocevkah iz titanovega dioksida za potencialno uporabo v implantacijskih napravah, d) fagna knjižnica in veliki lipidni vezikli za študij interakcij med antigenom in protitelesi e) celični modeli celjenja ran s prasko in antibakterijski testi za povečanje razumevanja, kako deluje akutno fazni protein serumski amiloid A (SAA) lokalno.

Farmacevtska biotehnologija: znanje za zdravje P4-0127

Pod vodstvom prof. dr. Janka Kosa združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko biologijo in Katedre za klinično biokemijo na UL FFA ter Odseka za biotehnologijo Instituta Jožef Stefan.

Delo programske skupine se vključuje v sodobne znanstvene trende z namenom povečati vedenje o življenju, ohraniti zdravje ljudi in čisto okolje. Poleg poznavanja osnovnih mehanizmov delovanja celic so izpostavljene predvsem študije mehanizmov nastanka in napredovanja določenih bolezni, saj s poznavanjem glavnih dejavnikov v bolezenskih procesih lahko identificirajo nove tarče za uspešnejšo diagnozo in terapijo. Dosedanji dosežki članov programske skupine na tem področju, ki se odražajo v objavah v številnih publikacijah in citiranosti, kažejo, da je doprinos novih znanj k svetovni zakladnici znanja pomemben. Pomembno je tudi delo skupine pri iskanju novih možnih učinkovin in diagnostičnih pristopov ter pri razvoju analitskih in biotehnoških metod. Skupina pri svojem raziskovalnem delu uporablja in uvaja najsodobnejše znanstvene tehnike in metodologije. Povezanost skupine z drugimi raziskovalci v Sloveniji in mednarodnem prostoru zagotavlja pretok znanja in dobre rezultate tudi v prihodnje.

NACIONALNI RAZISKOVALNI PROJEKTI

Na UL FFA je v letu 2023 potekalo 51 raziskovalnih projektov financiranih s strani ARIS-a v skupnem letnem obsegu 25,5 FTE. Od tega je bilo 41 temeljnih raziskovalnih projektov, 6 aplikativnih raziskovalnih projektov, 1 podoktorski raziskovalni projekt in 3 raziskovalni projekti iz drugih raziskovalnih agencij v EU (evropski raziskovalni projekti - tip N). V letu 2023 se je zaključilo 12 raziskovalnih projektov, 9 raziskovalnih projektov pa je s financiranjem s strani ARIS-a pričelo v tem letu.

Temeljni raziskovalni projekti s pričetkom financiranja s strani ARIS-a v letu 2023:

- J1-50023: 3DfluorCO - Tridimenzionalni fluor-vsebujoči bioizosteri karbonila: asimetrična sinteza in validacija (nosilec: dr. Andrej Emanuel Cotman)
- J1-50039: Razbijanje sten: razvoj inhibitorjev D,D- in L,D-transpeptidaz (nosilec: dr. Stanislav Gobec)
- J1-50037: Razvoj selektivnih razgrajevalcev CDK1 za zdravljenje T-celičnih malignih obolenj (nosilec: dr. Izidor Sosič)
- J3-50116: Srčne skrbi: osvetlitev mehanizmov kardiotoksičnosti proteasomskih zaviralcev (nosilka: dr. Martina Gobec)
- J3-50123: Inhibitorji nastanka bakterijskih biofilmov: nov pristop za obvladovanje bakterijske rezistence (nosilka: dr. Martina Hrast Rambaher)
- J3-50099: Nov terapevtski pristop za zdravljenje alergijskih bolezni, ki temelji na inhibiciji interakcije med epitopi in paratopi (koordinator na UL FFA: dr. Mojca Lunder; nosilec: dr. Peter Korošec, UKC GOLNIK)

- J4-50139: Valorizacija odpadkov žlezave nedotike (*Impatiens glandulifera* Royle) za razvoj bioaktivnih izvlečkov s potencialno zaščitno aktivnostjo na humani žilni sistem (koordinator na UL FFA: dr. Lovro Žiberna; nosilec: dr. Alen Albreht, KI)

Aplikativni raziskovalni projekti s pričetkom financiranja s strani ARIS-a v letu 2023:

- L7-50044: Učinkovitost in varnost dopolnjevanja prehrane za kakovost spanja: znanstveno utemeljeni dokazi kot podlaga za informirane odločitve (koordinator za UL FFA: dr. Mitja Kos; nosilec: dr. Igor Pravst, Inštitut za nutricionistiko)

Drugi raziskovalni projekti (tip N) s pričetkom financiranja s strani ARIS-a v letu 2023:

- N1-0277: Raziskave multifunkcionalnih spojin, usmerjenih proti nevroinflamaciji in holinergičnemu pomanjkanju pri Alzheimerjevi bolezni (nosilec dr. Stanislav Gobec)

Bilateralni projekti

UL FFA je imela v letu 2023 vzpostavljenih 16 bilateralnih projektov, kjer sodeluje z akademskimi institucijami v naslednjih državah: Avstrija, Črna Gora, Francija, Hrvaška, Kitajska, Litva, Madžarska, Nemčija, Srbija, Turčija in ZDA.

MEDNARODNI PROJEKTI

EATRIS-PLUS

V okviru programa **Obzorje 2020** je evropski infrastrukturni center za translacijsko medicino EATRIS (ang. European Advanced Translational Research Infrastructure in Medicine) pridobil financiranje Evropske komisije za vodilni projekt Eatrís-plus. Ta je namenjen krepitvi zmogljivosti in zagotavljanju inovativnih znanstvenih orodij za doseganje trajnosti programa EATRIS na področju personalizirane medicine. Specifični cilji projekta vključujejo: utrjevanje zmogljivosti centra EATRIS na področju personalizirane medicine za boljše delovanje akademskih inštitucij in industrije ter povečanje povezovanja centra EATRIS z velikimi farmacevtskimi podjetji; okrepitev trajnostnega finančnega modela EATRIS; spodbujanje deležnikov k aktivnemu vključevanju v infrastrukturno delovanje; in razširitev strateškega partnerstva z raziskovalno infrastrukturo. EATRIS-Plus bo prispeval k združevanju in izkoriščanju translacijske infrastrukturne zmogljivosti akademskih inštitucij na področju različnih tehnologij omik ter priskrbel dostop do podatkov, pridobljenih s tovrstnimi sodobnimi tehnologijami. Projekt bo s tem omogočil lažje reševanje globalnih znanstvenih in družbenih izzivov na področju personalizirane medicine. Koordinatorica na UL FFA je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

ORBIS

Open Research Biopharmaceutical Internships Support (ORBIS) je mednarodni projekt v okviru programa **Obzorje 2020**: Marie Skłodowska-Curie actions and Research and Innovation Staff Exchange (MSCA-RISE). Prvotno šest akademskih ustanov in štiri farmacevtska podjetja iz sedmih držav sodelujejo z namenom izboljšanja predklinične poti razvoja zdravil s povečano produktivnostjo raziskav in razvoja, zlasti z osredotočanjem na postopke in tehnologije, ki obravnavajo slabo biološko uporabnost zdravil. Shema RISE podpira napotitve, tako da se tako mladi kot izkušeni raziskovalci napotijo v konzorcijske partnerske ustanove na napredne študije iz farmacevtske preformulacije, dozirne oblike in sistemov za dajanje zdravil ter metode biofarmacevtskega vrednotenja. Projekt ORBIS omogoča raziskovalcem, ki so napoteni na gostujoče institucije, pridobivanje novih veščin in razvijanje kompetenc v mednarodnem in medsektorskem okolju ter krepitev človeškega kapitala in sinergij znanja v evropskem farmacevtskem raziskovalnem in razvojnem sektorju. V letu 2021 se je konzorciju partnerjev ORBIS med drugimi pridružila tudi UL FFA, ki je oz. bo v okviru projekta na usposabljanje poslala 9 svojih zaposlenih ter gostovala 13 tujih raziskovalcev. Koordinatorja projekta na UL FFA sta prof. dr. Rok Dreu in prof. dr. Stane Srčič. Projekt se je zaključil v letu 2023.

EVROPSKA NOČ RAZISKOVALCEV

V okviru programa **Obzorje 2020**, Marie Skłodowska-Curie actions (MSCA), je tudi v 2023 na UL FFA potekala Evropska Noč raziskovalcev - »Humanistika, to si ti!«, z naslovom »Človek živali in žival človeku«. Vodilna partnerica projekta je Filozofska fakulteta Univerze v Ljubljani, na projektu pa sodeluje osem fakultet UL, med njimi tudi UL FFA. Koordinatorica projekta na UL FFA je izr. prof. dr. Alenka Zvonar Pobirk.

PARC

Projekt Partnerstvo za oceno tveganja kemikalij (PARC: Partnership for the Assessment of Risks from Chemicals) je evropski projekt, ki ga delno sofinancira Evropska unija v okviru zdravstvenega programa **Obzorje Evropa 2021** (Horizon Europe 2021). Glavni namen projekta PARC je spodbujanje inovacij pri procesih ocen tveganja kemikalij, ki

bodo prispevale k trajnostni rabi in upravljanju s kemikalijami z namenom zagotavljanja varnega okolja in zdravja ljudi: s krepitvijo znanstvenih podlag za oceno kemičnih tveganj v EU, z združevanjem ocenjevalcev tveganj in upravljavcev s tveganji, z vključevanjem znanstvenikov, da se tako pospeši razvoj metod in orodij za nova znanja in informacije, ki bi omogočale z dokazi podprto pripravo ocen tveganj. PARC je projekt v podporo EU in nacionalnim ustanovam za oceno tveganj, upravljanje tveganj in komunikacijo tveganj v zvezi s kemikalijami tako, da se zagotovi nove podatke, znanja, metode, mreže in veščine za naslavljanje obstoječih in novih izzivov na področju kemijske varnosti. Spodbudil bo prehod v naslednjo generacijo ocen tveganja za boljšo zaščito zdravja ljudi in okolja, v skladu z Zelenim dogovorom. Koordinatorica na UL FFA je prof. dr. Marija Sollner Dolenc.

REMEDI4ALL

Projekt za Oblikovanje trajnostne evropske inovacijske platforme za podporo uveljavljanja novih terapevtskih indikacij učinkovin za vse skupine bolnikov (REMEDI4ALL: Building a sustainable European innovation platform to enhance repurposing of medicines for all) je evropski projekt, ki ga financira Evropska unija v okviru zdravstvenega programa **Obzorje Evropa 2021** (Horizon Europe Research & Innovation programme). Namen projekta je vzpostaviti vodilno vlogo Evrope na področju iskanja in uveljavljanja novih terapevtskih indikacij registriranih učinkovin za vse skupine bolnikov, in sicer z oblikovanjem povezane skupnosti znanstvenikov in izvajalcev raziskovalnih storitev vseh relevantnih področij in disciplin. Deležniki bodo oblikovali raziskovalni in inovacijski ekosistem za hiter, na pacienta usmerjen in cenovno dosegljiv razvoj in dostop do zdravil z novo terapevtsko indikacijo. Projekt torej vzpostavlja na bolnika osredotočeno platformo za uveljavitev novih terapevtskih indikacij zdravil, ki vključuje predklinični in klinični razvoj zdravila na področjih različnih bolezenskih stanj. Aktivnosti so namenjene usposabljanju in izobraževanju naslednjih generacij raziskovalcev, zdravnikov klinične prakse, bolnikov, odločevalcev, regulatorjev in financerjev o mehanizmi in procesih, povezanih z uveljavljanjem novih terapevtskih indikacij zdravil. S pomočjo strojnega učenja in umetne inteligence, odprtih baz podatkov in inovativnih orodij ter znanj bo projekt poglobljal razumevanje mehanizmov delovanja posameznih učinkovin. Vzpostavljena globalna skupnost deležnikov, ki bodo delovali v okolju delujočem po principu think-tank, se bo povezovala v multidisciplinarnih aktivnostih in na srečanjih spodbujala dialog. Projekt bo podprl odločevalce po vsej EU pri zagotavljanju pravičnega dostopa do zdravil z novimi terapevtskimi indikacijami. Koordinatorja na UL FFA sta prof. dr. Rok Dreu in prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

BREAKTHROUGH

Projekt za Preboj pregrad - Celostni multidisciplinarni pristop za uničevanje Gram-negativnih bakterij z omogočanjem prepustnosti zunanje celične membrane za že obstoječe antibiotike (BREAKTHROUGH: Breaking the barrier - An integrated multidisciplinary approach to kill Gram-negative bacteria through existing antibiotics by making their outer membrane permeable) je evropski projekt, ki ga financira program Evropska unija v okviru zdravstvenega programa **Obzorje Evropa 2021** v povezavi z Marie Skłodowska-Curie Actions. Antimikrobna odpornost, povezana z odpornimi patogeni, predstavlja globalno zdravstveni problem. Gram-negativne bakterije so še posebej problematične zaradi neprepustnosti njihove zunanje celične membrane za večino obstoječih antibiotikov. Namen projekta BREAKthrough je povečati občutljivost bakterij na že obstoječe antibiotike s povečanjem prepustnosti zunanje celične membrane. V okviru projekta se bo usposabljal več raziskovalcev na začetku kariere (Early Stage Researchers). Koordinator na UL FFA je prof. dr. Stanislav Gobec.

SIMPATRIC

Projekt za pospešeno odkrivanje že obstoječih zdravil, ki bi jih uporabili za zdravljenje redkih nevroloških, nevro metaboličnih in nevro mišičnih bolezni z ugotavljanjem podobnosti v klinični in molekularni patologiji (SIMPATRIC: Accelerating drug repurposing for rare neurological, neurometabolic and neuromuscular disorders by exploiting SIMilarities in clinical and molecular PATHology) je evropski projekt, ki je financiran iz zdravstvenega programa **Obzorje Evropa 2022**. Namen projekta je vzpostaviti pospešen razvoj že obstoječih zdravilnih učinkovin v nova zdravila za skupine bolnikov z različnimi genetskimi diagnozami, vendar s prekrivajočimi se nevrološkimi simptomi in molekularnimi patomehanizmi. Ponovna uporaba zdravilnih učinkovin v novem zdravilu je lahko ključna za bolnike z redkimi boleznimi, ki se soočajo s pomanjkanjem učinkovitega zdravljenja z zdravili. S konceptom pospešenega razvoja ponovno uporabljenih zdravilnih učinkovin za več indikacij odpira pot do razvoja personaliziranih terapevtskih možnosti za skupine bolnikov z redkimi boleznimi, obenem pa bo zdravljenje s takšnimi zdravili bolj dostopno za bolnike in bolj stroškovno učinkovito. Koordinator na UL FFA je prof. dr. Rok Dreu.

CELSA

V okviru sklada CELSA (ang. Central Europe Leuven Strategic Alliance) smo na UL FFA v letu 2023 pridobili dva projekta:

- Degradation of CDK1 and HDACs as a strategy to treat T-cell malignancies (vodja projekta: izr. prof. dr. Izidor

Sosič).

- Exploiting structural insights in IP3 receptor function to develop novel, allosteric inhibitors of IP3 receptor channels: SINFONIC (vodji projekta prof. dr. Tihomir Tomašič in prof. dr. Lucija Peterlin Mašič).

COST

COST (ang. European CO-operation in Science and Technology) je medvladni okvir za sodelovanje raziskovalnih organizacij iz različnih evropskih držav na področju znanosti in tehnologije, ki omogoča koordinacijo nacionalno financiranih raziskav na evropski ravni s strani raziskovalnih organizacij samih, ki delujejo na istem področju in problemu. COST zagotavlja podporo raziskovalni dejavnosti s spodbujanjem mobilnosti v okviru COST akcij. Namen tovrstnih akcij je, da z inovativnimi, izvirnimi idejami, ki vodijo do novih konceptov in izdelkov, prispevajo h krepitvi evropske raziskovalne in inovacijske zmogljivosti. UL FFA je v letu 2023 sodelovala v 8 projektih (akcijah) COST.

IMPACT

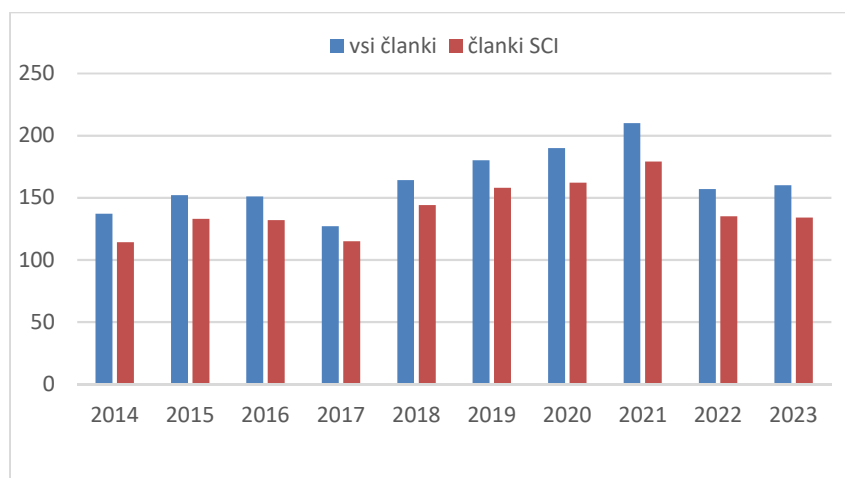
Projekt o vključevanju novih varnostnih informacij v klinične smernice (IMPACT: Implementation of EU risk minimisation measures for medicinal products in clinical guidelines), je projekt, ki ga sofinancira **Evropska agencija za zdravila (EMA)**. Namen projekta je proučiti vključevanje novih varnostnih informacij, ki nastajajo v okviru regulatornih postopkov, kliničnih praks in raziskav, v klinične smernice zdravljenja. UL FFA sodeluje v konzorciju partnerjev iz šestih držav. Koordinator projekta na UL FFA je prof. dr. Mitja Kos.

ZNANSTVENE PUBLIKACIJE

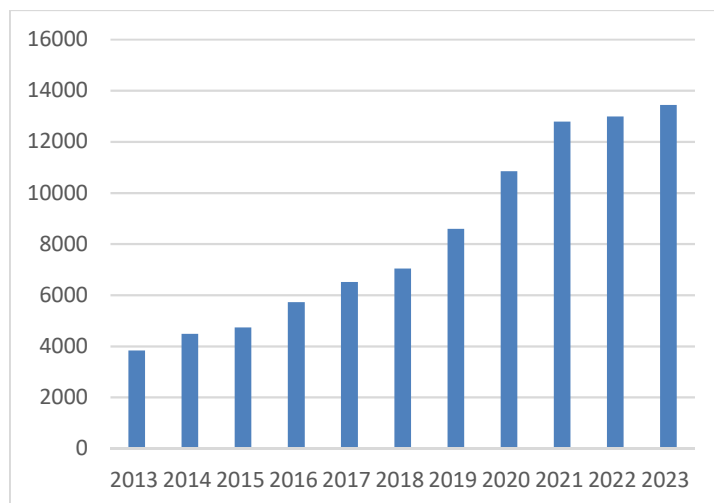
Bibliografska raziskovalna uspešnost UL FFA v 2023 zajema:

- Skupaj **160** znanstvenih člankov, od tega **134** v revijah s faktorjem vpliva (SCI).
- **116** izvirnih znanstvenih člankov v revijah s SCI.
- **13** preglednih znanstvenih člankov v revijah s SCI.
- **5** kratkih znanstvenih prispevkov v revijah s SCI.
- **6** patentnih prijav v okviru UL.
- **13440** čistih citatov v letu 2023, kar predstavlja za **3,4 %** več kot leto poprej.
- **1,9** publicirana znanstvena članka v revijah z dejavnikom vpliva SCI na FTE.
- Indeks števila čistih citatov/FTE v letu 2023 je 195.

Število objav znanstvenih del je bilo v letu 2023 glede na predhodna štiri leta nekoliko nižje (slika 6), kar še pripisujemo časovnemu zamiku učinka pandemije COVID-19, ko je bilo delo v raziskovalnih laboratorijih onemogočeno ali zelo omejeno. Po drugi strani pa se trend naraščanja števila citatov nadaljuje tudi v letu 2023 (slika 7). V primerjavi s predhodnim letom sta se zmanjšala tudi oba kazalnika vezana na enoto FTE (število znanstvenih del na 1 FTE ter število citatov na 1 FTE) – preglednica 7. To lahko pripišemo povečanemu obsegu FTE iz raziskovalnih projektov za 13,5 %, saj se bo povečanje znanstvenih objav in citiranosti iz tega naslova kazalo šele v naslednjih letih.



Slika 6: Število znanstvenih objav UL FFA zadnjih 10 let



Slika 7: Število čistih citatov znanstvenih objav UL FFA v zadnjih 10 letih (Scopus, vir Sicris)

Preglednica 7 Razmerje znanstvenih člankov in citatov na celokupni FTE raziskovalcev, ki so financirani iz virov ARIS in EU (programi in projekti) ter ARIS (mladi raziskovalci) za obdobje zadnjih 10 let

Leto	Sredstva za raziskovalce (vse ure pretvorjene v FTE)				Število vseh znanstvenih člankov na FTE	Število vseh znanstvenih člankov z IF na FTE	Število čistih citatov/FTE
	ARIS	EU	MR	Skupaj			
2014	19,8	8,2	16,8	44,8	3,1	2,5	100
2015	19,1	5,5	13,8	38,4	4,0	3,5	124
2016	23,2	2,2	16,8	42,3	3,6	3,1	135
2017	21,5	1,0	15,1	37,6	3,4	3,1	173
2018	24,3	2,3	16,6	43,2	3,8	3,3	163
2019	26,2	2,0	17,3	45,5	4,0	3,5	189
2020	32,3	2,5	19,7	54,5	3,5	3,0	199
2021	33,6	2,5	20,5	56,6	3,7	3,2	226
2022	35,6	3,2	21,8	60,6	2,6	2,2	215
2023	40,7	5,0	23,1	68,8	2,3	1,9	195

KNJIŽNIČNI SISTEM

Knjižnica UL FFA tekoče spremlja strokovne standarde in razvoj bibliotekarske stroke in aktivno sodeluje pri razvoju knjižničnega sistema Univerze v Ljubljani. Povezanost UL FFA z vsemi deležniki ostaja v tem okolju tudi pri koordinaciji izposoje in posredovanju dokumentov na področju dela z uporabniki. Pri pridobivanju dostopa do bibliografskih baz podatkov smo ohranili članstvo v konzorciju CTK in NUK in IZUM ter tako zagotavljamo oddaljen dostop do informacijskih virov. Nakup knjig v letu 2023 je znašal 86 enot, tako za študente kot raziskovalce. Trend nakupa publikacij, ki je namenjen profesorjem in raziskovalcem v okviru kateder UL FFA, še vedno upada, a smo proti koncu leta 2023 naročili novo knjižno gradivo, ki bo prispelo v letu 2024. Število naročenih revij ostaja na isti ravni kot leto poprej, večina le-teh so konzorcijske revije. Skoraj vse revije so dostopne v elektronski obliki. Za potrebe habilitacij pedagogov in raziskovalcev smo v letu 2023 strokovno obdelali in v podatkovno bazo COBISS vnesli 765 prispevkov (monografije, članki, prispevki na konferencah, ipd).

Založniška dejavnost poteka na elektronskih publikacijah, novih tiskanih izdaj v letu 2023 ni bilo. V letu 2023 smo izdali 3 elektronske publikacije:

- Jakopin Žiga (Urednik), Tomašič Tihomir (Urednik). Crossing the Boundaries of Medicinal Chemistry: book of abstracts: University of Ljubljana, Faculty of Pharmacy, September 28, 2023. Ljubljana: Fakulteta za farmacijo, 2023. 28 str. ISBN 978-961-6378-95-6. <https://www.ffa.uni-lj.si/knjiznica/e-knjige>

- Banović Ana, Eberl Andreja, Karas Kuželički Nataša, Kerec Kos Mojca (Avtor, Urednik), Knez Lea (Avtor, Urednik), Locatelli Igor, Pelicon Veronika, Rožman Samo, Tomšič Tanja, Vovk Tomaž. Interakcije Med zdravili - razumevanje za pravilno ukrepanje: strokovno izpopolnjevanje s področja farmacije: [Ljubljana, 7. in 15. junij 2023]. 1. elektronska izd. Ljubljana: Fakulteta za farmacijo, 2023. 80 str. ISBN 978-961-6378-94-9. <http://www.ffa.uni-lj.si/knjiznica/e-knjige>
- Pajk Stane, Hrast Martina, Knez Damijan, Ilaš Janez. Analiza in nadzor zdravil: učno gradivo za vaje. 1. e-izd. Ljubljana: Založba Univerze, 2023. 72 str. ISBN 978-961-297-232-5. <https://ebooks.uni-lj.si/ZalozbaUL>

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

- Nadgradili smo raziskovalno opremo iz naslova Paketa 21 (ARIS). Zaradi tega bodo izvedljive najsodobnejše raziskovalne metode.
- Razširili smo financiranje programske skupine in pridobili nov zagonski program (projekt), kar bo bistveno prispevalo k širitvi raziskovanja na področja, ki do sedaj niso bila pokrita.
- Povečali smo zaposlitve delavcev na raziskovalnih delovnih mestih, kar bo prispevalo k večji kakovosti izvedbe projektov in posledično vplivalo na odličnost raziskovalnega dela.
- Zagotavljamo zaposlitve izjemnih raziskovalcev po zaključku doktorata. To zagotavlja ohranitev odličnega kadra na UL FFA in posledično v slovenskem raziskovalnem prostoru.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Težavnost v poenotenju zelo raznolikih raziskovalnih podatkov.	GDPR zakonodaja in potreba po zaščiti občutljivih podatkov npr. zdravstvenih podatkov.	Zagotavljanje ustrezne sistemske, strokovne in tehnične podpore pri pridobivanju, hranjenju, upravljanju in dostopu do podatkov.	Vzpostaviti pogoje in izobraževanje raziskovalcev za hranjenje raziskovalnih podatkov.	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, Komisija za doktorski študij, Služba za informatiko.
Manko prioritetenih kriterijev za financiranje pravic intelektualne lastnine na UL FFA.	Omejena finančna sredstva za zaščito pravic intelektualne lastnine na UL FFA.	Povečanje zavedanja o varstvu intelektualne lastnine.	Zagotavljanje finančnih sredstev s strani UL FFA za zagotavljanje varstva intelektualne lastnine.	Vodstvo UL FFA, Komisija za raziskovalno in razvojno delo, Senat UL FFA.
Manko transparentnih kriterijev za prepoznavanje raziskovalne odličnosti za uveljavljene raziskovalce.	Omejitve finančnega poslovanja fakultete kot članice javne univerze pri nagrajevanju zaposlenih.	Povečanje odličnosti raziskovalnih dosežkov fakultete.	Nagrajevanje doktorskih, postdoktorskih študentov in ostalih raziskovalcev zaposlenih na UL FFA.	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, Komisija za doktorski študij, Študentski referat.
Omejitev črpanja premostitvenega sklada le za raziskovalce zaposlene za nedoločen čas. Manko vzpostavljenih skladov za financiranje raziskovalcev zaposlenih za določen čas, po doktoratu.	Ni prepoznano.	Povečanje števila raziskovalcev na začetku kariere.	V okviru premostitvenega sklada zagotavljati sredstva za raziskovalce na začetku kariere.	Vodstvo UL FFA.
Tranzientno delo, ki je lahko delovno intenzivno v krajšem obdobju, s potencialnim vplivom na usposabljanje mladega raziskovalca.	Ni prepoznano.	Povečanje privlačnosti delovnega mesta mladega raziskovalca.	Vključiti mlade raziskovalce v večje projekte (tržne, EU).	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, vodje programskih skupin, vodilni raziskovalci.
Pomanjkanje ustreznih prostorov in instalcijske opremljenosti za veliko opremo.	Rast sredstev stabilnega financiranja manjša od ravni letne inflacije.	Zagotovitev manjkajoče in nadomestitev iztrošene večje raziskovalne opreme.	Spodbujanje prijav na sofinanciranje nakupa opreme na ARIS in zagotovitev sredstev sofinanciranja s strani fakultete.	Vodstvo UL FFA, vodje programskih skupin.

Vzpostavitev kriterijev, ki so hkrati kompetitivni na nivoju akademskih institucij in niso nestimulirajoči za zaposlene aktivne na tem področju.	Ni prepoznano.	Aktivno sodelovanje pri spreminjanju in prilagajanju kazalcev kakovosti raziskovalne odličnosti.	Definicija novih kazalcev, ki vključujejo tudi raziskovalno odličnost pri delu z gospodarstvom.	Vodstvo UL FFA, Vodje programskih skupin, Komisija za raziskovalno in razvojno delo.
Težavnost vzpostavitve osnovnih pravil sodelovanja, ki omogočajo enakomeren razvoj UL FFA.	Ni prepoznano.	Povečanje sodelovanja med in znotraj organizacijskih enot z namenom prijave na večje projekte in doseganje odličnosti ter večje mednarodne prepoznavnosti.	- Izvedba in analiza ankete o zadovoljstvu sodelavcev/raziskovalcev o sodelovanju/delovanju na raziskovalnem področju, na podlagi katere se vzpostavi ukrepe, vključno s sistemom nagrajevanja. - Predstavitev ekspertiz med raziskovalnimi skupinami UL FFA in izvedba izobraževanja za izboljšanje kakovosti prijav na večje projekte.	Vodstvo UL FFA, vodje organizacijskih enot, vodje programskih skupin, vodilni raziskovalci.

3. Prenos znanja in umetnosti

Nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse sfere družbenega življenja

Strateški cilj 3: Prestižna partnerska ustanova za prenos znanja, inovacij in ustvarjalnosti

Strateške aktivnosti

Proaktivno iskati strateška partnerstva za prenos znanja in umetnosti

V avgustu 2023 smo na UL FFA gostili delegacijo iz Korejskega urada za intelektualno lastnino (KIPO) in Korejskega združenja za spodbujanje izumov (KIPA), skupaj s južno korejskim podjetjem Wooshin Lapache. Dogodek smo organizirali v sodelovanju s pisarno za prenos znanja UL. KIPO, kot patentni urad in kot urad za intelektualno lastnino Južne Koreje, je ključni akter v globalnem sistemu izdajanja patentov, medtem ko KIPA podpira politike KIPO in nudi različne patentne informacijske storitve. Srečanje je bilo usmerjeno v razpravo o spodbujanju mednarodnega sodelovanja UL FFA na področju intelektualne lastnine.

INOVACIJSKI SKLAD UL

Inovacijski sklad Univerze v Ljubljani sofinancira obetavne inovativne projekte in jim pomaga do višje stopnje tehnološke pripravljenosti. Pri tem Pisarna za prenos znanja UL vse projekte strokovno podpira, jih spodbuja in povezuje s podjetji in tudi drugimi organizacijami inovacijskega okolja. Dve ekipi iz prve generacije Inovacijskega sklada, obe iz UL FFA, sta bili izpostavljeni kot navdihujoče uspešne zgodbe, saj sta s pomočjo sredstev sklada izboljšali tehnološki proces in sta sedaj v stiku s podjetji, potencialnimi razvojnimi partnerji. Ti dve ekipi sta **Razvoj novih protibakterijskih učinkovin** pod vodstvom **doc. dr. Martine Hrast Rambaher** ter **Izboljšanje procesa razvoja bioloških zdravil** pod vodstvom **izr. prof. dr. Tomaža Bratkoviča**.

DELAVNICE MEHKIH VEŠČIN ZA DOKTORSKE IN PODOKTORSKE ŠTUDENTE

V letu 2023 smo izvedli 6 delavnic v okviru inovativnega projekta opolnomočenja doktorskih in podoktorskih študentov z znanjem in veščinami za doseganje znanstveno-raziskovalne odličnosti ter za lažji vstop na trg dela. Projekt z naslovom »Brunching with Soft and Research Skills at UL FFA: Unlocking Your Full Potential« se izvaja v sodelovanju z zunanjimi partnerji, kot so LUI, Pisarna za prenos znanja, mednarodno uveljavljenimi akademiki ter glavnim partnerjem - podjetjem Lek d.d. Cilj projekta je spodbujati mednarodno sodelovanje in ugled UL FFA, povezati tehnična znanja z mehкими veščinami, teorijo s prakso ter znanost s podjetništvom. Izvedene delavnice so okrepile raziskovalni potencial in osebno rast doktorskih študentov ter prispevale k razvoju inovacijskega prostora in novih kompetenc.

Komunicirati dosežke v znanosti in umetnosti ciljnim javnostim

Zaposleni UL FFA so v letu 2023 prejeli obsežen nabor priznanj, ki odsevajo njihovo izjemno delo in inovacije v farmacevtskih znanostih. Med temi posebej izpostavljamo **Zoisovo priznanje prof. dr. Luciji Peterlin Mašič** za izstopajoče dosežke na področju farmacevtske kemije in toksikologije ter **Puhovo nagrado**, podeljena **prof. dr. Zdenku Časarju** za vrhunske dosežke v industrijski farmaciji. Ti uspehi ne samo da potrjujejo osebne dosežke prejemnikov, ampak tudi poudarjajo ključno vlogo UL FFA v slovenskem in mednarodnem znanstvenem prostoru. Poleg teh nacionalnih nagrad sta bila **izr. prof. dr. Alenka Zvonar Pobirk** in **prof. dr. Iztok Grabnar** imenovana za **Kongresna ambasadorja Slovenije** na področju znanstveno-strokovnih dogodkov, kar priznava njuno predanost organizaciji znanstveno-strokovnih dogodkov in promociji Slovenije kot pomembnega središča za znanstvena srečanja.

Izjemno je tudi priznanje inovaciji "GumGuardian" - nanovlakna s probiotičnimi sevi za zdravljenje parodontalne bolezni, ki je prejela rektorjevo nagrado za najboljšo inovacijo na Univerzi v Ljubljani. Ta inovacija, ki je plod sodelovanja z Inštitutom Jože Štefan, poudarja pomen multidisciplinarnega povezovanja za razvoj rešitev, ki naslavljajo kompleksne zdravstvene izzive. **Rektorjevo nagrado za najinovacijo** Univerze v Ljubljani, so iz UL FFA prejeli **doc. dr. Špela Zupančič**, **zasl. prof. dr. Julijana Kristl**, **izr. prof. dr. Petra Kocbek**, **asist. Nina Katarina Grilc**, **asist. Anže Zidar**, **prof. dr. Matjaž Jeras** in **izr. prof. dr. Martina Gobec**. Mednarodno priznanje so prejeli tudi **asist. dr. Dunja Urbančič** in **prof. dr. Irena Mlinarič Raščan** z EATRIS - European Infrastructure for Translational Medicine National Node Reward, kar potrjuje njun prispevek k razvoju translacijske medicine. Med drugimi pomembnimi dosežki je **doc. dr. Urban Košak** prejel mednarodno priznanje Biofit za inovativno zdravljenje simptomov pasje demence, kar kaže na širino raziskovalnih interesov in inovacijskih pristopov zaposlenih na UL FFA.

Podelitev 53. Krkinih nagrad. Družba Krka je oktobra 2023 že 53-ič podelila Krkine nagrade za dodiplomska in podiplomska raziskovalna dela, s katerimi spodbuja raziskovalno delo dijakov in študentov. Nagrado so podelili 28 mladim raziskovalcem, še pet jih je prejelo veliko Krkino nagrado za raziskovalno delo. Izjemno ponosni smo, da 3 prejemniki velikih Krkinih nagrad in 11 prejemnikov Krkinih nagrad prihaja iz UL FFA. Za mlade znanstvenike so Krkine nagrade dodatna priložnost, ki jim pomaga, da jih v podjetjih in znanstvenih institucijah prepoznajo in jim tako omogočijo razvoj v odlične strokovnjake, ki bodo s svojim delom uspeli v gospodarstvu ali v znanstveno raziskovalnih ter izobraževalnih ustanovah.

Prejemniki Velike Krkine nagrade iz UL FFA v letu 2023 so:

- **Dr. Aleša Dular Vovko** za delo z naslovom: »Študij vpliva formulacijskih in procesnih parametrov kompaktiranja na kritične attribute kakovosti granulotov in tablet«. Mentorja: prof. dr. Franc Vrečer in dr. Grega Hudovornik.
- **Dr. Martina Durcik** za delo z naslovom: »Novi dvojni zaviralci DNA-giraze in topoizomeraze IV z delovanjem na odporne bakterijske seve in z nizkim tveganjem za razvoj odpornosti«. Mentorja: prof. dr. Lucija Peterlin Mašič in prof. dr. Tihomir Tomašič.
- **Dr. Samo Guzelj** za delo z naslovom: »Razvoj novih agonistov NOD2 in dvojnih agonistov NOD2 in TLR7 kot novih adjuvansov za cepiva«. Mentor: prof. dr. Žiga Jakopin.

S pridobitvijo zgoraj omenjenih nagrad nismo samo povečali prepoznavnost institucije in raziskovalcev, ampak tudi spodbudili sodelovanje med akademskim svetom, industrijo in širšo javnostjo. To je še posebej pomembno v času, ko je razumevanje in podpora znanosti ključna za naslavljanje globalnih izzivov. Priznanja nam tudi služijo kot opomnik, kako vitalno je priznavati in širiti znanje o znanstvenih dosežkih, kar UL FFA uspešno počne.

Redne aktivnosti

Izvajanje prenosa znanja in umetnosti

V letu 2023 smo izvedli 29 projektov s 7 različnimi partnerji z gospodarstva in drugimi uporabniki znanja v skupni letni vrednosti 689 tisoč EUR. Vložili smo 6 patentnih prijav. V okviru Tedna Univerze smo organizirali raziskovalni dan, v katerem so mlajši raziskovalci predstavili svoje letošnje izjemne dosežke. Izvedli smo tudi dve poletni šoli, s katerima smo mlade navduševali nad znanostjo.

PATENTNE PRIJAVE

UL FFA je v sodelovanju s Pisarno za prenos znanja na UL v letu 2023 vložila 6 mednarodnih patentnih prijav in tako nadaljevala s prakso zaščite inovacijske dejavnosti:

- Prof. dr. Žiga Jakopin in asist. dr. Samo Guzelj sta v okviru dunajskega inkubatorja Cebina vložila mednarodno patentno prijavo z naslovom »*Conjugated TLR7 and NOD2 agonists*«.
- Izr. prof. Nace Zidar, prof. dr. Tihomir Tomašič, prof. dr. Janez Ilaš, asist. dr. Martina Durcik, prof. dr. Anamarija Zega, prof. dr. Lucija Peterlin Mašič in prof. dr. Danijel Kikelj so vložili evropsko patentno prijavo z naslovom »*New N-phenylpyrrolamide inhibitors of DNA gyrase and topoisomerase IV with antibacterial activity*«.
- Izr. prof. dr. Mojca Kerec Kos (UL FFA), izr. prof. dr. Andreja Erman iz UL, Medicinske fakultete, prof. dr. Peter Veranič iz UL, Medicinske fakultete in doc. dr. Darja Pavlin iz UL, Veterinarske fakultete so vložili patentno prijavo z naslovom »*Intravazikalna aplikacija hitozana za pomožno zdravljenje kroničnih bakterijskih cistitisov pri psih*«.
- Prof. dr. Žiga Jakopin, asist. dr. Samo Guzelj in doktorska študentka Špela Janež so vložili patentno prijavo z naslovom »*Conjugated TLR7 AND RIG-I Agonists*«.
- Prof. dr. Aleš Obreza, prof. dr. Stanislav Gobec, doc. dr. Damijan Knez, doc. dr. Urban Košak, Svit Ferjančič Benetik, dr. Matic Proj in asist. dr. Anže Meden so vložili patentno prijavo z naslovom »*5,6-disubstituted alkyl 1H and 2H-indazoles as dual butyrylcholinesterase and p38a mitogen-activated protein kinase inhibitors for use in the treatment of neurodegenerative and inflammatory diseases*«.
- Doc. dr. Špela Zupančič, asist. Anže Zidar in doktorski študent Blaž Mihelič so vložili patentno prijavo z naslovom »Oralni dostavni sistemi s kurkuminom in omega-3 maščobno kislino za zdravljenje paradontalne bolezni«.

FESTIVAL UNI.MINDS 2023

Največji slovenski festival za grajenje inovacijske skupnosti in partnerstev med akademskim okoljem in gospodarstvom je potekal med 16. in 25. oktobrom 2023. V okviru Lekovega dne za raziskovalce, ki je se odvijal na UL FFKT dne 18. 10. 2023, so raziskovalci iz UL FFA predstavili tri prispevke.

V zaključnem delu festivala UNI.MINDS 2023 smo na UL FFA gostili profesorja William-a Douglas-a Figg-a, Sr, PharmD, MBA, iz Nacionalnega inštituta za rak (NCI) v ZDA. V predavanju z naslovom »*Managing an Academic Research Laboratory like it is a Private Sector Business: Metrics for Success*« dne 23. 10. 2023 je predstavil svoje raziskave, ki so vodile do ugotovitev o povečanem izražanju OATP1B3 pri rakavih obolenjih prostate ter nato svoj pristop k vodenju skupin znanstvenikov in kliničnih raziskovalcev, ki temelji na spodbujanju sinergije sodelovanja.

RAZISKOVALNI DAN UL FFA

V okviru Tedna Univerze je bil 29. 11. 2023 organiziran Raziskovalni dan UL FFA. Dogodek je bil namenjen osvetlitvi in počastitvi izjemnih dosežkov fakultete. Dopoldanski del se je pričel z uvodnim predavanjem prof. dr. Irene Mlinarič Raščan z naslovom "Farmakogenomski pristopi v terapiji levkemij", v nadaljevanju so dekanovi nagrajenci predstavili svoje izjemne dosežke. Popoldne je potekal svečani del raziskovalnega dne, ki so se ga udeležili gostje iz gospodarstva, javnih zavodov, društev in drugih ustanov. Po slavnostnih predavanjih prof. dr. Matjaža Jerasa in prof. dr. Franca Vrečerja je sledila podelitev nagrad, priznanj in pohval UL FFA, ki jih fakulteta podeljuje izstopajočim posameznikom, katerih delo pomembno zaznamuje znanstveni prostor ali vpliva na ugled in kakovost fakultete.

Priznanje UL FFA za življenjsko delo je prejel prof. dr. Matjaž Jeras

Prof. dr. Matjaž Jeras je svojo znanstvenoraziskovalno pot začel na Zavodu za farmacijo, kasneje na Centru za tipizacijo tkiv v okviru Zavoda za transfuzijo krvi, kjer je kot direktor centra vzpostavil celični laboratorij za izvajanje funkcijskih preskusov tkivne skladnosti pred presaditvijo kostnega mozga in soustanovil nacionalni register darovalcev kostnega mozga "Slovenija-Donor". V tem času je tesno sodeloval z Univerzo v Ljubljani, Fakulteto za farmacijo, kjer se je leta 2010 zaposlil kot visokošolski učitelj na Katedri za klinično biokemijo. Raziskovalno delo mu je prineslo številna priznanja, vključno z Rektorjevo nagrado za inovacijo leta 2021. S svojo ekspertizo na področju imunogenetike in naprednih terapij je pomembno prispeval k uvedbi tovrstnih vsebin v študijske programe.

Priznanje UL FFA za življenjsko delo je prejel prof. dr. Franc Vrečer

Prof. dr. Franc Vrečer je začel svojo kariero na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo (Oddelek za farmacijo), leta 1991 pa se je preusmeril v farmacevtsko industrijo, kjer je še danes zaposlen v podjetju Krka, Novo mesto. V tem času je ohranjal tesno povezavo z Univerzo v Ljubljani, Fakulteto za farmacijo, kot dopolnilno zaposlen učitelj. Od leta 2015 je pomočnik direktorja za razvoj in raziskave zdravil ter vodja Krkinih raziskovalnih simpozijev. Je redni profesor za farmacevtsko tehnologijo in deluje na področju predformulacij in razvoja trdnih farmacevtskih oblik tako na laboratorijskem kot tudi v industrijskem merilu. Objavljal je več kot 90 znanstvenih člankov in je soavtor 29 mednarodnih patentov. Zaradi svojega kakovostnega in poglobljenega pristopa k vsakemu izzivu, tako na znanstvenoraziskovalnem kot pedagoškem področju, je cenjen sogovornik doma in v tujini.

Priznanje UL FFA za izjemne rezultate pri delu je prejela prof. dr. Janja Marc

Prof. dr. Janja Marc je redna profesorica za klinično biokemijo in laboratorijsko medicino. Na raziskovalnem področju se je ukvarjala z analitiko dializnih izpirkov, presnovkov vitamina D in genetskimi ozadji kostnih bolezni, njene raziskave pa so se kasneje razširile na metabolni sindrom, inzulinsko rezistenco in pljučni rak. Več kot desetletje vodi skupino, ki proučuje hormonske in metabolne motnje, genetske vplive na farmakokinetiko zdravil, razvija teste funkcijske genomike in proučuje epigenetske dejavnike. Sodelovala je v 19 projektih in objavila več kot 150 znanstvenih člankov.

Priznanje zunanjemu sodelavcu ali poslovnemu partnerju je prejel Jurij Ule

Vse od uvedbe univerzitetnega študijskega programa Kozmetologija na Fakulteti za farmacijo poteka uspešno sodelovanje z gospodom Jurijem Uletom iz podjetja Ilirija, obrat Lendava. Vsako leto za študente drugega letnika organizira strokovni ogled proizvodnje, ki študentom omogoča vpogled v celoten proces izdelave kozmetike, od proizvodnje do pakiranja. Takšno sodelovanje pomembno prispeva k razvoju kozmetologije kot znanosti in njene vloge v družbi.

Priznanje študentom za izjemne dosežke je prejela Melanie Jožić

Melanie Jožić, študentka 5. letnika EM FAR. Tekom študija je bila predstavnica letnika, članica Disciplinske komisije in predstavnica študentov v Akademskem zboru. Je avtorica več člankov v *Spatuli* in članica uredništva *Placeba*, aktivno sodeluje tudi v Društvu študentov farmacije Slovenije. Poleg vzporednega študija na Ekonomski fakulteti UL, uspešno usklajuje študijske obveznosti z delom v farmacevtski industriji in drugimi aktivnostmi.

PREJEMNIKI DEKANOVIH NAGRAD 2023

Dr. Aleša Bricelj za znanstveni članek z naslovom: »Boj ligaz E3: heterobifunkcionalne molekule PROTAC za razgradnjo proteinov družine zaviralcev apoptoze«, objavljen v reviji *Journal of medicinal chemistry*. Mentor: izr. prof. dr. Izidor Sosič, somentor: prof. dr. Marko Anderluh.

Nina Katarina Grilc za znanstveni članek z naslovom: »Nanovlakna z genotipiziranimi sevi *Bacillus*, ki izkazujejo protibakterijsko in imunomodulatorno delovanje«, objavljen v reviji *Journal of controlled release*. Mentorica: doc. dr. Špela Zupančič, somentorica prof. dr. Julijana Kristl.

Dr. Tanja Potrč za znanstveni članek z naslovom: »Anizotropija oblike magnetnih nanodelcev: pristop za ciljanje celic in izboljšanje privzema v celice«, objavljen v reviji *Nanoscale*. Mentorica: izr. prof. dr. Petra Kocbek.

Dr. Lara Slavec Janev za znanstveni članek z naslovom: »Celovita genetska analiza slovenskih družin z orofacialnimi shizami«, objavljen v reviji *International journal of molecular sciences*. Mentorica prof. dr. Ksenija Geršak, somentorica: izr. prof. dr. Nataša Karas Kuželički.

Dr. Maša Sterle za znanstveni članek z naslovom: »Vodikova vez v prehodnem stanju omogoča z rutenijem katalizirano stereoselektivno sintezo CF₃-substituiranih syn-1,2-diolov preko dinamične kinetične resolucije«, objavljen v reviji *ACS Catalysis*. Mentorica: prof. dr. Anamarija Zega, somentor: doc. dr. Andrej Emanuel Cotman.

PREJEMNIKI FAKULTETNIH PREŠERNOVIH NAGRAD 2023

Tilen Burnik: Sinergistično delovanje zaviralcev proteasoma in imunoproteasoma z zaviralci receptorske poti limfocitov B na celicah kronične limfocitne levkemije. Mentorica: prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan, somentor: asist. dr. Damjan Avsec.

Dan Faganeli: Vpliv ketamina in midazolama na viabilnost astrocitov možganske skorje podgane. Mentorica: prof. dr. Metoda Lipnik Štangelj.

Klara Kovačič: Vloga cisteinske peptidaze katepsina X pri polarizaciji celic mikroglije. Mentorica: izr. prof. dr. Anja Pišlar, somentorica: asist. Lara Vogrinčič.

Sara Polajžer: Vpliv spremenjenega izražanja genov za FUBP3 in ANAPC1 na diferenciacijo osteosarkomskih celic HOS in mezenhimskih matičnih celic. Mentorica: doc. dr. Marija Nika Lovšin.

Iza Rozman: Preučevanje citotoksičnosti in genotoksičnosti polisaharidnih nanokapsul na osnovi alginata v pogojih in vitro. Mentorica: prof. dr. Marija Sollner Dolenc, somentorica: doc. dr. Alja Štern.

POLETNE ŠOLE

V letu 2013 smo nadaljevali z izvajanjem poletnih šol. Letos smo izvedli dve.

Poletna šola ADVANCE (v okviru projekta 8.10 NOO ULTRA)

Poletna šola ADVANCE je potekala v času od 5. 6. do 9. 6. 2023 v Ljubljani. Na intenzivni enotedenski delavnici z naslovom ADVANCE: razvoj zdravil za napredno zdravljenje (»ADVANCE: Advanced therapy medicinal products development«) so predavali vrhunski strokovnjaki s področja zdravil za napredno zdravljenje, udeleženci pa so lahko pridobili široko znanje o teh zdravilih, in sicer z vidika znanosti, proizvodnje, regulative in trženja. Dogodek je bil izveden pod okriljem UL FFA v sodelovanju z ostalimi partnerji. Skupaj se je izobraževanja udeležilo 34 udeležencev, ki so lahko preko UL FFA za delavnico pridobili tudi 3 ECTS.

Mini poletna šola za dijake

Mini poletna šola za dijake je potekala na UL FFA 3. avgusta 2023 v sodelovanju s Kemijskim inštitutom. Gostili smo 20 dijakov, ki jih zanima naravoslovje in vede o življenju. Aktivnost je bila izvedena v okviru RSF ukrepa S.B.1.1 - Promocija študija za različne skupine s poudarkom na enaki zastopanosti spolov. S predstavitvami in delavnicami, smo jim interaktivno prikazali raziskovanje na področju farmacije.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

- Okrepili smo delovanje Kluba alumnov UL FFA, kar bo po pozitivni povratni zanki prispevalo k dvigu kakovosti ponudbe obštudijskih dejavnosti na fakulteti in povečanju sodelovanja zunanjih strokovnjakov v študijskih programih UL FFA.
- Pripravljamo učne načrte za prijavo mikrodokazila na temo naprednih celičnih in genskih terapij (ATMP) in izvedbo poletne šole. Na ta način bo naslovljeno sodobno aplikativno terapevtsko področje.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Pomanjkanje kadra na področju PR.	Ni prepoznano.	Večja prepoznavnost UL FFA na družbenih omrežjih in posodobitev spletne strani UL FFA.	- Oblikovanje komisije za promocijo UL FFA na družbenih omrežjih. - Začetek aktivnosti za posodobitev spletne strani UL FFA.	Prodekanja za mednarodno sodelovanje, Služba za informatiko, novoustanovljena Komisija za promocijo na družbenih omrežjih, vodstvo UL FFA.
Nemotiviranost doktorskih študentov za dodatne aktivnosti izven rednega doktorskega usposabljanja.	Ni prepoznano.	Povečanje mreženja raziskovalcev na začetku kariere znotraj fakultete.	Izvedba delavnic mehkih veščin in izvedba simpozija doktorskih študentov.	Prodekan za znanstveno-raziskovalno področje, raziskovalni referat, Prodekanja za mednarodno sodelovanje, predstavnik doktorskih študentov.
Pogostost razpisov zmanjšuje preglednost, prestižnost in motiviranost deležnikov k sodelovanju.	Ni prepoznano.	Večje mreženje raziskovalcev z gospodarskimi organizacijami.	Spodbujanje raziskovalcev z prijavami na razpise za Novartis BioCamp, Krkine nagrade, International Medis Awards, Uni.Minds in ostale.	Vodstvo UL FFA, Služba za informatiko.
Ni prepoznano.	Nezainteresiranost in zadržanost gospodarskih družb pri publiciranju prispevkov znanosti zaradi zaščite intelektualne lastnine in ekskluzivnosti raziskovalnih podatkov.	Proaktivno iskati strateška partnerstva z gospodarskimi organizacijami.	Predstavitev dosežkov, nadaljevanje in razširitev prakse mentoriranja doktorskih študentov v sodelovanju z gospodarskimi družbami (dvojna mentorstva: tema raziskovanja, ki je v medsebojnem interesu).	Vodstvo UL FFA, vodje programskih skupin, vodilni raziskovalci.
Ni prepoznano.	Težavnost pri sodelovanju z gospodarskimi družbami pri aplikativnih ARIS projektih zaradi zaščite intelektualne lastnine na rezultatih projekta.	Okrepiti proces prepoznavanja v raziskavah ustvarjenega znanja s tržnim potencialom.	- Spodbujanje prijav na razpis rektorjeve nagrade za naj inovacijo. - Spodbujanje prijav na aplikativne projekte (razpisi ARIS). - Organizirane predstavitve ekspertize in raziskovalnih dejavnosti UL FFA gospodarskim družbam.	Vodstvo UL FFA, vodje programskih skupin, vodilni raziskovalci.
Odliv znanja na nivoju vzpostavljenih modelov sodelovanja z gospodarskimi partnerji s strani UL.	Ni prepoznano.	Povečanje sodelovanja s Pisarno za prenos znanja.	Večja izkoriščenost aktivnosti Pisarne za prenos znanja pri komercializaciji izumov UL FFA in pri iskanju novih strateških partnerjev.	Vodstvo UL FFA.
Ni prepoznano.	Ni prepoznano.	Povečanje prepoznavnosti in povečanje sodelovalnih aktivnosti s strokovnimi združenji in zbornicami.	Letna srečanja s predstavniki strokovnih združenj in zbornic.	Vodstvo UL FFA.
Aktualnost vsebin izobraževanja.	Sprememba statusa izobraževanja pri strokovnih združenjih, ki podeljujejo licenčne točke.	Ohranitev in nadgradnja vsebin vseživljenjskih izobraževanj izvedenih v soorganizaciji ali s sodelovanjem s strokovnimi združenji in zbornicami.	Izvedba vseživljenjskega izobraževanja za diplomante UL FFA in sorodnih strok.	Vodstvo UL FFA, komisija za strokovna vprašanja UL FFA, pooblaščen osebe za strokovna izobraževanja.

4. Vključujoče akademsko okolje

Uveljavljati dostopno, vključujoče in enakopravno akademsko okolje
Strateški cilj 4: Akademsko ustanova, ki je vzor spoštovanja različnosti

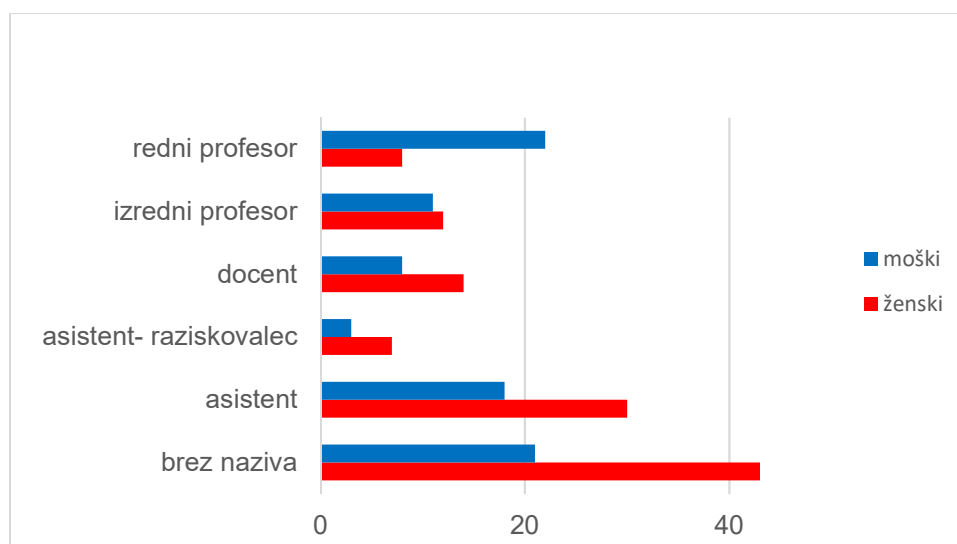
Strateške aktivnosti

Zagotoviti in razvijati vključujoče in enakopravno okolje

Zagotavljanje in razvoj vključujočega in enakopravnega okolja je ključnega pomena za ustvarjanje uspešnega in trajnostnega visokošolskega izobraževanja ter raziskovalnega okolja. Na UL FFA aktivno krepimo vključujoče okolje preko različnih pobud, ki vključujejo zaposlovanje sodelavcev iz različnih držav (Italija, Avstralija,..) in krepitvijo mednarodnih aktivnosti. Preko teh aktivnosti spodbujamo raznolikost in spoštovanje različnih kultur ter identitet. S tem krepimo tudi mednarodno prepoznavnost in prispevamo k obogatitvi učnega okolja, širjenju razumevanja mednarodnih perspektiv ter krepitvi vse-inkluzivnosti. Prav tako smo povečali prepoznavnosti storitev za študente ter omogočili, da krepijo kompetence (digitalnega) komuniciranja preko objav storitev Kariernih centrov v portalu POPR in tedenskem e-novičniku ter organizacijo individualnih svetovanj.

Zagotavljati informiranje, ozaveščanje, izobraževanje in usposabljanje za uveljavljanje načel enakosti

Na UL FFA smo zavezani k uvajanju načel enakosti. Razmerje med moškimi in ženskami med vsemi zaposlenimi je 41:59. Pregled zaposlenih pedagogov glede na habilitacijske nazive (slika 8) pokaže, da je višja zastopanost ženskega spola na vseh postavkah, razen na nazivu redni profesor, kar je trend, ki ga vidimo skozi leta. Glede na časovni dejavnik v pridobivanju tega naziva, je sprememba v trendu pričakovana v naslednjih letih, predvsem glede na dejstvo, da je trenutno v nazivu izredni profesor več oseb ženskega spola. Enakomerna razporejenost med spoloma je bila zastopana tudi v vodstvenem kadru UL FFA tako v mandatu 2019-2023 (dekanja, prodekanja in prodekana) kot tudi v mandatu od oktobra 2023 naprej (dekan, prodekanji in prodekan).



Slika 8: Zastopanost spola glede na habilitacijski naziv na dan 31.12.2023.

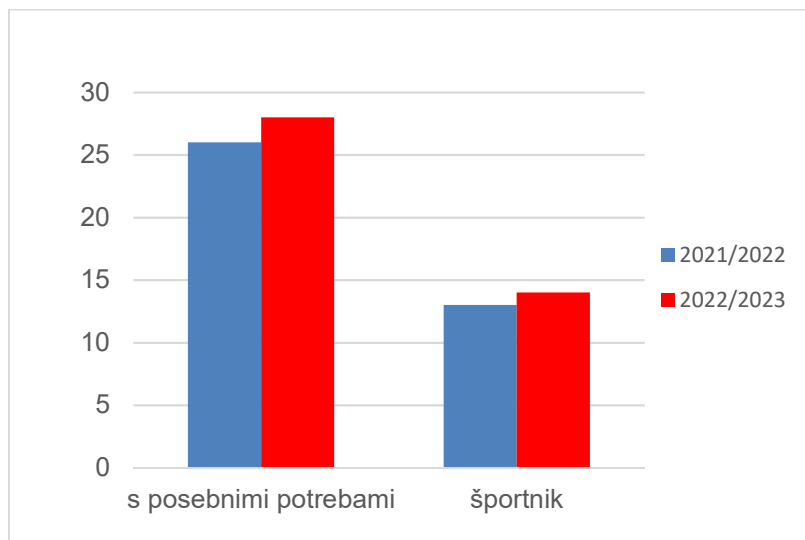
Sistemska podpreti dostopnost študija posameznikom s posebnimi statusi

Za čim višjo ozaveščenost o možnostih študentov s posebnim statusom smo na UL FFA izvedli predstavitev že obstoječih oblik podpore in tudi o možnostih vključevanja v karierno svetovanje ter preverili potrebe študentov s posebnimi statusi za njihovo boljšo vključenost v študijsko okolje UL FFA. Prav tako smo poskrbeli tudi za tehnične izboljšave, ki omogočajo lažjo mobilnost in zaznavanje okolja (npr. govoreče dvigalo, zadostna glasnost,...).

Redne aktivnosti

Delo s študenti s posebnim statusom

Pri delu s študenti s posebnim statusom UL FFA upošteva Statut Univerze v Ljubljani, Pravilnik o študentih s posebnim statusom na Univerzi v Ljubljani in Študijski red UL FFA. Vloge študentov za pridobitev posebnega statusa obravnava Komisija za študijsko področje UL FFA, ki ob upoštevanju navedenih aktov, posameznemu vlagatelju v primeru odobritve statusa dodeli tudi pripadajoče pravice. Izvajamo skrb za čim manj stresno opravljanje študijskih obveznosti študentov s posebnim statusom. Študenti s posebnimi potrebami in posebnim statusom lahko zaprosijo za osebnega tutorja tudi v višjih letnikih študijskega programa. Na razpolago jim je tudi tutor učitelj-koordinator. Na UL FFA je v študijskem letu 2022/2023 bilo 28 študentom odobren status študenta s posebnimi potrebami in 14 študentom status športnika (slika 9).



Slika 9: Število študentov s posebnimi statusi med 2021 in 2023.

Vključujoče akademsko okolje preko sistema tutorstva

Na UL FFA je vzpostavljen sistem študentskega in učiteljskega tutorstva. Namen tutorstva je nuditi različne vrste podpore študentom med študijem, jih usmerjati in pomagati pri reševanju splošnih problemov, ki se pojavijo v času študija. Tutorstvo prav tako olajša vključevanje v univerzitetno okolje, tako na študijskem kot obštudijskem področju. Tutorstvo pomeni dodaten korak k izboljšanju prehodnosti, študijskih rezultatov in dvigu kakovosti študija na UL FFA.

Študentsko tutorstvo predstavlja institucionalizirano in formalizirano obliko nesebične študentske pomoči sovrstnikom in deluje pod okriljem Študentskega sveta Fakultete za farmacijo (ŠS FFA). Sistem študentskega tutorstva ureja Pravilnik o sistemu študentskega tutorstva na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani, ki ga je ŠS FFA sprejel v letu 2019/2020. Gre za dober primer prenosa znanja in informacij med različnimi generacijami študentov. UL FFA nudi več oblik študentskega tutorstva – osebno, predmetno ter ERASMUS tutorstvo. Za osebnega tutorja lahko zaprosi vsak študent prvega letnika prvostopenjskega ali enovitega magistrskega študijskega programa, kot pomoč pri prilagajanju na novo izobraževalno in življenjsko okolje. Pri posameznih predmetih študijskih programov UL FFA, ki so vnaprej definirani, se izvaja predmetno tutorstvo z namenom lažjega razumevanja in usvajanja študijske snovi. Izvaja se v obliki javnih seminarjev. Za delovanje predmetnega in osebnega tutorstva je odgovoren glavni koordinator tutorjev študentov. Vsakemu tujemu študentu, ki je vključen v pedagoški proces na UL FFA v sklopu programa ERASMUS+, je dodeljen ERASMUS tutor, katerih delovanje koordinira glavni ERASMUS tutor. Financiranje sistema študentskega tutorstva je zagotovljeno s prispevkom študentov ob vpisnini.

V sklopu učiteljskega tutorstva deluje tutor učitelj-koordinator, ki nudi študentom pomoč pri raznih skupinskih in individualnih težavah na študijskem in obštudijskem področju ter pomoč pri komuniciranju s pedagoškimi delavci.

Uspešnosti delovanja sistema študentskega tutorstva se vsako leto preverja z anketo med študenti in na osnovi rezultatov glavni koordinator tutorjev študentov, glavni ERASMUS tutor ter tutor učitelj-koordinator oblikujejo možne ukrepe za odpravo pomanjkljivosti v naslednjem študijskem letu.

Zagotavljati informiranje, ozaveščanje, izobraževanje in usposabljanje za uveljavljanje načel enakosti preko zaupnih oseb

Na UL FFA imamo vzpostavljeni dve zaupni osebi, ki sta na voljo tako študentom kot zaposlenim, da naslovijo vprašanja ali težave v zvezi z varnostjo, dostojanstvom in diskriminacijo, kot tudi druge zaveze k etičnemu delovanju. Ta pristop poudarja našo zavezanost k ustvarjanju varnega in spoštljivega okolja za vse člane univerzitetne skupnosti.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

- Študente smo ozaveščali o kariernih možnostih v sklopu delovanja Alumni UL FFA in kariernega centra UL. Na takšen način bo lažje odločanje študentov glede izbire alternativnih in izbirnih predmetov znotraj kurikula ter nadaljnje delovne kariere.
- Dvigali smo prepoznavnost storitev za študente in zaposlene ter okrepili (digitalno) komuniciranje, kar bo izboljšalo učinkovitost formalnih postopkov za študente in zaposlene.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Razpršenost informacij in kanalov obveščanja.	Ni prepoznano.	Ozaveščanje študentov s posebnimi statusi o možnih oblikah podpore na UL FFA.	Predstavitev že obstoječih oblik podpore ter preverjanje potreb študentov s posebnimi statusi za njihovo boljšo vključenost v študijsko okolje UL FFA.	Tutor učitelj-koordinator UL FFA; glavni koordinator tutorjev študentov.
Zagotavljanje motiviranosti naslovnikov.	Ni prepoznano.	Izboljšanje enotnosti in etičnega delovanja študentov in zaposlenih UL FFA.	Izvedba delavnice/predavanja za študente/zaposlene za izboljšanje enotnosti študentov in o etičnem delovanju študentov in pedagoških delavcev.	Komisija fakultete za etična vprašanja Študentski svet FFA.
Ni prepoznano.	Ni prepoznano.	Seznanitev študentov UL FFA s posebnimi statusi o možnosti vključevanja v karierno svetovanje.	Promocija o vključevanju v svetovanje študentov s posebnimi potrebami na delavnicah in drugih dogodkih v okviru UL FFA.	Karierni centri UL, karierni svetovalec na UL FFA.
Omejitve delovanja SAP pri prilagoditvah posebnosti v načinu in organizacije dela posameznih zaposlenih. Različni pogledi glede optimalnega načina razporeditve delovnega časa posameznih kategorij delavcev.	Ni prepoznano.	Povečanje usklajevanja zasebnega in delovnega življenja za zaposlene.	- Možnost prožnega prihoda na delo in z dela za vse zaposlene. - Ohraniti možnosti dela na domu skladno z Navodili UL za delo na domu.	Dekan, tajnik.
Ni prepoznano.	Ni prepoznano.	Spodbujanje moških pri izrabi starševskega dopusta.	Ozaveščanje zaposlenih o zakonskih možnostih izrabe starševskega dopusta.	Kadrovska služba.

5. Družbena vloga in mesto UL

Okrepiti družbeno vlogo in mesto UL v nacionalnem in svetovnem družbenem dialogu
Strateški cilj 5: Družbeni učinki – družbena blaginja in napredek

Strateške aktivnosti

Krepiti vlogo strokovnega in znanstvenega argumenta v družbi

Zaposleni na UL FFA krepijo vlogo strokovnega argumenta v družbi tudi tako, da aktivno delujejo kot člani različnih komisij, delovnih skupin in odborov, v največji meri povezanih s Slovenskim farmacevtskim društvom (SFD) in Ministrstvom za zdravje (MZ) ter tudi z Lekarniško zbornico Slovenije (LZS), Zbornico laboratorijske medicine Slovenije (ZLMS), Javno agencijo RS za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP), Javno agencijo za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS (ARIS), Državnim izpitnim centrom RS (DIC) in drugimi institucijami:

- predsednik SFD,
- člani različnih odborov pri SFD in izvršnih odborov posameznih sekcij SFD-ja,
- član/i Zdravstvenega sveta na MZ,
- predsednica Razširjenega strokovnega kolegija za lekarniško farmacijo na MZ,
- član/i Razširjenega strokovnega kolegija za lekarniško farmacijo na MZ,
- član/i Razširjenega strokovnega kolegija za laboratorijsko medicino - medicinsko biokemijo na MZ,
- član/i Komisije RS za medicinsko etiko na MZ,
- član/i delovne skupine za kadrovske standarde in normative - za laboratorijsko dejavnost na MZ,
- član/i delovne skupine za kadrovske standarde in normative za področje lekarniške dejavnosti na MZ,
- član/i Komisije za specializacije pri LZS,
- član/i Komisije za specializacije pri ZLMS,
- član/i komisije za Ph. Eur. pri Evropskem direktoratu za kakovost zdravil in JAZMP-ju,
- član/i Znanstvenega sveta pri ARIS-u,
- zunanji član/i šolskih maturitetnih komisij za splošno maturo za leto 2023 na DIC-u,
- član/i Etične komisije za poskuse na živalih pri Upravi za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin.

Vsako leto izvajamo strokovno izpopolnjevanje s področja farmacije, ter tudi tako krepimo vez med UL FFA in farmacevtsko stroko. Zaposleni na UL FFA se redno udeležujejo medijskih nastopov, kot so TV in radijske oddaje/intervjuji ter prispevki. Zaposleni na UL FFA krepijo vlogo znanstvenega argumenta v družbi tudi tako, da aktivno sodelujejo kot uredniki nacionalnih in mednarodnih znanstvenih revij, in sicer delujejo v več kot 40 različnih uredništev.

Voditi prizadevanja za trajnostni razvoj družbe in medgeneracijski dialog

Ves čas skrbno spremljamo potrebe družbe in stroke ter se nanje pravočasno odzivamo. V letu 2023 smo potrebe po novih znanjih na področju zdravil za napredno zdravljenje, ki smo jih identificirali v preteklih letih, aktivno naslovili in sicer smo v okviru projekta NOO pričeli z aktivnostmi za pripravo in izvedbo sklopa izobraževanj v slovenskem jeziku. Naslavljanje teh tematik je ključno, saj močno izboljšuje terapevtsko oskrbo bolnikov, ker pa gre za novo in izjemno hitro razvijajoče se področje, je ključnega pomena, da se predaja najnovejša dognanja, smernice in zahteve regulative. S temi aktivnostmi sledimo cilju zagotoviti red in strukturiran, pravočasen prenos znanja in sooblikovati smer stroke ter skrbeti za stabilen razvoj področja.

Zavedamo se, da se interes za poklice in vede oblikuje že v zgodnji mladosti, zato na UL FFA posebno pozornost posvečamo predstavitvi svojih strok tudi najmlajšim generacijam. V preteklem letu smo v sklopu medgeneracijskega dialoga izvedli več obiskov v vrtcih in osnovnih šolah, kjer smo naše delovanje predstavili na interaktiven način. Skupno smo predstavili naše poklice več kot 50 učencem OŠ in 150 vrtčevskim otrokom. Poleg tega smo medgeneracijski dialog krepili tudi preko aktivnosti na Evropski noči raziskovalcev in Znanstivalu. Pomemben kanal komunikacije s širšo javnostjo so tudi spletna omrežja. V sklopu teh še nadalje potekajo aktivnosti preko Facebook omrežja in skupine Science Mamas, katerih ustanovne članice so zaposlene na UL FFA. Preko navedenih omrežij aktivno predstavljamo nova dognanja na področju naravoslovja in strokovno odgovarjamo na vprašanja več kot 13.000 članov.

Cilji trajnostnega razvoja pri projektih in drugih aktivnosti UL FFA

V letu 2023 je UL FFA izvedla 64 projektov, ki so naslavljali vsaj enega od 17 Ciljev trajnostnega razvoja (CTR). Med temi projekti je bilo 16 mednarodnih, 42 nacionalnih, 5 aplikativnih projektov s sodelovanjem gospodarstva in več tržnih projektov. Kar 51 projektov (80 % vseh) je kot primarni cilj navedlo *Zdravje in dobro počutje* (3. CTR), kar jasno kaže na osredotočenost fakultete na izboljšanje zdravstvenih razmer in počutja ljudi. Sledi 8 projektov (12 %), ki so kot glavni cilj izpostavili *Kakovostno izobraževanje* (4. CTR), kar poudarja pomen izobraževanja v strategiji trajnostnega razvoja fakultete. 4 projekti so se osredotočali na *Industrijo, inovacije in infrastrukturo* (9. CTR), en pa na *Odgovorno porabo in proizvodnjo* (12. CTR). Le pri 12 projektih od vseh 64 (20 %) smo prepoznali dodatne cilje poleg primarnega, pri čemer je bil večinoma kot dodaten cilj izpostavljen *Industrija, inovacije in infrastruktura* (9. CTR), ki se je dopolnjeval bodisi s 3. ali 4. CTR. Samo dva projekta sta naslavljala tako 3. CTR kot 4. CTR.

Pri nacionalnih projektih so skoraj vsi (39 od 42) naslavljali *Zdravje in dobro počutje* (3. CTR) kot primarni cilj, dva sta se osredotočala na *Industrijo, inovacije in infrastrukturo* (9. CTR) in eden na *Odgovorno porabo in proizvodnjo* (12. CTR). Pri mednarodnih projektih je bilo 50 % (8 od 16) usmerjenih v *Kakovostno izobraževanje* (4. CTR), preostali pa v *Zdravje in dobro počutje* (3. CTR), z izjemo enega projekta, ki je naslavljala *Industrijo, inovacije in infrastrukturo* (9. CTR). Aplikativni projekti sodelovanja z gospodarstvom so v večini (4 od 5) prav tako naslavljali *Zdravje in dobro počutje* (3. CTR), en projekt pa *Industrijo, inovacije in infrastrukturo* (9. CTR).

UL FFA izkazuje veliko zavzetost k doseganju trajnostnega razvoja, še posebej v smislu zdravja in izobraževanja, hkrati pa tudi kažejo na usmerjenost v inovacije in trajnostno proizvodnjo.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

- Razširjali smo znanstvene rezultate v strokovni in splošni javnosti, kar je in bo povečalo ugled in prepoznavnost institucije ter področij njenega delovanja.
- Povečali smo prepoznavnost UL FFA v širšem javnem okolju, kar je in bo pripomoglo k večjemu ugledu institucije in tudi zanimanje za študijske programe, ki jih fakulteta izvaja.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Preobremenjenost zaposlenih za obsežnejšo izvedbo aktivnosti in usposobljenega PR kadra.	Pomanjkanje finančnih sredstev za izvedbo in promocijo.	Krepitev pojavnosti strokovnih vsebin v javnih obćilih, ki naslavljajo širše družbeno okolje.	Strokovne objave, izvajanje podcastov, ipd., ki bi dosegale širšo javnost in krepile prepoznavanje UL FFA.	Prodekanja za mednarodno sodelovanje, novoustanovljena Komisija za promocijo na družbenih omrežjih, ŠS FFA.
Ni prepoznano.	Zavrnitev sodelovanja zunanjih partnerjev.	Ozaveščanje starejše populacije o pravilni rabi zdravil.	Priprava materiala (zloženke, ipd.) in distribucija partnerskim ustanovam (npr. lekarne, DSO, ipd.).	Študentski svet FFA in tutor učitelj - koordinator.
Ni prepoznano.	GDPR zakonodaja otežuje vzpostavitev kontakta z ALUMNI.	Povezovanje Alumnov UL FFA s študenti UL FFA.	V okviru kariernega dneva se izvedejo pogovorne minute, krajše predstavitve, ipd.	Karierni centri UL, karierni svetovalec na UL FFA.
Ni prepoznano.	Ni prepoznano.	Seznanitev študentov UL FFA z realnim delovnim okoljem.	Izvedba delavnice Registracijski postopki zdravil – pogled regulatornega strokovnjaka iz industrije in delavnice Delovno mesto.	Karierni centri UL, karierni svetovalec na UL FFA.
Ni prepoznano.	Ni prepoznano.	Predstavitve raziskovalnega dela UL FFA mlajšim generacijam.	Organizacija dneva Kaj dogaja na farmaciji?, Evropske noči raziskovalcev (predstavitve raziskovalnega dela osnovnim šolam).	Delovna skupina oz. pooblašeni zaposleni.
Zagotovitev finančnih sredstev za angažiranje strokovnjaka za komuniciranje z javnostjo in sredstev za promocijo na družbenih kanalih.	Ni prepoznano.	Povečati prepoznavnost dejavnosti in dogodkov na UL FFA s poudarkom na strokovnem in spoštljivem dialogu.	Redno objavljane strokovnih tematik na družbenih omrežjih (Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram).	Prodekanja za mednarodno dejavnost, novoustanovljena Komisija za promocijo na družbenih omrežjih.

6. Upravljanje in razvoj sistema kakovosti

6.1 Delovanja sistema kakovosti

Skladno s Pravili o organizaciji in delovanju UL FFA ter razvijajočo kulturo delovanja na UL FFA je v okviru svojih pedagoških, raziskovalnih, strokovnih ali organizacijskih aktivnosti h kakovosti zavezan vsak posameznik. Za sistemsko spremljanje kakovosti je kot stalno delovno telo Senata UL FFA imenovana Komisija za kakovost in akreditacijo, ki je štiričlanska komisija, katere člani so najmanj dva visokošolska učitelja in en študent.

Komisija ima naloge:

- spremljati izvajanje ukrepov iz Letnega poročila o kakovosti,
- preverjati zaključenost zank kakovosti (identifikacija pomanjkljivosti, ukrep, rezultat),
- tekoče spremljati kakovost študija in dajati predloge za njegovo izboljšanje Senatu UL FFA,
- pripraviti stališča in mnenja za razpravo in spremljanje na Senatu UL FFA,
- načrtovati, organizirati in spremljati aktivnosti v akreditacijskih postopkih,
- pripraviti letno poročilo o kakovosti in samoevalvacijska poročila za študijske programe,
- spremljati izvajanje pravil o organizaciji in delovanju UL FFA in dajati pobude vodstvu ali Senatu za spremembe.

Komisija je pri svojem delu neodvisna, pri izvajanju aktivnosti pa sodeluje z dekanom in pristojnimi prodekani ter ostalimi zaposlenimi na UL FFA. Komisija lahko predlaga dekanu ukrepe za spremljanje in/ali izboljšanje kakovosti delovanja UL FFA.

Člani komisije so sodelovali pri pripravi letnega programa dela, poslovnega poročila in fakultetnega letnega poročila.

V preteklem letu smo na UL FFA intenzivno delali na nadgradnji sistema upravljanja kakovosti. Ta proces je temeljil na sintezi ugotovitev, pridobljenih skozi izvajanje zanke kakovosti na naši fakulteti. Upoštevali smo priporočila in vpoglede zunanjih strokovnjakov, ki so bili vključeni v vzorčno evalvacijo doktorskega študijskega programa Biomedicine in v institucionalno evalvacijo UL, ki jo je izvedla Finska nacionalna agencija za zagotavljanje kakovosti v izobraževanju (FINEEC). Prav tako smo se ravnali po smernicah za kakovost v visokem šolstvu, ki jih postavlja Univerza v Ljubljani in Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS).

V okviru tega kontinuiranega procesa, ki je del zanke kakovosti, smo v študijskem letu 2022/2023 s pomočjo študentskih anket ter z razgovori s študenti, z učitelji, delodajalci ter alumni izvedli merjenje doseganja učnih ciljev naših programov prve, druge in tretje stopnje.

6.2 Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti

Rezultati študentske ankete

Študentske ankete se izvajajo v informacijskem sistemu VIS v skladu s Pravilnikom o študentski anketi na UL (sprejetem leta 2014). Anketa za 1. in 2. stopnjo študija je sestavljena iz treh delov (za predmete in izvajalce pred in po končnem preverjanju znanja in za študijski proces splošno) ter dela o študijski praksi (če študijski program vsebuje obvezno študijsko prakso). Anketa za 3. stopnjo študija je sestavljena iz dveh delov (v prvem in drugem letniku). Vsi izvajalci so obveščeni o rezultatih ankete (pri predmetu, ki ga izvajajo) preko informacijskega sistema VIS po zaključenih semestrih, kar jim omogoča dovolj časa za implementacijo izboljšav. Vpogled v rezultate anket za vse predmete imajo skrbniki študijskih programov in vodstvo, da lahko poročajo in načrtujejo ukrepe v procesu samoevalvacije študijskega programa.

Povprečna ocena na UL FFA za 158 predmetov na vseh študijskih programih prve in druge stopnje je bila v študijskem letu 2022/23 visoka in je znašala 4,3 (anketa PRED izpitom). Ocena vključuje zadovoljstvo, usklajenost, samostojnost, literaturo, obveščanje, informacije na spletu in preverjanje). Povprečje fakultete pri ocenjevanju znanja za 155 predmetov je bilo visoko (4,5), kar nakazuje na ustrezno preverjanje znanja na fakulteti (anketa PO izpitu). Skupna ocena za vse predmete na UL FFA je bila po izpitu visoka (4,3). Povprečna ocena članice za doseganje kompetenc je bila 4,0. Povprečje vseh izvajalcev na UL FFA (668 izvajalcev) je bila v študijskem letu skupaj 4,4, kar kaže na visoko kakovost izvajalcev vseh študijskih programov na UL FFA. Na podlagi študentskih anket smo opravili razgovore z nosilci in izvajalci predmetov, ki so bili najslabše ocenjeni in poskusili najti razloge za slabše ocene študentskih anket. Na podlagi anket bomo v študijskem letu 2023/24 izvedli usposabljanje za učitelje za delo v velikih skupinah kot so predavanja in seminarji, za asistente pa bomo izvedli delavnico dela v manjših skupinah. V anketah je bila izpostavljena prostorska problematika na EM FAR programu, ki jo bomo v študijskem letu 2023/24 delno reševali z najemom

predavalnic in optimizacijo izvajanja urnikov na članici. Študenti so izpostavili prekomerno obremenjenost, zaradi razporejanja študentov v skupine za vaje. Odločili smo se, da bo v študijskem letu 2024/25 razporejanje študentov v skupine za vaje na programu EM **FAR** prevzel študentski referat s pomočjo prodekanje za študijsko področje in prodekana za znanstvenoraziskovalno dejavnost.

S priznanji in nagradami UL FFA spodbujamo kakovostno delo. Fakultetne Prešernove nagrade podeljujemo študentom za izjemne dosežke pri raziskovalnem delu in dekanove pohvale in priznanja najboljšim študentom. Podeljujemo tudi priznanje poslovnim partnerjem za celovito in uspešno sodelovanje z UL FFA ter dekanove nagrade sodelavcem UL FFA, za pomemben prispevek k delovanju Fakultete za farmacijo.

6.3 Mednarodne evalvacije in akreditacije

V letu 2023 je UL FFA sodelovala v obsežnem evalvacijskem procesu Univerze v Ljubljani, ki ga je izvedla Finska nacionalna agencija za zagotavljanje kakovosti v izobraževanju (FINEEC). Namen tega sodelovanja je bil preveriti kakovost izobraževalnih programov in raziskovalne dejavnosti UL ter prepoznati področja za nadaljnji razvoj in izboljšave.

V oktobru 2023 je UL gostila obisk skupine evalvatorjev iz agencije FINEEC, sestavljene iz mednarodnih strokovnjakov iz Finske, Švedske, Avstrije in Nemčije. Ta obisk je bil osredotočen na evalvacijo različnih področij delovanja UL, vključno z izobraževanjem, integracijo v lokalno okolje, notranjim sistemom kakovosti ter kompetencami in dobrom počutjem kadrov. Strokovnjaki so za ocenjevanje teh področij uporabili samoevalvacijsko poročilo UL in informacije, pridobljene iz razgovorov z okoli 230 člani skupnosti UL, med katerimi so bili študenti, alumni, pedagogi, raziskovalci, strokovne službe, zunanji deležniki in vodstvo. Zaposleni, študenti in alumni UL FFA smo v postopku evalvacije z evalvatorji aktivno sodelovali v spletnih delavnicah in v razgovorih.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

- Sistemi vodenja kakovosti: optimizacija postopkov dela za procese kakovosti, razmejitev pristojnosti, dvig skupne kulture kakovosti, krepitev partnerskih odnosov z deležniki in agilno odzivanje na spremembe. To je preprečilo nepotrebno podvajanje in/ali prekrivanje aktivnosti.
- Procesni pristop: Skozi program dela je bilo dogajanje na UL FFA prikazano strukturirano, kot medsebojno povezani procesi, s svojimi posebnostmi (časovni okvir, odgovorna oseba, ipd.). Zaradi tega so aktivnosti dosegle svoj cilj učinkoviteje in hitreje.
- Razvijanje partnerskega odnosa med deležniki: med alumni UL FFA, farmacevtsko industrijo, lekarnami oz. bodočimi delodajalci za kader, ki ga izobražujemo. Na tak način se je povečal občutek pripadnosti in posledično družbeni vpliv stroke.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Neodzivnost anketirancev in visoka pričakovanja le-teh pri spremembah delovna okolja, plače, ipd.	Ni prepoznano.	Obdobno spremljanje zadovoljstva zaposlenih.	Ankete o zadovoljstvu zaposlenih na UL FFA.	Vodstvo, Komisija za kakovost UL FFA.
Ni mogoče opredeliti odziva UL FFA, saj priporočil in ugotovitev mednarodne akreditacije še ni.	Ni mogoče opredeliti odziva UL FFA, saj priporočil in ugotovitev mednarodne akreditacije še ni.	Izboljšati kakovost procesov/študijskih programov s pomočjo tuje agencije za akreditacijo/evalvacijo.	Implementirati ugotovitve in priporočila mednarodne akreditacije FINEEC.	Vodstvo, Komisija za kakovost UL FFA.
Pomanjkanje motivacije in preobremenjenost zaposlenih UL FFA za vključevanje v zelene strokovne aktivnosti.	Pomanjkanje finančnih mehanizmov kompenzacije za delo v komisijah.	Ohranitev in krepitev vključevanja zaposlenih UL FFA v strokovne in delovne skupine na UL.	Aktivno sodelovanje in vključevanje v strokovne aktivnosti UL.	Vodstvo in zaposleni.

7 Podporna področja

7.1. Avtonomija in finance

Strateške aktivnosti

Zagotoviti dodatne razvojne vire financiranja

V sklopu novogradnje UL FFA na Brdu smo v letu 2023 uresničili napovedi povečanega vpisa na EM **FAR**, in sicer smo že za leto 2024/2025 povečali vpis na 180 mest. S tem smo dodatno podkrepili izhodišča, ki smo jih navedli v okviru oddane vloge Univerze v Ljubljani na Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije v okviru poziva MVZI za dodelitev sredstev za (so)financiranje izvedbe projekta v okviru Zakona o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031.

Redne aktivnosti

Vodenje in upravljanje

Leto 2023 je z vidika vodenja zaznamovala menjava vodstva, in sicer dekana ter prodekanov, ki so s svojim delom začeli za začetkom študijskega leta 2023/2024. Po vzoru prejšnjega vodstva tudi novo vodstvo med pomembnimi vrednotami dela prepoznavamo sodelovanje z in med zaposlenimi tudi na nivoju organizacije dela. Zaposlene in študente ožje in širše vodstvo spodbujamo k ustvarjalnem delu, tako v okviru timskega sodelovanja kakor tudi samostojnega dela oz. študija. Med temeljnimi vrednotami svojega dela izpostavljamo spoštovanje posameznika, njegovega dela in idej. V sistem upravljanja fakultete, z namenom krepitve pripadnosti fakulteti in spodbujanja skupnega delovanja in sodelovanja, vključujemo širši krog zaposlenih, upoštevajoč uravnoteženost spolov, delovnih mest in starost. Na fakulteti ohranjamo fleksibilno organizacijo dela in aktivno usmerjamo delovanje organov, zaposlenih in ne nazadnje tudi študentov k zastavljenim cilji.

Razvoj fakultete na pedagoškem, raziskovalnem in strokovnem nivoju je naš primarni cilj. Tako smo tudi v letu 2023 spodbujali in zaposlenim omogočali nadgrajevanje kompetenc na strokovnih in znanstvenih srečanjih, delavnicah, seminarjih in izobraževanjih. Posebno pozornost smo v letu 2023 namenili področju vodstvenih kompetenc, in na podlagi analize stanja začrtali delo v letu 2024, predvsem s krepitvijo izobraževanj vodstvenih delavcev.

Nadaljnji pomemben vidik dela vodstva fakultete je bil tudi v letu 2023 krepitev sodelovanja s farmacevtsko industrijo, lekarniškimi zavodi, bolnišnicami in drugimi zaposlovalci diplomantov UL FFA. UL FFA je tudi v tem letu nadgrajevala obstoječe sinergije na področjih mednarodnih aktivnosti, aktivno pa je vseskozi sodelovanje z družbenim okoljem.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Krepitev kompetenc zaposlenih na področju uporabe SAP orodja. S tem postaja delovni proces učinkovitejši in preglednejši.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Raznolikost vodenja projektov in virov financiranja (različne kalkulacijske sheme).	Kompleksnost SAP orodja.	Vzpostavitev kalkulacijskih shem za knjiženje režije in amortizacije na projektih.	Priprava kalkulacijskih shem za ARIS projekte in tržne projekte.	Vodja FRS.

7. 2. Procesi in infrastruktura

Strateške aktivnosti

Optimizirati procese v strokovnih službah

Na kadrovskem področju smo okrepili uporabo dokumentnega sistema GovernmentConnect in s tem zmanjšali papirno poslovanje fakultete ter povečali stopnjo uporabe digitaliziranih procesov.

Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese

Nadaljujemo z izboljševanjem uporabnosti poslovno-informacijskega sistema SAP in preko slednjega nadgrajujemo informatizacijo naših procesov.

Vzpostaviti trajnostno naravnano investicijsko politiko

Načrtovana novogradnja UL FFA je zasnovana kot skoraj nič energijska stavba, ki predvideva izrabo obnovljivih virov energije ogrevanja in hlajenja v deležu do 50%.

Nuditi strokovno pomoč v procesih mednarodnih akreditacij/evalvacij

Zaposleni UL FFA so v letu 2023 aktivno sodelovali v postopku institucionalne evalvacije UL s strani FINEEC.

Redne aktivnosti

Izvajanje načrta ravnanja s stvarnim premoženjem

Najem dodatnih prostorov za delo in raziskave: tudi v letu 2023 zaradi dolgoletne prostorske stiske najemamo več kot 1.000 m² prostorov na zunanji lokaciji ob Tržaški cesti, kjer poleg prostorov na Aškerčevi 7 in 9, izvajamo tako izobraževalno kakor raziskovalno dejavnost.

Prenove lastnih prostorov in tekoče vzdrževanje: v letu 2023 smo prenovili sicer dotrajan del kletnih prostorov na naslovu Aškerčeva cesta 9, v katerih smo vzpostavili mobilne delovne postaje za delo novo zaposlenih raziskovalcev. V kletnih laboratorijih južnega prizidka smo sanirali vdor meteorne vode. Redno vzdržujemo naše prostore tudi z zamenjavo dotrajanih inštalacij in z izvedbo rednih servisov naše opreme (dvigala, klimati, naprava za rezervno osmozo, ipd.)

Oddani prostori: del lastniških prostorov fakultete v stavbi na naslovu TRG MDB še naprej najema Javni zavod Lekarne Ljubljana. V najetih prostorih deluje Lekarna Mirje.

Novogradnja Brdo

V letu 2023 smo nadaljevali z intenzivnim delom na projektu novogradnje fakultete v okviru univerzitetnega središča na Brdu. Postavitev temeljev za novogradnjo UL FFA na Brdu sega že v leto 2013, ko smo pripravili prvi DIIP. Intenzivno smo s projektiranjem novogradnje s predhodno pripravo podlag nadaljevali v letu 2019, ko je bil objavljen odprti, dvostopenjski (urbanistični in arhitekturni), projektni natečaj za izbiro strokovno najprimernejših rešitev za nove objekte za UL FFA in UL FS. Na podlagi zaključenega natečaja smo tako z izbranimi izvajalci, konzorcijem ARHEMA d.o.o. in ATELIERarhitekti d.o.o., Elea iC d.o.o., konzorcijem IBE d.d. in SADAR+VUGA d.o.o. ter Šabec Kalan Šabec – Arhitekti Mojca Kalan Šabec s.p., sklenili pogodbe za pripravo najprej urbanističnih podlag in obenem z IZP fazo pričeli s projektiranjem tako stavb, kakor zunanje okolice v območju novega univerzitetnega središča Brdo, kjer se že nahajajo Biotehniška fakulteta (BF), Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo (FKKT) ter Fakulteta za računalništvo in informatiko (FRI).

Izvedena je bila dodelava **idejnega projekta (IDP)**, ki je bila potrebna zaradi izsledkov izvedene študije o vibracijah, kjer je bilo ugotovljeno, da je potrebno v vseh prostorih, kjer se nahaja občutljiva merilna oprema, predvideti dodatne ukrepe za zmanjševanje vpliva vibracij, ki se prenašajo iz okolja na objekt (vpliv bodoče podzemne železnice). Na podlagi izsledkov študije možnosti izrabe plitkih virov geotermalne energije ter podatkov izgradnje raziskovalnega zemeljskega kolektorja – geosonde je bila potrebna predelava sistema ogrevanja in hlajenja, ki je osnovan na obnovljivih virih.

Skupaj z UL FS, s katero znotraj obeh projektov delimo projektiranje zunanje ureditve in skupnega uvoza v garažo, smo v mesecu **maju 2023** na Ministrstvo za naravne vire in prostor oddali vlogo za pridobitev gradbenega dovoljenja (DGD), katerega pridobitev se glede na integralni postopek pričakuje v roku 1 leta, tj. maja 2024.

V mesecu **decembru 2023** smo pričeli s **pripravo projektne dokumentacije za izvedbo gradnje (PZI)**, katere predviden zaključek je v mesecu juniju 2024. Z izdelavo PZR dokumentacije in izvedbo razpisa, bi ob potrditvi financiranja z gradnjo lahko predvidoma pričeli decembra 2024, s pridobitvijo uporabnega dovoljenja in selitvijo pa bi objekt prišel v uporabo julija 2028.

Pri oblikovanju projekta aktivno sodeluje gradbeni odbor UL FFA, delovna skupina za novogradnjo UL FFA in služba za investicije Univerze v Ljubljani.

Nakup opreme: v okviru Paketa 21 smo v letu 2023 uspešno zaključili 4 javna naročila in kupili 4 nove aparature oz. sisteme. Sanirali smo del prezračevalne infrastrukture, za zagotavljanje varnosti pri delu.

Delovanje informacijskega sistema

Na podlagi priključitve projektu Digitalne UL smo pridobili nove projektorje, ki so bili nameščeni v vse predavalnice in skupne prostore. V večini predavalnic je bila urejena nova video povezava. Z najemom agregata je bilo zagotovljeno rezervno napajanje glavnega računalniškega vozlišča. V dve računalniški učilnici smo namestili nove, večje monitorje. Priključili smo se skupnima javnima naročiloma UL iz programa NOO za multimedijско in strojno opremo in za skupno programsko opremo. Vzdrževali in posodabljali smo računalniško opremo na fakulteti, pri čemer smo nakupe izvajali preko okvirnih sporazumov na podlagi skupnega javnega naročila UL za dobavo računalniške opreme. Licenčno programsko opremo kupujemo bodisi sami bodisi preko pridružitve skupnim javnim naročilom UL.

Za podporo študijske dejavnosti smo v letu 2023 uporabljali študijski informacijski sistem VIS, EŠP, spletno učilnico Moodle, program za izdelavo urnikov Wise Time table, platformo Exam.net, Turnitin, uporabljamo videokonferenčna okolja MS Teams in Zoom.

Na fakulteti za raziskovalno delo uporabljamo nabor specializirane licenčne programske opreme. Le-to naročamo preko skupnih naročil v okviru UL ali v lastni izvedbi. Programska oprema v uporabi za računalniške vaje je Derek Meteor, TreeAge Pro Healthcare, IBM SPSS Statistics, Turning Point, ChemOffice Professional. V laboratorijih za izvedbo vaj uporabljamo specializirano programsko opremo (Maxsim2).

Sicer na fakulteti uporabljamo tudi programsko opremo SigmaPlot, NVivo Pro, FlowJo, Stata/IC, OriginPro, PharmaSave, Sli.do, MestReNova NMR, EndNote, InstaText, LigandScout, BioSolveIT in Ansys Multiphysics. Za antiplagiatorski pregled študentskih nalog, pa tudi člankov in seminarjev, uporabljamo program Turnitin in VIS.

Na področju pedagoškega dela se aktivno udeležujemo dogodkov in delavnic, ki jih z namenom širitve uporabe IKT pri poučevanju prreja Center DiUL.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Posodobljali smo IKT in računalniško infrastrukturo v prostorih UL FFA, kar je opolnomočilo študente in zaposlene za študij in delo.

Nadaljevali smo aktivnosti na projektu novogradnje UL FFA na Brdu (IDP, DGD, vloga za izdajo gradbenega dovoljenja in začetek PZI faze projektiranja), kar bo prispevalo k izrazito boljšim pogojem izvedbe študijskega in raziskovalnega dela.

Z rednim vzdrževanjem stavbe, prostorov in posodabljanjem opreme se vzdržuje kakovost izobraževanja in konkurenčnost na področju raziskovalnega dela.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Preobremenjenost kadra in posledična zmožnost udeležbe na sestanku.	Kompleksnost SAP orodja.	Optimizirati poslovne procese na ravni fakultete, predvsem v strokovnih službah (FRS, nabava).	S prihodom novega vodje FRS mesečno izvajati usklajevalne in strateške sestanke v službi FRS in nabavni službi z namenom optimizacije dela.	Vodstvo, tajnik.
Preobremenjenost kadra za dosledno uporabo programa.	Nedelovanje oz. počasno delovanje sistema.	Informacijsko podpreti in digitalizirati procese na fakulteti - povečati uporabo GC-ja.	- S strani vodstva in strokovnih služb UL FFA spodbujati vse zaposlene k večji uporabnosti GC-ja za komunikacijo ter vzpostavitev notranjih komunikacijskih poti pri dokumentih, ki morajo biti ustrezno arhivirani (podpisovanje dokumentov v GC-ju). - Vzpostaviti uporabo modula Seja v GC-ju (prvotno za seje kolegija dekana, nadalje, tudi za Senat UL FFA).	Vodstvo, tajnik, vodje strokovnih služb.
Iskanje dodatnih virov financiranja za novogradnjo UL FFA na Brdu.	Neizdaja oz. zakasnitev izdaje gradbenega dovoljenja s strani ministrstva. Pridobitev sredstev za gradnjo.	Pridobiti gradbeno dovoljenje za novogradnjo UL FFA na Brdu.	Nadaljevanje projektantskih aktivnosti - sodelovanje z zunanjimi projektanti pri potrebnih aktivnostih za dopolnitev oddane vloge za pridobitev gradbenega dovoljenja.	Ožji gradbeni odbor UL FFA, širši gradbeni odbor UL FFA, delovna skupina za projektiranje Brda na UL FFA.
Preobremenjenost sodelavcev in članov delovnih skupin ter gradbenega odbora.	Neodzivnost projektantov in neusklajenost delovanja med projektanti različnih strok.	Projektiranje novogradnje UL FFA - faza PZI.	Nadaljevanje projektantskih aktivnosti - sodelovanje z zunanjimi projektanti pri fazi PZI.	Ožji gradbeni odbor UL FFA, širši gradbeni odbor UL FFA, delovna skupina za projektiranje Brda na UL FFA.
Preobremenjenost sodelavcev in članov delovnih skupin ter gradbenega odbora in Službe za investicije UL.	Neizdaja oz. zakasnitev izdaje gradbenega dovoljenja s strani ministrstva. Pridobitev sredstev za gradnjo. Pričetek in zaključek javnega naročila.	Pričeti s postopkom izbire izvajalca del novogradnje UL FFA.	Priprava in pričetek izvedbe javnega naročila za novogradnjo UL FFA na Brdu.	Ožji gradbeni odbor UL FFA, širši gradbeni odbor UL FFA, delovna skupina za projektiranje Brda na UL FFA.
Preobremenjenost vodstvenih in koordinacijskih kadrov za pripravo načrta.	Zagotovitev sredstev; stanje in cene na trgu.	Pripraviti načrt investicijskih del za prostore UL FFA v letu 2024/2025.	V sodelovanju z vodstvom in širšim vodstvom ter strokovno tehničnimi sodelavci pripraviti izhodišča za sprejem načrta investicijskih del v prostorih UL FFA v letu 2024/2025.	Tajnik, vodstvo, širše vodstvo (predstojniki organizacijskih enot).

7.3. Razvoj kadrov

Redne aktivnosti

Izvajanje kadrovskega razvoja in načrta

Na UL FFA smo tudi v letu 2023 sledili rasti na področju zaposlovanja, še posebej v skupnih službah, kjer gre še vedno zaznati vpliv uvedbe poslovno-informacijskega sistema SAP. Tudi na izobraževalnem področju se nam je pridružilo nekaj novih sodelavcev. Tako smo v letu 2023 dodatno zaposlili:

- 5 pedagogov, od teh 2 visokošolska učitelja in 3 asistente;
- 17 raziskovalcev, od teh 6 mladih raziskovalcev in 1 raziskovalca po posebni mednarodni pogodbi;
- 1 asistenta/raziskovalca;
- 8 sodelavcev v podpornih službah;
- 1 višjega znanstvenega sodelavca.

Preglednica 8 prikazuje število redno in s polnim delovnim časom zaposlenih učiteljev in asistentov ter vseh raziskovalcev, mladih raziskovalcev, strokovnih/tehničnih sodelavcev, delavcev tajništva (podatki na dan 31. 12.) v zadnjih 10 letih in izračun razmerja učitelj/študent in asistent/študent. Število redno vpisanih študentov velja na dan 1. 10. 2023

Preglednica 8: Število redno in s polnim delovnim časom zaposlenih učiteljev in asistentov ter vseh raziskovalcev, mladih raziskovalcev, strokovnih/tehničnih sodelavcev, delavcev tajništva

Leto	RP	IP	DOC	Število učiteljev	Število študentov*	Razmerje med študenti in učitelji	Število asistentov	Razmerje med študenti in asistenti	Znanstveni sodelavci, raziskovalci (polni in krajši DČ)	Mladi raziskovalci / stažisti	Strokovni/tehnični sodelavci	Delavci tajništva
2014	18	9	9	36	1378	38,3	34	40,5	22	17	15	19
2015	18	8	10	36	1276	35,4	34	37,5	23	19	15	19
2016	18	11	7	36	1287	35,7	35	36,8	22	18	15	20
2017	20	12	6	38	1330	35,0	34	39,1	22	18	15	20
2018	20	13	7	40	1334	33,4	32	41,7	32	19	15	21
2019	19	17	5	41	1336	32,6	30	44,5	42	21	16	21
2020	21	16	4	41	1431	34,9	31	46,2	47	21	16	21
2021	21	16	5	42	1453	34,6	33	45,4	47	22	16	23
2022	24	12	7	43	1447	33,7	33	43,8	36	23	16	24
2023	29	15	11	55	1546	28,11	36	42,9	39	23	17	29

Legenda: RP – redni profesorji, IP – izredni profesorji, DOC- docenti

* samo število študentov študijskih programov 1. in 2. stopnje

Na dan 31. 12. 2023 je bilo na UL FFA zaposlenih 178 delavcev s polnim delovnim časom ter 21 delno ali dopolnilno zaposlenih delavcev. Poleg 80 redno zaposlenih učiteljev, asistentov ter predavateljev je bilo zaposlenih še 11 dopolnilno zaposlenih pedagoških delavcev, 39 raziskovalcev (od tega 6 dopolnilno) in 23 mladih raziskovalcev, 17 strokovnih/tehničnih sodelavcev in 29 delavcev tajništva.

27 naših zaposlenih učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev je bilo v letu 2023 na izmenjavi znotraj države, 6 pa je opravilo izmenjavo v tujini.

Tudi v letu 2023 smo naše zaposlene spodbujali, da svoja znanja, kompetence in veščine nadgrajujejo tako znotraj izobraževanj, ki jih organizira UL, kakor s sodelovanjem na zunanjih izobraževanjih, konferencah in simpozijih (70 zaposlenih). V drugi polovici leta 2023 smo pristopili h krepitvi vodstvenih kompetenc in veščin vodilnih kadrov in zastavili izhodišča za nova izobraževanja v letu 2024.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Ozaveštili smo se o potrebi po vzpostavitvi delavnic za krepitev vodstvenih kompetenc in ugotavljanju vzdušja med delavci.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Preobremenjenost vodstvenega kadra.	Ni prepoznano.	Krepitev vodstvenih kompetenc in načina komunikacije med zaposlenimi.	Izvedba delavnic za vodstvo UL FFA v letu 2024.	Tajnik s kadrovske službo.
Fluktuacija zaposlenih v kadrovske službi UL FFA.	Ni prepoznano.	Ozaveščanje zaposlenih o usklajevanju službenega in osebnega življenja ter delovanja v stresnih situacijah.	Izvedba delavnice - usklajevanje službeno/osebno; delovanje v stresnih situacijah.	Tajnik v sodelovanju s kadrovske službo.
Obremenjenost in pomanjkanje kadrov z ustreznimi znanji ter izvedba izobraževanj zaposlenih na področju uporabe GC.	Stabilnost delovanje GC sistema.	Zmanjšanje papirnega poslovanja.	Digitalizacija osebnih map.	Kadrovska služba.
Preobremenjenost kadra in fluktuacija zaposlenih v kadrovske službi UL FFA.	Kompleksnost uporabe orodja SAP.	Redno posodabljanje opisov delovnih mest glede na potrebe delodajalca.	Prenova opisov delovnih mest in vnos le-teh v SAP.	Ožje in širše vodstvo, tajnik, Vodja kadrovske službe.
Preobremenjenost kadra in fluktuacija zaposlenih v kadrovske službi UL FFA.	Omejitve pri implementaciji ukrepov zaradi omejitev delovanja v sistemu javnega sektorja (npr. plače, ipd.). Zagotovitev sredstev za implementacijo zelenih ukrepov.	Priprava in implementacija ukrepov za višanje zadovoljstva zaposlenih.	Analiza rezultatov ankete zadovoljstva, priprava predlogov ukrepov in načrta izvedbe le-teh.	Ožje in širše vodstvo, tajnik, Vodja kadrovske službe, Komisija za kakovost in akreditacijo.

7. 4. Zagotavljanje skladnosti

Etika in integriteta

UL FFA je tudi v letu 2023 aktivno spremljala svoje zaposlene v okviru področja nasprotja interesov in v začetku leta na podlagi poziva preverila delovanje slednjih v okvirih Pravilnika o izogibanju nasprotjem interesov in pogojih za opravljanje dela izven UL. Prav tako je posameznike – zavezance, skladno z Zakonom o integriteti in preprečevanju korupcije (ZIntPK), ozaveščala o pravočasni prijavi premoženjskega stanja oz. njegovi spremembi.

Notranji nadzor

V letu 2023 je bila na UL FFA izvedena notranja revizija nabavne funkcije. Izvajalec revizije je bila družba Deloitte revizija d.o.o. Končno revizijsko poročilo je bilo oddano maja 2023. V končnem poročilu je revizor izpostavil nekaj pomanjkljivosti, ki se nanašajo na sistem evidentiranja dokumentacije, nedoslednosti pri izvedbi postopkov nabav in nekaj pomanjkljivosti v zvezi z internimi akti UL FFA. Vodstvo je na podlagi poročila aktivno pristopilo k odpravi pomanjkljivosti, del priporočil pa je na navedenem področju potrebno urediti sistemsko na ravni UL.

Varstvo osebnih podatkov

UL FFA spremlja navodila in usmeritve UL ter DPO UL na področju varstva osebnih podatkov. Prav tako svoje zaposlene spodbuja, da se na navadnem področju izobražujejo in nadgrajujejo svoje znanje.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

V sodelovanju in ob podpori UL smo izboljšali sprejemanje področja GDPR kot nujnega in potrebnega v vsakodnevnem delovanju.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Preobremenjenost dela tajnika; negativna percepcija do GDPR področja s strani zaposlenih.	Kompleksno pravno področje, ki ga je težko razumeti na ravni vsakega posameznika. Obseg dela je velik.	Povečati ozaveščenost zaposlenih o ravnanju z osebnimi podatki.	Izvedba letne delavnice v sodelovanju z DPO UL.	Tajnik
Nizka motiviranost in percepcija dodatnega dela.	Ni prepoznana.	Ohraniti visok nivo etičnega ravnanja in integritete delovanja vseh zaposlenih na UL FFA.	- Vodstvo v sodelovanju s širšim vodstvom (predstojniki organizacijskih enot) znotraj organizacijskih enot izvede skupni sestanek na temo etike in integritete, pri katerem se zaposlene vnovič seznani s sprejetimi akti in usmeritvami UL pri navedenem področju. - UL FFA komisiji za preprečevanje korupcije redno in pravočasno poroča o zavezancih za prijavo premoženja in slednje spodbuja k prijavi le tega v skladu z zakonodajnimi okvirji.	Tajnik

8 Razvojni cilji

UL FFA si prizadeva za kontinuirano izboljšanje študijskih programov predvsem preko vpeljave inovativnih in sodobnih pedagoških metod ter zagotavljanje priložnosti za pridobivanje praktičnih izkušenj. Skladno s tem je UL FFA v letu 2023 aktivno sodelovala na več ukrepih, ki so financirani iz razvojnega stebra UL (RSF):

1. **A.I.1 Oblikovanje podpornega sistema in mehanizmov ter izvedba pilotnih primerov izvajanja študijskega procesa osredinjenega na študente:** v sklopu ukrepa so bile prijavljene 4 različne aktivnosti (Integracija študija farmacije v širše družbeno okolje preko komunikacije znanosti; Raziskovalno-aplikativni projekt določitve referenčnega intervala laboratorijskega parametra, Analiza in vrednotenje zdravil in prehranskih dopolnil iz različnih virov; Sintezni mojster) in opravljeni trije popisi dobrih praks. Nekatere aktivnosti so že zaključene, medtem ko se ostale izvajajo po časovnici tudi v letu 2024.
2. **A.II.2 Razvoj podpornega sistema za učitelje in študente na področju vključevanja IKT in sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces:** Učinkovito uvajanje sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces je potekala preko izvedbe pilotnih posodobitev študijskih predmetov/modulov, pri čemer smo vključili šest posodobitev in tri multiplikatorje ter sodelovali pri enoletnih projektih na RSF A.II.2. Aktivnosti so v določeni meri zaključene oz. še tečejo skladno s časovnicami.
3. **B.II.4 Krepitev sodelovanja s tujimi partnerji/univerzami med že akreditiranimi študijskimi programi obeh partnerjev s strukturirano mobilnostjo študentov.** Aktivnosti za vpeljavo transnacionalnega študijskega procesa so še v teku in so osredotočene predvsem na uvedbo in aktivno promocijo izrednega študijskega programa Industrijska farmacija; ki v celoti poteka v angleščini.
4. **C.III.1 Vključevanje lokalnih, regionalnih in globalnih izzivov trajnostnega razvoja, interdisciplinarnosti in STEAM pristopov v študijski proces.** Izvedena in zaključena je bila ena aktivnost in sicer 'Hidrolati v kozmetiki: od rastline do kozmetičnega izdelka'.
5. **C.III.2 Krepitev kompetenc študentov za Družbo 5.0:** v sklopu ukrepa smo izvedli in zaključili tri aktivnosti preko katerih smo krepili mehke veščine študentov, okrepili delovanje kluba Alumnov ter povezali več mentorski parov. Vse aktivnosti so zaključene.
6. **C.III.3 Vključitev večjega obsega praktičnega usposabljanja v univerzitetne študijske programe in programe 2. stopnje:** uspešno so bile izvedene aktivnosti povezane s prenovo študijskega programa S2 **LBM** in vključitvijo povečanega obsega praktičnega dela. Prav tako smo v program S2 **INF** vključili novo učno enoto-praktično usposabljanje pri delodajalcu ter izvedli poletno šolo 'Kozmetologija danes in jutri'.
7. **S.B.1.1 Promocija študija za različne skupine s poudarkom na enaki zastopanosti spolov:** z namenom promocije in dvigovanja ozaveščenosti o poklicu magistra industrijske farmacije ter internacionalizaciji tega študijskega programa so pripravili promocijski material in video. Aktivnosti se nadaljujejo tudi v leto 2024.

Zagotavljanje trajnega in kakovostnega učnega kot tudi raziskovalnega procesa ter odzivanja na potrebe zdravstva so tesno povezani z s projektom novogradnje na Brdu. V letu 2023 smo v okviru načrtovanja projekta novogradnje fakultete potrdili dopolnjeno projektno dokumentacijo IDP, sodelovali pri pripravi gradiva PVO in oddaji vloge za pridobitev integralnega gradbenega dovoljenja ter kot naročnik definirali projektno nalogo ter s tem začeli PZI fazo projektiranja.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
EM FAR traja 5 let. V okviru obsežne prenove bo treba uskladiti vsebine različnih področij in kateder, kar predstavlja obsežnejši usklajevalni proces vseh deležnikov.	Raznolike potrebe po kompetencah diplomantov programa EM FAR s strani delodajalcev (industrija, lekarne in ostale zdravstvene ter druge ustanove).	Sodoben študijski program EM FAR , ki odgovarja na potrebe trga.	Začetek aktivnosti za prenovu EM FAR .	Vodstvo UL FFA, Skrbnik študijskega programa EM FAR .
Nedodelitev dodatnih finančnih sredstev v TSF članic izvajalk programa (potrebe po dodatnem kadru in materialnih sredstev za izvedbo).	Prostorska stiska za izvedbo programa ob zakasnitvi financiranja novogradnje na Brdu.	Akreditacija interdisciplinarnega strokovnega visokošolskega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo.	Prijava interdisciplinarnega strokovnega visokošolskega študijskega programa Biofarmacevtsko inženirstvo na Komisijo za dodiplomski študij UL.	Delovna skupina za uvedbo novega študijskega programa.
Nedodelitev dodatnih finančnih sredstev v TSF članic izvajalk programa (potrebe po dodatnem kadru in materialnih sredstev za izvedbo).	Prostorska stiska za izvedbo programa ob zakasnitvi financiranja novogradnje na Brdu.	Akreditacija interdisciplinarnega strokovnega visokošolskega študijskega programa LBM.	Postavitev učnih izidov in kompetenc novega programa v sodelovanju z vsemi deležniki.	Delovna skupina za uvedbo novega študijskega programa.
Preobremenjenost sodelavcev in članov delovnih skupin.	Zakasnitev financiranja novogradnje na Brdu. Neodzivnost projektantov in neusklajenost delovanja med projektanti različnih strok.	Novogradnja na Brdu.	Zaključek PZI faze projektiranja in izvedba razpisa za izvajalca novogradnje.	Ožji in širši gradbeni odbor UL FFA.
Niso prepoznane.	Niso prepoznane.	Realizacija aktivnosti na RSF ukrepu A.II.2 (uvajanje IKT v pedagoški proces).	Pilotne posodobitve predmetov z didaktično uporabo IKT (Farmacevtska tehnologija, industrijska farmacija, Farmacevtska ovojna, Delo z biološkimi vzorci, Celična biologija z genetiko) Delovanje skupnosti multiplikatorjev za didaktično uporabo IKT.	Nosilci posameznega projekta.
Niso prepoznane.	Niso prepoznane.	Realizacija aktivnosti na RSF ukrepu B.II.2.	Sodelovanje v skupnosti integratorjev.	Nosilci posameznega projekta.
Niso prepoznane.	Niso prepoznane.	Realizacija aktivnosti na RSF ukrepu S.B.1.1.	Izvajanje aktivnosti v sklopu prijave Na mladih naravoslovje stoji.	Nosilci posameznega projekta.

9 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila za 2022, kot je razviden iz preglednice v poglavju Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2022, priča o pomembnem napredku na različnih področjih delovanja Fakultete za farmacijo, hkrati pa identificira področja, kjer so potrebni dodatni naporji za doseg zastavljenih ciljev v prihodnjem letu.

Na področju izobraževanja je fakulteta nadaljevala z izboljšanjem učnih načrtov in metod, s posebnim poudarkom na razvoju in implementaciji novih, inovativnih pristopov v pedagoškem procesu. Med drugim je bila izvedena vsebinska in izvedbena optimizacija študijskega programa S2 **LBM**, ki ga bomo začeli izvajati v študijskem letu 2024/2025. Uporabnikom na trgu smo pripravili zaključene pakete izobraževanj, kar predstavlja zameetek mikrodokazil. Še naprej smo tudi v 2023 vzdrževali znatno število mednarodnih študentskih izmenjav in sodelovanja s priznanimi mednarodnimi institucijami, kar je prispevalo k globalni prepoznavnosti fakultete. Za namen zagotavljanja celovitejših vsebin in kakovosti izvedbe za tuje študente na izmenjavah smo sedem temeljnih in sedem izbirnih predmetov na različnih programih v celoti izvajali v angleškem jeziku. V študijskem letu 2022/2023 smo pripravili načrt izvedbe novega izrednega študijskega programa S2 Industrijska farmacija v angleškem jeziku in v študijskem letu 2023/2024 začeli z izvedbo programa. S tem se prilagajamo povečanim potrebam trga po diplomantih, ki so zaposljivi v farmacevtski industriji.

V raziskovalni sferi so bili doseženi pomembni uspehi, zlasti v smislu pridobivanja novih raziskovalnih projektov in povečanja obsega sodelovanja z industrijskimi partnerji. Poudarek je bil na interdisciplinarnem delu in povezovanju znanstvenih raziskav s praktično aplikacijo. Rast financiranja raziskovalnih projektov za 8 FTE je bil dosežen prek ARIS in EU razpisov. Na področju objav raziskav smo po kvantiteti na nivoju leta 2018, vendar narašča število kakovostnejših objav, ohranjamo pa tudi rast števila citatov objavljenih del. V okviru aktivnosti prenosa znanja smo nadaljevali z intenzivno podporo inovacijskemu delu in tako tudi v 2023 vložili več mednarodnih patentnih prijavi.

Mednarodno sodelovanje se je nadalje okrepilo z več bilateralnimi sporazumi, skupnimi projekti ter začetkom izvedbe, izvajanjem in zaključkom EU projektov, v katere smo vpeti kot partnerji. Fakulteta je pridobila dodatna sredstva za razvoj mednarodne mobilnosti, tako za študente kot za zaposlene, kar je izboljšalo izmenjavo znanja in izkušenj.

Na infrastrukturnem področju je bilo z izvedenimi investicijami (zlasti ARIS Paketa 21) veliko pozornosti namenjene nadomeščanju in modernizaciji iztrošene laboratorijske opreme, namenjene tako pedagoškemu kot raziskovalnemu delu. Nadgrajevali in prenavljali smo tudi učne prostore, kar je pomembno prispevalo h kakovosti izobraževalnega procesa.

V kontekstu družbene odgovornosti in sodelovanja z okoljem je fakulteta izvajala različne aktivnosti za povezovanje z lokalno skupnostjo, vključno z organizacijo javnih predavanj in delavnic ter sodelovanjem v različnih zdravstvenih in izobraževalnih projektih. Realizirali smo tudi veliko število zastavljenih ciljev s področja vključujočega akademskega okolja.

Na področju kakovosti so bile izvedene različne evalvacije in nadgradnje sistemov zagotavljanja kakovosti, kar je zagotovilo nadaljnji razvoj in izboljšanje standardov na vseh področjih delovanja fakultete.

Kljub številnim uspehom pa so bili tudi izzivi, povezani predvsem s prilagajanjem novim trendom in zahtevam v visokem šolstvu ter potreba po nadaljnjem razvoju in posodobitvi nekaterih področij. V tem kontekstu smo uspešno naslavljali tudi razvojne cilje, pri čemer je bila večina le-teh vsaj delno realizirana. Fakulteta si prizadeva za kontinuirano izboljševanje in prilagajanje spremembam, s ciljem zagotoviti najvišjo možno kakovost izobraževanja in raziskovanja.

Ocenjujemo, da so bili doseženi pomembni napredki, čeprav so nekateri cilji še vedno v teku ali delno izpolnjeni. Fakulteta je pokazala značilno zavzetost za izboljšanje na področjih izobraževanja, raziskav, mednarodnega sodelovanja in infrastrukture. Nekateri ključni dosežki vključujejo uspešno izvedbo in promocijo novih študijskih programov, izboljšave v infrastrukturnih zmogljivostih in povečanje mednarodne vidnosti in sodelovanja. Kljub temu ostajajo izzivi, kot so potreba po nadaljnjem izboljšanju pedagoške odličnosti in razvoju raziskovalnih zmogljivosti. Celovita analiza poročila razkriva proaktivno prizadevanje fakultete za doseganje visokih standardov v izobraževanju in raziskavah, hkrati pa poudarja potrebo po stalnem prilagajanju in izboljšanju za doseganje celovitih ciljev.

10. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2023

10.1. Računovodske usmeritve

10.1.1. Načela sestavljanja računovodskih izkazov

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani (v nadaljevanju: FFA) se uvršča med pravne osebe javnega prava ter določene uporabnike enotnega kontnega načrta.

FFA računovodske izkaze sestavlja po načelu obračunskega obdobja za poslovno leto, ki je enako koledarskemu, kot posredni uporabnik proračuna pa tudi po načelu denarnega toka.

Pri sestavljanju obračunskih računovodskih izkazov sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki upoštevanja nastanka poslovnega dogodka in časovna neomejenost delovanja.

10.1.2. Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US in 18/23 – ZDU-1O in 76/23)
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10)
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE)
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23)
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17, 82/18)
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13, 100/15)
- Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti (Uradni list RS, št. 109/07, 68/09 in 137/21)
- Drugi računovodski predpisi in Slovenski računovodski standardi, ki veljajo za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnik o računovodstvu Univerze v Ljubljani
- Računovodska pravila FFA

10.1.3. Vrednotenje računovodskih kategorij

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih brez centov. Poslovni dogodki, nominirani v tujih valutah, se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka po referenčnem tečaju Evropske centralne banke. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov.

Vse postavke se vrednotijo v skladu s Pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in Slovenskimi računovodskimi standardi.

NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA

Neopredmetena dolgoročna sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne pravice do industrijske lastnine (licenčno programsko opremo), ki se odpisuje po 20 % amortizacijski stopnji oz. v petih letih.

Neopredmetena dolgoročna sredstva se izkazujejo po nabavnih vrednostih z všteti uvoznimi in nevračljivimi nakupnimi dajatvami ter zmanjšana za odobrene popuste. Knjigovodska vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev s končno dobo koristnosti se zmanjšuje z amortiziranjem.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo v lasti ali finančnem najemu, ki se uporablja pri opravljanju dejavnosti ter se bo po pričakovanjih uporabljalo v več kot enem obračunskem obdobju.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi FFA izkazuje: zemljišča, zgradbe, opremo in drobn inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Opredmeteno osnovno sredstvo, katerega posamična nabavna vrednost ne presega 500 €, se lahko izkazuje skupinsko kot drobn inventar. Stvari drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem računu ne presega 500 €, se v stroške prenese v letu nakupa skladno s petim odstavkom 7. člena Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa NDS in OOS.

Opredmetena osnovna sredstva se izkazujejo po nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno osnovnega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati osnovnemu sredstvu, zlasti stroške dostave in namestitve.

Pripoznanje opredmetenega osnovnega sredstva v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi ob odtujitvi, ali če od njegove uporabe ali odtujitve ni več pričakovati prihodnjih gospodarskih koristi. Pri njih prodaji nastali dobički se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki, izgube pri odtujitvi pa med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, pri čemer stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva, najprej zmanjšajo do takrat obračunani amortizacijski popravek vrednosti.

Popravila ali vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev namenjena obnavljanju ali ohranjanju dobe koristnosti in prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjenih, se pripoznajo kot odhodki, kadar se pojavijo.

AMORTIZACIJA

Stroški amortizacije so zneski nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev s končnimi dobami koristnosti, ki v posameznih obračunskih obdobjih prehajajo iz teh sredstev v nastajajoče poslovne učinke. FFA svoja osnovna sredstva odpisuje posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Uporabljene amortizacijske stopnje v letu 2023 so bile enake stopnjam rednega odpisa, ki jih določa Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in se glede na leto 2022 niso spreminjale.

FINANČNE NALOŽBE

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami se evidentirajo kratkoročno dana posojila, naložbe v vrednostne papirje in druge finančne naložbe z namenom povečevanja finančnih prihodkov. FFA prosta denarna sredstva nalaga skladno s Pravilnikom o nalaganju prostih denarnih sredstev posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov v zakladnico Ministrstva za finance. FFA omenjene naložbe, skladno s 17. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu (EKN) za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava, izkazuje na kontih razreda 14 – kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN.

POSLOVNE TERJATVE

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo stvari ali opravi storitev. Poslovne terjatve se delijo na kratkoročne in dolgoročne. Dolgoročne terjatve, ki zapadejo v plačilo v roku do enega leta, se v bilanci izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Terjatve vseh vrst se na začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani. Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, so izkazane kot dvomljive in sporne. Javni zavod izterljivost terjatev ocenjuje individualno, popravek vrednosti terjatev pa se izkazuje v breme prevrednotovalnih odhodkov. Terjatve se odpišejo, ko ni več verjetno, da bi bila terjatev plačana. Terjatve iz naslova danih predujmov so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (EKN) so terjatve do uporabnikov, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Med kratkoročnimi terjatvami do uporabnikov EKN javni zavod v bilanci stanja izkazuje tudi kratkoročne finančne naložbe, ki so deponirane presežna denarna sredstva pri zakladnici Ministrstva za finance skupaj s terjatvami iz naslova obresti ter naložbe v vrednostne papirje, ki jih izdaja RS.

DENARNA SREDSTVA

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti. Denarne postavke in denarni ustrezniki vsebujejo gotovino v blagajni in sredstva na podračunu pri Upravi za javna plačila v evrih in drugih valutah. Denarna sredstva, ki so na dan bilance izražena v tujih valutah, se preračunajo v evre po referenčnem tečaju ECB na dan bilance.

ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena. Terjatve in obveznosti se nanašajo na znane ali še ne znane pravne oziroma fizične osebe, do katerih bodo tedaj nastale prave terjatve in dolgovi.

Z aktivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti kratkoročno odloženi stroški in kratkoročno ne zaračunani prihodki. Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo tekočega obračunskega obdobja.

S pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se nanašajo na donacije za osnovna sredstva iz ne proračunskih virov.

ZALOGE

FFA v svojih bilancah ne izkazuje zaloga. Kupljen material za izvajanje dejavnosti FFA se sproti porabi v raziskovalne in pedagoške namene in je razporejen med stroške materiala v trenutku nabave.

KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročni dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem sredstev, ki jih je treba najkasneje v letu dni vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kratkoročni dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku s predpostavko, da bodo upniki zahtevali njihovo plačilo.

Kratkoročni dolgovi zajemajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države za različne dajatve, obveznosti iz naslova prejetih predujmov in varščin, kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta in druge kratkoročne obveznosti.

SKLAD PREMOŽENJA

Gre za obliko lastniškega financiranja določenih uporabnikov proračuna in predstavlja knjigovodsko vrednost FFA. Sestavni deli teh dolgoročnih obveznosti so:

- Sklad premoženja za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva,
- Sklad premoženja za dolgoročne finančne naložbe,
- Presežek prihodkov nad odhodki.

Sklad premoženja se povečuje za namenske stvarne ali denarne vloške ustanovitelja ter drugih proračunskih uporabnikov v osnovna sredstva ter preko presežkov prihodkov pri ugotavljanju poslovnega izida in se zmanjšuje za zneske amortizacije, krite v breme sklada in presežke odhodkov.

PRIHODKI

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanj sredstev ali zmanjšanj dolgov. Preko poslovnega izida vplivajo na velikost sklada premoženja.

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne, finančne, druge in prevrednotovalne prihodke.

Med poslovne prihodke sodijo prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala ter prodaje storitev. Med prihodki iz poslovanja FFA izkazuje prihodke iz prejetih proračunskih sredstev za izvajanje rednih študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje ter izvajanje nacionalnih raziskovalnih programov, prihodke evropskega proračuna za izvajanje projektov EU ter ne proračunske prihodke uporabnikov storitev FFA za izvajanje osnovne dejavnosti in prihodke iz naslova opravljanja storitev na trgu.

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova obresti od danih depozitov, donosi pri naložbah v obveznice RS, pozitivne tečajne razlike ter drugi finančni prihodki.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob odtujitvah opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev, če njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotovalne popravke sklada premoženja. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let ter popravki odbitnega deleža v primeru, da je začasni odbitni delež manjši od dejanskega.

ODHODKI

Odhodki obračunskega obdobja so tisti zneski stroškov, nastalih v obračunskem obdobju, ter drugih stroškov, ki v skladu s sprejetimi računovodskimi pravili o vštevanju stroškov v odhodke obračunskega obdobja vplivajo na poslovni izid obračunskega obdobja. Ker FFA ne izkazuje zalog, so vsi stroški hkrati tudi odhodki. Odhodki se delijo na poslovne, finančne, druge ter prevrednotovalne odhodke.

Odhodki bremenijo tisto vrsto dejavnosti (dejavnost javne službe in prodaje blaga in storitev na trgu), v povezavi s katero so nastali.

Poslovni odhodki so stroški materiala, stroški storitev, stroški amortizacije, stroški dela in drugi stroški oz. odhodki. Finančni odhodki nastajajo v zvezi s plačanimi obrestmi, vsebujejo negativne tečajne razlike ter druge finančne odhodke. Izredni oz. drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja. Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z

opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve ali odtujitve ter v primeru, da je začasni odbitni delež višji od dejanskega.

10.1.4. Davčni status

FFA je zavezanica za DDV in vstopni davek izračunava v odbitnem deležu. Med letom 2023 se je obračunaval 6% odbitni delež. Na koncu leta se naredi poračun odbitnega deleža. Odbitni delež za celo leto se ugotovi, tako, da se ugotovi delež prihodkov od katerih se obračuna DDV od celotnih prihodkov. Konec leta 2023 se je obračunal dejanski odbitni delež za leto 2023, ki znaša 5 %.

FFA je zavezanica za davek od dohodka pravnih oseb (DDPO). Davčno osnovo izračunava na podlagi sorazmerno ugotovljene višine odhodkov glede na delež prihodkov obdavčljive (pridobitne) dejavnosti v celotni dejavnosti.

10.1.5. Sodila za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu

Zakon o zavodih dovoljuje, da javni zavodi pod določenimi pogoji, ki so opredeljeni v zakonu, izvajajo poleg javne službe tudi dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu (v nadaljnjem besedilu tudi tržna dejavnost). Univerza ima v svojem Odloku o preoblikovanju in Statutu UL opredeljeno javno službo oziroma tržno dejavnost. Na podlagi te opredelitve FFA razvršča tudi prihodke, pridobljene iz opravljanja te dejavnosti.

Sodila, ki jih FFA uporablja za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev, so oblikovana glede na vir prihodka. V splošnem so viri prihodkov trije:

- proračunski viri, ki se pretežno nanašajo na prejeta sredstva slovenskega proračuna s strani MIZŠ za izvajanje študijske dejavnosti 1. in 2. bolonjske stopnje, prejeta sredstva s strani ARRS za izvajanje raziskovalne dejavnosti ter slovenska udeležba pri izvajanju projektov EU. Proračunska sredstva so tudi sredstva evropskega proračuna za izvajanje projektov EU bodisi financirana neposredno s strani Evropske komisije bodisi posredno preko slovenskega proračuna. Proračunsko financiranje je namenjeno izvajanju nepridobitne dejavnosti javne službe in posledično ni predmet obdavčitve z davkom od dohodka pravnih oseb in promet ni predmet obdavčitve z DDV;
- drugi viri za izvajanje javne službe se nanašajo predvsem na prejeta sredstva od uporabnikov storitev FFA za izvajanje storitev študijske dejavnosti vseh treh bolonjskih stopenj in specialističnih programov, kot so vpisnine, šolnine, donacije in drugi prihodki v skladu s cenikom Univerze v Ljubljani. Pretežno gre za nejavna sredstva za izvajanje javne službe, delno pa tudi za javna sredstva v primeru sofinanciranja doktorskega študijskega programa. FFA v to kategorijo všteva tudi obresti in druge finančne prihodke, ki jih dobi pri nalaganju prostih denarnih sredstev ter najemnine za poslovne prostore. Iz vidika obdavčitve z davkom od dohodka pravnih oseb se drugi viri smatrajo za pridobitno dejavnost. V skladu z Zakonom o davku na dodano vrednost je dejavnost šolskega izobraževanja v javnem interesu in je oproščena plačila DDV po 8. odstavku, 42. člena ZDDV-1;
- prihodki doseženi s prodajo blaga in storitev na trgu so prihodki, ki jih zavod doseže pri opravljanju tržne dejavnosti, ker konkurira na trgu skupaj z drugimi konkurenti. Ločeno se računovodsko spremlja prihodke dosežene na trgu od dohodov doseženih z opravljanjem javne službe;
- z vidika delitve dejavnosti na trg in javno službo je pri izvajanju tržne dejavnosti FFA avtonomna, saj sama določi obseg, ceno in vsebino. Prodaja in dohodek sta praviloma obdavčljiva tako z DDPO kot tudi DDV.

Prihodke iz 1. in 2. alineje najdemo v prilogi izkaz »Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti« med prihodki za izvajanje javne službe, prihodke iz tretje alineje pa med prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu.

10.2. Pojasnila k računovodskim izkazom

Pojasnila k računovodskim izkazom se nanašajo na najpomembnejše vrednostno izražene dogodke, spremembe in razkritja v letu 2023 glede na leto 2022.

10.2.1. Bilanca stanja

10.2.1.1. Osnovna sredstva

v EUR		
Osnovna sredstva po sedanji vrednosti	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Neopredmetena dolgoročna sredstva	74.894	44.349
Nepremičnine	2.379.624	2.651.468
Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	2.775.344	2.278.112
Osnovna sredstva v gradnji oz. izdelavi	691.216	259.089
Predujmi za osnovna sredstva	0	0
Skupaj	5.921.078	5.233.018

Vrednost osnovnih sredstev se je v letu 2023 povečala zaradi intenzivnejših nabav opreme in knjiženja stroškov na investicijo v teku Brdo. FFA osnovnih sredstev (OS) nima zastavljenih in so prosta bremen.

Tabela RP1: Gibanje osnovnih sredstev

v EUR							
	Programska oprema	Nepremičnine	Novogradnje	Oprema	Knjige	Umetnine	Skupaj
Nabavna vrednost 01.01.2023	225.101	9.128.337	259.089	15.184.728	532.453	15.042	25.344.749
Nabave			432.127	23.780	9.020		
Povečanja odbitni delež							
Izločitve							
Aktiviranja	45.271			1.393.019			
Nabavna vrednost 31.12.2023	270.372	9.128.337	691.216	16.601.527	541.473	15.042	25.344.749
Popravek vrednosti 01.01.2023	180.748	6.476.868		12.921.550	532.453		20.111.619
Amortizacija	14.729	271.845		919.675	9.020		1.215.269
Izločitve							0
Popravek vrednosti 31.12.2023	195.478	6.748.713	0	13.841.225	541.473	0	21.326.888
Neodpisana vrednost 01.01.2023	44.352	2.651.469	259.089	2.263.178	0	15.042	5.233.018
Neodpisana vrednost 31.12.2023	74.894	2.379.624	691.216	2.760.302	0	15.042	5.921.078

Neodpisana oz. knjigovodska vrednost osnovnih sredstev leta 2023 znaša 5.921.078 € in se je glede na leto 2022 povečala za 13,1 % oziroma 688.060 €.

FFA je v letu 2023 aktivirala skoraj vsa novo nabavljena osnovna sredstva. Neaktivirana oprema v znesku 23.780 € bo aktivirana na začetku leta 2024. Med nepremičninami v gradnji ostajajo izdatki za pripravo prostorske preverbe in za pridobitev dokumentacije investicijskega projekta v za novo stavbo FFA na lokaciji Brdo. Stroške v zvezi z gradnjo omenjenega objekta, ki ne zadostijo pogojem za usredstvenje, FFA razporedi med stroške, ko ti nastanejo.

Tabela RP2: Financiranje nakupov osnovnih sredstev in inventarja

v EUR				
MIZŠ	ARIS	JS - drugi viri	Trg	Skupaj
447.539	783.236	574.525	21.722	1.827.022
24,5%	42,9%	31,4%	1,2%	100,0%

Iz tabele RP2 »Vir financiranja nakupov osnovnih sredstev in inventarja« je razvidno, koliko so posamezni viri prispevali k nakupom sredstev, po obračunskem toku na kontih pridobivanja osnovnih sredstev opreme in knjig.

Nabavna vrednost knjig in drobnega inventarja (DI), ki se v stroške prenesejo v trenutku nabave, bremenijo prihodke tekočega leta tistega vira, iz katerega so bila kupljena. Stroški amortizacije bremenijo prihodke tekočega leta, če so stroški amortizacije vračunani v ceno storitve (nejavni viri) oz. so sredstva za kritje stroškov amortizacije razpoložljiva (javni viri). V okviru financiranja študijske dejavnosti 1. in 2. stopnje so sredstva za amortizacijo zagotovljena, če je primarno poskrbljeno, da so iz teh sredstev kriti tekoči stroški za pedagoško dejavnosti, to je predvsem plače in izdatke za blago in storitve. Največji delež sredstev za nakup raziskovalne opreme je pridobljene v okviru javnih financ za znanost, kamor štejemo predvsem za investicije porabljen sredstva ARRS. Natančneje so izdatki za investicije po denarnem toku razdelani v delu računovodskega poročila, ki obravnava denarni tok (poglavje 10.2.4).

Tabela RP3: Podatki o OS, ki so v celoti amortizirana, a se še vedno uporabljajo
v EUR

Naziv vrste sredstev	Nabavna vrednost že amortiziranih sredstev*
Zgradbe	147.800
Pohištvo	2.639.915
Laboratorijska oprema	7.142.156
Druga oprema	665.856
Računalniki	412.374
Druga računalniška oprema	466.666
Oprema za promet in zveze	104.367
Neopredmetena sredstva	153.136
SKUPAJ	11.732.269

*V vrednosti ni štet knjižnično gradivo kljub temu, da so na 31. 12. 2023 brez knjigovodske vrednosti.

Iz tabele RP3 sledi, da je na 31. 12. 2023 znašala nabavna vrednost popolnoma amortiziranih osnovnih sredstev 11.732.269 €.

Tabela RP4: Kazalci bilance stanja

v odstotkih

Kazalec	31. 12. 2023	31. 12. 2022	31. 12. 2021	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Stopnja odpisanosti neopredmetenih. OS	72	80	81	81	79
Stopnja odpisanosti nepremičnin	69	69	68	65	62
Stopnja odpisanosti opreme	84	86	81	81	88
Delež nepremičnin v sredstvih	13	18	23	26	32
Delež opreme v sredstvih	15	14	23	22	15

Iz tabele RP4 je razvidno, da se je kazalec stopnje odpisanosti opreme v letu 2023 glede na leto 2022 nekoliko zmanjšal (zaradi intenzivnejših nabav v 2023) na 84 %. Kazalec stopnje odpisanosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev se je tudi zmanjšal na 72 %.

FFA v letu 2023 ni vlagala v nepremičnine, če ne upoštevamo tekočih stroškov in izdatkov za novogradnjo, ki je investicija v teku. Priprava projektne dokumentacije in drugi stroški vezani na gradnjo na Brdu povečuje investicijo v teku, ki jo vodimo na kontu novogradnje.

10.2.1.2. Kratkoročne terjatve

Kratkoročne terjatve do kupcev

v EUR		
Kratkoročne terjatve do kupcev	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Terjatve do kupcev v Sloveniji	299.184	296.214
Terjatve do kupcev v tujini	46.919	57.938
Popravek vrednosti terjatev do kupcev	0	0
Skupaj	346.103	354.152

Konec leta 2023 so vse kratkoročne terjatve do kupcev v Sloveniji znašale 346.103 €, kar je za 2,3 % nižje kot konec leta 2022. Terjatve do kupcev v Sloveniji so se minimalno povečale, v tujini pa zmanjšale.

Iz tabele RP5 izhaja, da izterljivost terjatev ni problematična. FFA aktivno skrbi za poplačilo svojih zapadlih terjatev in uporablja običajne mehanizme izterjave preko pošiljanja odprtih postavk v potrditev, opominov in izvršb.

Tabela RP5: Starostna struktura terjatev

v EUR							
Terjatve	Nezapadle	do 30 dni	do 90	do 180	do 360	nad 360	Skupaj
Terjatve do kupcev v Sloveniji	259.250	9.786	527	344		29.277	299.184
Terjatve do kupcev v tujini	45.678	69	-34	1053		153	46.919
Popravki terjatev							0
Skupaj	304.928	9.855	493	1.397	0	29.430	346.103

Kratkoročno dani predujmi

v EUR		
Kratkoročne dani predujmi	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Kratkoročno dani predujmi	1.309	3.670
Skupaj	1.309	3.670

Na danih predujmih dobaviteljem sta izkazana dva predujma, in sicer za nabavo opreme iz tujine.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

v EUR		
Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Kratkoročne terjatve do UL in članic	1.070.175	1.020.504
Krat. terjatve do drug. posrednih uporab. EKN in proračuna države	46.257	24.490
Krat. terjatve do posrednih uporabnikov občine	7.920	4.020
Kratkoročno vezani depoziti	8.700.000	6.500.000
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	171.283	108.170
Skupaj	9.995.636	7.657.184

Na kontu kratkoročnih terjatev do UL in članic so izkazane terjatve v znesku 1.070.175 €. Na kontu kratkoročnih terjatev do drugih posrednih uporabnikov EKN so izkazane druge odprte terjatve do proračunskih uporabnikov. Kratkoročno vezani depoziti so izkazani kot terjatve do zakladnice RS v višini 8.700.000 €. Konec leta izkazujemo tudi 171.283 tisoč € terjatev iz naslova obresti.

Zapadlih terjatev je 41.175 €; pri terjativah bomo poskrbeli, da bodo razčiščene in plačane v čim krajšem času, zapadle terjatve z visoko starostjo pa bomo razčistili in po preverbi oblikovali ustrezne odpise.

Tabela RP6: Starostna struktura terjatev do PU brez depozitov

v EUR

Vrsta kratkoročnih terjatev	Nezapadle	do 30 dni	31 - 90	91 - 180	181 - 360	nad 360 dni	Skupaj
Kratkoročne terjatve do UL in članic	1.070.175	5.105					1.075.281
Krat. terj. do drug. pos. upor. prorač.	10.276	4.957					15.232
Krat. terj. do drug. pos. upor. občine	7.920						7.920
Skupaj	1.088.370	10.062	0	0	0	0	1.099.338

Druge kratkoročne terjatve

v EUR

Druge kratkoročne terjatve	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Druge kratkoročne terjatve	36.495	19.070
Skupaj	36.495	19.070

Druge kratkoročne terjatve so pretežno terjatve do ZZZS za refundacije iz naslova bolniških odsotnosti za zadnje trimesečje 2023.

10.2.1.3. Denarna sredstva

v EUR

Denarna sredstva	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Denarna sredstva v blagajni	39	639
Denarna sredstva na podračunu pri UJP	2.075.998	3.102.274
Skupaj	2.076.037	3.102.913

Denarna sredstva se nanašajo na gotovino v blagajni v višini 39 € in sredstva na vpogled na podračunu pri Upravi za javna plačila RS (UJP) v vrednosti 2.075.998 €.

10.2.1.4. Aktivne časovne razmejitve

v EUR

Aktivne časovne razmejitve	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Vrednotnice	176	214
Predhodno nezaračunani prihodki	33.650	33.650
Kratkoročno odloženi stroški	31.887	61.600
Kratkoročno odloženi odhodki	2.115	-3.703
Skupaj	67.828	91.761

Vrednotnice so vrednost znamk v blagajni v višini 176 €. Nezaračunani prihodki se nanašajo na vračunane prihodke najemnin za lekarno Mirje, ki jo FFA oddaja v najem z odloženim plačilom zaradi vložka najemjemalca v njeno prenovu in so višji za letno vrednost obračunanih najemnin. Kratkoročno odloženi stroški v višini 31.887 € izhajajo iz prejetih računov za blago in storitve, ki se nanašajo na leto 2023. Predhodno nezaračunani prihodki v višini 33.650 € izhajajo iz leta 2022 in bodo razčiščena v prihodnjem letu. Na odloženih stroških so tako izkazana predvsem plačila za podaljšanja letnih licenc in dostopov do baz podatkov.

10.2.1.5. Kratkoročne obveznosti

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta

	v EUR
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	31.12.2023
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	2.400.000
Kratkoročne obveznosti do NUP pror. države - ministrstva	2.344
Kratkoročne obveznosti do PUP države	705
Kratkoročne obveznosti do PUP države (rektorat in članice)	43.301
Kratkoročne obveznosti do PUP občine	1.656
Skupaj	2.448.007

Na kontu 242901 je izkazano stanje predujma v znesku 2.400.000 €, katerega smo prejeli od UL.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih iz plač in honorarjev

	31.12.2023	31.12.2022
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih		
Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	413.148	375.218
Obveznosti za prispevke iz bruto plač in nadomestil	151.541	136.672
Obveznosti za dohodnino	117.018	101.476
Obveznosti za prevoz, prehrano in regres ter druge stroške	56.918	46.455
Obveznost za prispevek	0	3
Skupaj	738.625	659.824

Obveznosti do zaposlenih se nanašajo na neto obveznosti za izplačila decembrskih plač, ki so izplačane v januarju 2023 prihodnjega leta, dohodnino in prispevke delojemalca iz bruto plač in drugih prejemkov ter povračila stroškov delavcem v zvezi z delom. Obveznosti so nekoliko višje zaradi večjega števila zaposlenih ter višjih plač glede na isto obdobje preteklega leta.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

	31.12.2023	31.12.2022
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev		
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev doma	230.544	190.304
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	15.232	12.128
Skupaj	245.776	202.432

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so glede na preteklo leto višje za 21,4 % predvsem zaradi višjih obveznosti do domačih dobaviteljev iz razloga večje nakupne aktivnosti konec leta.

Tabela RP7: Starostna struktura obveznosti

	Nezapadle	do 30 dni	31 - 360	nad 360 dni	Skupaj
Starostna struktura obveznosti					
Obveznosti do dobaviteljev doma	224.534	5.105	905		230.544
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	10.276	4.957			15.232
Skupaj	234.809	10.062	905	0	245.776

FFA obveznosti poravnava redno ter nima spornih obveznosti. Razloge za neplačane zapadle obveznosti, izkazane v tabeli RP7, gre iskati bodisi v kratkih plačilnih rokih bodisi v poznem prejemu računa.

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

v EUR		
Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Kratkoročne obveznosti za prispevke	144.077	105.997
Kratkoročne obveznosti za davke	28.655	14.956
Obveznosti za neto izplačila iz drugih prejemkov	43.024	35.748
Druge kratkoročne obveznosti	104.325	33.589
Skupaj	320.081	190.290

Druge kratkoročne obveznosti so za 86 % višje kot konec leta 2022. Predvsem so višje druge kratkoročne obveznosti iz naslova avtorskih in podjemnih pogodb; na koncu leta 2023 so bili dodatno vračunani stroški honorarjev za že opravljeno delo, ki bo plačano v letu 2024.

10.2.1.6. Pasivne časovne razmejitev

v EUR		
Pasivne časovne razmejitev	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Vnaprej vračunani stroški	141.223	151.621
Kratkoročno odloženi prihodki	4.318.779	2.715.453
Skupaj	4.460.002	2.867.074

Vnaprej vračunani stroški se nanašajo na vračunane stroške praktičnih usposabljanj študentov v lekarnah in bolnišnicah, za katere FFA še ni prejela računov, odpravnine ter honorarje zaposlenih na projektih.

Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo na zaračunane prihodke oz. prejeta sredstva, v zvezi s katerimi bodo stroški nastali v prihodnjem letu. Iz naslova odloženih prihodkov iz pedagoške dejavnosti je 2/12 sredstev MIZŠ, ostali odloženi prihodki od specialističnega študija, vpisnin, projektov v teku z gospodarstvom ter EU projektov. Odloženi prihodki nastajajo zaradi neenakomerno porazdeljenih stroškov v študijskem letu, glede na koledarsko leto in zaradi že izdanih računov za storitve, ki še niso opravljene.

Tabela RP8: Obvezna kazalca bilance stanja

Kazalec	31. 12. 2023	31. 12. 2022	31. 12. 2021	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Indeks kratkoročnih obveznosti na kratkoročna sredstva	66	60	42	47	47
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih	54	43	65	69	60

Prvi kazalec v tabeli RP8 je kazalec zmožnosti poravnavanja kratkoročnih obveznosti in posledično solventnosti. Indeks kratkoročnih obveznosti na kratkoročna sredstva 66, kaže, da ni pričakovati, da bi imela FFA težave poravnati svoje obveznosti na kratek ali srednji rok tudi v prihodnje. Kratkoročna sredstva so se v primerjavi z letom 2022 povečala za 11,5 %, medtem ko so se pasivne časovne razmejitev povečale za 59 %. Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih je nekoliko visok, 53 %, vendar je to razumljivo glede na naravo poslovanja, kjer visokošolski zavodi prejmejo sredstva za izvajanje pedagoškega in raziskovalnega dela pogosto vnaprej, stroški pa so generirani kasneje tekom študija ali izvajanja projektov. Poleg tega študijsko leto ni enako koledarskemu letu, kar pomeni, da stroški ne nastajajo enakomerno čez poročevalsko leto.

10.2.1.7. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev

v EUR		
Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	451.076	451.076
Skupaj	451.076	451.076

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se v celoti nanašajo na donacije za osnovna sredstva v denarju ali stvarnih vložkih od ne proračunskih subjektov.

10.2.1.8. Sklad premoženja

v EUR		
Sklad premoženja v drugih os. jav. prava, ki je v njihovi lasti	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Sklad premoženja	9.339.202	8.901.522
Presežek prihodkov nad odhodki	435.189	341.955
Skupaj	9.774.391	9.243.477

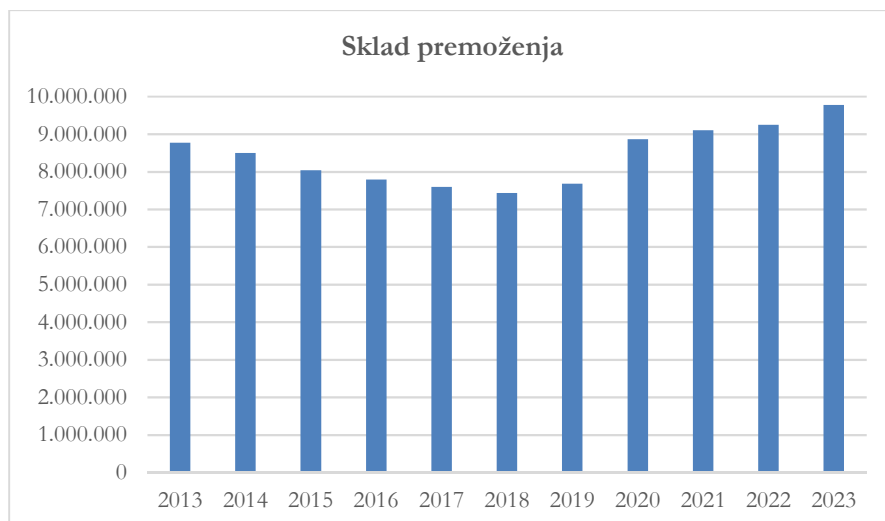
Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava izkazuje obveznosti do virov sredstev, ki so v skladu z Zakonom o visokem šolstvu last članic univerze oz. last Univerze v Ljubljani in dane članicam v upravljanje. V breme sklada premoženja smo knjižili amortizacijo iz t.i. Paketa 21 in iz projekta EATRIS v skupnem znesku 237.150 €.

Tabela RP9: Gibanje sklada premoženja

v EUR					
Konto	Začetno stanje (1. 1. 2023)	Zmanjšanje	Povečanje	Končno stanje (31. 12. 2023)	Opis
941000 (SKLAD PREMOŽENJA ZA OPREDMETENA IN NEOPREDMETENA SREDSTVA)	8.526.372		311.398		OPREMA (PAKET 21)
		231.712			AMORT. V BREME SKLADA
			44.800		DIGITALNA UL
				8.650.858	SKUPAJ
941210 (ZA NAMENSKE INVESTICIJE)			71.689		Namena nakup paket 21 (ARIS sofinanciranje)
		5.438			AMORT. V BREME SKLADA (PAKET 21)
				66.251	SKUPAJ
941220 (RAZVOJ DEJAVNOSTI)			150.000		Interni kadri FFA
		23.323			Stroški razvoj kadrov FFA
				126.677	SKUPAJ
941260 (NERAZPORJEN PRESEŽEK PRIHODOV NAD ODHODKI)	341.956				Presežek leta 2022
		71.689			Namena nakup paket 21 (ARIS sofinanciranje)
		150.000			Spodbujanje razvoja kadrov
	375.149				Nerazporejeni presežek leta 2021 (375.149,14 €)
					Nerazporejeni presežek leta 2022 (120.266,57 €)
			435.189		Presežek leta 2023 (435.188,95 €)
				930.605	Skupaj
SKUPAJ	9.243.477	482.162	1.013.076	9.774.391	

Sklad premoženja se je v letu 2023 povečal za 5,7 % oz. za 530.914 €. Glavni razlog za povečanje je ustvarjen presežek in manjše breme amortizacije.

Gibanje sredstev sklada premoženja za zadnjih 10 let je razvidno iz Slike RP1.



Slika RP1: Višina sklada premoženja po letih

Glede na to, da FFA svoje presežke namenja za razvoj dejavnosti, razvoj kadrov in za nabave večje opreme, predstavlja pozitivna razlika sklada premoženja, zmanjšana za knjigovodsko vrednost osnovnih sredstev, dolgoročni vir za financiranje teh investicij. V prihodnje bodo večja vlaganja pretežno povezana z gradnjo nove FFA na lokaciji Brdo, ki so načrtovana tudi v finančnem načrtu za leto 2024.

10.2.2. Izkaz prihodkov in odhodkov

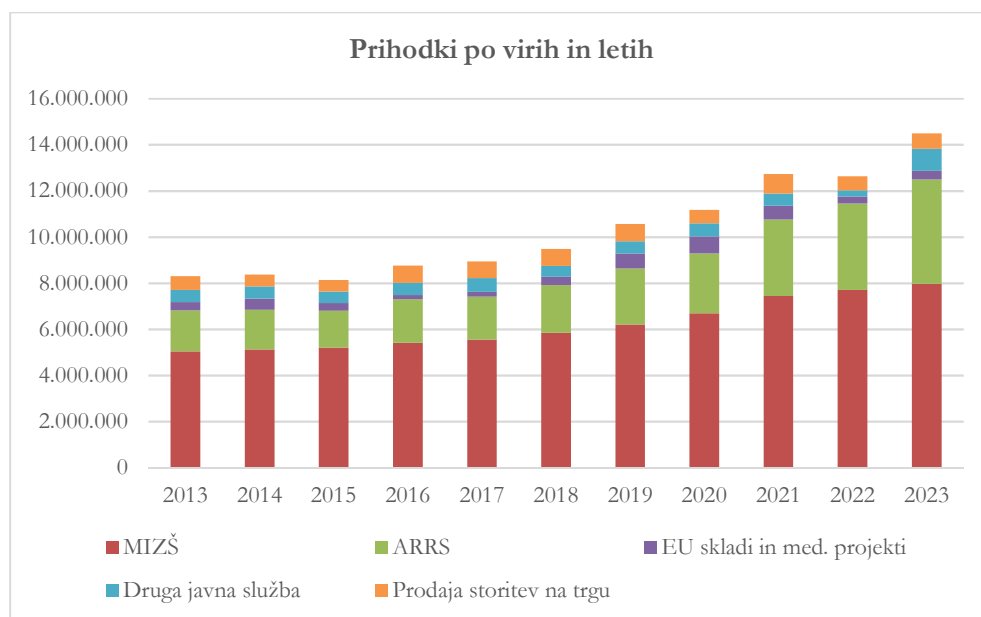
10.2.2.1. Prihodki

Tabela RP10: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (načelo nastanka poslovnega dogodka – obračunsko načelo) (zneski v EUR)

Naziv podskupine kontov	2023	2022	Delež 2023	Delež 2022	I23/22
Prihodki od poslovanja	14.221.721	12.610.075	98,2%	99,6%	113
Finančni prihodki	264.339	39.326	1,8%	0,3%	672
Drugi prihodki	0	6.357	0,0%	0,1%	0
Prevrednotovalni poslovni prihodki	145	85	0,0%	0,0%	170
CELOTNI PRIHODKI	14.486.205	12.655.843	100,0%	100,0%	114
Stroški materiala	1.600.235	1.306.927	11,4%	10,6%	122
Stroški storitev	2.342.819	2.014.889	16,7%	16,4%	116
Stroški dela	8.904.530	8.048.173	63,4%	65,4%	111
Amortizacija v breme prihodkov	979.385	735.763	7,0%	6,0%	133
Drugi stroški	216.452	169.882	1,5%	1,4%	127
Finančni odhodki	5.628	1.905	0,0%	0,0%	295
Drugi odhodki	0	34.481	0,0%	0,3%	0
Prevrednotovalni poslovni odhodki	0	0	0,0%	0,0%	/
CELOTNI ODHODKI	14.049.049	12.312.020	100,0%	100,0%	114
PRESEŽEK PRIHODKOV	437.155	343.823	3,1%	2,8%	127
Davek od dohodka pravnih oseb (DDPO)	1.966	1.868			105
PRESEŽEK PRIHODKOV PO DDPO	435.189	341.955	3,0%	2,7%	127

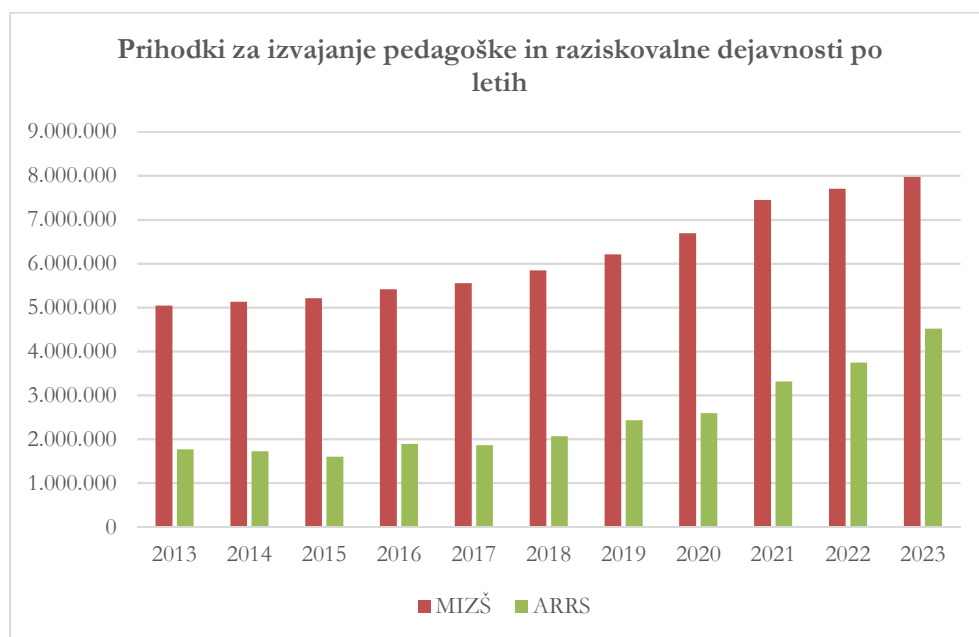
Celotni prihodki so v letu 2023 znašali 14.486.205 € in so za 14 % oz. 1.830.362 € višji kot v letu 2022, predvsem zaradi višjih prihodkov za raziskave in razvoj in povišanega zneska rezervnih sredstev UL. Finančni prihodki so se bistveno povečali zaradi obrestovanja prostih denarnih sredstev, ki jih ima FFA pri zakladnici. Samo iz naslova obresti smo v letu 2023 prejeli 199.416,76 €.

Obračunani prihodki iz proračuna RS za financiranje študijskih programov 1. in 2. stopnje s strani MIZŠ so izkazana v višini 7.975.982 € in predstavljajo 55 % vseh prihodkov. Ta sredstva so se povečala za 3,5 % oz. 271.696 €. Slika RP2 prikazuje strukturirane prihodke po virih in letih, slika RP3 pa prihodke MIZŠ in ARIS za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti po letih.



Slika RP2: Prihodki po virih in letih

Obračunani prihodki ARRS v višini 4.514.983 € so z 31,2 % deležem v prihodkih, druga največja skupina prihodkov glede na dejavnost oz. vir financiranja. Ta sredstva so se povečala za 20,5 % oz. za 769.055 €.

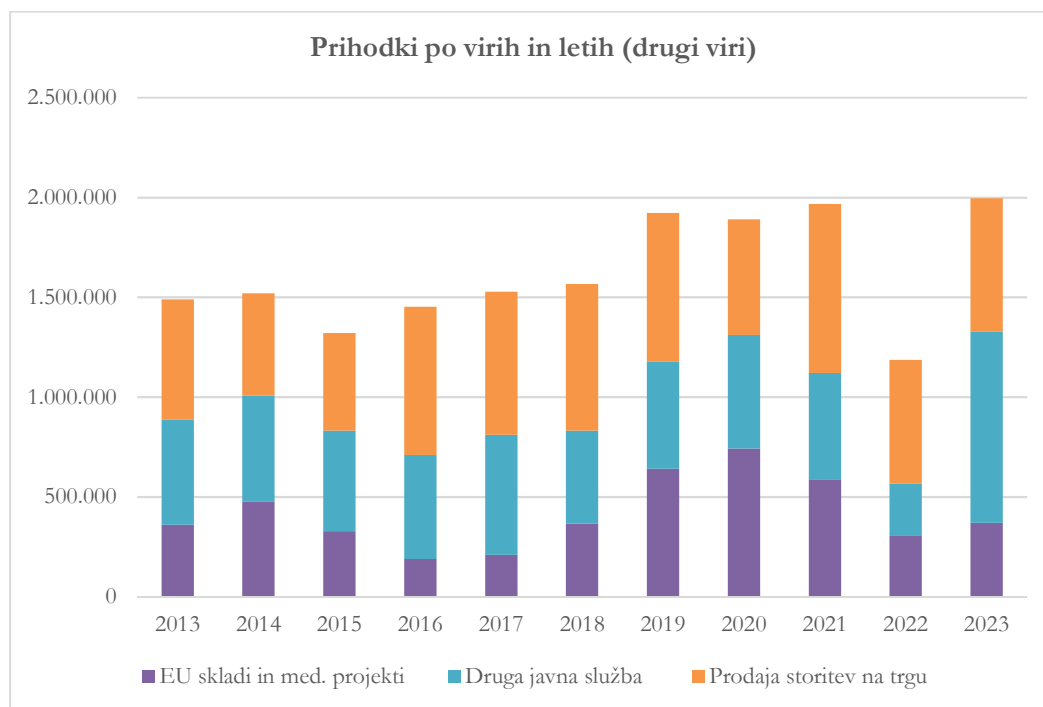


Slika RP3: Obračunski prihodki iz proračuna RS za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti (MIZŠ in ARIS)¹

¹ Zaradi primerljivosti višine sredstev med leti, po načelu nastanka poslovnega dohodka (obračunsko načelo) se za razliko od denarnega toka, kjer se spremlja vir sredstev glede na status plačnika tu osredotoča na namen pridobitve. Bistvene razlike izhajajo iz sofinanciranja doktorskega študija in sredstev za izvajanje projektov Evropske kohezijske politike. V okviru sofinanciranja doktorskega študija je FFA s strani MIZŠ prejela 99.136 €, ki so izkazani med prihodki »javna služba – nejavni viri«. Vsebinsko gre namreč za sofinanciranje doktorskih študentov, ki jim tako ni treba plačati celotne šolnine, FFA pa namesto od študenta, sredstva prejme od ministrstva. Z vidika FFA gre za sofinanciranje šolnin študentom in ne za sofinanciranje doktorskega študija FFA. Ta sredstva se za namene plačila DDPO štejejo za pridobitne, ne glede na to, da gre za sredstva javnih financ. Kar se tiče izvajanja projektov Evropske kohezijske politike, MIZŠ pri njihovem financiranju nastopa praviloma z 20 % soudeležbo. Obračunsko so vsi prihodki povezani s tovrstnimi projekti izkazani med prihodki projektov EU. Višine financiranja teh dejavnosti s strani MIZŠ so natančneje obravnavane v poglavjih 10.2.4 in 10.2.6 računovodskega poročila.

Skupaj predstavljajo sredstva iz predhodnih dveh virov proračuna RS kar 86,2 % prihodkov FFA in so znašala 12.490.966 €. FFA je od UL dobila sredstva rezervnega sklada za pokrivanje stroškov tekočega poslovanja za potrebe izvajanja izobraževanja na 1. in 2. stopnji v znesku 550.000 €.

Na sliki RP4 je prikazan promet treh skupin dejavnosti, ki predstavljajo manjši in bolj spremenljiv vir prihodkov FFA. Ti prihodki so prihodki od EU skladov, druge javne službe in prodaje storitev na trgu. V letu 2023 je bilo teh prihodkov skupno 1.995.239 €, kar predstavlja 13,8 % celotnih prihodkov. Ti prihodki so se glede na leto 2022 povečali za 808.982 €.



Slika RP4: Prihodki po letih – drugi viri

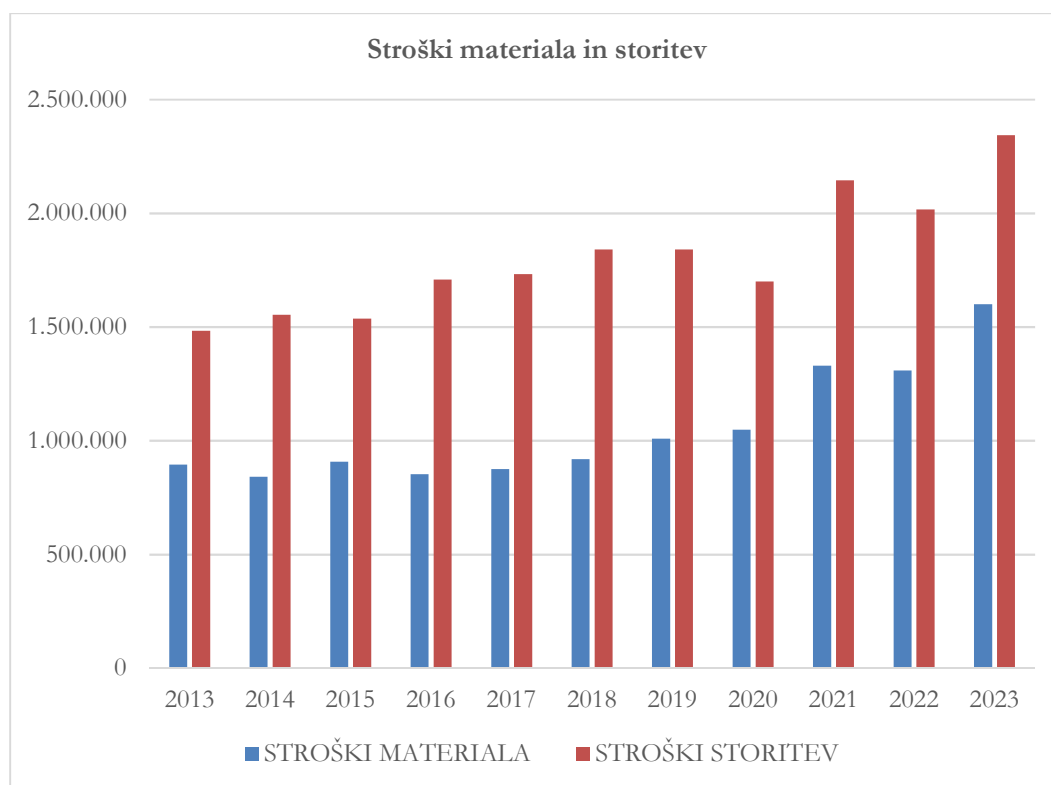
Iz slike RP4 je moč razbrati, da so se prihodki vseh treh skupin dejavnosti. Prihodki javne službe so se v letu 2023 bistveno povečali glede na leto 2022 (262.852 €) za 696.298€ in so v letu 2023 znašali 959.149 €. Prihodki s trga so se glede na leto 2022 povečali za 46.694 € in so v letu 2023 znašali 665.830 €. Prihodki financirani s strani EU skladov so se glede na leto 2022 povečali za 65.990 € in so v letu 2023 znašali 370.260 €.

10.2.2.2. Odhodki

Celotni odhodki so leta 2023 znašali 14.049.049 € in so se glede na leto 2022 povečali za 1.737.029 € oziroma za 14,1 %. V nadaljevanju so podrobneje obrazložene posamezne skupine odhodkov in njihove višine.

Delitev posrednih stroškov se deli po ključu stroškov dela, pri čemer smo od posrednih stroškov odšteli ISF sredstva, ki jih namenjamo za pokrivanje posrednih stroškov v znesku 510.000 €. Preostanek 403.606 € se deli po stroških dela glede na vir.

Stroški materiala in storitev



Slika RP5: Stroški materiala in storitev

Stroški materiala so v letu 2023 znašali 1.600.235 € in so se glede na leto 2022 povečali za 293.308 €. Delež stroškov materiala predstavlja 11,4 % celotnih odhodkov.

Stroški storitev so v letu 2023 znašali 2.342.819 € in so se glede na leto 2022 povečali za 327.930 €. Delež stroškov storitev predstavlja 16,7 % celotnih odhodkov.

Stroški intelektualnih storitev so v letu 2023 znašali 589.632 €, kar predstavlja 25,2 % stroškov storitev. V kategorijo stroškov intelektualnih storitev FFA uvršča stroške plačil zunanjim izvajalcem študijskih programov, plačilo za delo zaposlenih na industrijskih projektih in doktorskem študiju, stroške v zvezi z izobraževanjem zaposlenih (kotizacije, šolnine ipd.), računalniške in raziskovalne storitve, stroške patentnih prijav, svetovalne, odvetniške in projektantske storitve za projekt novogradnje Brdo.

Stroški najemnin in uporabnin so v letu 2023 znašali 320.828 €. Med te stroške spadajo najem pedagoških prostorov na Iliriji in zakupnine za licence.

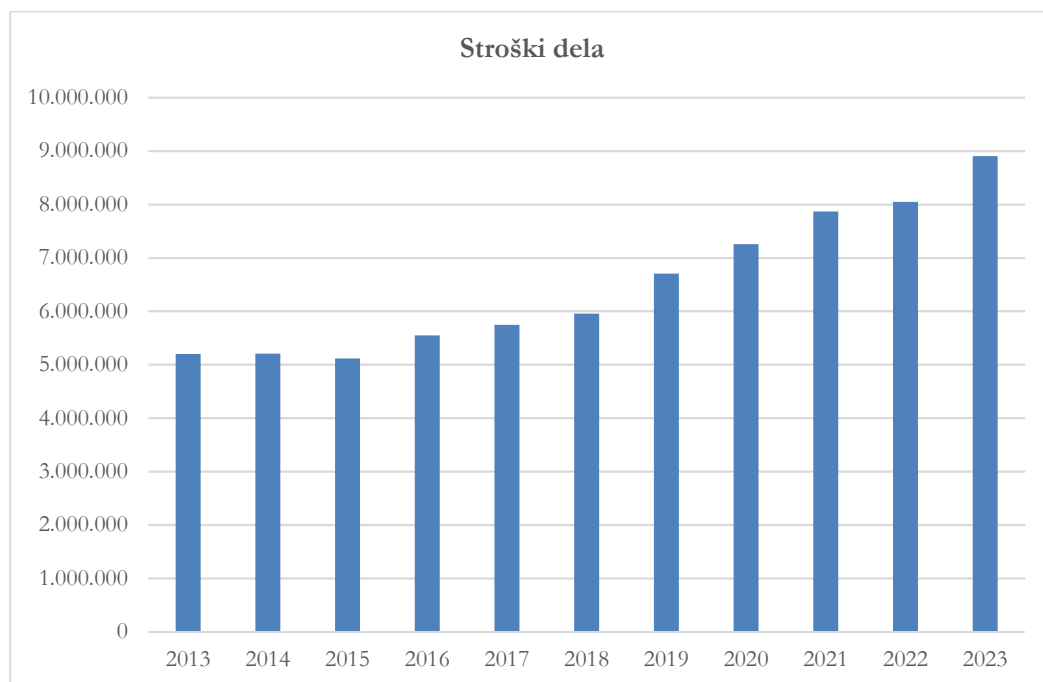
Stroški vzdrževanja prostorov in opreme so v letu 2023 znašali 287.574 €. V to kategorijo stroškov sodijo stroški čiščenja, stroški za popravila opreme in vzdrževanje prostorov.

Drugi stroški storitev so v letu 2023 znašali 306.076 €. V to kategorijo stroškov sodijo stroški objave oglasov oziroma objav člankov, pranja delovnih oblek, varstva pri delu, poštnih storitev, telekomunikacijskih storitev, tiskanja in varovanja.

Stroški dela

V letu 2023 so stroški dela znašali 8.904.530 €, z deležem v celotnih odhodkih 63,4 %, kar predstavlja največjo kategorijo stroškov. Stroški dela so se glede na leto 2022 povišali za 856.357 €.

V letu 2023 je bilo iz delovnih ur 184 zaposlenih; v letu 2022 180, v letu 2021 182, v letu 2020 176 in v letu 2019 169 zaposlenih iz delovnih ur.



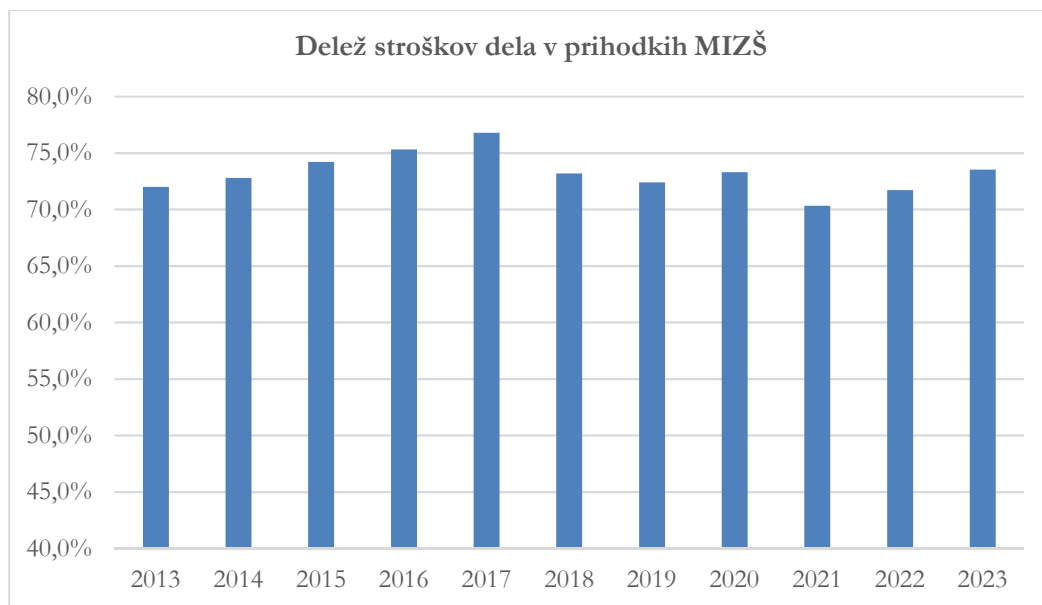
Slika RP6: Stroški dela v letih 2013 do 2023

Tabela RP11: Stroški dela po virih (zneski v EUR)

Vir	2023	2022	2021
MIZŠ	5.865.000	5.526.108	5.238.591
ARRS	2.527.631	2.196.390	1.990.275
- Mladi raziskovalci	689.727	585.361	525.879
- Programi in projekti	660.841	1.161.029	1.464.396
EU projekti	157.447	82.366	294.616
Javna služba – nejavni viri	99.864	34	12.719
Prodaja storitev na trgu	254.588	243.275	332.115
Skupaj	8.904.530	8.048.173	7.868.316

Stroški dela **iz sredstev MIZŠ** za študijske programe 1. in 2. stopnje so bili v letu 2023 obračunani v višini 5.865.000 €, kar predstavlja 65,9 % vseh stroškov dela. Stroški dela MIZŠ so se v letu 2023 povečali za 340.860 €. Vzroki za višje stroške dela so opisani v prejšnjem odstavku, delno so se uskladile plače z inflacijo, povečalo se je število zaposlenih.

Stroški dela **iz sredstev ARRS** so bili v letu 2023 obračunani v višini 2.527.631 €, kar predstavlja 28,4 % vseh stroškov dela. Posledično lahko zaključimo, da je pretežni del višjih stroškov dela posledica večjega števila zaposlenih.



Slika RP7: *Delež stroškov dela MIZŠ v prihodkih MIZŠ po denarnem toku*

Iz slike RP7, ki prikazuje delež stroškov dela, financiranih iz sredstev MIZŠ, v prejetih sredstvih MIZŠ za izvajanje študijskih programov 1. in 2. stopnje, je razvidno, da je proračunsko financiranje študijske dejavnosti v letu 2023 sledilo ukrepom, ki so imeli za posledico višje plače.

Stroški amortizacije

FFA je v letu 2023 obračunala 979.385 € stroškov amortizacije (v breme prihodkov). Celotni znesek amortizacije je v letu 2023 znašal 1.216.535 €. V breme sklada premoženja se je leta 2023 krilo 237.150 € za amortizacijo.

Drugi stroški

Drugi stroški so leta 2023 znašali 216.452 €. Sem spadajo združena sredstva UL, odvoz in predelava nevarnih odpadkov in odvoz dokumentacije, članarine, plačilo kvote za invalide, druge takse, pristojbine in dajatve, davčno nepriznani stroški in NUSZ.

Finančni odhodki

Finančni odhodki so leta 2023 znašali 5.628 €.

Tabela RP12: Kazalci izkaza prihodkov in odhodkov (zneski v EUR)

Kazalci	2023	2022	2021	2020	I23/22
Število zaposlenih iz delovnih ur	184	180	182	176	102
Celotni prihodki na zaposlenega	78.729	70.310	69.937	63.484	112
Celotni odhodki na zaposlenega	76.354	68.400	67.855	61.264	112
Stroški dela na zaposlenega	48.394	44.712	43.233	41.212	108
Število študentov 1. in 2. stopnje brez abs.	1.451	1.220	1.222	1.174	119
Celotni prihodki na študenta	9.984	10.374	10.416	9.517	96
Celotni odhodki na študenta	9.682	10.092	10.106	9.184	96
Število vseh študentov brez absolventov	1.518	1.298	1.299	1.248	117
Celotni prihodki na študenta vsi	9.543	9.750	9.799	8.953	98
Celotni odhodki na študenta vsi	9.255	9.485	9.507	8.640	98
Presežek prih. v celotnih prihodkih, delež	3,0%	2,7%	3,0%	3,5%	111
Presežek prihodkov po DDPO na študenta vsi	287	263	288	310	109
Presežek prihodkov po DDPO na zaposlenega	2.365	1.900	2.061	2.199	124

Tabela RP12 prikazuje podatke iz izkaza prihodkov in odhodkov preračunano na število zaposlenih in na število študentov. Presežek prihodkov po DDPO na študenta se je v letu 2023 glede na leto 2022 povečal za 15,4% in znaša 287 €. Presežek prihodkov po DDPO na zaposlenega se je v letu 2023 glede na leto 2022 povečal za 24,5 % in znaša 2.365 €.

10.2.3. Izid poslovanja

FFA v letu 2023 izkazuje presežek 437.155 €. Davčne olajšave se lahko pri obračunu davka od dohodkov pravnih oseb upošteva do 63 % davčne osnove, zato je FFA od doseženega presežka dolžna plačati davek od dohodkov pravnih (DDPO) oseb v znesku 1.966 €; končni presežek po odbitku DDPO znaša 435.189 €.

Končni doseženi presežek prihodkov iz vira javne službe je 298.949 €, iz prodaje blaga in storitev pa 136.240 €. FFA je v letu 2022 sprejela nov cenik tržnih storitev, ki ga je v letu 2023 novelirala. Kalkulacijska shema delitve prihodkov na trgu je: 25% prihodkov iz tržne dejavnosti se nameni za kritje splošnih posrednih stroškov FFA in 22,5% za nakupe opreme iz trga za posamezno katedro.

FFA je velik del tekočega presežka namenila financiranju in sofinanciranju nakupov osnovnih sredstev, v zvezi s katerimi bodo stroški amortizacije nastali v prihodnjih obdobjih. Obračunski presežek povečuje sklad premoženja, ki bo služil kot vir za kritje te amortizacije, poleg tega pa ima FFA že kar nekaj let večje izdatke za novogradnjo Brdo. S preteklimi presežki akumuliran sklad premoženja, ki služil kot vir, s katerim bo FFA delno financirala načrtovano investicijo v novo stavbo.

Tabela RP13: Prihodki, odhodki in rezultat po dejavnostih (zneski v EUR)

Prihodki, odhodki in rezultat po vrstah dejavnosti	Javna služba				Prodaja blaga in storitev			
	Višina sredstev		Delež		Višina sredstev		Delež	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Celotni prihodki	13.820.375	12.036.708	95,4%	95,1%	665.830	619.135	4,6%	4,9%
Celotni odhodki	13.521.426	11.792.071	96,2%	95,8%	527.623	519.949	3,8%	4,2%
DDPO			0,0%	0,0%	1.966	1.868	100,0%	100,0%
Presežek prihodkov	298.949	244.637	68,7%	71,5%	136.240	97.318	31,3%	28,5%
Delež presežka v prihodkih	2,2%	2,0 %			20,5%	15,7%		

FFA davčno osnovo za izračun davka od dohodka pravnih oseb (DDPO) ugotavlja na podlagi sorazmerno ugotovljene višine odhodkov glede na delež pridobitnih prihodkov v celotni dejavnosti. Delež pridobitne dejavnosti določa pravilnik, ki ureja opredelitev pridobitne in nepridobitne. Nepridobitni prihodki predstavljajo vsa proračunska sredstva in sredstva obresti. V letu 2023 je znašal delež presežka v prihodkih javne službe 68,7 % oziroma tržne dejavnosti 31,3 %. Na tržni dejavnosti smo ustvarili za 136.240 € presežka (po obračunu DDPO), kar pomeni 20,5 % prihodkov tržne dejavnosti oziroma 0,95 % celotnih prihodkov. Davek od presežka prihodkov nad odhodki za leto 2023 znaša 1.966 €.

10.2.4. Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

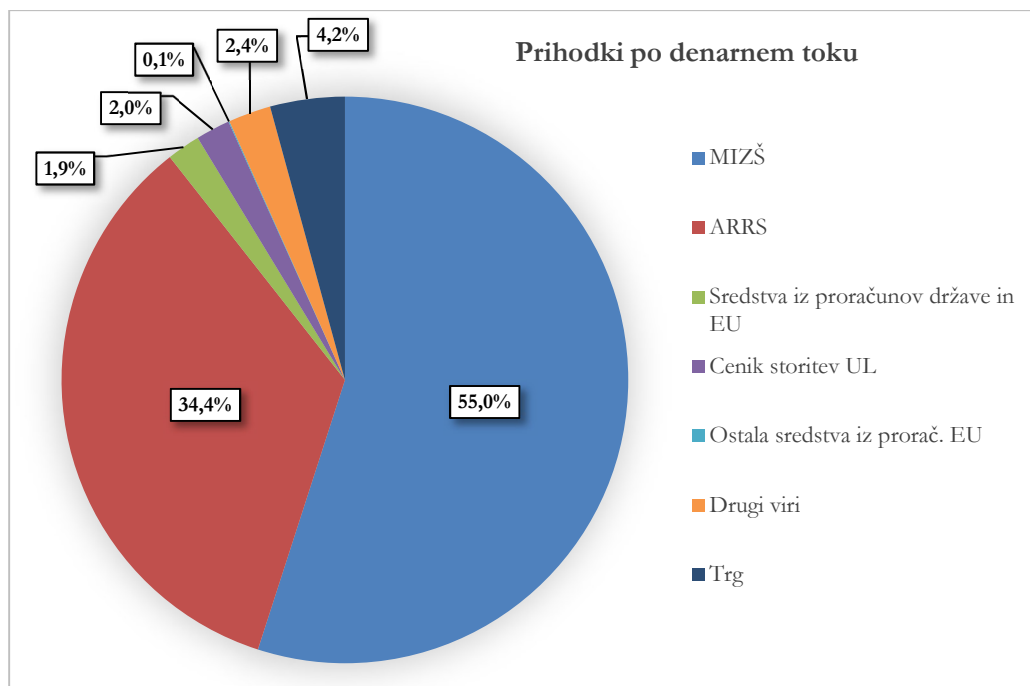
Tabela RP14: Prejemki in izdatki po virih - denarni tok (zneski v EUR)

Vir	Prejemki		I23 / 22	Delež		Izdatki		I23 / 22	Presežek	
	2023	2022		2023	2022	2023	2022		2023	2022
MIZŠ	8.918.549	8.030.123	111	55,0%	60,8%	7.692.434	7.273.883	106	1.226.115	756.240
ARRS	5.582.022	3.752.199	149	34,4%	28,4%	5.093.883	3.408.073	149	488.139	344.126
Druga ministrstva	0	0	/	0,0%	0,0%	0	0	/	0	0
Sredstva iz proračunov države in EU	308.719	98.365	314	1,9%	0,7%	403.637	145.405	278	-94.918	-47.040
Cenik storitev UL	318.851	177.800	179	2,0%	1,3%	223.249	198.116	113	95.602	-20.316
Ostala sredstva iz prorač. EU	14.263	496.289	3	0,1%	3,8%	41.119	187.768	22	-26.856	308.521
Drugi viri	394.477	49.000	805	2,4%	0,4%	804.870	334.343	241	-410.393	-285.343
Trg	689.075	602.282	114	4,2%	4,6%	459.738	525.477	87	229.337	76.805
Skupaj	16.225.956	13.206.058	123	100,0%	100,0%	14.718.929	12.073.065	121,9	1.507.027	1.132.993

Prihodki po denarnem toku

Skupni prejemki FFA so v letu 2023 znašali 16.225.956 €, kar glede na realizacijo v letu 2022, ki je znašala 13.206.058 €, pomeni povišanje za 22,9 %.

FFA je iz proračuna RS od **MIZŠ** preko ustanovitelja UL skupno prejela 8.918.549 €, kar je za 888.426 € več kot leta 2022. Za izvajanje pedagoške dejavnosti 1. in 2. stopenjske študijskih programov v letu 2023 je FFA prejela 8.813.024 €. FFA je za izvajanje aktivnosti Študentskega sveta FFA (ŠS FFA) prejela iz proračuna 2.419 €. Za sofinanciranje šolnine doktorskega študija je FFA v letu 2023 prejela 99.136 €. **ARRS (ARRS)** prejemki za izvajanje nacionalnih projektov in programov ter financiranje mladih raziskovalcev so v letu 2023 znašali 5.051.666 €, kar glede na realizacijo v letu 2022, ki je znašala 3.963.405 €, pomeni povišanje za 48,8 %. Iz proračuna RS (ARRS + MIZŠ) je FFA v letu 2023 prejela 14.500.571 €, v letu 2022 pa 11.782.322 €, kar pomeni skupno povišanje za 23,1 %. Prejemki od storitev, zaračunanih na podlagi **cenika UL**, so znašali v letu 2023 318.851 €. **Ostala sredstva iz proračuna EU**, ki jih je FFA prejela v letu 2023, znašajo 14.263 €. **Drugi prihodki za izvajanje javne službe** so v letu 2023 znašali 394.477 €. Zaradi cikličnosti izvajanja študija so se prihodki iz tega vira povečali. Iz naslova **prodaje storitev na trgu** so prilivi v letu 2023 znašali 689.075 €.



Slika RP9: Struktura prejemkov po virih

Odhodki po denarnem toku

Skupni izdatki FFA so v letu 2023 znašali 14.718.929 € in v letu 2022 12.073.065 €, kar pomeni, da so se v letu 2023 povišali za 21,9 %.

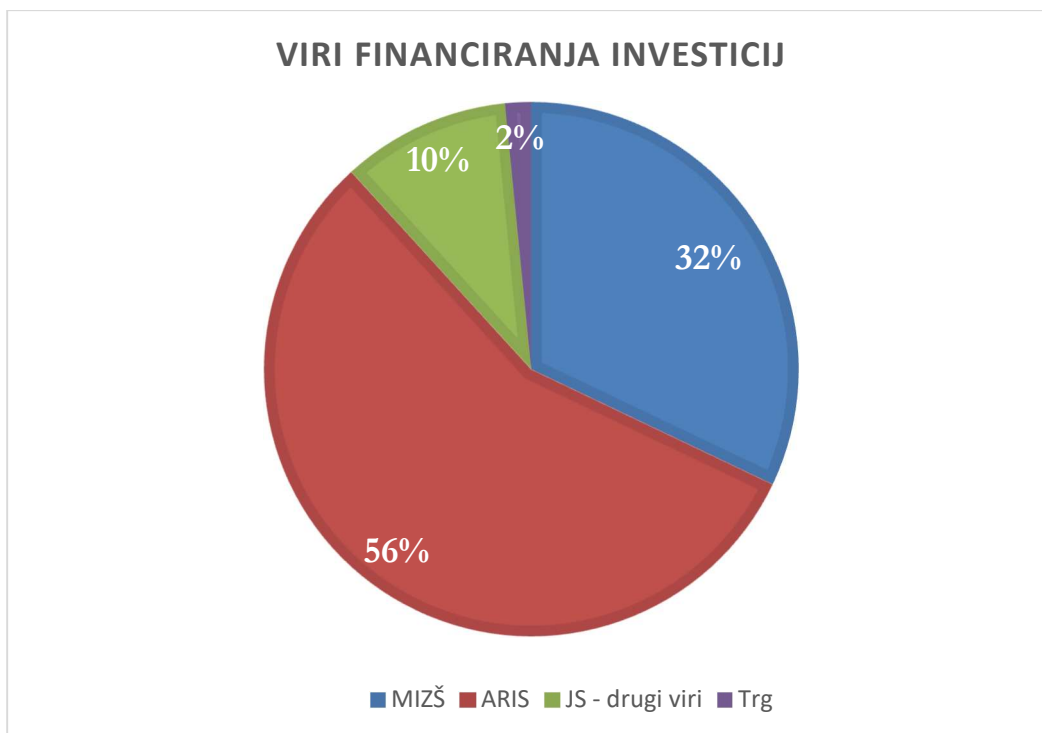
Podobno kot pri izkazih, sestavljenih po obračunskem načelu, predstavlja strošek dela največji del v celotni strukturi stroškov. Strošek dela je tudi v letu 2023 največji strošek in predstavlja 54 % celotnih izdatkov. V letu 2022 so stroški dela predstavljali 60,9% delež vseh izdatkov.

Izdatki za investicije so v letu 2023 znašali 1.821.486 €, kar je za 215,4 % več kot leta 2022 (577.553 €). Vlaganja v osnovna sredstva so podrobneje razdelana v poglavju 10.2.1.1. »Osnovna sredstva«. **Izdatki za blago in storitve** so v letu 2023 znašali 4.147.803 €, kar je za 20,5 % več kot leta 2022 (3.441.996 €).

Tabela RP15: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov po dejavnostih - denarni tok (zneski v EUR)

Vrsta izdatkov	Skupaj			Javna služba			Prodaja storitev na trgu		
	2023	2022	I23 / 22	2023	2022	I23 / 22	2023	2022	I23 / 22
Celotni prejemki	16.225.956	13.206.058	123	15.536.881	12.651.109	123	689.075	602.282	114
Izdatki za stroške dela	8.749.640	8.053.516	109	8.550.634	7.799.259	110	199.006	254.257	78
Izdatki za blago in storitve	4.147.803	3.441.996	121	3.908.793	3.218.815	121	239.010	223.181	107
Izdatki za investicije in IVD	1.821.486	577.553	315	1.799.764	529.514	340	21.722	48.039	45
Celotni izdatki	14.718.929	12.073.065	122	14.259.191	11.547.588	123	459.738	525.477	87
Presežek	1.507.027	1.132.993	133	1.277.690	1.103.521	116	229.337	76.805	299

Zmanjšanje izdatkov za blago in storitve pojasnjujemo v poglavju 10.2.2.2. »Odhodki«, kjer obravnavamo obračunske kategorije.



Slika RP10: *Financiranje investicijskih izdatkov po virih*

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po denarnem toku so vsi investicijski odhodki izkazani kot odhodki javne službe, pri čemer sta glavna vira financiranja investicij MIZŠ (32,1 %) in ARIS (56,2 %).

FFA potrebuje za ohranjanje konkurenčnosti in odličnosti sodobne prostore in opremo za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti. Iz slike RP10 je razvidno, da je bila investicijskih izdatkov leta 2023 financirana iz slovenskega proračuna. Večinski delež finančnega vira za investicije so ARRS sredstva, ko se preko projektov in programov odvaja določen delež za amortizacijo, ter posledično se iz teh sredstev kupijo osnovna sredstva.

Vzroki za presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku

FFA v letu 2023 kljub visokim izdatkom za nakup osnovnih sredstev oziroma opreme izkazuje 1.507.027 € presežka. Presežek javne službe znaša 1.277.690 € in presežek trga 229.337 €. Glavni razlogi za presežek so višji prilivi ARIS in MIZŠ glede na leto 2022, pridobljena namenska sredstva za nabavo opreme, pridobljena zadržana sredstva iz leta 2022 za ISF, ki so bila izplačana v letu 2023, večje število in obseg sredstev za projekte in programe ter višji prilivi iz naslova obresti. Po denarnem toku se višji prilivi za nabavo opreme v tekočem letu praviloma odražajo v višjih stroških amortizacije v prihodnjih letih.

Na tržni dejavnosti prihaja do razlike pri izračunu presežka prihodkov nad odhodki. Po denarnem toku je izkazan višji presežek. Do razlike prihaja, ker se pri obračunskem načelu obračunajo stroški amortizacije in oblikujejo rezervacije za stroške, ki so že nastali in bodo obračunani v prihodnjem letu.

10.2.5. Delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu - D030

Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

Vir za izplačilo dodatka za delovno uspešnost D030 je presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, ki znaša 136.240 €. V letu 2023 je akontativni obseg izplačanih sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu znašal 42.122 € (celotna masa stroška), tako da z upoštevanjem akontativnega obsega znaša osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 178.362 €. Glede na določila uredbe o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (50 % od osnove) znaša dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 89.161 €. Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu znaša 47.059 €.

ŠIFRA IN IME PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA:

70807 Univerza v Ljubljani, FFA za farmacijo

SEDEŽ UPORABNIKA:

Aškerčeva c. 7, 1000 Ljubljana

ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA
DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA
TRGU

za leto 2023

v EUR		
Zap. št.	Naziv	Znesek
1.	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	136.240
2.	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	42.122
3.	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	178.362
4.	Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	89.181
5.	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4 - 2)	47.059

Kraj in datum:
Ljubljana, 28. 2. 2024

Odgovorna oseba:
prof. dr. Rok Dreu

Žig

Opomba:

Zap št.	Vir podatkov za izpolnitev obrazca
1	Letno poročilo: izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 691, stolpec 5; Izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 14/09, 23/09 in 48/09) pod šifro D030 Seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2) Dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu Razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2)
2	
3	
4	
5	

10.2.6. Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije

Sredstva MIZŠ

Financiranje študijske dejavnosti - programi 1. in 2. stopnje ter enovit magistrski študij

FFA prejema sredstva za izvajanje študijskih programov 1. in 2. stopnje na podlagi Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov. Skupnih MVZI sredstev je FFA v letu 2023 prejela 8.919 tisoč €, v letu 2022 je prejela skupnih MVZI sredstev 7.819 tisoč €. Razdelitev prihodkov MVZI v letu 2023 je: Temeljni steber financiranja (TSF) 8.813 tisoč € prilivov, od tega je plačilo UL iz rezervnega sklada za izvajanje programa 1. in 2. stopnje je UL dodelila 550 tisoč €, sredstva za obštudijsko dejavnost so 2 tisoč €, RSF sredstva so 113 tisoč €, študenti s posebnimi potrebami 1,6 tisoč €, sofinanciranje MVZI 3. stopnje študija je 99 tisoč €.

UL je v letu 2022 dodelila 250 tisoč € iz rezervnega sklada za izvajanje 1. in 2. stopne študija. V letu 2021 je bilo za ta namen dodeljenih 450 tisoč €, ki bi jih sicer FFA drugače morala zagotoviti s tržnimi sredstvi, ki pa jih sicer namenja za pripravo investicijske dokumentacije za projekt novogradnje Brdo.

V letu 2023 so bili skupni odhodki na finančnem viru MVZI 7.692 tisoč €, od tega za pokritje stroškov plač 5.837 tisoč €, izdatki za blago in storitve so 1.408 tisoč €, za investicije in investicijsko vzdrževanje je bilo porabljenih 448 tisoč €. Presežek na viru MVZI je 1.226 tisoč €.

Skupni odhodki so bili v letu 2022 7.312 tisoč €, od tega so stroški plač 5.524 tisoč €, 1.626 tisoč so stroški materiala in storitev, investicijskih odhodkov je bilo 163 tisoč €.

Financiranje študijskih programov 3. stopnje

FFA je v letu 2023 prejela 2022 preko UL od MIZŠ prejela 99 tisoč €, to pomeni, da MVZI iz kohezijskih skladov sofinancira doktorske študijske programe, kar po vsebini pomeni financiranje šolnin fizičnim osebam, ki se vpisujejo na te programe z neposrednim nakazilom sredstev UL oz. njenim članicam. V letu 2022 je prejela 91 tisoč €.

V okviru sofinanciranja doktorskega študija oz. študentov s strani MIZŠ je treba opozoriti na tveganje, ki izhaja iz možnosti, da doktorski študent pri študiju ni uspešen. V takem primeru mora visokošolski zavod sredstva ministrstvu vrniti, na zavodu pa je, da potem ta sredstva izterja od fizične osebe. Dodatno je treba upoštevati, da so šolnine namenjene pokrivanju samo pedagoškega dela in postopkov znotraj doktorskega študija, ne pa stroškom samega raziskovalnega dela, ki presegajo šolnino in jih mora zagotoviti FFA ali mentor iz drugih virov (projekti ARRS, EU, programi ARRS ter deloma tudi tržni projekti).

Posredno dobi FFA za izvajanje te dejavnosti, če ima doktorski študent status mladega raziskovalca, sredstva s proračuna preko financiranja mladih raziskovalcev, ki se jim iz sredstev ARRS odteguje znesek za šolnino.

Razvojne naloge

V okviru financiranja razvojnih nalog (RSF sredstva za izvajanje 1. in 2. stopnje študija) je FFA preko UL v letu 2023 prejela 113 tisoč €, v letu 2022 pa je prejela 51 tisoč €. V letu 2023 je FFA začela intenzivneje izvajati ukrepe kot v letih 2022 in 2021.

Ukrepi, kjer so se izvajale aktivnosti so: Oblikovanje podpornega sistema in mehanizmov ter izvedba pilotnih primerov izvajanja študijskega procesa osredinjenega na študente; Razvoj podpornega sistema za učitelje in študente na področju vključevanja IKT in sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces; Razvoj modela za izvajanje kombiniranega izobraževanja in izobraževanja na daljavo v luči internacionalizacije in virtualne mobilnosti; Krepitev sodelovanja s tujimi partnerji/univerzami med že akreditiranimi študijskimi programi obeh partnerjev s strukturirano mobilnostjo študentov; Vključevanje lokalnih, regionalnih in globalnih izzivov trajnostnega razvoja, interdisciplinarnosti in STEAM pristopov v študijski proces; Krepitev kompetenc študentov za Družbo 5.0; Vključitev večjega obsega praktičnega

usposabljanja v univerzitetne študijske programe in programe 2. stopnje; Promocija študija za različne skupine s poudarkom na enaki zastopanosti spolov

Raziskovalne aktivnosti

FFA je v letu 2023 je za namen individualne raziskovalne aktivnosti v okviru MIZŠ sredstev prerazporedila na katedre 117 tisoč €, kar je enako kot v letu 2022. Učiteljem je dodeljenih 2 tisoč €, asistenom pa 1 tisoč € na leto (po posamezniku).

Sredstva ARIS

ARIS je prek UL v letu 2023 financirala 6 programskih skupin, 60 temeljni, aplikativnih in raziskovalnih projektov, 29 mladih raziskovalcev, 7 bilateralnih projektov, nagrade inovacijskega sklada in ISF sredstva. V letu 2022 je bilo 44 projektov (temeljni in aplikativni) in še 6 drugih raziskovalnih projektov, 28 mladih raziskovalcev, 2 infrastrukturna projekta in 12 bilateralnih projektov.

V letu 2023 je bilo prejetih skupaj 5.582 tisoč €, od tega: projekti 2.249 tisoč €, programi 1.503 tisoč €, mladi raziskovalci 937 tisoč €, institucionalni steber 560 tisoč €, paket 21 je 304 tisoč €, nagrade 18 tisoč € in bilaterala 10 tisoč €.

V letu 2022 je bilo na podlagi Uredbe o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike (UL RS, št. 35/2022) s strani ARRS prejetih 388 tisoč € za institucionalno financiranje za štiri namene, t. j. za izobraževanje raziskovalcev, sredstva za posredne splošne stroške, premostitveni sklad in za financiranje plač delavcev v projektni pisarni.

Raziskovalna oprema

V letu 2023 je FFA izpeljala nakup večje opreme sofinancirane v okviru ARIS razpisa. ARIS sredstva so bila nakazana preko zahtevka v višini 304 tisoč €, s strani UL pa je bilo nakazano preko sredstev programov še dodatnih 207 tisoč €. Nabava enega kosa večje opreme (Konfokalni mikroskop z laserakim skeniranjem s štirimi laserji in z visoko občutljivimi detektorji GaAsP) v vrednosti 522 tisoč €, iz paketa 21, bo izvedena v letu 2024.

Sredstva drugih ministrstev

V letu 2023 FFA ni imela prilivov od drugih ministrstev.

Računovodski izkazi

Bilanca stanja s prilogami

- Bilanca stanja
- Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

Izkaz prihodkov in odhodkov s prilogami

- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
- Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Druge priloge

- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

Podatki iz letnega poročila za obdobje 01.01.2023 - 31.12.2023

Osnovni podatki	
Vrsta:	Proračunski uporabnik - določeni
Šifra prorač. upor.	70807
Šifra dejavnosti	85.422
Matična številka	1626973000
Ime poslovnega subjekta	UL FFA
Sedež (ulica, hišna številka in kraj)	Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANA
Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance	Marko Ocvirk in Sašo Kulašič
Telefonska številka za komunikacijo v zvezi s predložitvijo bilance	014769507
Elektronski naslov kontaktne osebe	Marko.Ocvirk@ffa.uni-lj.si
Elektronski naslov uporabnika portala	Marko.Ocvirk@ffa.uni-lj.si
Vodja poslovnega subjekta	Dekan, prof. dr. Rok Dreu
Kraj	LJUBLJANA

Obdobje poročanja	
od	1.1.2023
do	31.12.2023

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:
70807Podskupina prorač. uporabnika:
3.1.Matična številka:
1626973000**Bilanca stanja
na dan 31.12.2023**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	001	5.921.078	5.233.018
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	270.372	225.101
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	195.478	180.752
02	NEPREMIČNINE	004	9.819.553	9.387.425
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	6.748.713	6.476.868
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	17.158.041	15.732.223
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	14.382.697	13.454.111
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	012	12.523.407	11.233.189
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	38	639
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	2.075.998	3.102.274
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	346.103	354.152
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	1.309	3.670
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NACRTA	017	9.995.636	7.657.184
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	36.495	23.509
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	67.828	91.761
	C) ZALOGE	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0

**Bilanca stanja
na dan 31.12.2023**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ	032	18.444.485	16.466.207
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	0	0
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	034	8.219.018	6.771.654
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	6.526	0
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	738.625	659.824
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	245.776	202.432
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	320.081	190.290
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	2.448.006	2.852.034
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	4.460.004	2.867.074
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	044	10.225.467	9.694.553
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	451.076	451.076
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	9.339.202	8.901.522
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0

**Bilanca stanja
na dan 31.12.2023**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	435.189	341.955
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	0	0
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	0	0
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	I. PASIVA SKUPAJ	060	18.444.485	16.466.207
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	0	0

Kraj in datum oddaje

LJUBLJANA

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk in Sašo Kulašič

Odgovorna oseba

Dekan, prof. dr. Rok Dreu

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:
70807Podskupina prorač. uporabnika:
3.1.Matična številka:
1626973000Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
od 01.01.2023 - 31.12.2023

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI	401	16.225.956	13.206.058
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	402	15.536.881	12.603.776
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	403	14.809.290	11.880.687
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	14.500.571	11.782.322
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	13.970.215	11.782.322
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	530.356	0
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	410	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij	413	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	308.719	98.365
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	420	727.591	723.089
del 7102	Prejete obresti	422	251.683	0
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
od 01.01.2023 - 31.12.2023

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487	0	0
7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	461.645	226.800
72	Kapitalski prihodki	425	0	0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	0	0
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	0
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	0	0
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489	0	496.289
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	14.263	0
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	0	0
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	431	689.075	602.282
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	689.075	602.282
del 7102	Prejete obresti	433	0	0
	II. SKUPAJ ODHODKI	437	14.718.929	12.112.062
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	438	14.280.913	11.634.624
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	439	7.428.725	6.728.556
del 4000	Plače in dodatki	440	5.403.929	5.249.727
del 4001	Regres za letni dopust	441	209.940	217.897
del 4002	Povračila in nadomestila	442	1.283.073	897.285
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	111.636	314.032
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	6.358	10.395
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	413.789	39.220
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	447	1.121.909	1.070.703
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	538.161	553.648
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	492.891	402.746
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	7.379	33.789
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	6.951	6.823
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	76.527	73.697
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	453	3.908.793	3.257.812

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
od 01.01.2023 - 31.12.2023

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	589.503	480.193
del 4021	Posebni material in storitve	455	1.341.620	836.248
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	270.047	396.554
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	7.236	8.805
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	254.195	155.960
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	297.170	319.365
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	330.142	300.396
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0	0
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	818.880	760.291
403	D. Plačila domačih obresti	464	0	0
404	E. Plačila tujih obresti	465	0	0
410	F. Subvencije	466	0	0
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	0	0
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	0	0
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469	0	0
	J. Investicijski odhodki	470	1.821.486	577.553
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	565	441
4202	Nakup opreme	473	1.380.025	308.610
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0	608
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	422.548	228.091
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	7.434	18.926
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	10.914	20.877
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	481	438.016	477.438
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	139.880	238.730
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	59.126	15.527
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	239.010	223.181
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	485	1.507.027	1.093.996
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	486	0	0

Kraj in datum oddaje

LJUBLJANA

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk in Sašo Kulašić

Odgovorna oseba

Dekan, prof. dr. Rok Dreu

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:
70807Podskupina prorač. uporabnika:
3.1.Matična številka:
1626973000**Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
od 01.01.2023 - 31.12.2023**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
750	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0
440	V. DANA POSOJILA	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA	524	0	0
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA	525	0	0

Kraj in datum oddaje

LJUBLJANA

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk in Sašo Kulašič

Odgovorna oseba

Dekan, prof. dr. Rok Dreu

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:
70807Podskupina prorač. uporabnika:
3.1.Matična številka:
1626973000**Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
od 01.01.2023 - 31.12.2023**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE	550	0	0
500	Domače zadolževanje	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	Zadolževanje v tujini	559	0	0
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA	560	0	0
550	Odplačila domačega dolga	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	Odplačila dolga v tujino	569	0	0
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE	570	0	0
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA	571	0	0
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	572	1.507.027	1.093.996
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	573	0	0

Kraj in datum oddaje

LJUBLJANA

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk in Sašo Kulašič

Odgovorna oseba

Dekan, prof. dr. Rok Dreu

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:
70807Podskupina prorač. uporabnika:
3.1.Matična številka:
1626973000**Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2023 - 31.12.2023**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	660	13.555.891	665.830
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	13.555.891	665.830
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	0	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	264.339	0
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	0	0
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	667	145	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	145	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI	670	13.820.375	665.830
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	671	3.731.368	211.685
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	673	1.588.030	12.205
461	STROŠKI STORITEV	674	2.143.338	199.480
	F) STROŠKI DELA	675	8.649.942	254.589
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	6.903.892	191.819
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	1.080.009	32.233
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	666.041	30.537
462	G) AMORTIZACIJA	679	956.134	23.252
463	H) REZERVACIJE	680	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	681	178.354	38.098
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	5.628	0
468	L) DRUGI ODHODKI	683	0	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	684	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2023 - 31.12.2023

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI	687	13.521.426	527.624
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	688	298.949	138.206
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	689	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	1.966
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	298.949	136.240
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

Kraj in datum oddaje

LJUBLJANA

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk in Sašo Kulašić

Odgovorna oseba

Dekan, prof. dr. Rok Dreu

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:
70807Podskupina prorač. uporabnika:
3.1.Matična številka:
1626973000

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

NAZIV	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Povečanje popravka vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neodpisana vrednost (31.12.)	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi okrepitve	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	704	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	705	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	706	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti	708	25.270.113	20.107.595	1.977.853	0	0	0	1.219.293	5.921.078	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	711	224.595	180.435	45.777	0	0	0	15.042	74.895	0	0
D. Zemljišča	712	64.680	0	0	0	0	0	0	64.680	0	0
E. Zgradbe	713	9.323.146	6.476.868	431.727	0	0	0	271.845	3.006.160	0	0
F. Oprema	714	15.657.692	13.450.292	1.500.349	0	0	0	932.406	2.775.343	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Kraj in datum oddaje

LJUBLJANA

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk in Sašo Kulašič

Odgovorna oseba

Dekan, prof. dr. Rok Dreu

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:
70807Podskupina prorač. uporabnika:
3.1.Matična številka:
1626973000

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

VRSTA NALOŽB OZIROMA POSOJIL	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Naložbe v delnice	801	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Naložbe v deleže	806	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe	814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti	819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno dana posojila	820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem	823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev	829	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Domačih vrednostnih papirjev	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Tujih vrednostnih papirjev	831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Dolgoročno dani depoziti	832	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Skupaj	836	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Kraj in datum oddaje

LJUBLJANA

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk in Sašo Kulašič

Odgovorna oseba

Dekan, prof. dr. Rok Dreu

Ime uporabnika:
UL FFASedež uporabnika:
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:
70807Podskupina prorač. uporabnika:
3.1.Matična številka:
1626973000**Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov
od 01.01.2023 - 31.12.2023**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	860	14.221.721	12.590.705
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	14.221.721	12.590.705
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	0	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	264.339	39.326
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	0	6.356
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	867	145	85
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	145	85
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI	870	14.486.205	12.636.472
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	871	3.943.053	3.325.368
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	1.600.235	1.309.042
461	STROŠKI STORITEV	874	2.342.818	2.016.326
	F) STROŠKI DELA	875	8.904.531	8.048.173
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	7.095.711	6.357.706
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.112.242	1.021.872
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	696.578	668.595
462	G) AMORTIZACIJA	879	979.386	735.763
463	H) REZERVACIJE	880	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	881	216.452	169.907
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	5.628	1.905
468	L) DRUGI ODHODKI	883	0	34.481
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	884	0	71.618
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov
od 01.01.2023 - 31.12.2023

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0	71.618
	N) CELOTNI ODHODKI	887	14.049.050	12.387.215
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	888	437.155	249.257
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	889	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	1.966	1.311
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	435.189	247.946
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	184	180
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

LJUBLJANA

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk in Sašo Kulašič

Odgovorna oseba

Dekan, prof. dr. Rok Dreu

Statistični podatki (realizacija 2023)

Število vpisanih študentov UL FFA - 2022/23

Stopnja	Vrsta vpisa	Moški spol	Ženski spol
enoviti magistrski	redni	194	739
1. st.	redni	12	275
2. st.	redni	25	202
3. st.	redni	36	47

Število tujih vpisnih študentov UL FFA - 2022/23

Stopnja	Vrsta vpisa	Moški spol	Ženski spol
enoviti magistrski	redni	6	25
1. st.	redni	0	16
2. st.	redni	1	23
3. st.	redni	6	4

Število diplomantov UL FFA - 2022/23

Stopnja	Vrsta vpisa	Moški spol	Ženski spol
enoviti magistrski	redni	39	116
1. st.	redni	1	74
2. st.	redni	12	64
3. st.	redni	7	15

Število študentov s posebnim statusom - 2022/23

14

Število učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev na izmenjavi (v Sloveniji)

27

Število učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev na izmenjavi (v / iz tujine)

7

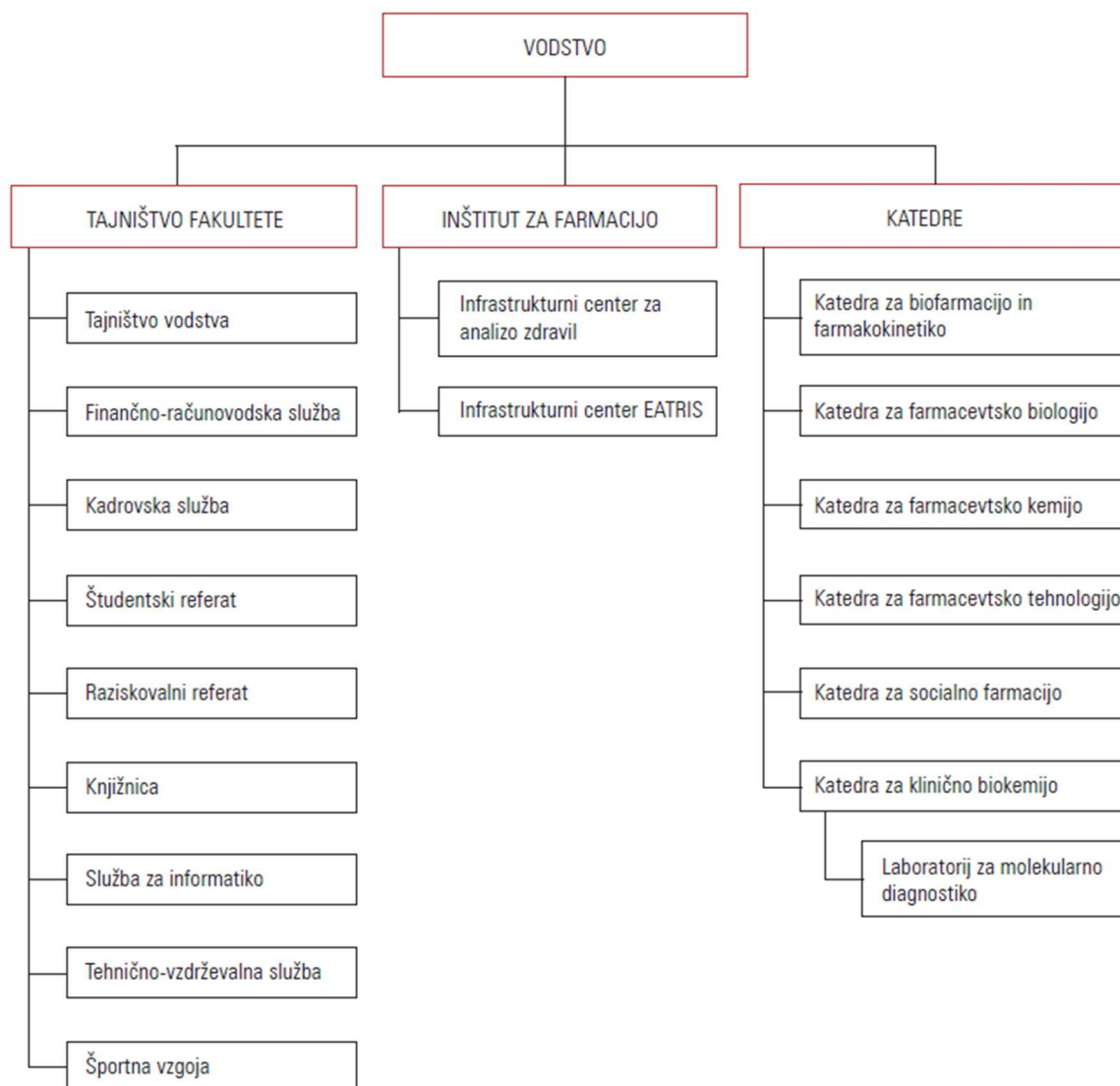
Število zaposlenih na UL FFA na dan 31.12.2023 po plačnih skupinah in spolu

PLAČNA SKUPINA	MOŠKI	ŽENSKE	ŠTEVILO ZAPOSLENIH
D	43,5	45	88,5
H	30,5	35	65,5
J	10	35	45
SKUPAJ	84	115	199

Predstavitev članice

Organiziranost

UL FFA ima šest kateder, ki predstavljajo osnovne organizacijske enote pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega dela ter Inštitut za farmacijo, ki izvaja temeljne in razvojne projekte za tekoče potrebe farmacevtske stroke. Ima naslednje organizacijske enote: vodstvo fakultete, tajništvo fakultete, katedre in Inštitut za farmacijo.



Slika 10. Organigram UL FFA

USMERITEV UL FFA

UL FFA je raziskovalno usmerjena pedagoška ustanova, kar izkazuje tako z objavami raziskovalnih dosežkov svojih zaposlenih v uglednih mednarodnih revijah kot tudi s prenosom teh znanj v pedagoški proces na vseh študijskih programih.

Po evropskih merilih je UL FFA srednje velika farmacevtska fakulteta, matična za širše področje farmacije, klinične biokemije in kozmetologije, ki letno sprejme okrog 370 študentov.

Osnovne naloge so ustvarjanje, prenašanje in ohranjanje znanja, kar ob inovativnosti in raziskavah pomeni tudi učinkovito poučevanje in ohranjanje zgodovinskega spomina, vezanega na stroko. Učitelji in sodelavci so večinoma registrirani kot raziskovalci pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost (ARIS), kar podpira raziskovalno-razvojni potencial UL FFA. S številom objav v znanstvenih revijah ter s številom citatov in projektov z gospodarstvom se UL FFA uvršča v zgornjo četrtino Univerze v Ljubljani. Tovrstni način dela in razmišljanja je vpet tudi v študijske programe.

Družbena odgovornost UL FFA se kaže v sodelovanju z uporabniki znanja na kulturnih, gospodarskih in socialnih področjih. Tako vlogo želi ohraniti in utrditi tudi v prihodnje in stremeti k povečevanju uveljavljenosti in ugledu v mednarodnem prostoru. S tem namenom se vključuje v mednarodna združenja in sklepa mednarodna partnerstva.

UL FFA kot del Univerze v Ljubljani gradi svoj ugled, integriteto in razvoj na odličnosti, učinkovitosti ter etični drži učiteljev in študentov. Farmacevtske izkušnje se gradijo na dolgoletni tradiciji tako v slovenskem kot širšem prostoru z vizijo usmerjenosti v prihodnost.

Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2022

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
1. Odličnost v izobraževanju	INTERNACIONALIZACIJA: Mednarodne izmenjave zaposlenih in študentov.	Vključevanje v strateška partnerstva (EUTOPIA, VIU) in izvedba 3-4 mesečnih mobilnosti asistentov in asistentov z doktoratom; izvedba dogodkov za promocijo izmenjav in obveščanje o razpisih za izmenjave (mobility days); obnavljanje medinstitucionalnih sporazumov preko EWP; iskanje sorodnih in komplementarnih programov v EU za izmenjave študentov na programu LBM in KOZ .	delno realizirano	Vzpostavljeni sporazumi EWP; izvedeni 5 izmenjav asistentov v letu 2023.
1. Odličnost v izobraževanju	Promocija izrednega študijskega programa Industrijska farmacija (S2 INF) v angleščini, izvajanje programa v naslednjem študijskem letu.	Imenovanje skrbnika programa S2 INF v angleščini s pooblastili za izvedbo promocije in organizacijo študija, priprava spletne podstrani, promocija študija preko različnih kanalov - filmi, predstavitve na sejnih izobraževanja, predstavitev na portalu z objavo na portalu Keystone Education Group.	realizirano	Za skrbnika S2 INF v angleščini je bil imenovan izr. prof. dr. Izidor Sosič, ki je odgovoren za izvedbo programa. Izvedena je bila promocija programa preko različnih kanalov. Narejen je bil film, izvedene so bile predstavitve na sejnih izobraževanja ter predstavitev na portalu Keystone Education Group, kjer smo lahko preverjali zanimanje za predstavitev tega študijskega programa. Poleg tega nam je uspelo pridobiti dve štipendiji in pol za ŠP od farmacevtskega podjetja Lek d.d.
1. Odličnost v izobraževanju	PEDAGOŠKA ODLIČNOST: Izboljšanje zadovoljstva zaposlenih in krepitev kulture medsebojnih odnosov - posredno vpliva na kvaliteto pedagoškega in znanstveno raziskovalnega dela.	Spremljanje zadovoljstva zaposlenih z ustreznimi anketami, analiza rezultatov in iterativni ukrepi.	že vključeno v nov Letni program dela	V študijskem letu 2023/24 bo izvedena anketa med zaposlenimi o zadovoljstvu na delovnem mestu. Anketo bomo izvedli skupaj z zunanjim izvajalcem. Na podlagi analize rezultatov ankete bomo ustrezno organizirali delavnice za zaposlene na področjih, ki se bodo zaznala kot možnost za izboljšavo.

1. Odličnost v izobraževanju	PEDAGOŠKA ODLIČNOST: Kakovostna in prostorsko ustrezna izvedba študijskih programov - v trenutnih prostorskih in kadrovskih razmerah s težavo zagotavljamo izvedbo praktičnega in teoretičnega dela vseh študijskih programov v akreditirani obliki.	Kratkoročno - podaljšanje pogodbe s podjetjem Ilirija d.o.o. za najem prostorov na Tržaški 32, dolgoročno - novogradnja na lokaciji Brdo in nakup ustrezne raziskovalne opreme.	delno realizirano	Podaljšana je bila pogodba z družbo Ilirija d.o.o. za najem prostorov na Tržaški 32. V okviru dolgoročne rešitve se v letu 2024 pričakuje gradbeno dovoljenje za novogradnjo Brdo. Po potrebi UL FFA tudi najema dodatne predavalnice za namen izvajanja študijskih programov.
1. Odličnost v izobraževanju	Razvijanje novih metod poučevanja in učenja: Izobraževanje za pridobitev mikrodokazil.	Načrtovanje in implementacija pedagoške dejavnosti za pridobitev mikrodokazil.	delno realizirano	Na Univerzi v Ljubljani se v okviru NOO projekta »UL za trajnostno družbo – ULTRA« UL intenzivno še vedno pripravlja na uvajanje mikrodokazil. Na UL FFA smo vključeni v projekte NOO. V letu 2024 bodo dokončno pripravljene smernice UL za uvajanje mikrodokazil. Trenutne smernice so bile predstavljene predstavnikom MVZI, ki naj bi do pomladi 2024 s tem projektom seznanilo nacionalno javnost in uvedel koncept mikrodokazil v predpise, ki veljajo v visokem šolstvu.
1. Odličnost v izobraževanju	Sinhronizacija izvedbe strokovnega izpita za magistre farmacije s Pravilnikom o pripravništvu in strokovnih izpitih zdravstvenih delavcev.	Pogajanja s predstavniki Ministrstva za zdravje in spremembe študijskega programa EM FAR zaradi izpolnjevanja zahtev pravilnika.	delno realizirano	Usklajevanja s predstavniki Ministrstva za zdravje glede izvedbe strokovnega izpita za magistre farmacije so v zaključni fazi in bodo zaključena predvidoma v prvi četrtini leta 2024.
1. Odličnost v izobraževanju	Promocija študijskih programov - EM FAR.	Prenova materialov za promocijsko dejavnost (film, zgibanke, promocija v glasilih in medijih).	delno realizirano	Izvedena je bila načrtovana promocija študijskega programa EM FAR. V študijskem letu 2023/24 bomo nadaljevali s prenovo materialov za promocijsko dejavnost.
1. Odličnost v izobraževanju	Vsebinska in izvedbena optimizacija študijskega programa S2 LBM	Prenova študijskega programa S2 LBM; priprava pilotnega programa, namenjenega netradicionalnim skupinam in splošni javnosti.	realizirano	
1. Odličnost v izobraževanju	Sinhronizacija programa EM FAR.	Oblikovanje kompetenčnega modela za poklic magister/magistra farmacije na osnovi prenovljene direktive EC 2005/36 za regulirane poklice, ki bo osnova za sledečo prenovo.	realizirano	
1. Odličnost v izobraževanju	PROMOCIJA izrednega študijskega programa Industrijska farmacija (S2 INF) v angleščini.	Priprava spletne podstrani namenjene informacijam o novem programu. Organizacija promocije preko različnih kanalov.	realizirano	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Postavitev sistema za ureditev in spremljanje odprto dostopnih podatkov na raziskovalnem področju.	Vzpostavitev repozitorija raziskovalnih podatkov UL FFA in vozlišča za priporočene zunanje repozitorije.	že vključeno v nov Letni program dela	Postavljeni okviri za spremljanje odprto dostopnih podatkov za doktorske študente (podlaga za načrt ravnanja z raziskovalnimi podatki).
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Krepitev mednarodnih strateških partnerstev in raziskovalnih mrež z namenom povečanja prijav in izvajanja mednarodnih raziskovalnih projektov.	Motiviranje in izobraževanje raziskovalcev za vključevanje v mednarodna strateška partnerstva in raziskovalne mreže.	delno realizirano	Priprava projektov v okviru CELSA poziva (financirano s strani RSUL).
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Povečanje obsega vključevanja strokovnih služb v prijavne postopke v okviru nacionalnih in mednarodnih projektov.	Izobraževanje strokovnih delavcev s področja prijav na projekte in administrativnega vodenja projektov.	realizirano	Udeležba strokovnega kadra na mednarodnem izobraževanju EARMA.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Vzpostavitev sistema nagrajevanja najuspešnejših raziskovalcev.	Sprememba internih aktov, uveljavitev postopkov nagrajevanja za uspehe na znanstveno raziskovalnem področju.	delno realizirano	Opredelitev sistema nagrajevanja ob uspešni prijavi raziskovalnega projekta.

2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Promocija in popularizacija znanosti.	Izvedba Evropske noči raziskovalcev na UL FFA, promocija poklica farmacevta v srednji šoli, udeležba UL FFA na Znanstivalu.	realizirano	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Zagotovitev manjkajoče in nadomestitev iztrošene večje raziskovalne opreme.	Sofinanciranje nakupa velike opreme ob ARIS razpisu za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme.	delno realizirano	Realizacija nakupa več kosov opreme iz Paketa 21. Prijava več kosov raziskovalne opreme na ARIS razpis Javni razpis za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme (Paket 22).
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Zagotavljanje operaterjev velike opreme, povečanje uporabe opreme.	Uspostavljanje strokovnih sodelavcev posameznih kateder za operaterje velike opreme.	delno realizirano	V kadrovski načrt vključene dodatne zaposlitve strokovnih sodelavcev na katedrah in Inštitutu za farmacijo, kar bo omogočilo razporeditev delavcev na večjo opremo.
3. Prenos znanja in umetnosti	Povečanje števila članov v Klubu alumnov UL FFA.	Aktivna promocija Kluba alumnov na dogodkih, ki jih organizira UL FFA za svoje alumne, poslovne partnerje, strokovno javnost in na dogodkih, na katere je UL FFA vabljena. Sodelovanje alumnov na promocijskih dogodkih UL FFA.	delno realizirano	Kljub zadovoljivem povečanju števila članov v Klubu alumnov UL FFA opazamo, da gre povečanje članov predvsem na račun mlajših diplomantov, zato bomo ukrep nadaljevali in ga v večji meri usmerili na naše starejše alumne.
3. Prenos znanja in umetnosti	Večja aktivnost Kluba alumnov UL FFA.	Organizacija dogodkov, namenjenih članom Kluba alumnov UL FFA.	realizirano	V preteklem letu smo za alumne UL FFA organizirali strokovno izpopolnjevanje in srečanje z alumni, ki so sodelovali pri mentorskem programu Alumni za študente, a bi radi tovrstne aktivnosti še okrepili.
3. Prenos znanja in umetnosti	Večja povezanost med študenti in alumni UL FFA z namenom predstavitve priložnosti po študiju in kariernega razvoja ter delovnega okolja.	Organizacija dogodkov in mreženje med alumni UL FFA z namenom predstavitve kariernih možnosti pri vseh študijskih smereh na UL FFA (npr. osvetlitev delovnega mesta s strani alumna UL FFA).	realizirano	Uspešna izvedba RSF projekta mentorskega programa Alumni za študente z vzpostavljenimi 20 mentorskimi pari, v okviru katerih je potekala osvetlitev delovnega mesta.
3. Prenos znanja in umetnosti	Krepitev vseživljenjskega izobraževanja z uvedbo izobraževalnih vsebin na UL FFA (mikrodokazila, strokovna izpopolnjevanja in izobraževanja, ipd.).	Vzpostavitev sistema mikrodokazil na UL FFA s prijavo na ULTRA pilotni projekt. Povečanje števila strokovnih izpopolnjevanj in izobraževanj.	realizirano	ULTRA pilotni projekt - priprava učnega načrta za prijavo mikrodokazila na temo naprednih celičnih in genskih terapij (ATMP) in izvedba poletne šole. Priprava usmerjene ponudbe strokovnih izobraževanj za industrijskega partnerja.
3. Prenos znanja in umetnosti	Jasna navodila izumiteljem o pravilih financiranja patentnih prijav, patentnih pisarn in pristojbin.	Vzpostavitev navodil, poučitev o možnostih financiranja patentnih prijav, glede potrebnih postopkov, povezovanje s pisarno za prenos znanja na UL.	delno realizirano	Pripravljen sklep KRRD UL FFA, pripravljen diagram poteka, opredeljen vir sofinanciranja v okviru ISF, potrebna še priprava organizacijskega priročnika.
4. Vključujoče akademsko okolje	Razvoj kompetenc študentov, karierno svetovanje.	Krepitev dela s študenti na kariernem in osebnostnem razvoju; načrtovanje, promocija in izvedba 10 delavnic v letu 2023; individualna svetovanja; CV klinika, podjetniško svetovanje.	realizirano	
4. Vključujoče akademsko okolje	Sodelovanje z delodajalci.	Organizacija kariernega dne in hitrih zmenkov, organizacija kariernih kavarn, sodelovanje predstavnikov delodajalcev na delavnicah, objava prostih delovnih mest v portalu POPR.	realizirano	
4. Vključujoče akademsko okolje	Dvig prepoznavnosti storitev za študente in okrepitev (digitalnega) komuniciranja.	Objava storitev Kariernih centrov v portalu POPR, tedenski e-novičniki.	realizirano	
4. Vključujoče akademsko okolje	Vnos vseh doktorskih del na nivoju UL FFA.	Aktivnosti za vnos vseh doktorskih nalog v sistem RUL.	realizirano	Sklep Senata UL FFA z vključitvijo prehodnega obdobja objave v repozitoriju.

4. Vključujoče akademsko okolje	Redno posodabljanje študijskega gradiva UL FFA.	Poziv vsem nosilcem predmetov na UL FFA k posodobitvi študijskega gradiva za posamezen predmet z nalogom za morebiten nakup le-tega za potrebe UL FFA.	realizirano	
4. Vključujoče akademsko okolje	Posodobitev visokošolskega informacijskega sistema VIS.	Poziv UL k vzpostavitvi delovne skupine za posodobitev visokošolskega informacijskega sistema VIS.	opuščeno	
4. Vključujoče akademsko okolje	Kolekcija oblačil UL FFA za študente in zaposlene, s katero bi povečali občutek pripadnosti študentov in zaposlenih s celotno podobo fakultete.	Posodobitev in priprava novega promocijskega materiala za fakulteto. Na promocijskih dogodkih študijskih in obštudijskih dejavnosti (informativni dnevi, pozdrav brucem...) bi na interaktiven način predstavili študijske programe (enostavna kemijska reakcija...).	že vključeno v nov Letni program dela	
4. Vključujoče akademsko okolje	Vključitev študentov s posebnimi potrebami v sistem tutorstva.	Študentom s posebnimi potrebami se v sklopu predmetnega tutorstva dodeli dodatna pomoč. Predmetni tutor jim pomaga z zapiski, dodatno razlago snovi in pri reševanju tekočih težav, ki se pojavljajo tekom leta.	realizirano	Študentom s posebnimi potrebami smo tudi v višjih letnikih omogočili osebno tutorstvo (drugače le za študente prvega letnika), ki jih lahko spremljajo do konca študija. Hkrati jim je bila tekom študijskega leta večkrat ponujena pomoč s strani tutorja učitelja koordinatorja.
4. Vključujoče akademsko okolje	Nadaljnja optimizacija sistema tutorstva na članici.	Redna srečanja učitelja tutorja koordinatorja, prodekanje za mednarodno dejavnost in koordinatorjev študentskega tutorstva.	realizirano	
5. Družbeni dialog	Vzpostavitev in vzdrževanje novih komunikacijskih poti.	Sodelovanje z zunanjo službo za promocijo in odnose z javnostjo; spodbujanje internetnega komuniciranja (socialna omrežja, FB, Instagram).	delno realizirano	Povišane aktivnosti komuniciranja na družbenih omrežjih (npr. objave prostih delovnih mest, objave izobraževanj, dogodkov in dosežkov).
5. Družbeni dialog	Diseminacija znanstvenih rezultatov strokovni in splošni javnosti.	Vzpostavitev in ohranjanje dolgoročnih odnosov s predstavniki medijskih hiš; pojavljanje v medijih z vidika promocije znanosti in UL FFA; izdaja letnega poročila o dosežkih; priprava in izdaja poljudnih gradiv; priprava odprtih izobraževalnih gradiv za netradicionalne skupine.	realizirano	Promocija znanosti v okviru prejema Zoisove nagrade. Odzivnost na povabila medijev pri gostovanjih v oddajah, intervjujih, prispevkih (npr. tematika cepiv, bioloških zdravil...). Izdaja letnega poročila o dosežkih.
5. Družbeni dialog	Krepitev ugleda in prepoznavnosti UL FFA.	Seznanjanje splošne in strokovne javnosti z delom UL FFA in pomembnimi mejniki; promocija dosežkov zaposlenih (nagrade, publikacije, inovacije, ipd.); izvedba Evropske noči raziskovalcev.	realizirano	Objavljanje prejetih nagrad na spletnih straneh, poročilih, družbenih in socialnih omrežjih. Izvedba Raziskovalnega dne na UL FFA in Evropske noči raziskovalcev. Gostovanje partnerskih organizacijskih dogodkov (npr. UNESCO).
5. Družbeni dialog	Prepoznavnost študijskih programov UL FFA med dijaki.	Povečanje obiska po gimnazijah; udeležba na informativnih sejmih; povečanje promocijskih aktivnosti v medijih (radio, publikacije, ipd.), izvedba Evropske noči raziskovalcev.	realizirano	Pričetek delovanja Delovne skupine za informativne dejavnosti na področjih študijskih programov UL FFA. Udeležba na sejmu Informativa, povečan obisk srednjih šol, udeležba na sejmu kozmetike, ipd.
6. Sistem kakovosti	Vsakoletno spremljanje zadovoljstva zaposlenih.	Realizacija izvedbe ankete o zadovoljstvu zaposlenih na UL FFA.	že delno vključeno v nov Letni program dela	

6. Sistem kakovosti	Ustanovitev Evropske agencije za mednarodno akreditacijo fakultet, ki izobražujejo za poklic farmacevta.	Pogovori in aktivnosti člana izvršnega odbora EAFP s člani drugih držav.	opuščeno	Ker je poklic farmacevta reguliran poklic bi bilo potrebno sistemsko financiranje takšne agencije na ravni EU, ki pa ni na voljo. Ustanovitev takšne agencije za tržno dejavnost ni smiselna.
6. Sistem kakovosti	Vzpostaviti sodelovanje z drugimi institucijami in članicami UL na področju sistema kakovosti.	Prijava pilotnega projekta "Vidiki zagotavljanja kakovosti v analizi laboratorijih" pod vodstvom UL FKKT v okviru projekta "UL za trajnostno družbo – ULTRA".	realizirano	Pilotni projekt smo prijavi, a žal ni bil izbran.
7. Podporna področja	/	/	/	/
7. Podporna področja	Zanesljivost delovanja IKT in multimedijske opreme v predavalnicah.	Celovita prenova P1: zamenjava sistema za upravljanje avdio-video opreme, prenova sistema ozvočenja, vključitev sodobne multimedijske opreme, zamenjava instalacij. Potrebna je prenova instalacij v vseh ostalih predavalnicah na fakulteti, razen predavalnice na dvorišču.	delno realizirano	Prenova predavalnice P1 je predstavljena v leto 2024. V ostalih predavalnicah zagotovljena HDMI povezava do projektorja. Zamenjani so projektorji v predavalnicah. Vključitev predvidene multimedijske opreme za predavalnice, se prestavi v leto 2024, saj JN za dobavo MM opreme v letu 2023 ni bilo zaključeno.
7. Podporna področja	Sodobna IKT infrastruktura in oprema.	Vzdrževanje infrastrukture in nadgradnja opreme: zamenjava dveh strežnikov v letu 2023, nadgradnja računalnikov v računalniških učilnicah in menjava računalnikov v knjižnici.	delno realizirano	Realizacija zamenjave strežnikov predstavljena v leto 2024, saj je dobava opreme je vezana na zaključek JN. Relizirana zamenjava zaslonov v računalniški učilnici. V vsaki od računalniških učilnic je na voljo en 27 inčni zaslon za dislektike. Zamenjani so vsi predavateljski računalniki in zasloni.
7. Podporna področja	Rezervno napajanje ob izpadu elektrike.	Vzpostavitev vzporednega sistema za napajanje kritične raziskovalne opreme (UPS + generator).	realizirano	Vsa oprema v strežniški sobi je vezana na rezervno napajanje, agregat smo najeli, kupili smo dodatni UPS.
7. Podporna področja	Izvajanje vzdrževanja in izboljšav za zagotavljanje nemotenega procesa dela.	Redni servisni pregledi, večja popravila in dogradnja prezračevalnega sistema.	realizirano	
7. Podporna področja	Povečanje prostorskih kapacitet za izvedbo pedagoškega in raziskovalnega dela z možnostjo vključevanja netradicionalnih skupin.	Prenova lastniških poslovnih prostorov na TRGU MDB.	že vključeno v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Zagotavljanje za delo prijaznega okolja z dovolj površinami za izvajanje univerzitetnih aktivnosti na vseh področjih delovanja (pedagoško, raziskovalno, administrativno).	Gradnja nove fakultete na Brdu: načrtovani obsežni izdatki v višini 3,5 mio €. Natančnejša specifikacija v tabeli 2.8 Finančnega načrta; najemanje prostorov: Tržaška cesta 32 (najem pisarniških prostorov, laboratorijev, predavalnice).	delno realizirano	Novogradnja BRDO: zaključek IDP, DGD, vloga za pridobitev gradbenega dovoljenja in projektna naloga za PZI.
7. Podporna področja	Izvajanje vzdrževanja in izboljšav za zagotavljanje nemotenega procesa dela.	Redni servisni pregledi in večja popravila na prezračevalnem sistemu.	realizirano	
7. Podporna področja	Vključevanje doktorskih študentov (ki niso MR) v pedagoško in/ali raziskovalno dejavnost na članicah.	Vzpostavitev sistema spremljanja študentov zadnjih letnikov na UL FFA (ankete, portal področij dela, ki se na UL FFA odpirajo); vzpostavitev aktivnega interneta kadrovskega portala v sklopu APIS 2 projekta.	ostaja na ravni predloga	Čakanje na izvedbo novega javnega naročila za nove vsebine v sistemu SAP.

7. Podporna področja	Priprava strategije UL FFA.	Nadaljevanje aktivnosti za pripravo strategije.	že vključeno v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Transparentnost najav pedagoških in raziskovalnih obveznosti zaposlenih.	Integracija najav iz LODN v sistem SAP.	ostaja na ravni predloga	
7. Podporna področja	Prenova in aktualizacija opisov delovnih mest.	Prenova opisov delovnih mest in vnos le-teh v SAP.	že vključeno v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Spremljanje izobraževanj in usposabljanj (predlog APIS 2).	Vzpostavitev UL FFA portala za izobraževanja in usposabljanja; nadgradnja sistema SAP za namene spremljanja izobraževanj in usposabljanj (predlog APIS 2).	ostaja na ravni predloga	Čaka se na izvedbo javnega naročila za nadgradnjo SAP.
7. Podporna področja	Posodobitev pravnih aktov.	Sistematična uskladitev pravnih aktov.	ostaja na ravni predloga	
7. Podporna področja	Zmanjšati tveganja.	Oblikovanje kazalnikov tveganja.	ostaja na ravni predloga	
7. Podporna področja	Posodobitev opisov delovnih mest.	Prenova in aktualizacija opisov delovnih mest.	ostaja na ravni predloga	
8. Razvojni cilji	Krepitev kakovosti študijskega procesa usmerjenega na študenta in v sodelovanje z okoljem.	A.I.1 Oblikovanje podpornega sistema in mehanizmov ter izvedba pilotnih primerov izvajanja študijskega procesa osredinjenega na študente. Uvajanje pristopov na raziskovanju utemeljenega kurikula. Uvajanje pristopov "na študenta osredinjenega" učenja in poučevanja v pedagoško prakso.	delno realizirano	Izvedeni projekti: PILOTNI PRI. ŠP OSRED. NA ŠTUD. 1, PILOTNI PRI. ŠP OSRED. NA ŠTUD. 2, PILOTNI PRI. ŠP OSRED. NA ŠTUD. 3, PILOTNI PRI. ŠP OSRED. NA ŠTUD. 4, PILOTNI PRI. ŠP OSRED. NA ŠTUD. 5, PILOTNI PRI. ŠP OSRED. NA ŠTUD. 6, SINTEZA TEDNA Nekateri projekti po časovnici še niso zaključeni.
8. Razvojni cilji	Krepitev kakovosti študijskega procesa usmerjenega na študenta in v sodelovanje z okoljem.	A.I.3 Uvajanje in krepitev pristopov učne ergonomije v študijski proces	drugo (navedite v obrazložitvi)	Predlog RSF projekta ni bil odobren.
8. Razvojni cilji	Podpora akademski skupnosti (študentom, visokošolskim učiteljem) za nemoteno in učinkovito izvedbo poglobljenega transnacionalnega študijskega procesa s pomočjo sodobnih tehnoloških rešitev.	A.II.2 Razvoj podpornega sistema za učitelje in študente na področju vključevanja IKT in sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces Izvedbe pilotnih posodobitev študijskih predmetov/modulov.	delno realizirano	Izvedeni projekti: A.II.1_41 _SPLETNI UČBENIK; A.II.1_42_VIDEO LABOR. TEH.; PODPORNİ SISTEM ZA ŠT. IN UČI. ZA IKT; PODP. SIST. IKT. MULTIPLIKATOR; PODP. SIST. IKT. FARMAC. NANOTEH.; PODP. SIST. IKT. TEH. REŠITVE; PODP. SIST. ZA UČIT. IKT.; PODP. SIST. IKT. TEH. REŠITVE; PODP. SIST. ZA UČIT. IKT.; PODP. SIST. IKT. IMUNOL. KOŽE; PODP. SIST. IKT. KOZM. IZDEL.; PODP. SIST. IKT. ANAL. ZDRAVIL; PODP. SIST. IKT. MULTIPLIKATOR 1; PODP. SIST. IKT. PRAKT. USPOSABL.; PODP. SIST. IKT. MULTIPLIKATOR 2 Nekateri projekti po časovnici še niso zaključeni.
8. Razvojni cilji	Podpora akademski skupnosti (študentom, visokošolskim učiteljem) za nemoteno in učinkovito izvedbo poglobljenega transnacionalnega študijskega procesa s pomočjo sodobnih tehnoloških rešitev.	B.II.4 Krepitev sodelovanja s tujimi partnerji/univerzami med že akreditiranimi študijskimi programi obeh partnerjev s strukturirano mobilnostjo študentov.	delno realizirano	Projekt po časovnici še ni zaključen.

8. Razvojni cilji	Družbeno odgovorna univerza	C.III.1 Vključevanje lokalnih, regionalnih in globalnih izzivov trajnostnega razvoja, interdisciplinarnosti in STEAM pristopov v študijski proces.	realizirano	TRAJ. RAZ. INT. STEAM_HIDR. V KOZ; TRIS_RAZISK. ČREVESNE MIKROBIO.
8. Razvojni cilji	Družbeno odgovorna univerza	C.III.2 Krepitev kompetenc študentov za Družbo 5.0 Vzpostavitev mentorskih parov.	realizirano	Izvedeni projekti: MENTORSKI PARI
8. Razvojni cilji	Družbeno odgovorna univerza	C.III.3 Vključitev večjega obsega praktičnega usposabljanja v univerzitetne študijske programe in programe 2. stopnje Povečanje praktičnega dela znotraj študijskega programa S2 LBM . Neobvezne prakse za študente na programih S1 LBM in S2 LBM .	delno realizirano	Prenova programa potrjena, v teku še dela povezana s prilagoditvijo pedagoškega procesa.
8. Razvojni cilji	Popularizacija (promocija) STE(A)M programov s poudarkom na njihovi promociji in dvigovanju ozaveščenosti o pomenu teh profilov	S.B.1.1 Promocija študija za različne skupine s poudarkom na enaki zastopanosti spolov Promocijski video za program S2 INF .	realizirano	Projekti za 2023 realizirani. Projekt prijavljen za obdobje 2024 - še v teku.
8. Razvojni cilji	Prepoznavnost nadarjenih študentov	S.D.1.2 Razvoj in izvedba pilotnih aktivnosti za spodbujanje nadarjenih, vključevanje v ukrep v letu 2023.	ostaja na ravni predloga	UL FFA v RSF ukrep ni bila finančno vključena.
8. Razvojni cilji	Podpora akademski skupnosti (študentom, visokošolskim učiteljem) za nemoteno in učinkovito izvedbo poglobljenega transnacionalnega študijskega procesa s pomočjo sodobnih tehnoloških rešitev.	B.II.2 Razvoj modela za izvajanje kombiniranega izobraževanja in izobraževanja na daljavo v luči internacionalizacije in virtualne mobilnosti.	realizirano	Projekt za 2023 realiziran.
8. Razvojni cilji	Internacionalizacija-vpeljava novega študijskega programa.	Promocijske aktivnosti.	realizirano	Program S2 - Industrijska farmacija v angleškem jeziku kot izredni študijski program se izvaja (1. generacija).
8. Razvojni cilji	Proučitev možnosti vzpostavitve UNESCO katedre za Farmacijo.	Vzpostavitev stikov z UNESCO mrežo na področju farmacije.	opuščeno	

Pregled uresničevanja priporočil vzorčnih evalvacij študijskih programov

Svet agencije NAKVIS je na 183. seji dne 15. 12. 2022 obravnaval študijski program Biomedicina UL, ki ga je v okviru evalvacije vzorca študijskih programov presojala skupina strokovnjakov. Fakulteta za farmacijo je v okviru študijskega programa odgovorna za tri študijska področja: Farmacija, Toksikologija in Klinična biokemija in laboratorijska biomedicina. Svet agencije je podal priložnosti za izboljšave, o katerih mora Biomedicina poročati v roku 2 let, ter dve večji pomanjkljivosti oz. neskladnosti.

Programski svet doktorskega študijskega programa Biomedicina je v letu 2023 na svojih sejah obravnaval priporočila Sveta NAKVIS v postopku vzorčne evalvacije študijskega programa tretje stopnje Biomedicina. Odzivno poročilo Programskega sveta Biomedicina obravnava različne ukrepe, ki so bili sprejeti in njihov status izvedbe.

A) Poenotenje pogojev za dokončanje študija glede objave članka:

Na sejah Programskega sveta Biomedicina so bile obravnavane in predlagane spremembe pogojev za dokončanje študija, s posebnim poudarkom na objavi izvirnih znanstvenih člankov.

Status: Delno izveden, saj so sprejeti osnovni okviri, vendar končna besedila še niso usklajena.

B) Vsakoletno posodabljanje učnih načrtov:

Učni načrti so bili posodobljeni, vključno z vsebino in literaturo, ob upoštevanju predlogov iz študentskih anket.

Status: Izveden.

C) Dodatni ukrepi:

C1\ Prenova študentskih anket: Uvedba novega pristopa pri zbiranju mnenj študentov.

Status: Izveden, dostop do prenovljene ankete je v fazi testiranja.

C2\ Večje vključevanje zunanjih deležnikov: Organizacija letnih srečanj s potencialnimi delodajalci in drugimi deležniki.

Status: Izveden.

C3\ Okrepitev mednarodne komponente študija: Sofinanciranje mednarodne mobilnosti in gostovanj tujih profesorjev.

Status: Izveden.

C4\ Skupna izvedba temeljnih predmetov: Razprava o možnosti skupne izvedbe temeljnih predmetov in spodbujanje vpisa v module temeljnih predmetov.

Status: V teku.

C5\ Posodobitev učnih načrtov: Pregled in predlaganje sprememb, osredotočenje na kakovost in aktualnost.

Status: V teku.

C6\ Izvajanje predmetov v angleščini: Priprava obrazcev za soglasje k izvajanju v angleščini.

Status: V teku.

C7\ Posodobitev spletnih strani: Zagotavljanje intuitivne strukture spletne strani in informacij o programu.

Status: V teku.

V sklopu teh ukrepov se je UL FFA osredotočila na izboljšanje kakovosti študijskega procesa, povečanje mednarodne prisotnosti in sodelovanja ter na večjo vključenost študentov in drugih deležnikov v razvoj študijskega programa Biomedicina UL. Ukrepi kažejo na prizadevanje UL FFA za kontinuirano izboljšanje in prilagajanje študijskega programa sodobnim trendom in potrebam.

Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL

1. Ustava Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99, 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a)
2. Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ, 65/17, 175/20 – ZIUOPDVE, 57/21 – odl. US, 54/22 – ZUPŠ-1, 100/22 – ZSZUN in 102/23)
3. Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22 in 61/23)
4. Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)
5. Statut Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 4/17, 56/17, 56/17, 14/18, 39/18, 57/18, 66/18, 10/19, 22/19, 36/19, 47/19, 82/20, 104/20, 168/20, 54/21, 97/21, 159/21, 162/21, 163/21 – popr., 202/21, 39/22, 49/22, 60/22, 135/22, 156/22, 64/23, 77/23, 77/23 in 112/23)
6. Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 28/00, 33/03, 79/04, 36/06, 18/09, 83/10, 8/19, 36/21 in 107/23)
7. Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21 in 40/23)
8. Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)
9. Drugi predpisi o visokošolski in raziskovalni ter razvojni dejavnosti

Službe UL pri svojem delu uporabljajo tudi vse druge zakone in pravilnike posameznega področja, na primer kadrovskega, finančnega, veterinarskega, kulturnega. Vse predpise, ki urejajo poslovanje UL kot celote, UL objavlja na spletni strani:

https://www.uni-lj.si/o_univerzi_v_ljubljani/organizacija__pravilniki_in_porocila/predpisi_statut_ul_in_pravilniki/

Članice/oddelki/katedre

KATEDRA ZA KLINIČNO BIOKEMIJO

Sodelavci Katedre za klinično biokemijo (KKB) smo pedagoško, raziskovalno in strokovno aktivni na področju klinične kemije in laboratorijske medicine. Redno zaposleni člani katedre smo vpeti v pet raziskovalnih programov, v okviru katerih iščemo diagnostične kazalce kompleksnih bolezni (osteoporoze, osteoartroze, sarkopenije, metabolnega sindroma, kronične limfocitne levkemije, prirojene srčne napake, orofacialne shize, ateroskleroze, avtoimunskih bolezni kot npr. antifosfolipidni sindrom, ankilozirajoči spondiloarthritis) in raziskujemo mehanizme nastanka bolezni na molekularni in celični ravni. Pri tem razvijamo pristope bolniku prilagojene laboratorijske medicine, osnovane na farmakogenomiki, nutrigenomiki, spremljanju ravni zdravil, naprednih terapijah (celičnem zdravljenju) in bioetiki. Smo skrbniki S1 **LBM** in S2 **LBM** ter področja Klinična biokemija in laboratorijska biomedicina na doktorskem študiju Biomedicina, sodelujemo tudi v programih Farmacija in Kozmetologija. Povezanost s stroko izkazujemo s pedagoškim in raziskovalnim sodelovanjem z UKC Ljubljana, splošnimi bolnišnicami in zdravstvenimi domovi ter z delovanjem v RSK za laboratorijsko diagnostiko – medicinsko biokemijo, Zbornici laboratorijske medicine, Slovenskem združenju za klinično kemijo in laboratorijsko medicino ter evropskih združenjih (EAFP, EFLM, IFCC ...). Prenos znanja KKB se kaže tudi skozi storitve Laboratorija za molekularno diagnostiko KKB, ki z dovoljenjem za delo medicinskega laboratorija izvaja preiskave za diferencialno diagnostiko in personalizirano medicino izbranih kroničnih in vrojenih metabolnih motenj ter farmakogenetike.

KATEDRA ZA FARMACEVTSKO BIOLOGIJO

Na Katedri za farmacevtsko biologijo se v okviru pedagoškega in raziskovalnega dela ukvarjamo z aktualnimi in sodobnimi temami, kot so protitumorni imunski odziv, nastanek in razvoj nevrodegenerativnih bolezni, imunoterapija s peptidnimi mimetiki alergenov, analitiko in biološkim vrednotenjem kanabinoidov in antioksidantov, razvojem postopkov izolacije spojin naravnega izvora s subkritičnimi in superkritičnimi topili, proučujemo vlogo maščobnih olj pri celjenju ran idr.

Pedagoški proces izvajamo na vseh študijskih programih UL FFA, tematike pa vključujejo celično biologijo, genetiko in genska zdravila, biotehnologijo v farmaciji in kozmetologiji, biokemijo in molekularno biologijo (podrobneje tudi biokemijo nastanka in napredovanja raka in proteomiko). Poučujemo o bioloških zdravilih vključno z zdravili iz zdravilnih rastlin, o prehranskih dopolnilih, zdravilih v alternativni medicini, kozmetičnih sestavinah naravnega izvora, o razvoju in vpeljavi diagnostičnih metod ter načrtovanju in zagotavljanju kakovosti v medicinskih laboratorijih.

Naši zaposleni opravljajo vidne funkcije v strokovnih stanovskih organizacijah, kot sta Slovensko farmacevtsko in Slovensko biokemijsko društvo. Nekateri so ali so bili člani strokovnih delovnih teles na Ministrstvih za zdravje; okolje, podnebje in energijo; ter kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano; in imajo bogate izkušnje s sodelovanjem z Javno agencijo za zdravila in medicinske pripomočke Republike Slovenije, Evropsko agencijo za zdravila in Evropsko farmakopejo, kar omogoča dodatno bogatitev pedagoškega procesa.

KATEDRA ZA FARMACEVTSKO KEMIJO

Na Katedri za farmacevtsko kemijo organiziramo in opravljamo pedagoško, znanstvenoraziskovalno in strokovno delo na širšem področju farmacevtske kemije, farmacevtske analize, toksikologije in zgodovine farmacije. Izvajamo raziskave načrtovanja, sinteze in biološkega vrednotenja spojin in razvoj novih molekularnih orodij za proučevanje interakcij z biološkimi makromolekulami.

Glavni raziskovalni poudarki so na razvoju novih učinkovin za naslednje tarče: encimi, ki so udeleženi v sintezi bakterijske stene, encimi, udeleženi v biosintezi mikolnih kislin mikobakterij, encimi, ki so pomembni pri nastanku nevrodegenerativnih obolenj, encimi, ki so pomembni pri razmnoževalnem ciklu virusa SARS-CoV-2, natrijevi in kalijeve kanali, proteini toplotnega šoka (Hsp90), Tollu podobni receptorji (TLR), NOD- receptorji, lektini (galektini, Siglec, DC-SIGN in FimH), encimi, vpleteni v posttranslacijske modifikacije (OGT: N-acetilglukozaminil transferaza), imunoproteasom, himerni razgrajevalci in tarče v procesu koagulacije krvi.

Razvijamo nove sintezne poti, nove separacijske in analizne metode za karakterizacijo spojin, nove metode za biološko karakterizacijo sintetiziranih spojin, nove antioksidante, nove radiofarmake, nove stabilne nitroksidne ter fluorescenčne označevalce. Glavnina raziskav na katedri poteka v okviru programske skupine Farmacevtska kemija: načrtovanje, sinteza in vrednotenje učinkovin (2022–2027), del v okviru programske skupine Napredna imunološka zdravila in celični pristopi v farmaciji (2022–2027), del pa v povezavi z UL FKKT, UL MF, UL VF, Kemijskim inštitutom in Institutom Jožef Stefan ter v okviru domačih in mednarodnih projektov.

Nezanemarljiv del raziskovalne dejavnosti Katedre za farmacevtsko kemijo poteka tudi v sodelovanju s farmacevtsko industrijo, predvsem Lekom in Krko.

KATEDRA ZA FARMACEVTSKO TEHNOLOGIJO

Na Katedri za farmacevtsko tehnologijo pedagoško, znanstvenoraziskovalno in strokovno pokrivamo področja farmacevtske tehnologije, nanotehnologije, industrijske farmacije, farmacevtskega inženirstva, fizikalne farmacije, farmacevtsko tehnološke analitike in kozmetologije. Pedagoški proces izvajamo na vseh treh študijskih stopnjah in smo koordinatorji programov Kozmetologija in Industrijska farmacija ter znanstvenega področja farmacija na doktorskem študiju Biomedicina.

Naš skupni raziskovalni cilj je razvoj in vrednotenje pacientom prijaznih zdravil. Uspešno sledimo sodobnim trendom tako z razvojem inovativnih nanodostavnih sistemov, (nano)teranostikov in formulacij za biofarmacevtike kot z raziskavami že uveljavljenih farmacevtskih oblik s prirejenim sproščanjem, tekoče kristalnih struktur, orodisperzibilnih in večtenotnih farmacevtskih oblik ter s proučevanjem različnih pristopov za izboljšanje topnosti učinkovin. Uporabljamo moderne tehnologije, ki omogočajo izdelavo zdravil z vgrajeno kakovostjo.

Člani katedre smo eksperti na področju predformulacij, formulacij in njihovega vrednotenja z najsodobnejšimi tehnološko analiznimi tehnikami, vključno z numeričnimi modeli za napovedovanje procesov in formulacij.

Sodelujemo v dveh programskih skupinah: Farmacevtska tehnologija – od dostavnih sistemov učinkovin do terapijskih izidov zdravil pri otrocih in starostnikih ter Napredna imunološka zdravila in celični pristopi v farmaciji. Včlanjeni smo v različne mednarodne mreže, kot so CEEPUS, PSSRC, ORBIS, RISE. Ponosni smo na naše dolgoletno uspešno sodelovanje s farmacevtsko industrijo ter močno vpetost v aktivnosti stroke v domačem in mednarodnem okolju, kjer sodelujemo pri organizaciji simpozijev, smo člani številnih komisij in uredniških odborov, ocenjevalci doktorskih nalog na tujih univerzah, cenjeni recenzenti in drugo. V zadnjem času postajamo prepoznavni strokovnjaki in sogovorniki tudi na področju kozmetologije.

KATEDRA ZA BIOFARMACIJO IN FARMAKOKINETIKO

Na Katedri za biofarmacijo in farmakokinetiko smo aktivni na pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem in strokovnem področju. Naše aktivnosti so usmerjene v procese, ki potekajo v človeškem telesu po aplikaciji zdravila in zajemajo sproščanje zdravilne učinkovine iz farmacevtske oblike, njeno absorpcijo, porazdelitev, metabolizem in izločanje (sistem LADME).

V okviru predformulacijskih raziskav proučujemo fizikalno-kemijske lastnosti zdravilnih učinkovin, kot so topnost, hitrost raztapljanja, stabilnost, ionizacija, permeabilnost ter njihove metabolične pretvorbe. Na podlagi teh parametrov in profilov sproščanja *in vitro* napovedujemo lastnosti farmacevtske oblike *in vivo*. Osnova za proučevanje lastnosti zdravilnih učinkovin in farmacevtskih oblik predstavljajo različne kromatografske metode z UV/VIS, EC, fluorescenčno in MS-MS detekcijo, ki jih na katedri razvijamo v smeri aplikativnosti in ustrezno vrednotimo. Člani katedre uspešno sodelujemo s farmacevtsko industrijo med drugim tudi pri vrednotenju aktualnih atributov kakovosti in varnosti končnih farmacevtskih oblik, ki predstavljajo svojevrsten izziv farmacevtski industriji.

S tako pridobljenim znanjem razvijamo tudi farmakokinetično-farmakodinamične modele, ki omogočajo napovedovanje kliničnih učinkov zdravil in iskanje vzrokov za njihovo variabilnost. Razviti modeli omogočajo uvedbo individualnega odmerjanja zdravil glede na posameznikove genotipske in fenotipske značilnosti.

Raziskave, ki so podprte z vsemi najsodobnejšimi tehnologijami, pripomorejo k učinkovitejšemu in varnejšemu zdravljenju z zdravili. Ker nas zanima tudi nadaljnja usoda zdravilnih učinkovin in njihovih metabolitov, raziskujemo njihovo pojavnost v okoljskih vzorcih odpadnih, površinskih in pitnih vod s pomočjo zelo občutljivih in selektivnih metod LC-MS/MS.

KATEDRA ZA SOCIALNO FARMACIJO

Na Katedri za socialno farmacijo proučujemo vpliv zdravil na sodobnega človeka in družbo v mednarodnem in domačem okolju. Osredotočamo se na zdravila po njihovem prihodu na trg oziroma v roke bolnika. Pri svojem delu prepletamo naravoslovne in družboslovne metode raziskovanja. V okviru farmakoepidemiologije spremljamo varnost in učinkovitost zdravil na ravni populacije, s farmakoeconomiko pa osvetlimo stroškovne vidike uporabe zdravil v relaciji do njihovih koristi.

Zanima nas vrednotenje storitev farmacevta v lekarni, pri čemer posvečamo posebno pozornost raziskovanju z vidika pacienta. S pomočjo rezultatov raziskav prispevamo h gradnji farmacevtskih storitev. Raziskujemo tudi delovanje zdravstvenega sistema in vlogo pacienta v njem. V tem okviru gradimo in proučujemo storitve, ki jih prinaša sodoben način pristopa k pacientu v obliki eZdravja in mZdravja.

Raziskujemo tudi značilnosti domače in mednarodne regulative, ki ureja področje zdravil in farmacevtske stroke. Pri tem prispevamo k nastajanju nove zakonodaje in uvajanju najvišjih standardov v vsakodnevno prakso.

TAJNIŠTVO UL FFA

Tajništvo UL FFA je samostojna organizacijska enota, ki skrbi za administrativno in upravno delovanje fakultete ter nudi podporo pri izvajanju pedagoške in znanstvenoraziskovalne dejavnosti.

Poleg tega delavci v službi za tehnično vzdrževanje in recepcijo zagotavljajo varno, čisto in zdravo delovno okolje.

Tajništvo fakultete opravlja upravno administrativne in finančno gospodarske naloge v zvezi z izvajanjem tržne dejavnosti fakultete.

Del tajništva je tudi učitelj športne vzgoje, ki s svojim delom spodbuja študente – in nemalokrat tudi zaposlene – k zdravemu življenjskemu slogu.

Tajništvo sestavljajo podenote: tajništvo vodstva, kadrovska služba, raziskovalni referat, študentski referat, finančno-računovodska služba, nabavna služba, služba za informatiko, tehnično-vzdrževalna služba, knjižnica.

INŠTITUT ZA FARMACIJO

V skladu z osnovnim poslanstvom Inštituta za farmacijo so bile izvedene aktivnosti usmerjene k spremljanju trendov raziskav na širšem farmacevtskem in biomedicinskem področju ter podajanju pobud glede raziskovalnih usmeritev UL FFA. V sodelovanju z ostalimi katedrami izvajamo znanstvenoraziskovalne, razvojno-aplikativne in strokovne projekte ter mednarodne aktivnosti, kot so mednarodna podiplomska izobraževanja.

Povezujemo posamezne infrastrukturne in kadrovske potenciale in skupaj z našim multidisciplinarnim timom sodelavcev omogočamo podporo različnim raziskovalnim in gospodarskim subjektom. Zato sta nam na razpolago oba infrastrukturna centra, ki delujeta v sklopu Inštituta: Infrastrukturni center za analizo zdravil, kot del Mreže raziskovalnih infrastrukturnih centrov Univerze v Ljubljani (MRIC UL) in Infrastrukturni center za translacijske raziskave EATRIS (European Advanced Translation Research InfraStructure in medicine, član mednarodnega konzorcija EATRIS).

Sodelujemo z industrijo in zainteresiranimi subjekti s področij farmacije in biomedicine ter jim pomagamo pri ustvarjanju kadrov glede na specifične delovnega procesa. Pri tem jim omogočamo dostop do naše infrastrukture in vključitev v naše aplikativne projekte na področju razvoja novih farmacevtskih izdelkov, analitskih metod vrednotenja (geno)toksičnosti učinkovin, registracije novih zdravil in regulativ pod mentorstvom naših strokovnjakov.

Poročilo predsedstva študentskega sveta UL

Študentski svet Fakultete za farmacijo (ŠS FFA) se je konstituiral 16. novembra 2022 in se nato sestel na 5 rednih ter 7 dopisnih sejah. Vse redne seje smo izvedli v živo na Fakulteti za farmacijo.

Vodstvo ŠS FFA smo sestavljale Marjeta Lipužič (predsednica, 5. letnik EM **FAR**), Nadja Štradjot (podpredsednica, 2. letnik S1 **KOZ**) in Leonora Prestreši (tajnik, 2. letnik EM **FAR**). Predstavniki študentov v Senatu UL FFA smo bili Marjeta Lipužič, Urban Linke (3. letnik EM **FAR**) in Anja Ledinek (3. Letnik S1 **LBM**). Na seje Upravnega odbora UL FFA in Komisije za študijsko področje UL FFA sem v imenu ŠS FFA hodila jaz, Marjeta Lipužič, na sejah Komisije za kakovost UL FFA je ŠS FFA zastopala Sara Simonič (1. letnik S2 **LBM**). Na sejah Disciplinske komisije UL FFA sta bili prisotni Melanie Jožić (4. letnik EM **FAR**) in Kaja Fekonja (2. letnika S2 **INF**).

Glavni projekt mandata je bil zagotovo Uvodni dan za bruce 2023, kjer so študentje 1. letnikov prvostopenjskih in enovitega magistrskega programa ob uvodnih besedah vodstva fakultete imeli dodatno organiziran še celodnevni dogodek, na katerem so dobili vse informacije na enem mestu, tako študijske kot obšudijske narave. Študentje so celoten dogodek dobro sprejeli.

Na predlog Alumni kluba UL FFA je bil novembra 2019 ustanovljen Pevski zbor UL FFA, ki ga je do zaprtja fakultete marca 2020 obiskovalo 50 pevcev in pevk, v letu 2022/2023 pa 20.

Letos smo dodatno uredili finance na stroškovnih mestih ŠS FFA. Na začetku študijskega leta smo prejeli prispevek k vpisnini v višini 3 EUR, kar nam bo v prihodnje zagotavljalo ustrezno finančno osnovo za strošek dela predmetnih tutorjev.

Uredili smo storitev Google drive, ki je v lasti ŠS FFA. Pripravili smo načrt fakultete za lažjo orientacijo ERASMUS študentov. Sodelovali smo na Informativi, Informativnih dnevih in Pozdravu brucem 2023.

Tudi letošnje delo ŠS FFA bo zaznamovala problematika izvedbe strokovnega izpita na študijskem programu EM **FAR**. ŠS FFA je skupaj z DŠFS-jem in ŠOFFO oblikoval delovno skupino, ki se je poglobila v perečo tematiko. Svoje ugotovitve smo zapisali v dopisu za Ministrstvo za zdravje in ga tudi poslali. V sodelovanju z vodstvom UL FFA smo dosegli, da se izvajanje strokovnega izpita, kot se je izvajal do sedaj, ohrani še do začetka študijskega leta 2024/2025, ko pa bosta Fakulteta za farmacijo in Ministrstvo za zdravje morala dogovoriti, kako se bo izvajal in preverjal strokovni izpit vnaprej. V prenovi je Pravilnik o sistemu študentskega tutorstva na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani. V zadnjih letih smo opazili nekaj pomanjkljivosti, ki jih bomo med prenovo upoštevali in ustrezno integrirali.

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

v/na Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo. Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v/na Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo

Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja:
- x samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja: vse poslovne funkcije
- ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

V/Na Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo je vzpostavljen(o):

1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

2. Upravljanje s tveganji

2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☐
☒
☐
☐

3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☐
☐
☒
☐

4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

☐
☐
☒
☐

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe**:

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

ad c) Navedite naziv **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja**:

Deloitte revizija d.o.o.

Navedite sedež in matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

Dunajska 165, 1000 Ljubljana

Matična številka: 1647105000 ☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša,
presega 2,086 mio EUR



Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

MAJ 2023 - NOTRANJEREVIZIJSKI PREGLED NABAVNE FUNKCIJE NA UL FFA
☐☐☐☐☐☐☐☐

ad d) Notranjega revidiranja nisem zagotovil ker: /

.....
V letu 2023 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- POVEČANJE UPORABE GC INFORMACIJSKEGA SISTEMA NA KADROVSKEM PODROČJU
- OPTIMIZACIJA PROCESA NABAVE IZ NASLOVA BOLJŠEGA POROČANJA NA PODROČJU JAVNIH NAROČIL (SKOZI ODPRTJE BLAGOVNIH SKUPIN NA RAVNI UL FFA)

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- obseg dela na vseh področjih (pedagoškem, raziskovalnem in upravljalnem) se povečuje;
- kadrovska situacija je pereča zaradi odhodov in zaradi nekonkurenčnosti javnega sektorja napram gospodarstvu;
- obvladovanje novega poslovno-informacijskega sistema in spremembe, ki se v njem še vedno vzpostavljajo, predstavljajo tveganje za tekoče poslovanje.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika: **prof. dr. Rok Dreu**

Podpis:.....

Datum podpisa predstojnika: 26.2.2024

