



LETNO POROČILO 2019

POSLOVNO POROČILO S POROČILOM O KAKOVOSTI RAČUNOVODSKO POROČILO

Ljubljana, februar 2020

<i>Ime zavoda:</i>	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo
<i>Krajše ime zavoda:</i>	UL FFA
<i>Ulica:</i>	Aškerčeva cesta 7
<i>Kraj:</i>	1000 Ljubljana
<i>Spletna stran:</i>	http://www.ffa.uni-lj.si/
<i>Elektronski naslov:</i>	tajnistvo@ffa.uni-lj.si
<i>Telefonska številka:</i>	01/57 69 500
<i>Številka faksa:</i>	01/42 58 031
<i>Matična številka:</i>	1626973000
<i>Identifikacijska številka:</i>	SI11690682
<i>Transakcijski podračun:</i>	0110 0603 0708 089 pri UJP

KAZALO

1. UVOD.....	1
RAZVOJNI CILJI	1
2. POSLANSTVO IN VIZIJA UL FFA.....	2
3. URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2019 po dejavnostih s samoevalvacijo	3
3.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST.....	3
3.1.1 Internacionalizacija v izobraževalni dejavnosti.....	10
3.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST	16
3.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST	35
3.4 PRENOS IN UPORABA ZNANJA	36
3.5 USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ	37
3.5.1 Knjižnični sistem.....	37
3.5.2 Karierni in osebni razvoj študentov	39
3.5.2.1 Tutorstvo	40
3.5.2.2 Krepitev dela s študenti s posebnim statusom	41
3.5.3 Izvajanje in razvoj obštudijske dejavnosti.....	41
3.6 UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI	48
3.6.1 Delovanje sistema kakovosti.....	48
3.6.2 Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti	48
3.6.3 Mednarodne evalvacije in akreditacije	49
3.7 POSLOVANJE	49
3.7.1 Vodenje in upravljanje	49
3.7.2 Kadrovske razvoj in kadrovske načrt.....	50
3.7.3 Informacijski sistem	52
3.7.4 Komuniciranje z javnostmi	54
3.7.5 Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem.....	55
3.7.6 Notranji nadzor.....	56
3.8 IZVAJANJE NALOG PO POOBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE).....	56
3.9 RAZVOJNI CILJI	56
3.10 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	57
3.11 RAČUNOVODSKO POROČILO UL FFA ZA LETO 2019	59
3.11.1 RAČUNOVODSKE USMERITVE	59
3.11.1.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov.....	59
3.11.1.2 Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov	59
3.11.1.3 Vrednotenje računovodskih kategorij	59
3.11.1.4 Davčni status	63
3.11.1.5 Sodila za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu	63
3.11.2 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	64
3.11.2.1 Bilanca Stanja	64
3.11.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov	72
3.11.2.3 Izid poslovanja.....	79
3.11.2.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka	80
3.11.2.5 Delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu - D030.....	84
3.11.2.6 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije	86
PRILOGE	
RAČUNOVODSKI IZKAZI	
IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	

Seznam v besedilu uporabljenih okrajšav in kratic:

ARRS	Javna Agencija za raziskovalno dejavnost RS	KŠP FFA	Komisija za študijsko področje UL FFA
BF	Katedra za Biofarmacijo in farmakokinetiko UL FFA	KC FFA	Karierni center UL FFA
CEEPUS	Srednjeevropski program za izmenjavo študentov in profesorjev	NAKVIS	Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu
CELSA	Central Europe Leuven Strategic Alliance	OLDN	osebni letni delovni načrt
COST	European Cooperation in Science and Technology	PKP	Po kreativni poti do znanja
DŠFS	Društvo študentov farmacije Slovenije	RC FFA	Računalniška komisija UL FFA
EAFP	Evropsko združenje fakultet za farmacijo	RUL	Repozitorij UL
EATRIS	European Advanced Translational Research Infrastructure	S1 LBM	univerzitetni študijski program Laboratorijska biomedicina
EFMC	Evropska federacija farmacevtskih kemikov	S1 KOZ	univerzitetni študijski program Kozmetologija
ENABLE	European Gram Negative AntiBacterial Engine	S2 LBM	podiplomski magistrski študijski program Laboratorijska biomedicina
EM FAR	enoviti magistrski študijski program Farmacija	S2 INF	podiplomski magistrski študijski program Industrijska farmacija
EPSA	Evropska zveza študentov farmacije	S3 BMF	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Farmacija
ESFRI	European Strategy Forum on Research Infrastructures	S3 BML	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina
ESR	early-stage researcher	S3 BMT	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Toksikologija
ESRR	Evropski sklad za regionalni razvoj	SEP	Student exchange programme
ESS	Evropski socialni sklad	SF	Katedra za Socialno farmacijo
EŠP	Evidenca študijskih programov UL	SMS	študijske izmenjave
EU	Evropska unija	SMP	praktične izmenjave
EUFEPS	Evropska federacija farmacevtskih znanosti	SPS	Strategija pametne specializacije
FB	Katedra za Farmacevtsko biologijo UL FFA	ŠIPK	Študentski inovativni projekti za družbeno korist
FEBS	Evropska zveza biokemijskih društev	ŠO	študentska organizacija
FK	Katedra za Farmacevtsko kemijo UL FFA	ŠOFFA	Študentska organizacija UL FFA
FP7 EU	7. evropski okvirni projekt	ŠSFFA	Študentski svet UL FFA
FT	Katedra za Farmacevtsko tehnologijo UL FFA	ŠSSFD	Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva
FTE	ekvivalent polne zaposlitve raziskovalca	UL	Univerza v Ljubljani
IMI	Innovative Medicine Initiative	UL FFA	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo
IMP	Individual Mobility Project	UL FKKT	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo
IPSF	Mednarodna zveza študentov farmacije		
IRD	Individualno raziskovalno delo		
JAZMP	Javna Agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke		
KBK	Katedra za Klinično biokemijo UL FFA		
KKF FFA	Komisija za kakovost in akreditacijo UL FFA		

POVZETEK DOSEŽKOV FAKULTETE ZA FARMACIJO V 2019

Izobraževalna dejavnost

- Strateška vlaganja sredstev razvojnega sklada v pedagoški proces; – izvedba dodatnih predmetov v angleškem jeziku.
- Strateška vlaganja sredstev razvojnega sklada v posodobitev opreme za izvajanje študijskih programov, predvsem vaje.
- **Izvedba pedagoške konference** za zaposlene pedagoške in raziskovalne delavce ter predstavnike študentov.
- Uvedba rednih **letnih sestankov skrbnikov študijskih programov** s predstavniki študentov in z nosilci učnih enot.
- Uvedba sistematičnega procesa **samoevalvacije študijskih programov**.
- Izvedba **dodatnih predmetov v angleškem jeziku** za večjo internacionalizacijo študijskih programov.
- Imenovanje in začetek dela delovne skupine za oblikovanje **kompetenčnega modela** za enoviti magistrski študij Farmacija.
- Sodelovanje v projektu **Digitalna UL – z inovativno uporabo IKT do odličnosti** z dvema predmetoma pilotnega projekta.
- Optimizacija procesa **vrednotenja kompetenc pri izvedbi praktičnega usposabljanja** v okviru enovitega magistrskega študija Farmacija s pomočjo e-učilnice (Katedra za socialno farmacijo).
- **Strokovno izpopolnjevanje** s področja farmacije na temo **Uporaba kanabinoidov**.
- **Uvedba elektronskega sistema za urnike in rezervacije prostorov**.
- **Informativa in Informativni dan 2019**.

Raziskovalna in razvojna dejavnost

- UL FFA oz. infrastrukturni center EATRIS-TRI.si so skupaj s partnerji pridobili na področju translacijske medicine tri projekte: *infrastrukturni projekt, projekt EATRIS-PLUS in izobraževalni evropski projekt Erasmus+ ADVANCE*.
- Raziskovalci Katedre za farmacevtsko kemijo so z uspešnim delom na projektu IMI-ENABLE (razvoj novih učinkovin zoper rezistentne seve bakterij) podaljšali izvajanje projekta za dodatno leto.
- Uspešno pridobivanje ARRS projektov.
- Prof. dr. Stanislav Gobec je postal **član Evropske akademije znanosti in umetnosti (EASA)**.
- Doc. dr. Biljana Janković je prejemnica **nagrade za znanstveno odličnost v letu 2019**.
- Raziskovalna skupina UL FFA je dosegla **najodličnejši raziskovalni dosežek Univerze v Ljubljani v letu 2019**.
- Prof. dr. Lucija Peterlin Mašič, mag. farm. je **prejemnica Minařikovega priznanja 2019**.
- **Naziv kongresni ambasador 2019** je bil podeljen prof. dr. Marku Anderluhu
- Janja Mirtič je dobitnica **štipendije L'Oréal-Unesco Za ženske v znanosti**.
- Potrditev inovativne naravnosti in zmagovalnih inovacij z **osvojitvijo 2. Rektorjeve nagrade za najinovacijo UL za leto 2019**.
- Uspeh študentov in doktorandov na 49. razpisu za **Krkine nagrade**.
- Uspeh študentov UL FFA na 9. **Novartisovem regionalnem BioCamp-u**.
- Odmeven **Raziskovalni dan Fakultete za farmacijo 2019**.
- Sodelovanje na **Noči raziskovalcev 2019**.
- Asist. dr. Urban Kořak zmagovalec mednarodnega natečaja **Falling Walls Lab Ljubljana 2019**.
- Asist. Martina Durcik med **finalisti Znanstvenega slama 2019**.
- Izšla je druga, dopolnjena in pregledana izdaja **Farmacevtskega terminološkega slovarja**

1. UVOD

UL FFA sledi svojemu poslanstvu vzgoje, usposabljanja in izobraževanja strokovnjakov in vodij za delo v globalnem tekmovalnem okolju v farmaciji, laboratorijski medicini in kozmetologiji, s kombinacijo znanstvenih pristopov in inovativnih poučevalnih orodij v ustvarjanju in razširjanju znanja za blaginjo slovenske družbe. Omogoča razvoj kadrov, najboljših strokovnjakov, snovalcev idej in nosilcev razvoja, ki bodo zagotavljali nadaljnji razcvet farmacevtske stroke vključno z lekarniško dejavnostjo, novih storitev na področju klinične farmacije, ki izvirajo prav z naše fakultete, ter nadaljnji razvoj farmacevtskih gospodarskih družb, ki že sedaj doprinašajo 5 % slovenskega BDP-ja.

Letno poročilo Univerze v Ljubljani Fakultete za farmacijo (UL FFA) za leto 2019 je pripravljeno v skladu z usmeritvami, ki jih podaja Komisija za kakovost UL ter v skladu z *Merili za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov* (Ur. l. RS 124/2004) in *Pravili o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti Univerze v Ljubljani* (2008). Letno poročilo UL FFA obsega poslovno poročilo s poročilom o kakovosti ter računovodsko poročilo in priloge, med njimi tudi izjavo o oceni tveganja nadzora javnih financ.

V letnem poročilu so predstavljeni dosežki UL FFA v letu 2019, slabosti in nevarnosti, s katerimi se UL FFA sooča in ukrepi za nadaljnje izboljšanje kakovosti na UL FFA. Podatki v poročilu so kombinirani (kjer je izvedljivo veljajo za koledarsko leto od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019, kjer so pa vezani na prejšnje študijsko leto, veljajo za obdobje od 1. 10. 2018 do 30. 9. 2019). Letno poročilo je plod sodelovanja vodstva, kateder in tajništva fakultete UL FFA pod okriljem Komisije za kakovost UL FFA. Obravnavala in potrdila sta ga Komisija za kakovost UL FFA in Senat UL FFA.

RAZVOJNI CILJI

Razvojni cilji UL FFA temeljijo na strateških dokumentih Univerze v Ljubljani in so v enem delu odsev prioritet UL, ter v drugem delu specifični za potrebe UL FFA.

V preteklih dveh letih je UL z vzpostavitvijo Razvojnega stebra financiranja omogočila načrtovanje aktivnosti in ti. zagonska sredstva za aktivnosti, kar je izjemnega pomena. Slabost sheme pa je vzdržnost in dolgoročna implementacija ukrepov in sprememb.

Poglavitni razvojni cilji

1. Na področju internacionalizacije je UL FFA ciljno usmerjena v:

- povečanje števila predmetov, ki se izvajajo tudi v tujih jezikih;
- priprava programa Industrijska farmacija v angleškem jeziku;
- povečanje števila mednarodnih poletnih šol;
- povečanje deleža tujih študentov, učiteljev in raziskovalcev;
- vpetost v mednarodne mreže univerz.

2. Na področju kakovosti študijskih programov je UL FFA velik delež zagotovljenih sredstev usmerila v zagotavljanje boljše tehnične podpore in opreme za izvajanje pedagoškega procesa. Posodobljena je bila nujno potrebna majhna oprema za izvedbo laboratorijskih vaj, prav tako so bili priskrbljeni ostali sodobni učni pripomočki, vključujoč baze podatkov *in silico* orodja. UL FFA je še aktivnejše pristopila k vključevanju strokovnjakov iz prakse v izobraževalno in raziskovalno delo, ki je bilo v letih krize (2012-2018) zelo okrnjeno.

3. Prenos znanja in odprtost v družbo

Razvojne aktivnosti na tem področju so zajemale področja upravljanja intelektualne lastnine. Oblikovan je bil sklad za prijavo patentov, v sodelovanju s Pisarno za prenos znanja UL smo izvedli celodnevno delavnico na temo uspešne prijave patentov. Zaposleni so vložili več patentnih prijav.

Pomemben doprinos h kakovosti izobraževalnega in raziskovalnega dela je vključevanje strokovnjakov iz prakse in na splošno povečano sodelovanje z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja.

4. Razvojni cilji UL FFA pa nadalje specifično naslavljajo še

- reševanje prostorske problematike;
- nadgradnjo raziskovalne infrastrukture in znanstvena odličnost;
- posodabljanje študijskih programov;
- razvoj kadrov s poudarkom na mednarodnih izmenjavah z namenom krepitve pedagoških in raziskovalnih kompetenc;
- vpetost v stroko.

2. POSLANSTVO IN VIZIJA UL FFA

Vizija

Vizija UL FFA je udejstvovanje v okviru Univerze v Ljubljani, skladno z načeli *Magne Carte Universitatum* ohranjanja, prenašanja in ustvarjanja znanja – gre za neločljivo povezanost pedagoškega, strokovnega in raziskovalnega dela. Vizija UL FFA je prispevati k sooblikovanju prihodnosti, ostati v svet odprta, odzivna in odgovorna akademska izobraževalna in raziskovalna ustanova, ki je razpoznavna med evropskimi farmacevtskimi fakultetami; z ustvarjanjem in širjenjem znanstvenih spoznanj delovati v dobrobit slovenskih državljanov, splošnemu razvoju ter tako utrjevati nacionalno samobitnost.

Poslanstvo

UL FFA sestavljamo v prvi vrsti **ljude**, ki se zavedamo svojega osebnega poslanstva v okviru poslanstva visokošolske izobraževalne ustanove:

1. Razvoj, načrtovanje in izvajanje **visokošolskega izobraževanja** na vseh treh ravneh, vzgoja in usposabljanje kadrov za opravljanje znanstvenih, razvojnih in strokovnih del na širših področjih farmacije, laboratorijske medicine in kozmetologije.
2. Načrtovanje in izvajanje **znanstveno-raziskovalnega dela** v širšem sklopu farmacije, klinične biokemije in mejnih naravoslovnih področjih v povezavi z domačimi in tujimi znanstvenimi ustanovami.
3. Skrb za **strokovne dejavnosti** s področja zdravja in zdravstvenih storitev v okviru lekarniške in laboratorijske dejavnosti, opravljanje strokovnih in razvojnih del za potrebe farmacevtske in kozmetične industrije, vladnih institucij ter promocija farmacevtske stroke znotraj meja Republike Slovenije in v tujini.
4. Usposabljanje in izobraževanje **usposobljenih strokovnjakov in vodij** za delo v globalno tekmovalnem okolju v farmaciji, laboratorijski medicini in kozmetologiji s kombinacijo znanstvenih pristopov in inovativnih poučevalnih orodij v ustvarjanju in razširjanju znanja v globalno družbo z namenom človeškega blagostanja in zdravega staranja.

UL FFA kot del Univerze v Ljubljani gradi svoj ugled, integriteto in razvojna **odličnosti, učinkovitosti** in **etični drži** študentov in učiteljev.

3. URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2019 po dejavnostih s samoevalvacijo

3.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Izobraževalna dejavnost predstavlja osnovno poslanstvo UL FFA in temelji na skoraj 60-letnem nenehnem razvoju in nadgradnji pedagoških kompetenc učiteljev. Rezultat dolgoletnega dela na tem področju so visoko strokovno in znanstveno usposobljeni magistri in diplomanti s področja **farmacije, laboratorijske biomedicine, kozmetologije, industrijske farmacije in biomedicine**, ki so na trgu dela cenjeni ter hitro zaposljiv kader.

Tudi v študijskem letu 2018/19 so kompetence delavcev in sodelavcev UL FFA v izobraževalnem procesu prispevale k poklicnem oblikovanju mladih posameznikov na uveljavljenih študijskih programih 1., 2. in 3. stopnje ter specialističnih študijskih programih. UL FFA v zadnjih študijskih letih zaradi potreb trga povečuje število vpisnih mest na enovitem magistrskem študijskem programu Farmacija in na 1. stopenjskem univerzitetnem študijskem programu Laboratorijska biomedicina. Prav tako se povečuje zanimanje za vpis na 3. stopenjskem interdisciplinarnem doktorskem študijskem programu Biomedicina, ki deloma izhaja tudi iz mednarodne vpetosti UL FFA, saj število tujih študentov na tem študiju narašča.

Skrb UL FFA za promocijo študijskih programov je strateško pomembna vsebina, zato se pomen predstavitve študijskih programov, ki jih fakulteta izvaja, povečuje. Predstavitve potekajo na kariernih sejmih doma in v tujini, obiskujejo se gimnazije in srednje šole, skrbno se pripravi program za udeležbo na sejmu Informativa in predstavitve na Informativnih dnevih.

Pri izvajanju študijskega programa UL FFA strema k sodelovanju uglednih domačih in tujih strokovnjakov iz prakse, uporabi najnovejših študijskih pripomočkov ter aktivnem in vključujočem sodelovanju študentov samih. Spremljanje izvedbe študijskega programa ter uvajanje sistema izboljšave je predmet vsakoletne pedagoške konference.

Izboljšuje se skrb za tuje študente, saj se nadgrajujejo in uvajajo novi predmeti, ki se izvajajo v angleškem jeziku. Tudi sicer je usmeritev UL FFA k čim večji internacionalizaciji in vpetosti v mednarodno okolje. Pomemben del pedagoškega procesa predstavlja tudi odlično raziskovalno delo UL FFA, kar se odraža tudi v delu študentov, ki prejmejo vsakoletne Prešernove nagrade.

DODIPLOMSKI IN PODIPLOMSKI ŠTUDIJSKI PROGRAMI UL FFA

AKREDITIRANI ŠTUDIJSKI PROGRAMI

- Univerzitetna študijska programa 1. stopnje:
 - **Laboratorijska biomedicina (S1 LBM)**
 - **Kozmetologija (S1 KOZ)**
- Enoviti magistrski študijski program
 - **Farmacija (EM FAR)**
- Podiplomski študijska programa 2. stopnje:
 - **Industrijska farmacija (S2 INF)**
 - **Laboratorijska biomedicina (S2 LBM)**
- Podiplomski študijski program 3. stopnje:
 - interdisciplinarni doktorski študijski program **Biomedicina** (smer Farmacija - S3 **BMF**, smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina - S3 **BML**, smer Toksikologija - S3 **BMT**)

Vsi študijski programi 1. in 2. so **redni**. Interdisciplinarni doktorski štud. program Biomedicina se izvaja kot **izredni**. Na vseh študijskih programih je **omejeno** število vpisnih mest, zanimanje zanje pa je bilo zadnjih 5 let vedno **večje** od razpisanih mest. Izjema je program S2 **LBM**, kjer 2018/19 ni bilo omejitve za vpis.

SPECIALISTIČNI PODIPLOMSKI ŠTUDIJ

- **Specialistični podiplomski študij za farmacevte:** nosilec specializacije je Lekarniška zbornica Slovenije, UL FFA izvaja teoretične vsebine na področjih Oblikovanje zdravil, Preizkušanje zdravil, Klinična farmacija, Farmakognozija in mednarodna specializacija Radiofarmacija.
- **Specialistični podiplomski študij iz medicinske biokemije:** nosilec specializacije je Zbornica laboratorijske medicine Slovenije, UL FFA izvaja teoretične vsebine.

ŠTEVILO ŠTUDENTOV

- Skupno število študentov v študijskem letu 2018/19 na programih dodiplomskega in podiplomskega študija ter specialističnega študija je **1455** (slika 1).
- Število vpisnih mest se je v študijskem letu 2018/19 na študijskem programu S1 **LBM** povečalo iz 40 na 50.

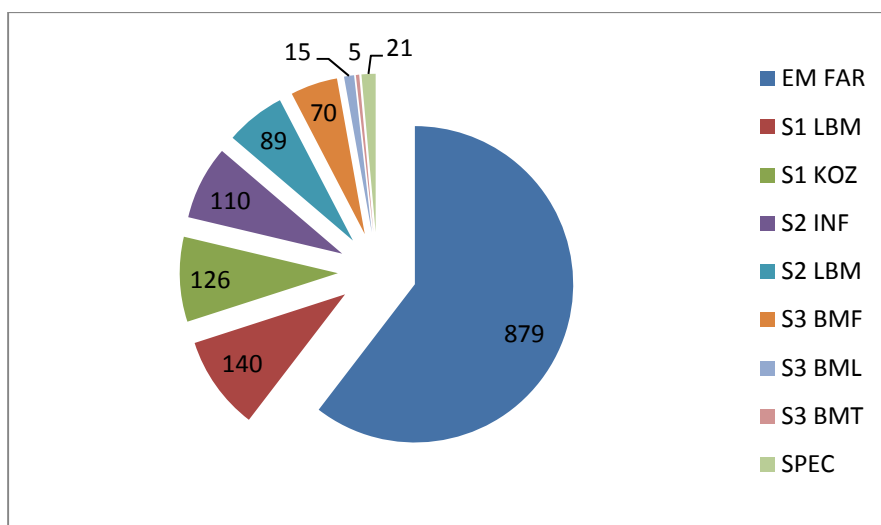
Preglednica 1: Število študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2018/19 v primerjavi z letom 2017/18

Vrsta študijskega programa	2017/18	2018/19
1. stopnja S1 KOZ in S1 LBM	249	266
2. stopnja S2 INF in S2 LBM	208	199
EM FAR	872	879
3. stopnja S3 Biomedicina	78	90
specialistični študiji Lekarniške zbornice	23	14
specialistični študij Medicinske biokemije	4	7
Skupaj	1434	1455

Preglednica 2: Gibanje skupnega števila študentov v letih 2009/10-2018/19

Študijsko leto	Število študentov	Indeks rasti*
2009/2010	1395	1,00
2010/2011	1479	1,06
2011/2012	1540	1,10
2012/2013	1516	1,09
2013/2014	1528	1,09
2014/2015	1398	1,00
2015/2016	1363	0,98
2016/2017	1393	0,99
2017/2018	1434	1,03
2018/2019	1455	1,04

*Indeks rasti je podan glede na skupno število študentov 2009/10 (1395)



Slika 1: Število študentov v študijskih programih UL FFA 2018/19

PREDSTAVITVE ŠTUDIJA IN VPIS

- **Zanimanje** za študij na vseh študijskih programih UL FFA je izredno veliko. Študij je bil predstavljen na kariernih sejmih doma in v tujini, informativnih dnevih, sejmu Informativa, srednjih šolah in gimnazijah. Pri predstavitev in pripravi promocijskega gradiva sodelujejo pedagogi, strokovni sodelavci organizacijskih enot in študentje UL FFA.
- **Vpis tujih državljanov:** tuji državljani morajo ob prvem vpisu na študijske programe 1. in 2. stopnje izkazati **znanje slovenščine** na nivoju B2, saj se je navedeno izkazalo kot pomemben dejavnik pri opravljanju študijskih obveznosti.
- na študijske programe EM **FAR**, S1 **KOZ** in S1 **LBM** se lahko vpišejo študenti, ki so zaključili splošno maturo ali poklicno maturo ter opravili določene izpite iz splošne mature. Na EM **FAR** se kot kriterij ob omejitvi vpisa upošteva tudi enega izmed naravoslovnih predmetov: biologija, biotehnologija, fizika ali kemija (prvič zahtevan pri vpisu 2012/13).
- Število razpisanih vpisnih mest v študijskem letu 2018/19:

<i>Program</i>	<i>Število vpisnih mest</i>
S1 LBM	50
S1 KOZ	40
EM FAR	150
S2 LBM	40
S2 INF	40
S2 LBM	40
S3 Biomedicina	skupno na UL: 180

PREHODNOST MED LETNIKI

- **Prehodnost študentov** je na vseh študijskih programih **zelo dobra** (>90%).
- Na programu EM FAR je prehodnost čiste generacije v zadnjih letih iz 1. v 2. letnik 90 %, kumulativna prehodnost čiste generacije (študentje, ki so neprekinjeno ohranili status študenta) iz prvega v peti letnik pa je v povprečju nad 90 %.
- Na magistrskih študijskih programih je bila prehodnost v preteklosti nekoliko slabša, v preteklih letih se je izboljšala na S2 **LBM**, v zadnjem letu se je močno izboljšala prehodnost na S2 **INF**. Razlogi so v izvedbi kakovostnih informativnih dnevov, odličnosti pedagoškega procesa in v velikem povpraševanju, kar posledično dviguje povprečje ocen študentov prvostopenjskih programov, ki se vpisujejo na drugostopenjske študijske programe. Poleg tega se je povečalo število diplomantov S1 **KOZ**, ki nadaljujejo študij na tem programu in so že navajeni zahtevnejšega študija na UL FFA.

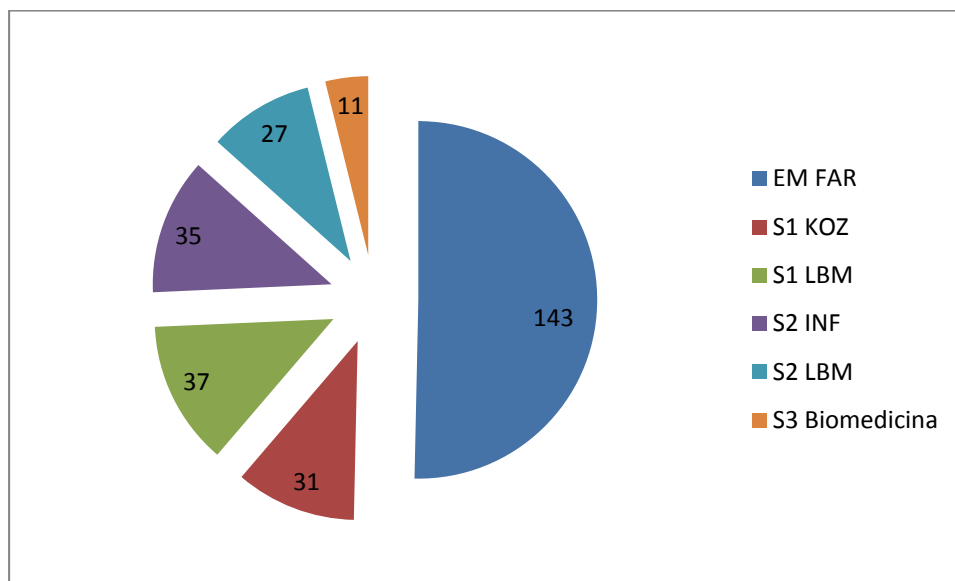
Preglednica 3: Prehodnost med letniki v zadnjih petih študijskih letih

Študijski program		2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
EM FAR	iz 1. v 2. letnik	91 %	91 %	93 %	91 %	90 %
	iz 2. v 3. letnik	111 %**	92 %	94 %	95 %	98 %
	iz 3. v 4. letnik	96 %	107 %**	112 %**	98 %	98 %
	iz 4. v 5. letnik	89 %	85 %	81 %	101 %	89 %
S1 LBM	iz 1. v 2. letnik	98 %	86 %	76 %	85 %	90 %
	iz 2. v 3. letnik	73 %	78 %	100 %	79 %	89 %
S1 KOZ	iz 1. v 2. letnik	76 %	64 %	83 %	77 %	87 %
	iz 2. v 3. letnik	98 %	91 %	86 %	97 %	94 %
S2 INF	iz 1. v 2. letnik	84 %	50 %	82 %	87 %	97 %
S2 LBM	iz 1. v 2. letnik	69 %	84 %	88 %	73 %	90 %

ZAKLJUČENE DIPLOME V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/2019

V študijskem letu 2018/19 je študij **zaključilo**:

- na 1. in 2. stopnji 273 diplomantov (143 EM FAR; 31 S1 KOZ; 37 S1 LBM; 35 S2 INF; 27 S2 LBM) (slika 2)
- na 3. stopnji 11 diplomantov.



Slika 2: Število diplomantov po posameznih programih 2018/19

Preglednica 4: Primerjava zaključenih diplom 2017/18 in 2018/19

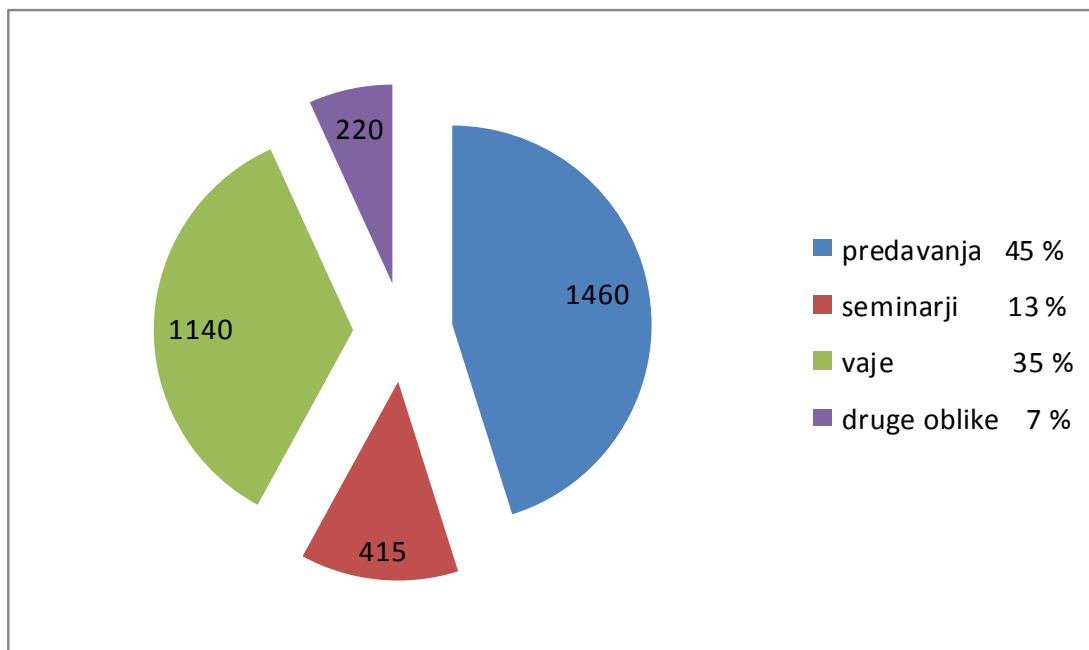
Študijski program	2017/2018	2018/2019
EM FAR	134	143
S1 KOZ	25	31
S1 LBM	29	37
S2 INF	28	35
S2 LBM	36	27
S3 Biomedicina	9	11
SKUPAJ:	261	284

IZVAJANJE PEDAGOŠKIH AKTIVNOSTI

- **Študijski urniki** so oblikovani tako, da se lahko študenti udeležijo vseh obveznih študijskih vsebin ter večine izbirnih predmetov, ki jih zanimajo in ne samo tistih, ki so jih izbrali. Zaradi prostorske stiske (premalo predavalnic) in velikih obremenitev pedagoških delavcev tudi v študijskem letu 2018/19 poteka sočasno izvajanje nekatere rednih in izbirnih predmetov.
- **Priprava in predstavitev seminarских nalog:** tako pedagogi kakor študenti podpirajo pripravo in izvedbo seminarских nalog, predvsem pri izbirnih predmetih, saj zajemajo teme, ki študente zanimajo in jim tako omogočajo osvajanje posebnih vsebin in predstavitvenih veščin.
- **Število zunanjih izvajalcev in demonstratorjev na vajah** se počasi dviguje, kot posledica rasti števila študentov, predvsem pa zunanji izvajalci s svojimi izkušnjami obogatijo študijski vsebine in omogočajo širši pogled v farmacevtsko stroko in znanost.
- Tudi v letu 2018/19 UL FFA preko sistema poračunavanja uspešno sodeluje z UL FMF in UL MF, ki izvajata posamezne predmete njenih študijskih programov.
- Širino svojega delovanja in zavedanje o pomembnosti sodelovanja ter vključevanja strokovnjakov v pedagoški proces UL FFA izkazuje tudi v letu 2018/19 z vključevanjem več kakor 50 zunanjih predavateljev v študijski proces. Specifične in podrobne vsebine, ki jih zunanji strokovnjaki predstavljajo študentom, bogatijo študijski program in krepijo pedagoško in znanstveno povezanost

tako študentov kot pedagogov.

- Študenti in pedagogi podpirajo vzpostavljen sistem tutorstva, saj poročila tutorjev predstavljajo odlično povratno informacija nosilcem predmetov.
- Izvedba študijskih vsebin na 1. in 2. stopnji je porazdeljena na predavanja, seminarje, vaje in druge oblike, kar prispeva k raznolikosti izvedbe študijskega programa. Študijske vsebine na 3. stopnji pa so zasnovane v večini na sistemu konzultacij med študentom in pedagogom, kar doprinese k podrobnejšemu in poglobljenemu študiju.



Slika 3: Razporeditev kontaktnih ur študijskega programa EM **FAR**. Podobno je tudi pri ostalih študijskih programih 1. in 2. stopnje

IZVAJANJE PREDMETOV V ANGLEŠKEM JEZIKU

V študijskem letu 2018/19 so se naslednji **izbirni predmeti izvajali samo v angleškem jeziku**:

- Kozmetologija,
- Prehranska dopolnila,
- Psihotropne snovi in zloraba zdravil,
- Raziskovalne metode v socialni farmaciji,
- Biofarmacevtsko vrednotenje farmacevtskih oblik in
- Biomedicinska genetika.

Nabor izvedbe predmetov v angleškem jeziku se je v študijskem letu 2018/19 povečal, in sicer so se poleg zgoraj naštetih predmetov za študente na izmenjavi Erasmus dodatno izvajali še naslednji predmeti:

- Klinična farmacija,
- Toksikološka kemija in
- Farmacevtska tehnologija.

Za študente na izmenjavi Erasmus se tudi pri izvedbi vaj oblikuje dodatna skupina v angleškem jeziku.

PEDAGOŠKA KONFERENCA UL FFA

V septembru je bila izvedena Pedagoška konferenca, ki je bila namenjena pedagoškim in raziskovalnim sodelavcem ter predstavnikom študentov. Obravnavane so bile vsebine vezane na vpis, ocenjevanje, kakovost študija, internacionalizacijo študija in sodelovanja z okoljem. Na konferenci so bili sprejeti naslednji zaključki:

- Promocija študijskih programov in informativni dan:
 - V sklopu informativnih dni se k sodelovanju povabi tudi strokovnjake s prakse (alumne UL FFA);
 - Informativni dan za S2 **INF** in S2 **LBM** se izvede bližje informativnim dnevom na dodiplomskih in enovitih magistrskih študijskih programih, ki potekajo v februarju;
 - V sklopu obiskov in predstavitev po gimnazijah in srednjih šolah, se izvede tudi obisk Srednje šole za farmacijo, kozmetiko in zdravstvo v Ljubljani;
 - Predstavitev študijskih programov naj se izvede tudi v sklopu poletnih šol.
 - Študijske programe se predstavi tudi mlajšim generacijam (začenši že v osnovnih šolah).
- UL FFA bo imenovala skrbnike bilateralnih pogodb, ki so sklenjene v okviru mednarodnega sodelovanja. Skrbniki bodo vodili evidence in skrbeli za uspešen potek sodelovanja.
- Spodbujanje samostojnega in seminarskega dela na UL FFA:
 - Študenti se sami naučijo eno poglavje pri predmetu, ki bo tudi vključeno v izpit.
 - Spodbuja se seminarsko delo, ki predstavlja samostojno delo študenta in ga mora vsak študent vsaj enkrat opraviti v času študija.
- UL FFA bo v študijskem letu 2019/20 organizirala delavnico na temo kakovost pisanja zaključnih nalog. Udeležba je še posebej priporočljiva za nove mentorje.
- Dvig kakovosti diplomskih in magistrskih nalog: UL FFA namerava uvesti obvezno lektoriranje diplomskih, magistrskih in doktorskih nalog še pred oddajo komisiji.
- Uvedba stalnih izpitnih rokov: v študijskem letu 2019/2020 UL FFA načrtuje sinhronizacijo izpitnih rokov, ki bodo stalni izpitni roki v naslednjih študijskih letih.
- S 1. 10. 2019 UL FFA prične z uporabo novega programa za urnike Wise Timetable, s katerim nosilci predmetov in njihovi pooblaščenici sami urejajo rezervacije prostorov za izvedbo predavanj in vaj.
- Na pobudo prof. dr. Boruta Božiča UL FFA spodbuja obisk pedagoške konference Evropskega združenja fakultet za farmacijo (EAFP). Obisk konference se ovrednoti kot izobraževanje iz pedagoškega področja, ki ga mladi pedagogi potrebujejo za doseganje habilitacijskih kriterijev za učiteljske nazive.

REAKREDITACIJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

- Na podlagi spremenjenega načina akreditaciji študijskih programov, ki so po novem akreditirani do preklica, bo NAKVIS izvajal samo vzorčni in izredni nadzor izvajanja študijskih programov. Ostale pristojnosti se urejajo na ravni UL.
- Senat UL FFA je uvedel postopek optimizacije študijskih programov S1 **LBM**, S2 **LBM** in S2 **INF**. Imenovane so bile ožje delovne skupine, ki so pristopile k aktivnostim obnove navedenih študijskih programov ob upoštevanju finančnih, kadrovskih in prostorskih možnosti UL FFA ter tudi priporočila NAKVIS v postopkih reakreditacije.
- Podan je predlog za analizo izvedljivosti tržno usmerjenega programa Industrijske farmacije v angleškem jeziku.

SISTEMSKO IN DOLGOROČNO UREJANJE ŠTUDIJSKE PROBLEMATIKE

- Sodelovanje študentov in pedagoških delavcev na različnih področjih:
 - Pozdrav brucem: sprejem študentov **prvih letnikov EM FAR, S1 KOZ in S1 LBM**.
 - Srečanje študentov 4. letnika EM **FAR** s koordinatorjem praktičnega usposabljanja pred začetkom le-tega.
 - Redna srečanja ob začetku študijskega leta med nosilci predmetov na S1 **LBM** in S2 **LBM**, koordinatorji programa in predstavniki študentov.

- Redna srečanja prodekana za študijsko področje in nosilcev predmetov s predstavniki letnikov (študenti) ob pojavljanju nejasnosti pri izvajanju študijskih programov (pogoji napredovanja, izpitni red, izročki predavanj).
- Srečanja s prodekanom za mednarodno sodelovanje, koordinatorko SEP (Student exchange programme) in IMP (Individual Mobility Project).
- Srečanja študentov s tutorjem – učiteljem.
- **Redna obravnava** pedagoške problematike na pedagoški konferenci, sejah Komisij za študijsko področje in Komisij za doktorski študij, sejah Senata UL FFA.
- Redne samoevalvacije študijskih programov s strani skrbnikov študijskih programov ob sodelovanju prodekana za študijsko področje.
- UL FFA podpira izvedbo predmeta športne vzgoje, saj prispeva h krepitvi zdravega življenjskega sloga. Predmet se bo še naprej izvajal brez kreditnega ovrednotenja, je pa obvezen za študente EM **FAR**, S1 **KOZ** in S1 **LBM**.

KLJUČNE SLABOSTI (notranje) IZOBRAŽEVALNE DEJAVNOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Združevanje izvedbe določenih rednih in izbirnih predmetov, ki se izvajajo na različnih programih	Kakovostna izvedba programov	Zmanjšanje kadrovske podhranjenosti na evidentiranih učnih enotah

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE NA PODROČJU SAMOEVALVACIJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Uvajanje več primerov iz prakse, ki vodijo v povečevanje zahtevnosti študijskega programa in s tem povečevanja znanja študentov se kažejo z večanjem ugleda programa v javnosti in zaposljivostjo diplomantov.	Pri učni enoti Farmacevtsko tehnološka analitika pouk poteka po principu na študenta osredinjenega poučevanja, ki zahteva od študentov sprotno izvajanje nalog in s tem njihovo aktivacijo. Študij poleg klasičnih metod poučevanja izvajamo z obrnjenim učenjem in delom na projektih. Poleg že uveljavljenih metod dela, ki upoštevajo izkušnje iz prakse, daje tak pristop boljše študijske rezultate.
Izboljšanje informiranosti o aktualnosti študijskih programov in povečanje zanimanja kar omogoča vpis študentov z boljšim predznanjem.	Študijske programe predstavljamo večkrat na leto ob različnih priložnostih, ki jih organizira UL FFA in druge organizacije.
Podajanje učnih izidov in primerov vprašanj za posamezno obravnavano poglavje učne enote	Učitelji dopolnjujejo predavanja oziroma informacije, ki so na voljo študentom z dodajanjem učnih izidov in primerov vprašanj za izpit.
Uvedba praktičnega kolokvija in možnost izdelave kozmetičnega izdelka po izbiri študentov na vajah pri predmetu Kozmetični izdelki 2 (S1 KOZ)	Študentke so omenjeno spremembo ocenile izrazito pozitivno; poleg teoretičnega se s tem v večjem obsegu vrednoti tudi praktično znanje. Možnost izbirne vaje pa povečuje praktične izkušnje s področja formuliranja.

KLJUČNE SLABOSTI (notranje) NA PODROČJU SAMOEVALVACIJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Prenizka prepoznavnost poklica Univerzitetni diplomirani kozmetolog/kozmetologinja	Povečanje prepoznavnosti poklica z nadaljevanjem promocije v širši (strokovni) javnosti	Povečanje intenzivnosti promocije programa s strani vseh sodelujočih na programu
Povečanje stroškov študija	Prenova študijskega programa S2 LBM	Organizacijsko in finančno projekcijo prenove, vsebinski predlog prenove ter učne načrte novih predmetov bo obravnaval Senat UL FFA
Prekrivanje in usklajevanje urnikov	Optimizacija določitve urnikov vaj in predavanj	Avtomatizacija urejanja urnika predavanj in vaj

Prostorska stiska zaradi majhnih predavalnic	Prerazporeditev predavanj v večje predavalnice	Študentski referat, koordinator programa in prodekan na podlagi analize prerazporedijo problematična predavanja
Vsakoletno usklajevanje izpitnih rokov med študenti in učitelji	Izboljšava organizacije študijskega procesa	Postavitev usklajenih fiksnih izpitnih rokov celotnega programa v letu 2019/20, ki se bodo nato vsako leto izvajali v istem času (fiksiranje izpitnih rokov za posamezen teden)
KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje) NA PODROČJU SAMOEVALVACIJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Slaba mobilnost študentov in pedagoškega osebja na S1 KOZ	Povečati mobilnost	Usmerjanje študentov in pedagoškega osebja še na tuje inštitucije, kjer izvajajo študij kozmetologije na drugih stopnjah ali se raziskovalno ukvarjajo s področji, vezanimi na kozmetologijo
Kadrovska podhranjenost	Delna vključitev raziskovalcev in mladih raziskovalcev v pedagoški proces	Prilagojeno izvajanje navodil UL – izvajanje pedagoških vsebin do 20 ur
Prostorska problematika (predavalnice, laboratoriji, kabineti)	Gradnja nove fakultetne stavbe na Brdu	Nadaljevanje postopkov za pridobitev projektne dokumentacije za novogradnjo

3.1.1 INTERNACIONALIZACIJA V IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI

Mednarodna aktivnost UL FFA je eden **ključnih dejavnikov** kakovostnega izobraževalnega procesa in poteka v skladu s **strategijo UL FFA** in strategijo UL. Za doseganje teh ciljev je bila UL FFA v študijskem letu 2018/19 zelo aktivna na področju internacionalizacije.

CILJI MEDNARODNE DEJAVNOSTI UL FFA

- Povečati število gostujočih predavateljev in raziskovalcev z namenom doseganja strateških partnerstev.
- Povečati interes študentov tudi iz severnega dela Evrope, da bi se v večjem številu udeležili izmenjav.
- Omogočiti kakovostno mobilnost čim večjemu številu študentov UL FFA in na tak način prispevati k nadgradnji splošnih kompetencam diplomantov – povečati konkurenčnost naših diplomantov pri iskanju zaposlitev.
- Povečati število študijskih izmenjav (SMS) in praktičnih izmenjav (SMP) za programe S1 **KOZ** ter S1 **LBM**.

KLJUČNI DOSEŽKI V LETU 2019

- V študijskem letu 2018/19 je na izmenjavi na UL FFA bilo nekaj študentov iz severne Evrope, in sicer: 2 študentki laboratorijske biomedicine iz Švedske, 1 študentka farmacije iz Belgije, 2 študentki iz Finske in 3 iz Poljske – ena od teh ena doktorska študentka.
- UL FFA je bila aktivna v programu CIII-SI-0611-08-1819 - Novel diagnostic and therapeutic approaches to complex genetic disorders Summer School 2019 in v juliju 2019 sodelovala na poletni šoli v Portorožu.
- Na UL FFA je bil izveden 21. EPSA Summer University 2019, z naslovom: »Joining forces with other professionals for better healthcare«. Dogodka se je udeležilo 28 študentov iz vse Evrope.
- Marca 2019 je potekala COST Training School, s 14 udeleženi študenti iz tujine.
- UL FFA je v letu 2019 sklenila bilateralni sporazum za izmenjavo študentov in profesorjev v okviru programa Erasmus+ z Ludwig-Maximilians Universität München.

PROGRAMI MOBILNOSTI

- **Erasmus:** Trenutno imamo na UL FFA sklenjenih **65** bilateralnih pogodb (v 2019 ena nova) in dogovorjenih približno 160 mest za izmenjavo študentov, ter **75** za izmenjavo učiteljev (slika 4)
- Srednjeevropski program za izmenjavo študentov in profesorjev **CEEPUS**. Cilj programa je vzpostaviti in spodbujati mobilnosti študentov in profesorjev med sodelujočimi državami ter izkoristiti prijateljske povezave in možnosti za oblikovanje skupnih študijskih programov. V programu CEEPUS sodelujejo visokošolske institucije iz naslednjih držav: Albanija, Avstrija, Bolgarija, Bosna in Hercegovina, Češka, Črna Gora, Hrvaška, Kosovo, Madžarska, Severna Makedonija, Poljska, Romunija, Slovaška, Slovenija in Srbija.
- **Norveški finančni mehanizem:** omogočene SMS in SMP izmenjave na Norveškem, Islandiji in v Lihtenštajnu.
- Programa Mednarodne zveze študentov farmacije (**IPSF**) in Evropske zveze študentov farmacije (**EPSA**).
- Druge vrste mobilnosti (npr. individualni obiski študentov, obiski v okviru pogodb COST, enodnevni obiski z drugih univerz...).

PARTNERSKE FAKULTETE S KATERIMI UL FFA SODELUJE V PROGRAMU ERASMUS+

Albacete	Španija	Universidad de Castilla - La Mancha
Alcalá	Španija	Universidad de Alcalá
Ankara	Turčija	Ankara University
Ankara	Turčija	Hacettepe Üniversitesi Ankara
Barcelona	Španija	Universitat de Barcelona, Faculty of Pharmacy
Beograd	Srbija	University of Belgrade, Faculty of Pharmacy
Berlin	Nemčija	Freie Universität Berlin, Department of Pharmacy
Bern	Švica	Universität Bern
Bialystok	Poljska	Medical University of Bialystok
Bonn	Nemčija	University of Bonn, Pharmaceutical Institute
Bratislava	Slovaška	Comenius University in Bratislava
Braunschweig	Nemčija	Technische Universität Braunschweig
Brno	Češka	University of Veterinary and Pharmaceutical Sciences Brno
Bruselj	Belgija	Vrije Universiteit Brussels
Cagliari	Italija	Università degli studi di Cagliari
Coimbra	Portugalska	Universidade de Coimbra, Faculty of Pharmacy
Elche, Alicante	Španija	Universidad Miguel Hernández (UMH) de Elche
Firenze	Italija	Università degli studi di Firenze
Granada	Španija	Universidad de Granada, Facultad de Farmacia
Graz	Avstrija	FH JOANNEUM - University of Applied Sciences
Graz	Avstrija	Karl-Franzens-Universität Graz
Helsinki	Finska	University of Helsinki, Faculty of Pharmacy
Istanbul	Turčija	Marmara University, Faculty of Pharmacy
Istanbul	Turčija	Istanbul Medipol University
Izmir	Turčija	EGE University, Faculty of Pharmacy
Krakov	Poljska	Jagiellonian University, Faculty of Pharmacy
Kuopio	Finska	University of Eastern Finland
Leuven	Belgija	KU Leuven, Faculty of Pharmaceutical Sciences
Lille	Francija	University Lille2 - Health & Law, Faculty of Pharmacy
Limoges	Francija	Université de Limoges
Lizbona	Portugalska	Universidade de Lisboa, Faculdade de Farmacia

Lyon	Francija	Universite Claude Bernard - Lyon 1
Madrid	Španija	Universidad Complutense de Madrid
Madrid	Španija	Universidad Francisco de Vitoria
Malta	Malta	Univesity of Malta
Milano	Italija	Universita' Degli Studi Di Milano
Montpellier	Francija	Université Montpellier 1
München	Nemčija	Ludwig-Maximilians Universität
Nancy	Francija	Université de Lorraine
Oslo	Norveška	University of Oslo, School of Pharmacy
Padova	Italija	Universita' Degli Studi Di Padova
Pavia	Italija	Universita' Degli Studi Di Pavia
Pecs	Madžarska	University of Pécs, Medical School
Perugia	Italija	Università degli studi di Perugia
Praga	Češka	Charles University in Prague
Regensburg	Nemčija	Universität Regensburg
Rim	Italija	Sapienza - Università di Roma
Salerno	Italija	Università degli Studi di Salerno
Santiago de Compostela	Španija	Universidad de Santiago de Compostela
Sevilla	Španija	Universidad de Sevilla, Faculty of Pharmacy
Skopje	Makedonija	Ss. Cyril and Methodius University in Skopje
Solun	Grčija	Aristotle University of Thessaloniki
Split	Hrvaška	University of Split
Szeged	Madžarska	Szegedi Tudományegyetem - University of Szeged
Tartu	Estonija	University of Tartu
Trst	Italija	Università degli studi di Trieste
Tübingen	Nemčija	Eberhard Karls Universität Tübingen
Turku	Finska	Åbo Akademi University
Urbino	Italija	Università degli Studi di Urbino Carlo Bo
Vilna	Litva	Vilnius University, Faculty of Natural Sciences
Zagreb	Hrvaška	University of Zagreb, Faculty of Pharmacy and Biochemistry
Zaragoza	Španija	Universidad San Jorge, Zaragoza

NAŠI ŠTUDENTI NA TUJIH INŠTITUCIJAH

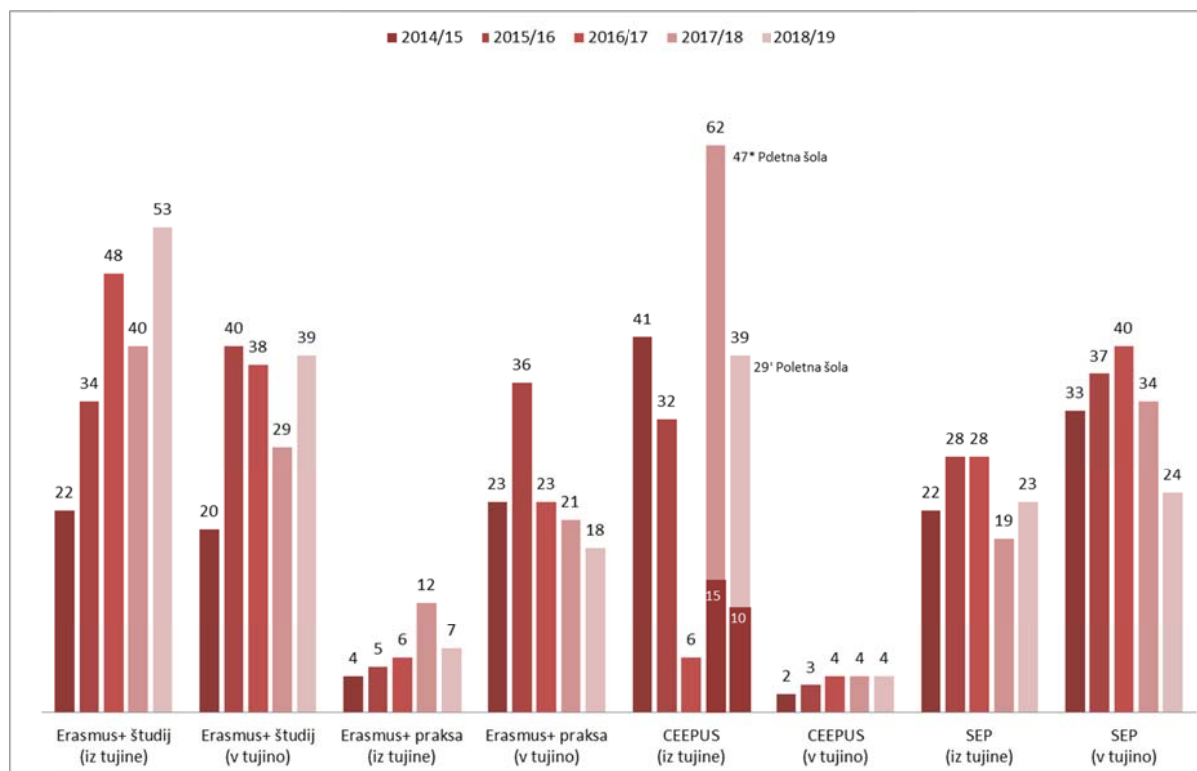
- **57** študentov se je udeležilo mednarodne mobilnosti v okviru programa Erasmus+, od tega 39 za namen študija, 18 za namen praktičnega usposabljanja, od tega 4 diplomantke, v trajanju od 2 do 8 mesecev (slika 5).
- **27** študentov je opravilo raziskovalno delo preko praks in delo v lekarnah v dolžini do 1 meseca - SEP prakse (slika 5).
- **4** študenti so se udeležili poletne šole CEEPUS v Portorožu.



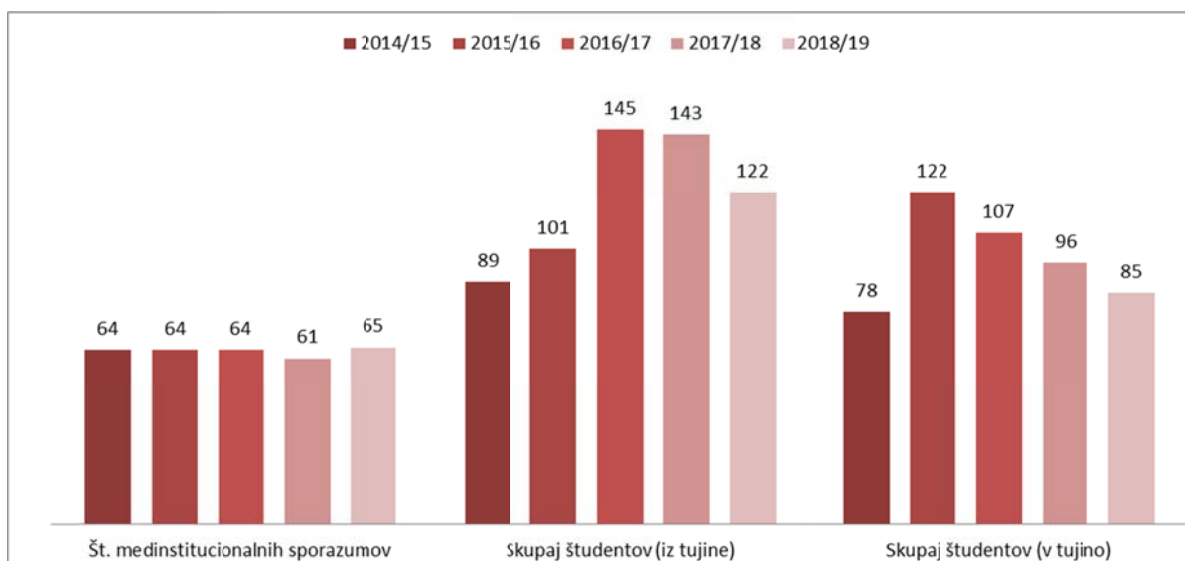
Slika 4: Partnerske fakultete s katerimi UL FFA sodeluje v programu Erasmus+

GOSTUJOČI ŠTUDENTI NA UL FFA

- **60** tujih študentov je opravilo del svojih študijskih obveznosti na UL FFA v okviru programa Erasmus+ (**52** za namen študija (od teh je bilo 8 študentov na izmenjavi na drugih fakultetah UL – 2 BF, 6 MF) in **12** za namen praktičnega usposabljanja). Od prejšnjega leta je to 8 študentov več (slika 6).
- **39** tujih študentov je bilo na UL FFA v okviru programa CEEPUS (**10** na praktičnem usposabljanju in **29** na poletni šoli).
- **23** tujih študentov je bilo na krajših izmenjavah z namenom pridobivanja veščin – organizirano s strani študentov preko projekta Student Exchange Programme (SEP), ki ga organizira Mednarodna zveza študentov farmacije (IPSF). Teh praks je bilo približno enako kot preteklo leto.



Slika 5: Število študentov UL FFA na izmenjavah Erasmus in CEEPUS v tujini in število tujih študentov na izmenjavi na UL FFA (zadnjih pet študijskih let).



Slika 6: Število študentov UL FFA na izmenjavi v tujini in število tujih študentov na izmenjavi na UL FFA (zadnjih pet študijskih let).

IZMENJAVE UČITELJEV, RAZISKOVALCEV IN ADMINISTRATIVNIH DELAVCEV

- V študijskem letu 2018/19 je na UL FFA gostovalo **30** tujih visokošolskih učiteljev, ki so sodelovali pri pedagoškem procesu vsaj del predmeta v trajanju do 1 meseca.
- V študijskem letu 2018/19 je na UL FFA gostovalo **22** tujih raziskovalcev (**20** za obdobje do 1 meseca, 1 za obdobje od 1 do 3 mesecev in 1 za obdobje nad 6 mesecev).
- **33** učiteljev UL FFA je bilo v študijskem letu 2018/19 na izmenjavi v tujini (**29** za obdobje do 1 mesec in **3** za obdobje 1 do 3 mesece, **1** za obdobje od 3 do 6 mesecev) in so sodelovali v pedagoškem ali

znanstvenoraziskovalnem delu na tujem visokošolskem zavodu.

- **22** raziskovalcev UL FFA je bilo v študijskem letu 2018/19 na izmenjavi v tujini (**19** za obdobje do 1 mesec, **1** za obdobje 1 do 3 mesece in **2** za obdobje 3 do 6 mesecev) in so sodelovali v pedagoškem ali znanstvenoraziskovalnem delu na tujem visokošolskem zavodu.
- **10** tujih administrativnih delavcev je bilo na UL FFA na izmenjavi iz tujine za obdobje do 1 meseca
- **4** administrativni delavci UL FFA se je udeležilo o na izmenjavo v tujino za obdobje do 1 meseca

MEDNARODNE POLETNE ŠOLE IN ORGANIZACIJA KONGRESOV

Mednarodna poletna šola CEEPUS

Poletna šola je potekala julija v Portorožu. Osrednja tema poletne šole so bile bolezni povezane s staranjem. Udeležba na poletni šoli je bila ovrednotena s 3 ECTS. Poletne šole se je udeležilo 33 dodiplomskih in podiplomskih študentov laboratorijske biomedicine, medicinske biokemije, farmacije in medicine iz 6 držav (Slovenija, Hrvaška, Madžarska, Bosna in Hercegovina, Srbija, Češka) in 7 učiteljev.

V času poletne šole je bil organiziran tudi sestanek partnerjev v mreži CEEPUS CIII-SI-0611 »Novel diagnostic and therapeutic approaches to complex genetic disorders«. Koordinacija: prof. dr. Janja Marc.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Izvedba nabora izbirnih predmetov v angleščini in dogovor o povečevanju števila predmetov, ki se izvajajo vzporedno v slovenskem in angleškem jeziku.	Fakultetni programi, predmeti so tako zanimivejši za tujce.
Povečanje števila mest za študijske izmenjave in študentske prakse v tujini.	Pridobivanje praktičnih izkušenj iz akademskih in zdravstvenih sistemov po vsem svetu, nadgradnja obstoječih kompetenc študentov.
Dogovori s podjetji za sodelovanje v programu Erasmus+ za praktično usposabljanje študentov.	Pridobivanje mednarodnih izkušenj v gospodarstvu v času študija.
Gostovanje tujih visokošolskih učiteljev, ki izvedejo del predmeta na UL FFA.	Domači študentje, ki se ne udeležijo mednarodne izmenjave na tak način, pridobivajo mednarodne izkušnje (internationalization at home)
Informativni dnevi za študente, ki želijo oditi na študijsko izmenjavo.	Domači študentje dobijo potrebne informacije in spodbudo za pripravo na mobilnost.

KLJUČNE SLABOSTI (notranje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Nezadostna ponudba temeljnih predmetov v tujem jeziku (angleščini)	Prilagoditev izvajanja predmetov za tuje študente na izmenjavi Erasmus	Organizacija temeljnih predmetov z izvedbo vaj v angleškem jeziku za skupino s tujimi študenti
Majhna odzivnost učiteljev in študentov na priložnosti izmenjav	Internacionalizacija študijske dejavnosti	Spodbujanje mednarodnih izmenjav učiteljev in študentov
Pomanjkljive medkulturne kompetence učiteljev in asistentov	Izboljšanje medkulturnih kompetenc učiteljev in asistentov	Spodbujanje udeležbe na izobraževanjih o vključevanju mednarodne in medkulturne razsežnosti v študijski proces
KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Višina štipendije Erasmus ne pokriva stroškov bivanja v dražjih državah	Zadostno financiranje izmenjav socialno šibkejšim študentov	Iskanje dopolnilnih shem financiranja

3.2 RAZISKOVALNA DEJAVNOST

V letu 2019 je UL FFA na področju raziskav in razvoja dosegla nekaj odličnih uspehov:

- uspešno raziskovalno delo v okviru projekta ENABLE - European Gram Negative AntiBacterial Engine (IMI), ki se je pričelo koncem leta 2018, je z ustreznimi rezultati botrovalo podaljšanju projekta do januarja 2021.
- UL FFA oz. njen infrastrukturni center EATRIS-TRI.si sta skupaj s partnerji pridobila tri projekte in sicer infrastrukturni projekt »Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora – RI-SI-EATRIS-TRI.si«, projekt EATRIS-PLUS in izobraževalni evropski projekt Erasmus+ ADVANCE. V okviru izvajanja teh projektov so načrtovane investicije v ključno veliko raziskovalno opremo ter krepitev raziskovalnega dela na področju translacijske medicine.
- Zaposleni UL FFA so v 2019 prejeli vidna priznanja:
 - članstvo v Evropski akademiji znanosti in umetnosti (EASA),
 - najodličnejši raziskovalni dosežek Univerze v Ljubljani v letu 2019,
 - Novartisovo nagrado za znanstveno odličnost ter Minařikovo priznanje,
 - ekipa zaposlenih UL FFA je osvojila 2. mesto na razpisu Rektorjeve nagrade za naj inovacijo Univerze v Ljubljani 2019.

Raziskovalne dosežke je UL FFA oz. so njeni sodelavci objavljali v prestižnih publikacijah s področja naravoslovja in medicine ter dosegali znatno družbeno odmevnost.

Tudi v letu 2019 je UL FFA nadaljevala kulturo sodelovanja s ključnimi gospodarskimi subjekti na področju farmacije, doma in v tujini. Ključnega pomena pri tem je prenos znanja v industrijo in hkrati bogatitev zaposlenih z dragocenimi strokovnimi izkušnjami na področju realnih izzivov iz prakse.

Pri ključnih kazalcih uspešnosti raziskovalnega dela (število objav, število citatov in količina FTE) je UL FFA tudi v letu 2019 glede na predhodno leto beležila pozitivno rast, kar kaže na njeno dobro raziskovalno delo. Zlasti zgovoren je podatek, da v zadnjih treh letih vztrajno narašča delež člankov v revijah s faktorjem vpliva večjim od 4.

IZJEMNI DOSEŽKI UL FFA 2019

Prof. dr. Stanislav Gobec je postal član Evropske akademije znanosti in umetnosti (EASA)

Listina o imenovanju mu je bila izročena na inavguracijski slovesnosti 2. 3. 2019 v Salzburgu. Evropska akademija znanosti in umetnosti vključuje preko 2000 članov, ki so vrhunski raziskovalci ali umetniki, med njimi je 32 Nobelovih nagradencev. Njen namen je spodbujanje kritičnega razmišljanja, kulturnega dialoga ter interdisciplinarnega in mednacionalnega sodelovanja. EASA močno podpira skupni evropski znanstveni prostor in opozarja na etične vidike znanstvenega dela.

Najodličnejši raziskovalni dosežek Univerze v Ljubljani v letu 2019: Uspeh raziskovalne skupine UL FFA

V zbornični dvorani Univerze v Ljubljani je 18. 12. 2019 potekala predstavitev najodličnejših raziskovalnih dosežkov Univerze v Ljubljani v letu 2019.

Komisija za raziskovalno delo Univerze v Ljubljani je med deset najodličnejših dosežkov uvrstila tudi raziskovalni dosežek, ki predstavlja pomemben korak k bolj učinkoviti imunoterapiji pri alergiji na čebelji strup. Dosežek je rezultat sodelovanja raziskovalcev UL FFA (Abida Zahirović, Borut Štrukelj, Mojca Lunder) in raziskovalcev Univerzitetne klinike Golnik (Ana Koren, Peter Kopač, Peter Korošec).

Pri izboru najodličnejših raziskovalnih dosežkov je komisija upoštevala predvsem mednarodno odmevnost, izkazano s citati in vplivnostjo revije, kjer je bilo delo objavljeno. Na izbor sta vplivala tudi zaključena celota dosežka, zanimiva za širšo strokovno in splošno javnost, ter koristnost uporabe.

Doc. dr. Biljana Janković je prejemnica nagrade za znanstveno odličnost v letu 2019

Dr. Biljana Janković iz Razvojnega centra Slovenija in docentka na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani je prejemnica nagrade za znanstveno odličnost, ki jo Sandoz vsako leto podeli najboljšim znanstvenikom z večletnimi izjemnimi dosežki v raziskavah in razvoju.

Doc. dr. Biljana Janković se je izkazala s pomembnimi dosežki pri izdelavi modelov od procesnih parametrov, ki simulirajo robustnost izdelkov, do spodbujanja zasnove dvanajstih znanstvenih inkubatorjev

za soočanje z razvojnimi izzivi prihodnosti. Odlično sodeluje z drugimi enotami v Novartisu in zunanji partnerji ter je mentorica več doktorskim študentom na UL FFA.

Prof. dr. Lucija Peterlin Mašič, mag. farm., UL FFA, prejemnica Minařikovega priznanja 2019

Na predlog Sekcije za farmacevtsko kemijo je izvršni odbor SFD potrdil podelitev Minařikovega priznanja v letu 2019 prof. dr. Luciji Peterlin Mašič, redni profesorici za farmacevtsko kemijo in docentki za toksikološko kemijo, za znanstvene, strokovne in organizacijske prispevke na področju farmacije, in za njene vsestranske izzive, ki jih namenja razvoju farmacevtske kemije in toksikološke kemije. Zelo je dejavna na področju internacionalizacije farmacevtskega študija, saj je bila mentorica številnim slovenskim študentom in študentom na izmenjavi Erasmus.

Naziv kongresni ambasador 2019 prof. dr. Marku Anderluhu

Na Ljubljanskem gradu so podelili častne nazive prvim kongresnim ambasadorkam in ambasadorjem za leto 2019. Med 25 ambasadorji je tudi devet sodelavcev Univerze v Ljubljani in med njimi prodekan za študijsko področje, prof. dr. Marko Anderluh. Prejemniki naziva kongresni ambasador so zaslužni, da je Slovenija uspešno gostila mednarodne kongrese in druge poslovne dogodke. Slovenski ambadorski program je velikega pomena za uspeh Slovenije pri internacionalizaciji znanosti, strokovnih ved, gospodarstva in športa.

Janja Mirtič, dobitnica štipendije L'Oréal-Unesco Za ženske v znanosti

Slovenska nacionalna komisija za Unesco in podjetje L'Oréal Adria je na mednarodni dan žensk v okviru programa Za ženske v znanosti podelila štipendije trem perspektivnim mladim raziskovalkam. Med prejemnicami štipendije je tudi asistentka Janja Mirtič z UL FFA za raziskovalno delo na področju novih in naprednih dostavnih sistemov za zdravilne učinkovine in probiotične bakterije.

V okviru svojega doktorskega študija na UL FFA Janja Mirtič stremi k izdelavi na polielektrolitih osnovanih delcev v nano velikosti. Ti so namenjeni vgradnji zdravilnih učinkovin kot podpornega ogrodja v regenerativni medicini, kot ogrodja celicam za celično terapijo ali v tkivnem inženirstvu.

Podjetniška skupina UL FFA dosegla 2. mesto na natečaju Rektorjeva nagrada za naj inovacijo UL 2019

Odpornost na antibiotike postaja vse bolj resna nevarnost za javno zdravje tako v kliničnem okolju kot v skupnosti. Izum predstavljajo nove protibakterijske spojine s širokim spektrom protibakterijskega delovanja in nizkim tveganjem za razvoj rezistence. Novi zaviralci DNA giraze B imajo širok spekter delovanja, saj so učinkoviti proti po Gramu pozitivnim (G+) in po Gramu negativnim (G-) bakterijam, vključno s sevi, ki so odporni na zdravilne učinkovine, ki so trenutno na voljo v terapiji. Nove spojine izkazujejo odlično aktivnost proti metilicinu odpornim *Staphylococcus aureus* (MRSA) in predstavljajo potencial za razvoj novih učinkovin za zdravljenje kožnih infekcij, ki jih povzroča omenjena bakterija. Odkritje novih protibakterijskih spojin na Katedri za farmacevtsko kemijo je plod večletnega dela raziskovalne skupine, ki jo trenutno sestavljajo Martina Durcik, Tihomir Tomašič, Lucija Peterlin Mašič, Nace Zidar, Anamarija Zega, Janez Ilaš, Žiga Skok in Danijel Kikelj ter sodelovanja s številnimi odličnimi tujimi raziskovalnimi skupinami.

Uspeh študentov UL FFA na 49. razpisu za Krkine nagrade

V Krki so v petek, dne 18. 10. 2019 podelili 49. Krkine nagrade. Predsednik uprave in generalni direktor Krke Jože Colarič in dr. Aleš Rotar, član Krkine uprave, direktor Razvoja in proizvodnje zdravil, sta jih na slovesnosti podelila 30 raziskovalcem, med njimi pa je 5 prejelo veliko Krkino nagrado za doktorsko ali magistrsko nalogo med katerimi tudi doktorski nalogi dr. Nike Kruljec in dr. Darje Gramec Skledar, obe z UL FFA. Med petimi velikimi nagradami so kar 4 šle v roke sedanjih in bivših študentov UL FFA. Študentje UL FFA so prejeli še 11 Krkinih nagrad za dodiplomske in podiplomske naloge. Letošnji slavnostni govornik na podelitvi, ki je sledila simpoziju s predstavitvami raziskovalnih nalog, je bil prodekan za študijsko področje, prof. dr. Marko Anderluh, tudi sam pred leti prejemnik Krkine nagrade.

Velik uspeh študentov UL FFA na Regijskem BioCampu 2019

Med 19. in 21. 5. 2019 je Novartis v Sloveniji gostil deveti zaporedni Regijski BioCamp. Udeleženci so se ukvarjali z nevroznanostjo in izzivi ter priložnostmi, ki jih prinaša zdravljenje nevroloških bolezni v

prihodnosti. V ospredju so bili digitalni terapevtiki in študenti so bili postavljeni pred nalogo, ki je temeljila na realnem primeru v okviru Novartisovega inštituta za biomedicinske raziskave.

Strokovna komisija je po načinu dela in inovativnem razmišljanju izbrala štiri posameznike, ki so v tekmovalnem delu dogodka najbolj izstopali. Izbrana je bila tudi ena zmagovalna ekipa, ki je predstavila najboljši celostni projekt. Med individualnimi zmagovalci letošnjega Regijskega BioCampa sta Ardita Veseli in asist. Jurij Zdovc, oba s Katedre za biofarmacijo in farmakokinetiko UL FFA.

Študenti UL FFA so bili odlični tudi v skupinskem delu, saj so bili kar trije del zmagovalne ekipe: Ardita Veseli, Rok Hribšek in Anže Zidar.

Asist. dr. Urban Košak zmagovalec mednarodnega natečaja Falling Walls Lab Ljubljana 2019

V sredo, 25. 9. 2019 je v NLB Centru inovativnega podjetništva v Ljubljani potekal mednarodni natečaj Falling Walls Lab Ljubljana 2019. Svoje inovativne ideje je predstavilo šest finalistov iz različnih akademskih področij. Šestčlanska komisija je izbrala zmagovalca asist. dr. Urbana Košaka iz UL FFA. Asist. dr. Košak je zmagal s prebojno idejo o novem zdravilu za lajšanje simptomov Alzheimerjeve bolezni. Na idejo je prišel, skupaj s preostalimi člani ekipe, ker imajo trenutna zdravila za lajšanje simptomov te bolezni številne slabosti (npr. neželeni učinki, neučinkovitost v poznih stadijih bolezni).

Prof. dr. Marko Anderluh izvedel vabljen predavanje na ETH Zürich

Prof. dr. Marko Anderluh je 9. 10. 2019 izvedel predavanje na priznani inštituciji ETH Zürich z naslovom: »Inhibition of O-GlcNAc cycling enzymes - the cell's metabolic gauge«. Predavanje je bilo izvedeno v seriji seminarjev Drug Discovery Network Zurich, kjer ETH vabi priznane raziskovalce za predstavitev svojih raziskovalnih dosežkov.

Prof. Marko Anderluh je predstavil izsledke raziskav opravljene v okviru EU projekta PhD4GlycoDrug, kjer sodelujejo še izr. prof. dr. Tihomir Tomašič, izr. prof. dr. Žiga Jakopin, izr. prof. dr. Janez Mravljak, Elena Maria Loi, Aleša Bricelj in Sjors van Klaveren.

Asist. Martina Durcik med finalisti Znanstvenega slama 2019

Dne 16. 9. 2019 je v sklopu konference Cutting Edge potekal Znanstveni slam, na katerem je med finalisti nastopila tudi mlada raziskovalka Martina Durcik s Katedre za farmacevtsko kemijo UL FFA. V kratki 5 minutni poljudni predstavitvi svojega raziskovalnega dela je publiki predstavila problem bakterijske odpornosti in reševanje le-te z odkrivanjem novih protibakterijskih spojin, ki zavirajo bakterijski encim DNA-girazo B, ki ima ključno vlogo pri podvajanju molekule DNA. Razviti zaviralci imajo odlično protibakterijsko delovanje na odporne bakterije, kot so proti meticilinu odporni *Staphylococcus aureus*, proti vankomicinu odporni *Enterococcus faecium*, multirezistentni *Neisseria gonorrhoeae* in *Streptococcus pneumoniae*, ter *Acinetobacter baumannii* in *Pseudomonas aeruginosa*. Svojo predstavitev je poimenovala »Bitka proti superbakterijam«. Znanstveni slam (Science Slam) je tekmovanje, v katerem raziskovalci svoje raziskovalno delo na zanimiv in privlačen način predstavijo širši javnosti. Dogodki potekajo v okviru zavoda za promocijo znanosti: Znanost na cesti, znanje in ideje na prepihu (ZnC).

UL FFA je s partnerji pridobila izobraževalni evropski projekt Erasmus+ ADVANCE

UL FFA je bila skupaj z evropskimi partnerji uspešna na razpisu programa Erasmus+ in pridobila 30-mesečni izobraževalni projekt EU na hitro se razvijajočem interdisciplinarnem področju naprednega zdravljenja oz. naprednih zdravil za humano rabo (ATMP, ang. advanced therapy medicinal products). Učni cilji izobraževanja bodo zajemali celovito seznanjanje s področjem zdravil za napredno zdravljenje, ki temeljijo na celičnih terapijah, genskih terapijah in tkivnem inženirstvu. Izobraževanje bo udeležencem poleg razumevanja zakonodajnega okvira in zahtev regulatornih agencij v EU, ZDA in na Japonskem, omogočilo tudi seznanitev z najboljšimi praksami na področju izdelave, trženja in uporabe ATMP. Tako se bodo v realnem okolju, npr. v prostorih biotehnološkega podjetja Takis (Italija), lahko seznanili z izpolnjevanjem zahtev dobre proizvodne prakse (GMP) pri izdelavi tovrstnih zdravil.

Priznanje TARAS za najboljši sodelovalni projekt v industriji je prejel LEK d.d.

Priznanje Taras, ki je bilo podeljeno za najboljši sodelovalni projekt v industriji, je prejelo podjetje Lek d.d., v sodelovanju z UL FFA in UL Fakulteto za strojništvo.

Nagrajeni projekt je multidisciplinarni uspeh razvoja t.i. »Umetnega želodca«. Gre za posnetek človeškega organa, čigar osnovo predstavlja anatomske oblikovana silikonska vreča, ki jo objemajo elektronsko nadzorovane zaslonke, te pa s kontroliranim stiskanjem omogočajo biorelevantne vzorce želodčnega gibanja; z umetnim sfinktrom pa simuliramo delovanje pilorusa ter nadziramo praznjenje želodca. Omogoča napredne raziskave formulacij v razvoju in napovedovanje obnašanja farmacevtskih oblik po zaužitju v človeškem želodcu. S tem se lahko pospeši razvoj, hkrati pa zmanjša število potrebnih poskusov *in vivo* na ljudeh, s čimer prihranimo tako čas kot tudi denar.

Ta model predstavlja globalno gledano pomembno novost na področju razvoja in testiranja farmacevtskih oblik in je plod zglednega sodelovanja različnih znanosti in strok. UL FFA je pri projektu sodelovala s koordinacijo znanstveno raziskovalnega dela v okviru projekta Razvoj kadrov pod vodstvom dekanje prof. dr. Irene Mlinarič-Raščan in prof. dr. Boruta Božiča ter koordinativno prof. dr. Marije Bogataj in mentorstvom doc. dr. Jurija Trontlja dvema doktorandkama: asist. dr. Melite Hribar in asist. Helene Vrbanac.

Uspešno sodelovanje UL FFA s podjetjem Lek, Biofarmacevtika Mengeš

Sodelavci UL FFA, Katedre za farmacevtsko tehnologijo, se lahko pohvalijo z uspešnim sodelovanjem s kolegi iz farmacevtskega podjetja Lek, Biofarmacevtika Mengeš, t.j. na področju razvoja in optimizacije tehnološkega postopka liofilizacije za pripravo formulacij z biološkimi učinkovinami.

Rezultat konstruktivnega znanstveno-raziskovalnega udejstvovanja in vzpostavitve dobrega skupinskega dela predstavljata dva znanstvena članka, objavljena v zadnjem letu v revijah s faktorjem vpliva. Znanstveni rezultati so neposredno implementirani v gospodarsko okolje ter tako predstavljajo temelje za uspešen razvoj biološko podobnih zdravil. Rezultati so bili večkrat predstavljeni na mednarodnih konferencah in v okviru internih srečanj korporacije Novartis.

Povezovanje UL FFA z vodilnimi farmacevtskimi podjetji predstavlja velik doprinos k njeni odličnosti in znanstveno-raziskovalnemu ugledu tako v domačem kot tudi v mednarodnem okolju.

Dosežka skupin prof. dr. Julijane Kristl in izr. prof. dr. Žige Jakopina sta bila uvrščena med najvidnejše dosežke v ARRS izboru Odlični v znanosti v letu 2018

V izboru za dosežke Odlični v znanosti, ki jih je ARRS podelil v letu 2019, sta bili med najvidnejšimi dosežki v letu 2018 izbrani tudi skupini raziskovalcev iz UL FFA, kjer sta bila vodilna avtorja objav prof. dr. Julijana Kristl z naslovom »Nanovlakna kot dostavni sistemi« in izr. prof. dr. Žiga Jakopin z naslovom »Razvoj novih nanomolarnih agonistov receptorja NOD2 kot adjuvansov za cepiva«.

Dosežek skupine izr. prof. dr. Mojce Lunder med najvidnejše dosežke v ARRS izboru Odlični v znanosti v letu 2019

Med najvidnejše dosežke v ARRS izboru Odlični v znanosti leta 2019 so bili izbrani tudi dosežki skupine izr. prof. dr. Mojce Lunder, kjer je v sodelovanju s Kliniko Golnik kot vodilna avtorica objavila rezultate, ki predstavljajo pomemben korak k bolj učinkoviti imunoterapiji pri alergiji na čebelji strup. Celoten izbor bo v pisni obliki predstavljen v Letnem poročilu agencije za leto 2019, ki bo izšlo v prvi polovici leta 2020.

Sodelavci Katedre za klinično biokemijo objavili članek v ugledni reviji *Experimental and Molecular Medicine* (IF=4,743)

Sodelavci Katedre za klinično biokemijo (Kodrič Klemen, doc. dr. Zupan Janja, dr. Kranjc Tilen, dr. Mlakar Vid, prof. dr. Marc Janja, doc. dr. Lovšin Nika) so v ugledni reviji *Experimental and Molecular Medicine* objavili članek z naslovom »Sex-determining region Y (SRY) attributes to gender differences in RANKL expression and incidence of osteoporosis.« Raziskovalci so preučevali molekularne mehanizme nastanka osteoporoze. Ugotovili so, da protein SRY, ki se izraža le pri moških, vpliva na regulacijo kostne premene preko uravnavanja izražanja gena TNFSF11. Pokazali so, da imajo moški protein SRY, ki vpliva na povišano kostno gostoto pri moških in ščiti moške pred nastankom osteoporoze. To je prva študija, ki na molekularnem nivoju razloži razliko v kvaliteti kosti med spoloma.

Delegacija UL FFA je obiskala Inštitut za vede o življenju Severno Kavkaške Federalne Univerze

V tednu med 2. in 5. 4. 2019 sta prof. dr. Borut Božič in prof. dr. Iztok Grabnar obiskala Inštitut za vede o življenju Severnokavkaške Federalne Univerze (NCFU) v Stavropolu, Rusija. Univerza v Ljubljani je v 2017 z NCFU sklenila krovni sporazum o sodelovanju. Namen obiska je bil dogovor o konkretnih oblikah sodelovanja, kot so skupni raziskovalni projekti na področju farmacije in klinične diagnostike, izmenjave učiteljev, raziskovalcev in študentov ter organizacija skupnih poletnih šol.

Mednarodna poletna šola CEEPUS 2019

Od 24. do 29. julija 2019 je v Portorožu potekala 6. mednarodna poletna šola CEEPUS, ki jo je organizirala mreža CEEPUS SI-0611: »Novel diagnostic and therapeutic approaches to complex genetic disorders« v sodelovanju s Fakulteto za Farmacijo, Univerze v Ljubljani.

Sodelovalo je 42 udeležencev iz 8 držav (Slovenija, Hrvaška, Madžarska, Bosna in Hercegovina, Srbija in Češka, Kazahstan, Palestina), od tega 9 učiteljev in 33 dodiplomskih in podiplomskih študentov laboratorijske biomedicine, medicinske biokemije, farmacije in medicine.

Izšla je druga, dopolnjena in pregledana izdaja Farmacevtskega terminološkega slovarja

Pri Založbi ZRC je izšla druga, dopolnjena in pregledana izdaja Farmacevtskega terminološkega slovarja. Pri njeni pripravi so poleg drugih strokovnjakov s področja farmacije in jezikoslovcev ZRC SAZU sodelovali tudi zaposleni na Fakulteti za farmacijo. Terminološki slovar predstavlja terminologijo stroke, je odraz njene razvitosti in skrbi strokovnjakov za slovensko terminologijo. Z razvojem stroke nastaja nova terminologija in bogati slovenski jezik.

RAZISKOVALNI DAN Fakultete za farmacijo 2019

V sredo, 4. 12. 2019, je bil na UL FFA organiziran Raziskovalni dan, ki je bil namenjen osvetlitvi in počastitvi izjemnih dosežkov Fakultete za farmacijo. Na dopoldanskem delu je bila poleg dekanovih nagradencev vabljen predavateljica prof. dr. Janja Marc, avtorica članka objavljenega v reviji British Medical Journal. S predavanjem z naslovom »Genomski pristop h kroničnim boleznim« je predstavila rezultate dolgoročnih raziskav in tako sooblikovala Simpozij. Na popoldanskem delu, namenjenemu podelitvi nagrad in priznanj UL FFA, ki jih podeljujemo izstopajočim posameznikom, katerih delo pomembno zaznamuje znanstveni prostor in/ali vpliva na ugled in kakovost fakultete, smo gostili tudi uglednega strokovnjaka iz stroke dr. Aleš Rotarja, člana uprave in direktorja Razvoja in proizvodnje zdravil Krka, d. d., Novo mesto, ki je s predavanjem »Farmacija v toku tehnološkega razvoja« pomembno zaznamoval dogodek.

Prejemniki priznanj Fakultete za farmacijo v letu 2019 so:

- **prof. dr. Stanko Srčič**, prejemnik priznanja UL FFA za življenjsko delo; je s svojim znanstvenim delom izjemno prispeval k prepoznavnosti Fakultete za farmacijo in Univerze v Ljubljani. S svojim pionirskim raziskovalnim delom na predformulacijskem in formulacijskem področju je odpiral in širil raziskovalna področja, med drugimi reologijo poltrdnih sistemov, termično analizo, področje trdnih disperzij in solubilizacijo, izdelavo pelet in analizo mehanskih lastnosti trdnih snovi ter uveljavljal tako Fakulteto za farmacijo kot Univerzo v Ljubljani v evropskem in svetovnem merilu. Je avtor in soavtor več kot 120 izvirnih znanstvenih člankov z več kot 1400 citati in raziskovalec s Hirschevim indeksom 20.

S svojim strokovnim delom, članstvom v uredniških odborih mednarodnih revij in strokovnih združenjih, s sodelovanjem s priznanimi strokovnjaki na področju farmacevtske tehnologije ter s sodelovanjem s farmacevtsko industrijo in gospodarstvom je bistveno prispeval k povezovanju fakultete s širšim, mednarodnim okoljem. Posebej velja omeniti zastopanje Slovenije v Odboru za registracijo zdravil v veterinarski medicini znotraj Evropske agencije za zdravila v letih 2004-2017, članstvo v svetovnem odboru centra Research Center Pharmaceutical Engineering (2013-2018) in zasluge za vključitev Fakultete za farmacijo, UL v Pharmaceutical Solid State Research Cluster, katerega člani smo od 2010.

Prof. dr. Stanko Srčič je izjemen predavatelj, ki ima sposobnost in večino študente navduševati za farmacevtsko tehnologijo in farmacijo na splošno. Skozi predavanja zna na študente prenašati navdušenje in entuziazem. Je dobitnik številnih nagrad in priznanj, med katerimi naj omenimo Minaříkovo odličje SFD v letu 2014 in pa častni doktorat Univerze v Szegedu leta 2016.

- **prof. dr. Marko Anderluh**, prejemnik priznanja UL FFA za izjemne rezultate pri delu; je bil v letu 2018 glavni organizator in vodja simpozija Evropske federacije farmacevtskih kemikov (EFMC) - Internacional Symposium on Medicinal Chemistry, ki smo ga gostili v Ljubljani od 2. do 6. septembra 2018 na Gospodarskem razstavišču v okviru organizacije Slovenskega farmacevtskega društva ter pokroviteljstvom Evropskega združenja za farmacevtsko kemijo. Gostili smo skoraj 900 znanstvenikov in strokovnjakov s področja napredka razvoja novih učinkovin na številnih terapevtskih področjih. Prof. dr. Marko Anderluh je zaslužen, da smo lahko mednarodno priznan kongres odlično organizirali v Ljubljani.
Prav tako je prof. dr. Marko Anderluh uspešno pridobil Marie Curie evropski projekt PhD4GlycoDrug, katerega cilj je izobraziti mlade doktorske študente s področja razvoja novih gliko-
učinkovin in jih opremiti z ustreznimi kompetencami, da bodo atraktivni za farmacevtsko industrijo in raziskovalne organizacije. Pod koordinatorstvom prof. dr. Marka Anderluha sodeluje šest odličnih evropskih akademskih partnerjev in štirje industrijski partnerji, ki izvajajo skupno evropsko doktorsko usposabljanje. Gre za prvi tovrstni inovativni in multidisciplinarni projekt v Sloveniji.
- **prof. dr. Marija Bogataj**, prejemnica priznanja UL FFA za izjemne rezultate pri delu; deluje na Fakulteti za farmacijo že od samih začetkov svoje akademske in raziskovalne kariere. V tem času je bila mentorica ali somentorica pri več kot 100 diplomskih in magistrskih delih ter raziskovalnih nalogah, dveh znanstvenih magisterijih ter somentoricam ter mentorica šestim doktorandom. Prejela je nagrado Študentskega sveta Univerze v Ljubljani za najboljše pedagoge 2013, od leta 2003 pa opravlja funkcijo predsednice Habilitacijskega odbora na Fakulteti za farmacijo.
V okviru raziskovalnega dela se je posvetila področju mikrokapsuliranja, bioadhezivnih sistemov in mehanizmu pospeševanja prehoda učinkovin v steno sečnega mehurja. Posebej velja poudariti njeno vodilno vlogo in uspehe na področju razvoja modelov za študij sproščanja učinkovin iz sistemov s prirejenim sproščanjem, ki so zasnovani na fizioloških pogojih, predvsem razvoj laboratorijskih modelov za *in-vivo* relevantno *in vitro* sproščanje teh pripravkov ter vodenje skupine pri komplementarnem razvoju matematičnih modelov, s pomočjo katerih prenašajo visoko variabilne fiziološke podatke v sisteme za testiranje sproščanja *in vitro*. Poleg sodelovanja z domačimi in uglednimi tujimi raziskovalci jo odlikuje sodelovanje s predvsem slovensko farmacevtsko industrijo, kjer jo prepoznajo kot vodilno strokovnjakinjo z ekspertizo s področja biorelevantnih modelov sproščanja in s tem povezane korelacije *in vitro* - *in vivo*. V zadnjih 5 letih je tako vodila industrijske projekte v skupni vrednosti okoli 11,5 FTE. Rezultati njenega raziskovalnega dela se kažejo tudi v objavi številnih publikacij, prijavah patentov ter znanstvenih in strokovnih prispevkov na mednarodnih konferencah.
Prof. Marija Bogataj je izjemno uspešna in cenjena univerzitetna učiteljica ter znanstvenica, predvsem pa odlična voditeljica, raziskovalka in ključna sodelavka na področju projektov z industrijo, ki prispevajo k razvoju Fakultete za farmacijo.
- **prof. dr. Iztok Grabnar**, prejemnik priznanja UL FFA za izjemne rezultate pri delu; je bil v letih 2016-2019 prodekan za mednarodno sodelovanje, ob tem pa je opravljal tudi pedagoško delo in se raziskovalno udeleževal ter bil v tem času izvoljen v naziv rednega profesorja. Kot prodekan je sooblikoval in izvrševal vizijo fakultete, v kateri zajema pomembno mesto kakovost študija, pretok znanja in prepoznavnost v mednarodnem okolju. Spodbujal je povečano mobilnost študentov v zasledovanju razvoja njihovih poklicnih kompetenc ter povečanju možnosti zaposljivosti. Doprinašal je k realizaciji študentskih izmenjav v programih svetovnega in evropskega združenja študentov farmacije. Prav tako je skrbel za mednarodne izmenjave pedagogov, raziskovalcev in ostalih zaposlenih. Pod njegovim koordinatorstvom je fakulteta vzdrževala skoraj 60 bilateralnih pogodb Erasmus ter bila dejavna v shemah izmenjav CEEPUS, COST in v številnih drugih.
Prof. dr. Iztok Grabnar je kot prodekan, kakor tudi s svojimi številnimi aktivnostmi, pomembno prispeval k višji kakovosti izvedbe študija, k prepoznavnosti Fakultete za farmacijo in Univerze v Ljubljani ter k razvoju številnih mladih strokovnjakov.
- **g. Tone Strnad**, mag. farm., prejemnik priznanja poslovnemu partnerju za uspešno sodelovanje s fakulteto; je leta 1989 ustanovil družbo Medis, s katero je utiral pot prvemu zasebnemu podjetju za

zdravila na območju tedanje Jugoslavije. Letos Medis praznuje 30 let delovanja. Iz marketinških začetkov se je razvil v družbo z več kot 300 zaposlenimi, ki deluje v 15 državah. Z razpisom in podelitvijo nagrad Medis prepoznava izjemne klinične dosežke zdravnikov in farmacevtov v Srednji in Jugovzhodni Evropi in s tem njihov doprinos k razvoju diagnostike in zdravljenja. Prav tako sodeluje s strokovnimi organizacijami, društvi bolnikov in nevladnimi organizacijami na zdravstvenem področju.

G. Strnada odlikuje predanost poklicu in visoka poklicna etika, kar dokazuje s svojimi uspehi preko razvoja in kakovosti družbe. Svojo skrb za ugled stroke izraža tudi s stališči, ki podpirajo zdravstveni model, ki je prijazen do bolnika in strokovno zahteven za farmacevta. G. Strnad se vedno odziva vabilu fakultete k sodelovanju in tako prenaša znanja in izkušnje iz realnega konkurenčnega sveta farmacevtske industrije v akademsko okolje. Na tak način doprinaša h kakovosti pedagoškega procesa in konkurenčnosti diplomantov Fakultete za farmacijo.

- **prof. dr. Janez Jazbec**, dr. med., prejemnik priznanja zunanjemu sodelavcu za uspešno sodelovanje s fakulteto; je vodja službe za onkologijo in hematologijo Pediatrične klinike Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana ter redni profesor na Medicinski fakulteti. Je dolgoletni sodelavec in partner Fakultete za farmacijo, katerega začetki sodelovanja segajo v pridobitev prvega raziskovalnega projekta na področju farmakogenetike ter prenosu rezultatov v klinično prakso. Sledili so številni skupni projekti, ki so širili meje znanja in prinašali nova spoznanja ter oblikovali osnovo za vzgojo doktorskih študentov in raziskovalcev, danes priznanih strokovnjakov. Plod dolgoletnega uspešnega in zavzetega sodelovanja v projektih s prof. dr. Janezom Jazbecem je prenos bazičnih raziskav v klinično prakso in je izvrsten primer translacijske medicine. Prof. dr. Janez Jazbec se vedno odziva vabilu fakultete kot partner na projektih, kot član komisij, somentor in sodelavec. Je vez med klinično prakso in akademskim raziskovanjem in tako doprinaša h kakovosti doktorskega študija in raziskovalnega dela Fakultete za farmacijo.
- **Eva Velimirović**, mag. farm., prejemnica priznanja za izjemne dosežke študentov; je bila v vseh študijskih letih aktivna v obštudijskih dejavnostih, povezanih s svetom farmacije na lokalni in mednarodni ravni. Bila je vodja EPSA Summer University-ja, vodja strokovnih večerov Društvo Študentov Farmacije Slovenije, pri čemer je organizirala mnogo strokovnih večerov, dogodek Zdravstveni tim, tekmovanja Mala šola klinike, Svetovanje bolnikom, LBM tekmovanje in 4. Simpozij DŠFS. V letu 2016/2017 je bila vodja Humanitarne skupine DŠFS. Vsa leta študija je bila aktivna članica društva, s konstruktivnim pristopom ter vedno pripravljena nuditi pomoč, svoje znanje in izkušnje. Društvo študentov farmacije je predstavljala na mnogih mednarodnih dogodkih (EPSA, IPSF) sodelovala s farmacevtskimi podjetji in bila ključna pri organizaciji dogodkov. Eva Velimirović je pomembno prispevala k predstavitvi Fakultete za farmacijo v okviru sejma Informativa ter na informativnih dnevih, k dogodkom drugih študentskih društev zdravstvenih delavcev Ljubljane, v okviru mednarodnih farmacevtskih organizacij ter k izvedbi številnih projektov.

Prejemniki Dekanovih nagrad 2019 so:

- **Asist. dr. Darja Gramec Skledar**, za znanstveni članek z naslovom:
»Endokrina aktivnost izbranih naravnih in sinteznih spojin« objavljen v reviji Chemosphere.
- **Asist. dr. Klemen Kodrič**, za znanstveni članek z naslovom:
»SRY – zaščitni dejavnik proti osteoporozi pri moških« objavljen v reviji Experimental & Molecular Medicine.
- **Dr. Klemen Korasa**, za znanstveni članek z naslovom:
»Vrednotenje uporabnosti orodij procesne analize tehnologije pri spremljanju filmskega oblaganja pelet« objavljen v reviji International Journal of Pharmaceutics.
- **Dr. Davide Tiz Benedetto**, za znanstveni članek z naslovom:
»An optimised series of substituted N-phenylpyrrolamides as DNA gyrase B inhibitors« objavljen v reviji European Journal of Medicinal Chemistry.

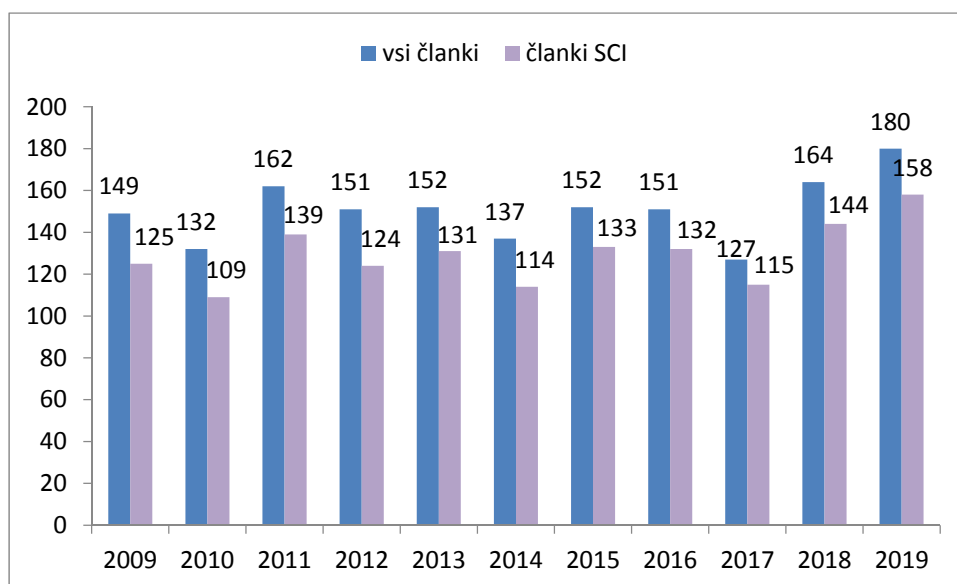
- **Abida Zahirović**, za znanstveni članek z naslovom:
»Določitev epitopov poglavitnega alergena čebeljega strupa Api m 1 in ovrednotenje pripadajočih mimotopov za uporabo v imunoterapiji« objavljen v reviji Journal of Allergy and Clinical Immunology.

VIRI FINANCIRANJA RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI UL FFA 2019

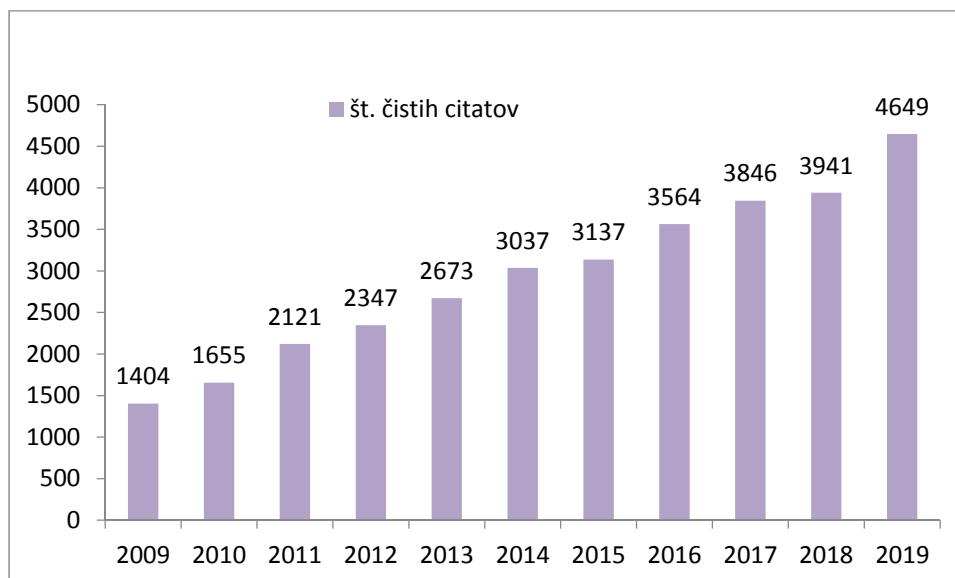
- 4 programske skupine financirane s strani ARRS (v obsegu **12,54 FTE**).
- 32 projektov financiranih s strani ARRS (v obsegu **13,66 FTE**).
- 3 podoktorski projekt Raziskovalci na začetku kariere (v obsegu **2,5 FTE**).
- 2 Marie Curie H2020 projekta (v obsegu **2 FTE**).
- Drugi EU projekti (CELSA, COST, CEEPUS, INTERREG).
- ESS projekti (GTS, MUL).
- Drugi mednarodni projekti (Prader Willi Research).
- Bilateralni projekti.
- Gospodarski projekti.

ZNANSTVENE PUBLIKACIJE 2019

- **132** izvirnih znanstvenih člankov v revijah z SCI.
- **48** preglednih znanstvenih člankov in 2 kratka znanstvena prispevka v revijah z SCI.
- skupaj **158** objav v revijah z SCI, kar je največ v obdobju po letu 2011 (slika 7).
- **1** patentna prijava v okviru UL.
- **4649** čistih citatov v letu 2018 predstavlja konstantno rast (za **18,0 %** več kot leto poprej) (slika 8).
- **3,5** publiciranih znanstvenih člankov (v revijah z dejavnikom vpliva) na FTE je za **6,1 %** višje razmerje kot leto poprej.
- število FTE je v primerjavi z letom poprej višje (iz **43,21 FTE** na **45,45 FTE**) (slika 9).
- večje je število čistih citatov / FTE (iz **91,20** na **102,30**) (slika 10).



Slika 7: Število znanstvenih objav UL FFA od 2009 do-2019



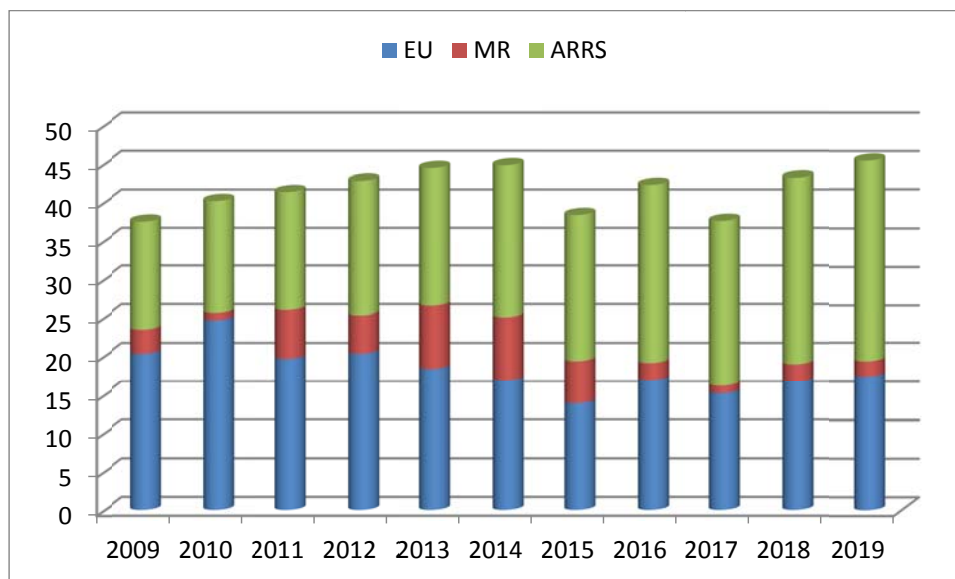
Slika 8: Število čistih citatov znanstvenih objav UL FFA od 2009 do 2019

PRIDOBIVANJE MLADIH RAZISKOVALCEV 2019

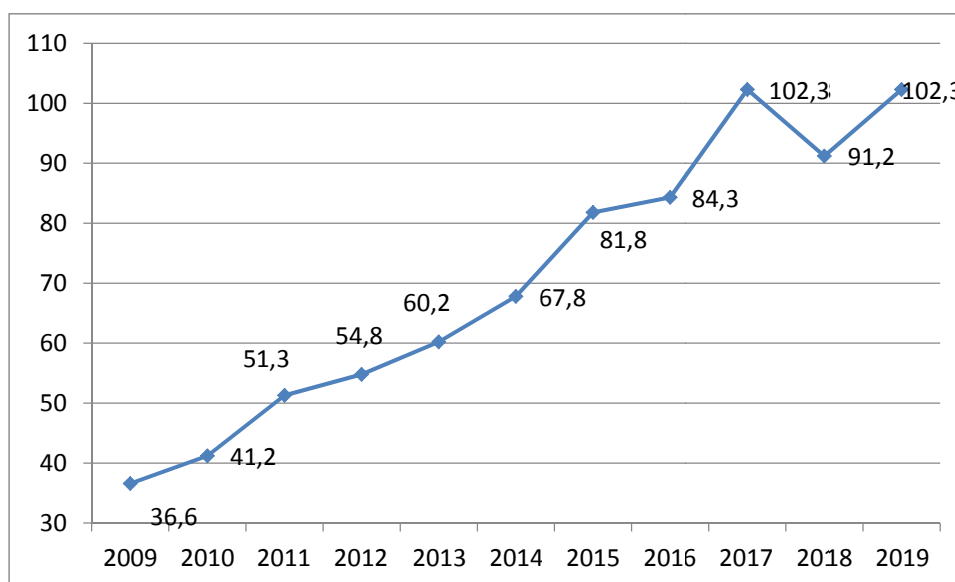
UL FFA je v 2019 pridobila pet (5) novih mladih raziskovalcev, kar je enako kot v preteklem letu (2018 (5), 2017 (4), 2016 (5), 2015 (4), 2014 (3), 2013 (4)).

Preglednica 6: Razmerje znanstvenih člankov in citatov na celokupni FTE raziskovalcev, ki so financirani iz virov ARRS in EU (programi in projekti) ter ARRS (mladi raziskovalci)

leto	Sredstva za raziskovalce (vse ure pretvorjene v FTE)			Število vseh znanstvenih člankov/FTE	Število znan. člankov v revijah z dejavnikom vpliva/FTE	Število čistih citatov/FTE
	ARRS	EU	MR			
2009	14,09	3,16	20,25	3,8	3,2	36,60
2010	14,67	0,92	24,60	2,9	2,4	41,20
2011	15,42	6,33	19,60	3,9	3,4	51,30
2012	17,55	4,95	20,30	4,0	3,0	54,80
2013	17,96	8,20	18,28	3,4	3,0	60,20
2014	19,80	8,20	16,80	3,2	2,7	67,80
2015	19,06	5,50	13,80	4,0	3,5	81,80
2016	23,22	2,24	16,83	3,6	2,9	84,30
2017	21,49	1,00	15,10	3,4	3,1	102,30
2018	24,31	2,3	16,6	3,8	3,3	91,20
2019	26,20	2,00	17,25	4,0	3,5	102,30



Slika 9: Sredstva za raziskovalce (v FTE) glede na vir financiranja od 2009 do 2019 (ARRS – Javna Agencija za raziskovalno dejavnost, EU - evropska sredstva, MR - mladi raziskovalci)



Slika 10: Število čistih citatov/FTE od 2009 do 2019

MEDNARODNI RAZISKOVALNI PROJEKTI 2019

EU PROJEKTI

PhD4GlycoDrug

Raziskovalci Katedre za farmacevtsko kemijo so na razpisu programa Obzorje 2020 v okviru Marie Skłodowska-Curie Innovative Training Networks pridobili štiriletni projekt European Joint Doctorate z akronimom PhD4GlycoDrug.

Glavni koordinator projekta je prof. dr. Marko Anderluh, pri projektu pa sodelujejo še izr. prof. dr. Žiga Jakopin, izr. prof. dr. Janez Mravljak in doc. dr. Tihomir Tomašič. Uradni začetek projekta je bil 1. oktober 2017.

PhD4GlycoDrug projekt je skupni evropski doktorski program na področju odkrivanja in razvoja spojin vodnic na osnovi ogljikovih hidratov z delovanjem na lektinske receptorje in encime, ki vežejo in procesirajo



ogljikove hidrate. Skupni izobraževalni in raziskovalni program konzorcija PhD4GlycoDrug vključuje vse faze razvoja do spojine vodnice, od identifikacije in karakterizacije novih tarč, odkrivanja novih bioaktivnih spojin, njihove optimizacije in biokemijskega vrednotenja v sistemih *in vitro* ter *in vivo*.

Pri projektu poleg UL FFA kot koordinatorice sodelujejo tudi raziskovalci iz Univerze v Milanu (Italija), Univerze v Utrechtu (Nizozemska), Univerze v Baslu (Švica), Univerze v Lundu (Švedska) in Univerze v Grenoblu (Francija). Projektu je poleg tega priključenih še 6 partnerskih organizacij, in sicer Pamgene International BV (Nizozemska), Centre national de la recherche scientifique (Francija), Acies Bio d.o.o. (Slovenija), SARomics Biostructures AB (Švedska), Red Glead Discovery AB (Švedska) in Elicityl SA (Francija).

Cilj projekta je zaposlitev in izobraževanje 12 mladih raziskovalcev (ESR - early-stage researcher) za obdobje 3 let, ki bodo preko izobraževanja in raziskav pridobili širok nabor znanj na področju odkrivanja potencialnih novih učinkovin na osnovi ogljikovih hidratov. Raziskovalci bodo dve leti delali na matični univerzi in eno leto na eni od partnerskih univerz.

CELSA prof. dr. Lucija Peterlin Mašič

Rak ostaja glavni razlog obolenosti, smrtnosti in ekonomskih izgub na svetu. Uporaba konvencionalnih protitumornih učinkovin je pogosto omejena zaradi številnih neželenih učinkov in razvoja rezistence. Napetostno odvisni kalijevi ionski kanali so bili obsežno preučevani v povezavi z ekscitabilnostjo celic, nedavno pa je bila dokazana njihova vloga v specifičnih funkcijah kot so proliferacija, angiogeneza in celična migracija. Ether-à-go-go-1 (hEag1, Kv10.1, KCNH1) je predstavnik napetostno odvisnih kalijevih kanalov in je prvi ionski kanal, ki so ga povezali z onkogenezo in razvojem tumorjev. Ciljanje kalijevih kanalov hEag1 predstavlja novo terapevtsko strategijo iskanja novih protirakavih učinkovin. Znanstveni cilj predlaganega Projekta je priprava novih protirakavih spojin vodnic in validacija ter modulacija rakave tarče hEag1 s potencialom za zdravljenje ne-Hodgkinovega limfoma. Predlagani Projekt pokriva celoten cikel zgodnjega odkrivanja novih učinkovin: molekulsko modeliranje, sintezo, testiranje na ionskih kanalih ter platformo za protitumorno vrednotenje novih učinkovin. Koordinator projekta je prof. dr. Jan Tytgat, KU Leuven, Pharmaceutical and Pharmacological Sciences, Toxicology and Pharmacology, vodja projekta UL FFA je prof. dr. Lucija Peterlin Mašič.



CELSA prof. dr. Stanislav Gobec

S proteinom G sklopljeni receptorji so dobro validirane tarče, saj nanje deluje ena tretjina vseh zdravil na tržišču. CCR7 je primer takšnega receptorja, ki pa je slabo raziskan kljub udeležnosti v številnih človeških boleznih (npr. rak, vnetje in imunske bolezni).

V projektu bomo s pomočjo vrednotenja kemijske knjižnice, virtualnega rešetanja in optimizacije že znanih neselektivnih ligandov skušali odkriti selektivni ligand za receptor CCR7. Modulacijo delovanja receptorja bomo potrdili z različnimi *in vitro* biološkimi testi. Vodja projekta na UL FFA je prof. dr. Stanislav Gobec.



ARTE

Namen projekta Advanced Regenerative Therapies Ecosystem (ARTE), sofinanciran s programa Interreg Italija-Slovenija 20 je razviti lokalni ekosistem za inovativne terapije in regenerativno medicino ter tako narediti privlačno okolje za naložbe v sektor Zdravje, ki je eden od ključnih sektorjev pametnih specializacij S3. To bomo dosegli z razvojem čezmejnega sodelovanja med italijanskimi in slovenskimi subjekti: raziskovalnimi središči, bolnišnicami, podjetji, tehnološkimi parki in zasebnimi vlagatelji. Pilotni projekt v ekosistemu je razvoj celične terapije za osteoartrozo (bolezen, ki



povzroča invalidnost in prizadene več kot 10 % odrasle populacije na programskem območju in 50 % starejših od 60 let). V tem projektu sodelujejo Fakulteta za farmacijo, Ortopedska bolnišnica Valdoltra, Bolnišnica Videm, podjetje VivaBioCell, Tehnološki park Biovalley in Tehnološki park Ljubljana. Tekom pilotnega projekta bomo razvili 5 inovativnih proizvodov/storitev: sistemi prikazovanja in ločevanja celic, programska oprema za spremljanje razmnoževanja celic, fluidični in mikrofluidični sistemi, izobraževalni moduli, informativni material namenjen biomedicinskemu trgu, zdravnikom in pacientom. Projekt je zelo inovativen, saj uvaja nove metodologije v personalizirano in regenerativno medicino, ima ogromen tržni potencial in bo z inovativnimi, učinkovitimi in varnimi terapijami izboljšal kakovost življenja pacientov. ARTE je sofinanciran iz programa sodelovanja INTERREG V-A Italija-Slovenija 2014-2020.

Novel diagnostic and therapeutic approaches to complex genetic disorders (CIII-HR-0611). Projekt CEEPUS, regionalni program, katerega cilj je vzpostaviti in spodbujati mobilnosti študentov in profesorjev med sodelujočimi državami in ga koordinira Univerza v Zagrebu. V projekt so vključene fakultete iz držav partneric Avstrija, Bolgarija, Češka, Hrvaška, Madžarska, Poljska, Romunija, Slovaška, Slovenija, Srbija, Albanija, Makedonija in Črna Gora. Koordinatorica na strani UL FFA je prof. dr. Janja Marc.

IMI – ENABLE

UL FFA je od 1. novembra 2018 partner na projektu IMI – ENABLE, pri katerem sodelujejo štiri mednarodne farmacevtske družbe (AstraZeneca, Basilea, Evotec in GlaxoSmithKline) ter 24 univerz, raziskovalnih inštitucij, javnih ustanov in 15 majhnih in srednje velikih podjetij. Projekt spada v okvir IMI programa New Drugs for Bad Bugs (ND4BB). Namen projekta ENABLE je predklinični in zgodnji klinični razvoj novih potencialnih učinkovin z delovanjem proti Gram – negativnim bakterijam, ki zaradi pogoste rezistence na obstoječe protibakterijske učinkovine predstavljajo velik terapevtski problem in izziv. Cilj projekta, ki je bil v decembru 2019 podaljšan do 31. januarja 2021, je razviti tri spojine vodnice in dva klinična kandidata ter najmanj z eno spojino začeti prvo fazo kliničnih testiranj. Raziskovalna skupina Katedre za farmacevtsko kemijo UL FFA pod vodstvom prof. dr. Danijela Kiklja, v kateri sodelujejo tudi izr. prof. dr. Janez Ilaš, prof. dr. Lucija Peterlin Mašič, izr. prof. dr. Tihomir Tomašič, izr. prof. dr. Anamarija Zega in doc. dr. Nace Zidar, v okviru ENABLE projekta raziskuje optimizacijo v skupini nedavno odkritih in s PCT patentno prijavo zaščitene ATP-kompetitivnih zaviralcev DNA giraze in topoizomerase IV, z močnim delovanjem proti bakterijam *Acinetobacter baumannii* in *Pseudomonas aeruginosa*, do spojine vodnice. Projekt ENABLE je na UL FFA omogočil zaposlitev štirih raziskovalcev (dr. Andrej Emanuel Cotman, dr. Davide Benedetto Tiz / dr. Štefan Možina, Federica Fulgheri, mag. farm. in Daniela Secci, mag. farm.), vanj pa so vključeni tudi mladi raziskovalci Martina Durcik, mag. farm., Žiga Skok, mag. farm. in Maša Sterle, mag. farm.. Poleg omenjenih na Vrije Universiteit Amsterdam na raziskovalnem programu UL FFA v okviru projekta dela tudi dr. Guido Janssen. Odbor za upravljanje portfelja vsake tri mesece ocenjuje dosežen napredek in odloča o nadaljnjem financiranju partnerjev projekta ENABLE.



NOČ RAZISKOVALCEV – HUMANISTIKA-TO SI TI!

V okviru vseevropskega projekta Evropska noč raziskovalcev smo v petek 27. 9. 2019 na UL FFA pripravili aktivnosti za javnost, da bi ji predstavili delo raziskovalk in raziskovalcev zaposlenih v ustanovi. Za mlade, ki se za karierno pot še ne odločajo, smo pripravili zanimive delavnice, kjer so se lahko sami preizkusili v izdelavi zdravil, izolaciji nukleinskih kislin, merjenju glukoze v krvi, izdelavi srebrovega zrcala, svetleče lave in slončkov zobne paste. Širši javnosti smo predstavili izzive pri zdravljenju z zdravili in način zagotavljanja varne in učinkovite uporabe zdravil ter razvoj novih storitev v lekarniški dejavnosti kot odgovor na predstavljene izzive. Na delavnici so se obiskovalci lahko seznanili s pravilno uporabo inhalatorjev ter nato sami preizkusili različne oblike inhalatorjev in pršilnikov. Na ogledu v lekarni Mirje pa so podrobneje spoznali delo lekarniškega farmacevta, prostore lekarne in njihovo namembnost ter se preizkusili v izdelavi krem. Obiskali smo tudi



Gimnazija Celje Center in dijakom predstavili Fakulteto za farmacijo, študijske programe, ki jih na fakulteti izvajamo predvsem pa raziskovalno delo na Fakulteti za farmacijo.

EATRIS-PLUS

Evropski infrastrukturni center za translacijsko medicino EATRIS je pridobil financiranje Evropske komisije za vodilni projekt Eattris-plus. Ta je namenjen krepitvi zmogljivosti in zagotavljanju inovativnih znanstvenih orodij za doseganje trajnosti programa EATRIS na področju personalizirane medicine. Specifični cilji projekta vključujejo: utrjevanje zmogljivosti centra EATRIS na področju personalizirane medicine za boljše delovanje akademskih institucij in industrije ter povečanje povezovanja centra EATRIS z velikimi farmacevtskimi podjetji; okrepitev trajnostnega finančnega modela EATRIS; spodbujanje deležnikov k aktivnemu vključevanju v infrastrukturno delovanje; in razširitev strateškega partnerstva z raziskovalno infrastrukturo. EATRIS-Plus bo prispeval k združevanju in izkoriščanju translacijske infrastrukturne zmogljivosti akademskih institucij na področju različnih tehnologij omik ter priskrbel dostop do podatkov, pridobljenih s tovrstnimi sodobnimi tehnologijami. Projekt bo s tem omogočil lažje reševanje globalnih znanstvenih in družbenih izzivov na področju personalizirane medicine. Koordinator na UL FFA je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

Erasmus+ ADVANCE

Projekt Erasmus+ ADVANCE je primer izvajanja dobrih praks kompleksnega učenja. Osnovan je na tristopenjskem učnem programu s področja ATMP in bo vseboval: 1) spletne tečaje (*ang. online courses*), 2) spletne seminarje (*ang. webinars*) ter 3) praktično enotedensko delavnico (*ang. workshop*), ki bo tekom projekta izvedena dvakrat. UL FFA je z italijanskim inštitutom za zdravje (Istituto Superiore di Sanita – ISS) zadolžena za sodelovanje pri pripravi učnega načrta ter izvedbo obeh praktičnih delavnic. Vsaka delavnica bo sprejela do 30 slušateljev. Udeleženci programa bodo tekom posameznih faz izobraževanja prejeli potrdila oz. značke, s pomočjo katerih bodo dokazovali ekspertizo s področja ATMP.

Tristopenjski izobraževalni program je namenjen znanstvenikom s širšega področja biomedicine, ki bi na začetku svoje kariere želeli pridobiti specifična znanja, prečne veščine in kompetence za soočanje z izzivi, s katerimi se bodo srečali tekom razvoja, izdelave, trženja in uporabe naprednih zdravil. Izobraževanje bo namenjeno doktorskim in po-doktorskim študentom biomedicinskih znanosti ter študentom farmacije in medicine, zdravnikom in drugim znanstvenikom, ki predstavljajo pomembne člene interdisciplinarnih skupin pri razvoju, izdelavi, prenosu na trg in uporabi ATMP.

Koordinator projekta je EATRIS ERIC, Amsterdam, Nizozemska, kot partnerji pa poleg Univerze v Ljubljani, Fakultete za farmacijo sodelujejo še: Istituto Superiore di Sanita (ISS), Rim, Italija; Universite Libre de Bruxelles, Belgija; Elevate, Utrecht, Nizozemska; KU Leuven, Belgija in Takis SRL, Rim, Italija. Koordinator na UL FFA je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

EATRIS-TRI.si

EATRIS (Evropska raziskovalna infrastruktura na področju translacijskih raziskav) je neprofitna organizacija, ki združuje evropske centre odličnosti na področju razvoja zdravil, diagnostike in medicinskih pripomočkov. Slovenija je od l. 2016 njena polnopravna članica, nacionalna koordinatorica v RS je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan. UL FFA je na podlagi sklepa ZS (2013) o financiranju raziskovalne infrastrukture ustanovila infrastrukturni center, ki ima status vozlišča v državi članici. Nacionalno vozlišče EATRIS-TRI.si bo po vzoru krovne organizacije predstavljalo distribuirano mrežo raziskovalnih organizacij in podporno infrastrukturo. S pridobitvijo projekta EATRIS-TRI.si in naložbami v novo razvojno in raziskovalno opremo, konzorcijski partnerji pri sebi, kot tudi na nacionalni ravni, krepimo razvojne kapacitete in tehnološko platformo, povečujemo raziskovalno konkurenčnost ter standarde kakovosti.

V projektu »Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora – RI-SI-EATRIS-TRI.si« so pod koordinatorstvom in poslovodečega vodilnega partnerja UL FFA vključena še dva konzorcijska partnerja: Kemijski inštitut in Univerza v Mariboru (Medicinska fakulteta). Koordinator na UL FFA je prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan.

COST PROJEKTI

- Challenging organic syntheses inspired by nature - from natural products chemistry to drug discovery CMST COST Action CM1407 (izr. prof. dr. Janez Ilaš, prof. dr. Danijel Kikelj).
- Epigenetic Chemical Biology (EPICHEM) CMST COST Action CM1406 (izr. prof. dr. Janez Ilaš).
- Ion Channels and Immune Response toward a global understanding of immune cell physiology and for new therapeutic approaches (IONCHAN-IMMUNRESPON) COST Action BM1406 (doc. dr. Nace Zidar, izr. prof. dr. Žiga Jakopin).
- Multi-target paradigm for innovative ligand identification in the drug discovery process (MuTaLig) CA15135 (prof. dr. Danijel Kikelj, izr. prof. dr. Tihomir Tomašič).
- Realising the therapeutic potential of novel cardioprotective therapies COST Action CA16225 (doc. dr. Nace Zidar).
- European Network of Vaccine Adjuvants COST Action CA16231 (izr. prof. dr. Ž. Jakopin).
- European Network of Multidisciplinary Research and Translation of Autophagy knowledge (TRANSAUTOPHAGY) COST Action CA15138 (izr. prof. dr. Žiga Jakopin).
- Simulation and pharmaceutical technologies for advanced patient-tailored inhaled medicines (SimInhale) MPNS COST Action MP1404 (prof. dr. Stanko Srčič).
- European Network on Understanding Gastrointestinal Absorption-related Processes COST Action CA16205 (prof. dr. Albin Kristl).
- European Network on Understanding Gastrointestinal Absorption-related Processes COST Action CA16205 (prof. dr. Marija Bogataj).
- European Network of Bioadhesion Expertise: Fundamental Knowledge to Inspire Advanced Bonding Technologies COST Action CA15216 (namestnik prof.dr. Julijana Kristl).
- New diagnostic and therapeutic tools against multidrug resistant tumors COST Action CA17104 (izr.prof.dr. Janez Ilaš).
- New diagnostic and therapeutic tools against multidrug resistant tumors COST Action CA17104 (doc.dr. Nace Zidar).
- Identifying Biomarkers Through Translational Research for Prevention and Stratification of Colorectal Cancer COST Action CA17118 (prof.dr. Marija Sollner Dolenc).
- Innovation with Glycans: new frontiers from synthesis to new biological targets (INNOLOGY) COST Action CA18103 (prof.dr. Marko Anderluh).
- Innovation with Glycans: new frontiers from synthesis to new biological targets (INNOLOGY) COST Action CA18103 (izr.prof.dr. Tihomir Tomašič).
- Functional Glyconanomaterials for the Development of Diagnostics and Targeted Therapeutic Probes (GLYCONanoPROBES) COST Action CA18132 (prof.dr. Marko Anderluh).
- GEnomics of MusculoSkeletal traits TranslatiOnal Network (GEMSTONE) COST Action CA18139 (prof.dr. Janja Marc).
- Towards an International Network for Evidence-based Research in Clinical Health Research COST Action CA17117 (prof.dr. Janja Marc).

ESS PROJEKTI

Mobilnost slovenskih visokošolskih učiteljev (MUL)

UL FFA je izvedla dve gostovanji z namenom sodelovanja v neposrednem pedagoškem procesu na tujih visokošolskih institucijah. Sofinanciranje projekta omogoča podporo pedagoškemu in strokovnemu izpopolnjevanju visokošolskih učiteljev na tujih visokošolskih institucijah ter prenos znanj, izkušenj in dobrih praks pridobljenih v okviru mobilnosti v študijski proces. Pri tem želi UL nameniti posebno pozornost vzpostavitvi dolgoročnih mednarodnih partnerstev ter mrež UL z univerzami v Evropi in po svetu, s ciljem razvijanja vsestranskega medsebojnega sodelovanja na pedagoškem, raziskovalnem in razvojnem področju. UL FFA je v okviru projekta izvedla tromesečni gostovanji izr. prof. dr. Mojca Kerec Kos na Univerzi v Zagrebu in doc. dr. Stane Pajk na Katoliški univerzi v Leuvnu, Belgija.



ESRR PROJEKTI

LAKTIKA

Projekt naslavlja inovativne pristope za nadaljnjo obdelavo sirotke, ki jo *Akcijski program mreže za prehod v krožno gospodarstvo Slovenske strategije pametne specializacije* izpostavlja kot pomemben neizkoriščen alternativni surovinski vir v živilski industriji. V svetovnem merilu nastane letno več kot 200 milijonov ton sirotke, v Sloveniji pa



lahko iz količin proizvedenega sira proizvodnjo sirotke ocenimo na 150.000 ton letno. Ocenjuje se, da je le 50% sirotke nadalje izkoriščene, velik del pa še vedno predstavlja breme okolja (2,5 m³ sirotke predstavlja KPK obremenitev enakovredno 1000PE). Na drugi strani se srečujemo z izrednim naraščanjem povpraševanja po specifičnih sirotkinih proteinih, probiotikih in njihovih metabolitih, ki izkazujejo izjemne fiziološke učinke v organizmu. Pomembna gonila povpraševanja so iskanje novih protimikrobnih sredstev, pomanjkanje obogatenih začetnih otroških mlečnih mešanic (v deželah kot je Kitajska) in specifičnih prehranskih dopolnil katerih povpraševanje raste z zviševanjem standarda in podaljševanjem življenjske dobe. Ob 8% letni svetovni rasti trga sirotkinih proteinov in le 2% svetovni letni rasti proizvodnje sirotke se izkazuje vlaganje v razvoj novih tehnologij na tem področju kot izjemno obetavna naložba. Cilj raziskav je (1) postaviti temelje za uvedbo prebojnih tehnoloških rešitev pridobivanja posameznih sirotkinih proteinov ter (2) razširiti in ojačati njihovo biološko aktivnost, obstojnost in sproščanje, (3) optimizirati pridobivanja probiotikov in njihovih metabolitov v frakcijah sirotke z znižano vsebnostjo proteinov, (4) definirati končne možnosti izrabe sirotkinih komponent po načelu »zero-waste« ter (5) oblikovanje novih funkcionalnih živil in prehranskih dopolnil s komponentami sirotke.

Zastavljene cilje bomo dosegli s povezovanjem komplementarnih znanj podjetja in raziskovalnih organizacij v industrijskem in eksperimentalnem delu raziskav. Trajnost projekta bomo zagotovili s povezovanjem in vključevanjem potencialnih končnih uporabnikov tehnologije v projektne aktivnosti. Koordinator na UL FFA je prof. dr. Albin Kristl.

DRUGI MEDNARODNI PROJEKTI

Ameriški projekt »RNA targets of SNORD116« (Foundation for Prader-Willi Research)

Ameriška neprofitna organizacija Fundacija za raziskave Prader-Willijevega sindroma (Foundation for Prader-Willi Research, FPWR), katere cilj je vlaganje v raziskave PWS in s tem pomagati ljudem s PWS in njihovim svojcem, redno objavlja razpise za raziskovalne projekte. Konec 2015 je konzorcij v sestavi UL FFA (koordinator izr. prof. dr. Tomaž Bratkovič),



Inštitut Jožef Stefan (prof. dr. Boris Rogelj) in University College London Institute of Neurology (prof. dr. Jernej Ule) prejel enoletno financiranje za projekt z naslovom »RNA targets of SNORD116« (»Vezavni RNA-partnerji majhne nukleolarne RNA SNORD116«). Leta 2018 je bila podpisana pogodba za nadaljevanje projekta še za eno leto.

Prader-Willijev sindrom je genetska bolezen, katere etiologija je slabo pojasnjena. Njen osrednji vzrok je delecija genov skupine nekodirajočih RNA (SNORD116), ki so izražene pretežno v možganih in katerih funkcija ni pojasnjena. V okviru projekta bomo za identifikacijo RNA-vezavnih partnerjev SNORD116 uporabili novo tehniko, imenovano hiCLIP, ki jo je razvil prof. Ule s sodelavci. Bistvo pristopa je imunoprecipitacija proteinov, ki vežejo SNORD116 (skupaj z njenimi tarčnimi RNA) v celičnem jedru, ligacija obeh molekul RNA (tj. tvorba hibridnih molekul RNA) in sekvenciranje hibridov. Identifikacija tarčnih RNA SNORD116 bo ponudila vpogled v etiologijo PWS in bo osnova za načrtovanje novih terapevtskih strategij. Koordinator projekta na UL FFA je izr. prof. dr. Tomaž Bratkovič.

BILATERALNI PROJEKTI

Preglednica: *Nosilci bilateralnih projektov, naslovi in sodelujoče države.*

NOSILEC	SODELUJOČA DRŽAVA	NASLOV PROJEKTA
Dr. D. Knez	ZDA	Selektivni zaviralci butirilholin esteraze: potencialna zdravila za terapijo zlorabe heroína
Doc. dr. I. Sosič	ZDA	Načrtovanje, sinteza in vrednotenje zaviralcev in razgrajevalcev proteina Bax
Izr. prof. dr. M. Sova	Rusija	Raziskovanje vpliva derivatov cimetnih kislin na prionske proteine in alfa-sinuklein
Doc. dr. I. Sosič	Madžarska	Načrtovanje kovalentnih zaviralcev farmakološko pomembnih tarč
Prof. dr. S. Gobec	Francija (CEA)	Razvoj novih karbamatnih sond za holinestrase
Izr. prof. dr. T. Tomašič	Madžarska	Optimizacija zaviralcev topoizomeraz kot novih protibakterijskih učinkovin z večjo odpornostjo proti razvoju rezistence
Doc. dr. N. Zidar	ZDA	Razvoj, biokemijsko vrednotenje in biofizikalne študije novih ATP-kompetitivnih zaviralcev DNA-topoizomeraz tipa II
Prof. dr. M. Sollner Dolenc	ZDA	Vrednotenje imunološke in endokrine aktivnosti bisfenolov
Izr. prof. dr. M. Sova	ZDA	Računalniško-podprto načrtovanje in študija odnosa med strukturo in delovanjem modulatorjev TLR7 in TLR8 kot potencialnih protitumornih učinkovin
Izr. prof. dr. M. Lunder	Črna gora	Probiotične in imunomodulatorne lastnosti izbranih prehranskih sevov <i>L. lactis</i>
Izr. prof. dr. T. Tomašič	Srbija	<i>In vitro</i> določanje lipofilnosti in absorpcije gastrointestinalnega trakta in molekulske modeliranje – integrativni pristop k razvoju novih dualnih zaviralcev DNA-giraze in topoizomeraze IV
Doc. dr. A. Pišlar	Srbija	Vloga cisteinskih katepsinov v nevrodegenerativnih boleznih, povezanih z vnetjem (MS in ALS)

Prof. dr. I. Mlinarič Raščan	Francija (CEA)	Novi biološki označevalci v levkemiji (NOBIL)
Izr. prof. dr. Ž. Jakopin	Hrvaška	Razvoj agonistov receptorjev NOD in njihovih novih formulacij kot adjuvansov za cepiva
Izr. prof. dr. T. Tomašič	Argentina	Modulacija delovanja DNA-giraze in topoizomeraze IV: Računalniško-podprto načrtovanje, priprava in optimizacija novih zaviralcev
Izr. prof. dr. Ž. Jakopin	ZDA	Razvoj in karakterizacija peptidnih agonistov NOD1/2 kot protimikrobnih učinkovin
Izr. prof. dr. T. Tomašič	ZDA	Razvoj novih zaviralcev Hsp90 z delovanjem proti virusu hepatitisa C
Prof. dr. S. Gobec	ZDA	Razvoj inhibitorjev MetAP in InhA za zdravljenje tuberkuloze
Prof. dr. S. Gobec	Francija (CEA)	Vzporedna optimizacija inhibitorjev in sond za butirilholin esterazo, validirano tarčo za Alzheimerjevo bolezen

NACIONALNI RAZISKOVALNI PROGRAMI IN PROJEKTI 2019

Raziskovalni programi UL FFA:

Farmacevtska tehnologija: od dostavnih sistemov učinkovin do terapijskih izidov zdravil pri otrocih in starostnikih

Pod vodstvom prof. dr. Albina Kristla združuje raziskovalce Katedre za biofarmacijo in farmakokinetiko, Katedre za farmacevtsko tehnologijo in Katedre za socialno farmacijo.

Program zajema vse segmente od proučevanja osnovnih lastnosti učinkovin in pomožnih snovi do vrednotenja zdravil kot ekonomske in etične kategorij. Glavni cilj programa je razviti metodologije za prepoznavanje in zmanjšanje interindividualne variabilnosti učinkovin v klinično želenih in neželenih učinkih in tako povečati učinkovitost zdravljenja. Razvijajo postopke za načrtovanje delcev z želenimi lastnostmi, kar se izkorišča pri načrtovanju, izdelavi in vrednotenju sodobnih (nano) dostavnih sistemov, ki omogočajo transport učinkovin na mesto delovanja in/ali znotraj celični privzem ter zaščito pred proteolitičnimi encimi in nadzorovanim sproščanjem. Proučujejo biofarmacevtske in farmakokinetične procese po aplikaciji omenjenih dostavnih sistemov učinkovin ter stabilnost in bioanalitiko učinkovin s poudarkom na razvoju prijaznejših tehnologij. Razvijajo nove eksperimentalne modele za proučevanje sproščanja in za vrednotenje permeabilnosti učinkovin skozi sluznico prebavnega trakta in sečnega mehurja. V okviru programa so razvili tudi več vrst *in vitro* modelov za hkratno proučevanje transporta in metabolizma učinkovin, upoštevajoč tudi farmakogenetske vidike. Razviti farmakokinetični-farmakodinamski modeli omogočajo napovedovanje kliničnih izidov zdravil ter iskanje vzrokov za njihovo variabilnost.

Farmacevtska kemija: načrtovanje, sinteza in vrednotenje učinkovin

Pod vodstvom prof. dr. Danijela Kiklja združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko kemijo, Katedre za klinično biokemijo in Katedre za farmacevtsko biologijo.

Cilj raziskovalnega programa je odkrivanje novih učinkovin in razjasnjevanje mehanizma njihovega delovanja na molekularnem nivoju. Program obsega racionalno načrtovanje učinkovin na osnovi znanih in novih validiranih tarč, sintezo in izolacijo učinkovin ter njihovo biološko in fizikalno kemijsko vrednotenje. Validirane tarče bodo izbirali med proteini z znano tridimenzionalno strukturo, ki so dostopne v bazi PDB. V okviru lastnih farmakogenomskih raziskav pa si bodo prizadevali odkriti, izolirati in validirati nove tarčne makromolekule. Med encimi z znano tridimenzionalno strukturo bodo kot tarče za razvoj inhibitorjev izbrali

encime koagulacijske kaskade, Mur ligaze in antigen 85C, med receptorji pa integrin alfa-V-beta-3. Z analizo ekspresije genov s tehnologijo mikromrež načrtujejo identifikacijo, izolacijo in validacijo novih tarčnih makromolekul, ki so udeležene v regulaciji apoptoze.

Farmacevtska biotehnologija: znanost za zdravje

Pod vodstvom prof. dr. Janka Kosa združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko biologijo, Katedre za klinično biokemijo in Odseka za biotehnologijo Instituta Jožefa Stefana.

Delo programske skupine se vključuje v sodobne znanstvene trende z namenom povečati vedenje o življenju, ohraniti zdravje ljudi in čisto okolje. Poleg poznavanja osnovnih mehanizmov delovanja celic so izpostavljene predvsem študije mehanizmov nastanka in napredovanja določenih bolezni, saj s poznavanjem glavnih dejavnikov v bolezenskih procesih lahko identificirajo nove tarče za uspešnejšo diagnozo in terapijo. Dosedanji dosežki članov programske skupine na tem področju, ki se odražajo v številnih publikacijah in citiranosti, kažejo, da je doprinos novih znanj k svetovni zakladnici znanja pomemben. Pomembno je tudi delo skupine pri iskanju novih možnih učinkovin in diagnostičnih pristopov ter pri razvoju analitskih in biotehnoških metod. Skupina pri svojem raziskovalnem delu uporablja in uvaja najsodobnejše znanstvene tehnike in metodologije. Povezanost skupine z drugimi raziskovalci v Sloveniji in mednarodnem prostoru zagotavlja pretok znanja in dobre rezultate tudi v prihodnje.

Klinična biokemija: geni, hormonske in osebne spremembe pri metabolnih motnjah

Pod vodstvom prof. dr. Andreja Janeža deluje na UKC Ljubljana ter na UL FFA, Katedra za klinično biokemijo, koordinatorka je prof. dr. Janja Marc.

Program je zasnovan na lastnih dolgoletnih izkušnjah in dosežkih na področju kliničnih in laboratorijskih raziskav, ki proučujejo kronične presnovne bolezni, osteoporozo, sladkorno bolezen in sindrom policističnih ovarijev. Osteoporozo proučujejo na ravni lokalnih regulatorjev kostne premene. Cilj raziskave je, da osvetlijo pomen lokalnih regulatorjev za etiopatogenezo osteoporoze. Predpostavljajo, da bodo identificirali serumski označevalec, ki bo v korelaciji z dogajanjem v samem kostnem tkivu. Načrtujejo tudi raziskavo vpliva zarodnih mutacij nekaterih odgovornih genov na zdravljenje (farmakogenetika) in na zgodnje odkrivanje oseb s povečanim tveganjem za osteoporozo. Na področju sladkorne bolezni raziskujejo pojav rezistence celic v perifernih tkivih na insulin. Pri bolnicah s sindromom policističnih ovarijev jih zanimajo spremembe mehanizma prenosa glukoze v adipocite po zdravljenju z metforminom ali rosiglitazonom. Predpostavlja se, da bodo pripomogli k razumevanju etiopatogeneze sindroma policističnega ovarija, ki sloni na insulinski rezistenci.

Sodelovanje v drugih programih

Raziskovalci fakultete sodelujejo tudi v raziskovalnih programih, ki se izvajajo na drugih inštitucijah in sicer *Eksperimentalna biofizika kompleksnih sistemov in slikanje v biomedicini*, vodja je prof. dr. Janez Štrancar na Inštitutu Jožef Stefan, *Sistemske avtoimunske bolezni*, vodja je doc. dr. Snežna Šemrl Sodin na UKC Ljubljana in *Celična fiziologija1 10-7*, vodja je prof. dr. Robert Zorec na UKC Ljubljana.

Raziskovalni projekti UL FFA:

- J3-7245 - Odkrivanje novih regulatorjev izražanja RANKL, ključne molekule ne samo v kostni prenovi (vodja: prof. dr. Janja Marc)
- J1-7302 - Nanoteranostiki na osnovi magnetno odzivnih materialov (vodja:izr. prof. dr. Petra Kocbek)
- J4-7640 - Elektrostatska imobilizacija bakterij in vpliv na njihovo filozofijo (vodja: dr. Aleš Lapanje, koordinator na UL FFA prof. dr. Julijana Kristl)
- L2-7550 - Nano strukturirani vlaknasti materiali za ciljno depozicijo zdravilnih učinkovin, izdelani z electrospinningom (vodja: UL FS prof. dr. Igor Emri, koordinator na UL FFA prof. dr. Albin Kristl)
- V4-1605 - Uporaba hmeljnih pripravkov za ekološko zatiranje varoje (*Varroa destructor*) (vodja: prof. dr. Iztok Košir, koordinator na UL FFA prof. dr. Stanko Srčič)

- Z1-8158 - Razvoj novih zaviralcev encimov biosinteze peptidoglikana MurA in MurB (vodja: dr. Marko Jukič)
- J4-8227 - Preprečevanje rezistence tumorskih celic na antiproteazno terapijo z inhibitorji katepsina X. (vodja: prof. dr. Janko Kos)
- J1-8140 - Endokrini in genotoksični potencial inhibitorjev proteinskih kinaz: pomen za tveganje za okolje in zdravje ljudi (vodja: NIB prof. dr. Metka Filipič, koordinator na UL FFA prof. dr. Marija Sollner Dolenc)
- J3-8207 - Novi izzivi folatne terapije v porodništvu in ginekologiji (vodja: UKC LJ prof. dr. Ksenija Geršak, koordinator na UL FFA prof. dr. Irena Mlinarič Raščan)
- J1-8145 - Dinamični vidik vezave ligandov na proteine (vodja: KI prof. dr. Simona Golič Grdadolnik, koordinator na UL FFA prof. dr. Stanislav Gobec)
- J1-8152 - Inhibicija prenove celične stene *Staphylococcus aureus* (vodja: IJS prof. dr. Dušan Turk, koordinator na UL FFA prof. dr. Marko Anderluh)
- J3-8210 - Potencial nizkih, sub-terapevtskih odmerkov statinov in sartanov v primarni in sekundarni preventivi srčno-žilnih bolezni (vodja: UKC LJ prof. dr. Mirza Šabovič, koordinator na UL FFA prof. dr. Janja Marc)
- L1-8157 - Razvoj multifunkcionalnih učinkovin za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni (vodja: prof. dr. Stanislav Gobec)
- Z1-9195 - Zaviralci butirilholin-esteraze za lajšanje simptomov Alzheimerjeve bolezni (vodja: dr. Urban Košak)
- J3-9256 - Razvoj agonistov receptorja NOD2 ter dualnih NOD2/TLR7 agonističnih konjugatov kot novih adjuvansov za cepiva (vodja: izr. prof. dr. Žiga Jakopin)
- J1-9192 - Nove protitumorne učinkovine napetostno odvisnih kalijevih kanalov hEag1 in njihova validacija v limfomih (vodja: prof. dr. Lucija Peterlin Mašič)
- J1-9194 - Nanozdravila z antibiotiki in probiotiki za lokalno zdravljenje parodontalne bolezni (vodja: prof. dr. Julijana Kristl)
- J3-9267 - Zaviranje aktivnosti katepsina X kot nov pristop za zdravljenje Parkinsonove bolezni (vodja: doc. dr. Anja Pišlar)
- J4-9327 - Ciljanje, slikanje in zdravljenje kolorektalnega raka z varnimi teranostičnimi bakterijami (vodja: IJS dr. Aleš Berlec, koordinator na UL FFA prof. dr. Janko Kos)
- N1-0068 - Identifikacija nepeptidnih inhibitorjev imunoproteasoma z metodami razvoja učinkovin na osnovi fragmentov (vodja: prof. dr. Stanislav Gobec)
- N1-0098 - Odkrivanje in mehanizem delovanja novih spojin vodnic hEag1 kalijevih kanalov s protirakavim delovanjem (vodja: prof. dr. Lucija Peterlin Mašič)
- Z1-1859 - Targeted covalent inhibitors: inhibiting monoamine oxidase through non-catalytic amino-acid residues (vodja dr. Damijan Knez)
- J3-1749 - Mezenhimske matične celice-nosilci endogene regenerativne sposobnosti tkiv v boju proti staranju mišično-skeletnega sistema (vodja: doc. dr. Janja Zupan)
- J1-1717 - Razvoj novih zaviralcev Hsp90 s protitumornim delovanjem (vodja: izr. prof. dr. Tihomir Tomašič)
- J3-1759 - Celostna karakterizacija zadetkov analiz GWAS - pot do novih terapevtskih tarč za anabolno zdravljenje osteoporoze (GWASforAna) (vodja: prof. dr. Janja Marc)
- J3-1745 - Vloga imunoproteasoma v oblikovanju imunskega odziva posredovanega s trombociti (vodja: doc. dr. Martina Gobec)
- J4-1776 - Izboljšanje imunoterapevtske vrednosti NK celic z modulacijo cistatina F (vodja: IJS prof. dr. Janko Kos, koordinator na UL FFA prof. dr. Janko Kos)
- J4-1778 - Uporaba malega proteina bakteriofaga v boju proti razvoju odpornosti proti antibiotikom pri bakteriji *Staphylococcus aureus* (vodja: UL BF doc. dr. Matej Butala, koordinator na UL FFA prof. dr. Stanislav Gobec)

- J1-1715 - Atlas proteinskih interakcij za napovedovanje genskih variacij povezanih z interakcijami z zdravili in razvojem bolezni (vodja: UPFAMNIT prof. dr. Dušanka Janežič, koordinator na UL FFA prof. dr. Stanislav Gobec)
- J1-1709 - Strukturni vpogled v mehanizem tvorbe površine bakterije *Clostridium difficile* (vodja: IJS prof. dr. Dušan Turk, koordinator na UL FFA izr. prof. dr. Janez Mravljak)
- J4-1767 - Selektivna ekstrakcija molekul z visoko vrednostjo za sektor specialnih kemikalij iz ostankov predelave lesa (vodja: InnoRenew CoE dr. Andreja Kutnar, koordinator na UL FFA prof. dr. Samo Kreft)
- V1-1914 - Izbor in priprava dosjeja potencialno nevrotoksične kemikalije z uporabo metod *in silico* za namen izvajanja evropske kemijske zakonodaje REACH (vodja: KI prof. dr. Marjan Vračko Grobelšek, koordinator na UL FFA prof. dr. Marija Sollner Dolenc)

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Pridobitev EATRIS projekta	Izboljšanje raziskovalne infrastrukture
Vzpostavitev mehanizma financiranja prijave patentov	Večje število patentnih prijav
Pridobitev novih evropskih projektov	Povečanje raziskovalnih dosežkov
Zaključek javnega arhitekturnega razpisa	Načrtovanje infrastrukturnega centra UL FFA

KLJUČNE SLABOSTI (notranje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Premalo definirana organizacija RR dela	Optimalna izraba človeških in materialnih virov in upoštevanje delovnopravne zakonodaje	Sprejetje RR pravilnika
Pomanjkanje virov financiranja za vzdrževanje patentov	Izobraziti prijavitelje o možnosti financiranja	Delavnica, izobraževanje
Nezadostno spremljanje novosti na področju specifične kemijske in biološke varnosti	Izboljšanje varnosti pri delu	Delavnica ob periodičnem usposabljanju zaposlenih
Pomanjkljivo evidentiranje izdanih dovoljenj Komisije za medicinsko etiko	Pravilno shranjevanje vzorcev in vzpostavitev evidenc.	Evidentiranje izdanih dovoljenj in shranjevanje vzorcev
KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Dolgotrajnost postopkov pri pridobivanju dovoljenj Komisije za medicinsko etiko RS	Pravočasna pridobitev dovoljenj ob prijavi tem doktorskih disertacij	Izdelava organizacijskega priročnika

3.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST

Na področju umetniške dejavnosti v letu 2019 ni bilo aktivnosti.

3.4 PRENOS IN UPORABA ZNANJA

Teme povezane s povečanjem kakovosti raziskovalnega dela, krepitev službe za prenos znanja in krepitev prenosa znanja so opisane v poglavju 3.2 Raziskovalna dejavnost

VSEŽIVLJENJSKO IZOBRAŽEVANJE

- **Laboratorijska biomedicina** - akreditirani deli programa S2 **LBM**. Akreditirani trije deli (vsak po 30 ECTS): Temeljne naravoslovne biomedicinske vsebine, Splošne strokovne vsebine laboratorijske biomedicine in Usmerjene strokovne vsebine laboratorijske biomedicine
- **Vseživljenjsko izobraževanje za magistre farmacije**. UL FFA je v letu 2019 organizirala strokovno izpopolnjevanje na temo Uporaba kanabinoidov. Izobraževanje je potekalo v treh ločenih terminih, skupaj se ga je udeležilo 360 magistrstov farmacije iz lekarn.

- Izvajanje projekta *Marie Skłodowska-Curie European Training Network INTEGRATE* in **PhD4GlycoDrug**.
- Poletna šola **CEEPUS** v obsegu 3 ECTS.

AKTIVNOSTI Z ALUMNI

- Nadgradnja platforme Graduway in spletnega portala za alumne.
- Promocija Kluba alumnov UL FFA med študenti zadnjih letnikov in bivšimi diplomanti (vabilo študentom ob zaključku študija, oglas v Farmacevtskem vestniku, promocija na dogodkih, ki jih organizira UL FFA).
- Povečanje števila članov iz 22 (zadnje četrletje leta 2018) na 262 članov (zadnje četrletje leta 2019).
- Organizacija dogodka za alumne ob 100. letnici UL z naslovom STROKOVNO IZPOPOLNJEVANJE S PODROČJA FARMACIJE - UPORABA KANABINOIDOV (junij 2019).
- Objava aktualnih delovnih mest na spletnem portalu za alumne.
- Oblikovanje predlogov kazalnikov kakovosti na področju odnosov z alumni.

VPETOST V OKOLJE

- Študijski programi UL FFA so **interdisciplinarne** narave. Pri izvajanju sodelujejo tudi učitelji drugih **članic UL** in strokovnjaki iz **gospodarstva, laboratorijske oz. lekarniške prakse**. Zaradi varčevalnih ukrepov je število gostujočih predavateljev iz stroke (in število njihovih kontaktnih ur) zmanjšano za približno polovico (sklep Senata UL FFA 2012). Vključevanje zunanjih izvajalcev v pedagoški proces je del strategije UL FFA, saj obravnavano temo popestrijo z izkušnjami iz realnega okolja.
- Praktično usposabljanje za **farmacevte** se izvaja v javnih in zasebnih **lekarnah** v Sloveniji.
- Praktično usposabljanje za **laboratorijsko biomedicino** se izvaja v **medicinskih laboratorijih** kliničnih centrov, bolnišnic in zdravstvenih domov.
- Del izobraževanja poteka v obliki **študijskih ekskurzij** v industrijsko okolje (Krka, Lek).
- Zunanji deležniki:
 - **lekarništvo** (javne, zasebne in bolnišnične lekarne)
 - farmacevtska **industrija** (Krka, Lek)
 - **distribucijska** podjetja za zdravila
 - strokovna farmacevtska **združenja** (Lekarniška zbornica Slovenije, Slovensko farmacevtsko društvo)
 - Zbornica laboratorijske medicine Slovenije
 - medicinski **laboratoriji** (UKC, splošne bolnišnice)
 - **regulatorni** organi (JAZMP, Ministrstvo za zdravje in Razširjena strokovna kolegija).
- UL FFA z zunanjimi deležniki sooča različne poglede in interese glede kompetenc diplomantov posameznih študijskih programov, pomembnih za zaposljivost diplomantov in strokovno rast področij.
- Sodelovanje v organih izven UL (ministrstva, mednarodne organizacije)
- Uredništva (več kot 30 uredništev nacionalnih in mednarodnih revij)
- Javni nastopi (TV in radijski intervjuji in prispevki)
- Vseživljenjska izobraževanja in usposabljanja – konstantni prenos znanj v stroko (tečaji LBM, usposabljanje za farmacevte, poletne šole, mednarodne šole,...)
- Neposredni projekti (ekspertize, mnenja) za partnerje iz javnega sektorja in gospodarstva.

Preglednica 8: Institucije, ki sodelujejo v izobraževalnem procesu in s katerimi ima UL FFA sklenjene pogodbe o sodelovanju

Št. program	Področje/predmet	Sodelujoče zunanje institucije
EM FAR	praktično usposabljanje	- 59 javnih, zasebnih in bolnišničnih lekarn
	izvajanje študijskega programa	- Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke
	alternativni predmet <i>Klinična farmacija</i>	- Lekarna Ljubljana - Onkološki inštitut Ljubljana - Psihiatrična bolnišnica Ormož - Splošna bolnišnica Murska Sobota - Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik - Univerzitetni klinični center Maribor
	izdelava magistrskih nalog za področje <i>Klinične farmacije</i>	- Splošna bolnišnica Celje - Splošna bolnišnica Jesenice - Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik - Univerzitetni klinični center Maribor - Univerzitetni rehabilitacijski inštitut RS - Soča
S1 LBM	laboratorijsko delo v praksi	- Lek, Ljubljana - Onkološki inštitut Ljubljana - Splošna bolnišnica Celje - Zdravstveni dom Ljubljana (Aškerčeva)
	predavanja in klinične vaje pri predmetu <i>Osnove transfuzijske medicine in transplantacije</i>	- Zavod RS za transfuzijsko medicino
	sodelovanje na področju klinične biokemije, laboratorijske biomedicine in radiofarmacije	- Univerzitetni klinični center Ljubljana
S2 LBM	predavanja in klinične vaje pri izbirnem predmetu <i>Laboratorijska transfuzijska medicina in transplantacija</i>	- Zavod RS za transfuzijsko medicino
	sodelovanje na področju klinične biokemije, laboratorijske biomedicine in radiofarmacije	- Univerzitetni klinični center Ljubljana
S2 INF:	izvajanje študijskega programa	- Lek, Ljubljana - Krka, Novo mesto
vsi študijski programi	izvajanje praktičnih vaj ter izdelava diplomskih in magistrskih nalog	- Lek, Ljubljana

3.5 USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ

3.5.1 KNJIŽNIČNI SISTEM

Knjižnica UL FFA tekoče spremlja strokovne standarde in razvoj bibliotekarske stroke in aktivno sodeluje pri razvoju knjižničnega sistema Univerze v Ljubljani.

Nakup knjig v letu 2019 je znašal 119 enot, oz. 61 naslovov knjig, tako za študente kot raziskovalce. Število izvodov študijske literature je zadovoljivo. V kolikor se pojavijo potrebe po dodatnih izvodih, se le te predhodno uskladijo s predavateljem, oz., nosilcem predmeta. V določenih primerih ima priporočljivo gradivo za študente samo profesor, (predvsem lahko omenimo študente na izmenjavi Erasmus) z enim izvodom in knjižnica poizkuša z nabavo ter dogovorom s profesorjem tako gradivo nabaviti in s tem ugoditi študentskim potrebam.

Celoten knjižnični fond znaša 16.426 inventarnih enot gradiva na dan 31. 12. 2019. V knjižnici UL FFA se

kaže pomanjkanje prostora za knjižnično zbirko, predvsem za diplomska, magistrska in doktorska dela.

Za potrebe habilitacij pedagogov in raziskovalcev smo v letu 2019 strokovno obdelali in vnesli v bazo COBISS 727 prispevkov (monografije, članki, prispevki na konferencah in izvedena dela).

Strokovna in kakovostna izdelava zapisov v sistemu COBISS za potrebe bibliografij raziskovalcev vpliva na večjo odmevnost objav raziskovalcev ter na vrednotenje raziskovalnega in strokovnega dela pri izvolitvah v nazive in prijavah na javne razpise za sofinanciranje raziskav.

V knjižnici je študentom na voljo 8 računalnikov s katerimi lahko dostopajo do različnih informacijskih virov in baz podatkov. Študenti vedno pogosteje uporabljajo tudi svoje prenosne računalnike. Knjižnica UL FFA se bo tudi v bodoče trudila za še boljše sodelovanje med matično ustanovo in Univerzo v Ljubljani.

Precej primarnega študijskega gradiva je še vedno zelo obrabljeno in po informacijah, ki jih je knjižnica prejela s strani založb, tudi ni in najbrže tudi ne bo, predvidenih nobenih novih natisov. V dogovoru s prodekanom za študijsko področje sedaj poteka sprotna izmenjava informacij glede menjavanja študijskega gradiva. Predlog k izboljšanju je tudi v možnosti prostega dostopa do knjig in učbenikov v digitalni obliki.

Trend nakupa publikacij, ki je namenjen profesorjem in raziskovalcem v okviru kateder UL FFA, še vedno vsakoletno upada. Založniška dejavnost glede tiska delovnega gradiva in skript za študente se izvaja glede na potrebe in aktualnost samega delovnega gradiva, vedno več je e-publikacij, odprtega tipa dostopa.

Število naročenih revij ostaja na isti ravni kot leto poprej. V letu 2019 je naročenih skupno 25 revij, od tega je 16 konzorcijskih revij. UL FFA tudi v letu 2019 periodike naroča v okviru javnega naročila UL.

UL FFA ohranja in naroča predvsem tiste revije, ki omogočajo vključenost v konzorcij Univerze v Ljubljani in se s tem zagotavlja zaposlenim in študentom elektronski dostop do baz podatkov tako na delovnem mestu kot tudi preko oddaljenega dostopa.

Študentje pogosto nimajo na voljo prostora, kjer bi si lahko na glas izmenjevali podatke in informacije; sama knjižnica pa za to ni primeren prostor, saj je prvenstveno namenjena študiju v tišini.

Po kazalniku knjižnične statistične dejavnosti število izposojenih knjižnih enot na aktivnega uporabnika ostaja primerljiva s predhodnimi obdobji, saj je bilo v letu 2018 izposojenih 1556 enot knjižničnega gradiva na dom, v letu 2019 pa 1359 enot.

V okviru repozitorija UL je vzpostavljeno ažurno stanje dopolnjevanja spletne povezave z *on-line* gradivom diplomskih in magistrskih nalog, medtem ko ostajajo doktorske naloge do nadaljnjega še vedno umaknjene s spletne strani UL FFA.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Nadaljevanje sodelovanja UL FFA in podaljšanje pogodb v skupnem javnem naročilu za periodiko UL	Racionalizacija stroškov UL FFA pri nakupu periodike in dostop do baz podatkov.
UL FFA izvaja zamenjave in posodobitve nakupa učbenikov in knjižnega gradiva za študente	UL FFA knjižnica skuša in sledi novim izdajam na področju literature ter njihovem nakupu za potrebe študentov s sodelovanjem delavcev v študijskem procesu.
Knjižnica UL FFA je pripravila večino nalog za arhiv vseh diplomskih, magistrskih nalog v letu 2020 v Repozitoriju Univerze v Ljubljani	Dodatno varovanje vseh zaključenih del na UL Fakulteti za farmacijo

KLJUČNE SLABOSTI (notranje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Občasno povečana potreba po računalnikih z dostopom do podatkovnih baz in virov literature za študente za pripravo seminarskih in drugih del. Prostorska stiska za postavitev novih računalnikov.	Dovolj velike računalniške kapacitete v novi knjižnici novogradnje.	Načrtovanje arhitekturnih rešitev.

KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Ni še urejen dogovor na relaciji Univerze v Ljubljani in naše fakultete glede dostopnosti doktorskih nalog in namestitev le-teh v RUL	Dostopnost doktorskih nalog v RUL	Pravni dogovor o avtorskih pravicah doktorskih nalog.
Če pri tujih založbah poide naklada knjig, ki so opredeljene kot študijsko gradivo, je težko zagotoviti dovolj izvodov	Nakup vsaj 15 izvodov posamezne literature drugih ustreznih učbenikov	Koordinacija in izmenjava informacij med knjižnico in nosilci predmetov glede alternativne rabe drugih ustreznih učbenikov
Vedno višje cene za baze podatkov, knjižno gradivo in periodiko.	Ohraniti zadovoljivo število izvodov študijskega gradiva, obseg periodike in dostopa do baz podatkov	Postaviti prioritete in zagotoviti sredstva za nakup novega študijskega gradiva

3.5.2 KARIERNI IN OSEBNOSTNI RAZVOJ ŠTUDENTOV

V Kariernem centru UL FFA (KC FFA) so bile v letu 2019 izvedene naslednje aktivnosti:

- Izvedba splošnih delavnic s področja vseživljenjske karierne orientacije; samoocena in samoevalvacija pred iskanjem dela, zaposlitvene veščine, pisanje motivacijskega pisma in življenjepisa, priprava na zaposlitveni razgovor, uporaba družbenih omrežij za širitev kariernih poti, trg delovne sile, CV klinika, priprava CV, zaposlitvene veščine in prošnje za iskanje praks v tujini.
- Izvedba specifičnih delavnic; regulativa zdravil na trgu, javno nastopanje in predstavitev zaključnih nalog, čustvena inteligentnost na delovnem mestu, motivacija in tehnike učenja za uspešen študij, obvladovanje stresa in sprostitvene tehnike, simulacija selekcijskega postopka.
- Neposredni stik z delovnim okoljem, s podjetji in potencialnimi delodajalci; karierni dan, hitri zmenki, obisk v realna delovna okolja.
- Individualna karierna svetovanja; študenti se obrnejo na kariernega svetovalca v okviru individualnih svetovanj največkrat zaradi nasvetov za pisanje CV in prošnje za prakso in delo, za nasvete o svoji nadaljnji karierni poti, o pridobivanju praktičnih izkušenj doma in v tujini ter zaradi informacij o možnosti študija na višjih stopnjah. Individualna svetovanja so potekala osebno v času uradnih ur na UL FFA, po elektronski pošti ter telefonsko.

Študentke in študenti UL FFA so se udeležili sklopa izobraževanj *Nabildaj se s kompetencami*, sklopa delavnic *Karierni tabor* ter sklopa delavnic v okviru *Zaposlitvenega inkubatorja*; to so sistematični cikli delavnic za večanje zaposljivosti po zaključku študija. Izvedene so bile tudi delavnice pisnih predstavitev (tudi v angleškem jeziku za namen prijave na prakse v tujini). Za vse, ki jih zanima podjetništvo, je bil organiziran dogodek 3P - Pripravljeni na podjetniško pot, za tiste, ki jih zanima tujina pa Izzivi v tujini. Za tutorje in koordinatorje tutorjev je bila izvedena delavnica v obliki modularnega izobraževanja. Obveščanje študentov o dogodkih KC FFA je potekalo preko spletne strani UL FFA, spletne strani KC in profila KC na družbenem omrežju Facebook, naročnikov na e-obvestilnik, ter preko elektronske pošte Študentskega sveta UL FFA.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Terminsko prilagajanje izvajanja aktivnosti KC izven študijskih obveznosti	Možnost vključitve večjega števila študentov v aktivnosti KC
Povečano število aktivnosti za študente s posebnim statusom	S tem smo dali možnost študentom s posebnim statusom, da lahko izbirajo med večjim naborom za njih prilagojenih delavnic
Vključevanje fakultete v krovne dogodke KC	Fakulteto smo vključili npr. v sodelovanje pri Poletni šoli za dijake. S tem smo dali možnost dijakom, da izven standardnih poti (npr. informativni dan) spoznajo študij in fakulteto ter jim s tem olajšali izbiro za študij; fakulteta lahko na podlagi tega pričakuje vpis dijakov, ki so še bolj prepričani v študij na fakulteti.

KLJUČNE SLABOSTI (notranje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Kratkoročno planiranje aktivnosti KC ter posledično premalo časa za obveščanje o aktivnostih	Povečanje časa/dni med organizacijo in dnevom izvedbe aktivnosti; povečanje časa za promocijo aktivnosti	Daljnoročno planiranje terminov za izvajanje aktivnosti; za celotni semester
Usklajevanje ostalih obštudijskih dejavnosti	Organizacija aktivnosti KC izven terminov ostalih obštudijskih obveznosti v organizaciji ŠSFFA	Redno preverjanje urnika aktivnosti pri predsedniku ŠSFFA
KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Zaključek projekta 30. junija 2020	Ohranitev določenih aktivnosti KC za študente: individualno svetovanje, povezovanje s trgom dela ter interne delavnice s področja vseživljenjske karijerne orientacije	Neprekinjeno delo kariernega svetovalca na fakulteti po končanju projekta

3.5.2.1 TUTORSTVO

UL FFA od 2008/09 uspešno izvaja tutorski sistem na posodobljenih temeljih, in sicer v obliki osebnega tutorstva (buddy sistem), učiteljskega tutorstva, predmetnega tutorstva (v vseh letnikih za težje predmete) in tutorstva Erasmus. Tutorstvo se spremlja in beleži, tutorjem, ki so najbolj aktivni, se dejavnost vpiše v Prilogo k diplomu. Tutorstvo Erasmus poteka tako v smeri k pomoči študentom UL FFA, ki bi radi del obveznosti opravili v tujini, kot tudi tujim študentom, ki so prišli na izmenjavo na UL FFA. Študentsko tutorstvo (osebno in predmetno) je vsakoletno evalvirano z vprašalniki, ki so v septembru/oktobru dani študentom, ki so zaključili 1. letnik. Rezultati so predstavljeni na sejah Študentskega sveta UL FFA, pod okriljem katerega deluje študentski tutorski sistem.

Tudi v letu 2019 je UL FFA nadaljevala z izvajanjem vseh zgoraj navedenih oblik tutorstva, ki smo jih uvedli v preteklih letih. Na sestanku vseh učiteljev in študentov tutorjev, ki je bil sklican novembra 2019 in na katerem je bil prisoten tudi prodekan za študijske zadeve, so vsi udeleženi potrdili ustreznost obstoječega sistema. Prav tako so zadovoljstvo s tutorstvom potrdili tudi študentje v neformalnih razgovorih, ki jih je koordinator tutorstva izvedel z njimi ob robu obštudijskih dejavnosti (humanitarne delavnice, družabni večeri).

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Vključitev predmetnega tutorstva pri predmetih, kjer zaznavamo največje sistemske težave	Pomoč študentom v realnem času pred naslednjo anketo
Uvedba prispevka za vpisnino za študentski svet.	ŠS dobi dodatna sredstva za boljšo organizacijo tutorstva ter tudi stimulacijo tutorjev.

KLJUČNE SLABOSTI (notranje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Neupoštevanje vseh ključnih informacij pri samoevalvaciji zaradi časovnih zamud in/ali logističnih težav	Pridobivanje ustreznih študentskim mnenj v realnem času	Sestanki skrbnikov študijskih programov in prodekana za študijsko področje s predstavniki študentov vseh programov, upoštevanje analize vsebovane v poročilih predmetnih tutorjev v tekočem študijskem letu, novi načini vzorčenja
KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Rezultati anket prihajajo prepozno za temeljito obravnavo in sprejem ukrepov za odpravo pomanjkljivosti, deloma rešeno v tekočem letu z delnimi poročili o anketah	Upoštevanje ustreznih časovnih okvirjev za upoštevanje rezultatov anket pri spremembah študijskih programov	Sestanki skrbnikov študijskih programov in prodekana za študijsko področje s predstavniki študentov vseh programov, upoštevanje analize vsebovane v poročilih predmetnih tutorjev v tekočem študijskem letu

3.5.2.2 KREPITEV DELA S ŠTUDENTI S POSEBNIM STATUSOM

Pri delu s študenti s posebnim statusom UL FFA upošteva Statut Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 4/17, 56/17, 56/17, 14/18, 39/18, 57/18, 66/18, 10/19, 22/19, 36/19 in 47/19), Pravilnik o študentih s posebnim statusom na UL z 29. 5. 2018 in Študijski red UL FFA z dne 8. 9. 2017 s spremembami. Vloge študentov za pridobitev posebnega statusa obravnava Komisija za študijsko področje UL FFA, ki ob upoštevanju navedenih aktov, posameznemu vlagatelju v primeru odobritve statusa, dodeli tudi pripadajoče pravice. skrbi za dodatne ugodnosti in za čim manj stresno opravljanje študijskih obveznosti študentov s posebnim statusom.

Študenti se že pred vpisom ali ob vpisu pozanimajo na fakulteti o možnosti za pridobitev statusa. Prodekan za študijsko področje je s študenti izvedel sestanek na temo študentov s posebnim statusom.

Na UL FFA je v študijskem letu 2018/2019 16 študentov s statusom študenta s posebnimi potrebami in 16 študentov s statusom športnika.

Študentom so bile dodeljene predvsem naslednje pravice:

- študentki, ki je gibalno ovirana/invalid je bil dovoljen dostop do parkiranja na dvorišču UL FFA,
- študent z govorno jezikovno motnjo je bil oproščen glasnega branja pred skupino; ima poudarek na pisnem preverjanju in možnost pisnega odgovarjanja pri vseh predmetih,
- podaljšan čas pisanja izpitov, kolokvijev in ustnega preverjanja (do 25 %),
- za izpite in kolokvije študentom, se glede na poslabšano zdravstveno stanje, dovoli naknadna odjava od izpita do trenutka izpita,
- daljši čas izposoje gradiva v knjižnicah.

3.5.3 IZVAJANJE IN RAZVOJ OBŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI

Študentska organiziranost na UL FFA je specifična in študentom omogoča velik spekter delovanja tako s strokovnih področij kot obštudijskega delovanja in mednarodnega udejstvovanja.

Študentski svet UL FFA (ŠSFFA) zelo uspešno deluje. V času svojega delovanja kot organ UL FFA se je uveljavil kot zelo konstruktiven sogovornik pri vprašanjih vezanih na študijski proces in kakovost delovanja UL FFA. V habilitacijskih postopkih je ŠSFFA izdal 35 mnenj o pedagoški usposobljenosti pedagoških delavcev. S svojimi predstavniki je redno sodeloval v drugih organih fakultete (Senat, Upravni odbor, Komisija za študijsko področje, Akademski zbor, Komisija za kakovost in akreditacijo). Študente je zastopal v okviru univerze na sejah ŠS UL.

Na UL FFA sta v letu 2019 svoje delovanje nadaljevala tudi Društvo študentov farmacije Slovenije (DŠFS) in Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva (ŠSSFD). Skupaj s ŠS UL FFA in ŠOFFA so zelo uspešno sodelovali pri organizaciji strokovnih in družabnih projektov: Svetovanje bolnikom, Mala šola klinike, strokovna predavanja in okrogle mize. Nadaljevali so z izdajanjem študentskega glasila Spatula, ki je dosegla 79. številko (do septembra 2019), in z organizacijo Mednarodnega poletnega farmacevtskega tabora, ki bo letos organiziran dvaindvajsetič. Preko ŠSSFD študenti tudi zelo uspešno in aktivno sodelujejo v svetovnem in evropskem okolju.

Študentska organizacija Fakultete za farmacijo (ŠOFFA), ki je ena izmed podružnic ŠOU v Ljubljani, je tudi v letu 2019 organizirala različne dogodke, ki pomagajo študentom v svojem prostem času spoznati svoje sošolce, je pomaga novim študentom biti del različnih dobrodelnih akcij, organizirala žure, strokovne ekskurzije, piknike, Stand-up večere, itd.

Povezava med ŠSFFA, ŠOFFA in DŠFS/ŠSSFD omogoča izvajanje obsežnejših, kompleksnejših in finančno bolj zahtevnih projektov.

Spatula

Spatula je glasilo Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva, pri katerem sodeluje tudi ŠSFFA, s katerim se študente UL FFA seznanja o aktualnih obštudijskih dogodkih in novostih v svetu farmacije, laboratorijske biomedicine, kozmetologije ter sorodnih panog na lokalnem in mednarodnem področju. Je periodična publikacija, ki prispevke objavlja v slovenskem jeziku, razen člankov tujih avtorjev, ki so objavljeni v angleškem jeziku.

Spatuli ima nekatere stalne rubrike kot so:

- Iz stroke (strokovni članek, kozmetološki kotichek, LBM kotichek, industrijski kotichek, novičke)
- Na pogovoru
- Dogajalo se je (tu se omenjajo vse aktivnosti, dogodki in projekti DŠFS, ŠSSFD, ŠSFFA in ŠOFFA, ki so bili izvedeni med preteklo in dotično Spatuljo)
- Ko bom velik, bom ...
- Pogled z druge perspektive
- Poročilo o športnih dosežkih
- Razvedrilo
- Kolumna
- Predstavitev društvenikov

Leta 2019 so bile izdane 3 številke glasila - februarja, maja in oktobra.

5. Simpozij Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva: Sodobna tarčna terapija

Dne 19. oktobra 2019 se je na 6. simpoziju ŠSSFD, pri katerem je sodeloval tudi ŠSFFA, zvrstilo 7 predavanj strokovnjakov iz različnih področij farmacije in medicine, ki so predavali o sodobni tarčni terapiji, podrobneje o bioloških in podobnih bioloških zdravilih. Udeležencev je bilo okoli 300, največ med njimi študentov UL FFA ter tudi študentov ostalih naravoslovnih fakultet. Po predavanjih je simpozij zaključila nadvse poučna okrogla miza, ki seje dotaknila aktualnih problematik v zdravljenju z biološkimi zdravili. Tako sodelujoči kot poslušalci so podali dobre odzive na vsebino in izvedbo simpozija.

Namen simpozija ŠSSFD je bil:

- Študentom in ostalim udeležencem s predavanji različnih strokovnjakov razširiti znanje o terapiji z biološkimi in podobnimi biološkimi zdravili.
- Na enem mestu združiti medicinsko in farmacevtsko stroko, da si med seboj prav tako izmenja informacije v smeri vedno boljših kliničnih in humanističnih izidov.

Dogodki organizirani s strani ŠOFFA

Spoznavni piknik

Oktobra 2019 je ŠOFFA organiziral prvi Spoznavni piknik, ki je bil na Kampusu. Bruci so za 1 €, študentje višjih letnikov pa za 3 € lahko dobili hrano in pijačo ter malo spoznali oz. se družili s svojimi sošolci.

Spoznavni žur

Drugi teden oktobra 2019 je bil organiziran tradicionalni Spoznavni žur v Cirkusu. Ta spoznavni žur je bil daleč najuspešnejši do zdaj, saj se ga je udeležilo približno 800 udeležencev.

Škratki Božička za en dan

Konec novembra 2019 je bila v sodelovanju s ŠOU v Ljubljani organizirana humanitarna akcija »Škratki Božička za en dan«, kjer so študenti lahko prinesli različne stvari iz Božičkovega seznama (higienske pripomočke, igrače, oblačila, ipd.) in tako pomagali otrokom v stiski. Akcija je trajala do 2. tedna decembra 2019. S pomočjo predstavnikov Študentskega Sveta UL FFA, je bila izvedena humanitarna akcija največja do sedaj. UL FFA je prispevala največ na celotni UL.

Zdrav zajtrk

Februarja 2019 zjutraj so pred predavalnico P1 pričakali študente in jim ponujali brezplačen zdrav obrok pred začetkom predavanj.

Humanitarni žur

Marca 2019 so organizirali Humanitarni žur, skupaj s FDV-jem v Cirkusu. Ves izkupiček žura so podarili izbrani družini v stiski.

Strokovna ekskurzija (Beograd)

Decembra 2019 je potekala Strokovna ekskurzija v Beogradu. Obiskali so Fakulteto za farmacijo, kjer so si

ogledali njihov način dela, obiskali različne katedre, slišali o njihovem načinu ocenjevanja, učenja, obštudijskih dejavnostih ter sodelovanju z drugimi fakulteti različnih držav.

Dogodki organizirani s strani ŠOFFA, ŠSFFA in DŠFS

Humanitarni Stand-up

V začetku januarja 2020 so ŠOFFA, ŠSFFA in DŠFS organizirali 1. Humanitarni Stand-up večer, kjer sta nastopila Rok Bohinec in Gašper Bergant. Dogodek je bil razprodan, ves izkupiček pa namenjen izbrani družini v stiski.

Inkubator inovativnosti

Inkubator inovativnosti »Marketing skills event« je bil organiziran pod okriljem podjetja MSD. Ekipe so predstavile svoje rešitve zastavljenemu problemu iz sfere farmacevtskega marketinga.

Drug Dealer večerja in predbožični žur

Drugi teden decembra je bil kot vsako leto organizirana »Drug Dealer« večerja, kjer se srečajo vsi predstavniki študentskih teles na fakulteti (ŠSFFA, DŠFS in ŠOFFA). Isti dan oz. večer je sledil predbožični žur v klubu Square.

Dogodki organizirani s strani DŠFS

Vampire Cup

Na UL FFA so v aprilu 2019 postavili stojnico, kjer so študentje LBM skupaj s prostovoljci iz Rdečega križa mimoidočim študentom določali krvne skupine. Nato so s pomočjo Zavoda Republike Slovenije za transfuzijsko medicino izvedli krvodajalsko akcijo.

Strokovni večer: Podaljševanje življenja z znanostjo in tehnologijo

Strokovni večer se je odvijal 27. 2. 2019 v predavalnici P1. Na izbrano tematiko sta predavala dva strokovnjaka, s katerima so zavzeli tako pogled filozofa kot zdravstvenega delavca. Študentom sta predstavila etična, humanistična in družbena vprašanja, ki bi jih daljša življenjska doba zdravega življenja prinesla kot tudi znanstveno in tehnološko plat tematike.

Svetovanje pacientom: Kronične vnetne črevesne bolezni

Strokovni večer je potekal v četrtek, 11. 4. 2019, v predavalnici P1 na Fakulteti za farmacijo. Na njem so se tekmovalci in ostali študentje podučili o kronični vnetni črevesni bolezni (KVČB) na splošno in seznanili s posebnostmi v rabi bioloških zdravil v terapiji z KVČB. Strokovnemu večeru je sledilo tudi tekmovanje v lekarni Mirje. Na njem so lahko študentje preizkusili svoje komunikacijske veščine in dokazali svoje strokovno znanje.

Strokovni večer: Sindrom izgorelosti

Strokovni večer na temo sindroma izgorelosti se je odvijal 18. 12. 2019 v predavalnici P1. Predavali sta nam tako doktorica medicine kot doktorica psihologije, kateri sta študentom predstavili tako pogled psihiatra kot tudi psihologa. Strokovni večer je bil umeščen v predizpitno obdobje, ko se med študenti mera stresa začne stopnjevati. S strokovnim večerom so ozavestili študente o pomembnosti duševnega zdravja in jih spodbudili k prepoznavanju zgodnjih znakov in preventivnemu ukrepanju.

Prostovoljstvo na UL FFA

Skozi celotno leto so študenti UL FFA pomagali v ProBono ambulant, kjer je bila njihova vloga pregledovanje in pospravljanje darovanih zdravil. Sodelovali so tudi s študenti medicine pri projektu MediMedo, ki je namenjen zmanjševanju strahu pred belimi haljami pri otrocih. Poleg tega so na fakulteti zbirali plastične zamaške, ki so jih podarili organizaciji Vesele nogice.

Za pomoč družinam v stiski so namenili tudi izkupiček enega izmed organiziranih žurov.

Decembra so organizirali tradicionalni Božični bazar, na katerem smo prodajali ročno izdelano kozmetiko, čaje, pecivo ter druge izdelke naših študentov. V okviru bazarja so organizirali še humanitarni božični filmski

večer. Ves zbran denar so v sodelovanju z Rotaract Ljubljana 25 podarili družini v stiski. Decembra so sodelovali tudi pri projektu Božiček za en dan, društvo pa je krilo tudi stroške izdelave treh darilnih paketov.

Med božičnim bazarjem so se pridružili tudi projektu EPSA Social Services Month, v okviru katerega so na stojnici zbirali oblačila in igrače, ki so jih nato podarili Rdečemu križu Ljubljana. Skupaj z Veterinarsko fakulteto pa so organizirali tudi zbiranje povodcev, odej in hrane za živali, ki so jih podarili zavetiščem za živali.

EPSA Javna kampanja: Boj proti raku

V okviru informativnega dne na fakulteti so izpeljali kampanjo na temo boja proti raku, in sicer na pobudo EPSE, ki je takrat organizirala kampanjo »Purple week«. Z dijaki so se fotografirali skupaj z vijoličnimi okvirji, baloni ter drugimi pripomočki in fotografije poslali EPSI.

Javna kampanja: InterAKCIJA

InterAKCIJA je bila eden od dveh večjih projektov skupine Javne kampanje. Namen same kampanje je bil ozavestiti dijake o varni in pravilni uporabi zdravil, ob sočasnem uživanju alkohola ali drugih substanc, kot so marihuana in morebitna zdravila za samozdravljenje - kot so analgetiki in tudi zdravil na recept - antidepressivov.

Na srednjih šolah so izvedli 45-minutno predavanje, ki mu je sledil pogovor z dijaki, da so jim odgovorili na morebitna vprašanja, ki si jih morda ne bi upali zastaviti strokovnim delavcem oziroma specialistom, saj so se zavedali, da je dijakom lahko neprijetno postaviti taka "sporna" vprašanja strokovnjakom. Razdelili so letake, na katerih so bile zapisane internetne povezave, ki omogočajo dijakom, da si tudi sami pogledajo, kakšne so morebitne interakcije med alkoholom in zdravili, ki jih prejema. Prav tako pa so bile na letaku zapisane najpomembnejše informacije kampanje, ki so povzele samo predavanje.

Na delavnicah in predavanjih so dosegli okoli 600 dijakov.

Javna kampanja: Festival zdravja

Na vabilo Lekarne Ljubljana so študentje UL FFA septembra sodelovali na Festivalu zdravja, kjer so pomagali pri izpeljavi delavnice za otroke.

Javna Kampanja: Kam gredo moja zdravila?

V sodelovanju z IPSF EuRO so pripravili kampanjo o odpadnih zdravilih. Namen te kampanje je bil osveščanje o pravilnem ravnanju z odpadnimi zdravili. Študentka Nina Aberšek je na to temo napisala poučno pravljičico, ki so jo potem študenti poslali na različne osnovne šole. Ciljna populacija so bili učenci 5. in 6. razreda. Šole so prosili, če lahko otrokom zgodbo preberejo in jih prosijo, če na to temo izdelajo risbe ali voščilnice. Te so nato v sodelovanju z ekipo humanitarne skupine prodajali na božičnem bazarju na fakulteti. Prav tako so izvedli »online« del. Objavili so nekaj člankov ter Instagram izziv.

Tečaj prve pomoči

Študentje medicine izvajajo tečaj prve pomoči že več let, in sicer za različno publiko. Povabili so jih na UL FFA, kjer so tudi njenim študentom obnovili znanje iz prve pomoči.

Pomoč na stojnicah Europe Donne pri projektu Rožnati oktober

Na vabilo Europe Donne so študentje UL FFA oktobra sodelovali pri aktivnostih kampanje ozaveščanja o raku dojke. Dogajanje je potekalo na stojnici na Kongresnem trgu v Ljubljani.

Javna kampanja: Mental health week

Projekt so izvedli marca na pobudo IPSF EuRO. Ozaveščali so o duševnem zdravju s poudarkom na depresiji. Na UL FFA in v trgovskem centru na Viču so imeli postavljeno stojnico. Na stojnici so imeli plakat kampanje, delili so letake z nekaterimi pomembnimi podatki o depresiji in o antidepressivih, z ljudmi so se pogovarjali o tej temi... S stojnico so želeli širiti dobro voljo in ne zgolj podatke o bolezni, zato so imeli postavljeno tablo, tako imenovan »happy board«, na katero so mimoidoči lahko pripeli listke, kamor so prej zapisali kakšno

pozitivno/spodbudno misel. Delili so tudi male listke, na katere smo prej natisnili šale, ter čokoladne bombone.

Na instagramu so spodbujali študente, naj objavijo sliko nečesa, kar jih veseli in dodajo hashtag #kajmeosrečuje. Eni študentki so potem podarili nagrado - dve vstopnici za Špas teater, ki so jih dobili kot sponzorsko sredstvo.

Motivacijski vikend DŠFS

Dvodnevni dogodek namenjen študentom nižjih letnikov in študentom, ki si želijo pobliže spoznati z Drug Dealerjem, njegovimi projekti in se vanj aktivno vključiti. Letos je pri organizaciji sodelovala tudi ŠOFFA. Program dogodka sestavljajo različne delavnice in treningi mehkih veščin (motivacija, projektno vodenje, komunikacija, reševanje konfliktov, team-building in predstavitvene tehnike). Ob strokovnem delu seveda ni manjkalo družabnega programa s spoznavanjem drugih študentov in trenerjev mehkih veščin. V letu 2019 so Motivacijski vikend izvedli v CŠOD Cerkno.

IPSF SEP (Students Exchange Programme)

To je program mobilnosti, ki študentom farmacije ponuja priložnost za spoznavanje farmacevtske stroke v več kot 90 državah sveta. Je eden večjih projektov IPSF. Program teče vse leto in študentom nudi 1- do 3-mesečne prakse in izkušnje iz področij dela v splošni in bolnišnični lekarni, farmacevtski industriji, raziskovalnemu delu in delu kliničnega farmacevta. Večina praks poteka v poletnih mesecih. V letu 2019 je prakso v Ljubljani, Kranju, na Golniku, v Mariboru, Domžalah in Portorožu v obdobju med junijem in septembrom opravljalo 23 tujih študentov. Število študentov, ki lahko prakso opravlja v tujini, je odvisno od števila študentov, ki jih gostimo pri nas.

UL FFA je leta 2019 omogočila opravljanje SEP praks štirim študentom na katedri za FB, dvema študentoma na katedri za FT, enemu študentu na katedri za SF ter enemu študentu na katedri za BF. Skupno je tako omogočila 8 mest. Zanimanje za opravljanje prakse s strani študentov vsako leto narašča, tako je v letu 2019 na prakso odšlo 33 slovenskih študentov. Študentje so odšli na prakso na Češko, Poljsko, Slovaško, Portugalsko, Finsko, Ciper, Tajvan, v Španijo, Nemčijo, Francijo, Estonijo, ZDA, Indonezijo, Kenijo, Kanado, Južno Korejo in Avstralijo.

EPSA Individual Mobility Project

EPSA Individual Mobility Project (IMP) je dolgoročen projekt, ki študentom farmacije in nedavno diplomiranim farmacevtom in diplomantom farmacevtskih znanosti ponuja možnost za pridobitev delovnih in raziskovalnih izkušenj na vseh področjih farmacevtske stroke. IMP je bil ustvarjen z željo medsebojnega povezovanja evropske farmacevtske industrije, institucij in organizacij študentov farmacije.

IMP ima potencial za poenotenje evropskih držav z vidika mobilnosti študentov farmacije. Projekt študentom in nedavnim diplomantom ponuja najmanj 3 in največ 12 mesecev dolgo plačano pripravništvo v mednarodni farmacevtski instituciji.

Študentska izmenjava – Twinnet

V letu 2019 so Twinnet izvedli s farmacevti iz mesta Besancon v Franciji. Prvi del je potekal pri njih med 6. 3. in 10. 3. 2019. S prijetno dobrodoščilo so bili v njihove domove in jim v petih dneh predstavili njihovo kulturo ter mesto. Dopoldne so imeli strokovni del, sledilo je popoldne z raznimi ogledi in aktivnostmi, nato so dan zaključili s prijetnim druženjem ob igranju iger. Drugi del je potekal v Ljubljani med 9. 4. in 15. 4. 2019. Francoskim študentom so pokazali vse znamenitosti mesta, se udeležili strokovne ekskurzije v tovarni zdravil Krka, d.d. ter predavanj in treningov na UL FFA. Večere so preživljali ob raznih tematskih zabavah (tradicionalni slovenski večer, farmacevtsko brucovanje, družabne igre). Izmenjave se je udeležilo 9 slovenskih in 9 francoskih študentov farmacije.

IPSF Svetovni kongres (Kigali, Ruanda 2019)

IPSF je med 30. julijem in 8. avgustom 2019 organizirala že svoj 65. svetovni kongres, ki je potekal v Ruandi. Primarni namen tega 10-dnevnega druženja študentov farmacije s celega sveta je letno zasedanje generalne skupščine IPSF, ki je sestavljena iz vseh članskih nacionalnih organizacij študentov farmacije.

Generalna skupščina je vrhovni organ IPSF, kjer se predstavijo letna poročila dogajanja v federaciji, sprejemajo odločitve in voli nov izvršni odbor.

Medtem ko se 3 uradni delegati iz vsake države udeležujejo skupščine, pa vzporedno potekajo tudi predavanja, delavnice, treningi mehkih veščin, ogledi mesta, ogledi farmacevtskih podjetij in družabni program. Vsako leto je pred uradnim kongresom organiziran tudi LIT (Leaders in Training), kjer se udeleženci izobražujejo o mehkih veščinah in pridobivajo nova znanja, ki jih pomagajo pri vodenju in organizaciji. Po kongresu sledi štiridnevni ogled države in njenih znamenitosti.

EuRO projekti

Poleg svetovnega kongresa, so se študenti udeležili tudi projektov evropske regije IPSF-pa, znane pod imenom EuRO, ki poleti organizira simpozij, namenjen društvom, ki so člani IPSF-ja, vendar geografsko spadajo pod Evropo. Namen tega simpozija je predvsem izboljšati delovanje organizacije, predstavljati in komentirati nove projekte in sodelovati pri volitvah na skupščini. V letu 2019 je EuRO regionalni simpozij potekal v Varšavi na Poljskem v juliju.

EPSA letni kongres (Sofija, Bolgarija, april 2019)

Zveza evropskih študentov farmacije (EPSA) vsako pomladi organizira svoj največji dogodek, in sicer Letni kongres, ki traja sedem dni, vsebuje pa zelo bogat strokovni in tudi družabni program. Na kongresu se sestanejo delegati iz vsake izmed članskih organizacij (po dva delegata na organizacijo), ki imajo funkcijo odločanja in pravico do glasovanja na Generalni skupščini. Delegati imajo nalogo zastopati interese študentov, ki jih njihova društva predstavljajo, torej slovenska delegata zastopata interese in mnenja študentov Fakultete za farmacijo, hkrati pa predstavljata organiziranost študija farmacije v Sloveniji in iščeta nove ideje ter možnosti za izboljšavo obšolskih aktivnosti na lokalni ravni. Tako se seznanita s projekti mobilnosti, študentskimi možnostmi za udeležbo na različnih kongresih profesionalnih partnerjev EPSA-e (DIA, EAHP, PGEU ...), z možnostmi udeleževanja treningov mehkih veščin in z možnostmi financiranja različnih projektov. Tekom kongresa imata uradna delegata priložnost navezati ali izboljšati stike z ostalimi članskimi organizacijami, kar okrepi sodelovanje med študenti po celotni Evropi. V sklopu Generalne skupščine na kongresu uradni delegati izvolijo novo ekipo EPSA. Na pozicije v ekipi EPSA za mandat 2019/2020 je bilo izvoljenih sedem študentov Fakultete za farmacijo.

Možnost za navezovanje stikov in udeležbo na strokovnem delu programa pa dobijo tudi ostali študenti udeleženci, tako preko dvodnevne tematike simpozija kot tudi delavnic in treningov mehkih veščin, ki potekajo vzporedno z Generalno skupščino. Letnega kongresa v Bolgariji, Sofiji, se je udeležilo kar 36 slovenskih študentov.

EPSA Poletna univerza (Portorož, Slovenija, julij 2019)

Poletna univerza je EPSA dogodek, kjer ni zasedanja Generalne skupščine. Leta 2019 je Poletna univerza potekala v Portorožu, kjer so se imeli študentje iz članskih društev možnost družiti, hkrati pa v sproščenem vzdušju pridobiti nove veščine s pomočjo treningov in delavnic o mreženju, Evropski uniji, komunikaciji. Letošnjo letno recepcijo je organiziralo Društvo študentov farmacije Slovenija oz. Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva. Poletne univerze se je udeležilo 17 študentov.

21. EPSA Poletno univerzo je organiziralo 8 študentov farmacije, pri samem poteku Poletne univerze pa je pomagalo 20 slovenskih študentov. 21. EPSA Summer University 2019 je potekal od 16. do 21. julija 2019, v Portorožu. To je vsakoletni projekt EPSA-e, ki študentom farmacije iz cele Evrope omogoča vpogled v aktualne in inovativne teme s področja farmacije ter ima poudarek na sproščenem vzdušju, prepredenim s kvalitetnim izobraževalnim programom. Pod letošnjim naslovom »Joining forces with other professionals for better healthcare« so se zvrstile razne delavnice in treningi na temo medpoklicnega sodelovanja in izobraževanja. Na ulicah Portoroža smo izvedli javno kampanjo o HPV in o problematiki ozaveščali mimoidoče. Odpravili smo se na strokovno ekskurzijo v tovarno zdravil Krka, d.d. in se po poti ustavili v Postojni ter si ogledali človeško ribico. Zadnji dan je bilo na vrsti tudi zaključno preverjanje, na katerega se je prijavilo kar nekaj udeležencev. Ti so rešili kratek test, ki so ga pripravili nosilci delavnic in več kot polovica pravih odgovorov ter prisotnost na izobraževalnem programu, je le tem prinesla certifikat z dvema kreditnima točkama, ki ga je izdala Fakulteta za farmacijo, Univerza v Ljubljani.

121 študentov farmacije iz cele Evrope se je med večeri družilo in spoznavalo kulturne navade novih prijateljev iz drugih držav. Medkulturno sodelovanje in vzdušje je bilo v Portorožu res odlično. Za to se moramo zahvaliti odličnim udeležencem, predavateljem, trenerjem in soorganizatorjem, ki so pripomogli h kreaciji zabavnega in poučnega farmacevtskega tedna na sončni strani Alp.

EPSA Jesenska skupščina (Poreč, Hrvaška, oktober in november 2019)

Jesenska skupščina je drugi največji in najpomembnejši dogodek EPSA, kjer se na zasedanju Generalne skupščine prav tako zberejo uradni delegati članskih organizacij in člani ekipe EPSA, ki po polovici opravljenega mandata predstavijo svoje dosedanje delo in načrte za vnaprej. Podobno kot na Letnem kongresu je dolžnost in pravica dveh slovenskih delegatov na zasedanjih skupščine predstavljati mnenja in zastopati interese slovenskih študentov farmacije, poleg tega pa imata tudi volilno pravico in s tem možnost soodločanja. Jesenska skupščina tako kot Letni kongres združuje strokovni (tematski simpozij, delavnice, treningi mehkih veščin) in družabni del. Slovensko delegacijo je na Jesenski skupščini zastopalo 35 študentov.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Uvedba prispevka za vpisnino za študentski svet	ŠS dobi dodatna sredstva za boljšo organizacijo tutorstva ter tudi stimulacijo tutorjev
Enaka zastopanost študentov vseh smeri študija na občudijskih dejavnostih	Vsi študenti UL FFA sodelujejo v raznih dejavnostih
Odlična komunikacija z vodstvom fakultete	Boljši pretok informacij in zadolžitev ter prošnji iz obeh strani
Enotnost, povezanost in sodelovanje: v ta namen smo izvedli delovno soboto, kjer se je naredil tudi letni plan in so se rešile razne nejasnosti in zapleti	Dober timski duh in povezanost poskrbita za tekoče in lahkotno delovanje DŠFS brez večjih zapletov. Veliko smo naredili tudi na medsebojni pomoči in povezanosti posameznikov
Uvedba Excel koledarja, kamor se vpišejo vse dejavnosti, roki, promocije in dolžnosti, kdo je odgovorna oseba in kdaj se bo stvar izvajala	Večja sledljivost in organiziranost posameznih dogodkov in lažje usklajevanje z drugimi zadevami. Manj nesporazumov in zapletov, ter boljša mehanika DŠFS
Prestrukturiranje načina pisanja zapisnikov DŠFS	Omogoča večjo preglednost in razumevanje zapisnika, ter lažje branje le-tega, saj zajema le najpomembnejše in smiselne diskusije
Uvedba mesečnega koledarja za študente, ki zajema vse dogodke tistega meseca	Doseganje vseh študentov UL FFA: večja preglednost nad dogodki in udeležba študentov na le-teh

KLJUČNE SLABOSTI (notranje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Nezadostna finančna sredstva	Pridobiti sredstva za boljše organiziranje občudijskih dejavnosti	Povečati prijave na razpise za projekte ter tudi prositi fakulteto za dodatna sredstva
Sodelovanje DŠFS, ŠS ter ŠO	Doseči boljše organiziranje projektov s sodelovanjem različnih študentskih teles	Definiranje hierarhije odločanja
Slaba urejenost prostorov namenjenih občudijskim aktivnostim	Izboljšati opremljenost trenutnih prostorov in opozoriti na študentske prostore pri novogradnji	Sodelovanje z vodstvom pri predlogih za izboljšave prostorov
Prevelike skupine pri določenih športnih aktivnostih	Povečati število skupin pri določenih športnih aktivnostih	Sodelovanje z drugimi fakultetami za ponudbo več terminov vadbe
KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Ukinitev obvezne športne vzgoje po direktivi UL	Preprečiti ukinitev sistema opravljanja športne vzgoje na UL FFA	Obdržati športno vzgojo v trenutni izvedbi oz. jo izboljšati s prenovo

3.6 UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI

3.6.1 DELOVANJE SISTEMA KAKOVOSTI

Skladno s Pravila o organizaciji in delovanju UL FFA z dne 8. 9. 2017, s spremembami z dne 26. 10. 2018 ter razvijajočo kulturo delovanja na UL FFA je h kakovosti zavezan vsak posameznik v okviru svojih pedagoških, raziskovalnih, strokovnih ali organizacijskih aktivnosti. Za sistemsko spremljanje kakovosti je kot stalno delovno telo Senata UL FFA imenovana Komisija za kakovost in akreditacijo, ki je štiričlanska komisija, katere člani so najmanj dva visokošolska učitelja in en študent.

Komisija ima naloge:

- spremljati izvajanja ukrepov iz Letnega poročila o kakovosti,
- preverjati zaključenosti zank kakovosti (identifikacija pomanjkljivosti, ukrep, rezultat),
- tekoče spremljati kakovost študija in daje predloge za njegovo izboljšanje Senatu UL FFA,
- pripraviti stališča in mnenja za razpravo in spremljanje na Senatu UL FFA
- načrtovati, organizirati in spremljati aktivnosti v akreditacijskih postopkih.
- pripraviti letno poročilo o kakovosti (samoevalvacijsko poročilo),
- spremljati izvajanje pravil o organizaciji in delovanju UL FFA in daje pobude vodstvu ali Senatu za spremembe.

Komisija je pri svojem delu neodvisna, pri izvajanju aktivnosti pa sodeluje z dekanom in pristojnimi prodekani ter ostalimi zaposlenimi na UL FFA. Komisija lahko predlaga ukrepe za spremljanje in/ali izboljšanje kakovosti delovanja UL FFA dekanu.

Komisija za kakovost pripravi na začetku koledarskega leta vsebinski program svojega dela.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Vzpostavljena pregledna in ažurna zbirka aktualnih in zgodovinskih dokumentov na fakultetnem sharepoint portalu.	Hiter dostop do relevantnih dokumentov o tekoči organizaciji in delovanju fakultete racionalizirajo aktivnosti.

KLJUČNE SLABOSTI (notranje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Preobremenjenost predstavnika študentov v Komisiji za kakovost in akreditacijo v obdobju priprave poslovnega poročila (aktivnosti v Študentskem svetu, organizacija Informative...)	Še bolj poglobljena vključenost predstavnika študentov v aktivnosti samoevalvacije in priprave poslovnega poročila	Okrepitev z dodatnim študentom, ki bi razbremenil predstavnika študentov
KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Kratki časovni roki za izpolnjevanje šablon za poslovno poročilo	Dovolj časa za usklajevanje predlogov ukrepov med deležniki	Z aktivnostmi začeti konec novembra

3.6.2 MEHANIZMI ZA SPREMLJANJE IN IZBOLJŠEVANJE KAKOVOSTI

REZULTATI ŠTUDENTSKE ANKETE

Študentske ankete se izvajajo v informacijskem sistemu VIS v skladu s Pravilnikom o študentski anketi na UL (sprejetem leta 2014). Anketa za 1. in 2. stopnjo študija je sestavljena iz treh delov (za predmete in izvajalce pred in po končnem preverjanju znanja in za študijski proces splošno) ter dela o študijski praksi (če študijski program vsebuje obvezno študijsko prakso). Anketa za 3. stopnjo študija je sestavljena iz dveh delov (v prvem in drugem letniku).

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Sestanki skrbnikov prvostopenjskih in drugostopenjskih študijskih programov z vsemi nosilci predmetov z namenom skrbne analize rezultatov študentskih anket	Analiza anket glede na dosežene povprečne ocene študentov in kakovost izvedbe učnih enot

Pogovori skrbnikov študijskih programov z učitelji, ki po anketah dosegajo nižje vrednosti	Odpravljanje pomanjkljivosti, ugotovljenih na osnovi anket, olajšanje opravljanja študijskih obveznosti, kjer gre za logistične zaplete, uvedba novih oblik poučevanja
--	--

KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Rezultati anket prihajajo prepozno za temeljito obravnavo in sprejem ukrepov za odpravo pomanjkljivosti, deloma rešeno v tekočem letu z delnimi poročili o anketah	Upoštevanje ustreznih časovnih okvirjev za upoštevanje rezultatov anket pri spremembah študijskih programov	Sestanki skrbnikov študijskih programov in prodekana za študijsko področje s predstavniki študentov vseh programov, upoštevanje analize vsebovane v poročilih predmetnih tutorjev v tekočem študijskem letu

3.6.3 MEDNARODNE EVALVACIJE IN AKREDITACIJE

Na področju mednarodnih evalvacij in akreditacij v letu 2019 ni bilo aktivnosti.

3.7 POSLOVANJE

3.7.1 VODENJE IN UPRAVLJANJE

UL FFA v trikotniku znanja povezuje razvojni, inovativni in izobraževalni vidik. Kot družbeno odgovorna visokošolska ustanova skrbi za razvoj kritično mislečih diplomantov, sposobnih soočanja z izzivi prihodnosti in za prenos in uporabo novih znanstvenih spoznanj v delovno okolje.

UL FFA predstavlja neločljiv preplet študentov in zaposlenih. Sodelovanje v procesih upravljanja, izboljšanja pedagoškega procesa in raziskovalne dejavnosti je odlično. V preteklem obdobju je UL FFA iskala nove sinergije na področjih mednarodnih aktivnosti in povezovanja z družbenim okoljem. Organizirala je Klub alumnov, s čimer želi intenzivirati vpetost v okolje in stroko.

Živimo v dinamičnem času, srečujemo se z neprestanimi spremembami, to pa zahteva nenehno prilagajanje in razvoj novih spretnosti in kompetenc v vseh segmentih dela; v pedagoškem, raziskovalnem in strokovnem. Krepitev kompetenc zaposlenih UL FFA podpira z udeležbo na strokovnih in znanstvenih srečanjih, delavnicah in izobraževanjih. V ta namen ima vzpostavljen sistem sredstev za individualno raziskovalno delo, prijave v sheme internacionalizacije in podobno. UL FFA je prilagodila interne akte za službene odsotnosti, kar odraža podporo internacionalizaciji.

Proces vodenja temelji na spodbujanju timskega dela. UL FFA spodbuja povezovanje učiteljev in raziskovalcev v projektne skupine, ki so kompetentne za izvajanje velikih projektov, bodisi raziskovalnih ali organizacijskih. Na ta način želi posameznike opravičevati za aktivno kreiranje stališč in strategij UL FFA in s tem povečati občutek pripadnosti posameznika instituciji. Primer dobre prakse je delovna skupina za izdelavo koncepta novogradnje Brdo. Program dela je oblikovan in predložen Akademskemu zboru v procesu kandidature za dekanjo. Vodstvo fakultete je program dela za mandatno obdobje 2019-2023 izdelalo na izhodiščih analize SWOT, v katerem so bile analizirane prednosti, šibkosti fakultete v celoti ter ocenjeni izzivi in stopnje težavnosti, v katerih se UL FFA nahaja. Program delovanja odraža tudi postavljeno vizijo vodenja, ki temelji na graditvi pripadnosti fakulteti, razvoju kadrov in ambiciozno zastavljeni viziji razvoja. Program je zasnovan po področjih dela; (1) Človeški viri, (2) Pedagoško delo, (3) Znanstveno-raziskovalno delo, (4) Prenos in uporaba znanja in (5) Poslovanje.

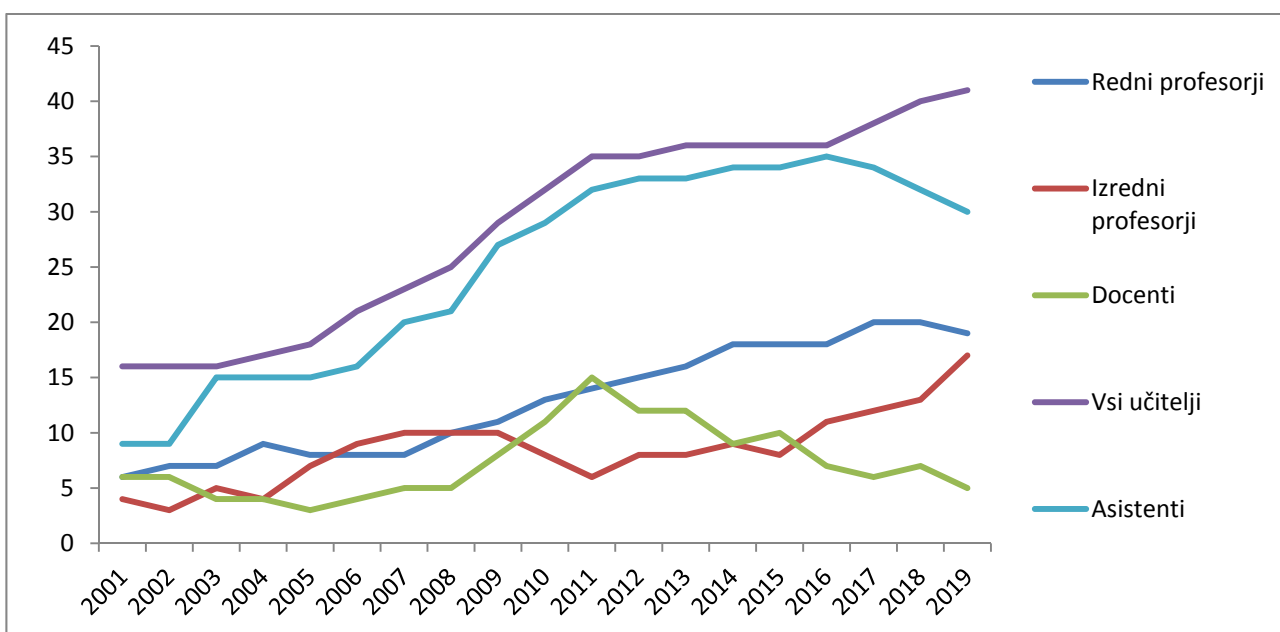
UL FFA je mednarodno uveljavljena izobraževalna in znanstvena ustanova. S svojim poslanstvom in vpetostjo v družbeni je ključni deležnik pri doprinosu dobrobiti na področju zdravja, visokošolskega izobraževanja in gospodarske uspešnosti

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Implementacija ugotovitev delne notranje revizije UL	Transparentnost delovanja
Uvajanje sprememb in Navodil za zaposlovanje na UL	Racionalna razporeditev kadrov in dela

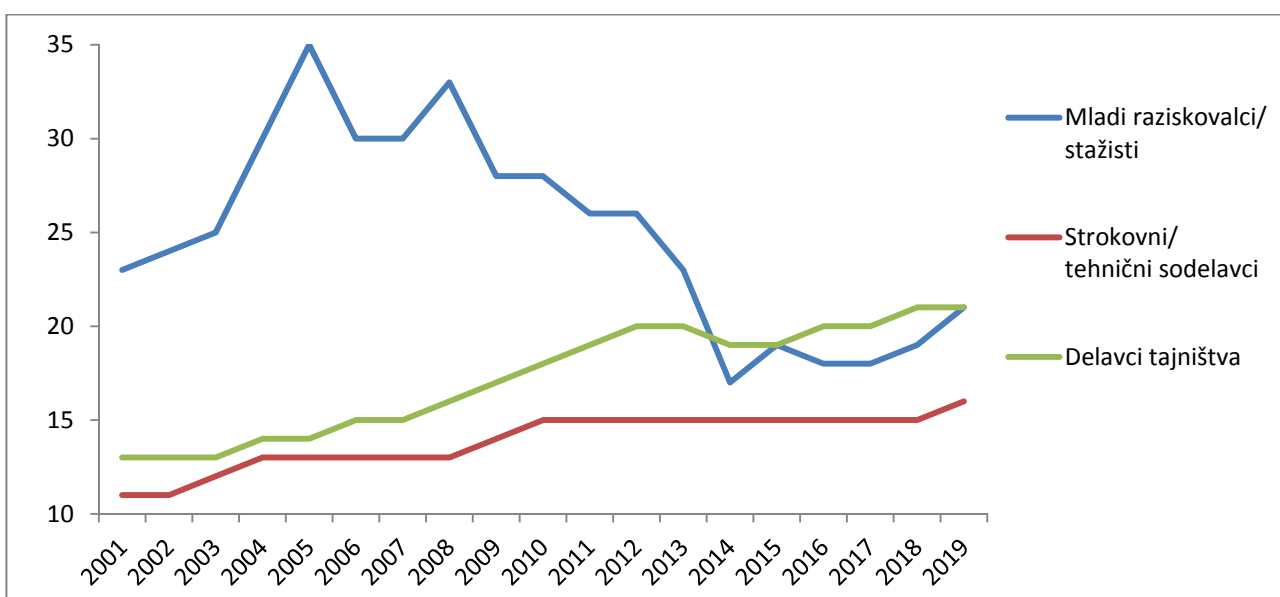
Posodobitve obrazcev osebnega letnega delovnega načrta (OLDN)	Racionalna razporeditev kadrov in dela
Posodobitve Študijskega reda UL FFA	Uskladitev dela z UL

3.7.2 KADROVSKI RAZVOJ IN KADROVSKI NAČRT

Na dan 31. 12. 2019 je bilo na UL FFA zaposlenih 165 delavcev s polnim delovnim časom ter 11 delno/dopolnilno zaposlenih delavcev. Poleg 71 redno zaposlenih učiteljev in asistentov ter 1 predavatelja, je bilo zaposlenih še 7 dopolnilno zaposlenih pedagoških delavcev, 42 raziskovalcev (od tega 4 dopolnilno) in 21 mladih raziskovalcev, 16 tehničnih sodelavk in 20 delavcev tajništva UL FFA. Po številu študentov na učitelja je UL FFA še vedno v slabšem položaju, glede na povprečje drugih članic UL, zlasti če primerjamo naravoslovno tehniške fakultete (slike 11-13).



Slika 11: Število habilitiranih učiteljev (redni in izredni profesorji, docenti) in asistentov od 2001 do 2019



Slika 12: Število mladih raziskovalcev/stažistov in strokovnih/tehničnih sodelavcev od 2001 do 2019

Preglednica 7: Pregled števila redno in s polnim delovnim časom zaposlenih učiteljev in asistentov ter vseh raziskovalcev, mladih raziskovalcev, strokovnih/tehničnih sodelavcev, delavcev tajništva UL FFA (podatki na dan 31.12.) v zadnjih 19 letih in izračun razmerja učitelj/študent in asistent/študent. Število redno vpisanih študentov velja na dan 1.10

Leto	RP	IP	DOC	Skupno število učiteljev	Število študentov*	Razmerje med študenti in učitelji	Število asistentov	Razmerje med študenti in asistenti	Znanstveni sodelavci, raziskovalci (polni in krajiš DC)	Mladi raziskovalci/ stažisti	Strokovni/ tehnični sodelavci	Delavci tajništva
2001	6	4	6	16	944	59,0	9	105,0	-	23	11	13
2002	7	3	6	16	1051	65,7	9	116,8	1	24	11	13
2003	7	5	4	16	1066	66,6	15	71,1	3	25	12	13
2004	9	4	4	17	1021	60,1	15	68,1	8	30	13	14
2005	8	7	3	18	997	55,4	15	66,5	12	35	13	14
2006	8	9	4	21	1024	48,8	16	64,0	14	30	13	15
2007	8	10	5	23	1081	47,0	20	54,1	10	30	13	15
2008	10	10	5	25	1079	43,2	21	51,4	11	33	13	16
2009	11	10	8	29	1148	39,6	27	42,5	10	28	14	17
2010	13	8	11	32	1291	40,3	29	44,5	15	28	15	18
2011	14	6	15	35	1430	40,9	32	44,7	19	26	15	19
2012	15	8	12	35	1406	40,2	33	42,6	17	26	15	20
2013	16	8	12	36	1434	39,8	33	43,5	16	23	15	20
2014	18	9	9	36	1378	38,3	34	40,5	22	17	15	19
2015	18	8	10	36	1276	35,4	34	37,5	23	19	15	19
2016	18	11	7	36	1287	35,7	35	36,8	22	18	15	20
2017	20	12	6	38	1330	35,0	34	39,1	22	18	15	20
2018	20	13	7	40	1334	33,4	32	41,7	32	19	15	21
2019	19	17	5	41	1336	32,6	30	44,5	42	21	16	21

Legenda: RP – redni profesorji, IP – izredni profesorji, DOC- docenti, ASIST - asistenti

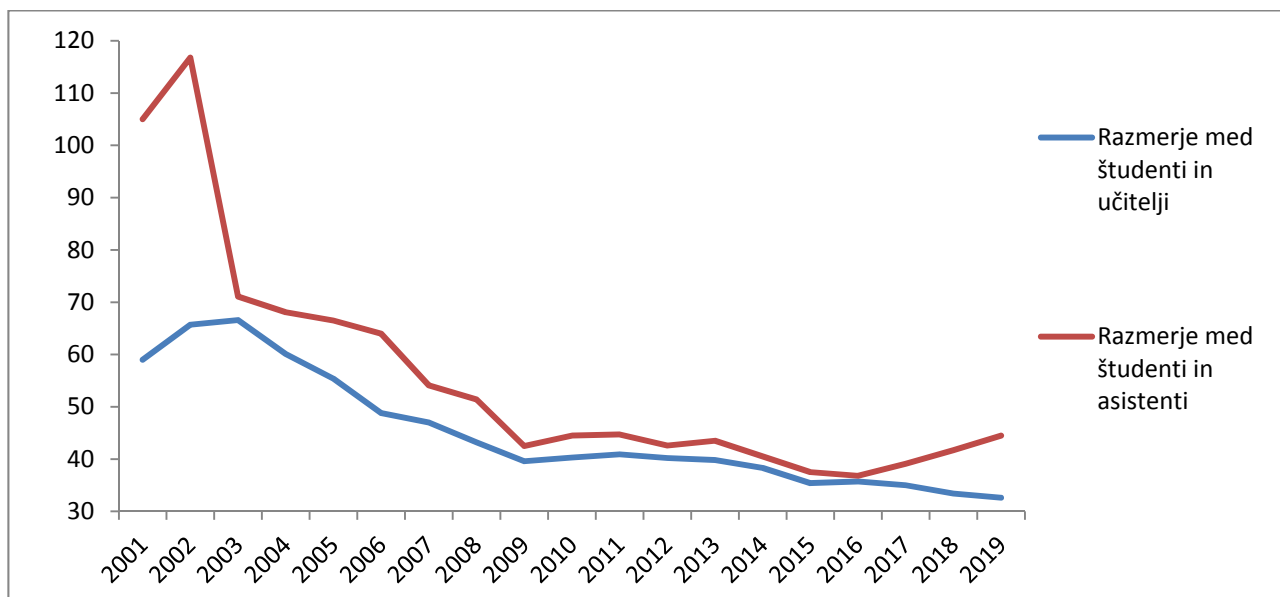
* samo število študentov študijskih programov **1. in 2. stopnje**

UL FFA posebej skrbi za kakovost habilitacijskih postopkov in dosledno uveljavljanje meril in za usposabljanje delavcev za vodenje projektov in enot.

Skrbi tudi za strokovni razvoj visokošolskih učiteljev in sodelavcev s podoktorski usposabljanji in raziskovalnim delom na tujih institucijah in preko udeležb oz. sodelovanja na konferencah in seminarjih doma in v tujini.

Pedagoški delavci in raziskovalci opravljajo tudi strokovno delo, ki pomeni podporo stroki tako v državi kot tudi v EU, hkrati pa pomeni zanje in za UL FFA dodatno obremenitev.

UL FFA skrbi tudi za razvoj in usposabljanje upravno administrativnih in tehničnih delavcev, ki jih vključuje v usposabljanja za vodenje ali specifična izpopolnjevanja izven UL FFA.



Slika 13: Razmerje študenti/učitelji in razmerje študenti/asistenti od 2001 do 2019

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Zaposlitev raziskovalcev za nedoločen čas	Stabilno načrtovanje raziskovalnega dela
Delne zaposlitve nosilcev predmetov	Stalnost kakovosti pedagoškega dela

KLJUČNE SLABOSTI (notranje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Povečan obseg dela zaradi uvedbe novega sistema APIS	Zagotavljanje nemotenega dela OE tajništvo	Vzpostavitev premostitvenih oz. dodatnih zaposlitev
KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Nestabilnost financiranja raziskovalnega dela	Stabilno financiranje raziskovalcev	Preučitev dobrih praks in pravnih podlag za vzpostavitev premostitvenega sklada

3.7.3 INFORMACIJSKI SISTEM

Prvenstvena naloga Službe za informatiko UL FFA je zagotavljanje čim višje stopnje varnosti, razpoložljivosti in zanesljivosti delovanja informacijskih virov fakultete. Spremljanje delovanja omrežja zagotavlja sistem PRTG (Univerzitetna služba za informatiko) ter interni nadzor s programsko opremo NAGIOS. Pri svojih aktivnostih in prizadevanjih Služba za informatiko sledi ciljem, zapisanim v dokumentu Strategija UL 2012-2020, in jih v okviru finančnih in kadrovskih zmožnosti tudi uresničuje. Hkrati zagotavlja informacijske storitve, prilagojene posebnostim fakultete. Pomembna področja delovanja službe so v sodelovanju z RC FFA skrb za razvoj informacijsko komunikacijske infrastrukture, vzdrževanje, nabava, nadgradnja in implementacija uporabniške strojne in programske opreme, ter zagotavljanje varnosti delovanja. Informacijska tehnologija je vpeta v vsa področja delovanja fakultete, tako v izvajanje pedagoške in raziskovalne, kot tudi strokovne in podpornih dejavnosti.

Informacijski sistem UL FFA je del skupnega okolja informacijsko komunikacijske infrastrukture in sistemov UL (Arnes in Omrežje Metulj, Exchange, GC, Eduroam), znotraj UL FFA pa deluje avtonomno in je v svojem delovanju prilagojen posebnostim fakultete.

Informacijska podpora učnemu procesu in kakovost informacijskih storitev

V letu 2019 je UL FFA v celoti zamenjala računalniško opremo v računalniški učilnici P5 in videoprojekcijsko opremo v glavni predavalnici P1 in v sobi za zagovore. Delno je bila posodobljena mrežna infrastruktura z nakupom mrežnih stikal, kar bistveno prispeva k višji hitrosti povezovanja v internet, prav tako se je zvišal nivo varnosti z novim požarnim zidom.

UL FFA je v letu 2019 zamenjala ali nadgradila približno petino računalniške opreme na fakulteti. Redne aktivnosti so obsegale posodabljanje in vzdrževanje fakultetnih računalnikov pri uporabnikih, v predavalnicah in v stari računalniški učilnici.

Glede uporabe sodobnih IK tehnologij UL FFA študentom omogoča in vzdržuje dostop do različnih vsebin preko spletne učilnice. UL FFA potencial vidi v univerzitetnem podpornem centru za izmenjavo izkušenj pri didaktični uporabi IKT in v povzemanju dobrih praks s strani drugih članic. Univerza nudi možnosti izobraževanja za sodobne načine poučevanja z uporabo IKT. V letu 2019 je bil kupljen interaktivni zaslon, katerega uporaba bo v letu 2020 olajšala izvedbo prezentacij gibalno oviranim študentom ter študentom z disleksijo.

Na področju programske opreme UL FFA zaposlenim omogoča uporabo specializiranih licenčnih programov, ki jih naroča, oziroma podaljšuje najem bodisi preko skupnih naročil v okviru UL ali v lastni izvedbi. Učni proces je pri računalniški izvedbi vaj podprt z uporabo specialne programske opreme (Lhasa Nexus, TreeAge Pro Healthcare, IBM SPSS Statistics, Turning Point). Tudi v laboratorijih se za izvedbo vaj uporablja specializirana programska oprema (Maxsim2). Za raziskovalno delo se uporabljajo specializirane aparature, krmiljene s posebnimi programskimi orodji. Fakulteta je tudi v letu 2019 izvedla skupno naročilo programske opreme ChemOffice Professional za fakulteto in za dve drugi članici UL. Možnost uporabe programa še vedno nudi tudi študentom, nudi administracijo, instalacijo in podporo za delovanje navedene programske opreme. Združen nakup pomeni precejšen finančni prihranek. Uporaba programske opreme se prepleta tako pri raziskovalnem kot pedagoškem delu. Poleg ChemOffice Professional se je v letu 2019 najemalo specializirano programsko opremo Lhasa Nexus, IBM SPSS Statistics, Mathematica, Amebis Besana. UL FFA ima v uporabi tudi programsko opremo SigmaPlot, GraphPad, NVivo 11 Pro, FlowJo, Stata/IC, MestReNova, OriginPro, Ansys, PharmaSave, podaljšujemo tudi VirtualToxLab. Služba za informatiko centralno skrbi za protiplagiatorsko pregledovanje zaključnih študentskih del, kot tudi raznih člankov in seminarjev, v ta namen UL FFA podaljšuje uporabo programa Turnitin.

Prenova poslovnih procesov in njihova informatizacija

Obseg opreme se iz leta v leto povečuje, in prav zaradi tega se povečuje obseg vzdrževalno servisnih del, saj tudi starejša oprema ostaja v uporabi. Delno je bila opremo uporabnikov zamenjana, delno namenjena uporabi novo zaposlenih sodelavcev. Tiskalniška oprema se delno še vedno najema, pretežno gre za oddelčne tiskalnike ali večopravilne naprave, ki jih sicer UL FFA namerava kupiti. Učinek je pozitiven zaradi večje zanesljivosti opreme, hkrati se s tem dosega tudi finančni prihranek, povezan tako z vzdrževanjem tiskalniške opreme kot s celotnim stroškom tiska.

Nekaj vsebin, pomembnih za delo komisij na študijskem področju, je bilo prenesenih na portal.

V letu 2019 je UL FFA s pomočjo vseh deležnikov, UL in podjetja Talpas, uspešno zaključila migracijo VIS programa na USI LJ infrastrukturo. Učinek je finančne narave, saj UL FFA ne potrebuje lastne infrastrukture za delovanje študijskega informacijskega sistema.

V zvezi s poslovno informatiko se pričakuje uvedbo nove programske opreme, ki bo povezovala in vključevala tudi kadrovske področje, morda vsaj deloma tudi raziskovalno področje, saj le-ti informacijsko nista podprti.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Nakup mrežnih stikal in požarnega zidu	Nova stikala omogočajo dvig hitrosti povezave na internet na 10GB, dvig hitrosti povezave v mansardo iz 100MB na 1GB; uporabniki, ki so že priključeni na nova stikala, koristijo namesto prejšnjih 100MG 1GB povezavo, kar omogoča hitrejšo poslovanje in večje zadovoljstvo uporabnikov. Požarni zid nove generacije zaradi svojih funkcionalnosti zvišuje nivo varnosti in bistveno zmanjšuje varnostna tveganja, saj pregleduje promet iz interneta, ustavlja nevarne dostope, preprečuje neželene protokole.
Zamenjava računalniške opreme v računalniški učilnici P5	Nova strojna oprema zagotavlja zanesljivo izvedbo vaj v pedagoškem procesu. Omogoča delovanje zahtevane programske opreme pri izvedbi vaj, uporabniška izkušnja študentov je boljša, potek vaj nemoten.
Zamenjava projektorja v predavalnici P1, sobi za zagovore	Laserski projektor v glavni predavalnici poleg finančnega prihranka zaradi nove tehnologije omogoča kvalitetnejšo izvedbo predstavitev, prav tako nov projektor pri zagovorih zaključnih del omogoča predstavitev v boljši kvaliteti

Uspešna migracija aplikativne opreme VIS na UL infrastrukturo	Finančni prihranki, saj za VIS ne potrebujemo lastne infrastrukture za VIS in varnostne kopije tega
---	---

KLJUČNE SLABOSTI (notranje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Nezadovoljstvo uporabnikov zaradi prepočasnega dostopa do podatkov znotraj omrežja	Dvig hitrosti na računalniškem omrežju, dvig hitrosti hrbteničnega omrežja na 10GB, vsem uporabnikom omogočiti 1GB hitrost	Menjava zastarelih mrežnih stikal po posameznih vozliščih z novimi, zmogljivimi
KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Poskusi vdorov in nepooblaščenih dostopov	Z nadgradnjo infrastrukture vzdrževati ustrezen nivo varnosti	Nadgradnje backup strežnika, programske opreme za varnostno arhiviranje, nadgradnja poštnega strežnika, okolja za virtualizacijo

3.7.4 KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI

UL FFA v svoji kadrovski strukturi nima zaposlene profesionalne osebe za stike z javnostjo, funkcijo delno pokriva prodekan za mednarodno sodelovanje v sodelovanju z zunanjo agencijo. Tako je v informiranje javnosti o poljudno-znanstvenih in strokovnih vprašanjih vključeno večje število zaposlenih, izjave za medije pa se oblikujejo v vodstvu na podlagi mnenj posameznega pristojnega organa ali službe, komisije za strokovna vprašanja in posameznih ekspertov.

PROMETEJ ZNANOSTI V 2019

Slovenska znanstvena fundacija od leta 2003 podeljuje Priznanja Prometej znanosti za odličnost v komuniciranju. Priznanje podeljuje posameznikom, skupinam ali organizacijam za kakovostno, pomembno in učinkovito komuniciranje znanosti splošni javnosti. Za aktivnosti v letu 2019 sta Priznanje prejela naša sodelavca asist. Darja Kolar in prof. dr. Samo Kreft za njun projekt Lačna Bučka. Darja Kolar in Samo Kreft sta soavtorja poljudnoznanstvenega portala/bloga Lačna Bučka (www.lacna-bucka.com) ter njegove angleške verzije Hungry Pumpkin (www.hungry-pumpkin.com). V člankih, ki jih objavljata na tej strani, na poljudnoznanstveni način obravnavata živila rastlinskega izvora, predvsem njihovo hranilno vrednost, pa tudi zgodovinske, kulturne, botanične in druge naravoslovne in družboslovne zanimivosti povezane z rastlinskimi žvili. Njuna najodmevnejša objava o vsebnosti kalcija v živilih je v nekaj mesecih dosegla preko 57 000 bralcev, bralci pa so jo 456 krat delili med svoje prijatelje in ji 2352 krat dodelili všeček.

Priznanja podeljujejo tudi za dolgoletno podporo festivalu znanosti, neodvisnim denarnim podporam mladim raziskovalcem in drugim projektom SZF ter širjenje kulture donatorstva. Priznanje Prometej znanosti za vzorno donatorstvo je prejel naš sodelavec prof. dr. Borut Božič

11. ZNANSTIVAL – VRT EKSPERIMENTOV

V okviru Znanstivala poteka dogodek Vrt eksperimentov, na katerem se na stojnicah na Stritarjevi ulici predstavljajo institucije, ki se ukvarjajo s promocijo izobraževanja in znanosti. Dogodek je vsako leto namenjen predvsem mlajšim obiskovalcem (predšolska in osnovnošolska mladina). Med 1. in 2. junijem 2019 je predstavila tudi Fakulteta za farmacijo. Tema stojnice UL FFA je bila: "POSKUSI PO FARMACEVTSKO – poskusi tudi ti!" Obiskovalci so se lahko preizkusili v izdelavi zdravila po receptu, ob pomoči študentov farmacije pa so lahko izdelali mazilo ali kremo z eteričnim oljem. Starejši osnovnošolci so izdelovali srebrovo zrcalo, mlajši pa opazovali potovanje vode in barvil po zviti papirni brisački.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Izvedba številnih dogodkov namenjenih promociji UL FFA (Noč raziskovalcev, Znanstival,...)	Popularizacija znanosti
Izvedba informativnega dne, Informative, obiski gimnazij in srednjih šol	Popularizacija študija UL FFA
Sodelovanje s profesionalno ekipo za odnose z javnostjo	Krepitev sodelovanja z okoljem
Mednarodne delavnice v sodelovanju s strokovnimi združenji	Krepitev mednarodnega ugleda

KLJUČNE SLABOSTI (notranje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Pomanjkanje kadra	Prepoznavnost UL FFA	sodelovanje z zunanjo službo za promocijo in odnose z javnostjo
Pomanjkanje veščin za komunikacijo z mediji	Učinkovita komunikacija z mediji	Spodbujanje izobraževanj za pridobitev veščin za učinkovito komuniciranje z mediji
Majhno zanimanje za pripravo poljudnih publikacij	Prepoznavnost UL FFA	Spodbujanje in podpora pri izdaji poljudnih publikacij
Nezadostna uporaba socialnih omrežij za prepoznavnost UL FFA in njenih aktivnosti	Prepoznavnost UL FFA	Spodbujanje k pogostejši uporabi družabnih omrežij
KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Majhen doseg ciljne populacije	Prepoznavnost UL FFA	Objava na spletnih straneh UL FFA
Majhen interes s strani medijskih hiš	Prepoznavnost UL FFA	Spodbujanje dolgoročnih odnosov s predstavniki medijskih hiš
Majhen doseg ciljne populacije	Prepoznavnost UL FFA	Predstavitve pomembnih nagrad in dosežkov, seznanjanje javnosti z delom UL FFA in njenimi pomembnimi mejniki.

3.7.5 NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

V preteklem so bili delavci in sodelavci UL FFA soočeni s številnimi prekinitvami dela in reorganizaciji pedagoškega dela zaradi novogradnje AGRFT, ki je nadomestila staro stavbo FKKT na Aškerčevi 5.

Gradbena dela so bila izredno zahtevna tako zaradi zahtevnosti terena kakor tudi fizičnega prilaganja obeh stavb. Izveden je bil monitoring tresljajev, saj je znano, da je stavba stare tehnike Aškerčeva 7 potresno ogrožena. Pedagoški proces v dvorišni predavalnici je bil za celotno študijsko leto ukinjen in premaknjen v najete prostore na , glavni stavbi UL in drugod. UL FFA je imela v času rušenja objekta Aškerčeva 5 tudi resne težave pri raziskovalnem delu zaradi tresljajev in prahu, ki sta povzročala nedelovanje raziskovalne opreme. Velike težave ima fakulteta tudi zaradi zmanjšanja parkirišča, še posebej ob dejstvu, da se je število zaposlenih v 2018 precej povečalo.

Povečevanje skupnega števila študentov, ki sledi vpeljavi novih študijskih programov, ter uvedba izbirnosti v vse, se odražata tudi na prostorski stiski. S svojimi skoraj 1600 študenti na vseh treh ravneh študija, od tega nad 1000 na EM **FAR**, sodi UL FFA med večje farmacevtske fakultete v Evropi, žal pa po številu pedagoških delavcev in raziskovalcev ter po obsegu prostorov za pedagoško in raziskovalno delo nikakor ni med večjimi. Znotraj UL je po številu študentov v zlati sredini, po raziskovalnih rezultatih v njenem vrhu, glede prostorov pa deli usodo članic, ki imajo manj kot 4 kvadratne metre na študenta.

Fakulteta svojo dejavnost izvaja na več lokacijah. Osrednji prostori delovanja so na Aškerčevi 7. Prostori, v katerih fakulteta deluje, ne omogočajo aдекватnega razvoja, dolgoročno pa ne ohranitve vodilnega položaja v stroki. Po uradni presoji prostorov ima UL FFA glede na standarde 50 % premalo površin za izvajanje obstoječe pedagoške, raziskovalne in strokovne dejavnosti. UL FFA nima zadostnega števila predavalnic in kabinetov, kritično pa je stanje laboratorijev. Za sodobna raziskovanja na področju farmacije bi bili nujni tako imenovani čisti laboratoriji, ki jih UL FFA nima in jih v obstoječih objektih tudi ne more zagotoviti.

Fakulteta za blaženje obstoječe prostorske stiske najema več kot 900 m² površin na območju Ilirija ob Tržaški cesti. V letu 2019 je v navedenih prostorih UL FFA sanirala prezračevanje in izboljšala standard varnega dela in zadovoljstvo zaposlenih.

Odprto je ostalo vprašanje ureditve dela prostorov na Trgu MDB 2 v Ljubljani, kjer je bila, v sodelovanju z Javnim zavodom Lekarna Ljubljana načrtovana večja študijska lekarna. Upravnik stavbe je na pobudo UL FFA sprožil nepravdni postopek za ureditev vprašanja etažne lastnine, kar je eden od nujnih pogojev za nadaljnje urejanje prostorov. Postopek je še v teku.

Javni zavod Lekarna Ljubljana pa je po dogovoru s fakulteto v letu 2017 prenovila samo ožje lekarniške prostore, v sklopu katerih je tudi prostor za manjše število študentov, za katero soglasje ostalih solastnikov ni bilo potrebno.

Na UL FFA je bil začet postopek za gradnjo nove stavbe na lokaciji skupine fakultet UL na Brdu, ki se je pričel

z izdelavo DIIP in idejnega načrta ter umeščanjem objekta v urbanistični načrt Ljubljane. V letu 2019 so se nadaljevali postopki za izvedbo javnega natečaja za urbanistično in arhitekturno zasnovo stavbe.

3.7.6 NOTRANJI NADZOR

Na področju notranjega nadzora v letu 2019 ni bilo posebnosti. Izvajale so se redne dejavnosti nadzora delovanja sistema.

3.8 IZVAJANJE NALOG PO POOBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE)

Na področju izvajanja nalog po pooblastilu (nacionalno pomembne naloge) v letu 2019 ni bilo aktivnosti.

3.9 RAZVOJNI CILJI

Razvojni cilji UL FFA so opisani že v uvodu tega Poslovnega poročila. Na tem mestu podajamo ključne izboljšave, slabosti, nevarnosti, cilje in predloge ukrepov na področju razvojnih ciljev.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Internacionalizacija: Vpeljava vzporednih predmetov v angleškem jeziku	Izboljšanje študijskih programov
Vključitev v mednarodne znanstvene in strokovne mreže (EAFP, EUFEPs, EFMC, FEBS)	Povečevanje mednarodne vpetosti in prepoznavnosti UL FFA
Zaključen arhitekturni natečaj za novogradnjo Brdo	Izpolnjevanje načrta novogradnje
Izvedba mednarodnih poletnih šol	Krepitev internacionalizacije
Uporaba IKT tehnologij	Izboljšanje kompetenc študentov
Izboljšanje raziskovalne infrastrukture za izvedbo pedagoškega procesa	Izboljšanje kompetenc študentov
Vključevanje zunanjih strokovnjakov in alumnov v pedagoški proces in odnose z javnostjo UL FFA	Prenos znanja in vpetost v okolje

KLJUČNE SLABOSTI (notranje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Velik obseg poračunavanja pedagoške aktivnosti znotraj UL	Zmanjšati obseg poračunavanja	Zaposlitev učiteljev na UL FFA
KLJUČNE NEVARNOSTI (zunanje)	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Nepredvidljivi viri financiranja novogradnje Brdo	Omogočiti financiranje novogradnje v višini 50 mio €	Spremljanje kohezijskih razpisov in stalna komunikacija z resornimi ministristvi
Kratkoročni finančni učinek RSF	Vzdržnost vpeljanih razvojnih ciljev	Prenos realiziranih ciljev iz RSF v TSF

3.10 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

PODROČJE, PREDLOGI UKREPOV	REALIZACIJA UKREPOV V 2019
01. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	
Preverjanje zaposljivosti preko alumnov (anketa)	OSTAJA PREDLOG
Izvedba delavnice na temo kakovostnega ocenjevanja v visokem šolstvu	REALIZIRANO - v celoti
Ločeno izvajanje predmetov v slovenskem in angleškem jeziku, uvedba dodatnih predmetov v angleščini	REALIZIRANO - delno
Dialog z ARRS za povečanje financiranja področja Farmacija, pogovori z gospodarstvom za skupne projekte in financiranje doktorskega študija	REALIZIRANO - delno
Ustanovitev delovne skupine za oblikovanje kompetenčnega modela	VKLJUČENO v AN - delno
01.01. SAMOEVALVACIJA ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV - na ravni članice	
Razlaga pomena anketiranja in parametrov ocenjevanja pri Študentskih anketah kot so usklajenost, samostojnost, literatura, obveščenost in preverjanje v povezavi s podajanjem ocen, ki je namenjena tako študentom, kot učiteljem.	REALIZIRANO - delno
V roku enega leta bomo pripravili možnosti, ki jih učitelji lahko uporabljajo pri delu s študenti poleg obstoječega sistema VIS.	OSTAJA PREDLOG
V roku enega leta bomo opisali postopke obveznosti, ki jih mora opraviti študent od vpisa do zaključka študija.	REALIZIRANO - delno
Izvedba anketiranja diplomantov glede zaposljivosti preko Kluba alumnov	OSTAJA PREDLOG
1. Vsebinska prenova že obstoječih predmetov v dogovoru z nosilci predmetov 2. Uvedba novih predmetov (z izvirno vsebino).	REALIZIRANO - delno
Oba ukrepa bosta potekala v sklopu prenove S2 LBM.	
Do konca junija 2019 oddati Senatu UL FFA v obravnavo predlog novega predmetnika S2 LBM s finančno in organizacijsko projekcijo vplivov predlaganih sprememb štud. programa.	REALIZIRANO - delno
V roku dveh let bomo vsem izročkom predavanj, ki jih dobijo študentje, dodali učne izide.	REALIZIRANO - delno
02. RAZISKOVALNA DEJAVNOST	
Pridobitev financ s pripravo kakovostne vloge na nacionalnem razpisu za infrastrukturne centre preko rezidenčnega nacionalnega centra EATRIS-TRI.SI	REALIZIRANO - delno
Sledenje viziji novega objekta z vlaganjem lastnih sredstev in delovnih ur za zaključek javnega razpisa in pripravo gradbene dokumentacije	REALIZIRANO - v celoti
Iskanje vira financiranja objav člankov v nenaročniških revijah ter iskanje podpore pri ARRS (preko UL) za stalnost razpisov povračila stroškov objav v nenaročniških revijah	REALIZIRANO - v celoti
Poenotenje stališč glede te problematike na UL in aktivacija prorektorja za lobiranje na ARRS	REALIZIRANO - delno
Pogajanje z gospodarstvom za gospodarske mlade raziskovalce in dialog z ARRS za prepoznavo večje potrebe po doktorandih v farmacevtski stroki	REALIZIRANO - v celoti
04. PRENOS IN UPORABA ZNANJA	
Dogovor z industrijskimi partnerji	REALIZIRANO - v celoti
Povezovanje z zunanjimi inštitucijami	REALIZIRANO - v celoti
Široko povabilo k včlanitvi v Kluba alumnov	REALIZIRANO - v celoti
Dogovor z Lekarniško zbornico Slovenije in uporabniki znanja	REALIZIRANO - v celoti
05.01 KNJIŽNIČNA IN ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST	
Dotisk dodatnih učbenikov pri matičnih založbah, ki bi nadomestili dotrajane	OPUŠČENO
Ureditev dostopa do doktorskih nalog v Repozitoriju UL	OPUŠČENO
05.02 KARIERNI IN OSEBNI RAZVOJ ŠTUDENTOV; OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST, ŠTUDENTI S POSEBNIM STATUSOM, TUTORSKI SISTEM	
Boljše načrtovanje termina aktivnosti (delavnic ter obiskov delodajalcev), povezovanje s študenti z namenom ugotavljanja ter upoštevanja želja glede terminov, povezava s študentskim referatom glede urnikov predavanj in vaj ter upoštevanje le-tega pri načrtovanju aktivnosti	REALIZIRANO - v celoti
Povabilo podjetij iz gospodarstva, ki zaposlujejo tudi diplomante programa Industrijska farmacija	REALIZIRANO - v celoti

Pridobivanje povratnih informacij (ustno in/ali z anketo) glede vseh storitev Kariernega centra UL FFA (delavnice, sodelovanje z delodajalci, individualna svetovanja)	REALIZIRANO - v celoti
Povezovanje s ŠS ter DŠFS z namenom informiranja in izmenjave izkušenj, številčnejša promocija dogodkov (več objav na spletu, družbenih omrežjih in podobno)	REALIZIRANO - v celoti
06. UPRAVLJANJE IN RAZVOJ KAKOVOSTI	
Skupaj s Službo za informatiko postaviti (omejen) dostop do relevantnih dokumentov o tekoči organizaciji in delovanju fakultete	REALIZIRANO - delno
06.01 REZULTATI ŠTUDENTSKE ANKETE - na ravni članice	
Sestanki skrbnikov študijskih programov in prodekana za študijsko področje s predstavniki študentov vseh programov, upoštevanje analize vsebovane v poročilih predmetnih tutorjev v tekočem študijskem letu	REALIZIRANO - v celoti
07.01 VODENJE IN UPRAVLJANJE	
Sprejetje pravil in nadgradnja programov	VKLJUČENO v AN - v celoti
Aktivnosti za pričetek postopka vrednotenja	VKLJUČENO v AN - v celoti
Sodelovanje med inštitucijami in UL	VKLJUČENO v AN - v celoti
07.02 KADROVSKI RAZVOJ	
Izobraževanje predstojnikov in sodelavcev o pomenu in načinu oblikovanja letnih načrtov	REALIZIRANO - v celoti
Letni načrt usposabljanja, gostovanj in udeležbe na konferencah povečna sredstva IRD	REALIZIRANO - delno
1-2 letni načrti učiteljev vzpostavitve finančnega mehanizma -RSF	PRIPOROČILO SENATU
Prerazporeditev dela v Kadrovske službi	REALIZIRANO - delno
07.03 INFORMACIJSKI SISTEM	
Postopno urejanje vozlišč z dokupom opreme in izvedbo kabliranja v skladu z možnostmi (finančno, časovno)	REALIZIRANO - delno
Preučiti možnosti priklopa na agregat	OSTAJA PREDLOG
Nadgradnja na 10 GB povezavo v skladu z možnostmi (finančno, časovno)	REALIZIRANO - delno
Posodobitev oziroma nakup v letu 2019	REALIZIRANO - v celoti
07.04 KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI	
Poglobljeno sodelovanje z zunanjimi strokovnjaki za kadrovanje, zaposlitev pomočnika tajnika , ki pokriva tudi PR	REALIZIRANO - delno
07.05 NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM	
Zaustavitev raziskovalnih procesov	REALIZIRANO - v celoti
Najemanje prostorov in predavalnic	REALIZIRANO - v celoti

Legenda: AN - akcijski načrt

3.11. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2019

3.11.1. Računovodske usmeritve

3.11.1.1. Načela sestavljanja računovodskih izkazov

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) se uvršča med pravne osebe javnega prava ter določene uporabnike enotnega kontnega načrta.

Fakulteta računovodske izkaze sestavlja po načelu obračunskega obdobja za poslovno leto, ki je enako koledarskemu, kot posredni uporabnik proračuna pa tudi po načelu denarnega toka.

Pri sestavljanju obračunskih računovodskih izkazov sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki upoštevanja nastanka poslovnega dogodka in časovna neomejenost delovanja.

3.11.1.2. Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/2011 UPB-4, 14/13, 101/13, 55/15, 13/18)
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10)
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS št. 23/99 in 30/02-ZJF-C)
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur. l. RS, št. 112/09, 58/10, 103/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17 in 82/18)
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10, 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19)
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18)
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13, 100/15)
- Drugi računovodski predpisi in Slovenski računovodski standardi, ki veljajo za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnik o računovodstvu Univerze v Ljubljani
- Računovodska pravila UL FFA

3.11.1.3 Vrednotenje računovodskih kategorij

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih brez centov. Poslovni dogodki, nominirani v tujih valutah, se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka po referenčnem tečaju Evropske centralne banke. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov.

Vse postavke se vrednotijo v skladu s Pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in Slovenskimi računovodskimi standardi.

NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA

Neopredmetena dolgoročna sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne pravice do industrijske lastnine (licenčno programsko opremo), ki se odpisuje po 20 % amortizacijski stopnji oz. v petih letih.

Neopredmetena dolgoročna sredstva se izkazujejo po nabavnih vrednostih z všteti uvoznimi in nevračljivimi nakupnimi dajatvami ter zmanjšana za odobrene popuste. Knjigovodska vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev s končno dobo koristnosti se zmanjšuje z amortiziranjem.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo v lasti ali finančnem najemu, ki se uporablja pri opravljanju dejavnosti ter se bo po pričakovanjih uporabljalo v več kot enem obračunskem obdobju.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi fakulteta izkazuje: zemljišča, zgradbe, opremo in drobn inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Opredmeteno osnovno sredstvo, katerega posamična nabavna vrednost ne presega 500 €, se lahko izkazuje skupinsko kot drobn inventar. Stvari drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem računu ne presega 500 €, se v stroške prenese v letu nakupa skladno s 5. odstavkom, 7. člena Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa NDS in OOS.

Opredmetena osnovna sredstva se izkazujejo po nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno osnovnega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati osnovnemu sredstvu, zlasti stroške dostave in namestitve.

Pripoznanje opredmetenega osnovnega sredstva v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi ob odtujitvi, ali če od njegove uporabe ali odtujitve ni več pričakovati prihodnjih gospodarskih koristi. Pri njih prodaji nastali dobički se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki, izgube pri odtujitvi pa med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, pri čemer stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva, najprej zmanjšajo do takrat obračunani amortizacijski popravek vrednosti.

Popravila ali vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev namenjena obnavljanju ali ohranjanju dobe koristnosti in prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjenih, se pripoznajo kot odhodki, kadar se pojavijo.

AMORTIZACIJA

Stroški amortizacije so zneski nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev s končnimi dobami koristnosti, ki v posameznih obračunskih obdobjih prehajajo iz teh sredstev v nastajajoče poslovne učinke. FFA svoja osnovna sredstva odpisuje posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Uporabljene amortizacijske stopnje v letu 2019 so bile enake stopnjam rednega odpisa, ki jih določa Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in se glede na leto 2018 niso spreminjale.

FINANČNE NALOŽBE

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami se evidentirajo kratkoročno dana posojila, naložbe v vrednostne papirje in druge finančne naložbe z namenom povečevanja finančnih prihodkov. Fakulteta prosta denarna sredstva nalaga skladno s Pravilnikom o nalaganju prostih denarnih sredstev posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov v zakladnico Ministrstva za finance. Fakulteta omenjene naložbe,

skladno s 17. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu (EKN) za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava, izkazuje na kontih razreda 14 – kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN.

POSLOVNE TERJATVE

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo stvari ali opravi storitev. Poslovne terjatve se delijo na kratkoročne in dolgoročne. Dolgoročne terjatve, ki zapadejo v plačilo v roku do enega leta, se v bilanci izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Terjatve vseh vrst se na začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, so izkazane kot dvomljive in sporne. Javni zavod izterljivost terjatev ocenjuje individualno, popravek vrednosti terjatev pa se izkazuje v breme prevrednotovalnih odhodkov. Terjatve se odpišejo, ko ni več verjetno, da bi bila terjatev plačana.

Terjatve iz naslova danih predujmov so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Med kratkoročnimi terjatvami do uporabnikov EKN javni zavod v bilanci stanja izkazuje tudi kratkoročne finančne naložbe, ki so deponirane presežna denarna sredstva pri zakladnici Ministrstva za finance skupaj s terjatvami iz naslova obresti ter naložbe v vrednostne papirje, ki jih izdaja RS.

DENARNA SREDSTVA

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti. Denarne postavke in denarni ustrezniki vsebujejo gotovino v blagajni in sredstva na podračunu pri Upravi za javna plačila v evrih in drugih valutah. Denarna sredstva, ki so na dan bilance izražena v tujih valutah, se preračunajo v evre po referenčnem tečaju ECB na dan bilance.

ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena. Terjatve in obveznosti se nanašajo na znane ali še ne znane pravne oziroma fizične osebe, do katerih bodo tedaj nastale prave terjatve in dolgovi.

Z aktivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti kratkoročno odloženi stroški in kratkoročno ne zaračunani prihodki. Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo tekočega obračunskega obdobja.

S pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se nanašajo na donacije za osnovna sredstva iz ne proračunskih virov.

ZALOGE

UL FFA v svojih bilancah ne izkazuje zalog. Kupljen material za izvajanje dejavnosti fakultete se sproti porabi v raziskovalne in pedagoške namene in je razporejen med stroške materiala v trenutku nabave.

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročni dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem sredstev, ki jih je treba najkasneje v letu dni vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kratkoročni dolgovi se ob začetnem pripoznanju

ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku s predpostavko, da bodo upniki zahtevali njihovo plačilo.

Kratkoročni dolgovi zajemajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države za različne dajatve, obveznosti iz naslova prejetih predumov in varščin, kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta in druge kratkoročne obveznosti.

SKLAD PREMOŽENJA

Gre za obliko lastniškega financiranja določenih uporabnikov proračuna in predstavlja knjigovodsko vrednost fakultete. Sestavni deli teh dolgoročnih obveznosti so:

- Sklad premoženja za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva
- Sklad premoženja za dolgoročne finančne naložbe
- Presežek prihodkov nad odhodki

Sklad premoženja se povečuje za namenske stvarne ali denarne vloške ustanovitelja ter drugih proračunskih uporabnikov v osnovna sredstva ter preko presežkov prihodkov pri ugotavljanju poslovnega izida in se zmanjšuje za zneske amortizacije, krite v breme sklada in presežke odhodkov.

PRIHODKI

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanj sredstev ali zmanjšanj dolgov. Preko poslovnega izida vplivajo na velikost sklada premoženja.

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne, finančne, druge in prevrednotovalne.

Med poslovne prihodke sodijo prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala ter prodaje storitev. Med prihodki iz poslovanja fakulteta izkazuje prihodke iz prejetih proračunskih sredstev za izvajanje rednih študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje ter izvajanje nacionalnih raziskovalnih programov, prihodke evropskega proračuna za izvajanje projektov EU ter ne proračunske prihodke uporabnikov storitev fakultete za izvajanje osnovne dejavnosti in prihodke iz naslova opravljanja storitev na trgu.

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova obresti od danih depozitov, donosi pri naložbah v obveznice RS, pozitivne tečajne razlike ter drugi finančni prihodki.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob odtujitvah opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev, če njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotovalne popravke sklada premoženja. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let in drugi prevrednotovalni prihodki.

ODHODKI

Odhodki obračunskega obdobja so tisti zneski stroškov, nastalih v obračunskem obdobju, ter drugih stroškov, ki v skladu s sprejetimi računovodskimi pravili o vštevanju stroškov v odhodke obračunskega obdobja vplivajo na poslovni izid obračunskega obdobja. Ker FFA ne izkazuje zaloga, so vsi stroški hkrati tudi odhodki. Odhodki se delijo na poslovne, finančne, druge ter prevrednotovalne.

Odhodki bremenijo tisto vrsto dejavnosti (dejavnost javne službe in prodaje blaga in storitev na trgu), v povezavi s katero so nastali. Stroške, ki jih ne moremo neposredno pripisati eni ali drugi dejavnosti bremenijo dejavnost v deležu prihodkov te dejavnosti v celotnih prihodkih.

Poslovni odhodki so stroški materiala, stroški storitev, stroški amortizacije, stroški dela in drugi stroški oz. odhodki.

Finančni odhodki nastajajo v zvezi s plačanimi obrestmi, vsebujejo negativne tečajne razlike ter druge finančne odhodke.

Izredni oz. drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve ali odtujitve.

3.11.1.4. Davčni status

UL FFA je zavezanica za DDV in vstopni davek izračunava v odbitnem deležu, ki je za leto 2019 v višini 7 %, medtem ko je bil začasni odbitni delež 8 %.

UL FFA je zavezanica za davek od dohodka pravnih oseb. Davčno osnovo izračunava na podlagi sorazmerno ugotovljene višine odhodkov glede na delež prihodkov obdavčljive (pridobitne) dejavnosti v celotni dejavnosti.

3.11.1.5. Sodila za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu

Zakon o zavodih dovoljuje, da javni zavodi pod določenimi pogoji, ki so opredeljeni v zakonu, izvajajo poleg javne službe tudi dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu (v nadaljnjem besedilu tudi tržna dejavnost). Univerza ima v svojem Odloku o preoblikovanju in Statutu UL opredeljeno javno službo oziroma tržno dejavnost. Na podlagi te opredelitve FFA razvršča tudi prihodke, pridobljene iz opravljanja te dejavnosti.

Sodila, ki jih Fakulteta za farmacijo uporablja za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev, so oblikovana glede na vir prihodka. V splošnem so viri prihodkov trije:

- proračunski viri, ki se pretežno nanašajo na prejeta sredstva slovenskega proračuna s strani MIZŠ za izvajanje študijske dejavnosti 1. in 2. bolonjske stopnje, prejeta sredstva s strani ARRS za izvajanje raziskovalne dejavnosti ter slovenska udeležba pri izvajanju projektov EU. Proračunska sredstva so tudi sredstva evropskega proračuna za izvajanje projektov EU bodisi financirana neposredno s strani Evropske komisije bodisi posredno preko slovenskega proračuna. Proračunsko financiranje je namenjeno izvajanju nepridobitne dejavnosti javne službe in posledično ni predmet obdavčitve z davkom od dohodka pravnih oseb in promet ni predmet obdavčitve z DDV.
- drugi viri za izvajanje javne službe se nanašajo predvsem na prejeta sredstva od uporabnikov storitev Fakultete za izvajanje storitev študijske dejavnosti vseh treh bolonjskih stopenj in specialističnih programov, kot so vpisnine, šolnine, donacije in drugi prihodki v skladu s cenikom Univerze v Ljubljani. Pretežno gre za nejavna sredstva za izvajanje javne službe, delno pa tudi za javna sredstva v primeru sofinanciranja doktorskega študijskega programa. FFA v to kategorijo všteva tudi obresti in druge finančne prihodke, ki jih dobi pri nalaganju prostih denarnih sredstev ter najemnine za poslovne prostore. Gre za pretežno pridobitno dejavnost, ki je predmet obdavčitve z davkom od dohodka pravnih oseb in je pretežno oproščena plačila DDV po 8. odstavku, 42. člena ZDDV-1.
- prihodki doseženi s prodajo blaga in storitev na trgu. Tržna dejavnost se od javne službe razlikuje ne samo po namenu, ki je prav tako pridobiten, ampak je zavod pri opravljanju tržne dejavnosti izpostavljen konkurenci in je v okviru opravljanja te dejavnosti avtonomen, saj sam določi obseg, ceno in vsebino. Prodaja in dohodek sta praviloma obdavčljiva tako z davkom od dohodka pravnih oseb kot tudi DDV.

Prihodke iz 1. in 2. alineje najdemo v Prilogi 7.2.2 izkaz »Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti« med prihodki za izvajanje javne službe, prihodke iz 3. alineje pa med prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu.

3.11.2. Pojasnila k računovodskim izkazom

Pojasnila k računovodskim izkazom se nanašajo na najpomembnejše vrednostno izražene dogodke, spremembe in razkritja v letu 2019 glede na leto 2018.

3.11.2.1 Bilanca stanja

3.11.2.1.1 Osnovna sredstva

	V EUR	
Osnovna sredstva	31.12.2019	31.12.2018
Neopredmetena dolgoročna sredstva	38.087	28.043
Nepremičnine	3.464.698	3.735.358
Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	1.628.509	1.257.785
Osnovna sredstva v gradnji oz. izdelavi	8.657	8.657
Predujmi za osnovna sredstva	400	0
Skupaj	5.140.351	5.029.843

Neopredmetena dolgoročna sredstva (NDS) se v celoti nanašajo na licenčno programsko opremo. Nakupov licenčne programske opreme je bilo za 20.507 €, pri čemer več kot polovica odpade na program za kemične simulacije Schrödinger v višini 10.969 €. Kupljena je bila še licenca SeeSAR za obdelovanje kemijskih spojin v višini 4.204 € ter dodatnih 19 licenc Adobe Acrobat. Izločena je bila programska oprema za vrednotenje 2-D gelov z nabavno vrednostjo 3.243 €, ki je bila v celoti amortizirana. Računalniški programi se amortizirajo v petih letih. Stroškov amortizacije je 10.463 €. (tabela RP1)

Fakulteta za farmacijo opredmetenih osnovnih sredstev (OOS) nima zastavljenih in so prosta bremen.

Tabela RP1: Gibanje osnovnih sredstev

	Programska oprema	Nepremičnine	Oprema	Knjige	Umetnine	OOS v pripravi	Predujmi za OS	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2019	165.547	9.128.337	11.729.141	572.473	15.042	8.657	0	21.619.198
Nabave						976.135		976.135
Povečanja				9.261			400	9.661
Izločitve	3.243		79.869					83.112
Aktiviranja	20.507		955.628			-976.135		0
Nabavna vrednost 31.12.2019	182.811	9.128.337	12.604.900	581.734	15.042	8.657	400	22.521.882
Popravek vrednosti 1.1.2019	137.504	5.392.979	10.486.398	572.473	0	0	0	16.589.355
Amortizacija	10.463	270.660	584.701	9.261				875.085
Izločitve	3.243		79.666					82.909
Popravek vrednosti 31.12.2019	144.724	5.663.639	10.991.433	581.734	0	0	0	17.381.530
Neodpisana vrednost 01.01.19	28.043	3.735.358	1.242.743	0	15.042	8.657	0	5.029.843
Neodpisana vrednost 31.12.19	38.087	3.464.698	1.613.467	0	15.042	8.657	400	5.140.351

Neodpisana oz. knjigovodska vrednost osnovnih sredstev (OS) se je glede na leto 2018 povečala za približno 2,2 % oz. 110 tisoč €. Povečanje knjigovodske vrednosti je posledica razlike med obračunano

amortizacijo v višini 875 tisoč €, ki njihovo vrednost zmanjšuje in vlaganji v nova OS v višini 985 tisoč €. Večji nakupi OOS v letu 2019 so: pretočni citometer s sočasnim zajemanjem slike 454.926 € (financiran 160.299 € preko paketa XVII ARRS ter 294.627 € iz projekta EATRIS-TRISI), računalniška oprema skupno 97.804 €, laserski difraktometer 84.220 €, EliSPOT FluroSPOT čitalec 51.118 €, aprata ISOLERA ONE 23.911 €, nadgraditev namiznega pretočnega citometra 23.809 €, UV-Vis spektrofotometer 22.266 € in druga predvsem laboratorijska oprema.

FFA je v letu 2019 aktivirala vsa v tem letu nabavljena osnovna sredstva. Med nepremičninami v gradnji ostajajo izdatki za pripravo prostorske preverbe in pripravo dokumentacije investicijskega projekta v višini 8.657 € za novo stavbo Fakultete za farmacijo na lokaciji Brdo. Stroške v zvezi z gradnjo omenjenega objekta, ki ne zadostijo pogojem za usredstvenje, fakulteta razporedi med stroške, ko nastanejo.

Med predujmi za osnovna sredstva, ki se izkazujejo kot osnovna sredstva, fakulteta izkazuje predplačilo za še ne izdane knjige.

Fakulteta je v letu 2019 odpisala približno 105 kosov opreme v skupni nabavni vrednosti 83 tisoč €, ki so bila pretežno v celoti amortizirana (preostala vrednost izločenih OS je bila 203 €). Večje izločitve se nanašajo na zastarelo opremo, in sicer: vakuumsko črpalko v nabavni vrednosti 6.629 €, barvni prikazovalnik 5.874 €, LCD projektor 5.229 €, fotokopirni stroj 4.396 € idr.

Tabela RP2: Vir financiranja nakupov osnovnih sredstev

V EUR

Vrsta sredstev	javna služba			prodaja storitev na trgu	skupaj
	javne finance - proračun		nejavni viri		
	šolstvo	znanost			
Programska oprema	14.419	236	5.852		20.507
Oprema – OS	449.023	354.699	45.006	106.900	955.628
Knjige	4.084	1.106	4.015	56	9.261
SKUPAJ	467.526	356.041	54.873	106.956	985.396

Iz tabele RP2 »Vir financiranja nakupov osnovnih sredstev« je po virih sredstev razvidno, koliko so posamezne dejavnosti oz. financerji prispevali k nakupom osnovnih sredstev.

Nabavna vrednost knjig in drobnega inventarja (DI), ki se v stroške prenesejo v trenutku nabave, bremenijo prihodke tekočega leta tistega vira, iz katerega so bila financirana. Stroški amortizacije bremenijo prihodke tekočega leta, če so stroški amortizacije vračunani v ceno storitve (nejavni viri) oz. so sredstva za kritje stroškov amortizacije razpoložljiva (javni viri). V okviru financiranja študijske dejavnosti 1. in 2. stopnje so sredstva za amortizacijo zagotovljena, če je primarno poskrbljeno, da so iz teh sredstev kriti tekoči stroški za pedagoško dejavnosti, to je predvsem plače in izdatke za blago in storitve. Poleg tega je opaziti, da se več proračunskih sredstev namenja za financiranje nakupov dražje raziskovalne opreme preko ARRS, kar oboje botruje k temu, da se delež opreme, financirane iz proračuna RS, povečuje. Kot javni vir iz proračuna TS, fakulteta izkazuje tudi financiranje nakupov opreme iz projekta za nakup raziskovalne infrastrukture EATRIS-TRISI. Kljub vsem tem virom za nakup osnovnih sredstev pa je opaziti, da tržna dejavnost še vedno prispeva k opremljenosti fakultete v večjem deležu (11 %), kot je njen delež v prihodkih fakultete (7 %).

Iz tabele RP3 sledi, da je na 31.12.2019 znašala nabavna vrednost popolnoma amortiziranih osnovnih sredstev 8.952 tisoč € (na 31.12.2018 8.806 tisoč €) pri čemer se iz tabele RP1 vidi, da se je povečala tudi nabavna vrednost vseh osnovnih sredstev iz 21.619 tisoč € na 22.522 tisoč €. Tako se je delež nabavne vrednosti vseh že amortiziranih osnovnih sredstev v nabavni vrednosti vseh OS zmanjšal za približno 1 odstotno točko in znaša okoli 40 %.

Tabela RP3: Podatki o OS, ki so v celoti amortizirana, a se še vedno uporabljajo pri dejavnosti

V EUR

Naziv vrste sredstev	Nabavna vrednost že amort. sredstev v €* -----
Zgradbe	
Pohištvo	1.932.227
Laboratorijska oprema	4.900.125
Druga oprema	1.418.683
Računalniki in druga računalniška oprema	530.743
Oprema za promet in zveze	61.567
Neopredmetena sredstva	108.155
SKUPAJ	8.951.500

*V vrednosti niso šteti predmeti drobnega inventarja in računalniške opreme, ki so bili pridobljeni v zadnjih treh letih ter knjižnično gradivo kljub temu, da so na 31.12.2019 brez knjigovodske vrednosti

Nabavne vrednosti posameznih kosov v celoti odpisane opreme večje vrednosti, ki se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti in letnik nakupa so: integriran sistem LC/MS – 371.034 € (l. 2010), fluorescenčni pretočni citometer – 140.659 € (l. 2007), optični čitalec Tecan – 124.979 € (l. 2010); fluorescenčni mikroskopski sistem – 120.215 € (l. 2006), tekočinski kromatograf UHPLC – 114.751 € (l. 2014), zeta sizer Nano – 111.306 € (l. 2008), aparat za testiranje sproščanja – 102.813 € (l. 2007), dHPLC - 101.942 € (l. 2007),...

Tabela RP4: Kazalci bilance stanja

Kazalec	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Stopnja odpisanosti NDS v %	79	83	80	90	89
Stopnja odpisanosti nepremičnin v %	62	59	56	53	50
Stopnja odpisanosti opreme v %	88	90	88	89	87
Delež nepremičnin v sredstvih v %	32	36	38	43	44
Delež opreme v sredstvih v %	15	12	14	13	14

Iz tabele RP4 je razvidno, da se je, zaradi razmeroma veliko vlaganj tako v neopredmetena osnovna sredstva kot tudi v opremo, izboljšal / zmanjšal kazalec stopnje odpisanosti NDS in opreme. FFA v letu 2019 ni vlagala v nepremičnine, če ne upoštevamo tekočih stroškov, ki jih je imela v zvezi s pripravo dokumentacije za novo fakulteto na lokaciji Brdo, tako da se je stopnja odpisanosti nepremičnin povečala za 3-odstotne točke. Skladno z navedenimi (ne)vlaganji v osnovna sredstva se je povečal delež NDS in opreme v celotnih sredstvih in zmanjšala knjigovodska vrednost nepremičnin v celotnih sredstvih.

3.11.2.1.2 Kratkoročne terjatve

Kratkoročne terjatve do kupcev

V EUR

Kratkoročne terjatve do kupcev	31.12.2019	31.12.2018
- Terjatve do kupcev v Sloveniji	303.710	185.954
- Terjatve do kupcev v tujini	26.604	7.935
- Popravek vrednosti terjatev do kupcev	-8	-3.088
Skupaj	330.306	190.801

Kratkoročne terjatve do kupcev v Sloveniji v višini 303.710 € so terjatve do pravnih oseb iz naslova prodaje storitev na trgu v višini 289.095 € in terjatve do fizičnih oseb za plačljive storitve javne službe v višini 14.615 € in so za 63 % višje kot leta 2018, ko so bile terjatve do kupcev neobičajno nizke, saj se je pretežni del računov izdal že tekom leta ni ne, kot običajno ob koncu leta, ko se zaključi večina projektov z industrijo. Ker so bili računi za leto 2018 v veliki meri tudi že plačani v tem letu, kljub približno enaki realizaciji obračunskih prihodkov na dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu v višini cca. 750 tisoč €, fakulteta po načelu denarnega toka v letu 2019, beleži večji upad prilivov (833 tisoč € v 2018 ter 690 tisoč € v letu 2019) (tabela RP17), saj bodo računi izdani ob koncu leta 2019 plačani v 2020. Fakulteta je bila

tudi bolj uspešna pri pridobivanju industrijskih projektov s tujino, kar je razlog za višje terjatve do kupcev v tujini ob koncu leta.

Iz tabele RP5 izhaja, da izterljivost terjatev ni problematična, FFA pa aktivno skrbi za poplačilo svojih zapadlih terjatev in uporablja običajne mehanizme izterjave preko pošiljanja odprtih postavk v potrditev, opominov in izvršb. Relativno visoke terjatve zapadle nad 90 do 180 dni so posledica terjatve do gospodarske družbe zaradi izstavitve zahtevka za izvajanje skupnega projekta, ki ga financira ministrstvo. Gospodarska družba na podlagi zahtevka fakultete izda skupni zahtevek ministrstvu za preteklo poročevalsko obdobje, potem pa traja več mesecev, da ministrstvo zahtevek odobri in denar nakaže gospodarski družbi, ki potem pripadajoče delež prenakaže fakulteti, kot svojemu partnerju, skladno z izdanim zahtevkom.

Tabela RP5: Starostna struktura terjatev

	V EUR						
	Nezapadle	do 30	30 - 90	90 - 180	180 - 360	nad 360	Skupaj
Terjatve do kupcev v Sloveniji	230.106	13.825	193	59.586	0	0	303.710
Terjatve do kupcev v Tujini	24.066	0	2.530	0	0	8	26.604
Popravki terjatev						-8	-8
Skupaj	254.172	13.825	2.723	59.586	0	0	330.306

Kratkoročno dani predujmi

	V EUR	
Kratkoročne dani predujmi	31.12.2019	31.12.2018
- Kratkoročno dani predujmi	3.076	337
Skupaj	3.076	337

Med kratkoročno danimi predujmi je plačilo kotizacije za dogodek v letu 2020 in predujem za knjige, ki jih ima fakulteta namen podariti Prešernovim nagrajencem.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

	V EUR	
Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN	31.12.2019	31.12.2018
- Kratkoročne terjatve do UL in članic	889.446	705.054
- Krat. terjatve do drugih posrednih uporabnikov EKN	4.280	11.469
- Kratkoročno vezani depoziti	4.400.000	4.300.000
Skupaj	5.293.726	5.016.523

Kratkoročne terjatve do ustanovitelja Univerze v Ljubljani v višini 888.902 € se nanašajo predvsem na terjatve za decembrsko dvanajstino za financiranje pedagoške in raziskovalne dejavnosti. Terjatve do UL so bistveno višje (184 tisoč € oz. 26 %) za sredstva za izvajanje projekta ENABLE, ki jih je koordinator nakazal rektoratu pred novim letom, fakulteta pa je sredstva prejela v letu 2020 in posledično zanje koncu leta izkazuje odprte terjatve. Preostale terjatve v okviru Univerze v Ljubljani so terjatve do ene članice v višini 544 €.

Kratkoročne terjatve do drugih posrednih proračunskih uporabnikov predstavljajo zanemarljiv delež vseh terjatev do uporabnikov EKN, njihovo zmanjšanje pa je posledica razlike v dinamiki izstavljanja računov in plačil.

Terjatve do zakladnice RS v višini 4,4 mio € se nanašajo na vezane depozite pri zakladnici RS.

Tabela RP6: Starostna struktura terjatev do PU brez depozitov

	V EUR						
	Nezapadle	do 30	30 - 90	90 - 180	180 - 360	nad 360	Skupaj
Kratkoročne terjatve do UL in članic	889.446						889.446
Kratkoročne terjatve do dr. upor. EKN in dr. pos. upor. občine	3.490	301	113	376			4.280
Skupaj	892.936	301	113	376	0	0	893.726

Druge kratkoročne terjatve

	V EUR	
Druge kratkoročne terjatve	31.12.2019	31.12.2018
- Druge kratkoročne terjatve	11.312	7.942
Skupaj	11.312	7.942

Druge kratkoročne terjatve so terjatve do ZZZS iz naslova refundacij za plače v višini 8.609 €, do zaposlenih za izplačilo akontacij za stroške v zvezi s poslovnimi potovanji 2.000 ter za terjatve za vstopni DDV za račune prejete v letu 2020, ki se nanašajo na leto 2019 v višini 703 €.

3.11.2.1.3 Denarna sredstva

	V EUR	
Denarna sredstva	31.12.2019	31.12.2018
- Denarna sredstva v blagajni	678	637
- Denarna sredstva na podračunu pri UJP	23.391	85.216
Skupaj	24.069	85.853

Denarna sredstva se nanašajo na gotovino v blagajni v višini 678 € in sredstva na vpogled na podračunu pri Upravi za javna plačila RS v višini 23.391 €, vsa v domači valuti.

3.11.2.1.4 Aktivne časovne razmejitve

	V EUR	
Aktivne časovne razmejitve	31.12.2019	31.12.2018
- Vrednotnice	25	65
- Ne zaračunani prihodki	25.868	10.347
- Kratkoročno odloženi stroški	59.963	59.863
Skupaj	85.856	70.275

Vrednotnice so vrednost znamk v blagajni.

Ne zaračunani prihodki se nanašajo na vračunane prihodke najemnin za lekarno, ki jo fakulteta daje v najem z odloženim plačilom, ker je najemjemalec vložil v njeno prenovo in so se povečali za letno vrednost najemnin.

Kratkoročno odloženi stroški v višini 59.963 € so vrednost v letu 2019 prejetih računov za blago in storitve, ki se nanašajo na leto 2020. Predvsem gre za stroške tuje periodike ter dostopov do baz podatkov in kratkoročnih pravic za uporabo programov.

3.11.2.1.5 Kratkoročne obveznosti**Kratkoročne obveznosti za prejete predujme**

	V EUR	
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	31.12.2019	31.12.2018
- Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	302.701	458.450
Skupaj	302.701	458.450

Obveznosti za prejete predujme se nanašajo predvsem na vnaprej dobljena sredstva za izvajanje EU projektov PhD4GlycoDrug in Eatris Advance. Stanje konec leta 2019 je manjše predvsem zaradi prenosa dela teh sredstev za pokrivanje tekočih stroškov projekta PhD4GlycoDrug, ki je na 31.12.2018 predstavljal pretežni del stanja.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

	V EUR	
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	31.12.2019	31.12.2018
- Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	298.521	261.317
- Obveznosti za prispevke iz bruto plač in nadomestil	105.154	93.182
- Obveznosti za dohodnino	72.136	67.086
- Obveznosti za prevoz, prehrano in regres ter druge stroške	25.795	17.616
- Obveznost za davke in prispevke iz drugih prejemkov	10.243	2.078
Skupaj	511.849	441.279

Obveznosti do zaposlenih se nanašajo na neto obveznosti za izplačila decembrskih plač, ki so izplačane v januarju prihodnjega leta, dohodnino in prispevke delojemalca iz bruto plač in drugih prejemkov ter povračila stroškov delavcem v zvezi z delom. Obveznosti so višje zaradi večjega števila zaposlenih ter višjih plač glede na isto obdobje preteklega leta, zaradi obračunane odpravnine v decembru 2019 ter več obračunanih drugih prejemkov.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

	V EUR	
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	31.12.2019	31.12.2018
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev doma	65.012	65.255
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	10.040	9.332
Skupaj	75.052	74.587

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so glede na preteklo leto v približno enaki višini.

Tabela RP7: Starostna struktura obveznosti

	V EUR				
Starostna struktura obveznosti	Nezapadle	do 30	30 - 360	nad 360	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev doma	60.942	4.070			65.012
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	9.405	635			10.040
Skupaj	70.347	4.705	0		75.052

Fakulteta obveznosti poravnava redno ter nima spornih obveznosti. Razloge za neplačane zapadle obveznosti do 30 dni, izkazane v tabeli RP7 gre iskat bodisi v kratkih plačilnih rokih bodisi v poznem prejemu računa.

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta

	V EUR	
Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	31.12.2019	31.12.2018
- Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov EKN	858	975
- Kratkoročne obveznosti v okviru UL in članic	37.823	2.342
- Kratkoročne obveznosti do drugih posrednih uporabnikov EKN	2.731	2.306
- Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov občinskega prorač.	2.381	1.361
Skupaj	43.793	6.984

Obveznosti do uporabnikov EKN so se glede na preteklo leto precej povečale. Predvsem so višje obveznosti do ustanovitelja UL, ki poravnava stroške v zvezi z novogradnjo fakultete za farmacijo na Brdu dobaviteljem neposredno, potem pa stroške naprej zaračuna fakulteti, ki na 31.12.2019 izkazuje obveznost do rektorata za en tak račun.

Odprte obveznosti do uporabnikov EKN so v celoti ne zapadle.

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

	V EUR	
Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	31.12.2019	31.12.2018
- Kratkoročne obveznosti za dajatve na plače in iz drugih prejemkov	86.246	73.026
- Kratkoročne obveznosti za DDV	26.417	30.752
- Obveznosti za neto izplačila iz drugih prejemkov	22.407	5.743
- Druge kratkoročne obveznosti	14.709	14.959
Skupaj	149.779	124.480

Druge kratkoročne obveznosti v višini 149.779 € so približno 20 % oz. 25 tisoč € višje kot konec leta 2018. Razlog za povečanje so predvsem višje plače ter večje število zaposlenih in s tem povezani višji davki ter prispevki, ki vključujejo obdavčitev obračunanih drugih prejemkov. Slednjih je bilo zaradi pozno prejetih nalogov za izplačila v letu 2018 več vračunanih, zaradi česar so se zmanjšali vnaprej vračunani stroški v poglavju 3.11.2.1.6 Pasivne časovne razmejitve.

Preostale kratkoročne obveznosti v skupni višini 15 tisoč €, ki so primerljive tistim s konca leta 2018 se nanašajo na obveznosti do Modre zavarovalnice za kolektivno pokojninsko zavarovanje javnih uslužbencev 5 tisoč €, do tujega študenta za štipendije na Ceepus izmenjavah 2 tisoč €, za prispevke za poškodbe pri delu za študente 7 tisoč €.

3.11.2.1.6 Pasivne časovne razmejitve

	V EUR	
Pasivne časovne razmejitve	31.12.2019	31.12.2018
Vnaprej vračunani stroški	147.116	160.993
Kratkoročno odloženi prihodki	1.465.327	1.168.999
Skupaj	1.612.443	1.329.992

Vnaprej vračunani stroški se nanašajo na vračunane stroške praktičnih usposabljanj študentov v lekarnah in bolnišnicah za katere fakulteta še ni prejela računov 62 tisoč €, stroške priprave in izvedbe projektnega natečaja za izbiro najprimernejših rešitev za novi objekt UL FFA 70 tisoč € in odpravnine ter honorarje zaposlenih na gospodarskih projektih 15 tisoč €.

Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo na v letu 2019 zaračunane prihodke oz. prejeta sredstva, v zvezi s katerimi bodo stroški nastali v prihodnjem obdobju. Za izvajanje projektov ARRS 303 tisoč €, izobraževanje mladih raziskovalcev 52 tisoč €, šolnine za doktorski študijski program 286 tisoč €, specializacije Lekarniške zbornice 104 tisoč €, storitve iz cenika UL za 1. in 2. stopnjo (vpisnine, izvedbe predmetov in šolnine) 57 tisoč €, druge projekte 143 tisoč €, obštudijsko dejavnost 2 tisoč € ter razlika za odložene prihodke študijske in obštudijske dejavnosti 1. in 2. stopnje zaradi neenakomerno porazdeljenih stroškov v študijskem letu glede na koledarsko leto. Odloženi prihodki so se povečali predvsem na račun večjega števila projektov v okviru vseh virov financiranja ter povišanja cen za izvedbo doktorskega študija.

Tabela RP8: Obvezna kazalca bilance stanja

Kazalec	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Indeks kratkoročnih obveznosti na kratkoročna sredstva	46,9	45,2	47,6	38,1	39,5
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih v %	60	54	44	59	59

Prvi kazalec v tabeli RP8 je kazalec zmožnosti poravnavanja kratkoročnih obveznosti in posledično solventnosti. Glede na to, da so kratkoročna sredstva več kot enkrat višja od kratkoročnih obveznosti kaže, da ni pričakovati, da bi imela FFA težave poravnati svoje obveznosti na kratek ali srednji rok tudi v prihodnje.

Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih je nekoliko visok, vendar je to razumljivo glede na naravo poslovanja, kjer visokošolski zavodi prejmejo sredstva za izvajanje pedagoškega in

projektne dela vnaprej, stroški pa so generirani kasneje tekom študija ali izvajanja projektov ter predvsem, ker študijsko leto ni enako koledarskemu letu.

3.11.2.1.7 Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

	V EUR	
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	31.12.2018	31.12.2018
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	514.181	545.692
Skupaj	514.181	545.692

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se v celoti nanašajo na donacije za osnovna sredstva v denarju ali stvarnih vložkih od ne proračunskih subjektov. Dolgoročne rezervacije so se v letu 2019 zmanjšale za obračunano amortizacijo v višini 31.511 €.

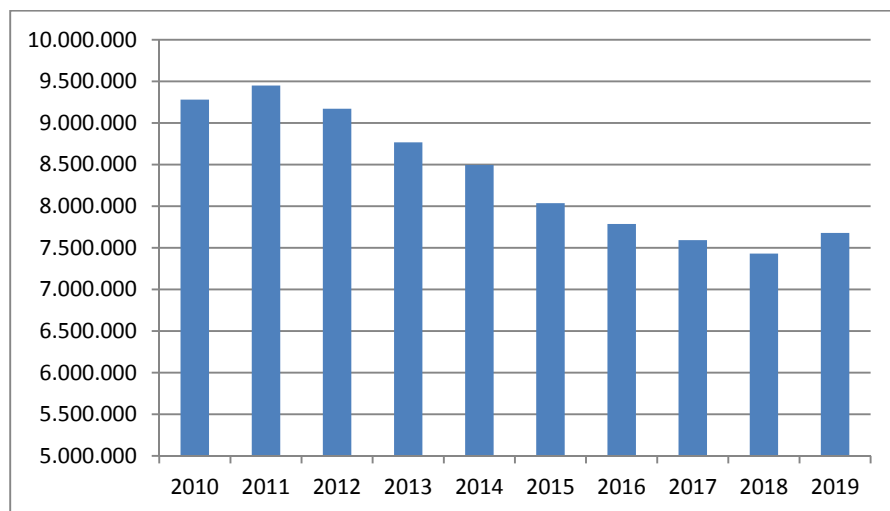
3.11.2.1.8 Sklad premoženja

	V EUR	
Sklad premoženja v drugih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti	31.12.2019	31.12.2018
Sklad premoženja	7.361.611	7.247.239
Presežek prihodkov nad odhodki	317.287	182.871
Skupaj	7.678.898	7.430.110

Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava izkazuje obveznosti do virov sredstev, ki so v skladu z Zakonom o visokem šolstvu last članic Univerze oz. last Univerze v Ljubljani in dane članicam v upravljanje.

Tabela RP9: Gibanje sklada premoženja

	v EUR		
	SP za OS	Presežek	SKUPAJ
Sklad premoženja 01.01.2019	7.247.239	182.871	7.430.110
Namenska sredstva za nakup opreme	163.299	0	163.299
Amortizacija v breme sklada	-231.798	0	-231.798
Prenos presežka 2018	182.871	-182.871	0
Presežek prihodkov leta 2019	0	317.287	317.287
Sklad premoženja 31.12.2019	7.361.611	317.287	7.678.898



Slika RP1: Višina sklada premoženja po letih

Sklad premoženja se je v letu 2019 povečal za 3,3 % oz. 249 tisoč €. Povečanja so iz naslova namensko prejetih sredstev v višini 160 tisoč € za nakup pretočnega citometra s sočasnim zajemanjem slike v okviru ARRS paketa XVII, za nakup opreme za študente s posebnim statusom v višini 3 tisoč € in presežek prihodkov nad odhodki tekočega leta v višini 317 tisoč €. Zmanjšanja pa za obračunano amortizacijo v breme sklada v višini 232 tisoč € (Tabela RP9)

Sklad premoženja se je leta 2019 povišal prvič od leta 2011, ko je dosegel najvišjo vrednost 9.450 tisoč € (Slika RP1). Zaradi razmeroma veliko vlaganj v osnovna sredstva se je zvišala tudi knjigovodska vrednost osnovnih sredstev. (Tabela RP1). Kazalec pokritosti dolgoročnih sredstev s skladom premoženja je približno 1,50 (*knjigovodska vrednost dolgoročnih sredstev, ki je enaka knjigovodski vrednosti osnovnih sredstev, je 5.140 tisoč €*), kar pomeni, da je neporabljenih virov za nakup osnovnih sredstev skoraj v višini 50 % knjigovodske vrednosti osnovnih sredstev. Ta sredstva bodo več kot dobrodošla, ko se bodo začeli večji izdatki, povezani z gradnjo nove fakultete na lokaciji Brdo, ter pri (so)financiranju še nerealiziranih nakupov treh kosov raziskovalne opreme, ki jih je odobrila ARRS v okviru svojih razpisov paketov 17 in 18.

3.11.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov

Tabela RP10: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (načelo nastanka poslovnega dogodka – obračunsko načelo)

Naziv podskupine kontov	2019	2018	Delež 2019	Delež 2018	I _{19/18}
PRIHODKI					
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	10.562.275	9.476.863	99,98	99,97	111,5
FINANČNI PRIHODKI	256	662	0,00	0,01	38,7
DRUGI PRIHODKI	2.318	2.628	0,02	0,03	88,2
PREVREDNOT. POSL. PRIHODKI	15	18	0,00	0,00	83,3
CELOTNI PRIHODKI	10.564.864	9.480.171	100,00	100,00	111,4
ODHODKI					
STROŠKI MATERIALA	1.008.315	919.286	9,84	9,89	109,7
STROŠKI STORITEV	1.841.256	1.840.180	17,97	19,80	100,1
STROŠKI DELA	6.704.203	5.952.512	65,42	64,02	112,6
AMORTIZACIJA	611.777	496.746	5,97	5,34	123,2
DRUGI STROŠKI	78.481	82.364	0,77	0,89	95,3
FINANČNI ODHODKI	460	365	0,00	0,00	126,0
PREVREDNOT. POSL. ODHODKI	3.085	5.847	0,03	0,06	52,8
CELOTNI ODHODKI	10.247.577	9.297.300	100,00	100,00	110,1
PRESEŽEK PRIHODKOV	317.287	182.871	3,00	1,93	173,5
DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OS.		0			
PRESEŽEK PRIHODKOV PO DDPO	317.287	182.871	3,00	1,93	173,5

3.11.2.2.1 Prihodki

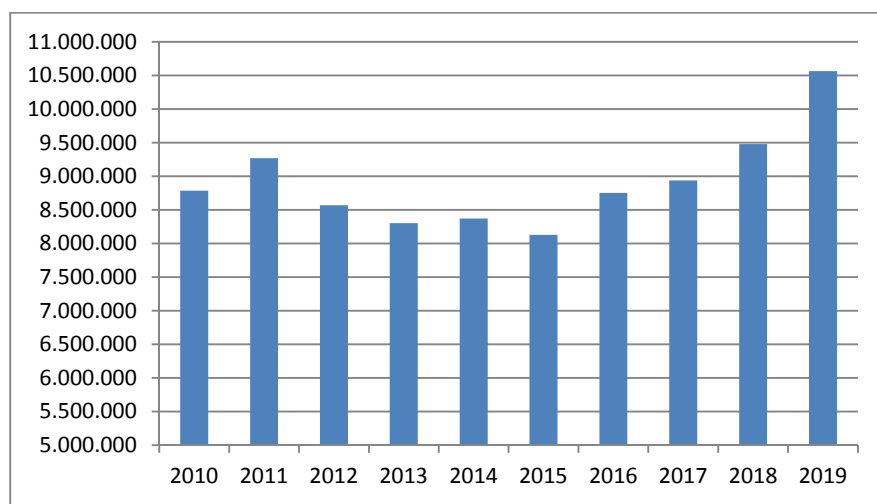
Prihodki so v letu 2019 znašali 10.565 tisoč € in so za 11 % oz. 1.085 tisoč € višji kot preteklo leto ter so prvič presegli mejo 10 mio € (Slika RP2). Povečanje je izključno posledica višjih poslovnih prihodkov, saj preostale kategorije prihodkov predstavljajo zanemarljiv delež v celotnih prihodkih.

Finančni prihodki se nanašajo na pozitivne tečajne razlike in so za skoraj dve tretjini nižji kot leta 2018.

Med **drugimi prihodki** FFA izkazuje povrnjeno škodo in bonus zavarovalnice za leto 2018.

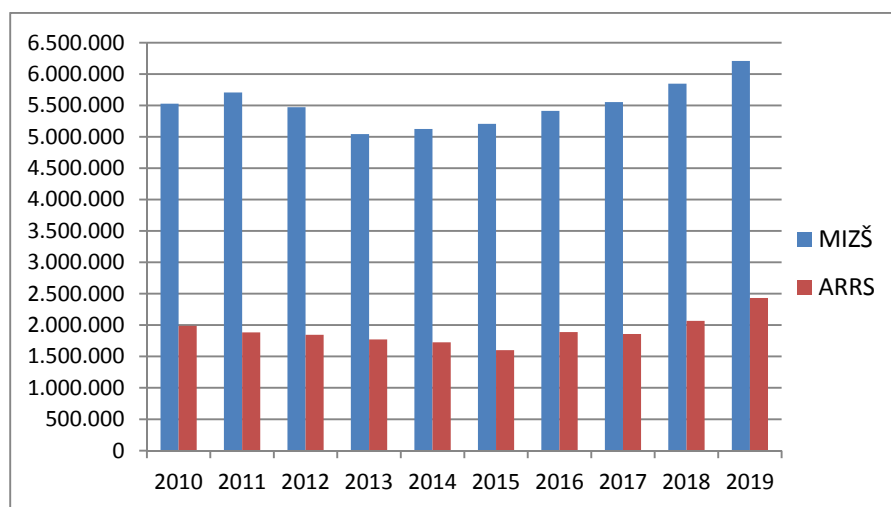
Med **prevrednotovalnimi prihodki** so izkazane zastarane odpisane obveznosti od prejetih preplačil za storitve po ceniku UL.

Obračunani prihodki iz proračuna RS za financiranje študijskih programov 1. in 2. stopnje s strani MIZŠ so izkazani v višini 6.209 tisoč € in predstavljajo slabih 59 % odstotkov vseh prihodkov, kar je kar 3-odstotne točke manj kot leta 2018. Sicer so se povečali za dobrih 6 % oz. 363 tisoč €. FFA je v breme teh prihodkov krila stroške dela v višini 4.572 tisoč €, kar je 279 tisoč € več kot leta 2018, stroške materiala v višini 431 tisoč € (22 tisoč € več kot preteklo leto), stroške storitev z drugimi stroški v višini 926 tisoč € (50 tisoč € zmanjšanja) in glede na to, da so prejeta sredstva skladno z 2. odstavkom, 3. člena Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17 in 24/19), zadoščala za pokritje tekočih stroškov tudi stroške amortizacije v višini 208 tisoč € (45 tisoč € povečanja), saj mora fakulteta za namene zagotavljanja kakovostnega izvajanja študijskih programov vlagati tudi v osnovna sredstva iz teh sredstev.



Slika RP2: Prihodki po letih

Obračunani prihodki ARRS v višini 2.433 tisoč € so s 23-% deležem v prihodkih, druga največja skupina glede na dejavnost oz. vir financiranja, a so se v absolutnem znesku najbolj povečali, in sicer za kar 365 tisoč € oz. skoraj 18 %. Natančneje so prejemki in izdatki ARRS, razdelani v poglavju 3.11.2.6 »Sredstva ARRS«. V breme prihodkov ARRS so bili kriti stroški dela v višini 1.501 tisoč € (249 tisoč € več kot leta 2018), stroški materiala v višini 396 tisoč € (v letu 2018 335 tisoč €), stroški storitev in drugi stroški 286 tisoč € (v letu 2018 248 tisoč €) ter stroški amortizacije 232 tisoč € (v letu 2018 197 tisoč €).

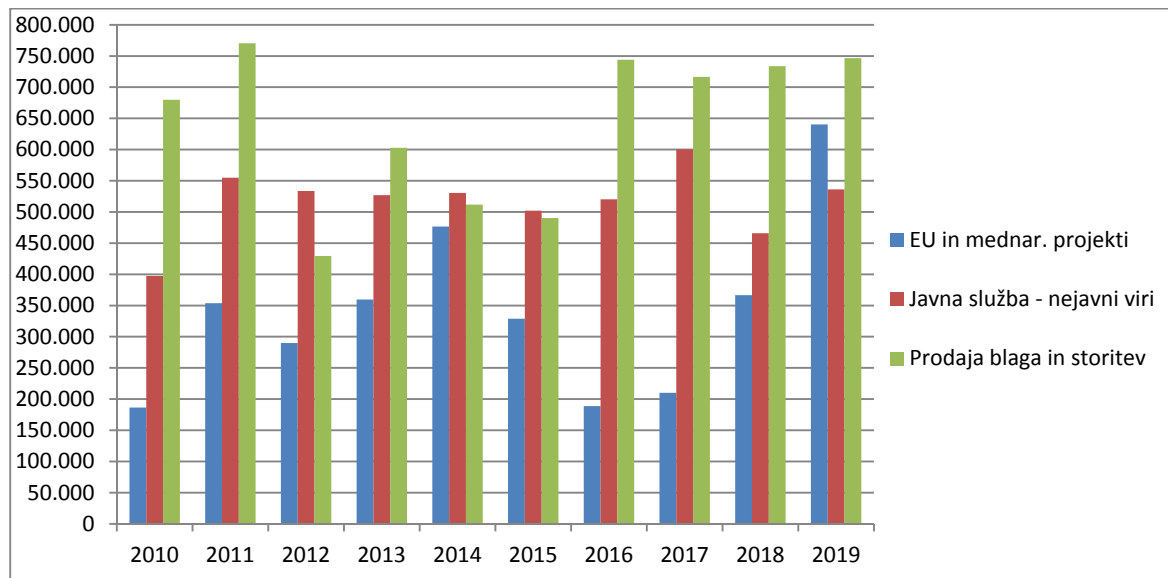


Slika RP3: Obračunski prihodki iz proračuna RS za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti¹

¹ Zaradi primerljivosti višine sredstev med leti, po načelu nastanka poslovnega dohodka (obračunsko načelo) se za razliko od denarnega toka, kjer se spremlja vir sredstev glede na status plačnika tu osredotoča na namen

Skupaj predstavljajo sredstva iz predhodnih dveh virov proračuna RS 82 % proračuna fakultete in so znašala 8.555 tisoč €, kar je kar 641 tisoč € več kot leta 2018. Višji proračunski prihodki za izvajanje študijske dejavnosti 1. in 2. stopnje in nacionalne raziskovalne dejavnosti, financirane preko ARRS tako, pojasnjujejo približno 60 % povečanja poslovnih prihodkov.

Na sliki RP4 je prikazan promet treh skupin dejavnosti, ki predstavljajo manjši in bolj spremenljiv vir prihodkov za fakulteto. V letu 2019 jih je bilo skupno 1.923 tisoč €, kar je 357 tisoč € več kot leta 2018 in so predstavljali 18 % proračuna FFA.



Slika RP4: Prihodki po letih – drugi viri

Največji del prihodkov drugih virov predstavljajo **prihodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu**, ki so znašali 746 tisoč €, kar je 13 tisoč € več kot leta 2018. Fakulteta že četrto leto zapored dosegla precej stabilno višino prihodkov iz naslova prodaje storitev na trgu na intervalu med 700 in 750 tisoč €. Njihov delež pa se je nekoliko zmanjšal predvsem na račun **prihodkov za izvajanje evropskih projektov**. Ti so s 640 tisoč € za kar 75 % oz. 274 tisoč € višji kot preteklo leto. V to skupino so šteti tudi prihodki projektov, financiranih iz sredstev proračuna EU, ter morebitna slovenska udeležba pri financiranju teh projektov. Največji projekti in obračunani prihodki v tej skupini v letu 2019 so MSCA projekt PhD4GlycoDrug v višini 154 tisoč €, IMI projekt ENABLE 124 tisoč €, projekt Laktika 116 tisoč €, skupni prihodki treh projektov »Raziskovalci na začetku kariere« 97 tisoč € idr.

Za 15 % oz. 70 tisoč € so se povečali tudi prihodki iz **nejavnih virov za izvajanje javne službe**, ki so znašali 536 tisoč €, med katerimi so izkazana tudi sredstva MIZŠ za sofinanciranje doktorskega študija. V okviru teh sredstev je največje povečanje zabeleženo ravno na doktorskem študiju, katerega obračunani prihodki znašajo 294 tisoč € in so 50 tisoč € višji kot preteklo leto. Poleg tega je v letu 2019 potekalo specialistično izobraževanje Radiofarmacije, ki se izvaja vsako drugo leto.

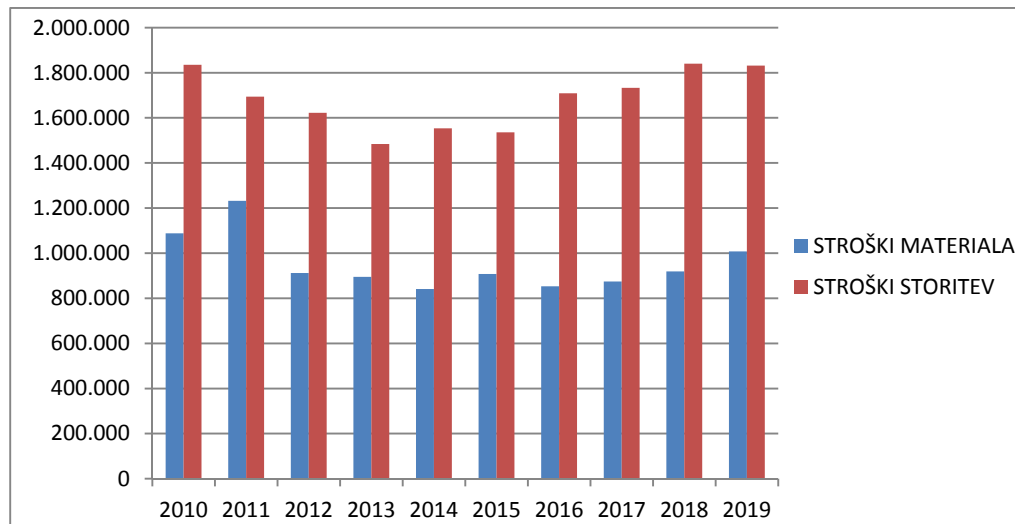
pridobitve. Bistvene razlike izhajajo iz sofinanciranja doktorskega študija, katerega način in višina se je v preteklosti pogosto spreminjala in sredstev za izvajanje projektov Evropske kohezijske politike. V okviru sofinanciranja doktorskega študija je FFA s strani MIZŠ prejela 118 tisoč €, ki so izkazani med prihodki »javna služba – nejavni viri«. Vsebinsko gre namreč za sofinanciranje doktorskih študentov, ki jim tako ni treba plačati celotne šolnine, fakulteta pa namesto od študenta, sredstva prejme od ministrstva. Z vidika fakultete gre tako za sofinanciranje šolnin študentom in ne za sofinanciranje doktorskega študija fakulteti. Ta sredstva se za namene plačila DDPO štejejo za pridobitve, ne glede na to, da jih nakaže ministrstvo. Kar se tiče izvajanja projektov Evropske kohezijske politike, MIZŠ pri njihovem financiranju nastopa praviloma z 20 % soudeležbo. Obračunsko so vsi prihodki povezani s tovrstnimi projekti izkazani med prihodki projektov EU. Višine financiranja teh dejavnosti s strani MIZŠ so natančneje obravnavane v poglavjih 3.11.2.4 in 3.11.2.6 računovodskega poročila.

3.11.2.2.2 Odhodki

Celotni odhodki znašajo 10.248 tisoč € in so za 950 tisoč € oz. 10 % višji kot leta 2018. Upoštevajoč tudi amortizacijo krito v breme dolgoročnih PČR in sklada premoženja, so celotni odhodki fakultete znašali 10.511 tisoč € v letu 2018 pa 9.670 tisoč €. Na odhodke fakultete vplivajo naslednje skupine stroškov:

Stroški materiala in storitev

Stroški materiala znašajo 1.008 tisoč €, predstavljajo slabih 10 % odhodkov in so se glede na leto 2018 povečali za 89 tisoč € oz. skoraj 10 %. Največji 61 % delež stroškov materiala predstavljajo stroški za potrošni material porabljen v laboratorijih pri pedagoškem in raziskovalnem delu. Gre predvsem za kemikalije, reagente, laboratorijski pribor, steklovino ipd. Zaradi večjega obsega poslovanja, predvsem večjega števila projektov, so se ti stroški povečali za 57 tisoč €. 216 tisoč € oz. približno 21 % stroškov materiala predstavljajo stroški energentov, predvsem elektrike in plina za ogrevanje ter tehnični plini. Ti stroški so se povišali za skupno 25 tisoč € izključno zaradi višjih stroškov ogrevanja in porabljene elektrike. Obe glavni skupini stroškov materiala sta po deležu v celotnih odhodkih praktično enaki kot v letu 2018. Razmeroma visoki so tudi stroški za periodične publikacije in dostope do baz podatkov v višini 67 tisoč €, ki so se glede na preteklo leto sicer nekoliko znižali. Stroškov pisarniškega materiala je bilo 40 tisoč €, stroški materiala in rezervnih delov za vzdrževanje osnovnih sredstev pa so znašali 37 tisoč € in so za kar 60 % višji kot preteklo leto.

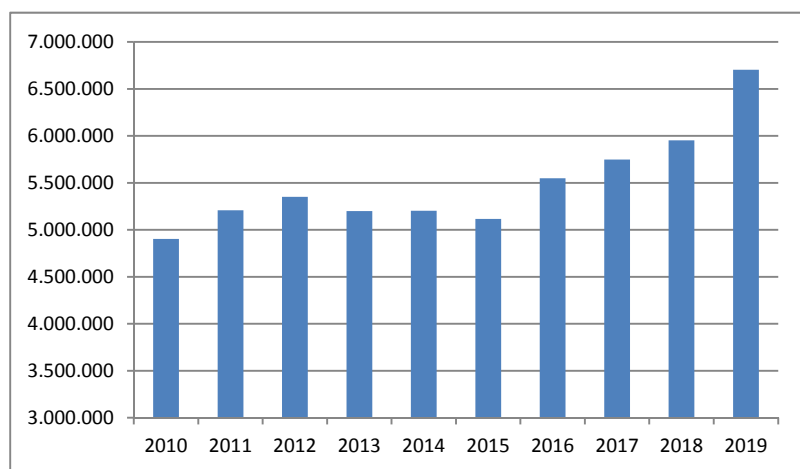


Slika RP5: Stroški materiala in storitev

Stroški storitev predstavljajo malo manj kot 18 % odhodkov in so znašali 1.811 tisoč €, kar je skoraj v enaki višini kot leta 2018. Največji 42 % delež stroškov storitev predstavljajo **intelektualne storitve v višini 779 tisoč €** in so glede na preteklo leto nižje za 54 tisoč €. V to kategorijo fakulteta uvršča stroške plačil zunanjim izvajalcem študijskih programov, plačilo za delo zaposlenih na industrijskih projektih in doktorskem študiju, stroške v zvezi z izobraževanjem zaposlenih (kotizacije, šolnine ipd.), računalniške in raziskovalne storitve, stroške patentnih prijav, svetovalne, odvetniške in projektantske storitve ipd. V letu 2019 so se kljub enaki realizaciji na trgu, za približno 30 tisoč € zmanjšali stroški povezani z izplačili zaposlenim za delo na projektih z industrijo, kar je verjetno posledica medijske pozornosti, ki so jih bila deležna v tem letu. Za 40 tisoč € so višji **stroški vzdrževanja prostorov in opreme, ki so znašali 250 tisoč €** ter za absolutno enak znesek tudi **stroški povračil delavcem v zvezi s poslovnimi potovanji v višini 194 tisoč €**. Fakulteta je za najemnine in uporabnine prostorov in opreme v letu 2019 porabila 235 tisoč €, v letu 2018 pa 217 tisoč €. Glavnina teh stroškov se nanaša na najem pisarniških prostorov, laboratorijev in predavalnice v stavbi Ilirije d.d., plačuje pa tudi uporabnine za športne objekte za ure športne vzgoje, druge predavalnice ipd. V okviru **drugih storitev v skupni višini 177 tisoč €**, kamor fakulteta uvršča stroške tiska, objav, varstva pri delu in varovanja premoženja, zavarovanja študentov in študentsko delo so se za kar 50 tisoč € zmanjšali slednji, saj sta se v letu 2018 zaključila projekta PKP in ŠIPK, ki v večji meri angažirata študentsko delo.

Stroški dela

Stroški dela v višini 6.704 tisoč € predstavljajo s 65,4 % deležem v celotnih odhodkih največjo kategorijo odhodkov fakultete, njihov delež se je povečal za 1,5-odstotne točke. Stroški dela so višji za kar 12,6 % oz. 750 tisoč €. V okviru teh so se občutno povečale vse kategorije. Plače in nadomestila ter prispevki povezani z njimi so znašali 6.219 tisoč €, kar je 12 % oz. 673 tisoč € več kot leta 2018. Plače so se v letu 2019 zvišale dvakrat, in sicer januarja in novembra poleg tega pa je njihovo zvišanje posledica tudi rednih napredovanj v decembru 2018 ter dodatka na delovno dobo. Stroški nadomestila prevoza na delo so višji za 12,5 % in so dosegli 110 tisoč €, stroški prehrane pa celo za 14 % in so znašali 128 tisoč €. Za približno enak odstotek so se povečali tudi stroški regresa za letni dopust v skupni višini 150 tisoč €. Za skoraj štirikrat so višji tudi drugi stroški dela 36 tisoč €, predvsem zaradi treh upokojitev in izplačanih odpravnin v zvezi z njimi. Individualne premije za dodatno kolektivno zavarovanje javnih uslužbencev so se malenkost povečale glede na leto 2019, so se pa stroški v zvezi z njimi zvišali za kar 11 %, kar je posledica predvsem večjega števila zaposlenih in so znašali 62 tisoč €. Število delavcev, računano iz delovnih ur se je iz 155,4 delavca v letu 2018 povečalo na 168,8 delavca v letu 2019. Kot je razvidno iz tabele v nadaljevanju, je višje število opravljenih ur predvsem posledica večjega obsega raziskovalnega dela v okviru evropskih projektov in projektov financiranih od ARRS.



Slika RP6: Stroški dela v letih 2010 do 2019

Tabela RP11: Stroški dela po virih in število zaposlenih iz delovnih ur

	2019		2018		2017	
	Strošek dela	Št.zap.DU	Strošek dela	Št.zap.DU	Strošek dela	Št.zap.DU
MIZŠ	4.571.842	103,2	4.293.052	103,1	4.239.609	103,3
ARRS	1.500.722	44,7	1.251.780	38,7	1.175.620	36,6
- Mladi raziskovalci	445.022	17,7	363.299	15,3	350.036	14,9
- Programi in projekti	1.055.700	27,0	888.481	23,4	825.584	21,7
EU projekti	394.846	12,7	179.492	5,7	59.068	1,6
Javna služba – nejavni viri	17.271	0,0	14.013	0,2	11.391	0,3
Prodaja storitev na trgu	219.522	8,2	214.175	7,7	261.857	8,7
Skupaj	6.704.203	168,8	5.952.512	155,4	5.747.545	150,5

Stroški dela financirani iz sredstev MIZŠ za študijske programe 1. in 2. stopnje v višini 4.572 tisoč € predstavljajo 68 % vseh stroškov dela, kar je skoraj 4 odstotne točke manj kot leta 2018 in so višji za 6,5% oz. 279 tisoč €. Glede na to, da je število delavcev računano iz delovnih ur ostalo glede na preteklo leto praktično nespremenjeno, lahko zaključimo, da lahko višje stroške pripišemo predvsem povišanju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju ter rednim napredovanjem.

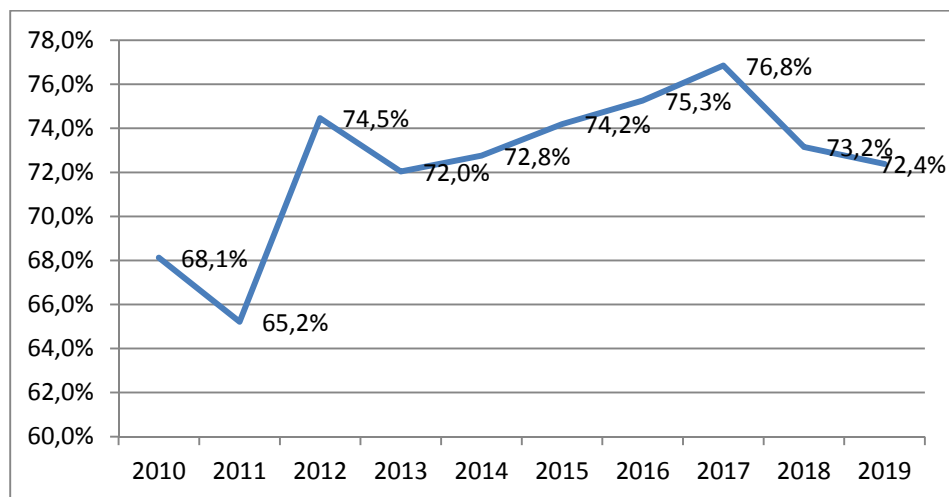
Stroški dela iz sredstev ARRS so se povečali za 249 tisoč € oz. skoraj 20 %, medtem, ko je število zaposlenih iz delovnih ur višje za 15,5 %. Posledično lahko zaključimo, da je pretežni del (približno ¾) višjih stroškov dela posledica večjega števila zaposlenih računano iz delovnih ur, preostala četrtnina pa je

posledica višjih plač v javnem sektorju. Število raziskovalnih ur ARRS se je v letu 2019 povečalo za približno 11,5 %, več je tudi mladih raziskovalcev.

Bistveno so višji stroški dela v zvezi z raziskovalnimi projekti financiranimi v celoti ali delno iz sredstev EU, saj so se tako stroški dela kot tudi število zaposlenih računano iz delovnih ur povečali za 120 %.

Povprečni mesečni stroški dela na zaposlenega iz delovnih ur so se v letu 2019 povečali za 3,7 % in so znašali 3.309 €, v letu 2018 pa 3.192 €. (Tabela RP11)

Iz slike RP7, ki prikazuje delež stroškov dela, financiranih iz sredstev MIZŠ v prejetih sredstvih MIZŠ za izvajanje študijskih programov 1. in 2. stopnje je razvidno, da je proračunsko financiranje študijske dejavnosti sledilo ukrepom vlade, ki so imeli za posledico višje stroške dela. Kot omenjeno so se ti povečali za 279 tisoč €, medtem ko so se prejeta sredstva zvišala za 403 tisoč € (denarni tok). Delež stroškov dela v prejetih sredstvih je tako celo nekoliko upadel glede na preteklo leto in je znašal 72,4 %. Pozitivna razlika pa je predstavljala dovolj visoko osnovo, da je lahko fakulteta tudi po pritiskih na nekatere stroške zunanjih storitev zaradi dviga minimalne plače, namenila sredstva v izboljševanje kakovosti izvedbe študijskih programov. Pri tem je treba upoštevati tudi dejstvo, da zaradi pomembnega povečevanja obsega raziskovalne dejavnosti, relativno večji delež splošnih stroškov, ki bi sicer premenili osnovno pedagoško dejavnost, odpade na raziskovalno dejavnost, financirano iz ARRS, EU in tržnih virov.



Slika RP7: Delež stroškov dela MIZŠ v prihodkih MIZŠ po denarnem toku

Iz podatkov o povprečni mesečni bruto plači na zaposlenega po plačnih skupinah (Tabela RP12) vidimo, da so se plače povečale v vseh plačnih skupinah, kar je razumljivo zaradi splošnega višanja plač v javnem sektorju, pri čemer pa so razlike v povečanjih med plačnimi skupinami kar občutne. Tako so se najbolj v povprečju za 6,6 % povišale plače plačne skupine D. V plačni skupini J, so se plače v povprečju povišale za 3,7 %, v plačni skupni H pa 1,3 %. Povprečna bruto plača se je v letu 2019 povišala za 2,2 % glede na leto 2018.

Tabela RP12: Povprečna mesečna bruto plača po plačnih skupinah v €

Plačna skupina	2019	2018	2017	2016
D - izobraževanje	3.901	3.658	3.580	3.561
H - znanost	1.727	1.704	1.698	1.666
J – spremljajoča DM	2.145	2.069	2.027	2.006
Skupaj	2.810	2.749	2.765	2.719

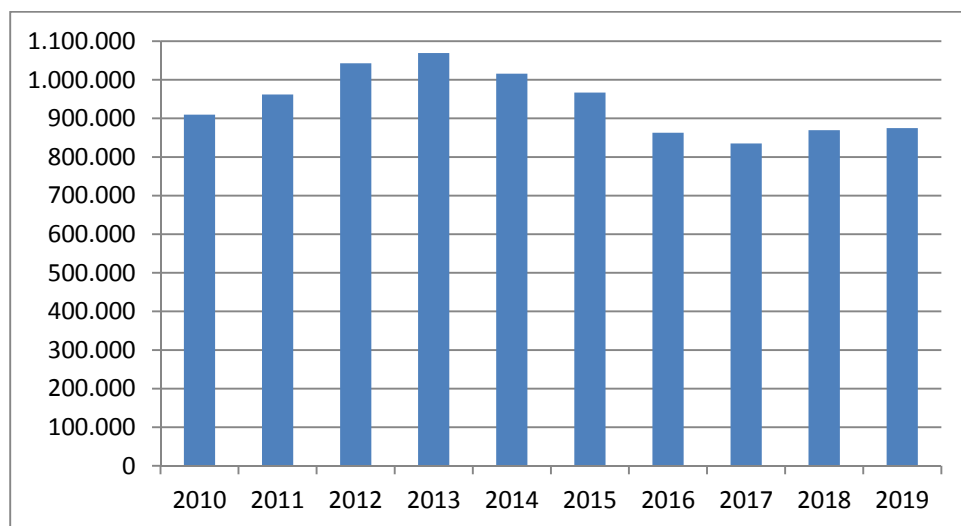
Razlog za relativno nizko rast povprečne bruto plače v plačni skupini H je, da ta skupina beleži največjo rast (nove zaposlitve), saj se je njen delež povišal na 32 % vseh zaposlenih (Tabela RP13) oz. za kar 5-odstotnih točk. Novi zaposleni pa začenjajo v nižjih plačnih razredih in imajo posledično relativno nižje plače.

Tabela RP13: Delež zaposlenih plačne skupine v vseh zaposlenih na podlagi obračunanih ur

Plačna skupina	2019	2018	2017
D - izobraževanje	45 %	49 %	53 %
H - znanost	32 %	27 %	24 %
J – spremljajoča DM	23 %	24 %	23 %
Skupaj	100 %	100 %	100 %

Stroški amortizacije

FFA je v letu 2019 obračunala 875.085 € stroškov amortizacije, kar je le cca. 5,5 tisoč € več kot leta 2018. Kljub razmeroma visokim vlaganjem v osnovna sredstva (976 tisoč €) se stroški amortizacije niso bistveno povečali, predvsem zato, ker so bile nabave zgoščene proti koncu leta. V breme prihodkov je kritih za 612 tisoč € amortizacije oz. 23 % več kot leto prej. Povečanje je posledica večjega števila projektov, ki v okviru financiranja zagotavljajo sredstva za kritje stroškov amortizacije, fakulteta pa je tudi iz sredstev TSF in RSF za financiranje študijske dejavnosti kupovala opremo in posledično krila amortizacijo v breme teh prihodkov. Razlika do celotnih stroškov amortizacije je krita iz dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v višini 31,5 tisoč € in v breme sklada premoženja 232 tisoč €. Če bi bili vsi stroški amortizacije kriti v breme prihodkov, bi celotni odhodki znašali 10.501 tisoč € v letu 2018 pa 9.670 tisoč €.

**Slika RP8:** Obračunana amortizacija po letih

Drugi stroški

Drugi stroški v višini 78.481 € so za približno 5 % oz. 4 tisoč € nižji kot leta 2018. V okviru drugih stroškov FFA izkazuje predvsem stroške prispevka za zaposlovanje invalidov v višini 30 tisoč €, nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča 9 tisoč €, stroške za uničenje škodljivih odpadkov 23 tisoč €, ki so se zmanjšali za 4 tisoč € in so glavni razlog za zmanjšanje drugih stroškov, nagrade za študente 13 tisoč € ter članarine, takse in pristojbine 3 tisoč €.

Finančni odhodki

Finančni odhodki v višini 460 € so višji za četrtnino in se nanašajo predvsem na negativne tečajne razlike.

Prevrednotovalni odhodki

Prevrednotovalni odhodki v višini 3.085 € so za skoraj 50 % nižji kot leta 2018. Nanašajo se na prevrednotovalne odhodke zaradi poročila odbitnega deleža, ki se je iz začasnega 8 % znižal na 7 % v višini 2.922 € ter prevrednotovalne odhodke zaradi izločitve osnovnih sredstev s preostalo vrednostjo v višini 163 €. Zmanjšanje je predvsem posledica dejstva, da v 2019 ni bilo potrebe po oblikovanju popravka vrednosti terjatev zaradi dvomov v njihovo izterljivost.

Tabela RP14: Kazalci izkaza prihodkov in odhodkov

Kazalci	2019	2018	2017	2016	I _{19/18}
Število zaposlenih iz delovnih ur (zaokroženo)	169	155	151	151	109,0
Celotni prihodki na zaposlenega	62.514 €	61.162 €	59.202 €	57.974 €	102,2
Celotni odhodki na zaposlenega	60.637 €	59.983 €	58.529 €	57.057 €	101,1
Stroški dela na zaposlenega	39.670 €	38.403 €	38.063 €	36.753 €	103,3
Število študentov 1. in 2. stopnje brez abs.	1126	1109	1099	1086	101,5
Celotni prihodki na študenta	9.383 €	8.548 €	8.134 €	8.061 €	109,8
Celotni odhodki na študenta	9.101 €	8.383 €	8.042 €	7.933 €	108,6
Število vseh študentov brez absolventov	1197	1172	1162	1139	102,1
Celotni prihodki na študenta vsi	8.826	8.089	7.693 €	7.686 €	109,1
Celotni odhodki na študenta vsi	8.561	7.933	7.606 €	7.564 €	107,9
Presežek prihodkov v celotnih prihodkih	3,00%	1,92%	1,13%	1,58%	156,3
Presežek prihodkov po DDPO na študenta	265 €	156 €	87 €	122 €	169,9
Presežek prihodkov po DDPO na zaposlenega	1.877 €	1.180 €	673 €	918 €	159,1

Tabela RP14 prikazuje podatke izkaza poslovnega izida na zaposlene in študente. Glede na to, da so se vse kategorije izkaza poslovnega izida (prihodki 11 %, odhodki 10 %, presežek prihodkov 65 %) povečale bolj kot število zaposlenih (9 %) oz. število študentov (2 %) je zabeležena rast vseh kazalcev glede na preteklo leto.

3.11.2.3 Izid poslovanja

FFA v letu 2019 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 317.287 €. Od tega 137.492 € oz. 43 % na **dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu**. Razlog za presežek pri tej dejavnosti je predvsem determiniran z namenom opravljanja te dejavnosti, ki je pridobiten. 42 % višji presežek na trgu glede na preteklo leto je delno posledica manjšega deleža tržne dejavnosti v celotnem poslovanju, kar pomeni posledično manjši delež kritja posrednih stroškov iz tega vira, delno pa manjša plačila zaposlenim za delo na industrijskih projektih.

V okviru **javne službe** izkazuje fakulteta 179.795 €, kar je sicer 57 % celotnega presežka prihodkov, vendar le 1,8 % celotnih prihodkov javne službe. Za izkazan presežek ni posebnega razloga, saj je ta posledica več manjših presežkov po različnih dejavnostih javne službe. Največji del presežka se nanaša na doktorski študij, kjer fakulteta beleži nižje stroške zaradi manjšega števila doktoratov, ki so posledica nižjega vpisa v preteklih letih, ko doktorski študij ni bil sofinanciran. Delno je presežek tudi posledica neporabljenih sredstev na osnovni dejavnosti. Težava je, ker je bila fakulteta že v začetku leta seznanjena z ukrepi, ki bodo drastično vplivali na stroške dela letu 2019 (napredovanja, uvrstitve v višji plačni razred 2 krat v letu, višji regres ...) pa tudi na druge stroške zaradi dviga minimalne plače, pri čemer do sredine leta ni bilo znano koliko sredstev bo dejansko prejela. Posledično je bilo treba v prvi polovici leta še veliko previdnosti pri namenitvi višjih sredstev za izvajanje študijskih programov. Kot se je kasneje izkazalo, so bili ukrepi na področju plač tudi ustrezno podkrepjeni s financiranjem.

Tabela RP15: Prihodki, odhodki in rezultat po dejavnostih

Prihodki, odhodki in rezultat po vrstah dejavnosti	Javna služba				Prodaja blaga in storitev			
	Višina sredstev		Delež		Višina sredstev		Delež	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Celotni prihodki	9.818.398	8.746.447	92,9%	92,3%	746.466	733.724	7,1%	7,7%
Celotni odhodki	9.638.603	8.660.269	94,1%	93,1%	608.974	637.031	5,9%	6,9%
Presežek prihodkov	179.795	86.178	56,7%	47,1%	137.492	96.693	43,3%	52,9%
Delež presežka v prihodkih	1,83%	0,99%			18,42%	13,18%		

FFA davčno osnovo za izračun davka od dohodka pravnih oseb ugotavlja na podlagi sorazmerno ugotovljene višine odhodkov glede na delež pridobitnih prihodkov v celotni dejavnosti. Delež pridobitne dejavnosti, kot jo določa Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti (Ur.l. RS 109/07 in 68/09), znaša v letu 2019 12,14%, kar je 0,5-odstotne točki manj kot leta 2018. Izračunana davčna osnova je 52.700 €, ki je v celoti zmanjšana za olajšave, predvsem za neizkoriščeno olajšavo za investiranje v preteklih letih.

3.11.2.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Tabela RP16: Prejemki in izdatki po virih - denarni tok

Vir	Prejemki		I19/18	Delež		Izdatki		I19/18	Presežek	
	2019	2018			2018	2019	2018		2019	2018
MIZŠ	6.441.755	6.013.437	107,1	61,0%	63,0%	6.196.813	5.851.557	105,9	244.942	161.880
Projekti fin. iz proračuna RS	2.670.513	2.139.516	124,8	25,3%	22,4%	2.481.345	1.991.973	124,6	189.168	147.543
Cenik storitev Univerze	293.791	263.375	111,5	2,8%	2,8%	180.538	126.593	142,6	113.253	136.782
Sredstva proračuna EU	268.636	164.926	162,9	2,5%	1,7%	897.333	431.655	207,9	-628.697	-266.729
Drugi viri javne službe	197.959	123.429	160,4	1,9%	1,3%	127.301	80.575	158,0	70.658	42.854
Javna služba	9.752.307	8.704.683	112,0	92,3%	91,3%	9.883.330	8.482.353	116,5	-10.676	222.330
Prodaja storitev na trgu	690.371	833.636	82,8	6,5%	8,7%	641.479	665.577	96,4	48.892	168.059
Skupaj	10.563.025	9.538.319	110,7	100,0%	100,0%	10.524.809	9.147.930	115,1	38.216	390.389

Prihodki po denarnem toku

Skupni prejemki fakultete v letu 2019 so znašali 10.563 tisoč €, kar je skoraj 11 % oz. 1.025 tisoč € več kot predhodno leto. Z doseženo realizacijo je FFA prvič presegla mejo 10 milijonov €, rezultat pa je posledica dobrega dela na vseh področjih.

FFA je iz proračuna RS od področnega ministrstva (MIZŠ) preko ustanovitelja Univerze v Ljubljani skupno prejela 6.442 tisoč €, kar je 428 oz. 7,1 % več kot leto prej. V okviru teh je za **izvajanje pedagoške dejavnosti 1. in 2. stopenjskih študijskih programov** prejela 6.285 tisoč €, kar pomeni 6,8 % povečanje oz. za 403 tisoč €. Delež proračunskih sredstev za osnovno dejavnost tako v letu 2019 znaša 59,5 % vseh prejemkov, kar je 2-odstotni točki manj kot leta 2018. Izdatki za stroške dela, financirani iz teh sredstev, so se povečali za 263 tisoč € in so znašali 4.550 tisoč €, njihov delež pa je znašal 72,4 % sredstev MIZŠ, kar je 0,8-odstotne točke manj kot leta 2018. Razmeroma veliko povečanje stroškov dela je natančneje pojasnjeno v poglavju 3.11.2.2.2 Stroški dela.

FFA je poleg sredstev za izvajanje študijskih programov 1. in 2. Stopnje, prejela od MIZŠ 1.261 € oz. 18 % več za financiranje stroškov obštudijske dejavnosti, to je stroškov študentskega sveta. Za sofinanciranje šolnine doktorskega študija je ministrstvo namenilo 118 tisoč €, kar je 17 tisoč € oz. 17 % več kot leta

2018, za razvojne naloge in projekte evropskih strukturnih skladov v katerih MIZŠ nastopa z 20 % udeležbo pa je delež ministrstva znašal 39 tisoč €, kar je 10 tisoč € več kot predhodno leto.

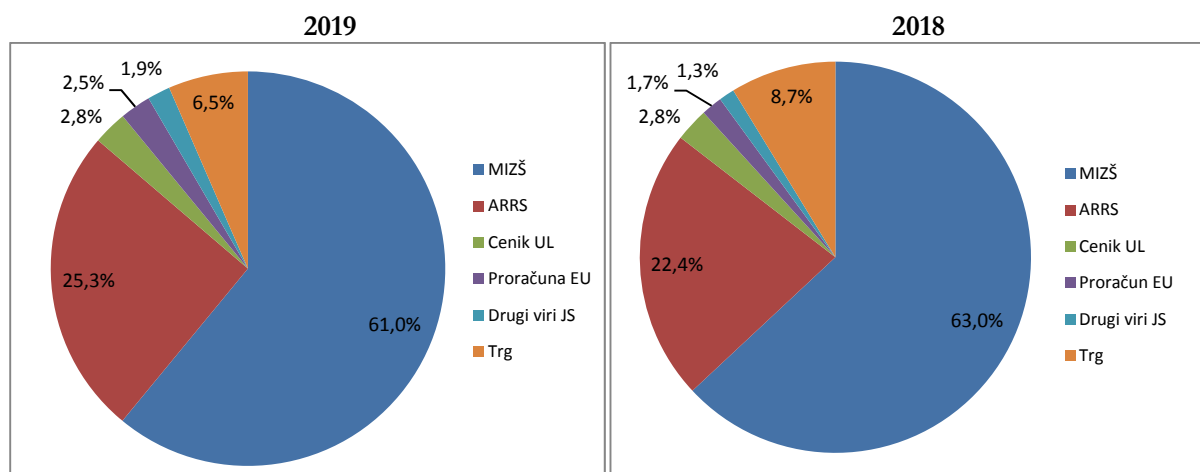
Proračunski prejemki za izvajanje nacionalnih projektov in programov ter financiranje mladih raziskovalcev (pretežno sredstva ARRS) so v letu 2019 znašali 2.671 tisoč € od tega ARRS sredstva 2.669 tisoč € in 1.560 € od drugih ministrstev. Prejemki ARRS so glede na preteklo leto višji za kar 534 tisoč € oz. 25 %. Natančneje so prejemki in izdatki ARRS razdelani v poglavju 3.11.2.6 »Sredstva ARRS«. Iz proračuna RS je fakulteta prejela 9.112 tisoč €, kar je 959 tisoč € oz. 11,8 % več kot leta 2018. Sredstva proračuna RS predstavljajo 86,3 % vseh prejemkov leta 2019.

Prejemki od storitev, zaračunanih na podlagi **cenika UL** v višini 294 tisoč €, so za 30 tisoč € oz. 11,5 % višji kot leta 2018. Za storitve v zvezi s prvo in drugo stopnjo študija je FFA prejela 79 tisoč €, v letu 2018 pa 87 tisoč €, za storitve v zvezi z doktorskim študijem pa v letu 2019 215 tisoč €, leta 2018 pa 177 tisoč € zaradi več vpisanih na doktorski študijski program Biomedicina.

Fakulteta je iz **sredstev proračuna EU** prejela 269 tisoč €, kar je 63 % več kot leta 2018. Kljub visokemu povečanju pa je bilo teh sredstev manj kot načrtovano, saj je v finančnem načrtu fakulteta predvidela kar 935 tisoč € sredstev EU. V letu 2019 FFA še ni prejela sredstev za izvajanje projektov EATRIS-TRISI in ENABLE. V okviru teh sredstev se največji del 77 tisoč € nanaša na tri projekte Raziskovalci na začetku kariere, projekt Laktika 46 tisoč €, Interreg projekt ARTE 38 tisoč €, projekt mobilnost UL 25 tisoč € in projekt Integrate 24 tisoč €.

Za približno 60 % oz. 75 tisoč € so se povečali tudi **drugi prihodki za izvajanje javne službe**, ki so znašali 198 tisoč €. Večji prejemki v okviru drugih prihodkov se nanašajo na Specializacije LZS v višini 63 tisoč € (delno za š.l. 18/19 in v večji meri za š.l. 19/20), za izvajanje projekta s Svetovno proti-dopinško agencijo (WADA) 44 tisoč €, specialistični študij Radiofarmacija, ki ga fakulteta izvaja vsaki dve leti 42 tisoč € ter projekt Celsa 30 tisoč €. Predvsem študij Radiofarmacije in priliv WADE sta poglobitna razloga za zvišanje drugih prihodkov za izvajanje javne službe v letu 2019.

Na višino denarnih prejemkov v določenem obdobju, lahko pomembno vpliva tudi čas izstavitve računa in posledično plačilo za opravljene storitve. To se še posebej vidi v razliki med prihodki po obračunskem načelu in denarnem toku na **dejavnosti prodaje storitev na trgu**. Po načelu nastanka poslovnega dogodka so tržni prihodki približno enaki v zadnjih štirih letih in znašajo nekje med 700 in 750 tisoč €. V letu 2019 so se celo nekoliko povečali in so znašali 746 tisoč €, medtem ko po denarnem toku beleži fakulteta upad za kar 17 % oz. 114 tisoč €. V letu 2018 je fakulteta relativno več računov za storitve na trgu izdala med letom in so bili takrat tudi plačani, leto 2019 pa je bilo s tega vidika bolj običajno, saj se je več projektov zaključilo ob koncu leta, ko so bili izstavljeni računi zanje in posledično še niso mogli biti plačani v istem koledarskem letu.



Slika RP9: Struktura prejemkov po viru

Odhodki po denarnem toku

Celotni izdatki v letu 2019 znašajo 10.525 tisoč € in so 1.377 tisoč € oz. kar 15 % višji kot v predhodnem letu. Podobno kot pri obračunskem načelu, predstavljajo največji 63 % delež vseh izdatkov **stroški dela**. njihov delež pa je 2-odstotni točki nižji kot leta 2018, predvsem zaradi relativno višjih izdatkov za investicije in IVD, ki jih je bilo v letu 2019 1.025 tisoč €, v letu 2018 pa 406 tisoč €. Stroškov dela po denarnem toku je bilo v letu 2019 6.631 tisoč €, v letu 2018 pa 5.937 tisoč €, kar je 694 tisoč € ali 11,7 % več. Stroški dela, izplačani po denarnem toku, so primerljivi tistim po obračunskem načelu in so podrobneje razdelani v poglavju 3.11.2.2.2.

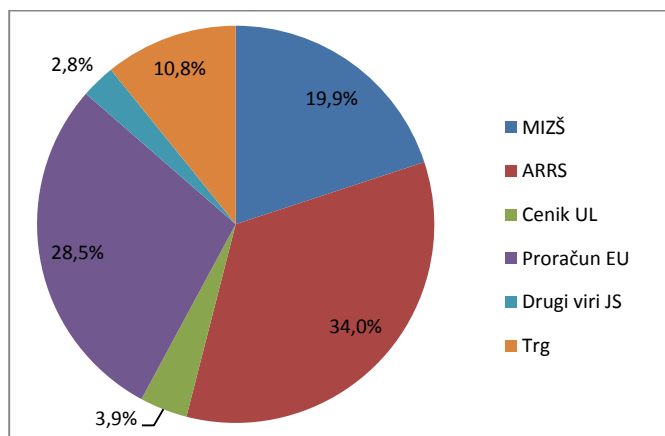
Tabela RP17: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov po dejavnostih - denarni tok

	Skupaj			Javna služba			Prodaja blaga in storitev		
	2019	2018	I _{19/18}	2019	2018	I _{19/18}	2019	2018	I _{19/18}
Celotni prejemki	10.563.025	9.538.319	110,7	9.872.654	8.704.683	113,4	690.371	833.636	82,8
Izdatki za stroške dela	6.631.494	5.936.645	111,7	6.422.493	5.693.916	112,8	209.001	242.729	86,1
Izdatki za blago in storitve	2.862.448	2.798.299	102,3	2.540.856	2.420.950	105,0	321.592	377.349	85,2
Izdatki za investicije in IVD	1.024.866	405.771	252,6	913.980	360.272	253,7	110.886	45.499	243,7
Drugi izdatki	6.001	7.215	83,2	6.001	7.215	83,2	0	0	
Celotni izdatki	10.524.809	9.147.930	115,1	9.883.330	8.482.353	116,5	641.479	665.577	96,4
Presežek	38.216	390.389	9,8	-10.676	222.330	-4,8	48.892	168.059	29,1

Izdatki za blago in storitve so znašali 2.862 tisoč €, kar je 2,3 % ali 64 tisoč € več kot predhodno leto, pri čemer so se izdatki za blago in storitve na trgu zmanjšali za 55 tisoč €. Zmanjšanje je predvsem posledica že omenjenih manjših izplačil za delo na industrijskih projektih. Po drugi strani so se za 5 % oz. skoraj 120 tisoč € povišali izdatki za material in storitve na javni službi. Povečanje je predvsem posledica večjega obsega dejavnosti na praktično vseh področjih. Od tega so se za približno 50 tisoč € povečali izdatki za material, ki se uporablja pri laboratorijskem delu, za 20 tisoč € elektrika in ogrevanje in za 50 tisoč € izdatki povezani s poslovnimi potovanji. Povečali so se tudi številni drugi stroški, katerih povečanja pa so bila izravnana z znižanjem plačil študentskega dela zaradi prenehanja projektov PKP in ŠIPK ter manj izplačanih honorarjev na javni službi predvsem zaradi manjšega števila doktoratov na doktorskem študiju, ki so posledica nižjega vpisa v preteklih letih, ko šolnine za doktorski študij niso bile sofinancirane.

Izdatki za investicije in investicijsko vzdrževanje v višini 1.025 tisoč € so se v letu 2019 glede na leto 2018 pričakovano povečali, saj je fakulteta v letu 2019 kupila pretočni citometer s sočasnim zajemanjem slike v nabavni vrednosti 455 tisoč € v okviru ARRS paketa XVII in ob sofinanciranju iz projekta EATRIS-TRISI. Večja vlaganja v osnovna sredstva so navedena v poglavju 3.11.2.1.1., so pa izkazani izdatki za investicije in IVD po denarnem toku nekoliko višji, kot vlaganja v osnovna sredstva (986 tisoč €) po obračunskem načelu, saj prva vključujejo tudi izdatke za investicijsko vzdrževanje in študije o izvedljivosti projektov, projektno dokumentacijo, nadzor in investicijski inženiring, ki ne izpolnjujejo nujno kriterijev za usredstvenje in so obračunsko lahko izkazani kot tekoči strošek.

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po denarnem toku so vsi investicijski odhodki izkazani kot odhodki javne službe, pri čemer jih je fakulteta za 111 tisoč € oz. 11 % financirala iz tržnih virov.



Slika RP10: *Financiranje investicijskih izdatkov po virih*

FFA kot naravoslovna fakulteta potrebuje za ohranjanje konkurenčnosti in odličnosti sodobne prostore in opremo za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti. Iz slike RP10 je razvidno iz katerih virov je FFA financirala nakupe osnovnih sredstev in investicijsko-vzdrževalna dela. V letu 2019 je viden občuten premik na bolje glede financiranja investicijskih izdatkov iz proračunskih sredstev predvsem na račun razpisov ARRS za nakup raziskovalne opreme in pridobitve projekta EATRIS-TRI.SI, katerega osnovni namen je vlaganje v raziskovalno infrastrukturo. Prav tako iz tabele lahko razberemo pozitiven vpliv tržne dejavnosti na opremljenost fakultete, saj dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu pri vlaganjih stalno prispeva več, kot je njen delež, če izhajamo iz prihodkov.

Vzroki za presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku

Glede na proračun fakultete, ki je v letu 2019 presegel 10 mio €, presežek prihodkov v višini 38 tisoč € (0,4 % proračuna) pomeni bolj ali manj izravnani izkaz prihodkov in odhodkov po denarnem toku. So pa razlike med prihodki in odhodki v okviru posameznih dejavnosti. Tako beleži fakulteta največji presežek odhodkov nad prihodki v okviru financiranja aktivnosti iz EU sredstev v višini skoraj 630 tisoč €. Gre za to, da so bili izdatki za izvajanje projektov leta 2019 delno kriti s prilivi v predhodnih obdobjih (PhD4GlycoDrug v letu 2017), delno pa pričakuje fakulteta financiranje teh aktivnosti v letu 2020 (projekt ENABLE in EATRIS-TRI.SI).

Razlog za presežek prihodkov pri sredstvih MIZŠ za 1. in 2. stopnjo v višini 245 tisoč € je enak kot pri obračunskem načelu. In sicer je bil december 2018 mesec, v katerem je redno napredovalo več kot 40 % zaposlenih na sistematiziranih delovnih mestih v okviru osnovne dejavnosti, za januar in november 2019 so bila z dogovorom med vlado in sindikati napovedana napredovanja praktično vseh zaposlenih ter višji regres, kar vse skupaj predstavlja velik pritisk na stroške dela. Dodatno je bilo pričakovati, da se bodo z občutnim zvišanjem minimalne plače povečali tudi nekateri drugi stroški materiala in storitev. Po drugi strani pa fakulteta vse do sredine leta ni vedela koliko več sredstev bo prejela, da bo vsa ta povišanja lahko pokrila, zato je bila potrebna velika previdnost pri sprejemanju ukrepov, ki bi utegnili dodatno vplivati na višje stroške.

Približno 189 tisoč je presežka na ARRS. Presežki na tej dejavnosti so podobni kot pri sredstvih MIZŠ, predvsem v okviru novih projektov, saj se praviloma aktivnosti, ki povzročajo stroške, pričnejo z zamikom glede na uradni začetek financiranja. Ob povečanju raziskovalnih ur je treba izpeljati postopke novih zaposlitev raziskovalcev, ki so praviloma v nižjih, začetnih plačnih razredih s posledično nižjo plačo od povprečne, ki jo financira ARRS. Neporabljena sredstva za plače se skladno s pravili ARRS, sicer lahko porabijo za druge namene, vendar je zopet potreben čas, da so presežki in razpoložljiva sredstva ugotovljeni in spremenjen njihov namen porabe.

Presežek prejemkov v okviru sredstev, ki jih fakulteta pridobi preko zaračunavanja storitev po ceniku UL v višini 113 tisoč €, je predvsem posledica manjšega števila doktoratov zaradi manjšega števila vpisanih na doktorski študij, v obdobjih, ko ta ni bil sofinanciran. Relativno višji prihodki v letu 2019 so posledica večjega vpisa, stroški v zvezi njim pa bodo nastali v prihodnjih obdobjih.

3.11.2.5 Delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu - D030

Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

FFA je v letu 2019 izplačala 21.237 € bruto delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, kot poračun dovoljenega obsega za izplačilo tržne delovne uspešnosti ugotovljene na obrazcu »Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu« za leto 2019.

Teoretična masa dovoljenega obsega sredstev za tržno delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2020 znaša 68.746 €.

ŠIFRA IN IME PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA:

70807 Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo

SEDEŽ UPORABNIKA:

Aškerčeva c. 7, 1000 Ljubljana

**ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA
DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA
TRGU**

za leto 2020

v EUR		
Zap. št.	Naziv	Znesek
1.	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	137.492
2.	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	0
3.	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	137.492
4.	Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	68.746
5.	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4 - 2)	68.746

Kraj in datum:
Ljubljana, 28.2.2020

Odgovorna oseba:
prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan

Žig

85

Opomba:

Zap. št.	Vir podatkov za izpolnitev obrazca
1	Letno poročilo: izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 691, stolpec 5; Izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 14/09 , 23/09 in 48/09) pod šifro D030
2	
3	Seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2)
4	Dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu
5	Razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2)

Sredstva MIZŠ

Financiranje študijske dejavnosti - programi 1. in 2. stopnje ter enovit magistrski študij

Fakulteta prejema sredstva za izvajanje študijskih programov 1. in 2. stopnje na podlagi Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov. Temeljni steber financiranja (TSF) za UL FFA v letu 2019 znašal 6.995 tisoč €. Po delitvi sredstev TSF med članice in upoštevanju medsebojnega poračunavanja, je bilo FFA namenjeno 6.286 tisoč €, od tega 145 tisoč € za RSF. Kljub temu, da je UL FFA zaradi prejetanja pedagoških storitev drugih članic, največji neto plačnik v sistem poračunavanja je za financiranje študijske dejavnosti prejela 403 tisoč € oz. 6,8 % več sredstev kot leta 2018.

Največji delež prejetih sredstev (72,4 %) (glej sliko RP7) je šlo za plačilo stroškov dela, ki jih je bilo v letu 2019 za 4.550 tisoč €, kar je 263 tisoč € oz. 6,1 % več kot leta 2018. Na bistveno višje stroške dela so vplivala redna napredovanja in uvrstitve delavcev v višje plačne razrede skladno z dogovorom med vlado in sindikati.

Izdatki za blago in storitve, financirani iz teh sredstev, znašajo 1.337 tisoč €, kar je le 5 tisoč € več kot leto prej. Da se stroški niso povečali bolj, je predvsem posledica dejstva, da se je povečal delež drugih dejavnosti v proračunu fakultete, ki so krili glede na preteklo leto relativno večji delež nekaterih splošnih stroškov.

V okviru teh sredstev je FFA namenila tudi 135 tisoč € za investicijske odhodke. Od tega 123 tisoč € za opremo in 12 tisoč € za izvedbo projektnega natečaja za izbiro najustreznejših rešitev za gradnjo nove fakultete.

Financiranje študijskih programov 3. stopnje

MIZŠ je že z letom 2016, bolj občutno pa z letom 2017 začel sofinancirati doktorske študijske programe, kar po vsebini pomeni financiranje šolnin fizičnim osebam, ki se vpisujejo na te programe. Fakulteta je v letu 2019 iz tega naslova prejela 118 tisoč €, kar je 17 tisoč € več kot leta 2018. Način, dinamika ter delež financiranja študijskih programov 3. stopnje se je v preteklosti pogosto spreminjal, v letu 2019 pa je v osnovi način ostal nespremenjen glede na preteklo leto.

V okviru financiranja doktorskega študija oz. študentov s strani MIZŠ je treba opozoriti na tveganje, ki izhaja iz možnosti, da doktorski študent pri študiju ni uspešen. V takem primeru mora visokošolski zavod sredstva ministrstvu vrniti, na zavodu pa je, da potem ta sredstva izterja od fizične osebe. Dodatno je treba upoštevati, da so šolnine namenjene pokrivanju samo pedagoškega dela in postopkov znotraj doktorskega študija, ne pa stroškom samega raziskovalnega dela, ki presegajo šolnino in jih mora zagotoviti fakulteta ali mentor iz drugih virov (projekti ARRS, EU, programi ARRS ter deloma tudi tržni projekti).

Posredno dobi FFA za izvajanje te dejavnosti sredstva s proračuna preko financiranja mladih raziskovalcev, ki se jim iz sredstev ARRS odteguje znesek za šolnino. V letu 2019 je bilo teh šolnin za 53 tisoč €.

Interesne dejavnosti študentov

Študentski svet FFA je v okviru sredstev za interesne dejavnosti študentov prejel 1.261 €, kar je 18 % več kot leta 2018. Porabljenih je bilo 1.328 € za tisk glasila študentov farmacije Spatula in sofinanciranje stroškov za dogodek Summer University. Presežek odhodkov je bil pokrit iz odloženih prihodkov.

Razvojne naloge

V okviru financiranja razvojnih nalog je fakulteta preko Univerze v Ljubljani v letu 2019 prejela 31.536 €, kar je precej manj kot leta 2018, ko je bilo teh sredstev 105.382 €. Od treh »projektov« Evropske kohezije, pri katerih je fakulteta sodelovala v letu 2018 »Po kreativni poti do praktičnega znanja« (PKP), študentski inovativni projekti za družbeno korist (ŠIPK) in podporne aktivnosti za procese internacionalizacije, je v letu 2019 potekal le še slednji. Vsa realizirana sredstva so bila pridobljena za mobilnost zaposlenih UL. Udeležba slovenskega proračuna MIZŠ je 20 %.

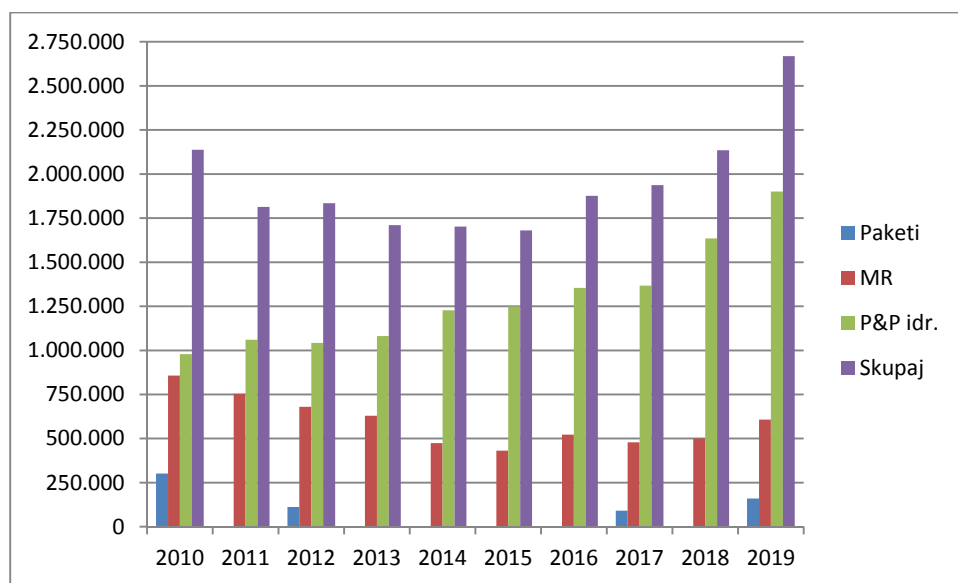
Raziskovalne aktivnosti

Za razliko od razvojnih nalog je bilo sredstev za raziskovalne aktivnosti, ki niso financirane preko ARRS v letu 2019 3-krat več kot leto prej. Realiziranih prejemkov je tako za 153.650 € za izvajanje treh projektov, to je zaposlitev, v okviru projekta »Raziskovalci-2.0« oz. »Raziskovalci-2.1« za katere je FFA prejela skupno 96.530 €. Prejetih je bilo še 57.120 € za projekt »Frakcioniranje in opelemenjenje sirotkinih proteinov ter izraba preostanka za oblikovanje novih funkcionalnih živil in prehranskih dopolnil »Laktika«.

V vseh primerih financiranja navedenih projektov, je delež slovenskega proračuna MIZŠ 20 %.

Sredstva ARRS

FFA je od ARRS v letu 2019 prejela skupno 2.669 tisoč €, kar je kar 25 % oz. 534 tisoč € več kot leta 2018. Del prilivov ARRS v višini 160 tisoč € se nanaša sofinanciranje nakupa velike raziskovalne opreme pretočnega citometra s sočasnim zajemanjem slike v okviru paketa 17. Tudi brez tega nakazila je povečanje sredstev v letu 2019 zajetno in znaša 374 tisoč € oz. 17,5 %.



Slika RP11: Prejeta sredstva ARRS

A) Financiranje mladih raziskovalcev (MR)

FFA je v letu 2019 za financiranje mladih raziskovalcev prejela 608 tisoč €, kar je 107 tisoč € oz. 21 % več kot leto prej. Znesek financiranja se nanaša na 557 tisoč € neposrednih sredstev za zaposlitev in usposabljanje mladih raziskovalcev ter dodatnih 51 tisoč € za povračila stroškov v zvezi z delom (4 tisoč € več kot leta 2018).

Tabela RP18: Prejemki in izdatki po kategorijah za MR-je in MDR-je*

	2019	2018	2017	2016
Prihodki	607.542	500.550	478.887	521.783
Stroški dela	437.960	357.302	346.772	388.844
Material in storitve	157.366	128.272	122.050	178.591
Presežek	12.216	14.976	10.065	-45.652

*V letu 2019 in 2018 mladi doktorji znanosti (MDR) niso bili financirani

Večji obseg prihodkov in odhodkov povezan s financiranjem mladih raziskovalcev je logičen, če vemo, da je število mladih raziskovalcev računano iz delovnih ur v letu 2019 za približno 2,5 zaposlena večji kot v letu 2018. Predvsem zaradi višjih plač v javnem sektorju, se je povečala tudi mesečna dvanajstina, ki jo zavod prejme za zaposlitev mladega raziskovalca in sicer v povprečju za približno 2,5 %.

B) Raziskovalni projekti in programi

Za financiranje nacionalnih raziskovalnih projektov in programov je FFA prejela 1.591 tisoč €, kar je slabih 9 % oz. 129 tisoč € več kot leta 2018. Od tega 801 tisoč € za štiri raziskovalne programe, kar je praktično enako kot leta 2018, pri čemer je imela fakulteta financiranih malenkost manj raziskovalnih ur (v letu 2019 21313 v letu 2018 pa 21486 ter 790 tisoč € za temeljne, aplikativne in podoktorske projekte, kar je 20 % oz. 132 tisoč € več kot leta 2018 pri čemer je bilo financiranih 20296 oz. približno 17 % ur več. Povečanje sredstev ARRS gre tako predvsem na račun uspešnosti fakultete pri pridobivanju novih projektov, kar se kaže v povečanju financiranih raziskovalnih ur, delno pa tudi zaradi povišanja urne postavke predvsem zaradi višjih stroškov dela.

C) Bilateralni in mednarodni projekti

Za izvajanje teh je fakulteta s strani ARRS prejela 202 tisoč €, kar je kar 83 tisoč € oz. 90 % več kot leta 2018. Na FFA so v letu 2019 tekli trije projekti CEA, od katerih se je en zaključil, en pa je bil pridobljen na novo. Za vse skupaj je fakulteta prejela 73 tisoč €, kar pomeni približno 9 % povečanja. V okviru sodelovanja v bilateralnih projektih, kjer se iz sredstev ARRS financira del potnih stroškov mednarodne izmenjave osebja, je fakulteta prejela 27 tisoč € (v letu 2018 13 tisoč €). Fakulteta je poleg enega obstoječega ERC (Evropski raziskovalni svet) projekta v letu 2019 pridobila še enega. Za izvajanje obeh sta na fakulteto prišla 102 tisoč €.

D) Infrastrukturni programi

FFA sodeluje v dveh infrastrukturnih programih ARRS, to sta Infrastrukturni center za analizo zdravil in EATRIS. V letu 2019 je za navedena infrastrukturna centra prišlo na FFA 97 tisoč €, kar je 59 tisoč € več kot preteklo leto. Predvsem je bilo za infrastrukturni center EATRIS odobreno povečanje sredstev iz 42 tisoč € v letu 2018, na 100 tisoč € za leto 2019. Za Infrastrukturni center za analizo je bilo za leto 2019 namenjenih 5 tisoč €, kar pomeni 2 tisoč € povečanja.

E) Raziskovalna oprema

FFA preko razpisa ARRS za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme (paket 17) prejela 160.299 € za sofinanciranje nakupa pretočnega citometra s sočasnim zajemanjem slike, katerega skupna nabavna vrednost je bila 454.926 €.

F) Drugo

V letu 2019 je FFA s strani ARRS prejela 3.000 € za prijave EU projektov, 564 € za tujo literaturo in 7.066 € za kritje stroškov objave člankov z odprtim dostopom.

Tabela RP19: Prejemki in izdatki ARRS po kategorijah za vse ostale namene razen MR

	2019	2018	2017	2016	2015
Prihodki	2.061.411	1.634.461	1.458.483	1.354.739	1.249.446
Stroški dela	1.041.574	869.424	846.269	789.271	727.336
Material in storitve	496.846	456.657	407.627	399.178	323.141
Oprema	347.598	181.647	304.257	105.098	193.230
Presežek	175.393	126.733	-99.670	61.192	5.739

V okviru financiranja programov in projektov so z višjimi prejemki, višje tudi vse kategorije izdatkov. Prejemki so se povečali za 26 % oz. 427 tisoč €, če izvzamemo sredstva paketa 17 pa je to povečanje 267 tisoč € oz. 16 %. Izdatki za stroške dela so višji za 172 tisoč €, kar je skoraj 20 %. Povečanje je posledica večjega števila zaposlenih, ki jih je računano iz delovnih ur, kar 15 % več kot leta 2018 ter splošnega povečanja plač v javnem sektorju. Kljub visokemu povišanju izdatkov za stroške dela pa na postavkah za plače na projektih pogosto ostajajo ravno sredstva za plače. Razlog je, da je morala fakulteta ob velikem

razmeroma hitrem povečanju števila raziskovalnih ur, na novo zaposliti večje število raziskovalcev začetnikov, ki so v relativno nižjih plačnih razredih in posledično z nižjimi plačami. Presežek prejemkov bo porabljen v prihodnjih letih za financiranje stroškov tekočih projektov, preko odloženih prihodkov.

Sredstva drugih ministrstev

FFA je prejela za sofinanciranje enega CRP projekta, ki se je v letu 2019 zaključil, od Ministrstva za kmetijstvo, gozdarstvo in okolje 1.560 €.

Računovodski izkazi

Bilanca stanja s prilogami

- Bilanca stanja
- Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

Izkaz prihodkov in odhodkov s prilogami

- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Druge priloge

- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Bilanca stanja

na dan 31.12.2019

v EUR (brez centov)

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002+003+004+005+006+007+008+009+010+011)	001	5.140.351	5.029.843
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	182.811	165.547
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	144.724	137.504
02	NEPREMIČNINE	004	9.136.994	9.136.994
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	5.663.639	5.392.979
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	13.202.076	12.316.657
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	11.573.167	11.058.872
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	5.748.345	5.371.731
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	678	637
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	23.391	85.216
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	330.306	190.801
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	3.076	337
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	5.293.726	5.016.523
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	11.312	7.942
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	85.856	70.275
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0

34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	10.888.696	10.401.574
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	0	0
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	2.695.617	2.425.772
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	302.701	458.450
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	511.849	441.279
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	75.052	74.587
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	149.779	124.480
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	43.793	6.984
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	1.612.443	1.319.992
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)	044	8.193.079	7.975.802
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	514.181	545.692
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	7.361.611	7.247.239
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	317.287	182.871
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	0	0
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	0	0
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	10.888.696	10.401.574
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	0	0

Kraj in datum oddaje

Oseba odgovorna
za sestavitev bilance

Odgovorna oseba

Ljubljana, 28.2.2020

Aleš Kolenko

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan

Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR (brez centov)

Naziv	Oznaka za AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)	Prevrednotenje zaradi okrepitve	Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	704	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	705	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	706	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti	708	21.619.198	16.589.355	985.796	0	83.112	82.909	875.085	5.140.351	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	165.547	137.504	20.507	0	3.243	3.243	10.463	38.087	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	713	9.136.994	5.392.979	0	0	0	0	270.660	3.473.355	0	0
F. Oprema	714	11.729.141	10.486.398	955.628	0	79.869	79.666	584.701	1.613.467	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	587.516	572.474	9.661	0	0	0	9.261	15.442	0	0
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana, 28.2.2020

Oseba odgovorna
za sestavi tev izkaza

Aleš Kolenko

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan

	UL FFA
--	--------

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

70807

85.422

1626973000

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

v EUR (brez centov)

[illegible]

II. Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+829+832+835)	819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno dana posojila (821+822+823+824+825+826+827+828)	820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem	823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev (830+831)	829	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Domačih vrednostnih papirjev	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Tujih vrednostnih papirjev	831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Dolgoročno dani depoziti (833+834)	832	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Skupaj (800+819)	836	0	0		0	0	0	0	0	0	0

Kraj in datum oddaje

Oseba odgovorna
za sestavitev izkaza

Odgovorna oseba

Ljubljana, 28.2.2020

Aleš Kolenko

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan

Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov

od 01.01.2019 - 31.12.2019

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	10.562.275	9.476.863
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	10.561.548	9.470.560
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	727	6.303
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	256	662
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	2.318	2.628
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	15	18
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	15	18
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	10.564.864	9.480.171
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	2.849.571	2.759.466
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODA NEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	1.008.315	919.286
461	STROŠKI STORITEV	874	1.841.256	1.840.180
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	6.704.203	5.952.512
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	5.352.086	4.775.549
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	866.510	770.933
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	485.607	406.030
462	G) AMORTIZACIJA	879	611.777	496.746
463	H) REZERVACIJE	880	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	881	78.481	82.364
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	460	365
468	L) DRUGI ODHODKI	883	0	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	3.085	5.847
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	163	209
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	2.922	5.638
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	10.247.577	9.297.300
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	317.287	182.871
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	317.287	182.871
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	169	155
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

Oseba odgovorna
za sestavitev izkaza

Odgovorna oseba

Ljubljana, 28.2.2020

Aleš Kolenko

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan

Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2019 - 31.12.2019

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	10.563.025	9.538.319
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	9.872.654	8.704.683
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	9.260.557	8.278.111
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	9.112.268	8.152.953
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	8.951.969	8.152.953
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	160.299	0
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	148.289	125.158
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+ 428+488+489+490+429+430)	420	612.097	426.572
del 7102	Prejete obresti	422	0	0
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487	0	0
7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	448.044	342.070
72	Kapitalski prihodki	425	40	0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	110	600
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	0
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	38.162	0
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489	0	0
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	66.683	20.542
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	15.502	19.226

787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	43.556	44.134
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	690.371	833.636
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	690.371	833.636
del 7102	Prejete obresti	433	0	0
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	10.524.809	9.147.930
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	9.994.216	8.527.852
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	5.531.666	4.904.602
del 4000	Plače in dodatki	440	4.732.739	4.208.941
del 4001	Regres za letni dopust	441	141.690	123.455
del 4002	Povračila in nadomestila	442	220.483	194.197
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	407.881	363.375
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	235	5.742
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	28.638	8.892
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)	447	890.827	789.314
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	456.044	405.171
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	365.352	324.595
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	5.240	4.463
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	5.153	4.578
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	59.038	50.507
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)	453	2.540.856	2.420.950
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	441.628	398.374
del 4021	Posebni material in storitve	455	700.793	633.165
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	251.812	228.698
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	6.137	4.639
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	189.104	134.983
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	136.499	127.997
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	229.080	225.417
del 4027	Kazni in odškodnine	461		
del 4028	Davek na izplačane plače	462		
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	585.803	667.677
403	D. Plačila domačih obresti	464	1	0
404	E. Plačila tujih obresti	465	0	0
410	F. Subvencije	466	0	0
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	6.000	7.215
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	0	0
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469	0	0
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+ 478+479+480)	470	1.024.866	405.771
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0	0
4202	Nakup opreme	473	950.542	352.372
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	11.971	16.331

4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	0	0
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	19.088	25.950
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	20.470	3.805
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	22.795	7.313
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482 + 483+ 484)	481	530.593	620.078
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	180.523	212.051
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	28.478	30.678
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	321.592	377.349
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	38.216	390.389
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	0	0

Kraj in datum oddaje

Oseba odgovorna
za sestavitev izkaza

Odgovorna oseba

Ljubljana, 28.2.2020

Aleš Kolenko

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan

Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

od 01.01.2019 - 31.12.2019

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	9.815.812	746.463
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	9.815.085	746.463
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	727	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	253	3
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	2.318	0
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	15	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	15	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	9.818.398	746.466
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	2.523.503	326.068
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	673	971.040	37.275
461	STROŠKI STORITEV	674	1.552.463	288.793
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	6.484.681	219.522
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	5.186.763	165.323
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	839.570	26.940
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	458.348	27.259
462	G) AMORTIZACIJA	679	550.521	61.256
463	H) REZERVACIJE	680	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	681	76.545	1.936
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	450	10
468	L) DRUGI ODHODKI	683	0	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	2.903	182
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	128	35
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	2.775	147
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	9.638.603	608.974

	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	179.795	137.492
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	179.795	137.492
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

Kraj in datum oddaje

Oseba odgovorna
za sestavitev izkaza

Odgovorna oseba

Ljubljana, 28.2.2029

Aleš Kolenko

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan

Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

od 01.01.2019 - 31.12.2019

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
750	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501+502+503+504+505+506 +507+508+509+510+511)	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0
440	V. DANA POSOJILA (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0	0
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana, 28.2.2020

Oseba odgovorna
za sestavitev izkaza

Aleš Kolenko

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan

Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

od 01.01.2019 - 31.12.2019

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0	0
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+556+557+558)	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	Zadolževanje v tujini	559	0	0
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0	0
550	Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+566+567+568)	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	Odplačila dolga v tujino	569	0	0
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0	0
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0	0
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	38.216	390.389
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana, 28.2.2020

Oseba odgovorna
za sestavitev izkaza

Aleš Kolenko

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

UL FFA, Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra PU: 70807

Matična št.: 1626973000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ na UL FFA.

Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja: NE
- samoocenitev vodstva fakultete ter vodij organizacijskih enot za področja: DA
 - nadzora kontrolnega okolja
 - študijskih zadev,
 - računovodstva in financ,
 - kadrov,
 - informacijskega sistema,
 - knjižnice,
 - javnih naročil
 - druge tržne dejavnosti

Na UL FFA je vzpostavljen(o):

1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

2. Upravljanje s tveganji

2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☐
☒
☐
☐

3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

☐
☒
☐
☐

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe**:

Univerza v Ljubljani, Univerzitetna služba za notranjo revizijo

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

Kongresni trg 12, 1000 Ljubljana

Matična številka: 5085063000

V letu 2019 sem na področju notranjega nadzora izvedla naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

1. Podpis krovnih sporazumov o sodelovanju študentov v realnem delovnem okolju in vzpostavitev krovne pogodbe na področju predformulacijskih raziskav;
2. Vzpostavitev mehanizma financiranja prijave patentov;
3. Zaposlitev raziskovalcev za nedoločen čas, striktno upoštevanje dvoletnih rokov in delitev pedagoškega ter raziskovalnega dela.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

1. Problematična dolgoročna vzdržnost ukrepov za doseganje razvojnih ciljev zaradi kratkoročnega finančnega učinka razvojnega stebra financiranja;
2. Financiranje novogradnje Brdo v zvezi s katero že nastajajo stroški;
3. Nihanja v dohodkih ARRS, ki povečujejo tveganje usahnitve vira za plače raziskovalcev, ki jim je bilo urejeno delovno razmerje, to je zaposlitev za nedoločen čas na projektih z relativno kratkim obdobjem trajanja.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

dekanja prof. dr. Irena Mlinarič-Raščan, mag. farm.

Podpis:.....

Datum podpisa predstojnika:

Ljubljana, 28.2.2020