

Prof. dr. Rok Dreu

Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo

PROGRAM DELOVANJA FAKULTETE V MANDATNEM OBDOBJU**Priloga h kandidaturi za funkcijo dekana UL FFA v mandatnem obdobju od 1.10.2023 do 30.9.2027**

Ker sem mnenja, da je Fakulteta za farmacijo v naslednjih štirih letih pred razpoti, ki so posledica zunanjih dejavnikov, podajam program dela fakultete v obliki matrike SWOT analize in odzivnih strategij, kot program dela fakultete po posameznih področjih njenega delovanja. Strategije nato povežem še z jasnimi cilji in okvirnim obdobjem implementacije. Tak pristop podajanja programa omogoča boljši uvid in transparentnost v vpeljavo posameznega ukrepa-strategije. Dodatno je to prvi način za motivacijo, saj je ta pomembna naloga vodstva in ključnega pomena za uspešno implementacijo ukrepov/strategij. Program je le delno razvojno naravnani. Drugi del razvojnih nalog bo namreč sledil Razvojni strategiji fakultete, katere priprava in potrditev bo ena izmed prvih nalog naslednjega vodstva in Senata UL FFA. Podrobni program dela na ravni posameznega leta je seveda do neke mere spremenljiv, se prilagaja dejanskim razmeram in se v obliki letnega programa dela podaja na rektorat.

A. Izobraževalna dejavnost

	<p>Prednosti (S)</p> <p>FFA ima veliko habilitiranega raziskovalnega kadra.</p> <p>FFA trenutno izkazuje presežek MIZŠ sredstev.</p>	<p>Slabosti (W)</p> <p>FFA ima pomanjkanje laboratorijskih prostorov in učilnic.</p> <p>Habilitiran raziskovalni kader ni na voljo na vseh področjih.</p>
<p>Priložnosti (O)</p> <p>Obstaja potreba po povečanju števila farmacevtov in inženirjev laboratorijske biomedicine.</p> <p>Sektor industrije zaposluje.</p>	<p>Nadaljevati aktivnosti na področju projektiranja in zagotavljanja financiranja novogradnje Brdo.</p>	<p>UL predlagati lažje zaposlovanje tujih učiteljev, z dovoljenjem do dvoletnega poučevanja v angleškem jeziku in z vzpostavitvijo kvot na študijski program.</p>
<p>Nevarnosti (T)</p> <p>FFA lahko izgubi najem pretežno pedagoških prostorov na Iliriji.</p> <p>Izvajanje strokovnih izpitov za poklic farmacevta se prenese na obdobje po zaključku študija (izid dveh profilov).</p>	<p>Pri prenovi študija EM FAR lahko FFA vpelje klinično in industrijsko/znanstveno smer študija.</p>	<p>Iskanje primernih prostorov za vzpostavitev laboratorijev z izvedbo povpraševanj o najemu.</p> <p>Izdelati načrt prenosa dela predavanj in seminarjev na daljavo, v delu, ki bo najmanj vplival na kakovost študija.</p>

Cilj fakultete	Načrtovana strategija	Predvideno leto izvedbe
Novogradnja FFA Brdo za zagotavljanje ustreznih pogojev dela.	Nadaljevati aktivnosti na področju projektiranja in zagotavljanja financiranja novogradnje Brdo.	2023-2027
Robustnost izvedbe študijskih programov FFA v primeru odpovedi najema prostorov.	Iskanje primernih prostorov za vzpostavitev laboratorijev z izvedbo povpraševanj o najemu.	2023-2024
Robustnost izvedbe študijskih programov FFA v primeru odpovedi najema prostorov.	Izdelati načrt prenosa dela predavanj in seminarjev na daljavo, v delu, ki bo najmanj vplival na kakovost študija.	2023-2024
Robustnost izvedbe študijskih programov FFA v primeru odpovedi delovnega razmerja.	UL predlagati lažje zaposlovanja tujih učiteljev z dovoljenjem do dvoletnega poučevanja v angleškem jeziku in z vzpostavitvijo kvot na študijski program.	2024
Zagotavljanje sodobnosti EM FAR študijskega programa.	Prenova študijskega programa EM FAR z jasno zastavljenimi cilji zagotavljanja ustreznih kompetenc in razmislekom o vzpostavitvi študijskih smeri.	2025-2027

B. Raziskovalna dejavnost

	Prednosti (S)	Slabosti (W)
	<p>Fakulteta ima, primerjalno gledano, dovolj sodobno raziskovalno opremo.</p> <p><i>FFA že nekaj let prikazuje financiranju in velikosti članice primerno število dovolj kakovostnih člankov in števila citatov.</i></p> <p>Doktorandi dosegajo odlične raziskovalne rezultate.</p>	<p>Večina opreme je amortizirana in v manjšem delu tudi dotrajana.</p> <p><i>FFA nima ustreznih kvadratur celičnih laboratorijev in laboratorijev za delo z nevarnimi snovmi.</i></p> <p>FFA ne naslavlja področij ATMP in industrijske biotehnologije v zadostni meri in šele vzpostavlja farmakološki del.</p>
Priložnosti (O) Raziskovalna zakonodaja v naslednjih letih zagotavlja povečanje vlaganja v raziskovalno dejavnost.	<p>FFA poskuša z mreženjem in lastnimi prijavi povečati delež EU projektov.</p> <p>Iskanje primernih prostorov za vzpostavitev laboratorijev z izvedbo povpraševanj o najemu.</p> <p>FFA ustvarja okolje, ki spodbuja prijavo novih programskih skupin.</p>	<p>FFA nadaljuje s sistematičnim nadomeščanjem raziskovalne opreme z uporabo amortizacijskih sredstev ISF, programov, projektov in trga.</p> <p>Nadaljevati aktivnosti na področju projektiranja in zagotavljanja financiranja novogradnje Brdo.</p>
Nevarnosti (T) Trg delovne sile zmanjšuje zanimivost mesta MR-ja. Sprejeta UL merila vrednotenja raziskovalnega dela lahko zmanjšajo konkurenčnost raziskovalnih skupin FFA.	<p>FFA spodbuja možnosti vključevanja MR-jev v tržne projekte, EU projekte in preveri možnosti za plačilo dodatnega pedagoškega dela.</p> <p><i>Resorni prodekan izvaja skrbno analizo spremembe kazalcev raziskovalnega financiranja in obsega financiranja programov, projektov in MR-jev.</i></p>	<p>FFA nadaljuje s politiko ustvarjanja internih MR-jev iz ustvarjenih presežkov, z namenom naslavljanja deficitarnih in strateških raziskovalnih področij.</p>

Cilj fakultete	Načrtovana strategija	Predvideno leto izvedbe
Zagotavljanje ustreznih pogojev v primeru pridobitve ERC projekta.	Iskanje primernih prostorov za vzpostavitev laboratorijev z izvedbo povpraševanj o najemu.	2023-2024
Zagotavljanje ustrezne raziskovalne infrastrukture.	FFA nadaljuje s sistematičnim nadomeščanjem raziskovalne opreme z uporabo amortizacijskih sredstev ISF, programov, projektov in trga.	2023-2027
Zagotavljanje sodobne raziskovalne infrastrukture.	Nadaljevati aktivnosti na področju projektiranja in zagotavljanja financiranja novogradnje Brdo.	2023-2027
Povečanje deleža financiranja raziskav iz EU projektov.	FFA poskuša z mreženjem in lastnimi prijavi povečati delež EU projektov.	2023-2027
Povečanje in ohranjanje programskega financiranja na FFA.	FFA ustvarja okolje, ki spodbuja prijavo novih programskih skupin.	2023-2027
Vrednotenje raziskovalne konkurenčnosti znotraj UL.	Resorni prodekan izvaja skrbno analizo spremembe kazalcev raziskovalnega financiranja in obsega financiranja programov, projektov in MR-jev.	2023-2027
Zagotavljanje zagonskih sredstev za spodbudo deficitarnih in strateških raziskovalnih področij.	FFA nadaljuje s politiko ustvarjanja internih MR-jev iz ustvarjenih presežkov, z namenom naslavljanja deficitarnih in strateških raziskovalnih področij.	2023-2027
Zagotavljanje skladnosti pravilnikov FFA s pravilniki UL na raziskovalnem področju.	Preverba, sprememba in dopolnitev Pravilnika o znanstveno-raziskovalni in razvojni dejavnosti UL FFA	2024

C. Prenos in uporaba znanja

	<p>Prednosti (S)</p> <p>FFA ima široko ekspertizo in širi mrežo industrijskih partnerjev tudi v tujino.</p> <p>Razvidna je konstantna inovacijska dejavnost zaposlenih.</p>	<p>Slabosti (W)</p> <p>Katedre ob fluktuaciji projektov in prenosa stanj med koledarskimi leti le težka načrtujejo pravo kadrovsko zasedbo za podporo k izvedbi tržnih projektov.</p> <p><i>Manko namenskih in ustrezno zasnovanih laboratorijev za delo z nevarnimi snovmi.</i></p>
<p>Priložnosti (O)</p> <p>Pisarna za prenos znanja na UL zagotavlja storitve trženja izumov, vlaganj tveganega kapitala in iskanja novih poslovnih partnerjev.</p>	<p>FFA nadaljuje s strategijo financiranja tržno zanimivih izumov.</p>	<p>Za projekte, ki se ne zaključujejo znotraj koledarskega leta se zagotavlja prenos stanj za namen financiranja izvedbe ter zunanjih storitev projekta.</p> <p><i>Izdelava strategije zagotavljanja virov vzdržnega financiranja premostitvenega sklada za raziskovalce na trgu.</i></p>
<p>Nevarnosti (T)</p> <p>UL z razširjanjem poslovnih praks FFA med članicami UL zmanjša tržni delež FFA.</p> <p>Industrijski partnerji ponujajo pretežno le še sodelovanja s potencialno nevarnimi učinkovinami razreda OEB 3 in višje.</p>	<p>FFA z bolj intenzivno promocijo in udeležbo pri pozivih nadomešča izgubo domačih sodelovanj s podjetji v tujini.</p>	<p>Nadaljevati aktivnosti na področju projektiranja in zagotavljanja financiranja novogradnje Brdo.</p> <p>Preusmeritev ponudbe in specializacija na področju predformulacije in analitike, kjer so pri delu z nevarnimi snovmi (OEB 3 in 4) tveganja sprejemljiva.</p>

Cilj fakultete	Načrtovana strategija	Predvideno leto izvedbe
Kapitalizacija vlaganja v izume in spodbujanje inovacijske kulture.	FFA nadaljuje s strategijo financiranja tržno zanimivih izumov	2023 - 2027
Ohranjanje deleža financ trga v proračunu FFA.	FFA z bolj intenzivno promocijo in udeležbo pri pozivih nadomešča izgubo domačih sodelovanj s podjetji v tujini.	2024-2027
Lažje izvajanje tržnih projektov, ki so daljši od enega leta.	Za projekte, ki se ne zaključujejo znotraj koledarskega leta se zagotavlja prenos stanj za namen financiranja izvedbe ter zunanjih storitev projekta.	2024-2027
Ohranjanje stabilnosti zaposlitve raziskovalcev na trgu.	Izdelava strategije zagotavljanja virov vzdržnega financiranja premostitvenega sklada za raziskovalce na trgu.	2024
Možnost sprejemanja industrijskih sodelovanj, ki vključujejo nevarne snovi in GMP pogoje.	Nadaljevati aktivnosti na področju projektiranja in zagotavljanja financiranja novogradnje Brdo.	2023-2027
Možnost sprejemanja industrijskih sodelovanj, ki vključujejo nevarne snovi.	Preusmeritev ponudbe in specializacija na področju predformulacije in analitike, kjer so pri delu z nevarnimi snovmi (OEB 3 in 4) tveganja sprejemljiva.	2024-2027

D. Ustvarjalne razmere za delo, študij in razvoj kadrov

	<p>Prednosti (S)</p> <p>Možnost usklajevanja zasebnega in profesionalnega življenja z mesečno kvoto DOD.</p> <p>Urejanje dopusta, službenih poti, naročil, podpisov pogodb na daljavo in možnost neposrednega vpogleda v status vloge.</p> <p>Možnost uporabe sodelovalnih orodij in komunikacijskih platform.</p> <p>Možnost pregledovanja in zagovarjanja zaključnega dela izključno na daljavo.</p>	<p>Slabosti (W)</p> <p>Zaradi velike količine elektronske pošte na strani pedagogov je lahko komunikacija s študenti spregledana, zakasnjena.</p> <p><i>Pričakovanje kratkih odzivnih časov s strani študentov.</i></p> <p>Nesorazmerno povečanje števila sestankov zaradi lahkega sklica in udeležbe sestanka na daljavo.</p> <p><i>Opravljanje velikega števila manjših opravil in malo alociranega časa za opravila, ki zahtevajo poglobljeno delo in razmislek v intervalih 1-3 ure.</i></p> <p>Neopredeljeni rezidualni učinki COVID-19 pandemije na percepcijo in kakovost študija.</p>
<p>Priložnosti (O)</p> <p>Možnost izobraževanj na daljavo ob majhnih režijskih stroških.</p> <p>Razvoj izobraževanj z mikro dokazili.</p>	<p>Organizacija študija na daljavo, če bi se pokazala potreba z vidika predvidljive ali nepredvidljive prostorske stiske.</p>	<p>Izvedba ankete z analizo, ki naslavlja izkušnjo in zadovoljstvo s študijem, ločeno po študijskih programih in na tarčni skupini ALUMNOV.</p> <p><i>Izvedba ankete z analizo med zaposlenimi, ki naslavlja zadovoljstvo na delovnem mestu, grupirano po organizacijskih enotah.</i></p>
<p>Nevarnosti (T)</p> <p>Postavitve nepremakljivega roka za vpeljavo avtomatiziranega OLDN sistema s strani UL.</p> <p>Razvojne aktivnosti UL so lahko finančno razdrobljene in zahtevajo veliko projektne vodnje.</p>	<p>Preverba in prilagoditev meril vrednotenja dela ob n.p.o., s pripravo in prilagoditvijo modula OLDN in integracijo z drugimi moduli APIS.</p>	<p>Uvedba komunikacijskega portala pedagogov in študentov za formalno urejanje študijskih zadev.</p> <p>Uvedba dneva brez sestankov in brez pričakovanja promptnega odziva na elektronsko pošto.</p>

Cilj fakultete	Načrtovana strategija	Predvideno leto izvedbe
Zagotavljanje čim bolj nemotenega dela v primeru akutne prostorske stiske.	Organizacija študija na daljavo, če bi se pokazala potreba z vidika predvidljive ali nepredvidljive prostorske stiske.	2025-2027
Povečanje kakovosti izkušnje in zadovoljstva s študijem.	Izvedba ankete z analizo, ki naslavlja izkušnjo in zadovoljstvo s študijem, ločeno po študijskih programih in na tarčni skupini ALUMNOV.	2024
Zagotavljanje povečanega zadovoljstva na delovnem mestu.	Izvedba ankete z analizo med zaposlenimi, ki naslavlja zadovoljstvo na delovnem mestu, grupirano po organizacijskih enotah.	2023
Zagotavljanje čim bolj mehkega in transparentnega prehoda v avtomatiziran sistem OLDN.	Preverba in prilagoditev meril vrednotenja dela ob n.p.o., s pripravo in prilagoditvijo modula OLDN in integracijo z drugimi moduli APIS.	2024

Povečanje preglednosti vlog študentov s povečanjem zanesljivosti odziva.	Uvedba komunikacijskega portala pedagogov in študentov za formalno urejanje študijskih zadev.	2025
Povečanje storilnosti ob zmanjšanju stresa	Uvedba dneva brez sestankov in brez pričakovanja promptnega odziva na elektronsko pošto.	2023-2027

E. Finančno poslovanje in upravljanje s stvarnim premoženjem

	Prednosti (S) Možnost reorganizacije FRS ob kadrovskih spremembah. <i>ISF sredstva omogočajo tudi investicijsko vzdrževanje, ki pokriva izvajanje raziskovalne dejavnosti.</i> FFA ima znaten sklad premoženja.	Slabosti (W) Neizkoriščena investicija trga MDB. <i>Pozen prenos začetnih stanj PPS med koledarskimi leti in posledična nepreglednost financ.</i> Statična nestabilnost in potresna ogroženost stavbe Stare tehnike.
Priložnosti (O) Možnost delne prilagoditve finančnega poslovanja posebnim FFA in delnega prenosa sredstev med leti. Trend povečevanja proračuna UL FFA.	Priprava ključa kombiniranja sredstev investicijskega vzdrževanja iz virov MIZŠ, ISF, ARRS in trga.	Jasno komuniciranje z UL glede tega kaj je v obdobju 2-3 let računovodsko še sprejemljivo z vidika medletnega pregleda financ in izvajanja finančnega načrta.
Nevarnosti (T) Odpoved najemnega razmerja lekarne Mirje s strani Ljubljanskih lekarn. Pomanjkanje in fluktuacija računovodskega kadra na trgu delovne sile. FFA izgubi financiranje novogradnje. UL opusti SAP.	Reorganizacija finančne in nabavne službe s popolnitvijo kadrovskih kapacitet in jasno opredelitvijo delovnih nalog in kontrol. FFA gre s sredstvi sklada premoženja v najem novih prostorov in v preureditev, sanacijo obstoječih.	Priprava načrta o vzpostavitvi učne lekarne oz. simulacijskega centra že v primeru lekarne Mirje. Preureditev lastniških prostorov trga MDB in delna sprostitev pisarniških prostorov na Aškerčevi. Izvedba naročila študije statične stabilnosti Stare tehnike z načrtom sanacije. Analiza in načrt za vzpostavitev vzporednega računovodskega programa.

Cilj fakultete	Načrtovana strategija	Predvideno leto izvedbe
Učinkovito vzdrževanje stvarnega premoženja in zagotavljanje ustreznih razmer za delo.	Priprava ključa kombiniranja sredstev investicijskega vzdrževanja iz virov MIZŠ, ISF, ARRS in trga.	2024
Optimalna izraba finančnih sredstev za delovne naloge in razvoj FFA.	Jasno komuniciranje z UL glede tega kaj je v obdobju 2-3 let računovodsko še sprejemljivo z vidika medletnega pregleda financ in izvajanja finančnega načrta.	2024-2025
Izboljšanje podporne dejavnosti FRS in nabavne službe ter zmanjšanje stresa na delovnem mestu.	Reorganizacija finančne in nabavne službe s popolnitvijo kadrovske kapacitete in jasno opredelitvijo delovnih nalog in kontrol.	2024
Učinkovito upravljanje s stvarnim premoženjem in razvoj pedagoške dejavnosti ob scenariju odpovedi najemnega razmerja.	Priprava načrta o vzpostavitvi učne lekarne oz. simulacijskega centra že na nivoju lekarne Mirje.	2024-2025
Učinkovito upravljanje s stvarnim premoženjem in zmanjšanje prostorske stiske na FFA.	Preureditev lastniških prostorov trga MDB in delna sprostitev pisarniških prostorov na Aškerčevi.	2025-2026
Zagotavljanje pregleda nad finančnim poslovanjem fakultete tekom celotnega leta v primeru ponavljajočega zamika prenosa začetnih stanj v sistemu SAP.	Analiza in načrt za vzpostavitev vzporednega računovodskega programa.	2025-2026
Zagotavljanje izvajanja dejavnosti FFA ob opustitvi financiranja in prekinitvi najemnega razmerja.	FFA gre s sredstvi sklada premoženja v najem novih prostorov in v preureditev, sanacijo obstoječih.	2025
Zagotavljanje dolgoročne varnosti zaposlenih ob opustitvi financiranja novogradnje.	Izvedba naročila študije statične stabilnosti Stare tehnike z načrtom sanacije.	2025

Iz preglednic je razvidno, da se na več področjih delovanja pojavlja jasna potreba po realizaciji investicije novogradnje Brdo. Neuspeh realizacije Brdo, ki bi izviral iz zunanjih dejavnikov, na drugi strani rezultira v nujnem pristopu preliminarnega iskanja najemnih prostorov, seliti laboratorijev in začasni prilagoditvi dela študijskega procesa na daljavo.

S spoštovanjem!

V Ljubljani, 20.04.2023

prof. dr. Rok Dreu