

Univerza v Ljubljani  
Fakulteta *za farmacijo*



# LETNO POROČILO 2021

POSLOVNO POROČILO S POROČILOM O KAKOVOSTI  
RAČUNOVODSKO POROČILO

Ljubljana, februar 2022

*Ime zavoda:* **Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo**

*Krajše ime zavoda:* **UL FFA**

*Ulica:* **Aškerčeva cesta 7**

*Kraj:* **1000 Ljubljana**

*Spletna stran:* **<http://www.ffa.uni-lj.si/>**

*Elektronski naslov:* **tajnistvo@ffa.uni-lj.si**

*Telefonska številka:* **01/57 69 500**

*Številka faksa:* **01/42 58 031**

*Matična številka:* **1626973000**

*Identifikacijska številka:* **SI11690682**

*Transakcijski podračun:* **0110 0603 0708 089 pri UJP**

# KAZALO

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. UVOD</b> .....  | <b>1</b>  |
| <b>2. POSLANSTVO IN VIZIJA UL FFA</b> .....   | <b>2</b>  |
| <b>3. URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2020 po dejavnostih s samoevalvacijo</b> .....  | <b>3</b>  |
| <b>3.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST</b> .....  | <b>4</b>  |
| 3.1.1 Internacionalizacija v izobraževalni dejavnosti.....  | 11        |
| <b>3.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST</b> .....   | <b>13</b> |
| <b>3.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST</b> .....  | <b>25</b> |
| <b>3.4 PRENOS IN UPORABA ZNANJA</b> .....   | <b>26</b> |
| <b>3.5 USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ</b> .....  | <b>28</b> |
| 3.5.1 Knjižnični sistem .....   | 28        |
| 3.5.2 Karierni in osebni razvoj študentov .....   | 29        |
| 3.5.2.1 Tutorstvo .....   | 30        |
| 3.5.2.2 Krepitev dela s študenti s posebnim statusom.....   | 30        |
| 3.5.3 Izvajanje in razvoj obštudijske dejavnosti.....   | 30        |
| <b>3.6 UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI</b> .....  | <b>32</b> |
| 3.6.1 Delovanje sistema kakovosti.....  | 32        |
| 3.6.2 Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti .....   | 33        |
| 3.6.3 Mednarodne evalvacije in akreditacije.....  | 33        |
| <b>3.7 POSLOVANJE</b> .....   | <b>33</b> |
| 3.7.1 Vodenje in upravljanje .....  | 33        |
| 3.7.2 Kadrovski razvoj in kadrovski načrt.....  | 34        |
| 3.7.3 Informacijski sistem .....  | 35        |
| 3.7.4 Komuniciranje z javnostmi.....  | 36        |
| 3.7.5 Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem.....  | 37        |
| 3.7.6 Notranji nadzor .....   | 37        |
| <b>3.8 IZVAJANJE NALOG PO POBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE)</b> .....   | <b>38</b> |
| <b>3.9 RAZVOJNI CILJI</b> .....   | <b>38</b> |
| <b>3.10 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV</b> .....  | <b>40</b> |
| <b>3.11 RAČUNOVODSKO POROČILO UL FFA ZA LETO 2021</b> .....   | <b>42</b> |
| <b>3.11.1 RAČUNOVODSKE USMERITVE</b> .....  | <b>42</b> |
| 3.11.1.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov.....   | 42        |
| 3.11.1.2 Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov .....  | 42        |
| 3.11.1.3 Vrednotenje računovodskih kategorij .....  | 42        |
| 3.11.1.4 Davčni status .....  | 46        |
| 3.11.1.5 Sodila za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu ..... | 46        |
| <b>3.11.2 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM</b> .....   | <b>47</b> |
| 3.11.2.1 Bilanca Stanja .....   | 47        |
| 3.11.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov .....  | 55        |
| 3.11.2.3 Izid poslovanja.....   | 62        |
| 3.11.2.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka .....   | 63        |
| 3.11.2.5 Delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu - D030.....                                       | 66        |
| 3.11.2.6 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije .....   | 72        |
| <b>PRILOGE</b>  |           |
| <b>RAČUNOVODSKI IZKAZI</b>  |           |
| <b>IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC</b>  |           |

## Seznam v besedilu uporabljenih okrajšav in kratic:

|                |   |                |  |
|----------------|---|----------------|--|
| <b>ARRS</b>    | Javna Agencija za raziskovalno dejavnost RS                   | <b>KC FFA</b>  | Karierni center UL FFA   |
| <b>BF</b>      | Katedra za Biofarmacijo in farmakokinetiko UL FFA             | <b>NAKVIS</b>  | Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu  |
| <b>CEEPUS</b>  | Srednjeevropski program za izmenjavo študentov in profesorjev | <b>OLDN</b>    | osebni letni delovni načrt   |
| <b>CELSA</b>   | Central Europe Leuven Strategic Alliance                      | <b>PKP</b>     | Po kreativni poti do znanja  |
| <b>COST</b>    | European Cooperation in Science and Technology                | <b>RC FFA</b>  | Računalniška komisija UL FFA   |
| <b>DŠFS</b>    | Društvo študentov farmacije Slovenije                         | <b>RUL</b>     | Repozitorij UL   |
| <b>EAFP</b>    | Evropsko združenje fakultet za farmacijo                      | <b>RSF</b>     | Razvojni steber financiranja RSF   |
| <b>EATRIS</b>  | European Advanced Translational Research Infrastructure       | <b>S1 LBM</b>  | univerzitetni študijski program Laboratorijska biomedicina   |
| <b>EFMC</b>    | Evropska federacija farmacevtskih kemikov                     | <b>S1 KOZ</b>  | univerzitetni študijski program Kozmetologija  |
| <b>ENABLE</b>  | European Gram Negative AntiBacterial Engine                   | <b>S2 LBM</b>  | podiplomski magistrski študijski program Laboratorijska biomedicina  |
| <b>EM FAR</b>  | enoviti magistrski študijski program Farmacija                | <b>S2 INF</b>  | podiplomski magistrski študijski program Industrijska farmacija  |
| <b>EPSA</b>    | Evropska zveza študentov farmacije                            | <b>S3 BMF</b>  | interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Farmacija  |
| <b>ESFRI</b>   | European Strategy Forum on Research Infrastructures           | <b>S3 BML</b>  | interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina |
| <b>ESR</b>     | early-stage researcher  | <b>S3 BMT</b>  | interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Toksikologija                                    |
| <b>ESRR</b>    | Evropski sklad za regionalni razvoj                           | <b>SEP</b>     | Student exchange programme   |
| <b>ESS</b>     | Evropski socialni sklad                                       | <b>SF</b>      | Katedra za Socialno farmacijo  |
| <b>EŠP</b>     | Evidenca študijskih programov UL                              | <b>SMS</b>     | študijske izmenjave  |
| <b>EU</b>      | Evropska unija  | <b>SMP</b>     | praktične izmenjave  |
| <b>EUFEPS</b>  | Evropska federacija farmacevtskih znanosti                    | <b>SPS</b>     | Strategija pametne specializacije  |
| <b>FB</b>      | Katedra za Farmacevtsko biologijo UL FFA                      | <b>ŠIPK</b>    | Študentski inovativni projekti za družbeno korist  |
| <b>FEBS</b>    | Evropska zveza biokemijskih društev                           | <b>ŠO</b>      | študentska organizacija  |
| <b>FK</b>      | Katedra za Farmacevtsko kemijo UL FFA                         | <b>ŠOFFA</b>   | Študentska organizacija UL FFA   |
| <b>FP7 EU</b>  | 7. evropski okvirni projekt                                   | <b>ŠS FFA</b>  | Študentski svet UL FFA   |
| <b>FT</b>      | Katedra za Farmacevtsko tehnologijo UL FFA                    | <b>ŠSSFD</b>   | Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva  |
| <b>FTE</b>     | ekvivalent polne zaposlitve raziskovalca                      | <b>TSF</b>     | temeljni steber financiranja   |
| <b>IMI</b>     | Innovative Medicine Initiative                                | <b>UL</b>      | Univerza v Ljubljani   |
| <b>IMP</b>     | Individual Mobility Project                                   | <b>UL FFA</b>  | Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo   |
| <b>IPSF</b>    | Mednarodna zveza študentov farmacije                          | <b>UL FKKT</b> | Univerza v Ljubljani, Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo  |
| <b>IRD</b>     | Individualno raziskovalno delo                                |                |  |
| <b>JAZMP</b>   | Javna Agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke        |                |  |
| <b>KBK</b>     | Katedra za Klinično biokemijo UL FFA                          |                |  |
| <b>KKA FFA</b> | Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA                   |                |  |
| <b>KŠP FFA</b> | Komisija za študijsko področje UL FFA                         |                |  |

## **POVZETEK DOSEŽKOV FAKULTETE ZA FARMACIJO V 2021**

- Profesorji UL FFA so prejemniki Zoisovih nagrad in priznanj.
- Uspešno nadaljevanje projektiranja novogradnje in zaključek idejnega projekta.
- Zagotovitev finančnih sredstev za novogradnjo, umestitev projekta v Zakon o investicijah v zdravstvo.
- Obeležitev 60 let delovanja UL FFA s priložnostnim filmom.
- Promocija fakultete in študijev z razstavo »Doma na Fakulteti za farmacijo«.
- Objava prebojnih znanstvenih rezultatov v reviji Nature.
- Uspešna izvedba mednarodnih dogodkov, H2020 projektov, poletnih šol.
- Pridobitev nove programske skupine in ARRS projektov.
- Uspešna prilagoditev na COVID-19 razmere, izvajanje hibridnega načina izobraževanja, uvedba meril in ukrepov za varno delo in študij.
- Povečanje števila učnih enot v angleškem jeziku in priprava študijskega program Industrijska farmacija v angleščini.
- Široka uvedba IKT v vse učne enote.
- Vzpostavitev in ohranjanje dolgoročnih odnosov s predstavniki medijskih hiš; pojavljanje v medijih z vidika promocije znanosti in UL FFA.
- Pridobitev raziskovalne opreme v okviru infrastrukturnega centra EATRIS.

# 1. UVOD

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) zaključuje uspešno leto, ki je prineslo številna priznanja strokovne javnosti in družbe v čast častitljivemu jubileju 60 let od vzpostavitve popolnega študija farmacije na Univerzi v Ljubljani.

UL FFA sledi poslanstvu vzgoje, usposabljanja in izobraževanja strokovnjakov in vodij za delo v globalnem tekmovalnem okolju v farmaciji, laboratorijski medicini in kozmetologiji. S kombinacijo znanstvenih pristopov in inovativnih orodij v ustvarjanju in razširjanju znanja omogoča razvoj kadrov, najboljših strokovnjakov, snovalcev idej in nosilcev razvoja, ki bodo zagotavljali nadaljnji razcvet farmacevtske stroke.

Fakulteta vlaga v raziskovalno opremo, odločno napreduje na projektu novogradnje in podpira ključne projekte. Zavedamo se pomena sodobne infrastrukture, predvsem pa dejstva, da so za preboje vedno potrebni ljudje. Najboljši ljudje. Zato je odgovornost fakultete, da prepozna snovalce idej in nosilce razvoja. In prav je, da jim kot skupnost damo priznanja.

Fakulteta za farmacijo postavlja posameznika v center delovanja in podpira razvoj karier. Strmenja Fakultete so dobila poklon konec leta, ko so bila sodelavcem Fakultete za farmacijo podeljena najvišjih državna priznanja na področju znanosti in raziskovanja. Odbor Republike Slovenije za podelitev nagrad in priznanj je podelil Zoisovo nagrado za življenjsko delo **prof. dr. Julijani Kristl**. **Prof. dr. Stanislav Gobec** je prejemnik Zoisove nagrada, **prof. dr. Marko Anderluh** je prejemnik Zoisovega priznanja.

Ne glede na omejitve, ki jih prinaša pandemija, smo leto 2021 obeležili s številnimi drugimi dosežki. Slovesnost v čast 60 letnice Fakultete za farmacijo smo izvedli na daljavo. Načrtovano slavnostno akademijo smo preoblikovali in zapis prenesli v filmski medij. Oblikovali smo zrcalo časa in se spoštljivo ozrli na pot, ki so jo prehodili snovalci fakultete, da lahko mi danes ustvarjamo svoje kariere ter odgovorno opravljamo poslanstvo kakovostnega izobraževanje, raziskovalne odličnosti in vpetosti v stroko. Fakultete za Farmacijo že 60 let goji in prenaša navdušenje generacijam strokovnjakov, ki predano in vztrajno razvijajo stroko, preko katere ohranjamo in izboljšujemo pomembno vrednoto – zdravje ljudi. Z razstavo »Doma na Fakulteti za farmacijo« smo se predstavili sprehajalcem ob Ljubljani in nagovarjali mlade za študije na Fakulteti za farmacijo.

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani je institucija, ki z odličnostjo v izobraževanju ter na znanstveno-raziskovalnem področju zagotavlja dragoceno podporo slovenski družbi tako na področju farmacije, kakor tudi laboratorijske biomedicine in biomedicini sorodnih področjih. V kriznih korona časih smo to samo še potrdili. Z odgovornim delovanjem smo vzpostavili pogoje za pedagoško in raziskovalno delo. Izkazali smo veliko mero solidarnosti, kolegialne pomoči s ciljem, da v čim večjem obsegu opravimo obveznosti in napredujemo s študijskim procesom. Sodelavci UL FFA pa so prav tako aktivni v vseh segmentih življenja, kjer širijo razumevanje na znanosti temelječih spoznanj, vedno na človeku prijazen način.

Smo del zelo konkurenčnega področja, zato morajo biti naši načrti za razvoj in napredek ambiciozni. Fakulteta je bila in želi ostati vodilna na področju raziskav in razvoja zdravil, ter nosilka razvoja diagnostičnih pristopov in interpretacij ter translacije biomedicinskih raziskav v klinično prakso. Da bi vodilno vlogo ohranili in v prihodnje omogočili njeno rast, so potrebne reforme in povečane investicije, ki bodo zagotovile usmeritev sredstev v zagotavljanje boljših pogojev dela. V letu 2021 zagotovo zasluži pozornost napredek na projektu novogradnja Brdo. Intenzivno sodelujemo z ATELIERarhitekti d.o.o. v skupnem nastopu z ARHEMA d.o.o., ter projektanti družbe ELEA iC. Ožja delovna skupina hkrati vodi številne postopke vezane na urejanja prostora in projektiranje novogradnje. Konec leta smo zaključili projektiranje idejnega projekta. V sodelovanju s partnerskimi inštitucijami je Fakulteta dosegla umestitev projekta novogradnje v Zakon o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031.

Letno poročilo Univerze v Ljubljani Fakultete za farmacijo (UL FFA) za leto 2021 je pripravljeno v skladu z usmeritvami, ki jih podaja Komisija za kakovost UL ter v skladu z *Merili za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov* (Ur. l. RS 124/2004) in *Pravili o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti Univerze v Ljubljani* (2008). Letno poročilo UL FFA obsega poslovno poročilo s poročilom o kakovosti ter računovodsko poročilo in priloge, med njimi tudi izjavo o oceni tveganja nadzora javnih financ.

V letnem poročilu so predstavljeni dosežki in analiza delovanja UL FFA v letu 2021. Podatki v poročilu so

kombinirani (kjer je izvedljivo, veljajo za koledarsko leto od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021, kjer so pa vezani na prejšnje študijsko leto, veljajo za obdobje od 1. 10. 2020 do 30. 9. 2021). Letno poročilo je plod sodelovanja vodstva, članov kateder in tajništva fakultete UL FFA pod okriljem Komisije za kakovost in akreditacijo UL FFA. Obravnavala in potrdila sta ga Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA in Senat UL FFA.

## 2. POSLANSTVO IN VIZIJA UL FFA

### Vizija

Vizija UL FFA je udejstvovanje v okviru Univerze v Ljubljani, skladno z načeli *Magne Carte Universitatum* ohranjanja, prenašanja in ustvarjanja znanja – gre za neločljivo povezanost pedagoškega, strokovnega in raziskovalnega dela. Vizija UL FFA je prispevati k sooblikovanju prihodnosti, ostati v svet odprta, odzivna in odgovorna akademska izobraževalna in raziskovalna ustanova, ki je razpoznavna med evropskimi farmacevtskimi fakultetami; z ustvarjanjem in širjenjem znanstvenih spoznanj delovati v dobrobit slovenskih državljanov, splošnemu razvoju ter tako utrjevati nacionalno samobitnost.

### Poslanstvo

UL FFA sestavljamo v prvi vrsti **ljude**, ki se zavedamo svojega osebnega poslanstva v okviru poslanstva visokošolske izobraževalne ustanove:

1. Razvoj, načrtovanje in izvajanje **visokošolskega izobraževanja** na vseh treh ravneh, vzgoja in usposabljanje kadrov za opravljanje znanstvenih, razvojnih in strokovnih del na širših področjih farmacije, laboratorijske medicine in kozmetologije.
2. Načrtovanje in izvajanje **znanstveno-raziskovalnega dela** v širšem sklopu farmacije, klinične biokemije in mejnih naravoslovnih področjih v povezavi z domačimi in tujimi znanstvenimi ustanovami.
3. Skrb za **strokovne dejavnosti** s področja zdravja in zdravstvenih storitev v okviru lekarniške in laboratorijske dejavnosti, opravljanje strokovnih in razvojnih del za potrebe farmacevtske in kozmetične industrije, vladnih institucij ter promocija farmacevtske stroke znotraj meja Republike Slovenije in v tujini.
4. Usposabljanje in izobraževanje **usposobljenih strokovnjakov in vodij** za delo v globalno tekmovalnem okolju v farmaciji, laboratorijski medicini in kozmetologiji s kombinacijo znanstvenih pristopov in inovativnih poučevalnih orodij v ustvarjanju in razširjanju znanja v globalno družbo z namenom človeškega blagostanja in zdravega staranja.

UL FFA kot del Univerze v Ljubljani gradi svoj ugled, integriteto in razvoj na **odličnosti, učinkovitosti** in **etični drž**i študentov in učiteljev.

## 3. URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2021 po dejavnostih s samoevalvacijo

### 3.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Izobraževalna dejavnost predstavlja osnovno poslanstvo UL FFA in temelji na skoraj 60-letnem nenehnem razvoju in nadgradnji pedagoških kompetenc učiteljev. Rezultat dolgoletnega dela na tem področju so visoko strokovno in znanstveno usposobljeni magistri in diplomanti s področij **farmacije, laboratorijske biomedicine, kozmetologije, industrijske farmacije in biomedicine**, ki so na trgu dela cenjeni ter hitro zaposljiv kader.

Tudi v študijskem letu 2020/21 so s prilagoditvami na razmere COVID-19 kompetence delavcev in sodelavcev UL FFA v izobraževalnem procesu prispevale k poklicnemu oblikovanju mladih posameznikov na uveljavljenih študijskih programih 1., 2. in 3. stopnje ter specialističnih študijskih programih. UL FFA v zadnjih študijskih letih zaradi potreb trga povečuje število vpisnih mest na enovitem magistrskem študijskem programu Farmacija in na prvostopenjskem univerzitetnem študijskem programu Laboratorijska biomedicina. Prav tako se povečuje zanimanje za vpis na 3. stopenjskem interdisciplinarnem doktorskem študijskem programu Biomedicina, ki deloma izhaja tudi iz mednarodne vpetosti UL FFA, saj število tujih študentov na tem študiju narašča.

Skrb UL FFA za promocijo študijskih programov je strateško pomembna vsebina, zato se pomen predstavitve študijskih programov, ki jih fakulteta izvaja, povečuje. Predstavitve potekajo na kariernih sejmih doma in v tujini, obiskujejo se gimnazije in srednje šole, skrbno se pripravi program za udeležbo na sejmu Informativa in predstavitve na Informativnih dnevih.

Pri izvajanju študijskega programa UL FFA stremi k sodelovanju uglednih domačih in tujih strokovnjakov iz prakse, uporabi najnovejših študijskih pripomočkov ter aktivnemu in vključujočemu sodelovanju študentov samih. Spremljanje izvedbe študijskega programa ter uvajanje sistema izboljšave je predmet vsakoletne pedagoške konference.

Izboljšuje se skrb za tuje študente, saj se nadgrajujejo in uvajajo novi predmeti, ki se izvajajo v angleškem jeziku. Tudi sicer je usmeritev UL FFA k čim večji internacionalizaciji in vpetosti v mednarodno okolje. Pomemben del internacionalizacije študijev bomo dosegli v študijskem letu 2022/2023, ko načrtujemo vpis v 1. letnik študijskega programa Industrijska farmacija, ki bo izveden kot izredni študijski program s predavanji, seminarji in vajami v angleškem jeziku. S tem izrednim programom želimo omogočiti študij študentom, ki so zaključili prvostopenjske programe naravoslovnih ved predvsem izven Slovenije in želijo nadaljevati študij z namenom zaposlitve v slovenski farmacevtski industriji ali v tujini. Na ta način bomo povečali prisotnost vrhunskega kadra z znanji industrijske farmacije na trgu delovne sile.

#### DODIPLOMSKI IN PODIPLOMSKI ŠTUDIJSKI PROGRAMI UL FFA

##### AKREDITIRANI ŠTUDIJSKI PROGRAMI

- Univerzitetna študijska programa 1. stopnje: - **Laboratorijska biomedicina (S1 LBM)**  
- **Kozmetologija (S1 KOZ)**
- Enoviti magistrski študijski program: - **Farmacija (EM FAR)**
- Podiplomska študijska programa 2. stopnje: - **Industrijska farmacija (S2 INF)**  
- **Laboratorijska biomedicina (S2 LBM)**
- Podiplomski študijski program 3. stopnje: - interdisciplinarni doktorski študijski program **Biomedicina** (smer Farmacija - S3 **BMF**, smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina - S3 **BML**, smer Toksikologija - S3 **BMT**)

Vsi študijski programi 1. in 2. stopnje so **redni**. Interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina se izvaja kot **izredni**. Na vseh študijskih programih je **omejeno** število vpisnih mest, zanimanje zanje pa je bilo zadnjih 5 let vedno **večje** od razpisanih mest. Izjema je program S2 **LBM**, kjer 2020/21 ni bilo omejitve za vpis.



## SPECIALISTIČNI PODDIPLOMSKI ŠTUDIJI

- **Specialistični podiplomski študij za farmacevte:** nosilec specializacije je Lekarniška zbornica Slovenije, UL FFA izvaja teoretične vsebine na področjih Oblikovanje zdravil, Preizkušanje zdravil, Klinična farmacija, Farmakognozija in mednarodna specializacija Radiofarmacija.
- **Specialistični podiplomski študij iz medicinske biokemije:** nosilec specializacije je Zbornica laboratorijske medicine Slovenije, UL FFA izvaja teoretične vsebine. V Laboratoriju za molekularno diagnostiko UL FFA pa se izvaja tudi del praktičnega usposabljanja specializantov.

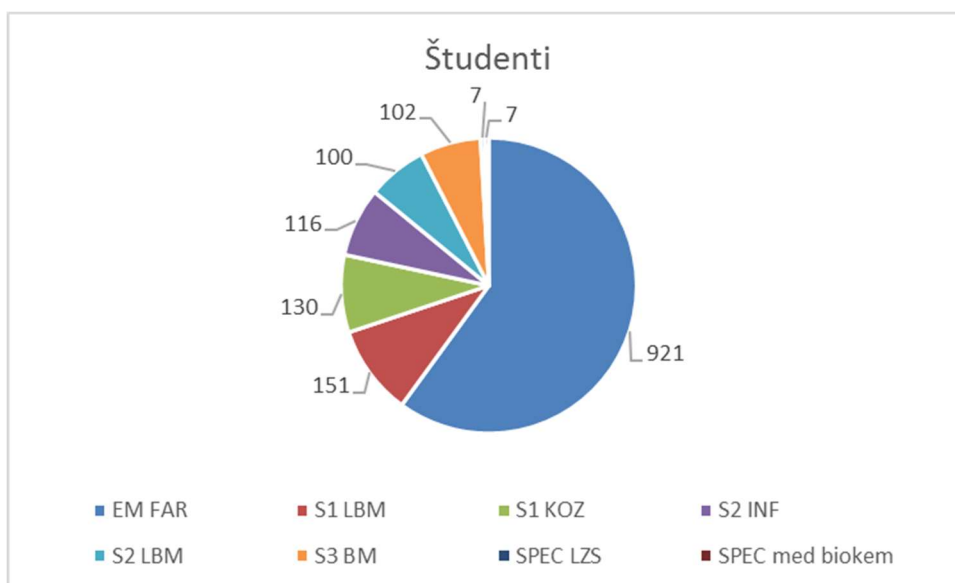
## ŠTEVILO ŠTUDENTOV

- Skupno število študentov v študijskem letu 2020/21 na programih dodiplomskega in podiplomskega študija ter specialističnega študija je **1534** - zjeti so prvič vpisani, ponovno vpisani, študenti s podaljšanim statusom ter absolventi na programih: 1., 2. in 3. st. ter vpisani na specialistični študij za magistre farmacije in iz medicinske biokemije (slika 1). Upošteva študente, ki pavzirajo, je na UL FFA skupno evidentiranih okoli 1700 študentk in študentov.
- Število vpisnih mest se je v štud. l. 2019/20 na študijskem programu EM FAR povečalo iz 150 na 165.

**Preglednica 1:** Gibanje skupnega števila študentov v letih 2009/10 - 2020/21

| Študijsko leto | Število študentov | Indeks rasti* |
|----------------|-------------------|---------------|
| 2009/2010      | 1395              | 1,00          |
| 2010/2011      | 1479              | 1,06          |
| 2011/2012      | 1540              | 1,10          |
| 2012/2013      | 1516              | 1,09          |
| 2013/2014      | 1528              | 1,09          |
| 2014/2015      | 1398              | 1,00          |
| 2015/2016      | 1363              | 0,98          |
| 2016/2017      | 1393              | 0,99          |
| 2017/2018      | 1434              | 1,03          |
| 2018/2019      | 1455              | 1,04          |
| 2019/2020      | 1454              | 1,04          |
| 2020/2021      | 1534              | 1,10          |

\*Indeks rasti je podan glede na skupno število študentov 2009/10 (1395)



**Slika 1:** Število študentov v študijskih programih UL FFA 2020/21

**Preglednica 2:** Število študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2020/21 v primerjavi z letom 2019/20

| <i>Vrsta študijskega programa</i>                 | <i>2019/20</i> | <i>2020/21</i> |
|---|----------------|----------------|
| <i>1. stopnja S1 KOZ in S1 LBM</i>                | 262            | 281            |
| <i>2. stopnja S2 INF in S2 LBM</i>                | 211            | 216            |
| <i>EM FAR</i>                                     | 865            | 921            |
| <i>3. stopnja S3 Biomedicina</i>                  | 93             | 102            |
| <i>specialistični študiji Lekarniške zbornice</i> | 17             | 7              |
| <i>specialistični študij Medicinske biokemije</i> | 6              | 7              |
| <b>Skupaj</b>                                     | <b>1454</b>    | <b>1534</b>    |

#### PREDSTAVITVE ŠTUDIJA IN VPIS

- **Zanimanje** za študij na vseh študijskih programih UL FFA je zelo veliko. Študij je bil predstavljen na kariernih sejmih doma in v tujini, informativnih dnevih, sejmu Informativa, srednjih šolah in gimnazijah. Pri predstavitev in pripravi promocijskega gradiva sodelujejo pedagogi, strokovni sodelavci organizacijskih enot in študentje UL FFA.
- **Vpis tujih državljanov:** tuji državljani morajo ob prvem vpisu na študijske programe 1. in 2. stopnje izkazati **znanje slovenščine** na nivoju B2, saj se je navedeno izkazalo kot pomemben dejavnik pri opravljanju študijskih obveznosti.
- na študijske programe **EM FAR**, **S1 KOZ** in **S1 LBM** se lahko vpišejo študenti, ki so zaključili splošno maturo ali poklicno maturo ter opravili določene izpite iz splošne mature. Na **EM FAR** se kot kriterij ob omejitvi vpisa upošteva tudi enega izmed naravoslovnih predmetov: biologija, biotehnologija, fizika ali kemija (prvič zahtevan pri vpisu 2012/13).
- Število razpisanih vpisnih mest v študijskem letu 2020/21:

| <i>Program</i>        | <i>Število vpisnih mest</i> |
|-----------------------|-----------------------------|
| <b>S1 LBM</b>         | <b>50</b>                   |
| <b>S1 KOZ</b>         | <b>40</b>                   |
| <b>EM FAR</b>         | <b>165</b>                  |
| <b>S2 LBM</b>         | <b>40</b>                   |
| <b>S2 INF</b>         | <b>40</b>                   |
| <b>S3 Biomedicina</b> | <b>42</b>                   |

#### PREHODNOST MED LETNIKI

- **Prehodnost študentov** je na vseh študijskih programih **zelo dobra**.
- Na programu **EM FAR** je prehodnost čiste generacije v zadnjih letih iz 1. v 2. letnik med 78 % - >85 %, kumulativna prehodnost čiste generacije (študentje, ki so neprekinjeno ohranili status študenta) iz prvega v peti letnik pa je v povprečju 55 %.
- Na magistrskih študijskih programih je bila prehodnost v preteklosti nekoliko slabša, vendar se je (od štud. l. 2018/19) na **S2 LBM** in **S2 INF** izboljšala. Razlogi so v izvedbi kakovostnih informativnih dnevov, odličnosti pedagoškega procesa in v velikem povpraševanju, kar posledično dviguje povprečje ocen študentov prvostopenjskih programov, ki se vpisujejo na drugostopenjske študijske programe. Poleg tega se je povečalo število diplomantov **S1 KOZ**, ki nadaljujejo študij na tem programu in so že navajeni zahtevnejšega študija na UL FFA.

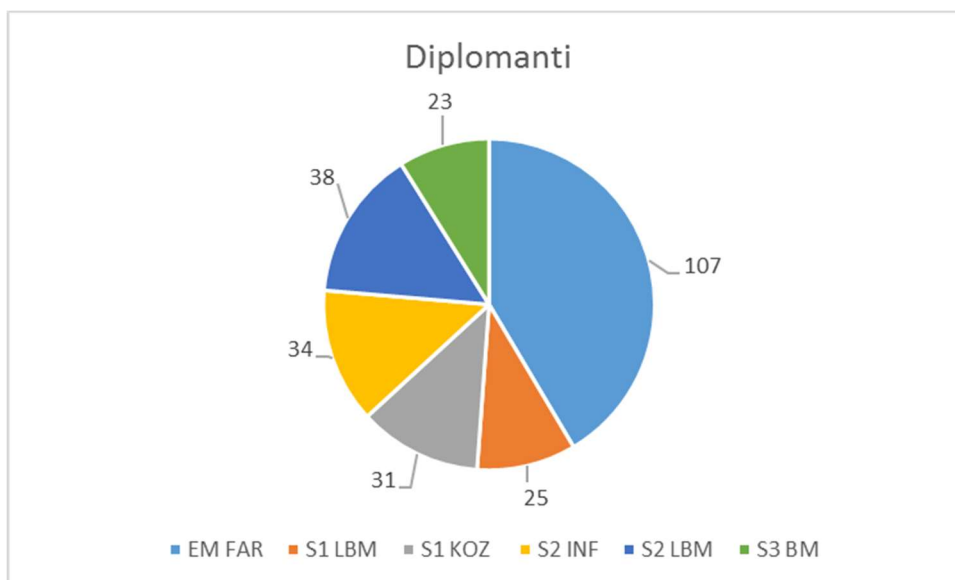
**Preglednica 3: Prehodnost med letniki v zadnjih petih študijskih letih**

| Študijski program |                   | 2016/17 | 2017/18 | 2018/19 | 2019/20 | 2020/21 |
|-------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| EM FAR            | iz 1. v 2. letnik | 82 %    | 86 %    | 82 %    | 82 %    | 79 %    |
|                   | iz 2. v 3. letnik | 89 %    | 89 %    | 92 %    | 92 %    | 97 %    |
|                   | iz 3. v 4. letnik | 94 %    | 88 %    | 90 %    | 91 %    | 96 %    |
|                   | iz 4. v 5. letnik | 80 %    | 101 %   | 79 %    | 82 %    | 91 %    |
| S1 LBM            | iz 1. v 2. letnik | 67 %    | 74 %    | 82 %    | 79 %    | 85 %    |
|                   | iz 2. v 3. letnik | 100 %   | 79 %    | 76 %    | 95 %    | 66 %    |
| S1 KOZ            | iz 1. v 2. letnik | 76 %    | 74 %    | 84 %    | 61 %    | 90 %    |
|                   | iz 2. v 3. letnik | 86 %    | 97 %    | 94 %    | 95 %    | 100 %   |
| S2 INF            | iz 1. v 2. letnik | 82 %    | 87 %    | 83 %    | 87 %    | 91 %    |
| S2 LBM            | iz 1. v 2. letnik | 88 %    | 73 %    | 84 %    | 100 %   | 92 %    |

**ZAKLJUČENE DIPLOME V ŠTUDIJSKEM LETU 2020/2021**

V študijskem letu 2020/21 je študij **zaključilo**:

- na 1. in 2. stopnji 235 diplomantov: 107 EM FAR; 31 S1 KOZ; 25 S1 LBM; 34 S2 INF; 38 S2 LBM) (slika 2)
- na 3. stopnji 23 diplomantov.



**Slika 2: Število diplomantov po posameznih programih 2020/21**

**Preglednica 4: Primerjava zaključenih diplom 2019/20 in 2020/21**

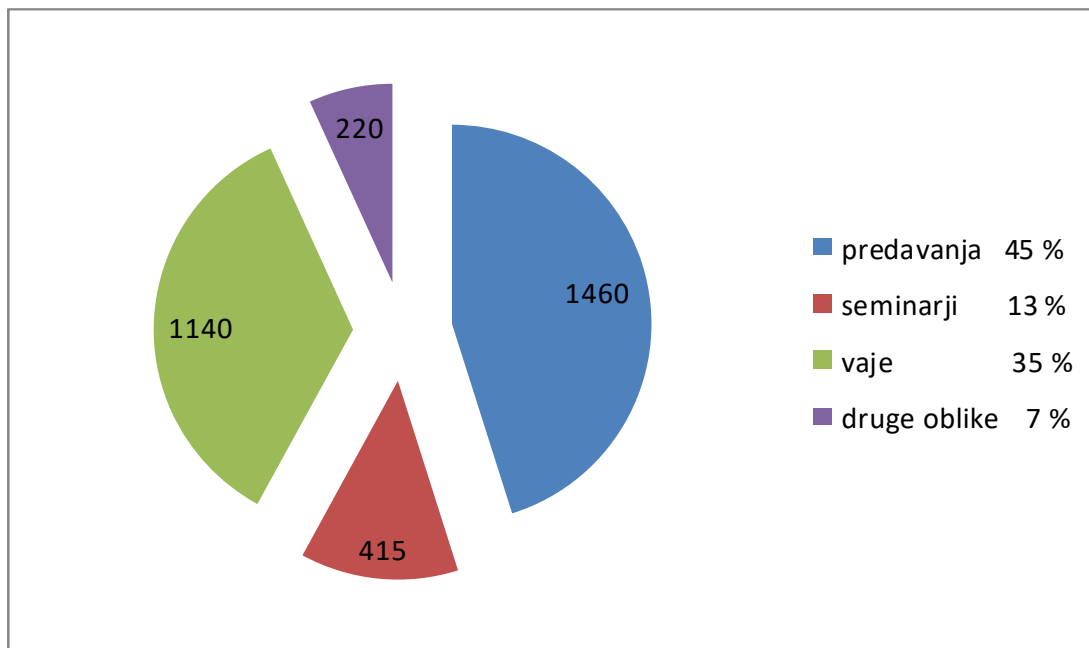
| Študijski program | 2019/2020  | 2020/2021  |
|-------------------|------------|------------|
| EM FAR            | 127        | 107        |
| S1 KOZ            | 33         | 31         |
| S1 LBM            | 40         | 25         |
| S2 INF            | 35         | 34         |
| S2 LBM            | 29         | 38         |
| S3 Biomedicina    | 19         | 23         |
| <b>SKUPAJ:</b>    | <b>283</b> | <b>258</b> |

Primerjalno manjše število zaključenih diplom v študijskem 2020/21 glede na pretekla leta pojasnujemo z okoliščinami povezanimi z epidemijo COVID-19, zaradi katere je bilo omejeno raziskovalno delo za zaključne naloge praktično do konca maja leta 2021 tako v prostorih FFA, kot v zunanjih partnerskih institucijah. Predvidevamo, da bomo ta primanjkljaj uspeli pokriti do konca leta 2022.

Ključna izboljšava v sistemu zagotavljanja sledljivosti diplomantom je v letu 2021 uvedena spletna aplikacija za razpis in spremljavo zaključnih del UL FFA (<https://diplome.ffa.uni-lj.si/>). Aplikacija omogoča sledenje stanja izvedbe nalog mentorjem in študentom. Mentorji prejema mesečna obvestila o stanju svojih diplomantov v realnem času.

## IZVAJANJE PEDAGOŠKIH AKTIVNOSTI

- **Študijski urniki** so oblikovani tako, da se lahko študenti udeležijo vseh obveznih študijskih vsebin ter večine izbirnih predmetov, ki jih zanimajo in ne samo tistih, ki so jih izbrali. Zaradi prostorske stiske (premalo predavalnic) in velikih obremenitev pedagoških delavcev tudi v študijskem letu 2021/22 poteka sočasno izvajanje nekaterih temeljnih in izbirnih predmetov na dveh študijskih programih.
- **Priprava in predstavitev seminarских nalog:** tako pedagogi kakor študenti podpirajo pripravo in izvedbo seminarских nalog, predvsem pri izbirnih predmetih, saj zajemajo teme, ki študente zanimajo in jim tako omogočajo osvajanje posebnih vsebin in predstavitvenih veščin.
- **Število zunanjih izvajalcev in demonstratorjev na vajah** se počasi dviguje kot posledica rasti števila študentov, predvsem pa zunanji izvajalci s svojimi izkušnjami obogatijo študijske vsebine in omogočajo širši pogled v farmacevtsko stroko in znanost.
- Tudi v letu 2020/21 je UL FFA preko sistema poračunavanja uspešno sodelovala z UL FKKT, UL FMF, UL MF in UL FF, ki so izvajali posamezne predmete njenih študijskih programov. Podoben angažma pričakujemo v študijskem letu 2021/2022.
- Širino svojega delovanja in zavedanje o pomembnosti sodelovanja ter vključevanja strokovnjakov v pedagoški proces je UL FFA izkazala tudi v letu 2020/21 z vključevanjem več kakor 80 zunanjih predavateljev v študijski proces. Specifične in podrobne vsebine, ki jih zunanji strokovnjaki predstavljajo študentom, bogatijo študijski program in krepijo pedagoško in znanstveno povezanost tako študentov kot pedagogov.
- Študenti in pedagogi podpirajo prenovljen sistem tutorstva. Tutorstvo na UL FFA delimo na pedagoško in študentsko. Študentsko se nadalje deli v osebno (vsak študent prvega letnika UL FFA dobi osebnega tutorja višjega letnika, ki mu pomaga pri prilagajanju na novo življenjsko in izobraževalno okolje) in predmetno (svetovanje in pomoč študentom pri razumevanju in usvajanju študijske snovi posameznega predmeta). Poročila predmetnih tutorjev predstavljajo odlično povratno informacija nosilcem predmetov.
- Izvedba študijskih vsebin na 1. in 2. stopnji je porazdeljena na predavanja, seminarje, vaje in druge oblike, kar soprispeva k raznolikosti izvedbe študijskega programa. Študijske vsebine na 3. stopnji pa so zasnovane v večini na sistemu konzultacij med študentom in pedagogom, kar doprinese k podrobnejšemu in poglobljenemu študiju.



**Slika 3:** Razporeditev kontaktnih ur študijskega programa EM FAR. Podobno je tudi pri ostalih študijskih programih 1. in 2. stopnje

#### IZVAJANJE PREDMETOV V ANGLEŠKEM JEZIKU

V študijskem letu 2020/21 so se naslednji izbirni predmeti izvajali v angleškem jeziku:

- Kozmetologija
- Prehranska dopolnila
- Psihotropne snovi in zloraba zdravil
- Raziskovalne metode v socialni farmaciji
- Biofarmacevtsko vrednotenje farmacevtskih oblik
- Biomedicinska genetika
- Farmakognozija I
- Socialna farmacija
- Biofarmacija s farmakokinetiko
- Klinična farmacija
- Farmacevtska tehnologija (1. in 2. semester) - izvedba na študijskem programu EM FAR in S2 INF
- Toksikološka kemija
- Farmacevtska biotehnologija

#### PEDAGOŠKA KONFERENCA UL FFA

Osrednja tema konference je bila izvedba pedagoškega procesa v študijskem letu 2021/2022, ki se je začel s polno izvedbo vseh študijskih programov v živo. Prodekan za študijsko področje je pedagogom predlagal smernice za izvedbo študijskega procesa, ki smo jih sprejeli z manjšimi spremembami. Osredotočeni smo bili na prilagoditev procesa na ohranjanje izvedbe vaj v živo, saj ugotavljamo, da so te ključne za ohranjanje kompetenc študentov vseh študijskih programov UL FFA.

#### REAKREDITACIJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

- Na podlagi spremenjenega načina akreditaciji študijskih programov, ki so po novem akreditirani do preklica, bo NAKVIS izvajal samo vzorčni in izredni nadzor izvajanja študijskih programov. Ostale pristojnosti se urejajo na ravni UL.
- Senat UL FFA je uvedel postopek optimizacije študijskih programov S1 **LBM**, S2 **LBM** in S2 **INF**. Imenovane so bile ožje delovne skupine, ki so pristopile k aktivnostim obnove navedenih študijskih programov ob upoštevanju finančnih, kadrovskih in prostorskih možnosti UL FFA ter tudi priporočila NAKVIS v postopkih reakreditacije. V študijskem letu 2021/2022 tako začinjamo z izvedbo prenovljenega programa S2 **INF**.

- Sprejeli smo načrt za izvedbo izrednega študijskega programa Industrijske farmacije v angleškem jeziku.

**Preglednica 5:** *Institucije, ki sodelujejo v izobraževalnem procesu in s katerimi ima UL FFA sklenjene pogodbe o sodelovanju*

| Št. program            | Področje/predmet  | Sodelujoče zunanje institucije   |   |
|------------------------|---|--|---|
| EM FAR                 | praktično usposabljanje   | - 59 javnih, zasebnih in bolnišničnih lekarn   |   |
|                        | izvajanje študijskega programa  | - Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke   |   |
|                        | alternativni predmet <i>Klinična farmacija</i>                              | - Lekarna Ljubljana<br>- Psihiatrična bolnišnica Ormož<br>- Splošna bolnišnica Murska Sobota<br>- Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik<br>- Onkološki inštitut Ljubljana<br>- Univerzitetni klinični center Maribor   |   |
|                        | izdelava magistrskih nalog za področje <i>Klinične farmacije</i>            | - Splošna bolnišnica Celje<br>- Splošna bolnišnica Jesenice<br>- Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik<br>- Univerzitetni klinični center Maribor<br>- Univerzitetni rehabilitacijski inštitut RS - Soča   |   |
| S1 LBM                 | laboratorijsko delo v praksi  | - Pediatrična klinika KCLJ<br>- Klinika za nuklearno medicino KCLJ<br>- KIKKB KCLJ<br>- Hematološka klinika<br>- Klinični oddelek za žilne bolezni<br>- LEK Mengeš<br>- Splošna bolnišnica Novo mesto<br>- Splošna bolnišnica Jesenice<br>- Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik<br>- Univerzitetni klinični center Maribor<br>- Splošna bolnišnica Murska Sobota<br>- Medicinska fakulteta UL<br>- Splošna bolnišnica Celje<br>- Zdravstveni dom Ljubljana |   |
|                        |   | predavanja in klinične vaje pri predmetu <i>Osnove transfuzijske medicine in transplantacije</i>   | - Zavod RS za transfuzijsko medicino  |
|                        |   | sodelovanje na področju klin. biokemije, lab. biomedicine in radiofarmacije  | - Univerzitetni klinični center Ljubljana   |
|                        |   | S2 LBM   | predavanja in klinične vaje pri izbirnem predmetu <i>Laboratorijska transfuzijska medicina in transplantacija</i> |
|                        | sodelovanje na področju klin. biokemije, lab. biomedicine in radiofarmacije | - Univerzitetni klinični center Ljubljana  |   |
| S2 INF:                | izvajanje študijskega programa  | - Lek, Ljubljana<br>- Krka, Novo mesto   |   |
| vsi študijski programi | izvajanje praktičnih vaj ter izdelava diplomskih in magistrskih nalog       | - Lek, Ljubljana<br>- Krka, Novo mesto<br>- Institut Jožef Stefan, Ljubljana<br>- Kemijski inštitut, Ljubljana   |   |

#### SISTEMSKO IN DOLGOROČNO UREJANJE ŠTUDIJSKE PROBLEMATIKE

- **Sodelovanje študentov in pedagoških delavcev na različnih področjih:**
  - Uvodni dan za bruce: sprejem študentov **prvih letnikov EM FAR, S1 KOZ in S1 LBM.**
  - Srečanje študentov 4. letnika EM **FAR** s koordinatorjem praktičnega usposabljanja pred začetkom le-tega.
  - Redna srečanja ob začetku študijskega leta med nosilci predmetov na S1 **LBM** in S2 **LBM,**

koordinatorji programa in predstavniki študentov.

- Redna srečanja prodekana za študijsko področje in nosilcev predmetov s predstavniki letnikov (študenti) ob pojavljanju nejasnosti pri izvajanju študijskih programov (pogoji napredovanja, izpitni red, izročki predavanj).
- Srečanja s prodekanom za mednarodno sodelovanje, koordinatorko SEP (Student exchange programme) in IMP (Individual Mobility Project).
- Srečanja študentov s tutorjem – učiteljem.
- **Redna obravnava** pedagoške problematike na pedagoški konferenci, sejah Komisij za študijsko področje in Komisij za doktorski študij, sejah Senata UL FFA.
- Redne samoevalvacije študijskih programov s strani skrbnikov študijskih programov ob sodelovanju prodekana za študijsko področje.
- UL FFA podpira izvedbo predmeta športne vzgoje, saj prispeva h krepitvi zdravega življenjskega sloga. Predmet se bo še naprej izvajal brez kreditnega ovrednotenja, je pa obvezen za študente EM **FAR**, S1 **KOZ** in S1 **LBM**.

#### VSEŽIVLJENJSKO IZOBRAŽEVANJE

- **Laboratorijska biomedicina** - akreditirani deli programa S2 **LBM**. Akreditirani trije deli (vsak po 30 ECTS): Temeljne naravoslovne biomedicinske vsebine, Splošne strokovne vsebine laboratorijske biomedicine in Usmerjene strokovne vsebine laboratorijske biomedicine.
- **Vseživljenjsko izobraževanje za magistre farmacije**. UL FFA je v letu 2021 organizirala strokovno izpopolnjevanje s področja farmacije z naslovom Samotestiranje, hitro testiranje ali testiranje ob preiskovancu?. Izobraževanje je potekalo v treh ločenih terminih na daljavo preko prenosa v živo. Skupaj se ga je udeležilo 145 magistrov farmacije iz lekarn in UL FFA.
- Izvajanje projekta *Marie Skłodowska-Curie European Training Network* **PhD4GlycoDrug**.

#### VPETOST V OKOLJE

- Študijski programi UL FFA so **interdisciplinarne** narave. Pri izvajanju sodelujejo tudi učitelji drugih **članic UL** in strokovnjaki iz **gospodarstva, laboratorijske oz. lekarniške prakse**. Vključevanje zunanjih izvajalcev v pedagoški proces je del strategije UL FFA, saj obravnavano temo popestrijo z izkušnjami iz realnega okolja.
- Praktično usposabljanje za **farmacevte** se izvaja v javnih in zasebnih **lekarnah** v Sloveniji.
- Praktično usposabljanje za **laboratorijsko biomedicino** se izvaja v **medicinskih laboratorijih** kliničnih centrov, bolnišnic in zdravstvenih domov.
- Del izobraževanja poteka v obliki **študijskih ekskurzij** v industrijsko okolje (Krka, Lek).
- Zunanji deležniki:
  - **lekarništvo** (javne, zasebne in bolnišnične lekarne)
  - farmacevtska **industrija** (Krka, Lek)
  - **distribucijska** podjetja za zdravila
  - strokovna farmacevtska **zdrženja** (Lekarniška zbornica Slovenije, Slovensko farmacevtsko društvo)
  - Zbornica laboratorijske medicine Slovenije
  - medicinski **laboratoriji** (UKC, splošne bolnišnice)
  - **regulatorni** organi (JAZMP, Ministrstvo za zdravje in Razširjena strokovna kolegija).

UL FFA z zunanjimi deležniki sooča različne poglede in interese glede kompetenc diplomantov posameznih študijskih programov, pomembnih za zaposljivost diplomantov in strokovno rast področij.

### 3.1.1 INTERNACIONALIZACIJA V IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI

UL FFA sodi med večje farmacevtske fakultete v Evropi in pomembno prispeva v slovensko in svetovno zakladnico raziskovanja in znanja ter iz nje prenaša izkušnje in znanje na prihodnje generacije. Tudi v letu 2020/2021 smo spodbujali in ohranjali visoko število študentskih izmenjav na vseh študijskih programih, navkljub neugodnim razmeram trajajoče pandemije COVID-19. Število izmenjav učiteljev, raziskovalcev in administrativnih sodelavcev v študijskem letu 2020/21 še vedno ostaja nizko.

#### CILJI MEDNARODNE DEJAVNOSTI UL FFA

- Podaljšanje Erasmus sporazumov v EWP platformi za obdobje 2021-2027.
- Ponovno vzpostaviti intenzivne izmenjave predavateljev in raziskovalcev z namenom doseganja strateških partnerstev.
- Doseči uravnotežen interes za izmenjave iz različnih partnerskih univerz po vsej Evropi in ustvariti boljše pogoje študija.
- Omogočiti kakovostno mobilnost čim večjemu številu študentov UL FFA in na tak način prispevati k nadgradnji splošnih kompetenc diplomantov – povečati konkurenčnost naših diplomantov pri iskanju zaposlitev.

#### KLJUČNI DOSEŽKI V LETU 2021

- Potrdili smo interes vseh naših dosedanjih Erasmus partnerjev za podaljšanje sporazumov v EWP platformi za obdobje 2021-2027.
- V 2020/21 je mednarodnim študentom na voljo 15 učnih enot v angleškem jeziku. Na ta način želimo povečati interes in ustvariti boljše pogoje študija za mednarodne študente.
- Pričeli smo z aktivnostmi za izvedbo študijskega programa S2 Industrijska farmacija popolnoma v angleškem jeziku.
- Z virtualnimi dogodki smo uspešno obveščali študente in promovirali mednarodne izmenjave.

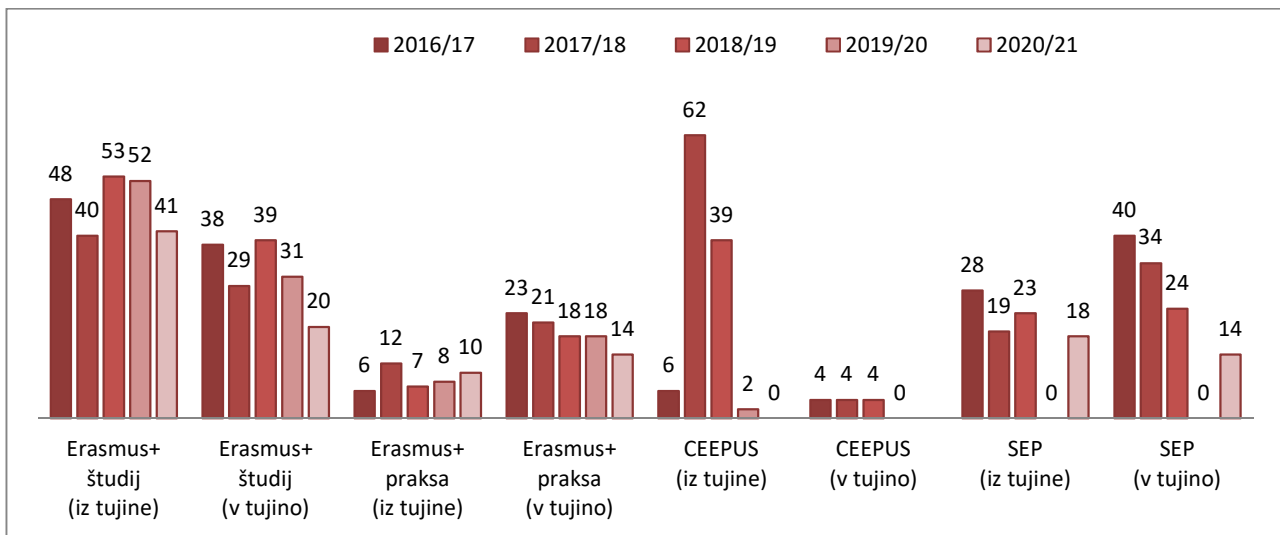
#### PROGRAMI MOBILNOSTI

- **Erasmus:** Trenutno imamo na UL FFA sklenjenih 67 medinstitucionalnih sporazumov in dogovorjenih približno 160 mest za mobilnost študentov, ter 75 za mobilnost učiteljev.
- Srednjeevropski program za mobilnost študentov in profesorjev **CEEPUS:**  
UL FFA je partner v CEEPUS mreži CIII-RS-1113-00-2021 (Central European Knowledge Alliance for Teaching, Learning & Research in Pharmaceutical Technology). Kontakt je prof. dr. Stanko Srčič.  
UL FFA je koordinator CEEPUS mreže CIII-SI-0611-10-2021 (Novel diagnostic and therapeutic approaches to complex genetic disorders). Koordinatorica je prof. dr. Janja Marc.
- Norveški finančni mehanizem: omogočene SMS in SMP izmenjave na Norveškem, Islandiji in v Lihtenštajnu.
- Programa Mednarodne zveze študentov farmacije (IPSF) in Evropske zveze študentov farmacije (EPSA).
- Druge vrste mobilnosti (npr. individualni obiski študentov, obiski v okviru pogodb COST, enodnevni obiski z drugih univerz...).

#### NAŠI ŠTUDENTI NA MEDNARODNIH INŠTITUCIJAH

- 34 študentov se je udeležilo mednarodne mobilnosti v okviru programa Erasmus+, od tega 20 za namen študija, 14 za namen praktičnega usposabljanja, od teh 3 diplomanti.
- Največ (5) študentov je bilo na izmenjavi v Belgiji, na Finskem in v Španiji (4), Nemčiji, Avstriji, Portugalski in Estoniji (3), v Franciji in Italiji (2) ter v Norveški, Švici, Poljski, Veliki Britaniji in Malti (1).
- 14 študentov je opravilo krajšo mobilnost za praktično usposabljanje v trajanju do 1 meseca v okviru IPSF.

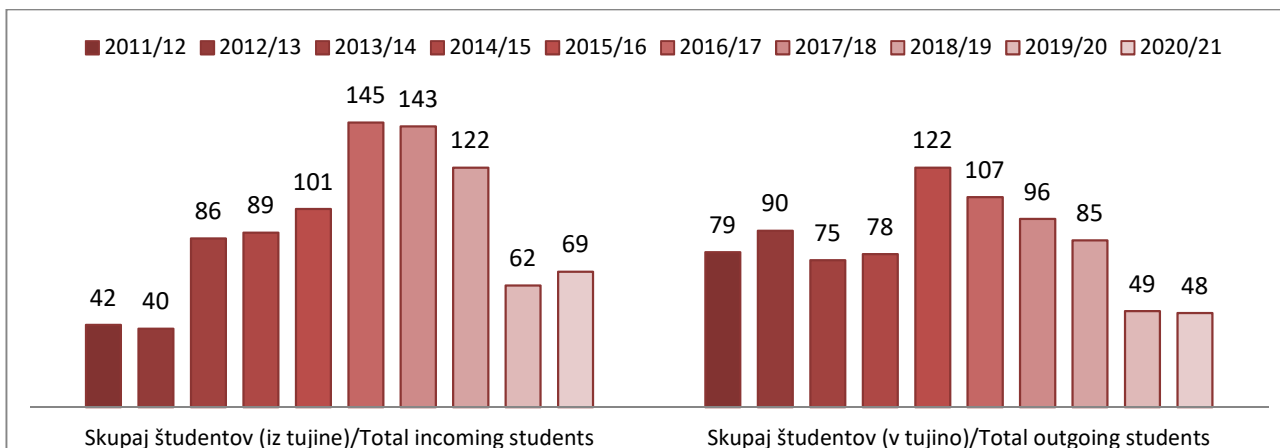




**Slika 4:** Število študentov UL FFA na izmenjavah v okviru programa Erasmus, CEEPUS in IPSF v tujini in število mednarodnih študentov na izmenjavi na UL FFA (zadnjih pet študijskih let).

### GOSTUJOČI ŠTUDENTI NA UL FFA

- 51 mednarodnih študentov je opravilo del svojih študijskih obveznosti na UL FFA v okviru programa Erasmus+ (27 jih je opravljalo predmete, 17 samo raziskovalno delo za magistrsko nalogo in 7 raziskovalno delo v laboratoriju).
- 18 študentov je opravilo krajšo mobilnost za praktično usposabljanje v trajanju do 1 meseca v okviru IPSF.



**Slika 5:** Število študentov UL FFA na izmenjavi v tujini in število mednarodnih študentov na izmenjavi na UL FFA (zadnjih deset študijskih let).

### IZMENJAVE UČITELJEV, RAZISKOVALCEV IN ADMINISTRATIVNIH SODELAVCEV

Zaradi epidemije in izrednih razmer je število mobilnosti učiteljev, raziskovalcev in administrativnih sodelavcev v letu 2020/2021 še vedno zelo majhno.

- V študijskem letu 2020/21 sta na UL FFA gostovala 2 mednarodna znanstvena delavca in raziskovalna sodelavca, ki sta sodelovala v znanstvenoraziskovalnem procesu (1 za obdobje do 1 meseca in 1 za obdobje nad 6 mesecev).

## 3.2 RAZISKOVALNA DEJAVNOST

Odbor Republike Slovenije za podelitev nagrad in priznanj je tudi v letu 2021 podelil Zoisove nagrade in priznanja za izjemne dosežke v znanstveno-raziskovalni in razvojni dejavnosti, najvišja državna priznanja na področju znanosti in raziskovanja. Leto 2021 je bilo za Fakulteto za farmacijo prav posebno. Med Zoisovimi nagrajenci so bili namreč kar trije profesorji Fakultete za farmacijo, Univerze v Ljubljani. To je neposreden kazalec o dolgoročni izraziti raziskovalni usmeritvi Fakultete, ki vodijo do objektivnih raziskovalnih uspehov. Dodatno kakovost in aktualnost raziskovalnega dela fakultete potrjuje tudi vzpostavitev nove ARRS programske skupine na UL FFA, s področja cepiv, imunoloških zdravil in celične terapije. Posebej velja izpostaviti tudi, da so raziskovalci UL FFA v 2021 prejeli kar dve priznanji za najodličnejši raziskovalni dosežek Univerze v Ljubljani v letu 2021. Gre torej za leto presežkov UL FFA na raziskovalnem področju.

Raziskovalne dosežke so sodelavci UL FFA objavljali v prestižnih publikacijah s področja naravoslovja in medicine in preko citatov dosegali znatno družbeno odmevnost. Kljub oviram epidemije je UL FFA v 2021 ohranila sodelovanja s ključnimi gospodarskimi subjekti na področju farmacije, doma in v tujini. Ključni kazalci uspešnosti raziskovalnega dela (število objav, število citatov in količina FTE) so pokazali, da je UL FFA tudi v letu 2021 glede na predhodno leto beležila znatno pozitivno rast, kar potrjuje robustnost raziskovalnega dela UL FFA v zadnjem petletnem obdobju.

### IZJEMNI DOSEŽKI UL FFA 2021

#### **Prof. dr. Julijana Kristl je prejela Zoisovo nagrado za življenjsko delo za trajnostni razvoj farmacevtske nanotehnologije v Republiki Sloveniji**

Prof. dr. Julijana Kristl je kot mednarodno priznana znanstvenica na področju farmacevtske nanotehnologije to perspektivno vejo znanosti uvedla v farmacevtsko stroko v Republiki Sloveniji. Ukvarja se z razvojem visokotehnološko zahtevnih nanodostavnih sistemov učinkovin (nanozdravil), ki podpirajo zdravljenje na popolnoma nov način in po mehanizmih, ki jih ni možno doseči s klasičnimi zdravili. Prepoznavnost njenih rezultatov odseva v visoki citiranosti objavljenih del v vrhunskih revijah, vabljenih predavanjih ter pridobljenih projektih evropskih raziskovalnih agencij. Njeno življenjsko poslanstvo je raziskovanje in prenašanje najpomembnejših odkritij farmacevtske (nano)tehnologije na študente, farmacevtsko stroko in mednarodno znanstveno skupnost. Temu namenja svoj čas tako v poklicnem kot zasebnem življenju. Svoje vedenje, izkušnje in ideje prenaša na mlajše generacije. Njene doktorandke so prejemnice različnih pomembnih nagrad in priznanj. Kot prorektorica na Univerzi v Ljubljani, dekanja in prodekanja Fakultete za farmacijo, predstojnica katedre in predsednica številnih odborov in komisij je imela pomembno vlogo pri oblikovanju in razvoju Fakultete za farmacijo.

#### **Prof. dr. Stanislav Gobec je prejel Zoisovo nagrado Zoisovo nagrado za izjemne dosežke na področju osnovnih in uporabnih raziskav v farmaciji**

Prof. dr. Stanislav Gobec je priznan strokovnjak na področju farmacije, tako v Sloveniji kot v mednarodnih strokovnih krogih. Uvršča se na vrh najboljših raziskovalcev po podatkih baze SICRIS. V zadnjih letih je raziskovalno aktiven na različnih področjih farmacije. Največ pozornosti je namenil strukturno podprtemu razvoju nizkomolekularnih zaviralcev terapevtsko zanimivih encimov. V njegovem raziskovalnem opusu ima pomembno vlogo tudi razvoj zaviralcev katepsinov, kar predstavlja pomemben prispevek k razumevanju vloge katepsinov pri različnih obolenjih, predvsem raku, in pomemben korak proti novim protitumorskim zdravilnim učinkovinam. V zadnjih letih je usmeril svoje raziskave tudi v razvoj holinergičnih zaviralcev in multifunkcionalnih spojin s potencialnim delovanjem na Alzheimerjevo bolezen. Mnoge razvite potencialne učinkovine je skupaj s sodelavci patentiral in jih želi v sodelovanju s farmacevtsko industrijo razviti do končnih zdravil.

#### **Prof. dr. Marko Anderluh je prejel Zoisovo priznanje za leto 2021**

Prof. dr. Marko Anderluh je od leta 2017 redni profesor in prodekan za študijsko področje na Fakulteti za farmacijo. Je eden od pionirjev na področju glikozdravil. Raziskovalno intenzivno deluje na področju ved o življenju s poudarkom na molekularskih probah, ki modulirajo receptorje za sladkorne ligande, oz. modulirajo encime, ki presnavljajo sladkorje. V preteklem obdobju lahko izpostavimo tudi njegovo delo na temo zaviralcev bakterijske DNA giraze, kot bodočih protibakterijskih učinkovin.

**Prof. dr. Matjaž Jeras, prejemnik priznanja za najodličnejši raziskovalni dosežek Univerze v Ljubljani v letu 2021**

Komisija za raziskovalno in razvojno delo Univerze v Ljubljani je raziskovalni dosežek »Novo napredno celično zdravilo za imunsko terapijo raka prostate« izbrala za enega od najodličnejših Univerze v Ljubljani v letu 2021. Prestižno priznanje je, s soavtorji, prejel član Katedre za klinično biokemijo, prof. dr. Matjaž Jeras. Izsledki raziskave so bili objavljeni v ugledni reviji *Clinical and Translational Medicine*.

**Prof. dr. Marko Anderluh in doc. dr. Martina Hrast sta del skupine, ki je prejela priznanje za najodličnejši raziskovalni dosežek Univerze v Ljubljani v letu 2021**

Skupina raziskovalcev, ki sta jo vodila prof. dr. Marko Anderluh s Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani in dr. Nikola Minovski s Kemijskega inštituta, je sintetizirala nove molekule z zaviralnim delovanjem na superodporne bakterije, ki predstavljajo veliko grožnjo javnemu zdravju. Hkrati je prvič dokazala mehanizem delovanja teh molekul, ki je bil do zdaj zgolj hipotetičen. V članku »Potent DNA gyrase inhibitors bind asymmetrically to their target using symmetrical bifurcated halogen bonds«, objavljenem v reviji *Nature Communications*, je predstavljena kristalna struktura, ki predstavlja mejnik v razumevanju posebnega tipa vezi, saj dokazane simetrične razcepljene halogene vezi lahko s pridom uporabljamo pri načrtovanju novih zdravilnih učinkovin.

**Objava članka sodelavcev UL FFA Katedre za farmacevtsko kemijo o longitudinalni študiji novega BChE PET sledilca kot zgodnjega in vivo biološkega označevalca v mišjem modelu Alzheimerjeve bolezni v reviji *Theranostics***

Raziskovalci s Katedre za farmacevtsko kemijo (Urban Košak, Damijan Knez, Stanislav Gobec) so v sodelovanju z partnerji iz UL FKKT, Španije in Argentine objavili članek v reviji *Theranostics* (IF = 11,556), kjer so opisali longitudinalno študijo novega BChE PET sledilca, kot zgodnjega *in vivo* biološkega označevalca v možganih miši v modelu Alzheimerjeve bolezni. Rezultate aktivnosti BChE so korelirali z odlaganjem amiloida  $\beta$  in vivo, ki so ga določili s PET slikanjem [18F]-florbetabena. Rezultati nedvoumno potrjujejo, da je BChE obetaven biološki označevalec za zgodnjo obliko Alzheimerjeve bolezni.

**Objava članka sodelavcev UL FFA Katedre za farmacevtsko kemijo o zaviralcih ionskega kanala hEAG1 s protitumornim delovanjem v reviji *Cancers***

Raziskovalci s Katedre za farmacevtsko kemijo (Žan Toplak, Špela Gubič, Tihomir Tomašič, Lucija Peterlin Mašič) so v sodelovanju z raziskovalci iz KU Leuven, Max-Planck inštituta ter Nacionalnega inštituta za biologijo objavili članek v reviji *Cancers* (IF = 6,639), kjer so kot prvi predstavili uporabo 3D farmakofornih modelov za načrtovanje novih zaviralcev napetostno odvisnih kalijevih kanalov KV10.1 kot novih potencialnih protitumornih učinkovin. Uporabljena metodologija za načrtovanja novih KV10.1 zaviralcev, z uporabo 3D farmakofornih modelov, se je izkazala za uspešno, pri čemer ostaja izziv izboljšanja selektivnosti napram kanalu hERG.

**Doc. dr. Špela Zupančič, prejemnica Zlatega znaka Jožefa Stefana**

Doc. dr. Špela Zupančič, je marca 2021 prejela Zlati znak Jožefa Stefana za odmevnost doktorskega dela "Razvoj dvoslojnih nanovlaken za inovativno zdravljenje parodontalne bolezni", izvedenega pod mentorstvom prof. dr. Julijane Kristl. To priznanje vsakoletno podeljuje Inštitut Jožefa Stefana za odmevna doktorska dela s področja naravoslovno-matematičnih, tehniških, medicinskih in biotehniških ved.

**Rektorjeva nagrada za naj inovacijo Univerze v Ljubljani 2021 v kategoriji študentk in študentov ter alumne in alumni**

Nagrado za najboljšo inovacijo v kategoriji študentke in študenti ter alumne in alumni je prejel projekt z naslovom 'Pufer za izvedbo PCR testov SARS-CoV-2 na vzorcu sline' raziskovalcev skupine prof. dr. Irene Mlinarič-Raščan v sodelovanju z raziskovalci Kemijskega inštituta in Nacionalnega inštituta za biologijo. Članice podjetniške skupine: mag. Eva Rajh (Medicinska fakulteta Univerze v Ljubljani, Kemijski inštitut), Katarina Pivko (Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani), dr. Mojca Benčina (Kemijski inštitut), dr. Maruša Bizjak (Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani). Inovacija je pufer za stabilizacijo virusne RNA, združljiv z reakcijami RT-qPCR in RT-LAMP za diagnosticiranje SARS-CoV-2 v vzorcih sline. Ta proces ne zahteva

predhodne izolacije RNA, kar izrazito skrajša čas obdelave vzorcev.

### **Podelitev 51. Krkinih nagrad**

V Krki je oktobra 2021 potekala slavnostna podelitev 51. Krkinih nagrad mladim znanstvenikom za njihova dodiplomska in podiplomska raziskovalna dela. Predsednik uprave in generalni direktor Krke ter predsednik Častnega odbora Krkinih nagrad Jože Colarič in dr. Aleš Rotar, član Krkine uprave, direktor Razvoja in proizvodnje zdravil ter predsednik Sveta sklada Krkinih nagrad, sta veliko Krkino nagrado podelila 5 raziskovalcem. Na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) si štejejo v veliko čast, da so med prejemniki 51. velikih Krkinih nagrad tudi doktorandi Fakultete za farmacijo: dr. Žane Temova Rakuša, dr. Anja Kolarič in dr. Jelena Mandić.

Poleg tega so Krkino nagrado za dodiplomsko ali podiplomsko raziskovalno delo prejeli še študentje UL FFA: Žiga Skok, Dejan Lamešič, Žan Toplak, Ana Baumgartner, Jaka Dernovšek, Aljoša Gradišek, Monika Simčič, Tjaša Žagar, Matej Makše, Marja Škrlj Miklavčič, Vita Levart, Tajda Vöröš. Krkino posebna pohvala za dodiplomske in podiplomske raziskovalne naloge so prejeli: Abida Zahirović, Tadeja Kuret, Eva Shannon Schiffrer, Marko Pongrac, Katja Veber, Nataša Puntar, Marko Breznik, David Dolhar, Lara Smrdel, Ana Presinger, Tonja Petrovič Fras, Tanja Gavranič, Simona Pokovec, Klementina Borovnik, Tilen Huzjak, Larisa Mlinarič, Vid Lah. Krkino priznanje za dodiplomske in podiplomske raziskovalne naloge so prejeli: Krištof Bozovičar, Maša Kenda, Helena Plešnik, Uroš Hribar, Kristjan Mrgole, Katarina Torkar, Katja Legan, Alma Tana Jakoš Djordjevič, Nika Terlep, Jera Stritar.

### **Neža Brezovec, članica zmagovalne ekipe BioCampa 2021 (Lek)**

Novartis v Sloveniji je že enajsto leto zapored izvedel znanstveni dogodek BioCamp, ki je namenjen povezovanju vrhunskih študentov, akademskih institucij in gospodarstva. BioCampa 2021 se je udeležilo 36 študentov iz 10 držav. Osrednja tema tokratnega foruma je bila vpliv podatkov in umetne inteligence na farmacevtsko industrijo. Tako v Sloveniji kot po celem svetu Novartis v zadnjem času veliko vlaga v opremo in novo znanje na področju digitalizacije, avtomatizacije ter umetne inteligence. Razvijanje kompetenc s področja bioinformatike, statistike in podatkovne znanosti ter sodelovanje z razvojno-raziskovalnimi organizacijami na tem področju namreč odpira nove možnosti za pridobivanje vpogleda in iskanje vzorcev, ki presegajo zmogljivosti tradicionalnih človeških orodij. Neža Brezovec, doktorska študentka UL FFA je bila članica zmagovalne ekipe BioCampa 2021.

### **RAZISKOVALNI DAN Fakultete za farmacijo 2021**

V okviru Tedna Univerze je bil 1. 12. 2021 preko spletne platforme Zoom organiziran prvi del Raziskovalnega dne UL FFA. Dogodek je bil namenjen osvetlitvi in počastitvi izjemnih dosežkov fakultete, na katerem so Dekanovi nagrajenci predstavili svoje članke, odmevno raziskovalno delo pa je predstavil prof. Dr. Marko Anderluh. Slavnostni del Raziskovalnega dne UL FFA je bil organiziran 15. 12. 2021 hibridno, deloma v živo ter preko spletne platforme Zoom. Na prireditvi so bile podeljene nagrade, priznanja in pohvale Fakultete za farmacijo, ki jih fakulteta podeljuje izstopajočim posameznikom, katerih delo pomembno zaznamuje znanstveni prostor ali vpliva na ugled in kakovost fakultete. Dodatno pa je fakulteta v obliki intervjuja obeležila letošnje prejemnike Zoisovih nagrad in priznanj prof. dr. Julijano Kristl, prof. dr. Stanka Gobca in prof. Dr. Marka Anderluha.

Prejemniki priznanj Fakultete za farmacijo v letu 2021 so:

- Priznanje UL FFA za življenjsko delo je prejel **prof. dr. Janko Kos**
- Priznanje UL FFA za izjemne rezultate pri delu je prejel **prof. dr. Zdenko Časar**
- Priznanje UL FFA za izjemne rezultate pri delu je prejela **prof. dr. Mirjana Gašperlin**
- Priznanje UL FFA za izjemne rezultate pri delu je prejel **izr. prof. dr. Janez Mravljak**
- Priznanje UL FFA zunanjemu partnerju za dolgoletno in uspešno sodelovanje je prejel **Klinični inštitut za klinično kemijo in biokemijo Univerzitetnega kliničnega centra v Ljubljani (KIKKB UKC)**

V okviru Tedna Univerze so bile na slovesnosti UL izpostavljene navdihujoče posameznice in posamezniki, ki so pomembno prispevali k uspešnemu delu univerze. Zlata plaketa Univerze v Ljubljani za spremljanje in obveščanje o novostih na področju terapije COVID-19 ter razvoja protivirusnih zdravil SARS-CoV-2 je bila podeljena skupini prof. dr. Borut Štrukelj, izr. prof. dr. Tomaž Bratkovič, izr. prof. dr. Mojca Lunder, prof. dr. Marko Anderluh, izr. prof. dr. Žiga Jakopin, doc. dr. Lea Knez, izr. prof. dr. Igor Locatelli. Svečana listina mladim visokošolskim učiteljicam/učiteljem in visokošolskim sodelavkam/sodelavcem doc. dr. Špeli Zupančič. Plaketa "*Pro Universitate labacensi*" Lekarniški zbornici Slovenije. Svečana listina za študentke/študente Univerze v Ljubljani vseh treh stopenj Ani Baumgartner, Jaki Vrevc Žlajpahu. Priznanje za posebne dosežke študentk/študentov Univerze v Ljubljani Društvu študentov farmacije Slovenije in Študentski sekciji Slovenskega farmacevtskega društva. Priznanje strokovnim delavkam/strokovnim delavcem Univerze v Ljubljani Tanji Kadunc.

Prejemniki Dekanovih nagrad 2021 so:

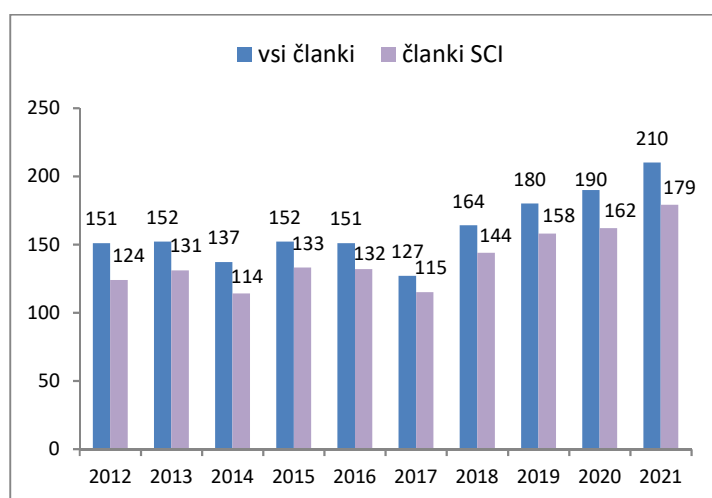
- **Asist. Andrej Grobin**, za znanstveni članek z naslovom: »Večparameterska ocena tveganja 41 izbranih spojin z endokrinim delovanjem v svetovnih površinskih vodah«, objavljen v reviji Chemosphere. Mentor: doc. dr. Jurij Trontelj, somentor: prof. dr. Robert Roškar.
- **Raziskovalec Samo Guzelj**, za znanstveni članek: »Novi in vivo aktivni adjuvansi z delovanjem na receptor NOD2«, objavljen v reviji Journal of medicinal chemistry. Mentor: izr. prof. dr. Žiga Jakopin.
- **Raziskovalka Emanuela Senjor**, za znanstveni članek: »Cistatin F kot mediator imunske supresije v tumorskem mikrookolju glioblastoma«, objavljen v reviji Cellular oncology. Mentor: prof. dr. Janko Kos, somentorica: znan. sod. dr. Milica Perišić Nanut.
- **Mag. Mark Stanojević**, za znanstveni članek z naslovom: »Uporaba in silico modelov za napovedovanje endokrinih lastnosti aktivnih snovi v biocidnih proizvodih«, objavljen v reviji Chemosphere. Mentorica: prof. dr. Marija Sollner Dolenc, somentor: doc. dr. Marjan Vračko Grobelšek.
- **Raziskovalec dr. Žan Toplak**, za znanstveni članek z naslovom: »Načrtovanje novih zaviralcev ionskega kanala hEAG1 z uporabo 3D farmakofornih modelov«, objavljen v reviji Cancers. Mentor: izr. prof. dr. Tihomir Tomašič, somentorica prof. dr. Lucija Peterlin Mašič.

#### VIRI FINANCIRANJA RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI UL FFA 2021

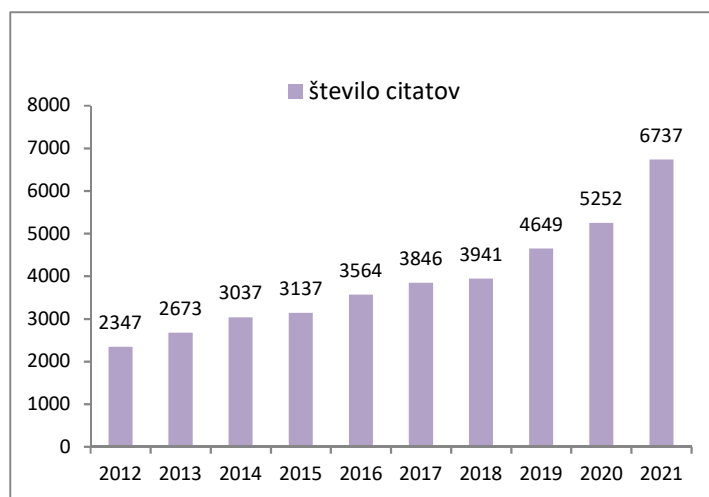
- 4 programske skupine financirane s strani ARRS (v obsegu **16,06 FTE**).
- 41 projektov financiranih s strani ARRS (v obsegu **17,55 FTE**).
- 3 projekti Obzorje 2020 (v obsegu **2,5 FTE**).
- Drugi EU projekti (CELSA, COST, CEEPUS, INTERREG, IMI ENABLE).
- ESS, ESRR projekti (LAKTIKA, EATRIS-TRI.si, 2 podoktorska projekta Raziskovalci na začetku kariere (v obsegu **2,00 FTE**)).
- Drugi mednarodni projekti.
- Bilateralni projekti.
- Gospodarski projekti.

## ZNANSTVENE PUBLIKACIJE 2021

- **144** izvirnih znanstvenih člankov v revijah z SCI.
- **33** preglednih znanstvenih člankov in **2** kratka znanstvena prispevka v revijah z SCI.
- skupaj **179** objav v revijah z SCI, kar je največ v obdobju po letu 2011.
- **4** patentne prijave v okviru UL.
- **6737** čistih citatov v letu 2021 predstavlja konstantno rast (za **12,9 %** več kot leto poprej).
- **3,2** publiciranih znanstvenih člankov (v revijah z dejavnikom vpliva) na FTE predstavlja rast tega kazalnika glede na predhodno leto, kljub povečanju števila FTE v 2021.
- v letu 2021 je število **FTE 56,61**, kar je **3,9 %** več v primerjavi z letom poprej.
- indeks števila čistih citatov/FTE je v letu 2021 večji v primerjavi z letom poprej (iz **96,5** na **119,01**).



*Slika 6: Število znanstvenih objav UL FFA zadnjih 10 let*



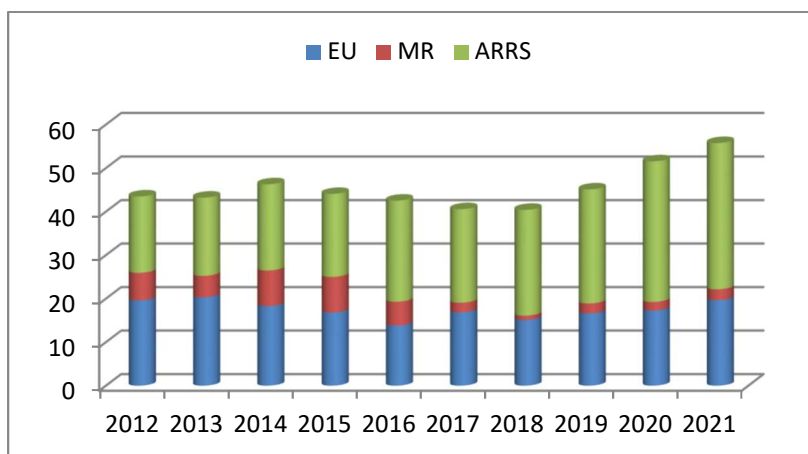
*Slika 7: Število čistih citatov znanstvenih objav UL FFA zadnjih 10 let*

## PRIDOBIVANJE MLADIH RAZISKOVALCEV 2021

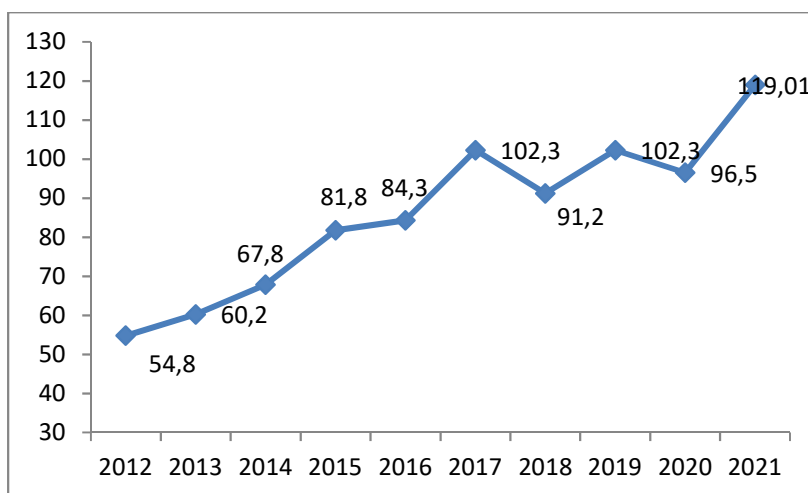
UL FFA je v letu 2021 pridobila šest (6) novih mladih raziskovalcev, kar je enako kot v letu 2020 in več kot preteklih sedem let (2019 (5), 2018 (5), 2017 (4), 2016 (5), 2015 (4), 2014 (3), 2013 (4)).

**Preglednica 6:** Razmerje znanstvenih člankov in citatov na celokupni FTE raziskovalcev, ki so financirani iz virov ARRS in EU (programi in projekti) ter ARRS (mladi raziskovalci) za obdobje zadnjih 10 let

| leto | Sredstva za raziskovalce (vse ure pretvorjene v FTE) |      |       | Število vseh znanstvenih člankov/FTE | Število znan. člankov v revijah z dejavnikom vpliva/FTE | Število čistih citatov/FTE |
|------|--|------|-------|--------------------------------------|---|----------------------------|
|      | ARRS   | EU   | MR    |                                      |   |                            |
| 2012 | 17,55  | 4,95 | 20,30 | 4,0                                  | 3,0   | 54,80                      |
| 2013 | 17,96  | 8,20 | 18,28 | 3,4                                  | 3,0   | 60,20                      |
| 2014 | 19,80  | 8,20 | 16,80 | 3,2                                  | 2,7   | 67,80                      |
| 2015 | 19,06  | 5,50 | 13,80 | 4,0                                  | 3,5   | 81,80                      |
| 2016 | 23,22  | 2,24 | 16,83 | 3,6                                  | 2,9   | 84,30                      |
| 2017 | 21,49  | 1,00 | 15,10 | 3,4                                  | 3,1   | 102,30                     |
| 2018 | 24,31  | 2,3  | 16,6  | 3,8                                  | 3,3   | 91,20                      |
| 2019 | 26,20  | 2,00 | 17,25 | 4,0                                  | 3,5   | 102,30                     |
| 2020 | 32,31  | 2,50 | 19,65 | 3,5                                  | 3,0   | 96,50                      |
| 2021 | 33,61  | 2,50 | 20,50 | 3,7                                  | 3,2   | 119,01                     |



**Slika 8:** Sredstva za raziskovalce (v FTE) glede na vir financiranja od 2011 do 20210 (ARRS – Javna Agencija za raziskovalno dejavnost, EU - evropska sredstva, MR - mladi raziskovalci)



**Slika 9:** Število čistih citatov/FTE od 2012 do 2021

**RAZISKOVALNI PROGRAMI UL FFA:****Farmacevtska tehnologija: od dostavnih sistemov učinkovin do terapijskih izidov zdravil pri otrocih in starostnikih**

Pod vodstvom prof. dr. Albina Kristla združuje raziskovalce Katedre za biofarmacijo in farmakokinetiko, Katedre za farmacevtsko tehnologijo in Katedre za socialno farmacijo.

Program zajema vse segmente od proučevanja osnovnih lastnosti učinkovin in pomožnih snovi do vrednotenja zdravil kot ekonomske in etične kategorij. Glavni cilj programa je razviti metodologije za prepoznavanje in zmanjšanje interindividualne variabilnosti učinkovin v klinično zelenih in neželenih učinkih in tako povečati učinkovitost zdravljenja. Razvijajo postopke za načrtovanje delcev z zelenimi lastnostmi, kar se izkorišča pri načrtovanju, izdelavi in vrednotenju sodobnih (nano) dostavnih sistemov, ki omogočajo transport učinkovin na mesto delovanja in/ali znotraj celični privzem ter zaščito pred proteolitičnimi encimi in nadzorovanim sproščanjem. Proučujejo biofarmacevtske in farmakokinetične procese po aplikaciji omenjenih dostavnih sistemov učinkovin ter stabilnost in bioanalitiko učinkovin s poudarkom na razvoju prijaznejših tehnologij. Razvijajo nove eksperimentalne modele za proučevanje sproščanja in za vrednotenje permeabilnosti učinkovin skozi sluznico prebavnega trakta in sečnega mehurja. V okviru programa so razvili tudi več vrst *in vitro* modelov za hkratno proučevanje transporta in metabolizma učinkovin, upoštevajoč tudi farmakogenetske vidike. Razviti farmakokinetični-farmakodinamski modeli omogočajo napovedovanje kliničnih izidov zdravil ter iskanje vzrokov za njihovo variabilnost.

**Farmacevtska kemija: načrtovanje, sinteza in vrednotenje učinkovin**

Pod vodstvom prof. dr. Stanislava Gobca združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko kemijo, Katedre za klinično biokemijo in Katedre za farmacevtsko biologijo.

Cilj raziskovalnega programa je odkrivanje novih učinkovin in razjasnjevanje mehanizma njihovega delovanja na molekularnem nivoju. Program obsega racionalno načrtovanje učinkovin na osnovi znanih in novih validiranih tarč, sintezo in izolacijo učinkovin ter njihovo biološko in fizikalno kemijsko vrednotenje. Glavna področja raziskav obsegajo (i) odkrivanje protibakterijskih učinkovin, katerih tarče so bakterijski encimi in človeški lektini (optimizacija predhodno odkritih MurA-F inhibitorjev, inhibitorjev D-Ala-D-Ala ligaze B, inhibitorjev aspartatne ligaze, inhibitorjev transpeptidazne in transglikozilazne domene penicilinvezočih proteinov z vidika jakosti delovanja, fizikalnokemijskih in ADMET lastnosti, odkrivanje inhibitorjev reduktaze enoil acil prenašalnega proteina (InhA), DNA giraze B in topoizomeraze IV (ParE), in odkrivanje antagonistov lektinov DC-SIGN and FimH), (ii) odkrivanje imunomodulatorjev, katerih tarče so imunoproteasom, NOD1, NOD2 in Tollu-podobni receptorji (NOD1, NOD2, TLR4, TLR7 in TLR8 agonisti in antagonisti), (iii) odkrivanje antineurodegenerativnih spojin, ki se vežejo na napetostno odvisne natrijeve in kalijeve kanale in vplivajo na agregacijo beta amiloida, (iv) odkrivanje novih protirakavih spojin, katerih tarče so katepsin B, proteasom in pregnan-X-receptor, (v) toksikološki vidiki procesa odkrivanja učinkovin, ki vključujejo napovedovanje tvorbe reaktivnih metabolitov, njihovo določanje in identifikacijo endokrinih motilcev v različnih serijah spojin ter (vi) raziskave uporabe rastlinskih sekundarnih metabolitov pri odkrivanju novih učinkovin.

**Farmacevtska biotehnologija: znanost za zdravje**

Pod vodstvom prof. dr. Janka Kosa združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko biologijo, Katedre za klinično biokemijo in Odseka za biotehnologijo Instituta Jožefa Stefana.

Delo programske skupine se vključuje v sodobne znanstvene trende z namenom povečati vedenje o življenju, ohraniti zdravje ljudi in čisto okolje. Poleg poznavanja osnovnih mehanizmov delovanja celic so izpostavljene predvsem študije mehanizmov nastanka in napredovanja določenih bolezni, saj s poznavanjem glavnih dejavnikov v bolezenskih procesih lahko identificirajo nove tarče za uspešnejšo diagnozo in terapijo. Dosedanji dosežki članov programske skupine na tem področju, ki se odražajo v



številnih publikacijah in citiranosti, kažejo, da je doprinos novih znanj k svetovni zakladnici znanja pomemben. Pomembno je tudi delo skupine pri iskanju novih možnih učinkovin in diagnostičnih pristopov ter pri razvoju analitskih in biotehnoloških metod. Skupina pri svojem raziskovalnem delu uporablja in uvaja najsodobnejše znanstvene tehnike in metodologije. Povezanost skupine z drugimi raziskovalci v Sloveniji in mednarodnem prostoru zagotavlja pretok znanja in dobre rezultate tudi v prihodnje.

### **Napredna imunološka zdravila in celični pristopi v farmaciji**

Pod vodstvom prof. dr. Žige Jakopina združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko kemijo, Katedre za farmacevtsko biologijo, Katedre za klinično biokemijo in Katedre za farmacevtsko tehnologijo.

Cilj programa je razvoj varnih in učinkovitih cepiv proti nalezljivim boleznim, razvoj zdravil za imunoterapijo in celično terapijo rakavih obolenj ter imunoterapijo alergij. Programa temelji na treh osnovnih platformah: (i) Razvoj inovativnih cepiv; (ii) Imunoterapija in celična terapija kot napredna pristopa za zdravljenje raka in alergij ter (iii) Imunotoksikološko profiliranje. V platformi razvoja inovativnih cepiv (klasična cepiva, cepiva nove generacije, tumorska cepiva, cepiva za imunoterapijo alergij) so zajete vse faze razvoja cepiv: ekspresija proteinov, DNA ali RNA ter njihova izolacija in čiščenje, razvoj sintetičnih adjuvansov, razvoj formulacij oziroma naprednih dostavnih sistemov ter označevanje z ligandi za ciljano dostavo, imunofarmakološko vrednotenje *in vitro* ter vrednotenje učinkovitosti in varnosti cepiv *in vivo*. V drugi platformi, imunoterapija in celična terapija, kot napredna pristopa za zdravljenje raka in alergij, so zajeta področja razvoja inovativnih agonistov prirojene imunosti za zdravljenje raka, uporaba mezenhimske matične celice (MSC) kot dostavni sistem za ciljanje rakavih tkiv, proučevanje novih sinergističnih kombinacij ZU s protirakavim delovanjem in uporaba imunoterapije ter imunosupresivnega delovanja MSC pri zdravljenju alergij. V tretjem sklopu je program usmerjen v proučevanje imunotoksičnih učinkov *in vitro* ter vrednotenje imunogenosti.

### **Klinična biokemija: geni, hormonske in osebne spremembe pri metabolnih motnjah**

Pod vodstvom prof. dr. Andreja Janeža deluje na UKC Ljubljana ter na UL FFA, Katedra za klinično biokemijo, koordinatorica je prof. dr. Janja Marc.

Program je zasnovan na lastnih dolgoletnih izkušnjah in dosežkih na področju kliničnih in laboratorijskih raziskav, ki proučujejo kronične presnovne bolezni, osteoporozo, sladkorno bolezen in sindrom policističnih ovarijev. Osteoporozo proučujejo na ravni lokalnih regulatorjev kostne premene. Cilj raziskave je, da osvetlijo pomen lokalnih regulatorjev za etiopatogenezo osteoporoze. Predpostavljajo, da bodo identificirali serumski označevalec, ki bo v korelaciji z dogajanjem v samem kostnem tkivu. Načrtujejo tudi raziskavo vpliva zarodnih mutacij nekaterih odgovornih genov na zdravljenje (farmakogenetika) in na zgodnje odkrivanje oseb s povečanim tveganjem za osteoporozo. Na področju sladkorne bolezni raziskujejo pojav rezistence celic v perifernih tkivih na insulin. Pri bolnicah s sindromom policističnih ovarijev jih zanimajo spremembe mehanizma prenosa glukoze v adipocite po zdravljenju z metforminom ali rosiglitazonom. Predpostavlja se, da bodo pripomogli k razumevanju etiopatogeneze sindroma policističnega ovarija, ki sloni na insulinski rezistenci.

### **Sodelovanje v drugih programih**

Raziskovalci fakultete sodelujejo tudi v raziskovalnih programih, ki se izvajajo na drugih inštitucijah in sicer *Eksperimentalna biofizika kompleksnih sistemov in slikanje v biomedicini*, vodja je prof. dr. Janez Štrancar na Inštitutu Jožef Stefan, *Sistemske avtoimunske bolezni*, vodja je izr. prof. dr. Snežna Šemrl Sodin na UKC Ljubljana in *Celična fiziologija 10-7*, vodja je prof. dr. Robert Zorec na UKC Ljubljana.

### **RAZISKOVALNI PROJEKTI UL FFA:**

- J3-9256 - Razvoj agonistov receptorja NOD2 ter dualnih NOD2/TLR7 agonističnih konjugatov kot novih adjuvansov za cepiva (nosilec: izr. prof. dr. Žiga Jakopin)
- J1-9192 - Nove protitumorne učinkovine napetostno odvisnih kalijevih kanalov hEag1 in njihova validacija v limfomih (nosilka: prof. dr. Lucija Peterlin Mašič)

- J1-9194 - Nanozdravila z antibiotiki in probiotiki za lokalno zdravljenje parodontalne bolezni (nosilka: prof. dr. Julijana Kristl)
- J3-9267 - Zaviranje aktivnosti katepsina X kot nov pristop za zdravljenje Parkinsonove bolezni (nosilka: izr. prof. dr. Anja Pišlar)
- J4-9327 - Ciljanje, slikanje in zdravljenje kolorektalnega raka z varnimi teranostičnimi bakterijami (koordinator na UL FFA: prof. dr. Janko Kos, nosilec: prof. dr. Aleš Berlec, IJS)
- J3-1749 - Mezenhimske matične celice-nosilci endogene regenerativne sposobnosti tkiv v boju proti staranju mišično-skeletnega sistema (nosilka: doc. dr. Janja Zupan)
- J1-1717 - Razvoj novih zaviralcev Hsp90 s protitumornim delovanjem (nosilec: izr. prof. dr. Tihomir Tomašič)
- J3-1759 - Celostna karakterizacija zadetkov analiz GWAS - pot do novih terapevtskih tarč za anabolno zdravljenje osteoporoze (GWASforAna) (nosilka: prof. dr. Janja Marc)
- J3-1745 - Vloga imunoproteasoma v oblikovanju imunskega odziva posredovanega s trombociti (nosilka: doc. dr. Martina Gobec)
- J4-1776 - Izboljšanje imunoterapevtske vrednosti NK celic z modulacijo cistatina F (koordinator na UL FFA: prof. dr. Janko Kos, nosilec: prof. dr. Janko Kos, IJS)
- J4-1778 - Uporaba malega proteina bakteriofaga v boju proti razvoju odpornosti proti antibiotikom pri bakteriji *Staphylococcus aureus* (koordinator na UL FFA: prof. dr. Stanislav Gobec, nosilec: doc. dr. Matej Butala, UL BF)
- J1-1715 - Atlas proteinskih interakcij za napovedovanje genskih variacij, povezanih z interakcijami z zdravili in razvojem bolezni (koordinator na UL FFA: prof. dr. Stanislav Gobec, nosilka: prof. dr. Dušanka Janežič, UPFAMNIT)
- J1-1709 - Strukturni vpogled v mehanizem tvorbe površine bakterije *Clostridium difficile* (koordinator na UL FFA: izr. prof. dr. Janez Mravljak, nosilec: prof. dr. Dušan Turk, IJS)
- J4-1767 - Selektivna ekstrakcija molekul z visoko vrednostjo za sektor specialnih kemikalij iz ostankov predelave lesa (koordinator na UL FFA: prof. dr. Samo Kreft, nosilka: dr. Andreja Kutnar, InnoRenew CoE)
- J1-2485 - Poljub smrti glavnim dejavnikom apoptoze: razvoj razgrajevalcev proteinov BCL-2 in BAX (nosilec: doc. dr. Izidor Sosič)
- J1-2483 - Radiofarmaki z antagonističnim delovanjem na CCK2R (nosilec: prof. dr. Marko Anderluh)
- J3-2517 - Razvoj himernih multiplih agonistov receptorjev prirojene imunosti kot učinkovitih adjuvansov za cepiva (nosilec: izr. prof. dr. Žiga Jakopin)
- J1-2484 - Razvoj protibakterijskih učinkovin z delovanjem na validirane tarče v biosintezi peptidoglikana (nosilec: prof. dr. Stanislav Gobec)
- J3-2518 - Proteini APOBEC in onkogeneza virusov HPV (koordinatorica na UL FFA: doc. dr. Marija Nika Lovšin, nosilka: doc. dr. Martina Bergant Marušič, UNG)
- J3-2521 - Vnetni procesi pri intersticijskem cistitisu in ovrednotenje delovanja agonistov kanabinoidnih receptorjev sečnega mehurja (koordinatorica na UL FFA: izr. prof. dr. Mojca Kerec Kos, nosilec: prof. dr. Peter Veranič, UL MF)
- J7-2603 - Učinkovitost bakteriofagov za zdravljenje ekstracelularnih in intracelularnih bakterijskih okužb implantatov (koordinatorica na UL FFA: doc. dr. Janja Zupan, nosilec: izr. prof. dr. Aleš Podgornik, UL FKKT)
- V4-2038 - DNK cepiva in peptidni inhibitorji proti SARS-CoV-2 (koordinator na UL FFA: prof. dr. Borut Štrukelj, nosilec: prof. dr. Roman Jerala, KI)
- Z1-1859 - Kovalentni zaviralci: zaviranje monoamin oksidaze preko nekatalitskih aminokislinskih ostankov (nosilec: doc. dr. Damijan Knez)
- Z1-2635 - Modularna asimetrična totalna sinteza biološko aktivnih naravnih produktov z več kiralnimi centri (nosilec: doc. dr. Andrej Emanuel Cotman)
- N1-0098 - Odkrivanje in mehanizem delovanja novih spojin vodnic hEag1 kalijevih kanalov s protirakavim delovanjem (nosilka: prof. dr. Lucija Peterlin Mašič)
- NC-0009 - Razvoj novih karbamatnih sond za holinestereze (nosilec: prof. dr. Stanislav Gobec)
- N1-0169 - Kovalentni pristop k boju proti bakterijski rezistenci (nosilec: prof. dr. Stanislav Gobec)

- N1-0172 - Fotokemijski pristop za odkrivanje naprednih ATP-kompetitivnih prob z zaviralnim delovanjem na Topoizomerazo IIalfa (nosilec: prof. dr. Janez Ilaš)
- J1-3030 - MTAVsAMR: novi večtarčni antibiotiki proti večkratno odpornim bakterijam (nosilka: prof. dr. Lucija Peterlin Mašič)
- J1-3031 - Razvoj novih zaviralcev bakterijskih topoizomeraz za boj proti odpornim infekcijam (nosilec: Nace Zidar)
- L1-3160 - Razvoj visokokonzentriranih proteinskih formulacij in vrednotenje kinetike absorpcije po subkutani aplikaciji (nosilec: prof. dr. Iztok Grabnar)
- L3-3176 - Vloga in možna uporaba imunomodulatornih mezenhimskih matičnih celic v zdravljenju bolezni COVID-19 (nosilka: doc. dr. Janja Zupan)
- J3-3062 - Avtologni imunohibridomi in napredno zdravljenje trojno negativnega raka dojk stadijev II in III (nosilec: prof. dr. Matjaž Jeras)
- J4-3096 - Rekombinantni probiotiki kot bio-alternativni protimikrobni pristop proti bakteriji *Clostridioides difficile* (nosilec: prof. dr. Borut Štrukelj)
- J3-3071 - Katepsina B in X v tumorskih matičnih celicah raka dojke – molekulske tarče in pomen za protitumorno terapijo (koordinator na UL FFA: prof. dr. Janko Kos, nosilka: dr. Ana Mitrović, IJS)
- J1-3018 - Pametne sonde za zgodnjo napoved Alzheimerjeve bolezni z *ex vivo* testom (koordinator na UL FFA: prof. dr. Stanislav Gobec, nosilec: prof. dr. Janez Košmrlj, UL FKKT)
- J1-3021 - Platforma osnovana na sintetičnih biofilmih za študij in razvoj novih protimikrobnih pristopov (koordinator na UL FFA: izr. prof. dr. Nace Zidar, nosilec: dr. Iztok Dogša, UL BF)
- J2-3043 - Izkoriščanje magneto-mehanskega učinka pri zdravljenju nevrodegenerativnih bolezni (koordinatorka na UL FFA: izr. prof. dr. Petra Kocbek, nosilec: doc. dr. Slavko Kralj, IJS)
- J4-3092 - Razvoj biološko aktivnih in kemijsko obstojnih ksantofilov, temelječ na trajnostnemu estrenju ksantofilov iz obnovljivih naravnih virov (koordinator na UL FFA: izr. prof. dr. Ilija German Ilić, nosilec: dr. Alen Albreht, KI)
- L3-3177 - Vrednotenje varnosti kanabinoidov in pomen za javno zdravje in vedenje potrošnikov (koordinator na UL FFA: doc. dr. Jurij Trontelj, nosilka: prof. dr. Metka Filipič, NIB)
- J3-3079 - Baktericidna nanorezila: preizkus bimodalnega mehanokemijskega odstranjevanja trdovratnih biofilnov (nosilec: doc. dr. Stane Pajk).

## **EU PROJEKTI**

### **OBZORJE 2020**

#### **PhD4GlycoDrug**

UL FFA je v okviru programa Obzorje 2020 Marie Skłodowska-Curie Innovative Training Networks pridobila štiriletni projekt European Joint Doctorate z akronimom PhD4GlycoDrug. PhD4GlycoDrug projekt je skupni evropski doktorski program na področju odkrivanja in razvoja spojin vodnic na osnovi ogljikovih hidratov z delovanjem na lektinske receptorje in encime, ki vežejo in procesirajo ogljikove hidrate. Skupni izobraževalni in raziskovalni program konzorcija PhD4GlycoDrug vključuje vse faze razvoja do spojine vodnice, od identifikacije in karakterizacije novih tarč, odkrivanja novih bioaktivnih spojin, njihove optimizacije in biokemijskega vrednotenja v sistemih *in vitro* ter *in vivo*. Koordinator projekta na UL FFA je prof. dr. Marko Anderluh.

#### **EATRIS-PLUS**

V okviru programa Obzorje 2020 je evropski infrastrukturni center za translacijsko medicino EATRIS pridobil financiranje Evropske komisije za vodilni projekt Eatris-plus. Ta je namenjen krepitvi zmogljivosti in zagotavljanju inovativnih znanstvenih orodij za doseganje trajnosti programa EATRIS na področju personalizirane medicine. Specifični cilji projekta vključujejo: utrjevanje zmogljivosti centra EATRIS na področju personalizirane medicine za boljše delovanje akademskih inštitucij in industrije ter povečanje povezovanja centra EATRIS z velikimi farmacevtskimi podjetji; okrepitev trajnostnega finančnega modela EATRIS; spodbujanje deležnikov k aktivnemu vključevanju v infrastrukturno delovanje; in razširitev strateškega partnerstva z raziskovalno infrastrukturo. EATRIS-Plus bo prispeval k združevanju in izkoriščanju translacijske infrastrukturne zmogljivosti akademskih inštitucij na področju različnih tehnologij omik ter

priskrbel dostop do podatkov, pridobljenih s tovrstnimi sodobnimi tehnologijami. Projekt bo s tem omogočil lažje reševanje globalnih znanstvenih in družbenih izzivov na področju personalizirane medicine. Koordinator na UL FFA je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

### **ORBIS**

Open Research Biopharmaceutical Internships Support (ORBIS) je mednarodni projekt v okviru programa Horizon 2020 – MSCA - Research and Innovation Staff Exchange (RISE). Prvotno šest akademskih ustanov in štiri farmacevtska podjetja iz sedmih držav sodelujejo z namenom izboljšanja predklinične poti razvoja zdravil s povečano produktivnostjo raziskav in razvoja, zlasti z osredotočanjem na postopke in tehnologije, ki obravnavajo slabo biološko uporabnost zdravil. Shema RISE podpira napotitve, tako da se mladi in izkušeni raziskovalci napotijo v konzorcijske partnerske ustanove na napredne študije iz farmacevtske preformulacije, dozirne oblike in sisteme za dajanje zdravil ter metode biofarmacevtskega vrednotenja. Projekt ORBIS omogoča raziskovalcem, ki so napoteni na gostujoče institucije, da pridobijo nove veščine in razvijajo svoje kompetence v mednarodnem in medsektorskem okolju ter krepijo človeški kapital in sinergije znanja v evropskem farmacevtskem raziskovalnem in razvojnem sektorju.

V letu 2021 se je konzorciju partnerjev ORBIS med drugimi pridružila tudi UL FFA, ki bo v okviru projekta na usposabljanje poslala 9 svojih zaposlenih ter gostovala 13 tujih raziskovalcev. Nosilca projekta staizr. prof. dr. Rok Dreu in prof. dr. Stanko Srčič.

### **DRUGI EU PROJEKTI**

#### **Erasmus+ ADVANCE**

Projekt Erasmus+ ADVANCE je evropski izobraževalni projekt. Osnovan je na tristopenjskem učnem programu s področja naprednih zdravil (ATMP) in bo vseboval: 1) spletne tečaje, 2) spletne seminarje ter 3) praktični enotedenski delavnici. UL FFA je z italijanskim inštitutom za zdravje (Istituto Superiore di Sanita – ISS) zadolžena za sodelovanje pri pripravi učnega načrta ter izvedbo delavnic. Vsaka delavnica bo sprejela do 30 slušateljev. Udeleženci programa bodo med izobraževanjem prejeli potrdila, s pomočjo katerih bodo dokazovali ekspertizo s področja ATMP. Program je namenjen študentom in znanstvenikom s širšega področja biomedicine, ki bi na začetku svoje kariere želeli pridobiti specifična znanja in kompetence spopasti se z izzivi, pri razvoju, izdelavi, trženju in uporabi ATMP. Koordinator projekta je EATRIS ERIC, Nizozemska, kot partnerji pa poleg UL FFA sodelujejo še: Istituto Superiore di Sanita, Italija; Universite Libre de Bruxelles, Belgija; Elevate, Nizozemska; KU Leuven, Belgija in Takis SRL, Italija. Koordinator na UL FFA je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

#### **Erasmus+ OEMONOM**

»Open access Educational Materials on Naturally Occurring Molecules - sources, biological activity and use« je projekt Erasmus+. Glavni cilj projekta je pripraviti gradiva o pozitivnih in negativnih učinkih naravnih spojin oz. rastlin, v katerih se nahajajo in, ki se uporabljajo za več različnih indikacij (okužbe, menopavza in ginekološke težave, benigna hiperplazija prostate, kašelj, bolezni srca in ožilja, centralnega živčnega sistema ter kože in motnje prebavil), v skladu z najnovejšimi znanstvenimi dokazi. Pripravljena gradiva bodo na voljo za delo v spletnih učilnicah za študente, prav tako pa bodo objavljena v strokovnih in laičnih revijah. Koordinator projekta jeizr. prof. dr. Prěmysl Mladěnka, Fakulteta za farmacijo na Univerzi Charles, Hradec Králové. Koordinatorica projekta na UL FFA je prof. dr. Marija Sollner Dolenc.

#### **INTERREG boDEREC-CE**

Glavni cilj projekta »Board for Detection and Assessment of Pharmaceutical Drug Residues in Drinking Water – Capacity building for Water Management in CE« (boDEREC-CE) je priprava sistema celostnega upravljanja vodovodov, s katerim naj bi zagotovili višjo kakovost pitne vode. Projekt poteka v okviru programa Interreg CENTRAL EUROPE, pri katerem sodeluje 12 partnerjev iz 7 držav in spodbuja ter podpira sodelovanje pri skupnih regionalnih izzivih. Aktivnosti partnerjev predvidevajo razvoj podrobnega načrta spremljanja farmacevtskih izdelkov in sredstev za osebno nego (PPCP), oblikovanje orodja, ki omogoča

optimizacijo postopka čiščenja vode, kot tudi pripravo priporočil za zakonodajne spremembe v zvezi s standardi pitne vode in priporočili za inženirske rešitve. Vodilni partner projekta je Hrvatski Geološki Institut, izvajalki projekta sta članici UL NTF in UL FFA, v imenu Univerze v Ljubljani. Vodja projekta na UL FFA je doc. dr. Jurij Trontelj

#### **CELSA**

- Vodja projekta na UL FFA je prof. dr. Lucija Peterlin Mašič: znanstveni cilj predlaganega projekta je priprava novih protirakavih spojin vodnic in validacija ter modulacija rakave tarče hEag1 s potencialom za zdravljenje ne-Hodgkinovega limfoma. Predlagani projekt pokriva celoten cikel zgodnjega odkrivanja novih učinkovin: molekulsko modeliranje, sintezo, testiranje na ionskih kanalih ter platformo za protitumorno vrednotenje novih učinkovin. Koordinator projekta je prof. dr. Jan Tytgat, KU Leuven, Pharmaceutical and Pharmacological Sciences, Toxicology and Pharmacology.
- Vodja projekta na UL FFA je prof. dr. Stanislav Gobec: s proteinom G sklopljeni receptorji so dobro validirane tarče, saj nanje deluje ena tretjina vseh zdravil na tržišču. CCR7 je primer takšnega receptorja, ki pa je slabo raziskan kljub udeležnosti v številnih človeških boleznih (npr. rak, vnetne in imunske bolezni). V projektu bomo s pomočjo vrednotenja kemijske knjižnice, virtualnega rešetanja in optimizacije že znanih neselektivnih ligandov skušali odkriti selektivni ligand za receptor CCR7. Modulacijo delovanja receptorja bomo potrdili z različnimi in vitro biološkimi testi.
- Vodja projekta na UL FFA je prof. dr. Robert Roškar, na UL MF dr. Ivana Jovčevska: cilj projekta »Generation of nanobodies against immunomodulating checkpoint receptors in glioblastoma tumor cells« je pridobiti nanotelesa proti najpogosteje izraženim imunomodulacijskim receptorjem kontrolnih točk v tumorskih celicah glioblastoma. Raziskovalna skupina iz UL (MF in FFA) bo obogatila, izolirala in okarakterizirala nova nanotelesa.

**Novel diagnostic and therapeutic approaches to complex genetic disorders** (CIII-HR-0611). Projekt CEEPUS, regionalni program, katerega cilj je vzpostaviti in spodbujati mobilnosti študentov in profesorjev med sodelujočimi državami in ga koordinira Univerza v Zagrebu. V projekt so vključene fakultete iz držav partneric Avstrija, Bolgarija, Češka, Hrvaška, Madžarska, Poljska, Romunija, Slovaška, Slovenija, Srbija, Albanija, Makedonija in Črna Gora. Koordinatorica na strani UL FFA je prof. dr. Janja Marc.

**BILATERALNI PROJEKTI:** UL FFA je imela v letu 2021 vzpostavljenih 13 bilateralnih projektov, kjer sodelujemo z akademskimi institucijami v naslednjih državah: Francija, Hrvaška, Kitajska, Litva, Madžarska, Nemčija, Rusija in ZDA.

**COST PROJEKTI:** UL FFA sodeluje v 10 COST projektih.

#### ***Inovacijski sklad UL***

UL FFA je bila izbrana na razpisu za dodelitev sredstev Inovacijskega sklada UL projektoma:

- Nove širokospektralne protibakterijske učinkovine, vodja prof. dr. Marko Anderluh;
- Development of butyrylcholinesterase inhibitor for the treatment of canine cognitive dysfunction, vodja prof. dr. Stanislav Gobec.

#### **Gostujoči tuji strokovnjaki Univerze v Ljubljani (GTS, BI)**

Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih 2019–2022 (Suzana Šegota in Anja Sadžak - gostovanje: 7. 7. - 9. 7. 2021, Michele Protti - gostovanje: 12. 7. - 16. 7. 2021, Cyril Balsollier april - maj 2021, dr. Thierry Touze, dr. Helene Barreteau in dr. Didier Blanot - gostovanje: 18. 10. - 20. 10. 2021.

## **Projekti ESS, ESRR**

### **Projekti ESRR**

#### **RAZISKOVALCI NA ZAČETKU KARIERE 2.1 - PODOKTORSKI PROJEKT**

Namen projekta je vzpostaviti povezavo med raziskovalnim in podjetniškim okoljem, kjer je povezovalni člen raziskovalec na začetku kariere.

Na UL FFA smo v okviru projekta za 4 leta zaposlili 2 raziskovalca:

- dr. Aljoša Bolje z naslovom operacije: Strukturna karakterizacija proteinov v trdnih farmacevtskih oblikah v sodelovanju z Lekom d. d.
- dr. Eva Kranjc z naslovom operacije: Razvoj in vpeljava naprednih analitskih pristopov, ki temeljijo na kvantitativni uporabi masne spektrometrije med razvojem biofarmacevtskih učinkovin v sodelovanju z Lekom d. d.

#### **LAKTIKA**

Spodbujanje izvajanja raziskovalnorazvojnih projektov (TRL 3-6): Ekstrakcija in oplemenitenje sirotkinih proteinov ter izraba preostanka za oblikovanje novih funkcionalnih živil in prehranskih dopolnil »LAKTIKA«. Koordinator projekta je ARHEL d. o. o., koordinator projekta na UL FFA je prof. dr. Albin Kristl, sodelujeta Katedra za biofarmacijo in farmakokinetiko ter Katedra za farmacevtsko tehnologijo.

#### **EATRIS-TRI.si**

Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora – RI-SI-EATRIS-TRI.si. V projekt sta pod koordinatorstvom poslovodečega vodilnega partnerja UL FFA vključena še dva konzorcijska partnerja: Kemijski inštitut in Univerza v Mariboru (Medicinska fakulteta). Koordinator na UL FFA je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

### **DRUGI MEDNARODNI PROJEKTI**

#### **Projekt RiskAwareTTS o varnosti vektorskih cepiv proti SARS-CoV-2, ki ga UL FFA izvaja za Evropsko agencijo za zdravila**

V okviru projekta RiskAwareTTS proučujemo vpliv regulatornih odločitev in priporočil, povezanih s tveganjem za sindrom tromboze s trombocitopenijo ob cepljenju s SARS-CoV-2 adenovirusnimi vektorskimi cepivi. Raziskujemo zavedanje in poznavanje tveganja za zaplete tako med zdravstvenimi delavci kot tudi v splošni javnosti ter kako je slednje vplivalo na odnos do cepljenja z izbranimi cepivi. Katedra za socialno farmacijo, UL FFA sodeluje v konzorciju partnerjev iz šestih držav, ki raziskavo izvajajo za Evropsko agencijo za zdravila (EMA). Vodja projekta na UL FFA je prof. dr. Mitja Kos.

## **3.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST**

Na področju umetniške dejavnosti v letu 2021 ni bilo aktivnosti.

## 3.4 PRENOS IN UPORABA ZNANJA

### IZUMI, INTELEKTUALNA LASTNINA

#### **Fakulteta za farmacijo v 2021 vložila štiri mednarodne patentne prijave**

Fakulteta za farmacijo je tudi v 2021 nadaljevala s prakso inovacijske dejavnosti, saj je izsledke svojih raziskav ob sodelovanju s Pisarno za prenos znanja na UL zaščitila z vložitvijo štirih mednarodnih patentnih prijav. Patentne prijave so vložne na različnih področjih farmacevtskih znanosti, tudi na področju boja proti boleznim COVID-19.

**KOS, Janko**, MITROVIĆ, Ana, **SOSIČ, Izidor**, MARCELLO, Alessandro, BONOTTO, Rafaela so vložili patentno prijavo z naslovom *8-hydroxyquinoline cysteine protease inhibitors for use in the prevention and/or treatment of a corona virus disease*.

KRULJEC, Nika, **BRATKOVIČ, Tomaž**, MOLEK, Peter, **LUNDER, Mojca** so vložili patentno prijavo z naslovom *Affinity ligands for antibody Fc region*.

**LUNDER, Mojca**, **ŠTRUKELJ, Borut**, KOROŠEC, Peter, KOREN, Ana so vložili patentno prijavo z naslovom *IgE epitope-like peptides and uses thereof*.

**TOMAŠIČ, Tihomir**, **ZIDAR, Nace**, **DURCIK, Martina**, **ILAŠ, Janez**, **ZEGA, Anamarija**, DURANTE CRUZ, Cristina, TAMMELA, Päivi, PÁL, Csaba, NYERGES JÓZSEF, Ákos, **KIKELJ, Danijel**, **PETERLIN-MAŠIČ, Lucija** so vložili patentno prijavo z naslovom *New class of DNA gyrase and/or topoisomerase IV inhibitors with activity against gram-positive and gram-negative bacteria*.

### KREPITEV PRENOSA ZNANJA IN SODELOVANJE Z OKOLJEM

#### **Prof. dr. Julijana Kristl, prejemnica zahvale za dolgoletno mentorsko delo in vsestransko podporo Krkinim nagradam**

Prof. dr. Julijana Kristl je prejemnica zahvale za dolgoletno mentorsko in vsestransko podporo Krkinim nagradam, ki jo je podelila Krka štirim posebej zaslužnim posameznikom, na slovesni akademiji v počastitev 50-letnice Krkinih nagrad 3. septembra 2021.

V njeno obrazložitev so zapisali: »Med največje dosežke prof. dr. Julijane Kristl spadata razvoj in uveljavitev področja farmacevtske nanotehnologije pri nas. Njeno poslanstvo je raziskovanje, generiranje znanja ter prenašanje odkritij s predavanji in mentorstvom na študente in znanstveno skupnost. Za prispevek k znanosti in farmacevtski stroki je prejela vrsto nagrad, tudi tri Krkine nagrade. Dolgoletna profesorica na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani je že več desetletij mentorica številnim prejemnikom Krkinih nagrad«.

#### **Priznanje Zvezde - zunanji partnerji 2020 , Novartis**

Fakulteta za farmacijo in njeni sodelavci izr. prof. dr. Rok Dreu, prof. dr. Stanko Srčič, asist. dr. Zoran Lavrič, prof. dr. Mirjana Gašperlin in prof. dr. Borut Božič so prejeli **Priznanje Zvezde - zunanji partnerji 2020**, ki ga je letos prvič v tej kategoriji podelil Novartis Slovenija. Novartis s priznanji Zvezde obeležuje ter praznuje dosežke sodelavk, sodelavcev, timov ter zunanjih partnerjev, ki še posebej izstopajo s svojim delovnim in osebnim doprinosom. Skupina UL FFA je bila nominirana s strani sodelavcev Novartisa in prepoznana kot eden izmed ključnih zunanjih partnerjev v letu 2020. Slovesna podelitev Priznanj Zvezde je bila v oktobru 2021 izvedena v obliki virtualnega slavnostnega dogodka, ki sta ga vodila Robert Ljoljo, predsednik uprave Leka d.d. in predsednik Novartisa v Sloveniji ter dr. Darja Ferčej Temeljotov, vodja strateških programov v Novartisu v Sloveniji. Novartis v Sloveniji je s sodelavci UL FFA vzpostavil platformo »Predformulacijski (PF) Inkubator« ter uspešno nadaljeval s projektom »Razvoj Kadrov«. Oba projekta omogočata vzdrževanje trajnih partnerskih povezav, ki so osnova poklicne rasti vseh udeležencev, spodbujanje inovacij ter razvoj zdravil z dodano vrednostjo za pacienta.

#### **EATRIS-Plus delavnica: Teorija in praksa sodelovanja med industrijo in akademijo**

Septembra 2021 se je v okviru projekta H2020 EATRIS-Plus v so-organizaciji UL FFA, Biocat (Barcelona, Španija) in EATRIS (Amsterda, Nizozemska) odvijala mednarodna dvodnevna delavnica »Teorija in praksa

sodelovanja med industrijo in akademijo«. Delavnica je združila 40 akademikov, podoktorskih raziskovalcev, posameznikov iz pisarn za prenos znanja ter predstavnikov biotehnoških podjetij. Udeleženci so tekom delavnice poslušali kratke predstavitve predstavnikov inovacijskih konzorcijev in biotehnoških podjetij ter si med seboj izmenjevali izkušnje. Razpravljali so o težavah, na katere so naleteli pri sodelovanju med industrijo in akademijo ter iskali rešitve za reševanje teh izzivov. Spoznali so pravne osnove v javno-zasebnem partnerstvu in imeli možnost predstaviti svoj projekt v predstavitvah t.i. »pitch talks«.

### **Spletni festival UNI.MINDS 2021**

V okviru festivala UNI.MINDS in 3. dneva raziskovalcev, Novartis Slovenija, ki je 10. 11. 2021 potekal na oddaljen način, so aktivno sodelovali sodelavci in alumni UL FFA: izr. prof. dr. Rok Dreu, prof. dr. Albin Kristl ter dr. Rebeka Jereb. Predstavili so odlične prakse sodelovanja med UL FFA in Lek-om d.d., predvsem v obliki predformulacijskega inkubatorja in projekta »Razvoja Kadrov«. Dr. Jereb je predstavila svojo doktorsko raziskavo, ki je plod takšnega sodelovanja.

### **Prejemniki sredstev drugega razpisa Inovacijskega sklada UL 2021**

Pomemben pogoj za uspešno komercializacijo izumov so dolgoročna partnerstva z gospodarstvom in sposobnost preverjanja delovanja idej znotraj univerze. Namen razpisa Inovacijskega sklada UL 2021 je sofinanciranje obetavnih inovativnih projektov in jim tako pomagati do višje stopnje tehnološke pripravljenosti. Sklad je UL vzpostavila z namenom lajšanja komercializacije tehnologij in z njim omogoča ekipam, ki na UL razvijajo inovativne rešitve, da te približajo industrijskim partnerjem oz. trgu.

Rektor UL prof. dr. Gregor Majdič je v okviru festivala UNI.MINDS javno razglasil prejemnike sredstev drugega razpisa Inovacijskega sklada UL 2021. Ocenjevalna komisija je za sofinanciranje izmed 13 prijavljenih projektov za sofinanciranje izbrala pet projektov in med njimi sta kar dva projekta Fakultete za farmacijo, in sicer:

1. Projekt z naslovom »**Razvoj zdravil za zdravljenje kognitivnih motenj pri psih**«, ki ga razvija ekipa Fakultete za farmacijo prof. dr. Stanislav Gobec, asist. dr. Urban Košak in doc. dr. Damijan Knez.

2. Projekt z naslovom »**Širokospektralne protibakterijske učinkovine**«, ki ga razvijata prof. dr. Marko Anderluh in doc. dr. Martina Hrast.

### **Prvo mesto za digitalno rešitev UL FFA na poletni šoli EIT Digital Summer School 2021**

Luka Hiti in sodelavci, pod mentorstvom prof. dr. Mitje Kosa in izr. prof. dr. Igorja Locatellija, so s skupino Outfit7 delili prvo mesto na poletni šoli EIT Digital Summer School 2021. Digitalne tehnologije postajajo vse pomembnejše v farmacevtskem in širše biomedicinskem okolju, kljub temu pa se ne uporabljajo dovolj pogosto. Poletna šola EIT Digital Summer School 2021, ki deluje pod okriljem Evropske unije za digitalno preobrazbo Evropske unije (<https://www.eitdigital.eu/>), je zasnovana prav z namenom, da deležnikom pomaga pri digitalni preobrazbi. Poletna šola je potekala v sodelovanju z Ekonomsko fakulteto Univerze v Ljubljani od 26. julija do 8. avgusta 2021. V okviru poletne šole je bil razvit koncept digitalne rešitve z namenom izmenjave informacij med zdravstvenimi delavci na primarnem in sekundarnem nivoju ter bolniki oz. njihovimi skrbniki. Posebno pozornost je bila namenjena posredovanju informacij starejšim odraslim skladno z njihovo računalniško in zdravstveno pismenostjo.

### **Ponosni smo na naše doktorande**

Med prejemniki najvišjega Novartisovega priznanja za uglednega znanstvenika v letu 2021 sta kar dva od treh nagrajencev doktorirala na Katedri za biofarmacijo in farmakokinetiko na UL FFA. Dr. Igor Legen, vodja Kliničnega razvoja v Razvojnem centru Slovenija pod mentorstvom prof. dr. Albina Kristla in dr. Marija Bošković Ribarski, vodilna raziskovalka v Kliničnem razvoju pod mentorstvom prof. dr. Iztoka Grabnarja. Novartisove znanstvene nagrade prepoznavajo tiste posameznike in ekipe, ki so se pri delu še posebej izkazali ter pomembno prispevali k razvoju in raziskavam v podjetju.

## **UDEJSTVOVANJE V STROKI**

- Sodelovanje v organih izven UL (ministrstva, mednarodne organizacije)
- Uredništva (več kot 30 uredništev nacionalnih in mednarodnih revij)
- Javni nastopi (TV in radijski intervjuji in prispevki)



- Vseživljenjska izobraževanja in usposabljanja – konstantni prenos znanj v stroko (tečajji LBM, usposabljanje za farmacevte, poletne šole, mednarodne šole,...)
- Izvedba STROKOVNO IZPOPOLNJEVANJE S PODROČJA FARMACIJE: SAMOTESTIRANJE, HITRO TESTIRANJE ALI TESTIRANJE OB PREISKOVANCU? (junij 2021).
- Neposredni projekti (ekspertize, mnenja) za partnerje iz javnega sektorja in gospodarstva.

#### **Prof. dr. Mitji Kosu podeljen naziv častnega člana organizacije Pharmaceutical Care Network Europe**

Prof. dr. Mitja Kos, predstojnik Katedre za socialno farmacijo UL FFA, je v 2021 na spletni delovni konferenci evropske mreže raziskovalcev s področja farmacevtske skrbi Pharmaceutical Care Network Europe (PCNE) postal častni član te organizacije. Naziv prejmejo posamezniki z 20- ali večletnim aktivnim delovanjem v PCNE, ki so v tem času delovali tudi v izvršnem odboru organizacije. Plod njegovega dela znotraj PCNE so številni mednarodni raziskovalni projekti na področju farmacevtske skrbi, mednarodno sprejeta definicija pregleda zdravil, boljša organizacijska struktura PCNE in krepitev vloge farmacevtske skrbi v tujini in doma.

#### **Strokovni večeri: Digitalna preobrazba v farmaciji**

Slovensko farmacevtsko društvo (SFD) je v sodelovanju z UL FFA organiziralo strokovne večere, posvečene Digitalni preobrazbi v farmaciji, s katerimi smo želeli spodbuditi zanimanje in gradnjo kompetenc ter oblikovati skupnost, ki bo tej izjemno aktualni temi posvečala vso potrebno pozornost. Strokovni večeri so potekali ob sredah v novembru in decembru 2021.

#### **AKTIVNOSTI Z ALUMNI**

- Promocija Kluba alumnov UL FFA med študenti zadnjih letnikov in bivšimi diplomanti vseh študijskih programov (na predavanjih, vabila z e-pošto, ob zaključku študija, promocija na dogodkih, ki jih organizira UL FFA).
- Povečanje števila članov iz 349 (prvo četrletje leta 2021) na 404 članov (prvo četrletje leta 2022) – 16 % rast.
- Sodelovanje alumnov na promocijskih dogodkih UL FFA.
- Sodelovanje v RSF projektu Mentorstvo alumni-študent z namenom osvetlitve delovnega mesta.

## **3.5 USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ**

### **3.5.1 KNJIŽNIČNI SISTEM**

Knjižnica UL FFA tekoče spremlja strokovne standarde in razvoj bibliotekarske stroke in aktivno sodeluje pri razvoju knjižničnega sistema Univerze v Ljubljani.

Nakup knjig v letu 2021 je znašal 119 enot, tako za študente kot raziskovalce. V dogovoru s prodekanom in nosilci posameznih študijskih predmetov poteka sprotno menjavanje in nakup študijskega gradiva. Dopolnjevanje ravni števila učbenikov študentom ostaja tako še naprej na isti ravni kot vsa predhodna leta.

Celoten knjižnični fond znaša 20.085 inventarnih enot gradiva na dan 31. 12. 2021. V knjižnici UL FFA se kaže pomanjkanje prostora za knjižnične zbirke, predvsem za diplomska, magistrska in doktorska dela.

Za potrebe habilitacij pedagogov in raziskovalcev smo v letu 2021 strokovno obdelali in vnesli v bazo COBISS 849 prispevkov (monografije, članki, prispevki na konferencah in druga dela), kar je za 130 prispevkov več kot predhodno leto.

Trend nakupa publikacij, ki je namenjen profesorjem in raziskovalcem v okviru kateder UL FFA, še vedno vsakoletno upada. Založniške dejavnosti v času epidemije ni bilo.

Število naročenih revij ostaja na isti ravni kot leto poprej, to je 17, večina le-teh so konzorcijske revije. Skoraj vse revije so zaradi covidnega obdobja dostopne v elektronski obliki, tiskanih praktično ni več. UL FFA

je tudi v letu 2021 podaljšala svoj pristop naročanja periodike v okviru javnega naročila UL, h kateremu je zavezana do l. 2025.

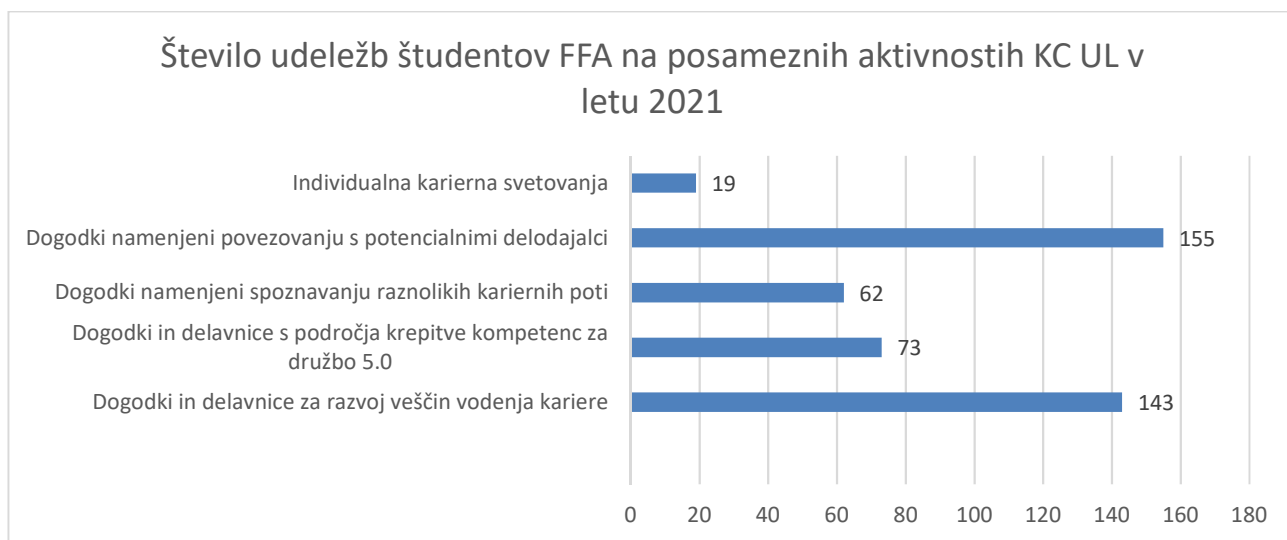
Zaradi epidemije COVID-19 zaznavamo občuten padec študentov na izmenjavi in izposoji gradiva, kot tudi aktivno vpisane študente iz matične fakultete ter drugih fakultet Ljubljanske univerze in s tem samo knjižnično izposajo.

### 3.5.2 KARIERNI IN OSEBNOSTNI RAZVOJ ŠTUDENTOV

V Kariernem centru UL (KC FFA) so bile v letu 2021 izvedene naslednje aktivnosti:

- **Dogodki in delavnice za razvoj veščin vodenja kariere;** sem sodijo dogodki in delavnice na temo samoocena in samoevalvacija, iskanje zaposlitve, pisanje življenjepisa in motivacijskega pisma, priprava na razgovor za zaposlitev, priprava na prakso, iskanje kariernih priložnosti v tujini, zaposlitvene veščine, uporaba družbenih omrežij za namen kariernega napredka.
- **Dogodki in delavnice s področja krepite kompetenc za družbo 5.0;** dogodki in delavnice na temo tuji jeziki, računalniški programi, podjetništvo, mehke veščine (govorica telesa, učinkovita komunikacija, reševanje konfliktov, učinkovito učenje, prepoznavanje znanja in kompetenc), pisanje zaključnih nalog in znanstvenih člankov.
- **Dogodki namenjeni spoznavanju raznolikih kariernih poti;** okrogle mize, pogovori ter predstavitve kariernih poti diplomantov EMŠ Farmacija, Laboratorijska biomedicina in Kozmetologija.
- **Dogodki namenjeni povezovanju s potencialnimi delodajalci;** predstavitev potencialnih delodajalcev v okviru dogodkov z alumni FFA, karierni dan ter hitri zmenki.
- **Individualna karierna svetovanja;** študenti se obrnejo na kariernega svetovalca v okviru individualnih svetovanj največkrat zaradi nasvetov za pisanje CV in prošenj ter za pomoč pri izbiri področja dela ter potencialnih delodajalcev.

Vse planirane dejavnosti smo zaradi epidemije COVID-19 preselili na splet in jih skozi leto uspešno izvedli.



Slika 10: število udeležb študentov FFA v posameznih aktivnosth KC UL v letu 2021

### 3.5.2.1 TUTORSTVO

Na UL FFA je vzpostavljen sistem študentskega in učiteljskega tutorstva. Namen tutorstva je nuditi različne vrste podpore študentom med študijem, jih usmerjati in pomagati pri reševanju splošnih problemov, ki se pojavijo v času študija. Tutorstvo prav tako olajša vključevanje v univerzitetno okolje, tako na študijskem kot obštudijskem področju. Tutorstvo pomeni dodaten korak k izboljšanju prehodnosti, študijskih rezultatov in dvigu kakovosti študija na UL FFA.

**Študentsko tutorstvo** predstavlja institucionalizirano in formalizirano obliko nesebične študentske pomoči sovrstnikom in deluje pod okriljem Študentskega sveta Fakultete za farmacijo (ŠS FFA). Sistema študentskega tutorstva ureja Pravilnik o sistemu študentskega tutorstva na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani, ki ga je ŠS FFA sprejel v letu 2019/2020. Gre za dober primer prenosa znanja in informacij med različnimi generacijami študentov. UL FFA nudi več oblik študentskega tutorstva – osebno, predmetno ter ERASMUS tutorstvo. Za osebnega tutorja lahko zaprosi vsak študent prvega letnika prvostopenjskega ali enovitega magistrskega študijskega programa, kot pomoč pri prilagajanju na novo izobraževalno in življenjsko okolje. Pri posameznih predmetih študijskih programov UL FFA, ki so vnaprej definirani, se izvaja predmetno tutorstvo z namenom lažjega razumevanja in usvajanja študijske snovi. Izvaja se v obliki javnih seminarjev in predmetni tutorji so za opravljeno delo finančno nagrajeni. Za delovanje predmetnega in osebnega tutorstva je odgovoren glavni koordinator tutorjev študentov. Vsakemu tujemu študentu, ki je vključen v pedagoški proces na UL FFA v sklopu programa ERASMUS+, je dodeljen ERASMUS tutor, katerih delovanje koordinira glavni ERASMUS tutor. Financiranje sistema študentskega tutorstva je zagotovljeno s prispevkom študentov ob vpisnini.

V sklopu **učiteljskega tutorstva** deluje tutor učitelj-koordinator, ki nudi študentom pomoč pri raznih skupinskih in individualnih težavah na študijskem in obštudijskem področju ter pomoč pri komuniciranju s pedagoškimi delavci.

Uspešnost delovanja sistema študentskega tutorstva se vsako leto preverja z anketo med študenti in na osnovi rezultatov glavni koordinator tutorjev študentov, glavni ERASMUS tutor ter tutor učitelj-koordinator oblikujejo možne ukrepe za odpravo pomanjkljivosti v naslednjem študijskem letu.

### 3.5.2.2 KREPITEV DELA S ŠTUDENTI S POSEBNIM STATUSOM

Pri delu s študenti s posebnim statusom UL FFA upošteva Statut Univerze v Ljubljani, Pravilnik o študentih s posebnim statusom na Univerzi v Ljubljani in Študijski red UL FFA.

Vloge študentov za pridobitev posebnega statusa obravnava Komisija za študijsko področje UL FFA, ki ob upoštevanju navedenih aktov, posameznemu vlagatelju v primeru odobritve statusa dodeli tudi pripadajoče pravice. Skrbi za dodatne ugodnosti in za čim manj stresno opravljanje študijskih obveznosti študentov s posebnim statusom.

Študenti se že pred vpisom ali ob vpisu na fakulteti pozanimajo o možnosti za pridobitev statusa. Na UL FFA je v študijskem letu 2020/2021 bil 19 študentom odobren status študenta s posebnimi potrebami in 14 študentom status športnika.

### 3.5.3 IZVAJANJE IN RAZVOJ OBŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI

Študentska organiziranost na UL FFA je specifična in študentom omogoča zelo velik spekter delovanja tako s strokovnih področij kot obštudijskega delovanja in mednarodnega udejstvovanja.

Študentski svet UL FFA (ŠS FFA) deluje zelo uspešno. V času svojega delovanja kot organ UL FFA se je uveljavil kot zelo konstruktiven sogovornik pri vprašanih vezanih na študijski proces in kakovost delovanja UL FFA. V habilitacijskih postopkih je ŠS FFA v letu 2021 izdal 44 mnenj o pedagoški usposobljenosti pedagoških delavcev. S svojimi predstavniki je redno sodeloval v drugih organih fakultete (Senat, Upravni odbor, Komisija za študijsko področje, Akademski zbor, Komisija za kakovost in akreditacijo). Na UL FFA so v letu 2021 svoje delovanje nadaljevali tudi Društvo študentov farmacije Slovenije (DŠFS), Društvo študentov farmacevtskih ved (DŠFV) in Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva (ŠSSFD), preko slednjega študenti tudi zelo uspešno in aktivno sodelujejo v svetovnem in evropskem okolju. Prav tako so nadaljevali z izdajanjem študentskega glasila Spatula, ki je dosegla 87. številko (do oktobra 2021) in začeli s

publiciranjem nove strokovne revije Placebo. Študentska organizacija Fakultete za farmacijo (ŠOFFA), ki je ena izmed podružnic ŠOU v Ljubljani, je tudi v letu 2021 organizirala različne dogodke, ki pomagajo študentom v svojem prostem času bolje spoznati svoje sošolce in druge študente UL FFA in ostalih članic UL. Povezava med ŠS FFA, ŠOFFA in DŠFS, DŠFV ter ŠSSFD omogoča izvajanje obsežnejših, kompleksnejših in finančno bolj zahtevnih projektov.

**Spatula** je glasilo Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva, s katerim se študente UL FFA seznanja o aktualnih obštedijskih dogodkih in novostih v svetu farmacije, laboratorijske biomedicine, kozmetologije ter sorodnih panog na lokalnem in mednarodnem področju. Je periodična publikacija, ki prispevke objavlja v slovenskem jeziku, razen člankov tujih avtorjev, ki so objavljeni v angleškem jeziku. Leta 2021 so bile izdane 3 številke glasila - februarja, maja in oktobra. Prav tako je bila v letu izdana posebna izdaja, ti. Strokovna spatula oz. revija **Placebo**, ki je vsebovala članke v povezavi z diagnostiko, zdravljenjem in cepivi za virus SARS-CoV-2. Revija Placebo bo od tega leta dalje prav tako postala periodična publikacija, ki bo vsebovala strokovne članke.

**Pevski zbor UL FFA (PZ UL FFA).** Na predlog Alumni kluba UL FFA smo novembra 2019 ustanovili pevski zbor, ki ima trenutno okvirno 50 članov.

#### **Dogodki organizirani s strani ŠS FFA**

- **Uvodni dan za bruce 2021.** Namen projekta je v začetku študijskega leta študente 1. letnika S1 **LBM**, S1 **KOZ** in EM **FAR** seznaniti s pomembnimi informacijami tako študijske kot tudi obštedijske narave ter jim s tem omogočiti enostaven prehod iz dijaškega v študijsko življenje.
- **Online bonton.** ŠS FFA je z izr. prof. dr. Natašo Karas Kuželički in asist. dr. Jano Omersel postavila smernice za obnašanje študentov pred, med in na koncu on-line predavanj. Želja je bila dvigniti kakovost on-line predavanj primerljivo tistim v živo.

#### **Dogodki organizirani s strani ŠOFFA**

- **Piknik 2021.** V maju in oktobru sta bila z namenom spoznavanja med študenti organizirana piknika na študentskem kampusu.
- **Farmaceutvska predbožična ekskurzija.** V začetku decembra je bila organizirana tridnevna ekskurzija v Sarajevo. Tekom ekskurzije so si šli udeleženci ogledat galerijo in imeli možnost vpogleda v izobraževalni sistem v BiH ter ga primerjati z našim.

#### **Dogodki organizirani s strani ŠOFFA, ŠS FFA in DŠFS**

- **Inkubator inovativnosti** je bil 2021 zaradi ugodnih epidemioloških razmer ponovno organiziran v živo. Sodelovalo je 24 študentov, ki so reševali izziva iz realnega delovnega okolja podjetij Novartis (Lek) in Bayer. Temi letošnjega izziva sta bili Skrb za duševno zdravje in »Intimate Health«.

#### **Dogodki organizirani s strani DŠFS**

- **Javne kampanje.** Skozi celotno leto je DŠFS organiziralo javne kampanje (Boj laboratorija z dopingom, PneumoSTOP InterAKCIJA, InterAKCIJA KORONA EDITION, Z atopijskim dermatitisom živim!, Sončna preventivna fronta) s katerimi je študente in širšo javnost ozaveščalo o raznih strokovnih tematikah.
- **Strokovni večer: Diagnostika okužb s paraziti.** Osrednja tema predavanja so bili najpogostejši povzročitelji okužb pri ljudeh in živalih. Predavanja na temo diagnostiko okužb s paraziti so preko zoom platforme izvedle dr. Barbara Šoba Šparl in dr. Urška Glinšek Biškup iz oddelka za parazitologijo na Inštitutu za mikrobiologijo in imunologijo ter dr. Aleksandra Vetglas Rataj iz Veterinarske fakultete Univerze v Ljubljani.
- **Mala šola klinike o antidepresivih.** V namenu projekta sta bili organizirani predavanja o antidepresivih. Prav tako je bilo predstavljeno delo kliničnega farmacevta in njegovo reševanje problemov v praksi.
- **2. ŠSSFD virtualni mini simpozij.** Na simpoziju je DŠFS predstavilo znanstven pogled na cepljenje proti COVID-19. Projekt je bil namenjen predstavitvi pomena cepljenja pri izhodu iz pandemije.

- **7. simpozij Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva z naslovom »Zdravstvo v koraku z digitalizacijo«** V sklopu simpozija so bila organizirana predavanja na temo digitalizacije in umetne inteligence v zdravstvu in farmaciji. Predavatelji so študentom predstavili kompleksen razvoj modela epidemije koronavirusa in terapevtsko spremljanje koncentracij za natančno predpisovanje odmerkov zdravil z ozkim terapevtskim oknom.
- **Kapsula priložnosti.** Kapsula priložnosti je projekt, ki študentom praktično predstavlja različne karijerne priložnosti farmacevtskega poklica. Predavanja in delavnice so potekale v spomladanskem in jesenskem času v sodelovanju z uspešnimi gosti, večinoma nekdanjimi študenti Fakultete za farmacijo. Namen je zbrati najrazličnejše profile farmacevtske in kozmetične industrije ter laboratorijske biomedicine. Tekom projekta so se odvijali številni treningi mehkih veščin, ki so dodatno nadgradili strokovno znanje.
- **Mobility day 2021.** Decembra je potekal Dan mobilnosti za vse študente Fakultete za farmacijo, ki si želijo eno novo izkušnjo in drugačen način učenja. Na dnevu mobilnosti je izr. prof. dr. Mojca Lunder predstavila program Erasmus+ za mobilnost študentov z namenom študija in/ali prakse v tujini.
- **Mednarodni poletni farmacevtski tabor (IPSC) – Up to the minute!** Poletni farmacevtski tabor je bil letos izveden v Osilnici ob Kolpi. Namen je strokovno izpopolnjevanje in druženje med študenti FFA.

**IPSF SEP (Students Exchange Programme).** To je program mobilnosti, ki članom IPSF nudi priložnost za spoznavanje farmacevtske stroke v več kot 90 državah sveta. Je eden večjih projektov IPSF. Program teče vse leto in študentom nudi 1- do 3-mesečne prakse in izkušnje iz področij dela v splošni ali bolnišnični lekarni, farmacevtski industriji, raziskovalnem delu in delu kliničnega farmacevta. Večina praks poteka v poletnih mesecih.

## 3.6 UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI

### 3.6.1 DELOVANJE SISTEMA KAKOVOSTI

Skladno s Pravili o organizaciji in delovanju UL FFA ter razvijajočo kulturo delovanja na UL FFA je h kakovosti zavezan vsak posameznik v okviru svojih pedagoških, raziskovalnih, strokovnih ali organizacijskih aktivnosti. Za sistemsko spremljanje kakovosti je kot stalno delovno telo Senata UL FFA imenovana Komisija za kakovost in akreditacijo, ki je štiričlanska komisija, katere člani so najmanj dva visokošolska učitelja in en študent.

Komisija ima naloge:

- spremljati izvajanje ukrepov iz Letnega poročila o kakovosti,
- preverjati zaključenost zank kakovosti (identifikacija pomanjkljivosti, ukrep, rezultat),
- tekoče spremljati kakovost študija in dajati predloge za njegovo izboljšanje Senatu UL FFA,
- pripraviti stališča in mnenja za razpravo in spremljanje na Senatu UL FFA,
- načrtovati, organizirati in spremljati aktivnosti v akreditacijskih postopkih,
- pripraviti letno poročilo o kakovosti in samoevalvacijska poročila za študijske programe,
- spremljati izvajanje pravil o organizaciji in delovanju UL FFA in dajati pobude vodstvu ali Senatu za spremembe.

Komisija je pri svojem delu neodvisna, pri izvajanju aktivnosti pa sodeluje z dekanom in pristojnimi prodekani ter ostalimi zaposlenimi na UL FFA. Komisija lahko predlaga ukrepe za spremljanje in/ali izboljšanje kakovosti delovanja UL FFA dekanu.

Člani komisije so sodelovali pri pripravi samoevalvacijskih poročil za študijske programe UL FFA in pri pripravi fakultetnega letnega poročila.

## **3.6.2 MEHANIZMI ZA SPREMLJANJE IN IZBOLJŠEVANJE KAKOVOSTI**

### **REZULTATI ŠTUDENTSKE ANKETE**

Študentske ankete se izvajajo v informacijskem sistemu VIS v skladu s Pravilnikom o študentski anketi na UL (sprejetem leta 2014). Anketa za 1. in 2. stopnjo študija je sestavljena iz treh delov (za predmete in izvajalce pred in po končnem preverjanju znanja in za študijski proces splošno) ter dela o študijski praksi (če študijski program vsebuje obvezno študijsko prakso). Anketa za 3. stopnjo študija je sestavljena iz dveh delov (v prvem in drugem letniku).

S priznanji in nagradami UL FFA spodbujamo kakovostno delo. Fakultetne Prešernove nagrade podeljujemo študentom za izjemne dosežke pri raziskovalnem delu in dekanove pohvale in priznanja najboljšim študentom. Podeljujemo tudi priznanje za uspešno sodelovanje z UL FFA poslovnim partnerjem za celovito in uspešno sodelovanje ter dekanove nagrade sodelavcem UL FFA za pomemben prispevek k delovanju Fakultete za farmacijo.

### **3.6.3 MEDNARODNE EVALVACIJE IN AKREDITACIJE**

Na področju mednarodnih evalvacij in akreditacij v letu 2021 ni bilo aktivnosti.

## **3.7 POSLOVANJE**

### **3.7.1 VODENJE IN UPRAVLJANJE**

Vodenje družbeno odgovorne fakultete, ki je obenem vrhunska znanstvena inštitucija in krožišče številnih mladih karier, temelji na spodbujanju ustvarjalnosti, timskega dela in spoštovanju dela vsakega posameznika. Neločljiv preplet študentov, zaposlenih in zunanjih partnerjev omogoča fakulteti učinkovito prilagajanje spremembam in obenem spodbuja razvoj novih spretnosti in kompetenc v vseh segmentih dela: pedagoškem, raziskovalnem in strokovnem. UL FFA je tudi v letu 2021 spodbujala in zaposlenim omogočala nadgrajevanje kompetenc na strokovnih in znanstvenih srečanjih, delavnicah, seminarjih in izobraževanjih, ki so se zaradi vpliva pandemije COVID-19 prestavili na splet.

Pandemija COVID-19 je v letu 2021 tako na UL kakor na UL FFA spodbudila k spremembam in inovativnosti tudi pri izvajanju študijskega procesa, ki se je, občasno, prestavilo v celoti na splet. Nova znanstvena in strokovna spoznanja je tako lahko sproti predstavila tako študentom, stroki, kakor širšemu družbenemu okolju. Dinamično okolje v katerem zaradi pandemije živimo, spodbuja sodelovanje pedagoškega, raziskovalnega in strokovnega kadra v vseh procesih upravljanja in vodenja fakultete. Povezovanje pa omogoča skupne vrhunske znanstvene dosežke in razvoj novih storitev na področju farmacije v skrbi za paciente. UL FFA je tudi v tem letu nadgrajevala obstoječe sinergije na področjih mednarodnih aktivnosti, aktivno pa je vseskozi sodelovanje z družbenim okoljem. Delovanje ustanovljenega Kluba alumnov dodatno krepi vpetost v okolje in stroko.

Pripadnost instituciji zaposleni gradijo z vključitvijo v projektne skupine v sklopu katerih se izvajajo veliki raziskovalni in organizacijski projekti. Tako sta tudi v letu 2021 delovna skupina za vodenje projekta novogradnje Brdo in delovna skupina za spremljanje novosti na področju terapije COVID-19 oziroma razvoja protivirusnih zdravil SARS-Cov-2, nadaljevali s svojim delom.

Vodstvo je ohranilo fleksibilno organizacijo dela na vseh področjih in se sprosti prilagajalo spreminjajočim se razmeram, prav tako so temu sledili zaposleni in študenti. Z izkazano prilagodljivostjo in spoštovanjem sprejetih ukrepov, smo uspešno izpeljali študijski proces in uspešno vpeljali tudi nov računovodski in kadrovski informacijski sistem SAP. Ohranitev visoke ravni dela pri izvajanju poslanstva na področjih izobraževanja, raziskovanja in strokovnega delovanja pa je spremljalo vodilo ohranjanja zdravja zaposlenih in študentov. Vizija vodenja pa je kljub temu ostala nespremenjena: krepitev pripadnosti fakulteti, spodbujanje razvoja kadrov in ambiciozno zastavljen nadaljnji razvoj fakultete na pedagoškem, raziskovalnem in strokovnem nivoju. Kljub razmeram je bilo v letu 2021 tudi sodelovanje s farmacevtsko industrijo, lekarniškimi zavodi, bolnišnicami in drugimi zaposlovalci diplomantov UL FFA, vseskozi prisotno.

UL FFA še naprej skrbi za razvoj kritično mislečih diplomantov, sposobnih soočanja z izzivi prihodnosti in prenosa znanstvenih spoznanj v delovno okolje. Aktivno prispeva k družbeni dobrobiti na področju zdravja, visokošolskemu izobraževalnemu prostoru in gospodarski uspešnosti. Ohranja in utrjuje svoj položaj

mednarodno uveljavljene izobraževalne in znanstvene ustanove.

### 3.7.2 KADROVSKI RAZVOJ IN KADROVSKI NAČRT

**Preglednica 7:** Pregled števila redno in s polnim delovnim časom zaposlenih učiteljev in asistentov ter vseh raziskovalcev, mladih raziskovalcev, strokovnih/tehničnih sodelavcev, delavcev tajništva (podatki na dan 31. 12.) v zadnjih 20 letih in izračun razmerja učitelj/študent in asistent/študent. Število redno vpisanih študentov velja na dan 1. 10.

| Leto | RP | IP | DOC | Skupno število učiteljev | Število študentov* | Razmerje med študenti in učitelji | Število asistentov | Razmerje med študenti in asistenti | Znanstveni sodelavci, raziskovalci (polni in krajši DC) | Mladi raziskovalci/stazisti | Strokovni/tehnični sodelavci | Delavci tajništva |
|------|----|----|-----|--------------------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------------------------|---|-----------------------------|------------------------------|-------------------|
| 2001 | 6  | 4  | 6   | 16                       | 944                | 59,0                              | 9                  | 105,0                              | -   | 23                          | 11                           | 13                |
| 2002 | 7  | 3  | 6   | 16                       | 1051               | 65,7                              | 9                  | 116,8                              | 1   | 24                          | 11                           | 13                |
| 2003 | 7  | 5  | 4   | 16                       | 1066               | 66,6                              | 15                 | 71,1                               | 3   | 25                          | 12                           | 13                |
| 2004 | 9  | 4  | 4   | 17                       | 1021               | 60,1                              | 15                 | 68,1                               | 8   | 30                          | 13                           | 14                |
| 2005 | 8  | 7  | 3   | 18                       | 997                | 55,4                              | 15                 | 66,5                               | 12  | 35                          | 13                           | 14                |
| 2006 | 8  | 9  | 4   | 21                       | 1024               | 48,8                              | 16                 | 64,0                               | 14  | 30                          | 13                           | 15                |
| 2007 | 8  | 10 | 5   | 23                       | 1081               | 47,0                              | 20                 | 54,1                               | 10  | 30                          | 13                           | 15                |
| 2008 | 10 | 10 | 5   | 25                       | 1079               | 43,2                              | 21                 | 51,4                               | 11  | 33                          | 13                           | 16                |
| 2009 | 11 | 10 | 8   | 29                       | 1148               | 39,6                              | 27                 | 42,5                               | 10  | 28                          | 14                           | 17                |
| 2010 | 13 | 8  | 11  | 32                       | 1291               | 40,3                              | 29                 | 44,5                               | 15  | 28                          | 15                           | 18                |
| 2011 | 14 | 6  | 15  | 35                       | 1430               | 40,9                              | 32                 | 44,7                               | 19  | 26                          | 15                           | 19                |
| 2012 | 15 | 8  | 12  | 35                       | 1406               | 40,2                              | 33                 | 42,6                               | 17  | 26                          | 15                           | 20                |
| 2013 | 16 | 8  | 12  | 36                       | 1434               | 39,8                              | 33                 | 43,5                               | 16  | 23                          | 15                           | 20                |
| 2014 | 18 | 9  | 9   | 36                       | 1378               | 38,3                              | 34                 | 40,5                               | 22  | 17                          | 15                           | 19                |
| 2015 | 18 | 8  | 10  | 36                       | 1276               | 35,4                              | 34                 | 37,5                               | 23  | 19                          | 15                           | 19                |
| 2016 | 18 | 11 | 7   | 36                       | 1287               | 35,7                              | 35                 | 36,8                               | 22  | 18                          | 15                           | 20                |
| 2017 | 20 | 12 | 6   | 38                       | 1330               | 35,0                              | 34                 | 39,1                               | 22  | 18                          | 15                           | 20                |
| 2018 | 20 | 13 | 7   | 40                       | 1334               | 33,4                              | 32                 | 41,7                               | 32  | 19                          | 15                           | 21                |
| 2019 | 19 | 17 | 5   | 41                       | 1336               | 32,6                              | 30                 | 44,5                               | 42  | 21                          | 16                           | 21                |
| 2020 | 21 | 16 | 4   | 41                       | 1431               | 34,9                              | 31                 | 46,2                               | 47  | 21                          | 16                           | 21                |
| 2021 | 21 | 16 | 5   | 42                       | 1453               | 34,6                              | 33                 | 45,4                               | 47  | 22                          | 16                           | 23                |

**Legenda:** RP – redni profesorji, IP – izredni profesorji, DOC- docenti

\* samo število študentov študijskih programov 1. in 2. stopnje

Na dan 31. 12. 2021 je bilo na UL FFA zaposlenih 167 delavcev s polnim delovnim časom ter 17 delno ali dopolnilno zaposlenih delavcev. Poleg 77 redno zaposlenih učiteljev, asistentov ter predavateljev je bilo zaposlenih še 8 dopolnilno zaposlenih pedagoških delavcev, 45 raziskovalcev (od tega 5 dopolnilno) in 22 mladih raziskovalcev, 16 strokovnih/tehničnih sodelavk in 23 delavcev tajništva FFA. Po številu študentov na učitelja je UL FFA še vedno v slabšem položaju, glede na povprečje drugih članic UL, zlasti če primerjamo naravoslovno tehniške fakultete.

### **3.7.3 INFORMACIJSKI SISTEM**

Leto 2021 je področje informatike zaznamovala vrsta sprememb. Poleg opravljanja rednih delovnih nalog smo se še vedno soočali z informacijskimi prilagoditvami kot posledico omejitev zaradi COVID-19 situacije. Izvedli smo planirano celovito prenovo strežniške infrastrukture, ki je pomenila precejšnji investicijski strošek. Kupili smo novo diskovno polje in posodobili okolje za virtualizacijo strežnikov. Kupili smo programsko opremo in dodatne diske za varnostno kopiranje. Zamenjali smo najstarejših strežnik z novim. Strežniki so nadgrajeni na 10GB omrežje. Izvedli smo povpraševanja za več kot 100 kosov računalniške opreme. Prenosnike, računalnike in monitorje smo razdelili uporabnikom fakultete. Z SSD diski smo nadgradili računalnike v računalniški učilnici ter okoli trideset računalnikov pri uporabnikih. Poštni sistem fakultete smo migrirali v skupni poštni sistem UL. Čez celo leto smo bili aktivno vključeni v uvajanje sistema SAP in integracijo z obstoječimi informacijskimi sistemi.

#### **Informacijska podpora učnemu procesu in kakovost informacijskih storitev**

Za podporo študijske in raziskovalne dejavnosti smo v letu 2021 uporabljali študijski informacijski sistem VIS, spletno učilnico Moodle, program za izdelavo urnikov Wise Time table, platformo Exam, TurningPoint, uporabljala so se videokonferenčna okolja MS Teams in Zoom. V učilnicah je nameščena programska oprema, ki jo za potrebe pedagoške izvedbe računalniško podprtih vaj redno posodabljam. Na fakulteti za raziskovalno delo uporabljamo nabor specializirane licenčne programske opreme. Le-to naročamo preko skupnih naročil v okviru UL ali v lastni izvedbi. Programska oprema v uporabi za računalniške vaje je Lhasa Nexus, TreeAge Pro Healthcare, IBM SPSS Statistics, Turning Point, ChemOffice Professional. V laboratorijih se za izvedbo vaj uporablja specializirana programska oprema (Maxsim2).

UL FFA pri uvajanju novih orodij in znanj izkorišča potencial univerzitetnega podpornega centra Digitalne UL. Zaposleni se udeležujemo organiziranih spletnih delavnic.

Fakulteta ima v uporabi tudi programsko opremo SigmaPlot, GraphPad, NVivo 11 Pro, FlowJo, Stata/IC, MestReNova, OriginPro, PharmaSave. Za antiplagiatorski pregled študentskih nalog, pa tudi člankov in seminarjev, uporabljamo Turnitin.

Tudi v letu 2021 se je pedagoška dejavnost izvajala kombinirano, hibridno in na daljavo.

#### **Prenova poslovnih procesov in njihova informatizacija**

Za podporo poslovnih procesov se je uporabljal informacijski sistem Edico, ki je pokrival finančno računovodsko poslovanje, deloma kadrovske in raziskovalno področje. Za registracijo delovnega časa in kontrolo pristopa na skupno parkirišče fakultete smo uporabljali informacijsko rešitev Time&Space. Služba za informatiko nudi računalniško podporo delovanju skupnih služb tajništva, ki uporabljajo različne informacijske rešitve.

V zvezi s poslovno informatiko in uvedbo ERP sistema SAP pričakujemo povezovanje in integracijo vseh poslovnih procesov znotraj enotnega programskega okolja.



### 3.7.4 KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI

UL FFA nima vzpostavljene službe za komuniciranje z javnostjo. Delo vodi prodekanja za mednarodno sodelovanje v sodelovanju z zunanjimi sodelavci in ob pomoči notranjih zaposlenih.

#### INFORMIRANJE STROKOVNE IN LAIČNE JAVNOSTI

##### **Z razstavo »Doma na Fakulteti za farmacijo« obeležili 60 let delovanja UL FFA**

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani je z razstavo na prostem obeležila 60. obletnico delovanja. Na Krakovskem nasipu v Ljubljani je bila tako v juniju 2021 na ogled razstava »Doma na Fakulteti za farmacijo«, s katero smo obiskovalcem predstavili raznoliko dejavnost in znanstvene dosežke fakultete. Fakulteta za farmacijo poleg izobraževalne opravlja velik del strokovne in znanstvene dejavnosti in pomembno prispeva k zdravju v družbi. Za zagotavljanje kakovostnih pogojev za študij in raziskovanje si prizadevamo za novogradnjo v univerzitetnem kampusu Brdo, saj trenutno delujemo v premajhnih, dotrajanih, zastarelih ter potresno in požarno nevarnih prostorih.

##### **Medijska analiza pojavnosti UL in njenih članic za prvo polletje 2021 po medijski pozornosti razvrstila UL FFA na četrto mesto, po številu naklonjenih objav pa na drugo mesto.**

Medijska analiza je zastavljena kot celostni pregled medijskega poročanja o Univerzi v Ljubljani in njenih članicah v obdobju od 1. januarja do 30. junija 2021. Pripravljena je na podlagi zbirke objav v referenčnem seznamu tiskanih, spletnih in elektronskih medijev. Največ medijske pozornosti je bila deležna UL FDV. UL FFA je s 490 objavami na 4 mestu za UL MF. UL MF in UL FFA sta imeli tudi letos precej velik delež objav, največ je bilo intervjujev o cepivih in delta različici novega koronavirusa. V medijih sta se pojavljala predvsem **Borut Štrukelj** in Alojz Ihan. Največje število naklonjenih objav sta dosegli UL EF in UL FFA. UL EF je praznovala svojo 75-letnico, mediji pa so objavili njihove posebne dosežke in prihajajoče dogodke, povezane z jubilejem. Skupina mednarodnih raziskovalcev pod vodstvom slovenskih znanstvenikov z UL FFA je dosegla preboj pri zdravljenju okužb s super odpornimi bakterijami. Mediji so poročali, da to pomeni velik uspeh na področju zdravstva in farmacije. V prvem polletju leta 2021 se je število nenačrtovanih objav zvišalo predvsem pri UL FDV, UL FFA in UL MF, saj so se pri teh fakultetah pojavljali citati predstavnikov, ki niso bili načrtovani, temveč so bili produkt novinarskega poizvedovanja. Najpogostejše tematike, kjer so se pojavljale članice, so bile: koronavirus, cepiva, politika, novinarstvo.

#### INFORMIRANJE, POVEZANO S COVID-19

Zaradi izrednega zanimanja strokovne in laične javnosti glede informacij, povezanih s pandemijo COVID-19, so naši zaposleni v letu 2021 pogosto sodelovali s predstavniki medijskih hiš in se pojavljali v različnih informativnih radijskih in televizijskih oddajah. Pri tem sta imela še posebej pomembno vlogo prof. dr. Borut Štrukelj in izr. prof. dr. Tomaž Bratkovič.

##### **Prof. dr. Borut Štrukelj, prejemnik priznanja »Prometej znanosti za odličnost v komuniciranju« za leto 2020**

Prof. Štrukelj je izjemno predan obveščanju strokovne javnosti (farmacevtov v lekarnah, bolnišnicah in drugje) ter osveščanju laične javnosti (preko različnih medijev) o stanju v razvoju cepiv in zdravil, o rezultatih testiranj zdravil ter o sredstvih za preventivo pri okužbi. Pri tem velja poudariti njegovo visoko strokovnost in hkrati sposobnost osvetljevanja tudi najbolj zapletenih tematik na poljuden način. Pomembno prispeva k informiranosti stroke, javnosti ter preko tega dobrobiti pacientov, hkrati pa kot znanstvenik sodeluje in vodi projekte, ki obetajo nove učinkovine in pristope pri zdravljenju COVID-19. Priznanje vsako leto podeljuje Slovenska znanstvena fundacija (SZF).

##### **Priznanje »Jabolko navdiha« prejela skupina z znanstvenicami UL FFA**

Predsednik republike Borut Pahor je podelil priznanje »Jabolko navdiha« skupini znanstvenic, ki so si nadele ime Science Mamas' Vaccine Forum, za nalogo pa so si zastavile prek družbenih omrežij ozaveščati javnost o pomenu cepljenja. Poudaril je, da njihovo poslanstvo odraža značaj iztekajočega se leta in skupnih prizadevanj v boju z virusom. Nataša Karas Kuželički, Tijana Markovič, Jasna Omersel in Martina Gobec, Anja Pišlar ter doktorska študentka Lucija Ana Vrščaj so zaposlene na Fakulteti za farmacijo, članica skupine je še

Simona Jurkovič Mlakar, ki dela medicinski fakulteti v Ženevi in Nina Grasselli Kmet iz Klinike za infekcijske bolezni in vročinska stanja UKC Ljubljana.

## **SPODBUJANJE IN PROMOCIJA IZOBRAŽEVANJA IN ZNANOSTI**

Septembra 2021 smo sodelovali na dogodku **Vrt eksperimentov v okviru 12. Znanstivala**. Obiskovalci so se lahko tudi sami preizkusili v izdelavi zdravila: po receptu in ob pomoči študentov farmacije, laboratorijske medicine ali kozmetologije so lahko izdelali kremo z dišečim oljem. Izdelek primeren za nego kože so lahko odnesli domov.

**Z razstavo »Doma na Fakulteti za farmacijo«** smo obeležili 60 let delovanja. Na Krakovskem nasipu je bila v juniju 2021 na ogled razstava, s katero smo obiskovalcem predstavljali raznoliko dejavnost in znanstvene dosežke fakultete. Na preprost in enostaven način smo prikazali raznolikost delovanja fakultete. Skozi portrete zaposlenih profesorjev/profesorice in raziskovalcev/raziskovalk smo pripovedovali zgodbo o tem, da za vsakim velikim dosežkom stojijo ljudje. Z ilustracijami sicer kompleksnih mehanizmov in postopkov pa smo skušali vsakodnevno raziskovalno delo približati tudi laični javnosti in predvsem mlade navdušiti za študij farmacije.

### **3.7.5 NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM**

UL FFA je tudi v letu 2021, kakor že zadnja leta, nadaljevala z izvajanjem tako izobraževalne dejavnosti, kakor tudi raziskovalne dejavnosti na več lokacijah. Za blaženje obstoječe prostorske stiske, poleg osrednjih prostorov na Aškerčevi cesti 7, pa najema več kot 900 m<sup>2</sup> površin na območju Ilirija ob Tržaški cesti, ki jih je sama tudi sanirala in preuredila za potrebe svojega delovanja. V letu 2021 je najem za navedene prostore podaljšala do leta 2032.

UL FFA tako prostorska stiska iz leta v leto bolj bremeni, saj ima ob skoraj 1600 študenti na voljo manj kot 4 m<sup>2</sup> na študenta. Prostori, v katerih fakulteta deluje, ne omogočajo adekvatnega razvoja in dolgoročne ohranitve vodilnega položaja v stroki. Glede na veljavne standarde ima fakulteta 50 % premalo površin za izvajanje obstoječe pedagoške, raziskovalne in strokovne dejavnosti. Primanjkujejo tako predavalnice kakor kabineti, kritično pa je pomanjkanje laboratorijev. Zaradi neprimernosti prostorov, v katerih je fakulteta primorana delovati, ji primanjkujejo tudi t. i. čisti laboratoriji, v katerih lahko potekajo sodobna raziskovanja na področju farmacije.

Zaradi navedene dolgoletne prostorske stiske je fakulteta tudi v letu 2021 nadaljevala z intenzivnim delom na projektu novogradnje fakultete v okviru univerzitetnega središča na Brdu. Leto 2021 je bilo zaznamovano z intenzivno pripravo projektne dokumentacije za nov objekt UL FFA in skupni uvoz v podzemno garažo v objekta UL FFA in UL FS ter širše okolice, pri obeh sta bili zaključeni fazi IDP. Prav tako se je nadaljevala priprava podlag za izdelavo občinskega podrobnega prostorskega načrta – OPPN 65 za nove objekte UL FFA in UL FS.

S podporo širše stroke in izkazom potreb po diplomantih UL FFA smo uspeli uvrstiti projekt novogradnje FFA v zakon o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031. Del lastniških prostorov fakultete v stavbi na naslovu TRG MDB še naprej najema Javni zavod Lekarne Ljubljana. V najetih prostorih deluje Lekarna Mirje.

### **3.7.6 NOTRANJI NADZOR**

Leta 2021 ni bilo izvedenih notranje-revizijskih pregledov. S pripravo na uvedbo novega informacijskega sistema SAP bodo v delovanje vključene že avtomatizirane kontrole tako na kadrovskem kot finančno-računovodskem področju. UL FFA je v maju 2021 prejela poročilo o izvedbi notranje-revizijskega pregleda računovodskih izkazov, iz katerega izhaja, da je sistem notranjih računovodskih kontrol delno ustrezen in delujoč ter da so testirane računovodske kategorije bilance stanja na dan 31. 12. 2019 in izkaza prihodkov ter odhodkov za leto 2019 brez materialno pomembnih napak.

## 3.8 IZVAJANJE NALOG PO POOBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE)

### 3.8.1 NACIONALNO VOZLIŠČE EATRIS.si

EATRIS (ang. European Advanced Translational Research InfraStructure in Medicine) je neprofitna organizacija, ki združuje evropske centre odličnosti na področju translacijskih raziskav na področju zdravil, diagnostike in medicinskih pripomočkov. Koncept EATRIS je zasnovan s strateškim ciljem vzpostaviti in povezati infrastrukture, ki bodo omogočile hitrejši in učinkovitejši prenos spoznanj iz bazičnih raziskovalnih laboratorijev v kliniko, ter prenos zapletenih kliničnih in razvojnih problemov v laboratorije za osnovne raziskave. Vključen je v konzorcij evropskih raziskovalnih infrastruktur – ERIC (ang. European Research Infrastructure Consortium).

Gostitelj in koordinator nacionalnega vozlišča v Sloveniji je Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo (UL FFA), ki je 2016 postala polnopravna članica EATRIS-Eric na platformi za male molekule. Prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan je slovenska zastopnica v Svetu guvernerjev EATRIS ERIC. Izr. prof. dr. Žiga Jakopin je od leta 2020 imenovan za nacionalnega koordinatorja.

## 3.9 RAZVOJNI CILJI

Razvojni cilji UL FFA so bili usklajeni s strategijo UL in tudi strategijo UL FFA. Razvojni steber financiranja (RSF) je tako omogočil realizacijo zastavljenih ciljev na področjih internacionalizacije, izboljšanja pogojev študija in sodelovanja z okoljem. V preteklih dveh letih je UL z vzpostavitvijo Razvojnega stebra financiranja omogočila načrtovanje aktivnosti in t. i. zagonska sredstva za aktivnosti, kar je izjemnega pomena. Z vključitvijo RSF v temeljni steber financiranja (TSF) pa je omogočena tudi vzdržnost ukrepov.

RSF je najpomembneje posegel v implementacijo izvajanja predmetov v angleškem jeziku, kar je predpogoj za uspešno povečano izmenjavo študentov in kakovost izvajanja učnih vsebin. S tem mehanizmom smo uspeli realizirati uvedbo 8 izbirnih predmetov v angleškem jeziku.

Nadalje smo temeljito posodobili laboratorijsko opremo, namenjeno izvajanju praktičnih vaj študentov. Pridobivanje ustreznih kompetenc je močno vezano na najsodobnejšo opremo, ki pa zahteva stalno posodabljanje.

Preko gostujočih profesorjev in strokovnjakov iz prakse smo uvajali procese na izzivih temelječega učenja in reševanja kompleksnih strokovnih vprašanj.

Razvojni cilji UL FFA temeljijo na strateških dokumentih Univerze v Ljubljani in so v enem delu odsev prioritet UL, ter v drugem delu specifični za potrebe UL FFA.

Razvojni cilji UL FFA:

#### **Cilj 1: Ustrezni pogoji za sodobno pedagoško dejavnost**

- ustrezni pogoji za izobraževanje in usposabljanje zdravstvenih strokovnjakov, ki delujejo na različnih področjih zdravstva npr.: zagotavljanje ustrezne preskrbe z zdravili, zagotavljanje varne in učinkovite uporabe zdravil, svetovanje pacientom, z dokazi podprta lekarniška farmacija, medicinski/diagnostični laboratoriji na vseh treh ravneh sistema, regulatorni organi;
- učinkovitejši prehod diplomantov iz akademskega okolja na trg dela, kar tudi neposredno naslavlja izzive, identificirane v sklopu Načrta za okrevanje in odpornost;
- vzpostavitev *učne lekarne oz. centra za učenje veščin na področju lekarništva, klinične farmacije in laboratorijske diagnostike v praksi in s simulacijskimi pristopi*, kar omogoča izobraževanje in usposabljanje tudi v pogojih epidemije, s čimer neposredno zvišuje odpornost na tovrstne epidemije.
- izboljšana privlačnost fakultete za domače študente, kar pozitivno vpliva na razvoj in ugled poklica ter farmacevtske stroke in ne nazadnje tudi preprečuje beg možganov ter tudi za tuje študente, kar prinaša povišano mednarodno vpetost fakultete.

## **Cilj 2: Ustrezni pogoji za sodobno raziskovalno dejavnost**

- vzpostavitev *Infrastrukturnega centra za translacijske raziskave*, ki bo podpiral razvoj zdravil ter diagnostičnih testov skladno z Uredbo (EU) 2017/74 o *in vitro* medicinskih pripomočkih;
- vzpostavitev dejavnosti na specifičnih področjih genetike in preverjanja odzivnosti na zdravila, kar pozitivno vpliva na odpornost družbe kot celote na prihodnje epidemije;
- pridobitev certifikatov kakovosti, s čimer bo povišana konkurenčna sposobnost raziskovalnega segmenta in kapaciteta laboratorijev;
- povišanje dodane vrednosti na področjih dejavnosti laboratorijske biomedicine in laboratorijske diagnostike, kar se bo kazalo tudi na rasti BDP Slovenije;
- zmožnost odziva na zdravstvene izzive, npr. razvoj testov za dokazovanje okužb v primeru epidemije COVID-19;
- sinergijski učinki enotne lokacije fakultet (kampus Brdo) na tehnično-naravoslovnih področjih;
- izboljšana prepoznavnost Slovenije, predvsem skozi povišane kazalnike odličnosti raziskovalne dejavnosti.

## **Cilj 3: Varnost za 1500 študentov in 200 zaposlenih**

### *Visoka potresna ogroženost na obstoječi lokaciji UL FFA*

- Glavna stavba UL FFA »Stara tehnika« je bila zgrajena 1921 in niti približno ne zadovoljuje standardov sodobne protipotresne varnosti.
- Potresna ogroženost na obstoječi lokaciji UL FFA je visoka, kar je razvidno iz analize potresne stabilnosti in potresne ogroženosti, ki jo je izvedla UL. Poročilo je obravnaval UO UL, z rezultati je bilo seznanjeno tudi resorno ministrstvo.
- Po potresu v Petrinji 2021 so bile v okviru monitoringa stavb UL izvedene tudi meritve stavbe UL FFA na Aškerčevi cesti 7. Rezultati so pokazali, da je stavba izmed vseh stavb UL najbolj ogrožena in predstavlja resno nevarnost že ob enakem potresu v nekoliko drugačni osi tresenja. Tudi to poročilo je obravnaval UO UL, z njim je bilo prav tako seznanjeno tudi resorno ministrstvo MIZŠ.

### *Kemijska in požarna ogroženost*

- Nekatero začasne rešitve stavbe »Stara tehnika« ne zagotavljajo dolgoročne ustrezne kemijske in požarne varnosti. Globalni razvoj področja farmacije z vidika povečanih potreb kemijske varnosti in s tem povezane varnosti pri delu ter z vidika zahtev zagotavljanja čistih prostorov v obstoječih prostorih UL FF ne omogoča nadaljnji uspešen razvoj na nekaterih ključnih področjih pristopov naprednega zdravljenja in regenerativne medicine, tako na raziskovalnem kot pedagoškem področju. Z izostankom investicije v novogradnje UL FFA bi z leti prišlo do erozije zahtevanih kompetenc magistrstrov farmacije in laboratorijske biomedicine, ki so v tem trenutku še povsem mednarodno primerljive in ustrezne za delodajalce v zdravstvenem sistemu, regulatornih organih in farmacevtski industriji.

## **Cilj 4: Zagotavljanje ustrezne kapacitete kvalitetnih zdravstvenih delavcev**

- UL FFA je samoiniciativno že povečala vpis na programu Enoviti magistrski študij Farmacija in Univerzitetni študijski program Laboratorijska biomedicina pred nekaj leti. Z ustreznimi prostori bo omogočeno nadaljnje kvalitetno delo s študenti.
- Z novimi prostori bo mogoče dodatno povečati vpis študentov na programe UL FFA, kar bo zagotavljalo stabilen dotok diplomantov in s tem uresničevanje potreb slovenskega trga dela, tako v javnem kot tudi zasebnem sektorju.
- Z novimi prostori bo omogočeno izobraževanje in raziskovanje, ki bo v izdatni meri podprlo razvoj rešitev ter pridobivanje kompetenc z namenom digitalne transformacije in oblikovanja Družbe 5.0.

## Aktivnosti UL FFA v okviru RSF v 2021:

### Projekt: **RSF institucionalni vidik**

| Šifra ukrepa | Naziv ukrepa  |
|--------------|---|
| A.II.2       | Razvoj podpornega sistema za učitelje in študente na področju vključevanja IKT in sodobnih tehnoloških rešitev v pedagoški proces                   |
| B.II.3       | Razvoj in krepitev sodelovanja v okviru transnacionalnih medinstitucionalnih učnih skupnosti  |
| B.II.4       | Krepitev sodelovanja s tujimi partnerji/univerzami med že akreditiranimi študijskimi programi obeh partnerjev s strukturirano mobilnostjo študentov |
| C.III.2      | Krepitev kompetenc študentov za Družbo 5.0  |
| C.III.3      | Vključitev večjega obsega praktičnega usposabljanja v univerzitetne študijske programe in programe 2. stopnje                                       |

### Projekt: **RSF sistemski/družbeni vidik**

| Šifra ukrepa | Naziv ukrepa   |
|--------------|--|
| S.B.1.1      | Promocija študija za različne skupine s poudarkom na enaki zastopanosti spolov |

## 3.10 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

### IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

|  |                                     |
|--|-------------------------------------|
| Izboljšanje promocije študija na UL FFA za mednarodne študente (internacionalizacija)  | delno realizirano                   |
| Izboljšati možnosti opravljanja učnih enot v angleščini  | delno realizirano                   |
| Izboljšati prostorske razmere za kvalitetno izvedbo programov  | delno realizirano                   |
| Pravilna obremenitev zaposlenih  | realizirano                         |
| Omogočanje praktičnega in raziskovalno-razvojnega dela, najprej po hibridnem sistemu, nato pa v celoti   | realizirano                         |
| Interaktivnost pedagoškega dela  | realizirano                         |
| Enotno poročanje o izvedbi predmetov   | realizirano                         |
| Preprečiti pojav izgube samo-motivacije za delo in psihosocialnih težav v primeru dolgotrajnega dela od doma.  | realizirano                         |
| Pravilna raba/seznanitev študentov o pravilnem dostopu komunikacijskih poti in vrstnega reda dostopanja do pedagoškega osebja (prodekan za pedagoško dejavnost, skrbnik študijskega programa in tutor koordinator) pri reševanju težav študentov vezanih na študijski proces | realizirano                         |
| Povečanje prepoznavnosti poklica z nadaljevanjem promocije v širši (strokovni) javnosti  | delno realizirano                   |
| Zvečati zaposlovanje diplomantov po končani 1. stopnji   | realizirano                         |
| 2 do 3-letni cikli samoevalvacije  | delno vključeno v program dela 2022 |
| Racionalno načrtovanje potreb po diplomantih   | delno vključeno v program dela 2022 |

### RAZISKOVALNA DEJAVNOST

|  |                   |
|--|-------------------|
| Izvajanje raziskovalnega dela v čim večjem obsegu neodvisno od izrednih okoliščin                                    | realizirano       |
| Vzpostavitev namenskih laboratorijev za večjo raziskovalno opremo z določitvijo operaterjev                          | realizirano       |
| Vzpostavitev splošnih navodil/meril, katere snovi sodijo v pedagoško/raziskovalne in čiste raziskovalne laboratorije | realizirano       |
| Omogočanje omejenega raziskovalno-razvojnega dela v okoliščinah, ko je dovoljena proizvodnja v industriji            | delno realizirano |

### PRENOS IN UPORABA ZNANJA

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| Povečanje izvajanja razvojnih in raziskovalnih projektov za naročnike; zagotavljanje tržne dimenzije opravljanja storitev; zmanjševanje okoliščin, ki bi vodile do situacij nasprotja interesov | delno realizirano             |
| Jasna navodila izumiteljem o pravilih financiranja patentnih prijav, patentnih pisarn in pristojbin   | delno realizirano             |
| Povečati prepoznavnost kluba alumnov tudi pri diplomantih ostalih študijskih smeri na UL FFA  | vključeno v program dela 2022 |
| Omogočanje omejenega raziskovalno-razvojnega dela za naročnike v industriji; v okoliščinah, ko je dovoljena proizvodnja v industriji  | delno realizirano             |

**USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ**

|  |                               |
|--|-------------------------------|
| Izboljšanje prepoznavnosti Kariernih centrov UL, kariernega svetovalca ter možnosti kariernega svetovanja na FFA                             | delno realizirano             |
| Izboljšati izvajanje predmetnega tutorstva tudi v spletni izvedbi, dodatno usposabljanje predmetnih tutorjev                                 | realizirano                   |
| Zvišati motiviranost za predstavljanje študentov na ravni UL, prikazati pomen in vpliv takšne dolžnosti                                      | realizirano                   |
| Izboljšati socialno povezanost študentov v letniku kljub epidemiji. Poudarek na 1. letnikih  | realizirano                   |
| Omogočiti ŠS FFA dostop do rezultatov VIS anket za kandidate iz UL MF, tako kot je možno za vse ostale kandidate za izvolitev v željen naziv | delno realizirano             |
| Obdržati izvajanje aktivnosti na spletu  | realizirano                   |
| Umestitev doktorskih nalog v sistem arhiva RUL   | ostaja na ravni predloga      |
| Dostopnost sodobnih študijskih gradiv za študente  | realizirano                   |
| Ohranjanje konkurenčnosti raziskovalnih skupin   | delno realizirano             |
| Omogočanje objav v odprtem dostopu   | vključeno v program dela 2022 |

**UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI**

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| Posodobitev aktov UL FFA  | delno realizirano             |
| Izboljšanje kakovosti UL FFA in sodelovanja z drugimi institucijami na področju sistema kakovosti | vključeno v program dela 2022 |
| Mednarodne akreditacije   | ostaja na ravni predloga      |
| Optimalnejša zanka kakovosti  | realizirano                   |

**VODENJE IN UPRAVLJANJE**

|   |                   |
|---|-------------------|
| Zmanjšati tveganja                                | delno realizirano |
| Zagotavljanje predvidljive višine sredstev in RSF | realizirano       |
| Prehod na Apis do 1.10.2020                       | delno realizirano |

**KADROVSKI RAZVOJ**

|  |                               |
|--|-------------------------------|
| Posodobitev opisov delovnih mest                     | vključeno v program dela 2022 |
| Zagotavljanje nemotenega dela OE tajništvo           | delno realizirano             |
| Zaposlitev najboljših ekspertov za delo na projektih | vključeno v program dela 2022 |

**INFORMACIJSKI SISTEM**

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| Pravočasna podpora in doseganje nalog v pričakovanem času                     | vključeno v program dela 2022 |
| Zagotovitev možnosti za izvedbo predavanj z uporabo IKT v glavni predavalnici | vključeno v program dela 2022 |
| Ohranjanje ustreznega nivoja informacijske varnosti                           | realizirano                   |

**KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI**

|   |                   |
|---|-------------------|
| Povečanje aktivnosti na področju komuniciranja z javnostmi in promocije UL FFA  | realizirano       |
| Usklajenost promoviranja aktivnosti UL FFA s študentskim društvom in študentsko sekcijo                                   | delno realizirano |
| Povečanje ugleda UL FFA   | realizirano       |
| Večja prepoznavnost znanstveno-raziskovalnih in pedagoških aktivnosti UL FFA na področju naprednih tehnologij zdravljenja | realizirano       |

## 3.11. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2021

---

### 3.11.1. Računovodske usmeritve

---

#### 3.11.1.1. Načela sestavljanja računovodskih izkazov

---

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) se uvršča med pravne osebe javnega prava ter določene uporabnike enotnega kontnega načrta.

Fakulteta računovodske izkaze sestavlja po načelu obračunskega obdobja za poslovno leto, ki je enako koledarskemu, kot posredni uporabnik proračuna pa tudi po načelu denarnega toka.

Pri sestavljanju obračunskih računovodskih izkazov sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki upoštevanja nastanka poslovnega dogodka in časovna neomejenost delovanja.

#### 3.11.1.2. Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov

---

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/2011 UPB-4, 14/13, 101/13, 55/15, 13/18)
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10)
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS št. 23/99 in 30/02-ZJF-C)
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur. l. RS, št. 112/09, 58/10, 103/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18, 79/19, 10/21 in 203/21)
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10, 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19)
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17, 82/18 in 153/21)
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13, 100/15)
- Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti (Uradni list RS, št. 109/07, 68/09 in 137/21)
- Drugi računovodski predpisi in Slovenski računovodski standardi, ki veljajo za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnik o računovodstvu Univerze v Ljubljani
- Računovodska pravila UL FFA

#### 3.11.1.3 Vrednotenje računovodskih kategorij

---

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih brez centov. Poslovni dogodki, nominirani v tujih valutah, se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka po referenčnem tečaju Evropske centralne banke. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov.

Vse postavke se vrednotijo v skladu s Pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in Slovenskimi računovodskimi standardi.

## NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA

Neopredmetena dolgoročna sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne pravice do industrijske lastnine (licenčno programsko opremo), ki se odpisuje po 20 % amortizacijski stopnji oz. v petih letih.

Neopredmetena dolgoročna sredstva se izkazujejo po nabavnih vrednostih z vštetimi uvoznimi in nevračljivimi nakupnimi dajatvami ter zmanjšana za odobrene popuste. Knjigovodska vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev s končno dobo koristnosti se zmanjšuje z amortiziranjem.

## OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo v lasti ali finančnem najemu, ki se uporablja pri opravljanju dejavnosti ter se bo po pričakovanih uporabljalo v več kot enem obračunskem obdobju.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi fakulteta izkazuje: zemljišča, zgradbe, opremo in drobní inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Opredmeteno osnovno sredstvo, katerega posamična nabavna vrednost ne presega 500 €, se lahko izkazuje skupinsko kot drobní inventar. Stvari drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem računu ne presega 500 €, se v stroške prenese v letu nakupa skladno s 5. odstavkom, 7. člena Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa NDS in OOS.

Opredmetena osnovna sredstva se izkazujejo po nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno osnovnega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati osnovnemu sredstvu, zlasti stroške dostave in namestitve.

Pripoznanje opredmetenega osnovnega sredstva v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi ob odtujitvi, ali če od njegove uporabe ali odtujitve ni več pričakovati prihodnjih gospodarskih koristi. Pri njih prodaji nastali dobički se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki, izgube pri odtujitvi pa med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, pri čemer stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva, najprej zmanjšajo do takrat obračunani amortizacijski popravek vrednosti.

Popravila ali vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev namenjena obnavljanju ali ohranjanju dobe koristnosti in prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjenih, se pripoznajo kot odhodki, kadar se pojavijo.

## AMORTIZACIJA

Stroški amortizacije so zneski nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev s končnimi dobami koristnosti, ki v posameznih obračunskih obdobjih prehajajo iz teh sredstev v nastajajoče poslovne učinke. UL FFA svoja osnovna sredstva odpisuje posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Uporabljene amortizacijske stopnje v letu 2021 so bile enake stopnjam rednega odpisa, ki jih določa Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in se glede na leto 2020 niso spreminjale.

## FINANČNE NALOŽBE

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami se evidentirajo kratkoročno dana posojila, naložbe v vrednostne papirje in druge finančne naložbe z namenom povečevanja finančnih prihodkov. Fakulteta prosta denarna sredstva nalaga skladno s Pravilnikom o nalaganju prostih denarnih sredstev posrednih uporabnikov



državnega in občinskih proračunov v zakladnico Ministrstva za finance. Fakulteta omenjene naložbe, skladno s 17. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu (EKN) za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava, izkazuje na kontih razreda 14 – kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN.

## **POSLOVNE TERJATVE**

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo stvari ali opravi storitev. Poslovne terjatve se delijo na kratkoročne in dolgoročne. Dolgoročne terjatve, ki zapadejo v plačilo v roku do enega leta, se v bilanci izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Terjatve vseh vrst se na začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, so izkazane kot dvomljive in sporne. Javni zavod izterljivost terjatev ocenjuje individualno, popravek vrednosti terjatev pa se izkazuje v breme prevrednotovalnih odhodkov. Terjatve se odpišejo, ko ni več verjetno, da bi bila terjatev plačana.

Terjatve iz naslova danih predujmov so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Med kratkoročnimi terjatvami do uporabnikov EKN javni zavod v bilanci stanja izkazuje tudi kratkoročne finančne naložbe, ki so deponirana presežna denarna sredstva pri zakladnici Ministrstva za finance skupaj s terjatvami iz naslova obresti ter naložbe v vrednostne papirje, ki jih izdaja RS.

## **DENARNA SREDSTVA**

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti. Denarne postavke in denarni ustrezniki vsebujejo gotovino v blagajni in sredstva na podračunu pri Upravi za javna plačila v evrih in drugih valutah. Denarna sredstva, ki so na dan bilance izražena v tujih valutah, se preračunajo v evre po referenčnem tečaju ECB na dan bilance.

## **ČASOVNE RAZMEJITVE**

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena. Terjatve in obveznosti se nanašajo na znane ali še ne znane pravne oziroma fizične osebe, do katerih bodo tedaj nastale prave terjatve in dolgovi.

Z aktivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti kratkoročno odloženi stroški in kratkoročno ne zaračunani prihodki. Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo tekočega obračunskega obdobja.

S pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se nanašajo na donacije za osnovna sredstva iz ne proračunskih virov.

## **ZALOGE**

UL FFA v svojih bilancah ne izkazuje zalog. Kupljen material za izvajanje dejavnosti fakultete se sproti porabi v raziskovalne in pedagoške namene in je razporejen med stroške materiala v trenutku nabave.

## KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročni dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem sredstev, ki jih je treba najkasneje v letu dni vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kratkoročni dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku s predpostavko, da bodo upniki zahtevali njihovo plačilo.

Kratkoročni dolgovi zajemajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države za različne dajatve, obveznosti iz naslova prejetih predujmov in varščin, kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta in druge kratkoročne obveznosti.

## SKLAD PREMOŽENJA

Gre za obliko lastniškega financiranja določenih uporabnikov proračuna in predstavlja knjigovodsko vrednost fakultete. Sestavni deli teh dolgoročnih obveznosti so:

- Sklad premoženja za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva
- Sklad premoženja za dolgoročne finančne naložbe
- Presežek prihodkov nad odhodki

Skład premoženja se povečuje za namenske stvarne ali denarne vložke ustanovitelja ter drugih proračunskih uporabnikov v osnovna sredstva ter preko presežkov prihodkov pri ugotavljanju poslovnega izida in se zmanjšuje za zneske amortizacije, krite v breme sklada in presežke odhodkov.

## PRIHODKI

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanj sredstev ali zmanjšanj dolgov. Preko poslovnega izida vplivajo na velikost sklada premoženja.

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne, finančne, druge in prevrednotovalne.

Med poslovne prihodke sodijo prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala ter prodaje storitev. Med prihodki iz poslovanja fakulteta izkazuje prihodke iz prejetih proračunskih sredstev za izvajanje rednih študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje ter izvajanje nacionalnih raziskovalnih programov, prihodke evropskega proračuna za izvajanje projektov EU ter ne proračunske prihodke uporabnikov storitev fakultete za izvajanje osnovne dejavnosti in prihodke iz naslova opravljanja storitev na trgu.

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova obresti od danih depozitov, donosi pri naložbah v obveznice RS, pozitivne tečajne razlike ter drugi finančni prihodki.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob odtujitvah opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev, če njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotovalne popravke sklada premoženja. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let ter popravki odbitnega deleža v primeru, da je začasni odbitni delež manjši od dejanskega.

## ODHODKI

Odhodki obračunskega obdobja so tisti zneski stroškov, nastalih v obračunskem obdobju, ter drugih stroškov, ki v skladu s sprejetimi računovodskimi pravili o vštevanju stroškov v odhodke obračunskega obdobja vplivajo na poslovni izid obračunskega obdobja. Ker UL FFA ne izkazuje zalog, so vsi stroški hkrati tudi odhodki. Odhodki se delijo na poslovne, finančne, druge ter prevrednotovalne.

Odhodki bremenijo tisto vrsto dejavnosti (dejavnost javne službe in prodaje blaga in storitev na trgu), v povezavi s katero so nastali. Stroške, ki jih ne moremo neposredno pripisati eni ali drugi dejavnosti bremenijo dejavnost v deležu prihodkov te dejavnosti v celotnih prihodkih.

Poslovni odhodki so stroški materiala, stroški storitev, stroški amortizacije, stroški dela in drugi stroški oz. odhodki.

Finančni odhodki nastajajo v zvezi s plačanimi obrestmi, vsebujejo negativne tečajne razlike ter druge finančne odhodke.

Izredni oz. drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve ali odtujitve ter v primeru, da je začasni odbitni delež višji od dejanskega.

#### 3.11.1.4. Davčni status

---

UL FFA je zavezanica za DDV in vstopni davek izračunava v odbitnem deležu. Med letom se je obračunaval 5% odbitni delež. Na koncu leta se naredi poračun odbitnega deleža. Odbitni delež za celo leto se ugotovi, tako, da se ugotovi delež prihodkov od katerih se obračuna DDV od celotnih prihodkov. Tako ugotovljeni delež za leto 2021 znaša 7 %.

UL FFA je zavezanica za davek od dohodka pravnih oseb (DDPO). Davčno osnovo izračunava na podlagi sorazmerno ugotovljene višine odhodkov glede na delež prihodkov obdavčljive (pridobitne) dejavnosti v celotni dejavnosti.

#### 3.11.1.5. Sodila za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu

---

Zakon o zavodih dovoljuje, da javni zavodi pod določenimi pogoji, ki so opredeljeni v zakonu, izvajajo poleg javne službe tudi dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu (v nadaljnjem besedilu tudi tržna dejavnost). Univerza ima v svojem Odloku o preoblikovanju in Statutu UL opredeljeno javno službo oziroma tržno dejavnost. Na podlagi te opredelitve UL FFA razvršča tudi prihodke, pridobljene iz opravljanja te dejavnosti.

Sodila, ki jih Fakulteta za farmacijo uporablja za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev, so oblikovana glede na vir prihodka. V splošnem so viri prihodkov trije:

- proračunski viri, ki se pretežno nanašajo na prejeta sredstva slovenskega proračuna s strani MIZŠ za izvajanje študijske dejavnosti 1. in 2. bolonjske stopnje, prejeta sredstva s strani ARRS za izvajanje raziskovalne dejavnosti ter slovenska udeležba pri izvajanju projektov EU. Proračunska sredstva so tudi sredstva evropskega proračuna za izvajanje projektov EU bodisi financirana neposredno s strani Evropske komisije bodisi posredno preko slovenskega proračuna. Proračunsko financiranje je namenjeno izvajanju nepridobitne dejavnosti javne službe in posledično ni predmet obdavčitve z davkom od dohodka pravnih oseb in promet ni predmet obdavčitve z DDV.
- drugi viri za izvajanje javne službe se nanašajo predvsem na prejeta sredstva od uporabnikov storitev Fakultete za izvajanje storitev študijske dejavnosti vseh treh bolonjskih stopenj in specialističnih programov, kot so vpisnine, šolnine, donacije in drugi prihodki v skladu s cenikom Univerze v Ljubljani. Pretežno gre za nejavna sredstva za izvajanje javne službe, delno pa tudi za javna sredstva v primeru sofinanciranja doktorskega študijskega programa. UL FFA v to kategorijo všteva tudi obresti in druge finančne prihodke, ki jih dobi pri nalaganju prostih denarnih sredstev ter najemnine za poslovne prostore. Iz vidika obdavčitve z davkom od dohodka pravnih oseb se drugi viri smatrajo za pridobitno dejavnost. V skladu z Zakonom o davku na dodano vrednost je

dejavnost šolskega izobraževanja v javnem interesu in je oproščena plačila DDV po 8. odstavku, 42. člena ZDDV-1.

- prihodki doseženi s prodajo blaga in storitev na trgu so prihodki, ki jih zavod doseže pri opravljanju tržne dejavnosti, ker konkurira na trgu skupaj z drugimi konkurenti. Ločeno se računovodsko spremlja prihodke dosežene na trgu od dohodov doseženih z opravljanjem javne službe.
- Z vidika delitve dejavnosti na trg in javna služba se uporabljajo naslednja sodila: Pri izvajanju tržne dejavnosti je zavod avtonomen, saj sam določi obseg, ceno in vsebino. Prodaja in dohodek sta praviloma obdavčljiva tako z davkom od dohodka pravnih oseb kot tudi DDV.

Prihodke iz 1. in 2. alineje najdemo v Prilogi 7.2.2 izkaz »Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti« med prihodki za izvajanje javne službe, prihodke iz 3. alineje pa med prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu.

### 3.11.2. Pojasnila k računovodskim izkazom

Pojasnila k računovodskim izkazom se nanašajo na najpomembnejše vrednostno izražene dogodke, spremembe in razkritja v letu 2021 glede na leto 2020.

#### 3.11.2.1 Bilanca stanja

##### 3.11.2.1.1 Osnovna sredstva

|  | V EUR             |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Osnovna sredstva po sedanji vrednosti</b> | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2020</b> |
| Neopredmetena dolgoročna sredstva            | 39.977            | 36.766            |
| Nepremičnine                                 | 2.923.379         | 3.194.038         |
| Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva | 2.925.024         | 2.705.165         |
| Osnovna sredstva v gradnji oz. izdelavi      | 31.603,09         | 8.657             |
| Predujmi za osnovna sredstva                 | 0                 | 17.871            |
| <b>Skupaj</b>                                | <b>5.919.983</b>  | <b>5.140.351</b>  |

Neopredmetena dolgoročna sredstva (NDS) se v celoti nanašajo na licenčno programsko opremo. Nakupov licenčne programske opreme je bilo za 15 tisoč €. V glavnem gre za licence Adobe Acrobat in EndNote. Računalniški programi se amortizirajo v petih letih. Stroškov amortizacije neopredmetenih dolgoročnih sredstev je bilo 12 tisoč €. (tabela RP1)

Fakulteta za farmacijo osnovnih sredstev (OS) nima zastavljenih in so prosta bremen.

**Tabela RP1: Gibanje osnovnih sredstev**

|                                      | Programska oprema | Nepremičnine     | Oprema            | Knjige         | Umetnine      | OOS v pripravi | Predujmi za OS | Skupaj            |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>Nabavna vrednost 01.01.2021</b>   | <b>193.951</b>    | <b>9.128.337</b> | <b>14.114.744</b> | <b>522.577</b> | <b>15.042</b> | <b>8.657</b>   | <b>17.871</b>  | <b>24.001.179</b> |
| Nabave                               |                   |                  |                   |                |               |                |                | 0                 |
| Povečanja                            |                   |                  |                   |                |               | 22.946         |                | 22.946            |
| Izločitve                            |                   |                  | 176.416,00        |                |               |                | 17.871         | 194.287           |
| Aktiviranja                          | 15.418            |                  | 1.121.808         | 4.913          |               |                |                | 1.142.139         |
| <b>Nabavna vrednost 31.12.2021</b>   | <b>209.369</b>    | <b>9.128.337</b> | <b>15.060.136</b> | <b>527.490</b> | <b>15.042</b> | <b>31.603</b>  | <b>0</b>       | <b>24.971.977</b> |
| <b>Popravek vrednosti 01.01.2021</b> | <b>157.185</b>    | <b>5.934.299</b> | <b>11.424.621</b> | <b>522.577</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>18.038.682</b> |
| Amortizacija                         | 12.207            | 270.660          | 807.606           | 4913           |               |                |                | 1.095.386         |
| Izločitve                            |                   |                  | 82074             |                |               |                |                | 82.074            |

|   |                |                  |                   |                |               |               |               |                   |
|---|----------------|------------------|-------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|
| <b>Popravek vrednosti<br/>31.12.2021</b>  | <b>169.392</b> | <b>6.204.959</b> | <b>12.150.153</b> | <b>527.490</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>19.051.994</b> |
| <b>Neodpisana vrednost<br/>01.01.2021</b> | <b>36.766</b>  | <b>3.194.038</b> | <b>2.690.123</b>  | <b>0</b>       | <b>15.042</b> | <b>8.657</b>  | <b>17.871</b> | <b>5.962.497</b>  |
| <b>Neodpisana vrednost<br/>31.12.2021</b> | <b>39.977</b>  | <b>2.923.378</b> | <b>2.909.983</b>  | <b>0</b>       | <b>15.042</b> | <b>31.603</b> | <b>0</b>      | <b>5.919.983</b>  |

Neodpisana oz. knjigovodska vrednost osnovnih sredstev se je glede na leto 2020 zmanjšala 1% oz. 42 tisoč €.

Dražji nakupi opredmetenih osnovnih sredstev (OOS) se nanašajo na:

- Tekočinski kromatograf z masnim detektorjem, 346 tisoč € (sofinanciran v okviru projekta EATRIS.TRI);
- Čitalec mikrotitrskih plošč Tecan Spark, 138 tisoč € (sofinanciran v okviru projekta EATRIS.TRI)
- HPLC-FLD Agilent z računalnikom, 80 tisoč € (sofinanciran v okviru projekta EATRIS.TRI)
- IBM Diskovno polje, 48 tisoč €
- Viskozimeter M-VROC, 17 tisoč € (sofinanciran v okviru ARRS programska skupina P10189)
- Spinbox, 17 tisoč € (vir financiranja je Razvojni steber MIZŠ)
- različno računalniško opremo v skupni višini 137 tisoč €;...

UL FFA je v letu 2021 aktivirala vsa v letu nabavljena osnovna sredstva. Med nepremičninami v gradnji ostajajo izdatki za pripravo prostorske preverbe in pripravo dokumentacije investicijskega projekta v višini 31.603 € za novo stavbo Fakultete za farmacijo na lokaciji Brdo. Stroške v zvezi z gradnjo omenjenega objekta, ki ne zadostijo pogojem za usredstvenje, fakulteta razporedi med stroške, ko ti nastanejo.

Fakulteta je v letu 2021 izločila osnovna sredstva v nabavni vrednosti 181 tisoč €. Vsa odpisana oprema je bila v celoti odpisana. Večje izločitve se nanašajo na zastarelo in iztrošeno opremo, in sicer: WAVE MD ADVANTAGE DHPLC kupljen leta 2007 z nabavno vrednostjo 101 tisoč €, laminarij iz leta 2000 z nabavno vrednostjo 10 tisoč €, titraor iz istega leta v nabavni vrednosti 9 tisoč €.

**Tabela RP2: Vir financiranja nakupov osnovnih sredstev**  
v EUR

| Vrsta sredstev    | javna služba             |                |               |                | prodaja storitev na trgu | skupaj           |
|-------------------|--------------------------|----------------|---------------|----------------|--------------------------|------------------|
|                   | javne finance - proračun |                | nejavni viri  | EU skladi      |                          |                  |
|                   | šolstvo                  | znanost        |               |                |                          |                  |
| Programska oprema | 15.175                   | 242            |               |                |                          | <b>15.417</b>    |
| Oprema – OS       | 321.565                  | 205.284        | 20.346        | 493.606        | 85.920                   | <b>1.126.721</b> |
| Knjige            | 4.913                    |                |               |                |                          | <b>4.913</b>     |
| <b>SKUPAJ</b>     | <b>341.653</b>           | <b>205.526</b> | <b>20.346</b> | <b>493.606</b> | <b>85.920</b>            | <b>1.147.051</b> |

Iz tabele RP2 »Vir financiranja nakupov osnovnih sredstev« je po virih sredstev razvidno, koliko so posamezne dejavnosti prispevale k nakupom osnovnih sredstev, po obračunskem toku na kontih pridobivanje osnovnih sredstev opreme in knjig«

Nabavna vrednost knjig in drobnega inventarja (DI), ki se v stroške prenesejo v trenutku nabave, bremenijo prihodke tekočega leta tistega vira, iz katerega so bila kupljena. Stroški amortizacije bremenijo prihodke tekočega leta, če so stroški amortizacije vračunani v ceno storitve (nejavni viri) oz. so sredstva za kritje stroškov amortizacije razpoložljiva (javni viri). V okviru financiranja študijske dejavnosti 1. in 2. stopnje so sredstva za amortizacijo zagotovljena, če je primarno poskrbljeno, da so iz teh sredstev kriti tekoči stroški za pedagoško dejavnosti, to je predvsem plače in izdatke za blago in storitve. Največji delež sredstev za nakup raziskovalne opreme je pridobljene v okviru javnih financ za znanost, kamor štejemo predvsem za investicije porabljena sredstva ARRS, v zadnjih letih pa tudi v okviru projekta EATRIS-TRI.si, ki se z 80 % deležem črpa iz sredstev proračuna EU ter za razliko iz proračuna RS oz. MIZŠ.

Natančneje so izdatki za investicije po denarnem toku razdelani v delu računovodskega poročila, ki obravnava denarni tok (poglavje 3.11.2.4).

Iz tabele RP3 sledi, da je na 31.12.2021 znašala nabavna vrednost popolnoma amortiziranih osnovnih sredstev 9.114 tisoč €. Nabavne vrednosti posameznih kosov v celoti odpisane opreme večje vrednosti, ki se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti in letnik nakupa so: integriran sistem LC/MS – 371.034 € (l. 2010), NMR spektrometer 400 mhz – 219.268 € (l. 2012), fluorescenčni pretočni citometer – 140.659 €

(l. 2007), namizni pretočni citometer – 140.250 € (l. 2015) optični čitalec Tecan – 124.979 € (l. 2010); fluorescenčni mikroskopski sistem – 120.215 € (l. 2006), plinski kromatograf z masno selektivnim detektorjem – 119.624 € (l. 2011), tekočinski kromatograf UHPLC – 114.751 € (l. 2014), zeta sizer Nano – 111.306 € (l. 2008), aparat za testiranje sproščanja – 102.813 € (l. 2007),...

**Tabela RP3: Podatki o OS, ki so v celoti amortizirana, a se še vedno uporabljajo pri dejavnosti**

| V EUR                                    |  |
|--|--|
| Naziv vrste sredstev                     | Nabavna vrednost že amort. sredstev v €* |
| Šolska učila                             | 939.304                                  |
| Pohištvo                                 | 1.537.996                                |
| Laboratorijska oprema                    | 5.550.297                                |
| Druga oprema                             | 446.888                                  |
| Računalniki in druga računalniška oprema | 489.327                                  |
| Oprema za promet in zveze                | 39.781                                   |
| Neopredmetena sredstva                   | 129.959                                  |
| <b>SKUPAJ</b>                            | <b>9.133.552</b>                         |

\*V vrednosti niso šteti predmeti drobnega inventarja in računalniške opreme, ki so pridobljeni v zadnjih treh letih ter knjižnično gradivo kljub temu, da so na 31.12.2021 brez knjigovodske vrednosti

**Tabela RP4: Kazalci bilance stanja**

| Kazalec                             | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | 31.12.2018 | 31.12.20 |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|----------|
| Stopnja odpisanosti NDS v %         | 81         | 81         | 79         | 83         | 80       |
| Stopnja odpisanosti nepremičnin v % | 68         | 65         | 62         | 59         | 56       |
| Stopnja odpisanosti opreme v %      | 81         | 81         | 88         | 90         | 88       |
| Delež nepremičnin v sredstvih v %   | 23         | 26         | 32         | 36         | 38       |
| Delež opreme v sredstvih v %        | 23         | 22         | 15         | 12         | 14       |

Iz tabele RP4 je razvidno, da se je zaradi veliko vlaganj v opremo, izboljšal to je zmanjšal kazalec stopnje odpisanosti opreme in povečal njihov delež v bilančni vsoti. Po drugi strani je povečanje stopnje odpisanosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev posledica višje amortizacije tega razreda OS, glede na njihove nabave. UL FFA v letu 2021 ni vlagala v nepremičnine, če ne upoštevamo tekočih stroškov, ki jih je imela v zvezi s pripravo dokumentacije za novo fakulteto na lokaciji Brdo, tako da se je stopnja odpisanosti nepremičnin povečala za 3-odstotne točke, kot posledica obračunane amortizacije. Zato se je zmanjšala knjigovodska vrednost nepremičnin v bilančni vsoti fakultete.

### 3.11.2.1.2 Kratkoročne terjatve

#### Kratkoročne terjatve do kupcev

| V EUR                                   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Kratkoročne terjatve do kupcev          | 31.12.2021     | 31.12.2020     |
| - Terjatve do kupcev v Sloveniji        | 196.085        | 250.930        |
| - Terjatve do kupcev v tujini           | 9.672          | 4.150          |
| - Popravek vrednosti terjatev do kupcev | 0              | -3.455         |
| <b>Skupaj</b>                           | <b>205.757</b> | <b>251.625</b> |

Kratkoročne terjatve do kupcev v Sloveniji so v višini 205 tisoč €, od tega so terjatve do pravnih oseb iz naslova prodaje storitev na trgu v višini 196 tisoč € in terjatve do fizičnih oseb za plačljive storitve javne službe v višini 10 tisoč € in so za 18 % nižje kot konec leta 2020. Nekoliko višje so terjatve za storitve opravljene kupcem v tujini.

Iz tabele RP5 izhaja, da izterljivost terjatev ni problematična, saj je več kot 95 % terjatev nezapadlih ali zapadlih do enega meseca. UL FFA aktivno skrbi za poplačilo svojih zapadlih terjatev in uporablja običajne mehanizme izterjave preko pošiljanja odprtih postavk v potrditev, opominov in izvršb.

Tabela RP5: Starostna struktura terjatev

|                                | V EUR          |               |              |              |          |             | Skupaj         |
|--------------------------------|----------------|---------------|--------------|--------------|----------|-------------|----------------|
|                                | Nezapadle      | do 30         | do 90        | do 180       | do 360   | nad 360     |                |
| Terjatve do kupcev v Sloveniji | 169.879        | 25.474        | 732          |              |          |             | 196.085        |
| Terjatve do kupcev v Tujini    | 7              | 130           | 7.810        | 2.224        |          | -239        | 9.672          |
| Popravki terjatev              |                |               |              |              |          |             |                |
| <b>Skupaj</b>                  | <b>169.886</b> | <b>25.344</b> | <b>8.542</b> | <b>2.224</b> | <b>0</b> | <b>-239</b> | <b>205.757</b> |

## Kratkoročno dani predujmi

| Kratkoročne dani predujmi   | V EUR        |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|
|                             | 31.12.2021   | 31.12.2020   |
| - Kratkoročno dani predujmi | 7.815        | 3.608        |
| <b>Skupaj</b>               | <b>7.815</b> | <b>3.608</b> |

Na danih predujmih za kratkoročna sredstva je 7.522 €, na danih predujmih za knjige je 294 €, kar je skupaj 7.815 €. Med kratkoročno danimi predujmi je izkazan predujem za kemikalije in predujem za knjige, ki jih ima fakulteta namen podariti Prešernovim nagrajencem.

## Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

| Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN              | V EUR            |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
| - Kratkoročne terjatve do UL in članic               | 880.782          | 1.467.989        |
| - Krat. terjatve do drugih posrednih uporabnikov EKN | 11.891           | 19.054           |
| - Krat. terjatve do posrednih uporabnikov občine     | 6.810            | 0                |
| - Kratkoročno vezani depoziti                        | 4.000.000        | 4.500.000        |
| <b>Skupaj</b>  | <b>4.899.483</b> | <b>5.987.043</b> |

Na kontu kratkoročnih terjatev do UL in članic so izkazane terjatve v znesku 881 tisoč €. Vse terjatve v okviru UL so na 31.12.2021 nezapadle.

Na kontu kratkoročnih terjatev do drugih posrednih uporabnikov EKN so izkazane druge odprte terjatve do proračunskih uporabnikov. Zapadlih terjatev je 12 tisoč €. Vse so zapadle manj kot 30 dni po datumu valute. Na kontu terjatev do posrednih uporabnikov občine so izkazane kratkoročne terjatve do zdravstvenih domov v znesku 7 tisoč €. Kratkoročno vezani depoziti so izkazani kot terjatve do zakladnice RS v višini 4 mio €.

Tabela RP6: Starostna struktura terjatev do PU brez depozitov

|   | V EUR          |              |          |          |          |          | Skupaj         |
|---|----------------|--------------|----------|----------|----------|----------|----------------|
|   | Nezapadle      | do 30        | do 90    | do 180   | do 360   | nad 360  |                |
| Kratkoročne terjatve do UL in članic    | 880.782        |              |          |          |          |          | 880.782        |
| Krat. terj. do drug. pos. upor. prorač. | 7.328          | 4.563        |          |          |          |          | 11.891         |
| Krat. terj. do drug. pos. upor. občine  | 6.810          |              |          |          |          |          | 6.810          |
| <b>Skupaj</b>                           | <b>894.920</b> | <b>4.563</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>899.483</b> |

## Druge kratkoročne terjatve

| Druge kratkoročne terjatve   | V EUR         |              |
|------------------------------|---------------|--------------|
|                              | 31.12.2021    | 31.12.2020   |
| - Druge kratkoročne terjatve | 29.362        | 7.241        |
| <b>Skupaj</b>                | <b>29.362</b> | <b>7.241</b> |

Druge kratkoročne terjatve so terjatve do ZZZS za refundacije iz naslova bolniških odsotnosti za december in november ter tudi še za oktober za izolacije. Stanje usklajeno z zahtevki ZZZS. Ter terjatve za vstopni DDV, ki se nanašajo na poračun odbitnega deleža v višini 10 tisoč €.

## 3.11.2.1.3 Denarna sredstva

|   | V EUR            |                |
|---|------------------|----------------|
|   | 31.12.2021       | 31.12.2020     |
| <b>Denarna sredstva</b>                 |                  |                |
| - Denarna sredstva v blagajni           | 588              | 379            |
| - Denarna sredstva na podračunu pri UJP | 1.692.332        | 110.955        |
| <b>Skupaj</b>                           | <b>1.692.920</b> | <b>111.334</b> |

Denarna sredstva se nanašajo na gotovino v blagajni v višini 588 € in sredstva na vpogled na podračunu pri Upravi za javna plačila RS v vrednosti 1.692 tisoč €.

## 3.11.2.1.4 Aktivne časovne razmejitve

|                                   | V EUR         |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | 31.12.2021    | 31.12.2020    |
| <b>Aktivne časovne razmejitve</b> |               |               |
| - Vrednotnice                     | 54            | 78            |
| - Predhodno e zaračunani prihodki | 56.910        | 41.390        |
| - Kratkoročno odloženi stroški    | 34.366        | 19.608        |
| - Kratkoročno odloženi odhodki    | 1.072         |               |
| <b>Skupaj</b>                     | <b>92.401</b> | <b>61.076</b> |

Vrednotnice so vrednost znamk v blagajni 54 €.

Ne zaračunani prihodki se nanašajo na vračunane prihodke najemnin za lekarno, ki jo fakulteta daje v najem z odloženim plačilom zaradi vložka najemnejmalca v njeno prenovo in so višji za letno vrednost obračunanih najemnin.

Kratkoročno odloženi stroški v višini 34.366 € so vrednost v letu 2021 prejetih računov za blago in storitve, ki se nanašajo na leto 2022. Na odloženih stroških so tako izkazana predvsem plačila za podaljšanja letnih licenc in dostopov do baz podatkov.

## 3.11.2.1.5 Kratkoročne obveznosti

**Kratkoročne obveznosti za prejete predujme**

|   | V EUR      |                |
|---|------------|----------------|
|   | 31.12.2021 | 31.12.2020     |
| <b>Kratkoročne obveznosti za prejete predujme</b> |            |                |
| - Kratkoročne obveznosti za prejete predujme      |            | 127.402        |
| <b>Skupaj</b>                                     | <b>0</b>   | <b>127.402</b> |

Prejet predujem so vnaprej dobljena sredstva za izvajanje EU projekta PhD4GlycoDrug, ki smo ga v letu 2021 na podlagi zaključka projekta prenesli v prihodke.

**Kratkoročne obveznosti do zaposlenih**

|  | V EUR          |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 31.12.2021     | 31.12.2020     |
| <b>Kratkoročne obveznosti do zaposlenih</b>                  |                |                |
| - Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač              | 357.650        | 322.478        |
| - Obveznosti za prispevke iz bruto plač in nadomestil        | 129.371        | 114.411        |
| - Obveznosti za dohodnino                                    | 99.273         | 80.809         |
| - Obveznosti za prevoz, prehrano in regres ter druge stroške | 34.334         | 21.531         |
| - Obveznost za davke in prispevke iz drugih prejemkov        | 27.403         | 7.215          |
| <b>Skupaj</b>  | <b>648.031</b> | <b>546.444</b> |

Obveznosti do zaposlenih se nanašajo na neto obveznosti za izplačila decembrskih plač, ki so izplačane v januarju prihodnjega leta, dohodnino in prispevke delojemalca iz bruto plač in drugih prejemkov ter povračila stroškov delavcem v zvezi z delom. Obveznosti so generalno višje zaradi večjega števila zaposlenih ter višjih plač glede na isto obdobje preteklega leta.



**Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev**

|   | V EUR             |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev</b>     | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2020</b> |
| - Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev doma     | 113.347           | <b>65.521</b>     |
| - Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini | 8.129             | <b>16.380</b>     |
| <b>Skupaj</b>                                     | <b>121.476</b>    | <b>81.901</b>     |

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so glede na preteklo leto višje za 40 tisoč € oz. 48 % predvsem zaradi višjih obveznosti do domačih dobaviteljev iz razloga večje nakupne aktivnosti konec leta 2021, zaradi prehoda na nov poslovni program SAP.

**Tabela RP7: Starostna struktura obveznosti**

|                                       | V EUR            |              |                 |                |                |
|---------------------------------------|------------------|--------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>Starostna struktura obveznosti</b> | <b>Nezapadle</b> | <b>do 30</b> | <b>30 - 360</b> | <b>nad 360</b> | <b>Skupaj</b>  |
| Obveznosti do dobaviteljev doma       | 92.200           | 2.806        | 73              |                | <b>65.521</b>  |
| Obveznosti do dobaviteljev v tujini   | 7.087            | 902          | 140             |                | <b>8.129</b>   |
| <b>Skupaj</b>                         | <b>115.127</b>   | <b>6.136</b> | <b>213</b>      | <b>0</b>       | <b>121.476</b> |

Fakulteta obveznosti poravnava redno ter nima spornih obveznosti. Razloge za neplačane zapadle obveznosti, izkazane v tabeli RP7, gre iskati bodisi v kratkih plačilnih rokih bodisi v poznem prejemu računa.

**Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta**

|   | V EUR             |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN</b>          | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2020</b> |
| - Kratk. obv. do neposrednih uporabnikov EKN              | 1.697             | 1.030             |
| - Kratk. obv. v okviru UL in članic                       | 15.729            | 12.235            |
| - Kratk. obv. do drugih posrednih uporabnikov EKN         | 361               | 0                 |
| - Kratk. obv. do posrednih uporabnikov občinskega prorač. | 913               | 2.617             |
| <b>Skupaj</b>   | <b>18.700</b>     | <b>15.882</b>     |

Obveznosti do uporabnikov EKN so se glede na preteklo leto višje za skoraj dve tretjini oz. 3 tisoč €. Predvsem so nekoliko višje obveznosti do ustanovitelja UL.

Odrpte obveznosti do uporabnikov EKN so ne zapadle.

**Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja**

|  | V EUR             |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja</b>              | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2020</b> |
| - Kratk. obveznosti za dajatve na plače in iz drugih prejemkov | 123.406           | <b>92.886</b>     |
| - Kratk. obveznosti za DDV                                     | 28.651            | <b>45.541</b>     |
| - Obv. za neto izplačila iz drugih prejemkov                   | 72.497            | <b>14.675</b>     |
| - Druge kratk. obveznosti                                      | 15.324            | <b>13.461</b>     |
| <b>Skupaj</b>  | <b>239.879</b>    | <b>166.563</b>    |

Druge kratkoročne obveznosti v višini 240 tisoč € so približno 44 % oz. 73 tisoč € višje kot konec leta 2020. Predvsem so višje obveznosti povezane z dajatvami na plače. Povečal se je odbitni delež iz začasnih 5 % na 7 %, kar sicer pomeni, da je iz tega naslova manj dodatnih obveznosti za DDV. Zaradi zmanjšanja možnosti uveljavljanja davčnih olajšav pri obračunu davka od dohodka pravnih oseb (DDPO) do zgolj 63 % davčne osnove, izkazuje UL FFA na 31.12.2021 4 tisoč € obveznosti za DDPO leta 2021, kot je na istem nivoju leta 2020.

## 3.11.2.1.6 Pasivne časovne razmejitve

|                                   | V EUR            |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
|                                   | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
| <b>Pasivne časovne razmejitve</b> |                  |                  |
| Vnaprej vračunani stroški         | 76.167           | 117.477          |
| Kratkoročno odloženi prihodki     | 1.809.561        | 1.979.714        |
| Druge pasivne časovne razmejitve  | 3.740            |                  |
| <b>Skupaj</b>                     | <b>1.889.468</b> | <b>2.097.191</b> |

Vnaprej vračunani stroški se nanašajo na vračunane stroške praktičnih usposabljanj študentov v lekarnah in bolnišnicah, za katere fakulteta še ni prejela računov, odpravnine ter honorarje zaposlenih na projektih.

Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo na v letu 2021 zaračunane prihodke oz. prejeta sredstva, v zvezi s katerimi bodo stroški nastali v prihodnjem letu. 521 tisoč € je odloženih prihodkov iz ARRS projektov glede na 706 tisoč € odloženih prihodkov leta 2020, kar je glavni razlog za veliko zmanjšanje odloženih prihodkov, ker je bilo kar nekaj projektov zaključenih v letu 2021. Fakulteta je v letu 2021 imela večjo porabo na projektih ARRS saj je od ARRS prejela sredstva za odobrene dodatne ure na programskih skupinah za raziskave v zvezi z virusom SARS-CoV-2, kar je bilo preko odloženih prihodkov vse preneseno v leto 2021. Iz naslova odloženih prihodkov iz pedagoške dejavnosti je 1/12 sredstev MIZŠ, ostali odloženi prihodki od specialističnega študija, vpisnin ter potekajoči projekti z gospodarstvom. Odloženi prihodki nastajajo zaradi neenakomerno porazdeljenih stroškov v šolskem letu, glede na koledarsko leto.

Tabela RP8: Obvezna kazalca bilance stanja

| Kazalec   | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Indeks kratkoročnih obveznosti na kratkoročna sredstva            | 42         | 47         | 47         | 45         | 48         |
| Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih v % | 65         | 69         | 60         | 54         | 44         |

Prvi kazalec v tabeli RP8 je kazalec zmožnosti poravnavanja kratkoročnih obveznosti in posledično solventnosti. Glede na to, da so kratkoročna sredstva več kot enkrat višja od kratkoročnih obveznosti kaže, da ni pričakovati, da bi imela UL FFA težave poravnati svoje obveznosti na kratek ali srednji rok tudi v prihodnje. Kratkoročna sredstva so se napram letu 2020 povečala za 8 %, kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve so se zmanjšale za 5 %

Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih je nekoliko visok, 65 % vendar je to razumljivo glede na naravo poslovanja, kjer visokošolski zavodi prejmejo sredstva za izvajanje pedagoškega in raziskovalnega dela pogosto vnaprej, stroški pa so generirani kasneje tekom študija ali izvajanja projektov. Poleg tega študijsko leto ni enako koledarskemu letu, kar pomeni, da stroški ne nastajajo enakomerno čez poročevalsko leto. Delež odloženih prihodkov glede na vse kratkoročne obveznosti in odložene prihodke, se je glede na leto 2020 zmanjšal za 4 %.

## 3.11.2.1.7 Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

|  | V EUR          |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 31.12.2021     | 31.12.2020     |
| <b>Dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b> |                |                |
| Dolgoročne pasivne časovne razmejitve        | 451.076        | 482.629        |
| <b>Skupaj</b>                                | <b>451.076</b> | <b>482.629</b> |

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se v celoti nanašajo na donacije za osnovna sredstva v denarju ali stvarnih vložkih od ne proračunskih subjektov. Dolgoročne rezervacije so se v letu 2021 zmanjšale za obračunano amortizacijo teh sredstev v višini 31.552 €.

## 3.11.2.1.8 Sklad premoženja

|  |                   | V EUR             |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Sklad premoženja v drugih os. jav. prava, ki je v njihovi lasti</b> | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2020</b> |
| Sklad premoženja   | 9.103.650         | 8.479.445         |
| Presežek prihodkov nad odhodki   | 375.149           | 386.967           |
| <b>Skupaj</b>  | <b>9.478.799</b>  | <b>8.866.412</b>  |

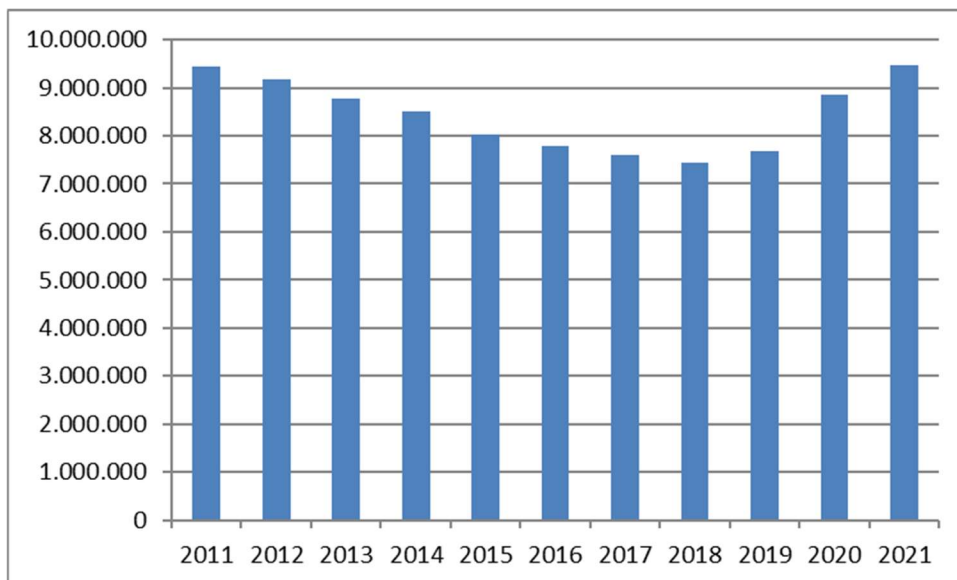
Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava izkazuje obveznosti do virov sredstev, ki so v skladu z Zakonom o visokem šolstvu last članic univerze oz. last Univerze v Ljubljani in dane članicam v upravljanje.

Tabela RP9: Gibanje sklada premoženja

|                                    | v EUR            |                |                  |
|------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
|                                    | SP za OS         | Presežek       | SKUPAJ           |
| <b>Sklad premoženja 01.01.2021</b> | <b>8.866.412</b> | <b>0</b>       | <b>8.866.412</b> |
| Namenska sredstva za nakup opreme  | 478.339          | 0              | 478.339          |
| Amortizacija v breme sklada        | -235.701         | 0              | -235.701         |
| Vračilo sred. Eattris              | -5.400           |                | -5.400           |
| Presežek prihodkov leta 2021       | 0                | 375.149        | 375.149          |
| <b>Sklad premoženja 31.12.2021</b> | <b>9.103.650</b> | <b>375.149</b> | <b>9.478.799</b> |

Sklad premoženja se je v letu 2021 povečal za kar 6,9 % oz. 612 tisoč €. Glavni razlog za povečanje so namenska sredstva iz proračuna za investicije v opremo v skupni višini 478 tisoč €. Za realizirane nakupe raziskovalne infrastrukture iz projekta EATRIS-TRI.si je bilo prejeto oz. so bili izstavljeni zahtevki v vrednosti 478 tisoč €.

Povečanje in višina sklada premoženja za zadnjih 10 let je razvidna iz Slike RP1.



Slika RP1: Višina sklada premoženja po letih

Kljub razmeroma visokemu povečanju sklada premoženja, ki je v glavnem posledica namenskih sredstev za vlaganja v osnovna sredstva, se je za 11% odstotkov povečal kazalec pokritosti dolgoročnih sredstev s skladom premoženja, ki na 31.12.2021 znaša 1,6 (*sklad premoženja / knjigovodska vrednost dolgoročnih sredstev, ki je enaka knjigovodski vrednosti osnovnih sredstev*). Glede na to, da UL FFA svoje presežke namenja za razvoj dejavnosti, to je investicije, predstavlja pozitivna razlika sklada premoženja, zmanjšana za knjigovodsko vrednost osnovnih sredstev, dolgoročni vir za financiranje teh investicij. V prihodnje bodo večja vlaganja pretežno povezana z gradnjo nove fakultete na lokaciji Brdo, ki so tudi že načrtovana v finančnem načrtu za leto 2022.

### 3.11.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov

Tabela RP10: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (načelo nastanka poslovnega dogodka – obračunsko načelo)

| Naziv podskupine kontov           | 2021              | 2020              | Delež 2021    | Delež 2020    | I <sub>21/20</sub> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------|
| <b>PRIHODKI</b>                   |                   |                   |               |               |                    |
| PRIHODKI IZ POSLOVANJA            | 12.711.172        | 11.169.560        | 99,86         | 99,97         | 113,8              |
| FINANČNI PRIHODKI                 | 979               | 950               | 0,01          | 0,01          | 103,1              |
| DRUGI PRIHODKI                    | 4.343             | 2.641             | 0,03          | 0,02          | 164,4              |
| PREVREDNOT. POSL. PRIHODKI        | 12.083            | 17                | 0,09          | 0,00          | 71.076,5           |
| <b>CELOTNI PRIHODKI</b>           | <b>12.728.577</b> | <b>11.173.168</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>113,9</b>       |
| <b>ODHODKI</b>                    |                   |                   |               |               |                    |
| STROŠKI MATERIALA                 | 1.330.170         | 1.048.951         | 10,77         | 9,73          | 126,8              |
| STROŠKI STORITEV                  | 2.145.467         | 1.700.328         | 17,37         | 15,77         | 126,2              |
| STROŠKI DELA                      | 7.868.316         | 7.253.271         | 63,71         | 67,27         | 108,5              |
| AMORTIZACIJA                      | 931.239           | 678.199           | 7,54          | 6,29          | 137,3              |
| DRUGI STROŠKI                     | 73.090            | 71.504            | 0,59          | 0,66          | 102,2              |
| FINANČNI ODHODKI                  | 1.155             | 547               | 0,01          | 0,00          | 211,2              |
| DRUGI ODHODKI                     | 0                 | 20.000            | -             | 0,19          | 0,0                |
| PREVREDNOT. POSL. ODHODKI         | 181               | 9.739             | 0,00          | 0,09          | 1,9                |
| <b>CELOTNI ODHODKI</b>            | <b>12.349.618</b> | <b>10.782.539</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>114,5</b>       |
| <b>PRESEŽEK PRIHODKOV</b>         | <b>378.959</b>    | <b>390.629</b>    | <b>97,0</b>   | <b>3,00</b>   | <b>97,0</b>        |
| DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OS.      | 3.810             | 3.662             | 104,0         |               | 104,0              |
| <b>PRESEŽEK PRIHODKOV PO DDPO</b> | <b>375.149</b>    | <b>386.967</b>    | <b>96,0</b>   | <b>2,94</b>   | <b>96,0</b>        |

#### 3.11.2.2.1 Prihodki

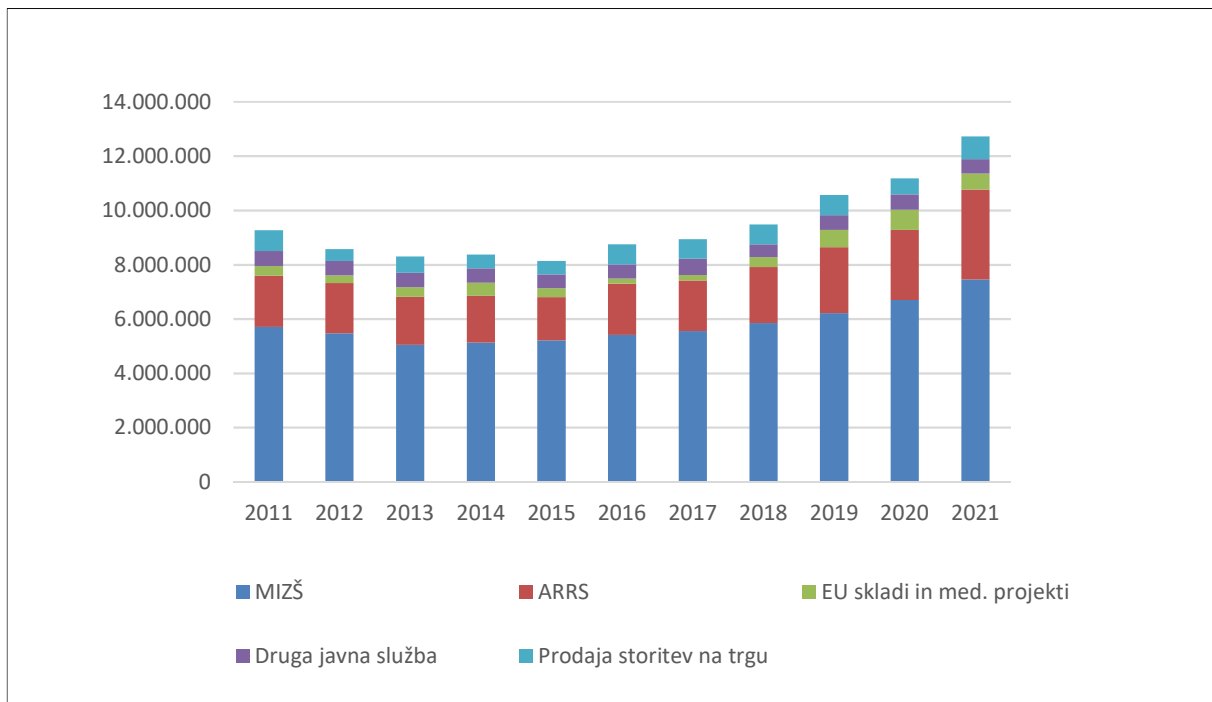
Obračunski prihodki so v letu 2021 znašali 12.728 tisoč € in so za 13,9 % oz. 1.555 tisoč € višji kot preteklo leto. Povečanje je skoraj izključno posledica višjih poslovnih prihodkov in prevrednotovalnih prihodkov, saj preostale kategorije prihodkov predstavljajo zanemarljiv delež v celotnih prihodkih.

**Finančni prihodki** se nanašajo na pozitivne tečajne razlike.

Med **drugimi prihodki** UL FFA izkazuje bonus od zavarovalnice, zaradi nizkih škodnih dogodkov.

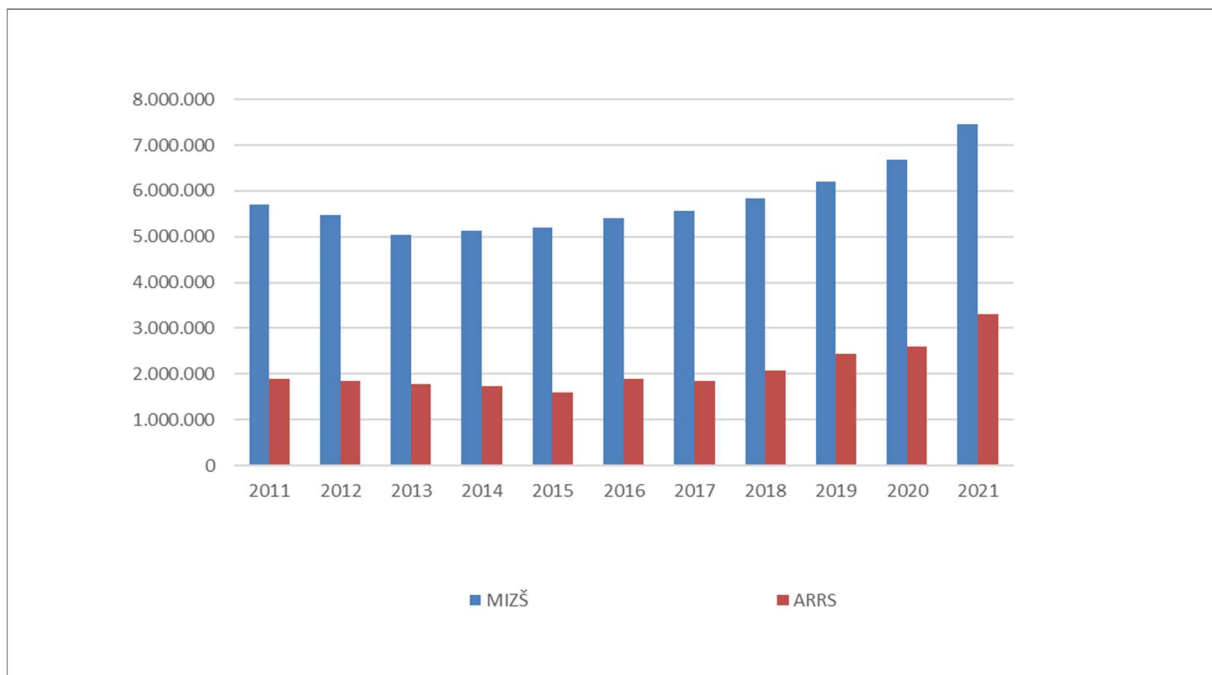
Med **prevrednotovalnimi prihodki** je izkazan poračun odbitnega deleža za DDV, začasni odbitni delež je bil 5%, zaradi dejanskega odbitnega deleža, ki je izračunan na podlagi dejanskih podatkov je ta za leto 2021 izračunan 7% v znesku 7 tisoč €.

**Obračunani prihodki iz proračuna RS za financiranje študijskih programov 1. in 2. stopnje** s strani MIZŠ so izkazana v višini 6.691 tisoč € in predstavljajo 59 % vseh prihodkov. Ta sredstva so se povečala za 11,3 % oz. 757 tisoč €. Slika RP2 prikazuje strukturirane prihodke po letih.



Slika RP2: Prihodki po letih

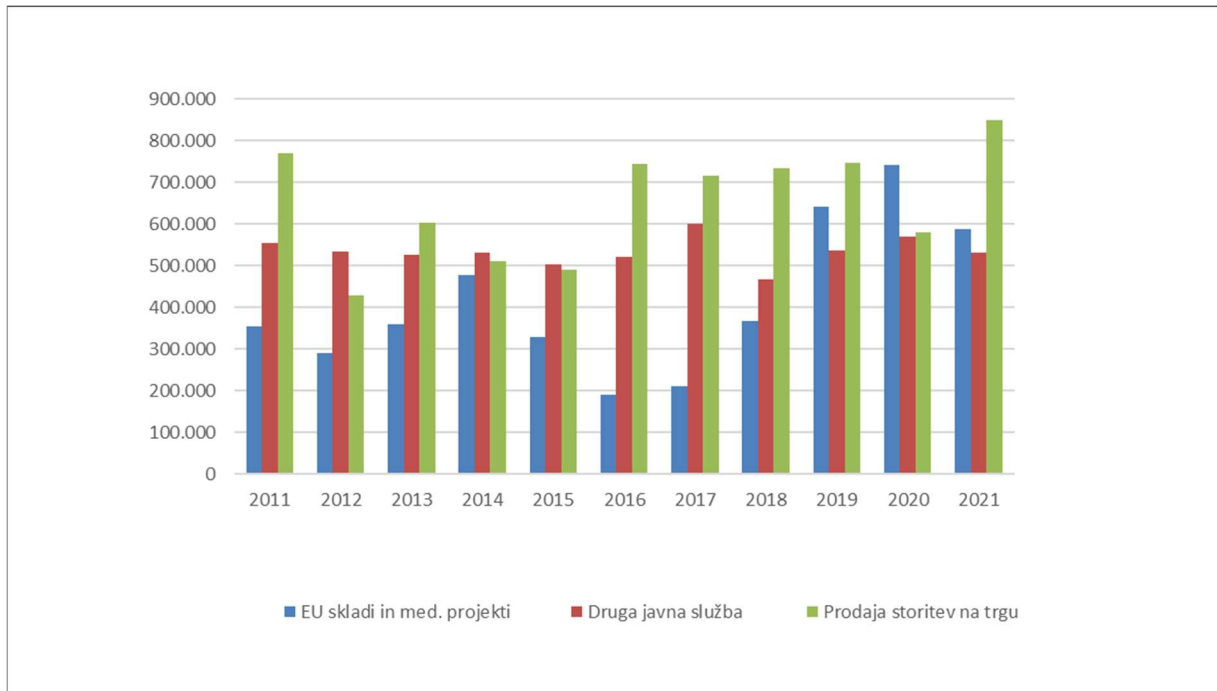
**Obračunani prihodki ARRS** v višini 3.312 tisoč € so s 26 % deležem v prihodkih, druga največja skupina glede na dejavnost oz. vir financiranja. V letu 2021 je bilo 37 projektov, 4 programi in 30 mladih raziskovalcev.

Slika RP3: Obračunski prihodki iz proračuna RS za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Zaradi primerljivosti višine sredstev med leti, po načelu nastanka poslovnega dohodka (obračunsko načelo) se za razliko od denarnega toka, kjer se spremlja vir sredstev glede na status plačnika tu osredotoča na namen pridobitve. Bistvene razlike izhajajo iz sofinanciranja doktorskega študija in sredstev za izvajanje projektov Evropske kohezijske politike. V okviru sofinanciranja doktorskega študija je UL FFA s strani MIZŠ prejela 109 tisoč €, ki so izkazani med prihodki »javna služba – nejavni viri«. Vsebinsko gre namreč za sofinanciranje doktorskih študentov, ki jim tako ni treba plačati celotne šolnine, fakulteta pa namesto od študenta, sredstva prejme od ministrstva. Z vidika fakultete gre za sofinanciranje šolnin študentom in ne za sofinanciranje doktorskega študija fakulteti. Ta sredstva se za namene plačila DDPO štejejo za pridobitne, ne glede na to, da gre za sredstva javnih financ.

Skupaj predstavljajo sredstva iz predhodnih dveh virov proračuna RS kar 85 % prihodkov fakultete in so znašala 10.760 tisoč €, kar je 1.478 tisoč € več kot leta 2020. UL FFA je od UL dobila sredstva rezervnega sklada za pokrivanje stroškov tekočega poslovanja za potrebe izvajanja izobraževanja na 1. in 2. stopnji v znesku 450 tisoč €.

Na sliki RP4 je prikazan promet treh skupin dejavnosti, ki predstavljajo manjši in bolj spremenljiv vir prihodkov fakultete. V letu 2021 jih je bilo skupno 1.890 tisoč €, kar je 33 tisoč € manj kot leta 2020 in so predstavljali 17 % celotnih prihodkov UL FFA.



**Slika RP4:** Prihodki po letih – drugi viri

Iz slike je moč razbrati, da so se od treh skupin dejavnosti, zmanjšali le **prihodki iz naslova druge javne službe**, ki so znašali 531 tisoč €, kar je 38 tisoč € oz. 6,8 % manj kot leta 2020.

Prihodki s trga so se povečali iz 579 tisoč € na 848 tisoč € v letu 2021. Prihodki financirani s strani EU skladov so se znižali iz 742 tisoč € na 531 tisoč €.

### 3.11.2.2.2 Odhodki

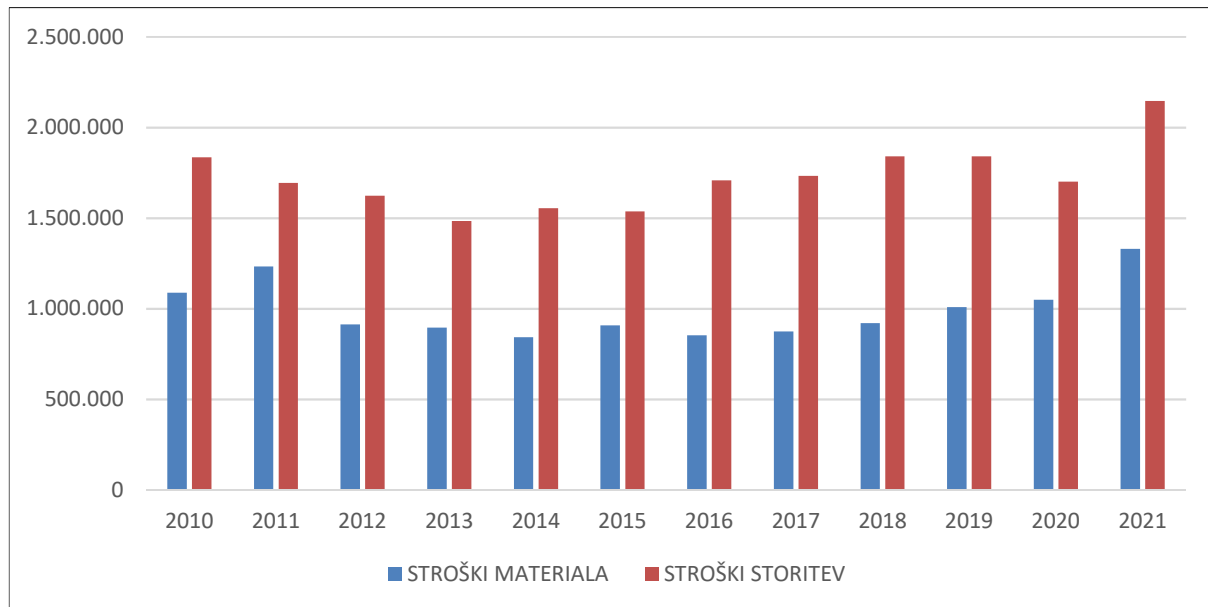
Celotni odhodki leta 2021 so 12.349 tisoč €. Celotni odhodki leta 2020 so bili 10.783 tisoč €. Odhodki so se povečali za 1.567 tisoč € oz. so 15 % višji kot leta 2020. Odhodki so se zvišali predvsem zaradi višjih stroškov dela, ki so se povečali za 615 tisoč €. Podrobneje so posamezne skupine odhodkov in njihove višine pojasnjene v nadaljevanju:

#### **Stroški materiala in storitev**

**Stroški materiala** v letu 2021 znašajo 1.330 tisoč €. V letu 2020 so bili ti stroški 1.049 tisoč €. Povečali so se za 282 tisoč €. V letu 2021 je bil delež materialnih stroškov slabih 10 % odhodkov.

Največji 44 % delež stroškov materiala predstavljajo stroški za potrošni material, porabljen v laboratorijih pri pedagoškem in raziskovalnem delu, in so znašali 684 tisoč €. Gre za kemikalije, reagente, laboratorijski pribor, steklovino ipd. Večji stroški so posledica, da je bilo v letu 2021 manj izobraževanja na daljavo kot v letu 2020. Povečal se je obseg poslovanja na raziskavah, predvsem je večje število projektov in opravljenih

raziskovalnih ur. Stroškov energije je za 237 tisoč €. Po velikosti pomembni stroški materiala se nanašajo na stroške strokovne literature, kamor uvrščamo periodiko, knjige pa tudi elektronske revije in dostope do baz podatkov in so v letu 2021 znašali 51 tisoč €, kar je 21 tisoč € manj kot predhodno leto. Stroškov pisarniškega materiala je bilo 18 tisoč €, kar je za 22 tisoč € manj kot v letu 2020. Zaradi epidemije so se zvišali stroški materiala za varstvo pri delu, ki jih je bilo v letu 2019 13 tisoč €, v letu 2020 pa 50 tisoč €, v letu 2021 pa 46 tisoč €. Preostali stroški materiala se nanašajo na porabljen material pri vzdrževanju opreme in nepremičnin.



**Slika RP5:** Stroški materiala in storitev

**Stroški storitev** v letu 2021 predstavljajo v deležu 17 % od celotnih odhodkov. Stroški storitev so v letu 2021 znašali 2.145 tisoč €. V letu 2020 so bili stroški storitev 1.700 tisoč. Stroški storitev so se povečali za 26 % glede na leto 2020.

V letu 2021 so **stroški intelektualnih storitev** 1.165 tisoč €, to je 54% od vseh stroškov storitev. V letu 2020 je bil 45% delež stroškov intelektualnih storitev, ki so bili 770 tisoč €. V kategorijo stroškov intelektualnih storitev fakulteta uvršča stroške plačil zunanjim izvajalcem študijskih programov, plačilo za delo zaposlenih na industrijskih projektih in doktorskem študiju, stroške v zvezi z izobraževanju zaposlenih (kotizacije, šolnine ipd.), računalniške in raziskovalne storitve, stroške patentnih prijav, svetovalne, odvetniške in projektantske storitve za projekt novogradnje Brdo.

Zaradi omejenega poslovanja in več dela ter študija na daljavo se je zmanjšala tudi po višini druga kategorija stroškov storitev, to so **stroški najemnin in uporabnin**. Ti stroški so v letu 2021 znašali 220 tisoč €, oziroma 10% celotnih stroškov. V letu 2020 so stroški najemnin in uporabnin znašali 284 tisoč €, oziroma 17% celotnih stroškov.

**Stroški vzdrževanja prostorov in opreme**, ki so v letu 2021 znašali 258 tisoč €, v letu 2020 so bili ti stroški 257 tisoč €.

Glavni razlog za znižanje stroškov storitev so stroški povračil delavcem v zvezi s službenimi potmi, ki jih je bilo v letu 2021 za 29 tisoč €, v letu 2020 je bilo teh stroškov za 34 tisoč €.

**Drugi stroški storitev** so 283 tisoč €, od tega stroški oglasov in objav 93 tisoč €, stroški varovanja premoženja 25 tisoč €, stroški varstva pri delu in požarnega varstva 19 tisoč € in pavšalni prispevek za zavarovanje, za nesreče pri delu študentov 88 tisoč €, in ostali stroški kot so stroški tiskanja, fotokopiranja in vezav, itd..

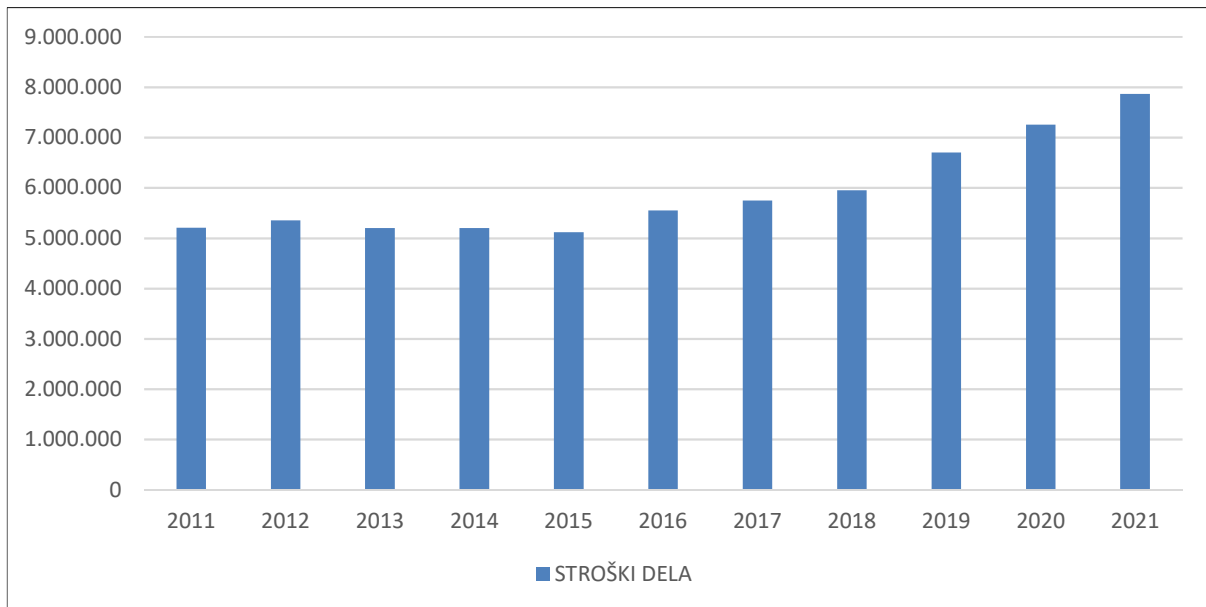
## Stroški dela

Stroški dela so 7.868 tisoč € to je 63% delež od celotnih odhodkov. Stroški dela predstavljajo največjo kategorijo odhodkov fakultete. Stroški dela so višji za 8,5 % oz. 615 tisoč €.

V letu 2021 so drugi stroški dela 592 tisoč €. V leta 2020 so bili 490 tisoč €. Zaradi epidemije so se znižali stroški prevoza na delo, hkrati je spremenjen način obračuna prevoza na delo. Stroški prevoza so sorazmerno manjši številom dela od doma, ampak to zmanjšanje je nadomeščeno z dodatnimi stroški

nadomestila za uporabo lastnih sredstev za delo od doma. Višji so skupni stroški prehrane in regresa za letni dopust.

Delno so stroški plač višji zaradi večjega števila zaposlenih. V letu 2021 je bilo 182,44 zaposlenih iz delovnih ur. V letu 2020 je bilo zaposlenega 176,3 zaposlenih iz delovnih ur, v letu 2019 pa 168,8 zaposlenih iz delovnih ur. Poleg večjega zaposlovanje v letu 2021 je na višje plače v letu 2021 vplivalo predvsem povečanja plač iz razloga napredovanj. V letu 2021 je bila izplačana redna delovna uspešnost za celo leto. V letu 2020 se je redna delovna uspešnost začela izplačevati z julijem 2020.



Slika RP6: Stroški dela v letih 2011 do 2021

Tabela RP11: Stroški dela po virih in število zaposlenih iz delovnih ur

|                             | 2021             |              | 2020             |              | 2019             |              |
|-----------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                             | Strošek dela     | Št.zap.DU    | Strošek dela     | Št.zap.DU    | Strošek dela     | Št.zap.DU    |
| MIZŠ                        | 5.238.591        | 109,3        | 4.944.114        | 107,4        | 4.571.842        | 103,2        |
| ARRS                        | 1.990.275        | 54,7         | 1.596.427        | 46,7         | 1.500.722        | 44,7         |
| - Mladi raziskovalci        | 525.879          | 20,3         | 504.419          | 19,4         | 445.022          | 17,7         |
| - Programi in projekti      | 1.464.396        | 34,4         | 1.092.008        | 27,3         | 1.055.700        | 27,0         |
| EU projekti                 | 294.616          | 8,5          | 444.843          | 12,9         | 394.846          | 12,7         |
| Javna služba – nejavni viri | 12.719           | 0,1          | 21.914           | 0,5          | 17.271           | 0,0          |
| Prodaja storitev na trgu    | 332.115          | 9,9          | 245.973          | 8,8          | 219.522          | 8,2          |
| <b>Skupaj</b>               | <b>7.868.316</b> | <b>182,4</b> | <b>7.253.271</b> | <b>176,3</b> | <b>6.704.203</b> | <b>168,8</b> |

Stroški dela, **financirani iz sredstev MIZŠ** za študijske programe 1. in 2. stopnje so bili leta 2021 obračunani v višini 5.238.591 €, to je 67% od vseh stroškov dela. Stroški dela MIZŠ so se v letu 2021 povečali za 294 tisoč €. V letu 2020 so bili le-ti obračunani v višini 4.944 tisoč € predstavljajo 68 % vseh stroškov dela, kar je enako kot leta 2019. Vzroki za višje stroške dela so enaki kot opisano v prejšnjem odstavku, se pravi večje število zaposlenih, računano iz delovnih ur za 6,2 % in ukrepi na področju plač.

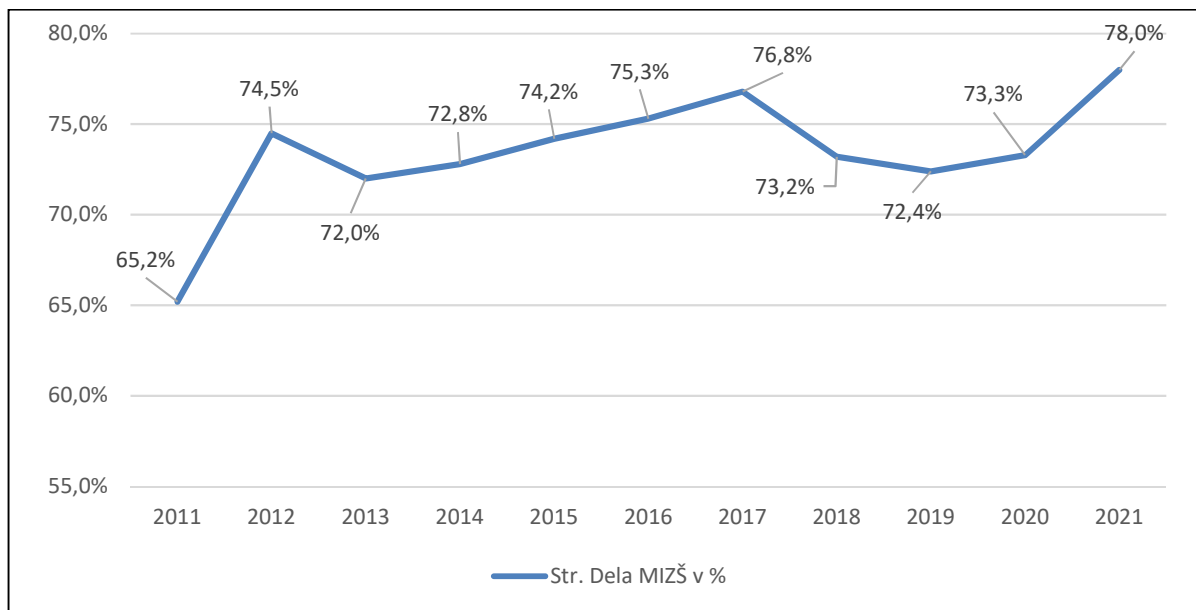
Stroški dela **iz sredstev ARRS** so se povečali za 394 tisoč € oz. 24,7 %, medtem ko je število zaposlenih iz delovnih ur višje za 22,3 %, oziroma 8 zaposlenih iz delovnih ur. Posledično lahko zaključimo, da je pretežni del višjih stroškov dela posledica večjega števila zaposlenih.

Stroški dela v zvezi z raziskovalnimi projekti financiranimi v celoti ali delno iz sredstev EU so se zmanjšali za 150 tisoč €, oziroma za 33,8 %, to je 4,4 delavec/delovne ure.

Iz slike RP7, ki prikazuje delež stroškov dela, financiranih iz sredstev MIZŠ, v prejetih sredstvih MIZŠ za izvajanje študijskih programov 1. in 2. stopnje, je razvidno, da je proračunsko financiranje študijske



dejavnosti sledilo ukrepom, ki so imeli za posledico višje plače, kar se vidi iz trenda rasti. Povprečni delež stroškov dela 73,4 %.



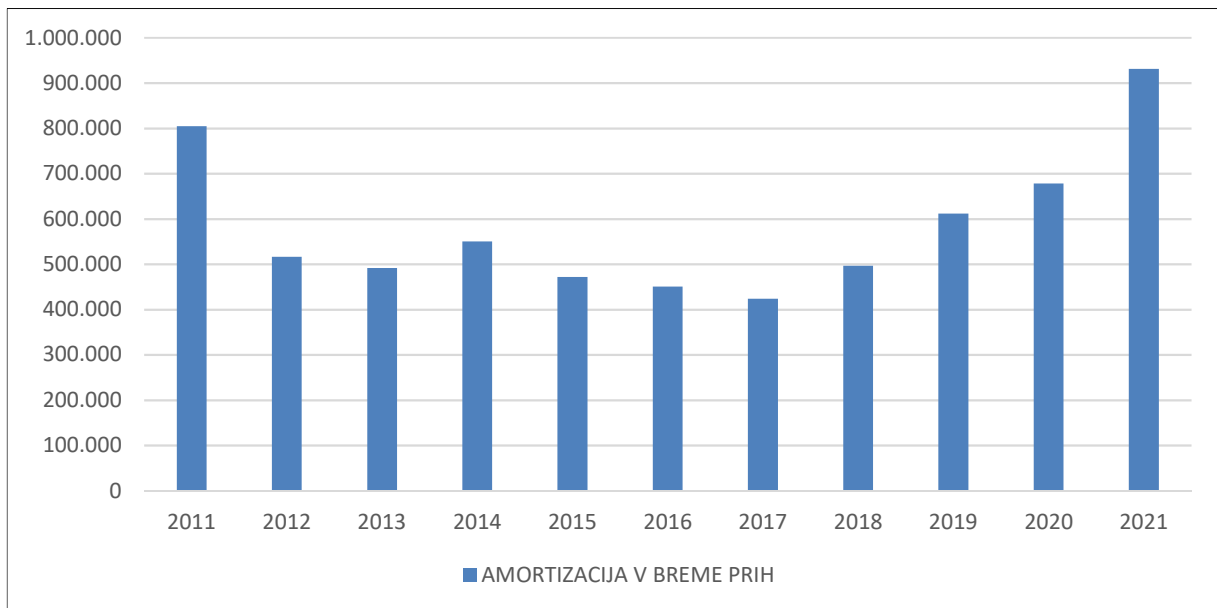
**Slika RP7:** Delež stroškov dela MIZŠ v prihodkih MIZŠ po denarnem toku

Iz podatkov o povprečni mesečni bruto plači na zaposlenega po plačnih skupinah (Tabela RP12) vidimo, da so se plače povečale v vseh plačnih skupinah, kar je razumljivo zaradi splošnega višanja plač v javnem sektorju, pri čemer pa so razlike v povečanjih med plačnimi skupinami kar občutne. Povprečna bruto plača na zaposlenega se je povečala za 3,9 %. V povprečju za 7,4 % so se najbolj povišale plače plačne skupine H. Za 4,4 % se je zvišala povprečna bruto plača na zaposlenega v plačni skupini D, medtem ko plačna skupina J beleži povečanje za 2,5.

### Stroški amortizacije

UL FFA je v letu 2021 obračunala 1.198 tisoč € amortizacije, kar je za 27 % oziroma za 258 tisoč € več kot v letu 2020.

V letu 2021 je v breme prihodkov kritih 931 tisoč €, to je 37 % več kot leta 2020, ko je bilo v breme prihodkov kritih za 678 tisoč €. Povečanje je posledica večjega števila projektov, ki v okviru financiranja zagotavljajo sredstva za kritje stroškov amortizacije, fakulteta je tudi iz sredstev TSF in RSF za financiranje študijske dejavnosti kupovala manjšo laboratorijsko opremo in posledično krila amortizacijo v breme teh prihodkov. Razlika do celotnih stroškov amortizacije je krita iz dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v višini 31,5 tisoč €, kar je enako kot leta 2020. V breme sklada premoženja se je krilo 235 tisoč €, leta 2020 se je v breme sklada knjižilo 232 tisoč €, podobno kot leta 2019.



Slika RP8: Obračunana amortizacija po letih

## Drugi stroški

Drugi stroški so leta 2021 znašali 73 tisoč €, povečali so se za 2,2 % napram letu 2020. V okviru drugih stroškov UL FFA izkazuje predvsem stroške prispevka za zaposlovanje invalidov v višini 34 tisoč €, nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča 9 tisoč €, stroške za uničenje škodljivih odpadkov 17 tisoč €, v letu 2021 so bile nagrade študentom 11 tisoč €, glede na preteklo leto so se znižale za 2 tisoč €, v letu 2020 so bile nagrade za študente 13 tisoč €.

## Finančni odhodki

V letu 2021 so bili finančni odhodki v višini 1.155 €, od tega 435 € za zamudne obresti, 715 € za negativne tečajne razlike in evrske izravnave 5 €. V letu 2020 so bili finančni odhodki 547 €.

## Drugi odhodki

V letu 2021 UL FFA ni bilo knjiženih drugih odhodkov. V letu 2020 je bilo v okviru drugih odhodkov knjiženih 20.000 €, to so bili odhodki finančnega nadomestila, izplačanega dvema ponudnikoma za dodelavo natečajnega elaborata v postopku izvedbe projektne natečaja za izbiro strokovno najprimernejše arhitekturne rešitve za nov objekt UL FFA.

## Prevrednotovalni odhodki

Prevrednotovalni odhodki v letu 2021 so bili 182 €. Izvirajo iz izgube od odprodaje osnovnih sredstev. Prevrednotovalnih odhodkov iz odbitnega deleža v letu 2021 ni bilo, ker se je izračunan odbitni delež v letu povečal iz začasnega 5% na dejanski 7% odbitni delež, kar pomeni, da fakulteta iz tega naslova nima odhodkov kot preteklo leto. V letu 2020 so bili prevrednotovalni odhodki 9.739 € in so bili več kot 3-krat višji, kot leta 2019 zaradi zmanjšanja odbitnega deleža za 2 odstotni točki in kar je botrovalo 6 tisoč € stroškov prevrednotenja zaradi poročila odbitka DDV ter oblikovanje popravkov terjatev v višini 3,5 tisoč € za dlje časa neporavnane terjatve kupcev.

Tabela RP12: Kazalci izkaza prihodkov in odhodkov

| Kazalci   | 2021           | 2020           | 2019           | 2018           | I21/20       |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Število zaposlenih iz delovnih ur (zaokroženo)</b> | <b>182</b>     | <b>176</b>     | <b>169</b>     | <b>155</b>     | <b>103,4</b> |
| Celotni prihodki na zaposlenega                       | 69.937         | 63.484         | 62.514 €       | 61.162 €       | 110,2        |
| Celotni odhodki na zaposlenega                        | 67.855         | 61.264         | 60.637 €       | 59.983 €       | 110,8        |
| Stroški dela na zaposlenega                           | 43.233         | 41.212         | 39.670 €       | 38.403 €       | 104,9        |
| <b>Število študentov 1. in 2. stopnje brez abs.</b>   | <b>1.222</b>   | <b>1174</b>    | <b>1126</b>    | <b>1109</b>    | <b>104,1</b> |
| Celotni prihodki na študenta                          | 10.416         | 9.517          | 9.383 €        | 8.548 €        | 109,4        |
| Celotni odhodki na študenta                           | 10.106         | 9.184          | 9.101 €        | 8.383 €        | 110,0        |
| <b>Število vseh študentov brez absolventov</b>        | <b>1.299</b>   | <b>1248</b>    | <b>1197</b>    | <b>1172</b>    | <b>104,1</b> |
| Celotni prihodki na študenta vsi                      | 9.799          | 8.953          | 8.826          | 8.089          | 109,4        |
| Celotni odhodki na študenta vsi                       | 9.507          | 8.640          | 8.561          | 7.933          | 110,0        |
| Presežek prihodkov v celotnih prihodkih               | <b>3,00%</b>   | <b>3,46%</b>   | <b>3,00%</b>   | <b>1,92%</b>   | <b>86,7</b>  |
| Presežek prihodkov po DDPO na študenta vsi            | <b>288 €</b>   | <b>310 €</b>   | <b>265 €</b>   | <b>156 €</b>   | <b>93,2</b>  |
| Presežek prihodkov po DDPO na zaposlenega             | <b>2.061 €</b> | <b>2.199 €</b> | <b>1.877 €</b> | <b>1.180 €</b> | <b>93,7</b>  |

Tabela RP12 prikazuje podatke izkaza poslovnega izida na zaposlene in študente. V letu 2021 so se prihodki povečali za 14 %, odhodki so se povečali za 15%, presežek se je zmanjšal za 3%. Število študentov se je v letu 2021 povečalo za 4 %, število zaposlenih se je povečal za 3 %.

### 3.11.2.3 Izid poslovanja

UL FFA v letu 2021 izkazuje presežek 378.959 €. V letu 2020 je bilo presežka prihodkov nad odhodki 390.629 €. Ker je z letom 2020 mogoče davčne olajšave pri obračunu davka od dohodkov pravnih oseb upoštevati le v višini do 63 % osnove, je fakulteta od doseženega presežka dolžna plačati davek od dohodkov pravnih (DDPO) oseb 3.810 €, končni presežek po odbitku DDPO je 375.149 €.

V letu 2021 je DDPO v znesku 3.810 € razdeljen na tržni del v višini 2.329 € in na javno službo v znesku 1.481 €. Končni doseženi presežek prihodkov iz vira javne službe je 273.275 €, ter iz prodaje blaga in storitev 137.874 €.

V letu 2020 je bilo 3.662 € davka od dohodkov pravnih oseb, tako, da je končni doseženi presežek prihodkov po DDPO 386.967 €. Od tega se tri četrtine doseženega presežka oz. 291.266 € nanaša na dejavnosti javne službe in ena četrtina oz. 95.702 € na dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu.

Razlog za presežek na t.i. tržni dejavnosti je predvsem determiniran z namenom opravljanje te dejavnosti, ki je pridobiten. Njegovo znižanje pa je predvsem posledica nižjih prihodkov.

V okviru **javne službe** izkazuje fakulteta v letu 2021 +238.756 € presežka, to je 76 % od celotnega presežka in 2,2 % od celotnega prihodka. V letu 2020 je imela javna služba 291.266 € presežka prihodkov, kar je sicer 75 % celotnega presežka prihodkov, vendar le 2,8 % celotnih prihodkov javne službe. Razlogi za presežke v letu 2021 so podobni kot v letu 2020.

Razloge za presežek v okviru javne službe gre iskati v ukrepih v povezavi z epidemijo COVID-19. V okviru analize stroškov je pojasnjeno, da kljub višjim proračunskim prihodkom ter večjemu obsegu poslovanja v smislu večjega števila zaposlenih in večjega števila projektov, v nekaterih primerih beležimo padec stroškov ali pa se ti niso povečali toliko kot bi pričakovali. Predvsem so zaradi ukrepov pri omejevanju stikov upadli stroški izobraževanj in z njimi povezani stroški službenih poti, nižji so tudi stroški najemnin in uporabnin. Zaradi začasnega zaprtja fakultete, izvedbe študija na daljavo in manj laboratorijskega raziskovalnega dela, je bilo porabljenega relativno manj laboratorijskega materiala. UL FFA je sicer velik del tekočega presežka namenila financiranju in sofinanciranju nakupov osnovnih sredstev, v zvezi s katerimi bodo stroški amortizacije nastali v prihodnjih obdobjih. Obračunski presežek povečuje sklad premoženja, ki bo služil kot vir za kritje te amortizacije, poleg tega pa fakulteta že za leto 2021 in 2022 načrtuje večje investicijske izdatke v povezavi s pridobivanjem projektne in druge dokumentacije za novogradnjo na lokaciji Brdo. S preteklimi presežki akumuliran sklad premoženja bo služil kot vir, s katerim bo fakulteta lahko delno financirala načrtovano investicijo v novo stavbo.

Tabela RP13: Prihodki, odhodki in rezultat po dejavnostih

| Prihodki, odhodki in rezultat po vrstah dejavnosti | Javna služba    |            |        |        | Prodaja blaga in storitev |         |        |        |
|--|-----------------|------------|--------|--------|---------------------------|---------|--------|--------|
|  | Višina sredstev |            | Delež  |        | Višina sredstev           |         | Delež  |        |
|  | 2021            | 2020       | 2021   | 2020   | 2021                      | 2020    | 2021   | 2020   |
| Celotni prihodki                                   | 11.880.617      | 10.594.213 | 93,34% | 94,80% | 847.960                   | 578.956 | 6,66%  | 5,20%  |
| Celotni odhodki                                    | 11.641.861      | 10.301.131 | 94,27% | 95,50% | 707.757                   | 481.408 | 5,73%  | 4,50%  |
| DDPO   | 1.481           | 1.816      | 38,87% | 49,60% | 2.329                     | 1.846   | 61,13% | 50,40% |
| Presežek prihodkov                                 | 237.275         | 291.266    | 63,25% | 75,30% | 137.874                   | 95.702  | 36,75% | 24,70% |
| Delež presežka v prihodkih                         | 2,00%           | 2,80%      |        |        | 16,26%                    | 16,50%  |        |        |

UL FFA davčno osnovo za izračun davka od dohodka pravnih oseb ugotavlja na podlagi sorazmerno ugotovljene višine odhodkov glede na delež pridobitnih prihodkov v celotni dejavnosti. Delež pridobitne dejavnosti, kot jo določa Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti (Ur.l. RS 109/07, 68/09 in 137/21). V letu 2021 so bili pridobitni prihodki 1.379.012 €. Davčno priznanih odhodkov je 1.326.183 €. Davčna osnova brez olajšav je 54.183 €, od tega se lahko upošteva 63% davčne olajšave, to je 34.136€, osnova je 28.437 €. Tako izračunan davek od dohodka pravnih oseb po davčni stopnji 19% je 3.809 €.

V letu 2020 so bili pridobitni prihodki 1.148.784 €. Davčna osnova, zmanjšana za davčne olajšave do višine 63 %, je 19.276 €, plačan davek je 3.662 €.

### 3.11.2.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Tabela RP14: Prejemki in izdatki po virih - denarni tok

| Vir                           | Prejemki   |            | I21/20 | Delež |      | Izdatki    |            | I21/20 | Presežek  |         |
|-------------------------------|------------|------------|--------|-------|------|------------|------------|--------|-----------|---------|
|                               | 2021       | 2020       |        | 2021  | 2020 | 2021       | 2020       |        | 2021      | 2020    |
| MIZŠ                          | 7.962.617  | 6.939.218  | 115    | 59%   | 58%  | 7.286.762  | 6.868.903  | 106    | 675.855   | 70.315. |
| Projekti fin. iz proračuna RS | 4.153.190  | 3.143.746  | 132    | 31%   | 26%  | 3.881.443  | 2.654.778  | 146    | 271.747   | 488.968 |
| Cenik storitev Univerze       | 204.442    | 316.292    | 65     | 2%    | 3%   | 153.117    | 363.614    | 42     | 51.325    | -47.322 |
| Sredstva proračuna EU         | 238.816    | 977.916    | 24     | 2%    | 8%   | 219.690    | 1.077.596  | 20     | 19.126    | -99.680 |
| Drugi viri javne službe       | 92.044     | 43.367     | 212    | 1%    | 0%   | 150.699    | 156.856    | 96     | -58.655   | 113.489 |
| Javna služba                  | 12.651.109 | 11.420.539 | 111    | 94%   | 95%  | 11.691.711 | 11.121.747 | 105    | 959.398   | 298.792 |
| Prodaja storitev na trgu      | 853.424    | 598.137    | 143    | 6%    | 5%   | 695.012    | 707.092    | 98     | 158.412   | 108.955 |
| Skupaj                        | 13.504.533 | 12.018.676 | 112    | 100%  | 100% | 12.386.723 | 11.828.839 | 105    | 1.117.810 | 189.837 |

### Prihodki po denarnem toku

Skupni prejemki fakultete v letu 2021 so bili 13.505 tisoč €, to je 12% več kot preteklo leto oziroma 1.485 tisoč € več kot v letu 2020, ko so prejemki znašali 12.019 tisoč €, kar je skoraj 14 % oz. 1,5 mio € več kot predhodno leto.

UL FFA je iz proračuna RS od področnega ministrstva (MIZŠ) preko ustanovitelja Univerze v Ljubljani skupno prejela 7.962 tisoč €, kar 1.024 tisoč € več kot leta 2020. Leta 2020 je prejela 497 tisoč € oz. 7,7 % več kot leto prej. V okviru teh je za izvajanje pedagoške dejavnosti 1. in 2. stopenjskih študijskih programov v letu prejela 7.477 tisoč €, to je 12,1 % oziroma 808 tisoč € več kot leta 2020. UL FFA je za izvajanje aktivnosti Študentskega sveta FFA (ŠS FFA) prejela iz proračuna 2.000, za sofinancirane šolnine doktorskega študija pa 209 tisoč €.

V letu 2020 je prejela za izvajanje študijske dejavnosti (MIZŠ) 6.669 tisoč €, kar pomeni 6,1 % povečanje oz. za 384 tisoč €, glede na preteklo leto. Fakulteta je prejela za proces študija 6.875 tisoč €, 450 tisoče € rezerva UL za študijski proces, 25 tisoč za projekt APIS, ter RSF sredstva 51 tisoč €.

V letu 2020 je bil delež proračunskih sredstev za osnovno dejavnost znašal 55,5 % vseh prejemkov, kar je 4 odstotne točke manj kot leta 2019. UL FFA je v letu 2020 za izvajanje aktivnosti Študentskega sveta FFA (ŠS FFA) prejela iz proračuna 1.927 €, za sofinancirane šolnine doktorskega študija pa 100 tisoč €. V letu 2020 so se bistveno povečala sredstva, ki predstavljajo slovensko udeležbo (praviloma 20 %) pri izvajanju razvojnih nalog in projektov evropske strukturne in kohezijske politike v višini 152 tisoč €, medtem, ko je bilo teh sredstev v letu 2019 le za 37 tisoč €. Vzrok za povečanje je predvsem pričetek financiranja sicer že potekajočega projekta EATRIS-TRI.si.

Proračunski prejemki za izvajanje nacionalnih projektov in programov ter financiranje mladih raziskovalcev (pretežno sredstva ARRS) so v letu 2021 znašali 3.231 tisoč €, prilivi so se povečali za 88 tisoč €, oziroma za 3%. V letu 2020 so znašali 3.143 tisoč €. Prejemki ARRS so glede na preteklo leto višji za kar 474 tisoč € oz. 18 %. Natančneje so sredstva ARRS obravnavana v poglavju 3.11.2.6 »Sredstva ARRS«.

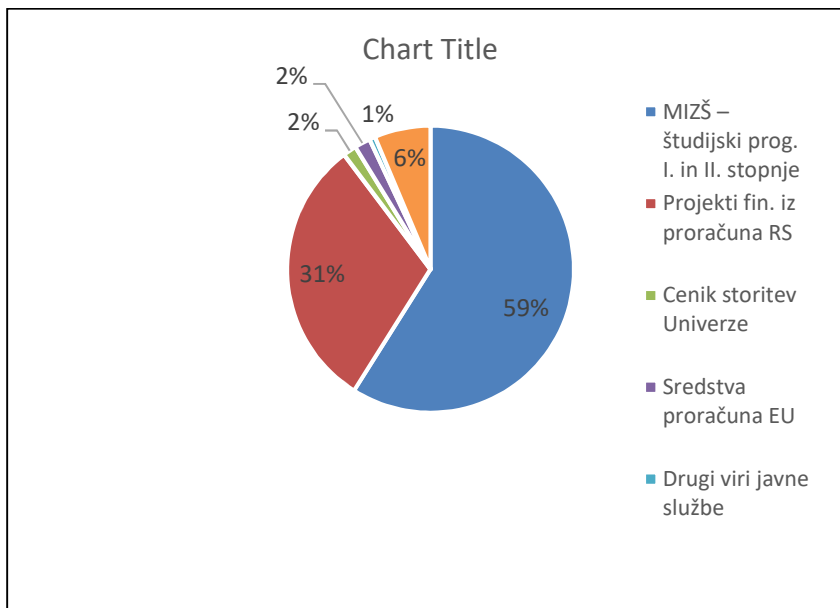
Iz proračuna RS je fakulteta v letu 2021 prejela skupno od (ARRS+MIZŠ) 11.194 tisoč €, kar je 83 % od celotnih prihodkov. V letu 2020 je bilo teh prihodkov 10.083 tisoč €, kar je 971 tisoč € oz. 10,7 % več kot leta 2019. Sredstva proračuna RS predstavljajo 83,9 % vseh prejemkov leta 2020.

Prejemki od storitev, zaračunanih na podlagi **cenika UL** so v letu 2021 bili 204 tisoč €, prilivov od šolnin je bilo 79 tisoč €, prilivov od vpisnin je bilo 45 tisoč €. V letu 2020 so bili ti prihodki 316 tisoč €.

**Ostala sredstva iz proračun EU**, ki jih je fakulteta prejela v letu 2021 so znašala 238 tisoč €, kar je 4,1x manj kot leta 2021. Prilivi v letu 2021 so: priliv iz projekta ORBIS, ARTE, OENOM. V letu 2020 je iz **sredstev proračuna EU** prejela 978 tisoč €, kar je 3,6 X toliko kot leta 2019. Sofinanciranje poteka tako, da je del sredstev državnega proračuna in del iz sredstev proračuna EU. EU sredstva praviloma predstavljajo 80 % delež financiranja projektov, preostali 20 % delež pa je slovenska udeležba.

**Drugi prihodki za izvajanje javne službe**, so v letu 2021 bili 92 tisoč €, zaradi cikličnosti izvajanja študija so se prihodki iz tega vira povečali. V letu 2020 so znašali 43 tisoč €.

Iz naslova **prodaje storitev na trgu** so bili prilivi v letu 2021 853 tisoč €. V letu 2020 598 tisoč €.



Slika RP9: Struktura prejemkov po virih

### Odhodki po denarnem toku

V letu 2021 so bili celotni izdatki 12.386 tisoč €, napram letu 2020 so se povečali za 4,7%. V letu 2020 so bili 11.829 tisoč € in so 1.304 tisoč € oz. 12,4 % višji kot v predhodnem letu.

Podobno kot pri izkazih, sestavljenih po obračunskem načelu, predstavljajo v letu največji 63 % vseh stroškov stroški dela. V letu 2020 so bili stroški dela 61% delež vseh izdatkov **izdatki za stroške dela**.

**Izdatki za investicije so 1.352 tisoč €. Kar je za 30% manj kot leta 2020**, ki so znašali 1.924 tisoč €. Vlaganja v osnovna sredstva so podrobneje razdelana v poglavju 3.11.2.1.1. »Osnovna sredstva«.

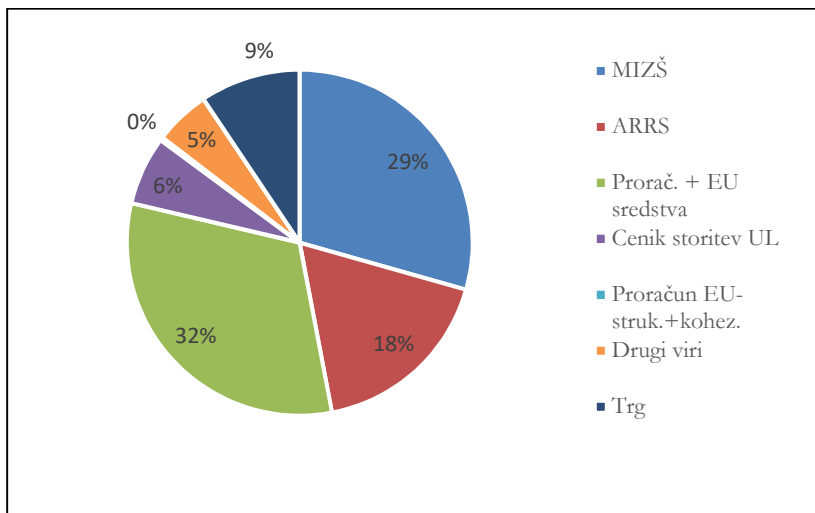
**Izdatki za blago in storitve** so bili v letu 3.222 tisoč €, in so se povečali za 18%, glede na leto 2020, ko so let se zmanjšali za približno 5 % in so znašali 2.723 tisoč €.

Tabela RP15: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov po dejavnostih - denarni tok

|                               | Skupaj            |                   |                    | Javna služba      |                   |                    | Prodaja storitev na trgu |                 |                    |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|-----------------|--------------------|
|                               | 2021              | 2020              | I <sub>21/20</sub> | 2021              | 2020              | I <sub>21/20</sub> | 2021                     | 2020            | I <sub>21/20</sub> |
| <b>Celotni prejemki</b>       | <b>13.504.533</b> | <b>12.018.676</b> | <b>112</b>         | <b>12.651.109</b> | <b>11.420.539</b> | <b>111</b>         | <b>853.424</b>           | <b>598.137</b>  | <b>143</b>         |
| Izdatki za stroške dela       | 7.810.583         | 7.180.248         | 109                | 7.483.545         | 6.937.582         | 108                | 327.038                  | 242.666         | 135                |
| Izdatki za blago in storitve  | 3.221.939         | 2.723.481         | 118                | 2.979.626         | 2.512.701         | 119                | 242.313                  | 210.780         | 115                |
| Izdatki za investicije in IVD | 1.352.620         | 1.923.910         | 70                 | 1.226.961         | 1.670.264         | 73                 | 125.659                  | 253.646         | 50                 |
| Drugi izdatki                 | 1.581             | 1.200             | 132                | 1.581             | 1.200             | 132                | 0                        | 0               | N/A                |
| <b>Celotni izdatki</b>        | <b>12.386.723</b> | <b>11.828.839</b> | <b>104</b>         | <b>11.691.713</b> | <b>11.121.747</b> | <b>105</b>         | <b>695.010</b>           | <b>707.092</b>  | <b>98</b>          |
| <b>Presežek</b>               | <b>1.117.810</b>  | <b>189.837</b>    | <b>589</b>         | <b>959.396</b>    | <b>298.792</b>    | <b>321</b>         | <b>158.414</b>           | <b>-108.955</b> | <b>-145</b>        |

Zmanjšanje izdatkov za blago in storitve pojasnujemo v poglavju 3.11.2.2.2. »Odhodki«, kjer obravnavamo obračunske kategorije. Stroški materiala oz. blaga in storitev so se povečali.

Izdatki za investicije, investicijsko vzdrževanje ter pridobivanje investicijske dokumentacije so glavni razlog v letu 2021 in 2020 za presežke odhodkov nad prihodki, ker ni bilo namenskih prilivov. Visoko povečanje teh izdatkov je poleg razmeroma običajnih nakupov, povezano s spletom treh okoliščin. Prva je izvajanje že večkrat omenjenega projekta za nakup raziskovalne infrastrukture EATRIS-TRI.si in projekt novogradnje Brdo. Pri nakupih opreme ne gre zanemariti tudi vpliva COVID-19, zaradi katerega so se pojavile tudi večje potrebe po računalniško-komunikacijski opremi.



**Slika RP10:** *Financiranje investicijskih izdatkov po virih*

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po denarnem toku so vsi investicijski odhodki izkazani kot odhodki javne službe, pri čemer je fakulteta 13 % financirala iz tržnih prihodkov oz. iz presežkov, ki so v preteklih letih nastali v okviru dejavnosti prodaje storitev na trgu.

UL FFA kot naravoslovna fakulteta potrebuje za ohranjanje konkurenčnosti in odličnosti sodobne prostore in opremo za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti. Iz slike RP10 je razvidno, da je bila približno polovica investicijskih izdatkov leta 2021 in 2020 financirana iz slovenskega proračuna. Glavni viri financiranja investicijskih izdatkov iz tega vira so paketi ARRIS za financiranje raziskovalne opreme, tekoči presežek sredstev MIZŠ, slovenska udeležba pri projektu EATRIS-TRI.si in delež financiranja stroškov amortizacije iz ARRIS sredstev projektov in programov. Iz tabele je razvidna tudi dodana vrednost izvajanja tržne dejavnosti iz tega naslova, saj dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu pri vlaganih prispeva več, kot je njen delež izhajajoč iz prihodkov.

### Vzroki za presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku

UL FFA kljub razmeroma visokim investicijskim izdatkom v višini 1.351 tisoč € izkazuje 1.118 tisoč € presežka. V letu 2020 je bilo investicijskih izdatkov 1.924 tisoč €, presežka pa 190 tisoč €. Glavni razlog za presežek so neporabljeni sredstva ARRIS in EATRIS. ARRIS je zaradi raziskav v zvezi s COVID-19 fakultetnim programskim skupinam proti koncu leta 2019 dodelil dodatnih 5.927 raziskovalnih ur v skupni vrednosti 237 tisoč €, ki jih je UL FFA prenesla v leto 2020 in posledično v leto 2021. Zaradi vladnih ukrepov in priporočil omejevanja stikov je bilo v letu 2020 in v letu 2021 začasno popolnoma ustavljeno delovanje fakultete, ko pa fakulteta je delovala, delo v laboratorijih ni potekalo z običajno intenziteto zaradi manjše zasedenosti, kar posledično pomeni manj porabe stroškov materiala za raziskovalno delo. V letu 2021 se je bolj intenzivno delalo na laboratorijskem raziskovalnem delu, vendar ne v takem obsegu kot pred epidemijo COVID.

Skupni presežek je 1.117 tisoč € od tega je presežek javne službe 959 tisoč € in presežek trga je 158 tisoč €. V okviru javne službe je ustvarjen tekoči presežek na MIZŠ dejavnosti 675 tisoč €, druge dejavnosti iz javne službe presežek višini 442 tisoč €.

### 3.11.2.5 Delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu - D030

**Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu**

UL FFA je v letu 2021 izplačala 46.357 € sredstev iz trga za delovno uspešnost. Teoretična masa dovoljenega obsega sredstev za tržno delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2022 znaša 70.102 €, letu 2021 je ta masa znašala 47.851 €.



**ŠIFRA IN IME PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA:**

70807 Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo

**SEDEŽ UPORABNIKA:**

Aškerčeva c. 7, 1000 Ljubljana

**ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA  
DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA  
TRGU**

za leto 2022

v EUR

| Zap. št. | Naziv  | Znesek        |
|----------|--|---------------|
| 1.       | Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu  | 140.203       |
| 2.       | Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu  | 0             |
| 3.       | Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)                                | 140.203       |
| 4.       | <b>Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>                                   | <b>70.102</b> |
| 5.       | Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4 - 2) | 70.102        |

Kraj in datum:  
Ljubljana, 25.02.2021

Odgovorna oseba:  
prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan

Žig

68

**Opomba:**

| Zap št. | Vir podatkov za izpolnitev obrazca  |
|---------|---|
| 1       | Letno poročilo: izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 691, stolpec 5; Izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju ( <a href="#">Uradni list RS, št. 14/09, 23/09 in 48/09</a> ) pod šifro D030 |
| 2       |   |
| 3       | Seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2)  |
| 4       | Dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu  |
| 5       | Razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2)   |

## Sredstva MIZŠ

### Financiranje študijske dejavnosti - programi 1. in 2. stopnje ter enovit magistrski študij

Fakulteta prejema sredstva za izvajanje študijskih programov 1. in 2. stopnje na podlagi Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov. V letu 2021 je Temeljni steber financiranja (TSF) za UL FFA znašal 7.350 tisoč €, kar je 2% več kot v letu 2020, ko so plačila iz tega vira znašala 7.189 tisoč €. Po delitvi sredstev TSF med članice in upoštevanju medsebojnega poračunavanja, je UL FFA v letu za namen TSF sredstev prejela 6.875 tisoč €. V letu 2020 je prejela 6.533 tisoč € TSF sredstev. Za namene iz razvojnega stebra financiranja (RSF) je fakulteta letu 2021 prejela 51 tisoč €, v letu 2020 je prejela 136 tisoč €. Izredno je UL namenila 450 tisoč € za pokrivanje stroškov pedagoške dejavnosti, ki bi jih sicer fakulteta zagotovila s tržnimi sredstvi, ki pa jih sicer namenja za pripravo investicijske dokumentacije za projekt novogradnje Brdo. UL FFA je prejela z uvedbo novega poslovno informacijskega sistema SAP 25 tisoč €. Za izvajanje ukrepov povezanih z epidemijo COVID je fakulteta prejela 53 tisoč € in 28 tisoč € za delo v rizičnih tveganih razmerah. V letu 2021 UL FFA ni prejela sredstev za nakup opreme za študente s posebnimi potrebami. V letu 2020 je fakulteta za ta namen prejela 3 tisoč €. Ostala plačila v letu 2020 so: 7 tisoč € za stroške, povezane s COVID-19 (2 tisoč € izplačilo dodatka za delo v nevarnih razmerah, 3 tisoč € za zaščitno opremo in 2 tisoč € za informacijsko-komunikacijsko tehnološko opremo (IKT)).

Vsi prihodki na tem viru po denarnem toku so 7.962 tisoč €. V letu 2021 je šlo največ sredstev iz tega vira za stroške dela 5.199 tisoč €, za stroške materiala in storitev 1.689 tisoč €, invest. odlivi so 398 tisoč €. S temi sredstvi je UL FFA financirala tekoče izdatke za stroške dela, materiala in storitev, nakupa opreme za pedagoško dejavnost.

### Financiranje študijskih programov 3. stopnje

MIZŠ je tudi v letu 2021, tako kot letu 2020 sofinanciralo doktorske študijske programe, kar po vsebini pomeni financiranje šolnin fizičnim osebam, ki se vpisujejo na te programe z neposrednim nakazilom sredstev Univerzi oz. njenim članicam. Fakulteta je v letu 2021 iz tega naslova po denarnem toku prejela 209 tisoč €. Leta 2020 je iz tega naslova prejela 100 tisoč €.

V okviru financiranja doktorskega študija oz. študentov s strani MIZŠ je treba opozoriti na tveganje, ki izhaja iz možnosti, da doktorski študent pri študiju ni uspešen. V takem primeru mora visokošolski zavod sredstva ministrstvu vrniti, na zavodu pa je, da potem ta sredstva izterja od fizične osebe. Dodatno je treba upoštevati, da so šolnine namenjene pokrivanju samo pedagoškega dela in postopkov znotraj doktorskega študija, ne pa stroškom samega raziskovalnega dela, ki presegajo šolnino in jih mora zagotoviti fakulteta ali mentor iz drugih virov (projekti ARRS, EU, programi ARRS ter deloma tudi tržni projekti).

Posredno dobi UL FFA za izvajanje te dejavnosti sredstva s proračuna preko financiranja mladih raziskovalcev, ki se jim iz sredstev ARRS odteguje znesek za šolnino.

### Interesne dejavnosti študentov

Študentski svet FFA je v okviru sredstev za interesne dejavnosti študentov prejela v letu 2021 2 tisoč €, kar je na podobni ravni kot leta 2020, ko je prejela 1.9 tisoč €.

### Razvojne naloge

V okviru financiranja razvojnih nalog je fakulteta preko Univerze v Ljubljani v letu 2021 prejela 51 tisoč €, porabila jih je za projekt Promocija študija za različne skupine s poudarkom na enakosti spolov.

V letu 2021 ni bilo PKP projektov »Po kreativni poti do praktičnega znanja«, prav tako ni bilo sofinanciranja v okviru internacionalizacije, ker ni bilo izvedenih gostovanj tuji strokovnjakov, zaradi COVID epidemije.

Fakulteta je sodelovala v dveh projektih »Po kreativni poti do praktičnega znanja« (PKP), v okviru internacionalizacije UL »gostujoči tuji učitelji« je bilo izpeljano eno gostovanje. Udeležba slovenskega proračuna MIZŠ pri teh aktivnostih je 20 %.

## **Raziskovalne aktivnosti**

UL FFA je za raziskovalne aktivnosti s strani MIZŠ v letu 2021 prejela 113 tisoč € za namene IRD sredstva. Za namene študijskega procesa in za investicije v manjšo laboratorijsko opremo za vaje 398 tisoč €. V letu 2020 je prejela 151 tisoč €.

V letu 2021 smo imeli zaposlena 2 raziskovalca na začetku kariere v okviru projekta »Raziskovalci-2.1«, to je 114 tisoč €. V letu 2020 je bilo 151 tisoč €, in sicer 55 tisoč € več sredstev kot leta 2019.

V letu 2021 je bilo financiranje projekta Laktika v višini 100 tisoč €. V letu 2021 je za projekt Laktika oziroma Oplemenitenje sirotkinih proteinov ter izraba preostanka za oblikovanje novih funkcionalnih živil in prehranskih dopolnil »LAKTIKA« fakulteta prejela 173 tisoč € oz. 115 tisoč € več kot predhodno leto.

## **Sredstva ARRS**

ARRS je financirala 4 programske skupine (v obsegu 16,06 FTE), 41 projektov financiranih s strani ARRS (v obsegu 17,55 FTE) in 20,3 FT za mlade raziskovalce. v letu 2021 prejela 3.312 tisoč €, kar je 28 % več kot leta 2020, ko je prejela skupno 3.143 tisoč €, kar je bilo 18 % oz. 474 tisoč € več kot leta 2019.

### **A) Financiranje mladih raziskovalcev (MR)**

UL FFA je v letu 2021 prejela 694 tisoč €. V letu 2020 za financiranje mladih raziskovalcev prejela 675 tisoč €, kar je 68 tisoč € oz. 11 % več kot leta 2019. Znesek financiranja se nanaša na neposredna sredstva za zaposlitev in usposabljanje mladih raziskovalcev ter dodatno za povračila stroškov v zvezi z delom.

Višina sredstev za financiranje mladih raziskovalcev je neposredno povezana z njihovimi zaposlitvami. Iz tabele RP11 je razvidno, da se je število mladih raziskovalcev, računano iz delovnih ur, povečalo iz 17,7 v letu 2019 na 19,4 v letu 2020 ter v letu 2021 je 20,3 zaposlenega MR. Zaradi višjih plač v javnem sektorju se je povečala tudi mesečna dvanajstina, ki jo Fakulteta prejme za zaposlitev mladega raziskovalca.

### **B) Raziskovalni programi**

V letu 2021 je UL FFA prejela 1.121 tisoč €. Za financiranje štirih nacionalnih raziskovalnih programov je UL FFA v letu 2020 prejela 1.063 tisoč €, kar je slabih 32,5 % oz. 261 tisoč € več kot leta 2019. Na razmeroma veliko povečanje financiranja programskih skupin je vplivala predvsem odobritev 5927 dodatnih raziskovalnih ur trem programskim skupinam, za raziskave na področju COVID-19. V letu 2019 je ARRS programskim skupinam financiral 21313 raziskovalnih ur, v letu 2020 pa 27240. Poleg tega se je vrednost raziskovalne ure povečala za približno 4 %. Ker so bile ure odobrene in denar nakazan proti koncu leta, so bila ta sredstva preko odloženih prihodkov prenesena v leto 2021.

### **C) Raziskovalni projekti**

ARRS je v letu 2021 financirala 41 projektov, leta 2020 pa je bilo financiranih s strani ARRS 37 projektov, ki so se izvajali na UL FFA, od tega 27 temeljnih, 1 aplikativni, 3 podoktorski ter po 2 CRP, bilateralna in mednarodna projekta.

### **D) Infrastrukturni programi**

UL FFA sodeluje v dveh infrastrukturnih programih ARRS, to sta Infrastrukturni center (IC) za analizo zdravil in IC EATRIS.

### **E) Raziskovalna oprema**

UL FFA je v letu 2021 sofinancirala nakupe v višini 239 tisoč €. V okviru razpisov ARRS za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme (paket 17 in 18) je v letu 2020 kupila tri aparature. V okviru »paketa 17« dvovijačno napravo za iztiskanje talin in kontinuirano vlažno granuliranje v skupni vrednosti 277 tisoč € ter v okviru »paketa 18« UHPLC sistem z DAD in CAD detektorjem v vrednosti 150 tisoč € in tekočinski kromatograf z masnim detektorjem v vrednosti 281 tisoč €. Za nakup prve in druge je fakulteta od ARRS

prejela skupaj 157 tisoč €, medtem ko bodo sredstva za sofinanciranje tekočinskega kromatografa nakazana v letu 2021.

## **F) Drugo**

V letu 2021 je UL FFA s strani ARRS prejela sredstva za prijave EU projektov.

## **Sredstva drugih ministrstev**

UL FFA je od Ministrstva za zdravje prejela za sofinanciranje CRP projekta.

## **Računovodski izkazi**

---

### **Bilanca stanja s prilogami**

---

- Bilanca stanja
- Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

### **Izkaz prihodkov in odhodkov s prilogami**

---

- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
- Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

### **Druge priloge**

---

- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

**Podatki iz letnega poročila za obdobje 01.01.2021 - 31.12.2021**

| <b>Osnovni podatki</b>  |   |
|---|---|
| Vrsta:  | Proračunski uporabnik - določeni            |
| Šifra prorač. upor.   | 70807                                       |
| Šifra dejavnosti  | 85.422                                      |
| Matična številka  | 1626973000                                  |
| Ime poslovnega subjekta   | UL FFA                                      |
| Sedež (ulica, hišna številka in kraj)                               | Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANA           |
| Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance                            | Marko Ocvirk                                |
| Telefonska številka za komunikacijo v zvezi s predložitvijo bilance | 014769507                                   |
| Elektronski naslov kontaktne osebe                                  | Marko.Ocvirk@ffa.uni-lj.si                  |
| Elektronski naslov uporabnika portala                               | Marko.Ocvirk@ffa.uni-lj.si                  |
| Vodja poslovnega subjekta   | prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan, mag. farm. |
| Kraj  | Ljubljana                                   |

| <b>Obdobje poročanja</b> |            |
|--------------------------|------------|
| od                       | 1.1.2021   |
| do                       | 31.12.2021 |

Ime uporabnika:  
UL FFASedež uporabnika:  
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:  
70807Podskupina prorač. uporabnika:  
3.1.Matična številka:  
1626973000**Bilanca stanja  
na dan 31.12.2021**

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV SKUPINE<br>KONTOV | NAZIV SKUPINE KONTOV  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek           |                  |
|----------------------------|---|---------------------|------------------|------------------|
|                            |   |                     | Tekoče leto      | Predhodno leto   |
| 1                          | 2   | 3                   | 4                | 5                |
|                            | <b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN<br/>SREDSTVA V UPRAVLJANJU</b>                       | <b>001</b>          | <b>5.919.983</b> | <b>5.962.497</b> |
| 00                         | NEOPREDMETENA SREDSTVA IN<br>DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE<br>RAZMEJITVE             | 002                 | 209.368          | 193.951          |
| 01                         | POPRAVEK VREDNOSTI<br>NEOPREDMETENIH SREDSTEV                                     | 003                 | 169.391          | 157.185          |
| 02                         | NEPREMIČNINE  | 004                 | 9.159.940        | 9.136.994        |
| 03                         | POPRAVEK VREDNOSTI<br>NEPREMIČNIN   | 005                 | 6.204.958        | 5.934.299        |
| 04                         | OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA<br>OSNOVNA SREDSTVA                                   | 006                 | 15.602.669       | 14.670.234       |
| 05                         | POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN<br>DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH<br>SREDSTEV          | 007                 | 12.677.645       | 11.947.198       |
| 06                         | DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE   | 008                 | 0                | 0                |
| 07                         | DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN<br>DEPOZITI   | 009                 | 0                | 0                |
| 08                         | DOLGOROČNE TERJATVE IZ<br>POSLOVANJA  | 010                 | 0                | 0                |
| 09                         | TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V<br>UPRAVLJANJE  | 011                 | 0                | 0                |
|                            | <b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA;<br/>RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE<br/>RAZMEJITVE</b> | <b>012</b>          | <b>6.927.446</b> | <b>6.421.927</b> |
| 10                         | DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN<br>TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE                   | 013                 | 588              | 379              |
| 11                         | DOBROIMETJE PRI BANKAH IN<br>DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH                           | 014                 | 1.692.332        | 110.955          |
| 12                         | KRATKOROČNE TERJATVE DO<br>KUPCEV   | 015                 | 205.757          | 251.625          |
| 13                         | DANI PREDUJMI IN VARŠČINE   | 016                 | 7.522            | 3.608            |
| 14                         | KRATKOROČNE TERJATVE DO<br>UPORABNIKOV ENOTNEGA<br>KONTNEGA NACRTA                | 017                 | 4.899.483        | 5.987.043        |
| 15                         | KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE  | 018                 | 0                | 0                |
| 16                         | KRATKOROČNE TERJATVE IZ<br>FINANCIRANJA   | 019                 | 0                | 0                |
| 17                         | DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE  | 020                 | 29.363           | 7.241            |
| 18                         | NEPLAČANI ODHODKI   | 021                 | 0                | 0                |
| 19                         | AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE  | 022                 | 92.401           | 61.076           |
|                            | <b>C) ZALOGE</b>  | <b>023</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 30                         | OBRAČUN NABAVE MATERIALA  | 024                 | 0                | 0                |

## Bilanca stanja na dan 31.12.2021

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV SKUPINE KONTOV | NAZIV SKUPINE KONTOV   | Oznaka za AOP | Znesek            |                   |
|-------------------------|--|---------------|-------------------|-------------------|
|                         |  |               | Tekoče leto       | Predhodno leto    |
| 31                      | ZALOGE MATERIALA   | 025           | 0                 | 0                 |
| 32                      | ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE   | 026           | 0                 | 0                 |
| 33                      | NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE  | 027           | 0                 | 0                 |
| 34                      | PROIZVODI  | 028           | 0                 | 0                 |
| 35                      | OBRAČUN NABAVE BLAGA   | 029           | 0                 | 0                 |
| 36                      | ZALOGE BLAGA   | 030           | 0                 | 0                 |
| 37                      | DRUGE ZALOGE   | 031           | 0                 | 0                 |
|                         | <b>I. AKTIVA SKUPAJ</b>  | <b>032</b>    | <b>12.847.429</b> | <b>12.384.424</b> |
| 99                      | AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE   | 033           | 0                 | 0                 |
|                         | <b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>   | <b>034</b>    | <b>2.917.554</b>  | <b>3.035.383</b>  |
| 20                      | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE   | 035           | 0                 | 127.402           |
| 21                      | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH   | 036           | 648.031           | 546.444           |
| 22                      | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV   | 037           | 121.476           | 81.901            |
| 23                      | DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA   | 038           | 239.879           | 166.563           |
| 24                      | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA   | 039           | 18.700            | 15.882            |
| 25                      | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV  | 040           | 0                 | 0                 |
| 26                      | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA   | 041           | 0                 | 0                 |
| 28                      | NEPLAČANI PRIHODKI   | 042           | 0                 | 0                 |
| 29                      | PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE   | 043           | 1.889.468         | 2.097.191         |
|                         | <b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>   | <b>044</b>    | <b>9.929.875</b>  | <b>9.349.041</b>  |
| 90                      | SPLOŠNI SKLAD  | 045           | 0                 | 0                 |
| 91                      | REZERVNI SKLAD   | 046           | 0                 | 0                 |
| 92                      | DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE  | 047           | 451.076           | 482.629           |
| 93                      | DOLGOROČNE REZERVACIJE   | 048           | 0                 | 0                 |
| 940                     | SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH   | 049           | 0                 | 0                 |
| 9410                    | SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA | 050           | 9.103.650         | 8.479.445         |
| 9411                    | SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE                                       | 051           | 0                 | 0                 |

**Bilanca stanja  
na dan 31.12.2021**

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV SKUPINE<br>KONTOV | NAZIV SKUPINE KONTOV   | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek            |                   |
|----------------------------|--|---------------------|-------------------|-------------------|
|                            |  |                     | Tekoče leto       | Predhodno leto    |
| 9412                       | PRESEŽEK PRIHODKOV NAD<br>ODHODKI  | 052                 | 375.149           | 386.967           |
| 9413                       | PRESEŽEK ODHODKOV NAD<br>PRIHODKI  | 053                 | 0                 | 0                 |
| 96                         | DOLGOROČNE FINANČNE<br>OBVEZNOSTI  | 054                 | 0                 | 0                 |
| 97                         | DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI  | 055                 | 0                 | 0                 |
| 980                        | OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA<br>SREDSTVA IN OPREDMETENA<br>OSNOVNA SREDSTVA | 056                 | 0                 | 0                 |
| 981                        | OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE<br>FINANČNE NALOŽBE                               | 057                 | 0                 | 0                 |
| 985                        | PRESEŽEK PRIHODKOV NAD<br>ODHODKI  | 058                 | 0                 | 0                 |
| 986                        | PRESEŽEK ODHODKOV NAD<br>PRIHODKI  | 059                 | 0                 | 0                 |
|                            | <b>I. PASIVA SKUPAJ</b>  | <b>060</b>          | <b>12.847.429</b> | <b>12.384.424</b> |
| 99                         | PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE<br>EVIDENCE                                    | 061                 | 0                 | 0                 |

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna  
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan,  
mag. farm.



Ime uporabnika:  
UL FFASedež uporabnika:  
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:  
70807Podskupina prorač. uporabnika:  
3.1.Matična številka:  
1626973000Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka  
od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek            |                   |
|-----------------|--|---------------------|-------------------|-------------------|
|                 |  |                     | Tekoče leto       | Predhodno leto    |
| 1               | 2  | 3                   | 4                 | 5                 |
|                 | <b>I. SKUPAJ PRIHODKI</b>  | <b>401</b>          | <b>13.504.533</b> | <b>12.018.676</b> |
|                 | <b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>   | <b>402</b>          | <b>12.651.109</b> | <b>11.420.539</b> |
|                 | <b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ</b>   | <b>403</b>          | <b>12.115.807</b> | <b>10.713.325</b> |
|                 | <b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna</b>                                      | <b>404</b>          | <b>11.201.360</b> | <b>10.082.964</b> |
| del 7400        | Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo                               | 405                 | 10.866.958        | 9.848.612         |
| del 7400        | Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije                                 | 406                 | 334.402           | 234.352           |
|                 | <b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov</b>                                     | <b>407</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| del 7401        | Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo                              | 408                 | 0                 | 0                 |
| del 7401        | Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije                                | 409                 | 0                 | 0                 |
|                 | <b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja</b>                           | <b>410</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| del 7402        | Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo                    | 411                 | 0                 | 0                 |
| del 7402        | Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije                      | 412                 | 0                 | 0                 |
|                 | <b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij</b>                                | <b>413</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| del 7403        | Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo                                    | 414                 | 0                 | 0                 |
| del 7403        | Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije                                      | 415                 | 0                 | 0                 |
| del 7404        | Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo                                    | 416                 | 0                 | 0                 |
| del 7404        | Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije                                      | 417                 | 0                 | 0                 |
| <b>del 740</b>  | <b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>                      | <b>418</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>741</b>      | <b>f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije</b> | <b>419</b>          | <b>914.447</b>    | <b>630.361</b>    |
|                 | <b>B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe</b>                          | <b>420</b>          | <b>535.302</b>    | <b>707.214</b>    |
| del 7102        | Prejete obresti  | 422                 | 0                 | 0                 |
| 7100            | Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki        | 423                 | 0                 | 0                 |

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek            |                   |
|-----------------|--|---------------------|-------------------|-------------------|
|                 |  |                     | Tekoče leto       | Predhodno leto    |
| 7103            | Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja                       | 487                 | 0                 | 0                 |
| 7141            | Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe                              | 424                 | 403.784           | 359.041           |
| 72              | Kapitalski prihodki  | 425                 | 0                 | 0                 |
| 730             | Prejete donacije iz domačih virov  | 426                 | 0                 | 0                 |
| 731             | Prejete donacije iz tujine   | 427                 | 0                 | 0                 |
| 732             | Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč   | 428                 | 0                 | 0                 |
| 782             | Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov                              | 488                 | 0                 | 26.931            |
| 783             | Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada                              | 489                 | 71.574            | 0                 |
| 784             | Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU | 490                 | 34.024            | 306.100           |
| 786             | Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije                                  | 429                 | 25.920            | 14.524            |
| 787             | Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav                   | 430                 | 0                 | 618               |
|                 | <b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>                              | <b>431</b>          | <b>853.424</b>    | <b>598.137</b>    |
| 7130            | Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu  | 432                 | 853.424           | 598.137           |
| del 7102        | Prejete obresti  | 433                 | 0                 | 0                 |
|                 | <b>II. SKUPAJ ODHODKI</b>  | <b>437</b>          | <b>12.386.723</b> | <b>11.828.839</b> |
|                 | <b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>  | <b>438</b>          | <b>11.817.370</b> | <b>11.375.393</b> |
|                 | <b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim</b>  | <b>439</b>          | <b>6.454.324</b>  | <b>5.982.829</b>  |
| del 4000        | Plače in dodatki   | 440                 | 5.335.808         | 5.119.291         |
| del 4001        | Regres za letni dopust   | 441                 | 185.884           | 153.236           |
| del 4002        | Povračila in nadomestila   | 442                 | 276.746           | 235.818           |
| del 4003        | Sredstva za delovno uspešnost  | 443                 | 603.959           | 457.954           |
| del 4004        | Sredstva za nadurno delo   | 444                 | 6.606             | 0                 |
| del 4005        | Plače za delo nerezidentov po pogodbi  | 445                 | 0                 | 0                 |
| del 4009        | Drugi izdatki zaposlenim   | 446                 | 45.321            | 16.530            |
|                 | <b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost</b>                                 | <b>447</b>          | <b>1.029.220</b>  | <b>954.753</b>    |
| del 4010        | Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje                                   | 448                 | 500.748           | 485.186           |
| del 4011        | Prispevek za zdravstveno zavarovanje   | 449                 | 410.321           | 395.602           |
| del 4012        | Prispevek za zaposlovanje  | 450                 | 40.382            | 5.859             |
| del 4013        | Prispevek za starševsko varstvo  | 451                 | 6.255             | 5.580             |
| del 4015        | Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU         | 452                 | 71.514            | 62.526            |
|                 | <b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe</b>                     | <b>453</b>          | <b>2.981.206</b>  | <b>2.512.701</b>  |

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek           |                  |
|-----------------|--|---------------------|------------------|------------------|
|                 |  |                     | Tekoče leto      | Predhodno leto   |
| del 4020        | Pisarniški in splošni material in storitve   | 454                 | 663.325          | 515.572          |
| del 4021        | Posebni material in storitve   | 455                 | 1.039.748        | 761.416          |
| del 4022        | Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije   | 456                 | 281.891          | 238.984          |
| del 4023        | Prevozní stroški in storitve   | 457                 | 7.278            | 3.769            |
| del 4024        | Izdatki za službena potovanja  | 458                 | 30.444           | 25.951           |
| del 4025        | Tekoče vzdrževanje   | 459                 | 189.988          | 151.181          |
| del 4026        | Poslovne najemnine in zakupnine  | 460                 | 228.687          | 212.973          |
| del 4027        | Kazni in odškodnine  | 461                 | 0                | 0                |
| del 4028        | Davek na izplačane plače   | 462                 | 0                | 0                |
| del 4029        | Drugi operativni odhodki   | 463                 | 539.845          | 602.855          |
| <b>403</b>      | <b>D. Plačila domačih obresti</b>  | <b>464</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>404</b>      | <b>E. Plačila tujih obresti</b>  | <b>465</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>410</b>      | <b>F. Subvencije</b>   | <b>466</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>411</b>      | <b>G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>   | <b>467</b>          | <b>0</b>         | <b>1.200</b>     |
| <b>412</b>      | <b>H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam</b>                                   | <b>468</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>413</b>      | <b>I. Drugi tekoči domači transferji</b>   | <b>469</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|                 | <b>J. Investicijski odhodki</b>  | <b>470</b>          | <b>1.352.620</b> | <b>1.923.910</b> |
| 4200            | Nakup zgradb in prostorov  | 471                 | 0                | 0                |
| 4201            | Nakup prevoznih sredstev   | 472                 | 0                | 0                |
| 4202            | Nakup opreme   | 473                 | 1.083.887        | 1.735.943        |
| 4203            | Nakup drugih osnovnih sredstev   | 474                 | 5.306            | 11.725           |
| 4204            | Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije  | 475                 | 0                | 0                |
| 4205            | Investicijsko vzdrževanje in obnove  | 476                 | 17.552           | 37.132           |
| 4206            | Nakup zemljišč in naravnih bogastev  | 477                 | 0                | 0                |
| 4207            | Nakup nematerialnega premoženja  | 478                 | 15.473           | 11.161           |
| 4208            | Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring | 479                 | 230.402          | 127.949          |
| 4209            | Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog  | 480                 | 0                | 0                |
|                 | <b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE<br/>BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>                           | <b>481</b>          | <b>569.353</b>   | <b>453.446</b>   |
| del 400         | A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu            | 482                 | 286.182          | 212.409          |
| del 401         | B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu   | 483                 | 40.856           | 30.257           |
| del 402         | C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu                 | 484                 | 242.315          | 210.780          |
|                 | <b>III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD<br/>ODHODKI</b>  | <b>485</b>          | <b>1.117.810</b> | <b>189.837</b>   |
|                 | <b>III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD<br/>PRIHODKI</b>  | <b>486</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

---

Oseba, odgovorna  
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk

---

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan,  
mag. farm.

---

Ime uporabnika:  
UL FFASedež uporabnika:  
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:  
70807Podskupina prorač. uporabnika:  
3.1.Matična številka:  
1626973000Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov  
od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA   | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek      |                |
|-----------------|---|---------------------|-------------|----------------|
|                 |   |                     | Tekoče leto | Predhodno leto |
| 1               | 2   | 3                   | 4           | 5              |
| <b>750</b>      | <b>IV. PREJETA VRAČILA DANIH<br/>POSOJIL</b>  | <b>500</b>          | <b>0</b>    | <b>0</b>       |
| 7500            | Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov                               | 501                 | 0           | 0              |
| 7501            | Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov   | 502                 | 0           | 0              |
| 7502            | Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin | 503                 | 0           | 0              |
| 7503            | Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij                                     | 504                 | 0           | 0              |
| 7504            | Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij                                       | 505                 | 0           | 0              |
| 7505            | Prejeta vračila danih posojil od občin  | 506                 | 0           | 0              |
| 7506            | Prejeta vračila danih posojil-iz tujine   | 507                 | 0           | 0              |
| 7507            | Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu   | 508                 | 0           | 0              |
| 7508            | Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij   | 509                 | 0           | 0              |
| 7509            | Prejeta vračila plačanih poroštev   | 510                 | 0           | 0              |
| 751             | Prodaja kapitalskih deležev   | 511                 | 0           | 0              |
| <b>440</b>      | <b>V. DANA POSOJILA</b>   | <b>512</b>          | <b>0</b>    | <b>0</b>       |
| 4400            | Dana posojila posameznikom in zasebnikom  | 513                 | 0           | 0              |
| 4401            | Dana posojila javnim skladom  | 514                 | 0           | 0              |
| 4402            | Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin                 | 515                 | 0           | 0              |
| 4403            | Dana posojila finančnim institucijam  | 516                 | 0           | 0              |
| 4404            | Dana posojila privatnim podjetjem   | 517                 | 0           | 0              |
| 4405            | Dana posojila občinam   | 518                 | 0           | 0              |
| 4406            | Dana posojila v tujino  | 519                 | 0           | 0              |
| 4407            | Dana posojila državnemu proračunu   | 520                 | 0           | 0              |
| 4408            | Dana posojila javnim agencijam  | 521                 | 0           | 0              |
| 4409            | Plačila zapadlih poroštev   | 522                 | 0           | 0              |
| 441             | Povečanje kapitalskih deležev in naložb   | 523                 | 0           | 0              |
|                 | <b>VI/1 PREJETA MINUS DANA<br/>POSOJILA</b>   | <b>524</b>          | <b>0</b>    | <b>0</b>       |
|                 | <b>VI/2 DANA MINUS PREJETA<br/>POSOJILA</b>   | <b>525</b>          | <b>0</b>    | <b>0</b>       |

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

---

Oseba, odgovorna  
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk

---

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan,  
mag. farm.

---

Ime uporabnika:  
**UL FFA**

Sedež uporabnika:  
**Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANA**

Šifra proračunskega uporabnika:  
**70807**

Podskupina prorač. uporabnika:  
**3.1.**

Matična številka:  
**1626973000**

## Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA                                       | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek           |                |
|-----------------|---|---------------------|------------------|----------------|
|                 |   |                     | Tekoče leto      | Predhodno leto |
| 1               | 2   | 3                   | 4                | 5              |
| <b>50</b>       | <b>VII. ZADOLŽEVANJE</b>                          | <b>550</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| 500             | Domače zadolževanje                               | 551                 | 0                | 0              |
| 5001            | Najeti krediti pri poslovnih bankah               | 552                 | 0                | 0              |
| 5002            | Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah  | 553                 | 0                | 0              |
| del 5003        | Najeti krediti pri državnem proračunu             | 554                 | 0                | 0              |
| del 5003        | Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti  | 555                 | 0                | 0              |
| del 5003        | Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja | 556                 | 0                | 0              |
| del 5003        | Najeti krediti pri drugih javnih skladih          | 557                 | 0                | 0              |
| del 5003        | Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih | 558                 | 0                | 0              |
| 501             | Zadolževanje v tujini                             | 559                 | 0                | 0              |
| <b>55</b>       | <b>VIII. ODPLAČILA DOLGA</b>                      | <b>560</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| 550             | Odplačila domačega dolga                          | 561                 | 0                | 0              |
| 5501            | Odplačila kreditov poslovnim bankam               | 562                 | 0                | 0              |
| 5502            | Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam  | 563                 | 0                | 0              |
| del 5503        | Odplačila kreditov državnemu proračunu            | 564                 | 0                | 0              |
| del 5503        | Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti  | 565                 | 0                | 0              |
| del 5503        | Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja | 566                 | 0                | 0              |
| del 5503        | Odplačila kreditov drugim javnim skladom          | 567                 | 0                | 0              |
| del 5503        | Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem | 568                 | 0                | 0              |
| 551             | Odplačila dolga v tujino                          | 569                 | 0                | 0              |
|                 | <b>IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE</b>                     | <b>570</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
|                 | <b>IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA</b>                  | <b>571</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
|                 | <b>X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH</b>          | <b>572</b>          | <b>1.117.810</b> | <b>189.837</b> |
|                 | <b>X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH</b>         | <b>573</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       |

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

---

Oseba, odgovorna  
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk

---

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan,  
mag. farm.

---



Ime uporabnika:  
**UL FFA**

Sedež uporabnika:  
**Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANA**

Šifra proračunskega uporabnika:  
**70807**

Podskupina prorač. uporabnika:  
**3.1.**

Matična številka:  
**1626973000**

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV PODSKUPIN<br>KONTOV | NAZIV PODSKUPINE KONTOV  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek  |  |
|------------------------------|--|---------------------|---|--|
|                              |  |                     | Prihodki in odhodki<br>za izvajanje javne<br>službe | Prihodki in odhodki<br>od prodaje blaga in<br>storitev na trgu |
| 1                            | 2  | 3                   | 4   | 5  |
|                              | <b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>                                       | <b>660</b>          | <b>11.867.641</b>                                   | <b>843.531</b>   |
| 760                          | PRIHODKI OD PRODAJE<br>PROIZVODOV IN STORITEV                          | 661                 | 11.867.641  | 843.531  |
|                              | POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG<br>PROIZVODOV IN NEDOKONČANE<br>PROIZVODNJE  | 662                 | 0   | 0  |
|                              | ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG<br>PROIZVODOV IN NEDOKONČANE<br>PROIZVODNJE | 663                 | 0   | 0  |
| 761                          | PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN<br>MATERIALA                              | 664                 | 0   | 0  |
| <b>762</b>                   | <b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>  | <b>665</b>          | <b>290</b>  | <b>689</b>   |
| <b>763</b>                   | <b>C) DRUGI PRIHODKI</b>   | <b>666</b>          | <b>4.343</b>  | <b>0</b>   |
|                              | <b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI<br/>PRIHODKI</b>                       | <b>667</b>          | <b>8.343</b>  | <b>3.740</b>   |
| del 764                      | PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH<br>SREDSTEV                               | 668                 | 848   | 0  |
| del 764                      | DRUGI PREVREDNOTOVALNI<br>POSLOVNI PRIHODKI                            | 669                 | 7.495   | 3.740  |
|                              | <b>D) CELOTNI PRIHODKI</b>   | <b>670</b>          | <b>11.880.617</b>                                   | <b>847.960</b>   |
|                              | <b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN<br/>STORITEV</b>                     | <b>671</b>          | <b>3.168.791</b>                                    | <b>306.846</b>   |
| del 466                      | NABAVNA VREDNOST PRODANEGA<br>MATERIALA IN BLAGA                       | 672                 | 0   | 0  |
| 460                          | STROŠKI MATERIALA  | 673                 | 1.287.200   | 42.970   |
| 461                          | STROŠKI STORITEV   | 674                 | 1.881.591   | 263.876  |
|                              | <b>F) STROŠKI DELA</b>   | <b>675</b>          | <b>7.536.201</b>                                    | <b>332.115</b>   |
| del 464                      | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ  | 676                 | 6.012.369   | 255.559  |
| del 464                      | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST<br>DELODAJALCEV                          | 677                 | 967.087   | 41.587   |
| del 464                      | DRUGI STROŠKI DELA   | 678                 | 556.745   | 34.969   |
| <b>462</b>                   | <b>G) AMORTIZACIJA</b>   | <b>679</b>          | <b>863.206</b>                                      | <b>68.033</b>  |
| <b>463</b>                   | <b>H) REZERVACIJE</b>  | <b>680</b>          | <b>0</b>  | <b>0</b>   |
| <b>465</b>                   | <b>J) DRUGI STROŠKI</b>  | <b>681</b>          | <b>72.359</b>                                       | <b>731</b>   |
| <b>467</b>                   | <b>K) FINANČNI ODHODKI</b>   | <b>682</b>          | <b>1.123</b>  | <b>32</b>  |
| <b>468</b>                   | <b>L) DRUGI ODHODKI</b>  | <b>683</b>          | <b>0</b>  | <b>0</b>   |
|                              | <b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI<br/>ODHODKI</b>                        | <b>684</b>          | <b>181</b>  | <b>0</b>   |
| del 469                      | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH<br>SREDSTEV                                | 685                 | 181   | 0  |

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti  
od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV PODSKUPIN<br>KONTOV | NAZIV PODSKUPINE KONTOV  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek  |  |
|------------------------------|--|---------------------|---|--|
|                              |  |                     | Prihodki in odhodki<br>za izvajanje javne<br>službe | Prihodki in odhodki<br>od prodaje blaga in<br>storitev na trgu |
| del 469                      | OSTALI PREVREDNOTOVALNI<br>POSLOVNI ODHODKI  | 686                 | 0   | 0  |
|                              | <b>N) CELOTNI ODHODKI</b>  | <b>687</b>          | <b>11.641.861</b>                                   | <b>707.757</b>   |
|                              | <b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV</b>   | <b>688</b>          | <b>238.756</b>                                      | <b>140.203</b>   |
|                              | <b>P) PRESEŽEK ODHODKOV</b>  | <b>689</b>          | <b>0</b>  | <b>0</b>   |
| del 80                       | Davek od dohodka pravnih oseb  | 690                 | 1.481   | 2.329  |
| del 80                       | Presežek prihodkov obračunskega<br>obdobja z upoštevanjem davka od<br>dohodka              | 691                 | 237.275   | 137.874  |
| del 80                       | Presežek odhodkov obračunskega<br>obdobja z upoštevanjem davka od<br>dohodka               | 692                 | 0   | 0  |
|                              | Presežek prihodkov iz prejšnjih let,<br>namenjen pokritju odhodkov<br>obračunskega obdobja | 693                 | 237.275   | 137.874  |

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna  
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan,  
mag. farm.

Ime uporabnika:  
UL FFA

Sedež uporabnika:  
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:  
70807

Podskupina prorač. uporabnika:  
3.1.

Matična številka:  
1626973000

### Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

| NAZIV   | Oznaka za AOP | ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.) | ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.) | ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti | ZNESEK - Povečanje popravka vrednosti | ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti | ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti | ZNESEK - Amortizacija | ZNESEK - Neodpisana vrednost (31.12.) | ZNESEK - Prevrednotenje zaradi okrepitve | ZNESEK - Prevrednotenje zaradi oslabitve |
|---|---------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--|-----------------------|---------------------------------------|--|--|
| 1   | 2             | 3                                | 4                                 | 5                                    | 6                                     | 7                                     | 8                                      | 9                     | 10 (3-4+5-6-7+8-9)                    | 11                                       | 12                                       |
| <b>I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju</b>        | <b>700</b>    | <b>0</b>                         | <b>0</b>                          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                              | <b>0</b>                              | <b>0</b>                               | <b>0</b>              | <b>0</b>                              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                                 |
| A. Dolgoročno odloženi stroški  | 701           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| B. Dolgoročne premoženjske pravice  | 702           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| C. Druga neopredmetena sredstva   | 703           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| D. Zemljišča  | 704           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| E. Zgradbe  | 705           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| F. Oprema   | 706           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| G. Druga opredmetena osnovna sredstva   | 707           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| <b>II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti</b>             | <b>708</b>    | <b>24.001.179</b>                | <b>18.038.682</b>                 | <b>1.165.085</b>                     | <b>82.074</b>                         | <b>194.287</b>                        | <b>0</b>                               | <b>931.238</b>        | <b>5.919.983</b>                      | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                                 |
| A. Dolgoročno odloženi stroški  | 709           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| B. Dolgoročne premoženjske pravice  | 710           | 193.951                          | 157.185                           | 15.418                               | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 12.207                | 39.977                                | 0  | 0  |
| C. Druga neopredmetena sredstva   | 711           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| D. Zemljišča  | 712           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| E. Zgradbe  | 713           | 9.136.994                        | 5.934.299                         | 22.946                               | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 270.659               | 2.954.982                             | 0  | 0  |
| F. Oprema   | 714           | 14.670.234                       | 11.947.198                        | 1.126.721                            | 82.074                                | 194.287                               | 0                                      | 648.372               | 2.925.024                             | 0  | 0  |
| G. Druga opredmetena osnovna sredstva   | 715           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| <b>III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu</b> | <b>716</b>    | <b>0</b>                         | <b>0</b>                          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                              | <b>0</b>                              | <b>0</b>                               | <b>0</b>              | <b>0</b>                              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                                 |
| A. Dolgoročno odloženi stroški  | 717           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| B. Dolgoročne premoženjske pravice  | 718           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| C. Druga neopredmetena sredstva   | 719           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| D. Zemljišča  | 720           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| E. Zgradbe  | 721           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| F. Oprema   | 722           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |
| G. Druga opredmetena osnovna sredstva   | 723           | 0                                | 0                                 | 0                                    | 0                                     | 0                                     | 0                                      | 0                     | 0                                     | 0  | 0  |

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

---

Oseba, odgovorna  
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk

---

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan,  
mag. farm.

---

Ime uporabnika:  
UL FFASedež uporabnika:  
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:  
70807Podskupina prorač. uporabnika:  
3.1.Matična številka:  
1626973000

## Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

| VRSTA NALOŽB OZIROMA POSOJIL   | Oznaka za AOP | Znesek naložb in danih posojil (1.1.) | Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.) | Znesek povečanja naložb in danih posojil | Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil | Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil | Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil | Znesek naložb in danih posojil (31.12.) | Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.) | Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.) | Znesek odpisanih naložb in danih posojil |
|--|---------------|---------------------------------------|---|--|---|---|---|---|---|--|--|
| 1  | 2             | 3                                     | 4   | 5  | 6   | 7   | 8   | 9 (3+5-7)                               | 10 (4+6-8)  | 11 (9-10)  | 12                                       |
| <b>I. Dolgoročne finančne naložbe</b>  | <b>800</b>    | <b>0</b>                              | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>  | <b>0</b>                                  | <b>0</b>  | <b>0</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                                 |
| <b>A. Naložbe v delnice</b>  | <b>801</b>    | <b>0</b>                              | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>  | <b>0</b>                                  | <b>0</b>  | <b>0</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                                 |
| 1. Naložbe v delnice v javna podjetja  | 802           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 2. Naložbe v delnice v finančne institucije  | 803           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 3. Naložbe v delnice v privatna podjetja   | 804           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 4. Naložbe v delnice v tujini  | 805           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| <b>B. Naložbe v deleže</b>   | <b>806</b>    | <b>0</b>                              | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>  | <b>0</b>                                  | <b>0</b>  | <b>0</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                                 |
| 1. Naložbe v deleže v javna podjetja   | 807           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 2. Naložbe v deleže v finančne institucije   | 808           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 3. Naložbe v deleže v privatna podjetja  | 809           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.   | 810           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.   | 811           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 6. Naložbe v deleže v tujini   | 812           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| <b>C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno</b>                           | <b>813</b>    | <b>0</b>                              | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>  | <b>0</b>                                  | <b>0</b>  | <b>0</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                                 |
| <b>D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe</b>  | <b>814</b>    | <b>0</b>                              | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>  | <b>0</b>                                  | <b>0</b>  | <b>0</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                                 |
| 1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom   | 815           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti | 816           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma  | 817           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini  | 818           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| <b>II. Dolgoročno dana posojila in depoziti</b>  | <b>819</b>    | <b>0</b>                              | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>  | <b>0</b>                                  | <b>0</b>  | <b>0</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                                 |
| <b>A. Dolgoročno dana posojila</b>   | <b>820</b>    | <b>0</b>                              | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>  | <b>0</b>                                  | <b>0</b>  | <b>0</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                                 |
| 1. Dolgoročno dana posojila posameznikom   | 821           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom   | 822           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |
| 3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem   | 823           | 0                                     | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0                                       | 0   | 0  | 0  |

## Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

|   |            |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
|---|------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam                | 824        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem                   | 825        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države                  | 826        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu                   | 827        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino                        | 828        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev</b> | <b>829</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 1. Domačih vrednostnih papirjev                                   | 830        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 2. Tujih vrednostnih papirjev                                     | 831        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>C. Dolgoročno dani depoziti</b>                                | <b>832</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam                      | 833        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 2. Drugi dolgoročno dani depoziti                                 | 834        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>D. Druga dolgoročno dana posojila</b>                          | <b>835</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>III. Skupaj</b>  | <b>836</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna  
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan,  
mag. farm.

Ime uporabnika:  
UL FFASedež uporabnika:  
Aškerčeva cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:  
70807Podskupina prorač. uporabnika:  
3.1.Matična številka:  
1626973000Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov  
od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV PODSKUPIN<br>KONTOV | NAZIV PODSKUPINE KONTOV  | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek            |                   |
|------------------------------|--|---------------------|-------------------|-------------------|
|                              |  |                     | Tekoče leto       | Predhodno leto    |
| 1                            | 2  | 3                   | 4                 | 5                 |
|                              | <b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>                                       | <b>860</b>          | <b>12.711.172</b> | <b>11.169.560</b> |
| 760                          | PRIHODKI OD PRODAJE<br>PROIZVODOV IN STORITEV                          | 861                 | 12.711.172        | 11.168.906        |
|                              | POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG<br>PROIZVODOV IN NEDOKONČANE<br>PROIZVODNJE  | 862                 | 0                 | 0                 |
|                              | ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG<br>PROIZVODOV IN NEDOKONČANE<br>PROIZVODNJE | 863                 | 0                 | 0                 |
| 761                          | PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN<br>MATERIALA                              | 864                 | 0                 | 654               |
| <b>762</b>                   | <b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>  | <b>865</b>          | <b>979</b>        | <b>950</b>        |
| <b>763</b>                   | <b>C) DRUGI PRIHODKI</b>   | <b>866</b>          | <b>4.343</b>      | <b>2.641</b>      |
|                              | <b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI<br/>PRIHODKI</b>                       | <b>867</b>          | <b>12.083</b>     | <b>17</b>         |
| del 764                      | PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH<br>SREDSTEV                               | 868                 | 848               | 0                 |
| del 764                      | DRUGI PREVREDNOTOVALNI<br>POSLOVNI PRIHODKI                            | 869                 | 11.235            | 17                |
|                              | <b>D) CELOTNI PRIHODKI</b>   | <b>870</b>          | <b>12.728.577</b> | <b>11.173.168</b> |
|                              | <b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN<br/>STORITEV</b>                     | <b>871</b>          | <b>3.475.637</b>  | <b>2.749.279</b>  |
| del 466                      | NABAVNA VREDNOST PRODANEGA<br>MATERIALA IN BLAGA                       | 872                 | 0                 | 0                 |
| 460                          | STROŠKI MATERIALA  | 873                 | 1.330.170         | 1.048.951         |
| 461                          | STROŠKI STORITEV   | 874                 | 2.145.467         | 1.700.328         |
|                              | <b>F) STROŠKI DELA</b>   | <b>875</b>          | <b>7.868.316</b>  | <b>7.253.271</b>  |
| del 464                      | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ  | 876                 | 6.267.928         | 5.834.462         |
| del 464                      | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST<br>DELODAJALCEV                          | 877                 | 1.008.674         | 928.497           |
| del 464                      | DRUGI STROŠKI DELA   | 878                 | 591.714           | 490.312           |
| <b>462</b>                   | <b>G) AMORTIZACIJA</b>   | <b>879</b>          | <b>931.239</b>    | <b>678.199</b>    |
| <b>463</b>                   | <b>H) REZERVACIJE</b>  | <b>880</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>465</b>                   | <b>J) DRUGI STROŠKI</b>  | <b>881</b>          | <b>73.090</b>     | <b>71.504</b>     |
| <b>467</b>                   | <b>K) FINANČNI ODHODKI</b>   | <b>882</b>          | <b>1.155</b>      | <b>547</b>        |
| <b>468</b>                   | <b>L) DRUGI ODHODKI</b>  | <b>883</b>          | <b>0</b>          | <b>20.000</b>     |
|                              | <b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI<br/>ODHODKI</b>                        | <b>884</b>          | <b>181</b>        | <b>9.739</b>      |
| del 469                      | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH<br>SREDSTEV                                | 885                 | 181               | 0                 |

## Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

| ČLENITEV PODSKUPIN<br>KONTOV | NAZIV PODSKUPINE KONTOV   | Oznaka<br>za<br>AOP | Znesek            |                   |
|------------------------------|---|---------------------|-------------------|-------------------|
|                              |   |                     | Tekoče leto       | Predhodno leto    |
| del 469                      | OSTALI PREVREDNOTOVALNI<br>POSLOVNI ODHODKI   | 886                 | 0                 | 9.739             |
|                              | <b>N) CELOTNI ODHODKI</b>   | <b>887</b>          | <b>12.349.618</b> | <b>10.782.539</b> |
|                              | <b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV</b>  | <b>888</b>          | <b>378.959</b>    | <b>390.629</b>    |
|                              | <b>P) PRESEŽEK ODHODKOV</b>   | <b>889</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| del 80                       | Davek od dohodka pravnih oseb   | 890                 | 3.810             | 3.662             |
| del 80                       | Presežek prihodkov obračunskega<br>obdobja z upoštevanjem davka od<br>dohodka                       | 891                 | 375.149           | 386.967           |
| del 80                       | Presežek odhodkov obračunskega<br>obdobja z upoštevanjem davka od<br>dohodka                        | 892                 | 0                 | 0                 |
|                              | <b>Presežek prihodkov iz prejšnjih let,<br/>namenjen pokritju odhodkov<br/>obračunskega obdobja</b> | <b>893</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|                              | Povprečno število zaposlenih na podlagi<br>delovnih ur v obračunskem obdobju<br>(celo število)      | 894                 | 182               | 176               |
|                              | Število mesecev poslovanja  | 895                 | 12                | 12                |

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna  
za sestavitev bilance

Marko Ocvirk

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan,  
mag. farm.



# IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

UL FFA, Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra PU: 70807

Matična št.: 1626973000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladam tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ na UL FFA.

## Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja:
  - izvedba notranje-revizijskega pregleda računovodskih izkazov za leto 2019 s strani zunanjega izvajalca
- samoocenitev vodstva fakultete ter vodij organizacijskih enot za področja: DA
  - nadzora kontrolnega okolja
  - študijskih zadev,
  - računovodstva in financ,
  - kadrov,
  - informacijskega sistema,
  - knjižnice,
  - javnih naročil
  - druge tržne dejavnosti

## Na UL FFA je vzpostavljen(o):

### 1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

## 2. Upravljanje s tveganji

### 2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

**2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi** (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

**3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven** (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

**4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja** (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

**5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo** (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

**6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ** (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe**:

Univerza v Ljubljani, Univerzitetna služba za notranjo revizijo

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

Kongresni trg 12, 1000 Ljubljana

Matična številka: 5085063000

**V letu 2021 sem na področju notranjega nadzora izvedla naslednje pomembne izboljšave** (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

1. Analiza procesov upravljanja- priprava na uvedbo novega informacijskega sistema SAP
2. Revidiranje OLDN- preglednost obremenitev
3. Izvedba projektov in financiranje novogradnje Brdo;

**Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladam v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):**

1. Zahtevnost prilagoditve novemu informacijskemu sistemu. Sprememba koncepta delovanja .  
Načrt: Zaposlitev novih sodelavcev z izkušnjami uporabe informacijskega sistema.
2. Neusklajenost praks zaposlovanja raziskovalcev - financiranja raziskovalne dejavnosti in zahtev ZRD. Načrt: uskladitev potreb po visoko izobraženih kadrih s kratkoročnimi projekti visokih zahtevnosti ter delovnopravno zakonodajo zaposlitev za določen čas, 2 leti.
3. Uvajanje novih procesov in prerazporeditve kadra. Načrt: Re-sistematizacija delovnih mest skupnih služb.

*Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:*

*dekanja prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan, mag. farm.*

*Podpis:.....*

*Datum podpisa predstojnika:*

*Ljubljana, 26.02.2022*