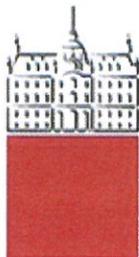


UNIVERZA V LJUBLJANI
Fakulteta za farmacijo



LETNO POROČILO 2017

POSLOVNO POROČILO S POROČILOM O KAKOVOSTI RAČUNOVODSKO POROČILO

Dekanja:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Irena Mlinarič Raščan', with a horizontal line at the end.

Prof. dr. Irena Mlinarič Raščan, mag. farm.



Ime zavoda: **Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo**

Krajše ime zavoda: **UL FFA**

Ulica: **Aškerčeva cesta 7**

Kraj: **1000 Ljubljana**

Spletna stran: **<http://www.ffa.uni-lj.si/>**

Elektronski naslov: **tajnistvo@ffa.uni-lj.si**

Telefonska številka: **01/57 69 500**

Številka faksa: **01/42 58 031**

Matična številka: **1626973000**

Identifikacijska številka: **SI11690682**

Transakcijski podračun: **0110 0603 0708 089 pri UJP**

KAZALO

1. UVOD.....	5
2. POSLANSTVO IN VIZIJA UL FFA.....	5
3. IZVEDENE DEJAVNOSTI V LETU 2017 s samoevalvacijo po dejavnostih.....	6
3.1 Izobraževalna dejavnost.....	6
3.1.1 Prva stopnja z evalvacijo študijskih programov	13
3.1.2 Druga stopnja z evalvacijo študijskih programov	14
3.1.3 Tretja stopnja z evalvacijo študijskih programov.....	14
3.1.5 Internacionalizacija v izobraževalni dejavnosti.....	15
3.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost	20
3.3 Prenos in uporaba znanja – tretja dimenzija univerze	37
3.4 Ustvarjalne razmere za delo in študij	39
3.4.1 Obštudijska in interesna dejavnost, storitve za študente.....	39
3.4.2 Knjižnična in založniška dejavnost	45
3.5 Upravljanje kakovosti za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja	46
3.5.1 Delovanje sistema kakovosti	46
3.5.2 Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti	46
3.6 Pogoji za izvajanje dejavnosti in podporna dejavnost	48
3.6.1 Upravljanje s stvarnim premoženjem	48
3.6.2 Informacijski sistem	49
3.6.3 Kadrovski razvoj	50
3.6.4 Zagotavljanje stikov z javnostjo	53
3.6.5 Vodenje in upravljanje organizacije	53
4. STATISTIČNI PODATKI UL FFA (realizacija 2017)	55
5. PRILOGE	55
5.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL FFA	55
5.2 Predstavitev UL FFA	55
5.3 Organigram UL FFA	55
6. RAČUNOVODSKO POROČILO UL FFA ZA LETO 2017	57
6.1 RAČUNOVODSKE USMERITVE	57
6.1.1 Načela sestavljanja računovodskih izkazov.....	57
6.1.2 Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov	57
6.1.3 Vrednotenje računovodskih kategorij.....	57
6.1.4 Davčni status	61
6.1.5 Sodila za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu	62
6.2 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	62
6.2.1 Bilanca Stanja	62
6.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov	71
6.2.3 Izid poslovanja.....	69
6.2.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka	78
6.2.5 Uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	81
6.2.6 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije	83
7. PRILOGE	86
7.1 IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	
7.2 RAČUNOVODSKI IZKAZI	

Seznam v besedilu uporabljenih okrajšav in kratic:

ARRS	Javna Agencija za raziskovalno dejavnost RS	S1 KOZ	univerzitetni študijski program Kozmetologija
BF	Katedra za Biofarmacijo in farmakokinetiko	S2 LBM	podiplomski magistrski študijski program Laboratorijska biomedicina
DŠFS	Društvo študentov farmacije Slovenije	S2 INF	podiplomski magistrski študijski program Industrijska farmacija
EATRIS	European Advanced Translational Research Infrastructure	S3 BMF	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Farmacija
EM FAR	enoviti magistrski študijski program Farmacija	S3 BML	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina
ESS	Evropski socialni sklad	S3 BMT	interdisciplinarni doktorski študijski program Biomedicina - smer Toksikologija
EU	Evropska unija	SEP	Student exchange programme
FB	Katedra za Farmacevtsko biologijo	SF	Katedra za Socialno farmacijo
FK	Katedra za Farmacevtsko kemijo	SMS	študijske izmenjave
FP7 EU	7. evropski okvirni projekt	SMP	praktične izmenjave
FT	Katedra za Farmacevtsko tehnologijo	SPS	Strategija pametne specializacije
FTE	ekvivalent polne zaposlitve raziskovalca	ŠO	študentska organizacija
FKKT	UL - Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo	ŠS FFA	študentski svet UL FFA
IMP	Individual Mobility Project	ŠSSFD	Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva
JAZMP	Javna Agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke	UL	Univerza v Ljubljani
KBK	Katedra za Klinično biokemijo	UL FFA	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo
KC FFA	Karierni center UL FFA	UPF	univerzitetni študijski program Farmacija
KUL	Projekt Kakovost Univerze v Ljubljani	VSPLBM	visokošolski strokovni študij Laboratorijske biomedicine
NAKVIS	Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu		
S1 LBM	univerzitetni študijski program Laboratorijska biomedicina		

POVZETEK DOSEŽKOV UL FFA V 2017

Izobraževalna dejavnost

- Četrta pedagoška konferenca za zaposlene pedagoške, raziskovalne delavce in predstavnike študentov.
- Prehod ocenjevanja na vseh študijskih programih na eno oceno za posamezno učno enoto.
- Optimizacija študijskih programov S1 **LBM**, S2 **LBM** in S2 **INF**.
- Začetek prenove učnih načrtov pred vnosom v Evidenco študijskih programov UL.
- Nov pravilnik UL FFA o študijskem redu.

Raziskovalna in razvojna dejavnost

- Raziskovalci Katedre za farmacevtsko kemijo kot koordinatorji pridobili štiriletni projekt PhD4GlycoDrug. To je prvi projekt v okviru Obzorja 2020, kjer je članica UL koordinator projekta.
- Strokovni simpozij »Doprinos farmacevtske znanosti in izobraževanja h gospodarski uspešnosti«.
- Posvet partnerjev na področju translacijskih raziskav v biomedicini in farmaciji v Sloveniji: Strateško povezovanje za razvoj raziskovalne infrastrukture.
- Prof. dr. Stanislav Gobec je dobitnik Preglove nagrade za izjemne dosežke.
- Doc. dr. Anja Pišlar je prejemnica Lapanjetovega priznanja 2017 za vrhunske dosežke na področju biokemijskih znanosti.
- Naziv častnega doktorja Univerze v Ljubljani podeljen profesorju Hans-Uwe Simonu.
- Prof. dr. Danijel Kikelj je prejemnik zlate plakete UL.
- Doc. dr. Izidor Sosič je prejemnik svečane listine mladim visokošolskim učiteljem in sodelavcem UL.
- Asist. dr. Janja Zupan je z deljenim prvim soavtorstvom objavila odmeven članek v reviji Nature Communications.
- Fakulteta za farmacijo vnovič potrdila svojo inovativno naravnost in je del zmagovalnih inovacij za Rektorjevo nagrado za leto 2017; 2. mesto: Mikro oblagalnik delcev (μ FBD) – granul, pelet in mini tablet.
- Svetovna protidopinška organizacija WADA o novi tehnologiji proti dopingju: člani raziskovalne skupine sodelavci UL FFA.
- Uspeh študentov in doktorandov UL FFA na 47. razpisu za Krkine nagrade.
- Uspeh študentov UL FFA na 7. Novartisovem regionalnem BioCamp-u.
- Raziskovalni dan Fakultete za farmacijo 2017.
- Špela Zupančič, mlada raziskovalka na Katedri FT, prejemnica nacionalne štipendije »Za ženske v znanosti« 2017.
- Prispevek Ane Janežič na EuRO Pharmacy Science Week: International Day of Women and Girls in Science.
- Priznanje Lekarne Ljubljana prof. dr. Borutu Božiču.
- UL FFA je prejela priznanje za dolgoletno sodelovanje s Farmacevtsko-biokemijsko fakulteto Univerze v Zagrebu.
- UL FFA je prejela plaketo v zahvalo za dolgoletno sodelovanje in pomoč pri razvoju Fakultete za farmacijo Univerze Sv. Cirila in Metoda v Skopju.
- Mednarodno podiplomsko izobraževanje iz radiofarmacije na Fakulteti za farmacijo, Univerze v Ljubljani.

1. UVOD

Letno poročilo Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) za leto 2017 je pripravljeno v skladu z usmeritvami, ki jih podaja Komisija za kakovost UL ter v skladu z *Merili za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov* (Ur. l. RS 124/2004) in *Pravili o sistemu spremljanja in zagotavljanja kakovosti Univerze v Ljubljani* (2008). V letnem poročilu so predstavljeni ključni dosežki, pomanjkljivosti in ukrepi za nadaljnje izboljšanje kakovosti na UL FFA. Podatki v poročilu so kombinirani (kjer je izvedljivo veljajo za koledarsko leto 1. 1. - 31. 12. 2017, kjer so pa vezani na prejšnje študijsko leto, veljajo za obdobje 1. 10. 2016 - 30. 9. 2017).

2. POSLANSTVO IN VIZIJA UL FFA

Vizija

Vizija UL FFA je udejstvovanje v okviru Univerze v Ljubljani, skladno z načeli *Magne Carte Universitatum* ohranjanja, prenašanja in ustvarjanja znanja – gre za neločljivo povezanost pedagoškega, strokovnega in raziskovalnega dela. Vizija UL FFA je prispevati k sooblikovanju prihodnosti, ostati v svet odprta, odzivna in odgovorna akademska izobraževalna in raziskovalna ustanova, ki je razpoznavna med evropskimi farmacevtskimi fakultetami; z ustvarjanjem in širjenjem znanstvenih spoznanj delovati v dobrobit slovenskih državljanov, splošnemu razvoju ter tako utrjevati nacionalno samobitnost.

Poslanstvo

UL FFA sestavljamo v prvi vrsti **ljude**, ki se zavedamo svojega osebnega poslanstva v okviru poslanstva visokošolske izobraževalne ustanove:

1. Razvoj, načrtovanje in izvajanje **visokošolskega izobraževanja** na vseh treh ravneh, vzgoja in usposabljanje kadrov za opravljanje znanstvenih, razvojnih in strokovnih delna širših področjih farmacije, laboratorijske medicine in kozmetologije.
2. Načrtovanje in izvajanje **znanstveno-raziskovalnega dela** v širšem sklopu farmacije, klinične biokemije in mejnih naravoslovnih področjih v povezavi z domačimi in tujimi znanstvenimi ustanovami.
3. Skrb za **strokovne dejavnosti** s področja zdravja in zdravstvenih storitev v okviru lekarniške in laboratorijske dejavnosti, opravljanje strokovnih in razvojnih del za potrebe farmacevtske in kozmetične industrije, vladnih institucij ter promocija farmacevtske stroke znotraj meja Republike Slovenije in v tujini.
4. Usposabljanje in izobraževanje **usposobljenih strokovnjakov in vodij** za delo v globalno tekmovalnem okolju v farmaciji, laboratorijski medicini in kozmetologiji s kombinacijo znanstvenih pristopov in inovativnih poučevalnih orodij v ustvarjanju in razširjanju znanja v globalno družbo z namenom človeškega blagostanja in zdravega staranja.

UL FFA kot del Univerze v Ljubljani gradi svoj ugled, integriteto in razvojna **odličnosti, učinkovitosti** in **etični drži** študentov in učiteljev.

3. IZVEDENE DEJAVNOSTI V LETU 2017 s samoevalvacijo po dejavnostih

3.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Izobraževalna dejavnost UL FFA temelji na več kot 50-letnem nenehnem razvoju pedagoških kompetenc učiteljev, ki daje kot rezultat visoko strokovno in znanstveno usposobljene diplomante s področja **farmacije**, **laboratorijske biomedicine** in **kozmetologije**, ki so na trgu dela cenjeni in večinoma hitro zaposljivi.

DODIPLOMSKI IN PODIPLOMSKI ŠTUDIJSKI PROGRAMI UL FFA

- **Farmacija**, enoviti magistrski študijski program (EM **FAR**)
- **Kozmetologija**, univerzitetni študijski program (S1 **KOZ**)
- **Laboratorijska biomedicina**, univerzitetni študijski program (S1 **LBM**)
- **Industrijska farmacija**, podiplomski magistrski študijski program (S2 **INF**)
- **Laboratorijska biomedicina**, podiplomski magistrski študijski program (S2 **LBM**)
- **Biomedicina**, interdisciplinarni doktorski študijski program (smer Farmacija - S3 **BMF**, smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina - S3 **BML**, smer Toksikologija - S3 **BMT**)
- Študiji EM **FAR**, S1 **KOZ**, S1 **LBM**, S2 **LBM**, S2 **INF** ter interdisciplinarni doktorski študijski program so akreditirani bolonjski študijski programi.
- Vsi študijski programi so **redni**.
- Na vseh študijskih programih je **omejeno** število vpisnih mest, zanimanje zanje pa je bilo zadnjih 5 let vedno **večje** od razpisanih mest, izjema je S2 **INF** in S2 **LBM**, kjer za vpis 2017/18 ni bilo omejitev.

SPECIALISTIČNI PODIPLOMSKI ŠTUDIJI

- **Farmacija** (teoretične vsebine izvaja UL FFA, nosilec Lekarniška zbornica Slovenije). Področja: Oblikovanje zdravil, Preizkušanje zdravil, Klinična farmacija, Farmakognozija in Lekarniška farmacija ter mednarodna specializacija Radiofarmacija.
- **Medicinska biokemija** (teoretične vsebine izvaja UL FFA, nosilec Zbornica laboratorijske medicine Slovenije).

VSEŽIVLJENJSKO IZOBRAŽEVANJE

- **Laboratorijska biomedicina**: akreditirani deli programa S2 **LBM**. Akreditirani trije deli (vsak po 30 ECTS): Temeljne naravoslovne biomedicinske vsebine, Splošne strokovne vsebine laboratorijske biomedicine in Usmerjene strokovne vsebine laboratorijske biomedicine
- Vseživljenjsko izobraževanje za **magistre farmacije**.
- Izvajanje projekta Marie Skłodowska-Curie European Training Network **INTEGRATE**.
- Poletna šola **CEEPUS** v obsegu 3 ECTS.

ŠTEVILO ŠTUDENTOV

- **1393 (2016/17)** študentov na vseh programih dodiplomskega in podiplomskega študija. Število študentov se je do študijskega leta 2011/12 sprva povečevalo za približno 100 na leto, predvsem zaradi dvojnih generacij farmacevtov (prehod iz stare v bolonjsko shemo) in uvedbe novih študijskih programov (S2 **LBM**, S2 **INF**, S1 **KOZ**) (slika 1 in 2).
- V letu 2017 se je zaradi končanega prehoda na bolonjske programe in manjšega števila vpisnih mest na programu EM **FAR** v študijskih letih 2011/12 in 2012/13 (prostorske razmere, varčevalni ukrepi v visokem šolstvu in znanosti) celotno število študentov znižalo za 130.
- V letu 2017 je približno 70 kandidatov vložilo prošnjo na Komisijo za študijsko področje za nadaljevanje in zaključek študija po **predbolonjskih študijskih programih**. Ker je šlo v vseh primerih za kandidate brez statusa, njihovo vključevanje ni spreminjalo števila študentov na UL FFA. Do z zakonom določenega datuma za zaključek študija, 30. septembra 2016, je to uspelo 60 kandidatom. Od 1. oktobra 2016 UL FFA izvaja samo bolonjske študijske programe.
- Zmanjševanje **števila vpisnih mest** ni skladno z vizijo UL FFA in potrebami na trgu. Število vpisanih

študentov se je ustalilo nekoliko pod načrtovanim številom 1400. Po podatkih vpisa 2016/17 se število študentov na UL FFA zopet nekoliko dvigne.

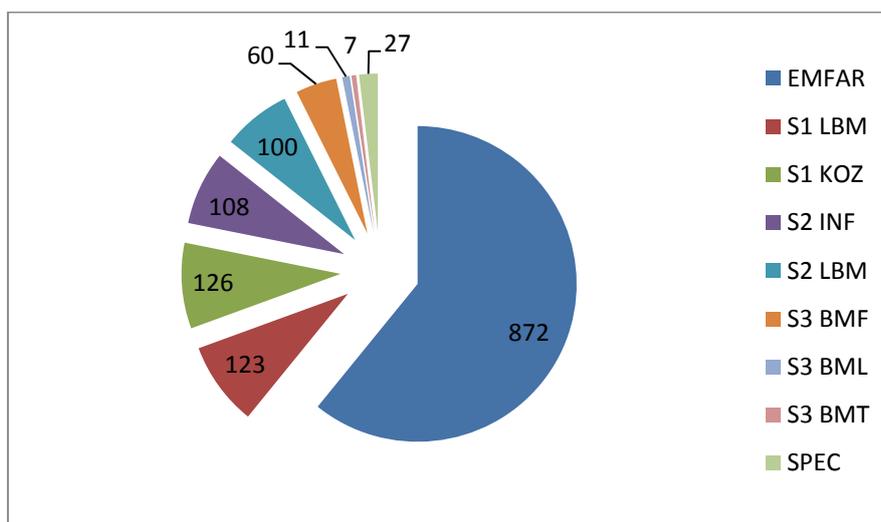
Preglednica 1: Število študentov na posameznih stopnjah v študijskem letu 2017/18 v primerjavi z letom 2016/17.

Vrsta študijskega programa	2016/17	2017/18
1. stopnja	252	249
2. stopnja	179	208
EMFAR	856	872
3. stopnja	70	78
specialistični študiji Lekarniške zbornice	26	23
specialistični študij Medicinske biokemije	10	4
Skupaj	1393	1434

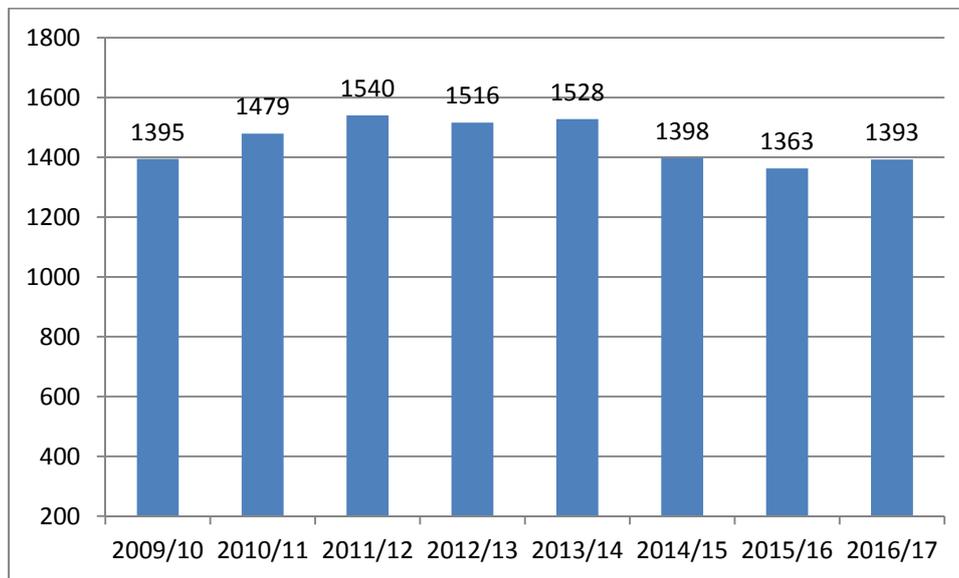
Preglednica 2: Gibanje skupnega števila študentov v letih 2009-2017.

Študijsko leto	Število študentov	Indeks rasti*
2009/2010	1395	1,00
2010/2011	1479	1,06
2011/2012	1540	1,10
2012/2013	1516	1,09
2013/2014	1528	1,09
2014/2015	1398	1,00
2015/2016	1363	0,98
2016/2017	1393	0,99

*Indeks rast je podan glede na skupno število študentov 2009/10 (1395).



Slika 1: Število študentov v študijskih programih UL FFA 2017/18.



Slika 2: Število študentov na UL FFA od 2009 do 2017.

PREDSTAVITVE ŠTUDIJA IN VPIS

- **Interes** za študij na vseh študijskih programih UL FFA je izredno velik. Študij je bil **predstavljen** na informativnih dnevih, sejmu **Informativa** in zainteresiranih srednjih šolah z gimnazijskim programom. Pri predstavitvah in tisku gradiva sodelujejo tudi študentje UL FFA.
- Tuji državljani morajo ob prvem vpisu izkazati znanje **slovenščine** na novoju B2 (sklep Senata UL FFA 2013, sklep UL 2014). Vsi študijski programi potekajo v slovenščini, zato je znanje slovenskega jezika osnovni pogoj za spremljanje študijskih obveznosti in uspešno napredovanje po programu. S prehodom iz 1. v 2. letnik vseh študijskih programov imajo težave zlasti študenti iz drugih jezikovnih območij. Poleg spremembe kulturnega okolja, morebitnih socialnih težav in zahtevnih študijskih programov je neobvladovanje jezika v več kot 50 % razlog za neuspešno napredovanje, posledično ponavljanje in tudi izgubo statusa.
- Pogoj ob vpisu na EM **FAR** v študijskem letu 2016/17 ostaja naravoslovni predmet na maturi (prvič zahtevan pri vpisu 2012/13). Študenti z naravoslovnim predmetom, namreč v višjem deležu prehajajo iz 1. v 2. letnik.
- Število razpisanih vpisnih mest na EM **FAR**, prvostopenjskih in drugostopenjskih študijskih programih ostaja za študijsko leto 2017/18 enako kot 2016/17.

PREHODNOST MED LETNIKI

- Prehodnost študentov na vseh štud. programih **zelo dobra** in močno odstopa od povprečja UL.
- Na programu EM **FAR** prehodnost čiste generacije v zadnjih letih iz 1. v 2. letnik presega 90%, kumulativna prehodnost čiste generacije iz prvega v peti letnik pa je v povprečju nad 70%.
- Na magistrskih študijskih programih je bila prehodnost v preteklosti nekoliko slabša, v preteklih letih se je izboljšala na S2 **LBM**, v zadnjem letu se je močno izboljšala prehodnost na S2 **INF**. Eden izmed razlogov je zagotovo veliko povpraševanje za omenjeni študijski program, kar dviguje povprečje ocen na prvostopenjskih študijskih programih, poleg tega se je povečalo število diplomantov S1 **KOZ**, ki nadaljujejo študij na tem programu in so že navajeni zahtevnejšega študija na UL FFA.
- Nekoliko je v zadnjih letih padla le prehodnost iz 1. v 2. letnik S1 **LBM**, vendar še vedno ostaja zelo visoka (delno so nihanja tudi posledica majhnega števila študentov in posameznikov, ki se prepišejo na drug študijski program).
- Vzroki za visoko prehodnost so v **angažiranosti** študentov in pedagoških delavcev. Pomembno k temu prispevajo tudi nepedagoški delavci z zagotavljanjem dobrih pogojev za delo (študenti izpostavljajo prijaznost zaposlenih v študentskem referatu in prehod na elektronsko upravljanje z urnikom).

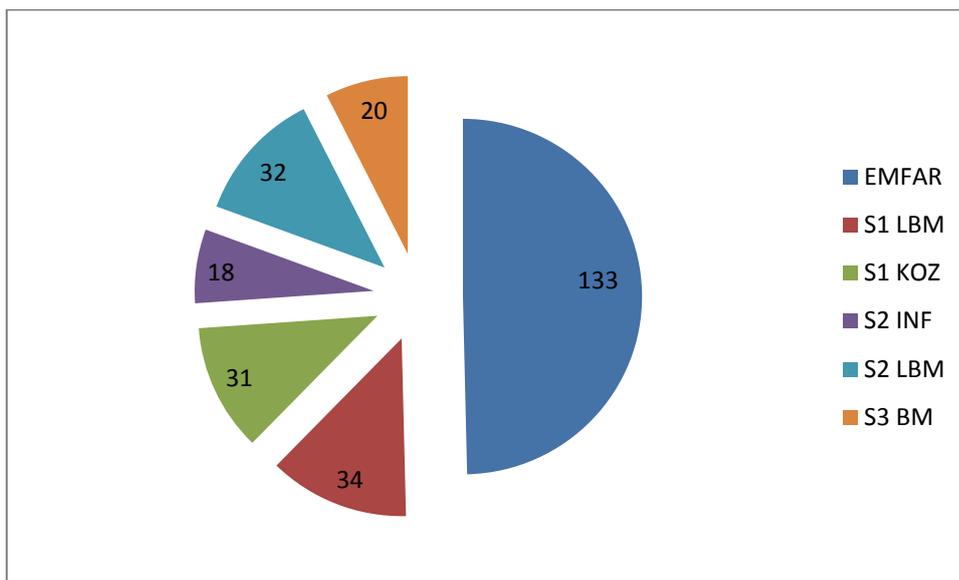
Preglednica 3:Prehodnost med letniki v zadnjih štirih šolskih letih.

Študijski program	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
EM FAR				
iz 1. v 2. letnik	91 %	91 %	93 %	91%
iz 2. v 3. letnik	111 %**	92 %	94 %	95 %
iz 3. v 4. letnik	96 %	107 %**	112 %**	98 %
iz 4. v 5. letnik	89 %	85 %	81 %	101 %
S1 LBM				
iz 1. v 2. letnik	98 %	86 %	76 %	85 %
iz 2. v 3. letnik	73 %	78 %	100 %	79 %
S1 KOZ				
iz 1. v 2. letnik	76 %	64 %	83 %	77 %
iz 2. v 3. letnik	98 %	91 %	86 %	97 %
S2 INF				
iz 1. v 2. letnik	84 %	50 %	82 %	87 %
S2 LBM				
iz 1. v 2. letnik	69 %	84 %	88 %	73 %

ZAKLJUČENE DIPLOME 2016/2017

2016/2017 je **zaključilo** študij:

- na 1. in 2. stopnji 248 diplomantov (133 EM FAR, 31 S1 KOZ, 34 S1 LBM, 18 S2 INF, 32 S2 LBM) (slika 3)
- na 3. stopnji 20 diplomantov.



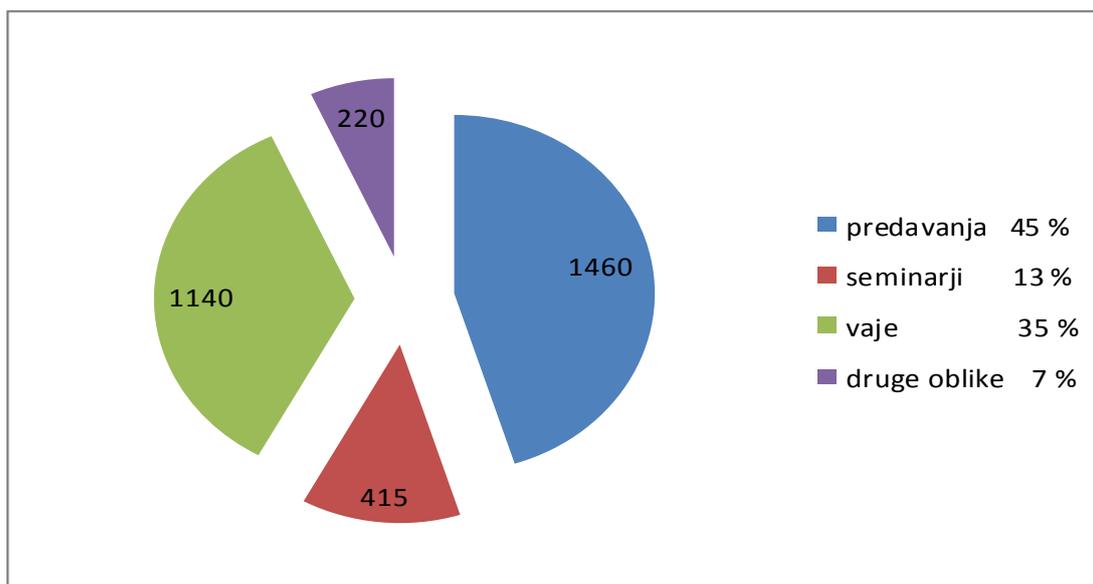
Slika 3: Število diplomantov po posameznih programih 2016/17.

Preglednica 4: Primerjava zaključenih diplom 2015/16 in 2016/17.

Študijski program	2015/2016	2016/2017
EM FAR	160	133
UPF	49	/
S1 KOZ	31	31
S1 LBM	25	34
VSPLBM	11	/
S2 INF	15	18
S2 LBM	38	32
Biomedicina - star mag. znanosti (MAG.)	6	/
Biomedicina - star program (DR.)	13	/
Biomedicina - nov program (DR.)	0	20
SKUPAJ:	348	268

IZVAJANJE PEDAGOŠKIH AKTIVNOSTI

- **Študijski urniki** so v največji meri oblikovani tako, da se lahko študenti udeležijo vseh obveznih študijskih vsebin ter večine izbirnih predmetov, ki jih zanimajo in ne samo tistih, ki so jih izbrali. Zaradi pomanjkanja učilnic in velikih obremenitev pedagoških delavcev so v š.l. 2016/17 bile ohranjene nekatere spremembe iz preteklih let, kot je sočasno izvajanje nekaterih izbirnih predmetov, ki se pojavljajo v različnih študijskih programih. Zavedamo se, da je zaradi različnega predznanja študentov na različnih programih ta izvedba v nasprotju z željo po kakovostnejšem študiju, zato bomo v prihodnje poizkusili izvajati te predmete ločeno in prilagojeno študijskemu programu. Zaradi prevelikega števila izbirnih predmetov na programu S2 **INF** so se 2016/17 izvajali samo nekateri izbirni predmeti. Seznam omenjenih predmetov je bil pripravljen na osnovi izvajanja v zadnjih treh letih (slika 4).
- Študentje podpirajo predvsem pisanje **seminarskih nalog** pri izbirnih predmetih, saj zajemajo teme, ki jih zanimajo, in jim omogočajo osvajanje predstavitvenih veščin.
- Število **zunanjih izvajalcev in demonstratorjev na vajah** ostaja zmanjšano oz. omejeno na voluntiranje zaradi varčevalnih ukrepov na UL FFA.
- Študentje UL FFA so prenovili sistem predmetnega tutorstva, pri čemer študentje tutorji pišejo poročila po izvedbi tutorstva. Ta poročila so odlična povratna informacija nosilcem, ker potekajo v realnem času in ne po koncu pouka, kot je to pri anketah.



Slika 4: Razporeditev kontaktnih ur študijskega programa EM **FAR**. Podobno je tudi pri ostalih študijskih programih 1. in 2. stopnje.

IZVAJANJE PREDMETOV V ANGLEŠKEM JEZIKU

2016/17 so se izvajali **izbirni predmeti samo v angleškem jeziku** po seznamu, ki je bil pripravljen 2015. V to skupino sodi po en predmet z vsake katedre:

- Kozmetologija (Katedra FT)
- Prehranska dopolnila (Katedra FB)
- Psihotropne substance in zloraba zdravil (Katedra FK)
- Raziskovalne metode v socialni farmaciji (Katedra SF)
- Biofarmacevtsko vrednotenje farmacevtskih oblik (Katedra BF)
- Biomedicinska genetika (Katedra KBK)

Isti nabor predmetov se bo v angleškem jeziku izvajal tudi 2017/18.

ČETRTRA PEDAGOŠKA KONFERENCA UL FFA

UL FFA je tudi v 2017 za vse zaposlene pedagoške in raziskovalne delavce in predstavnike študentov organizirala pedagoško konferenco z dnevnim redom, ki se je v glavnem nanašal na izbiro in izvedbo izbirnih predmetov v vseh študijskih programih 1. in 2. stopnje na UL FFA:

- Pregled sklepov lanskih pedagoških konferenc
- Izbirni predmeti
 - Nabor (problematika števila izbirnih predmetov in uvedba novih izbirnih predmetov)
 - Namen in izvedba izbirnih predmetov (predavanja, seminarji)
 - Kompetence in učni izidi učnih enot in programov
 - Sprememba načina ocenjevanja iz ločenih ocen na eno oceno za posamezno učno enoto
 - Izvajanje v angleškem jeziku
 - Akreditacija novih izbirnih predmetov
- Razno

Na 4. pedagoški konferenci so bili sprejeti naslednji sklepi oziroma usmeritve:

- Samo 1 ocena pri učni enoti, posledično sprememba večine učnih načrtov učnih enot (osnutki do 10. oktobra!!). Izpit je zadnje dejanje pri posamezni učni enoti (Nič več najprej izpit, nato kolokvij in podobno). Z opravljenim izpitom je predmet zaključen, študent pridobi ECTS.
- Ocene so od 5 – 10. Ocen od 1 -4 ni več.
- Ocenjevalna lestvica (10 = 90 – 100 %; 9 = 80 – 89,9 %; 8 = 70 – 79,9 %; 7 = 60 – 69,9 %; 6 = 55 – 59,9 %; 5 = 0 – 54,9 %) velja za vse učne enote vseh študijskih programov UL FFA.
- Izpitni roki določeni na začetku študijskega leta. Obvezno trije izpitni roki v izpitnem obdobju
- Na isti dan je lahko razpisan samo en izpitni rok obveznih učnih enot letnika, ki se izvajajo v tekočem semestru. Prijava na izpit najkasneje 5 dni pred razpisanim rokom izpita (Referat ne prijavlja študentov naknadno). Odjava od izpita najkasneje do poldneva dan pred izpitom
- Študent lahko opravlja izpite iz učnih enot višjega letnika, če ima opravljene vse obveznosti letnika pred letnikom, v katerega je trenutno vpisan, in po odobritvi pristojnega organa članice. Primer: Če študent ponavlja drugi letnik, pa mu manjka izpit 1. letnika, ne more opravljati izpitov 3. letnika!! Upoštevanje rokov za objavo rezultatov: Samo pisni izpit – 7 delovnih dni, pisni in ustni mora biti zaključen v 2 tednih.
- Večkratno opravljanje izpitov: Skupaj 4 opravljanja (4. rok je komisijski- tričlanska komisija, določi dekan). Za 5. opravljanje velja enako, kot do sedaj za 6. opravljanje. Kandidati, ki so predmet opravljali v preteklih š.l. imajo še naprej možnost 6 opravljanj. Na oceno komisijskega izpita ni pritožbe!!
- Če je komisijski izpit pisni, pisni izdelek pregleda tričlanska komisija, katere član je nosilec učne enote, druge člane pa določi dekan.
- Če je komisijski izpit ustni, kandidata izpraša tričlanska komisija, katere član je nosilec učne enote, druge člane pa imenuje dekan.

- Če se komisijski izpit opravlja hkrati v pisni in ustni obliki, pisni izdelek pregleda tričlanska komisija, katere član je nosilec učne enote, druge člane pa imenuje dekan. Komisija kandidata ne glede na rezultat pisnega izpita izpraša tudi ustno. Komisija pri končni oceni upošteva pisni in ustni del.
- Pri popravljanju se upošteva boljša ocena. Popravlja se lahko ena ocena v tekočem letniku in še dve oceni iz nižjih letnikov na podlagi vloge na KŠP. Izpiti se hranijo 30 dni, če ni pritožbe, oziroma do zaključka postopka.

Zaradi potrebe po sinhronizaciji pri implementaciji spremembe načina ocenjevanja sta bila organizirana 2 dodatna sestanka z nosilci učnih enot.

REAKREDITACIJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

- 2016 se je zaključil postopek **ponovne akreditacije** študijskih programov UL FFA. Kot zadnja sta pridobila ponovno sedemletno akreditacijo S1 **KOZ** in S2 **LBM**.
- Zaradi uveljavitve novele **Zakona o visokem šolstvu** konec leta 2017 se je spremenil pomen **NAKVIS** v akreditaciji študijskih programov. Programi so po novem akreditirani do preklica, NAKVIS bo izvajal samo vzorčni in izredni nadzor izvajanja študijskih programov, ostale pristojnosti so preložene na UL. S tem namenom u
- V prihodnjih nekaj letih na vidiku ni novih akreditacij študijskih programov, zato je bil na osnovi sklepa Senata UL FFA sprožen postopek za **optimizacijo** študijskih programov S1 **LBM**, S2 **LBM** in S2 **INF** in predlog za uvedbo tržno usmerjenega programa Industrijske farmacije v angleškem jeziku. Imenovane so bile ožje delovne skupine, ki so izvedle potrebne razprave z deležniki znotraj in izven UL FFA in predložile Senatu UL FFA optimiziran programski okvir, pri čemer so upoštevale finančne, kadrovske in prostorske možnosti UL FFA ter tudi priporočila NAKVIS v postopkih reakreditacije.

SISTEMSKO IN DOLGOROČNO UREJANJE ŠTUDIJSKE PROBLEMATIKE

- Sistem stikov med študenti in pedagoškimi delavci na različne tematike:
 - Srečanje študentov **prvih letnikov** vseh programov s prodekanom za študijsko področje na uvajalnem sestanku, na katerem se seznanijo o posebnostih študija, študentskih pravicah in o načinih pridobivanja informacij med študijem. Nazadnje sestanek organiziran ob primernejši uri, da se ga je udeležilo večje število študentov. ŠS FFA je v okviru Spatule natisnila študentski priročnik za vse študente z osnovnimi informacijami o študiju in študijskem redu. To je še posebej pomembno v letu 2017/18, saj od 1.10.2017 velja nov študijski red UL.
 - Srečanje študentov **4. letnika EM FAR** s koordinatorjem pred začetkom praktičnega usposabljanja.
 - Redni sestanki ob začetku študijskega leta med nosilci predmetov na S1 **LBM** in S2 **LBM**, koordinatorji programa in predstavniki študentov.
 - Sprotna sestajanja **prodekana za študijsko dejavnost** in **nosilcev predmetov s predstavniki letnikov** ob pojavljanju nejasnosti pri izvajanju študijskih programov (pogoji napredovanja, izpitni red, izročki predavanj).
 - Srečanja s **prodekanom za mednarodno sodelovanje**, koordinatorico SEP (Student exchange programme) in IMP (Individual Mobility Project).
- **Redna obravnava** pedagoške problematike na pedagoški konferenci, Komisiji za študijsko področje, sejah Senata UL FFA
- Zaradi postopkov vnosa prvostopenjskih in drugostopenjskih študijskih programov v Evidenco študijskih programov UL so bile 2016/17 opravljene le **manjše spremembe** študijskih programov. Večje spremembe se po zaključenih postopkih ponovne akreditacije pričakujejo v prihodnjih letih.
- Pričakujemo izvedbo samoevalvacije študijskih programov, ki bo opravljena v letu 2018. Samoevalvacijo izvajajo skrbniki študijskih programov, koordinira pa jo prodekan za študijsko področje.
- Zmanjšana zgornja **omejitev pri izbirnih predmetih** na 25 študentov, zaradi večje razpršenosti in boljše pokritosti vseh ponujenih izbirnih predmetov ter kakovostnejšo izvedbo zlasti z vidika

seminarskih nalog. Vodstvo ima diskrecijsko pravico, da omogoči izvajanje predmetov tudi z manj kot 10 vpisanimi. Prehod na elektronski sistem razvrščanja študentov preko spletne učilnice in glede na povprečje v preteklih letnikih. S sistemom so študenti zelo zadovoljni, zato bo, ob določenih izboljšavah, uporabljen tudi v prihodnje.

- UL FFA se zaveda **pomena športne vzgoje**, ki pripomore k zmanjšanju negativnih posledic sodobnega načina življenja in študente izobražuje k športnemu preživljanju prostega časa. Senat UL FFA je sprejel sklep, da bo UL FFA tudi v bodoče imela zaposlenega svojega učitelja športne vzgoje, pri čemer je v letu 2016/17 na to mesto bil zaposlen prof. Dušan Videmšek. Predmet se bo še naprej izvajal brez kreditnega ovrednotenja, je pa obvezen za študente EM FAR, S1 KOZ in S1 LBM.

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Nov pravilnik UL FFA o študijskem redu.	Na osnovi novega študijskega reda UL, ki je nastopil v veljavo 1.10.2017, smo sprejeli Pravilnik o študijskem redu UL FFA kot krovni dokument za implementacijo novega študijskega reda UL.
Organizacija četrte pedagoške konference UL FFA.	Začetek urejanja problematike števila, vsebine in načina izvedbe izbirnih predmetov. Skrb za konstantno pedagoško usposabljanje zaposlenih.
Sprememba načina ocenjevanja iz ločenih ocen na eno oceno za posamezno učno enoto.	Prenovljeni učni načrti v skladu s spremembo ocenjevanja omogočajo poenoteno ocenjevanje za vse učne enote na vseh študijskih programih UL FFA.

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov
Potrebno je zagotoviti večjo vključenost skrbnikov študijskih programov do ključnih podatkov (učni načrti, poročila o izvedbi predmetov).	Skrbniki študijskih programov bodo prejeli v pregled učne načrte in poročila o izvedbi, s čimer bodo kvalitetneje izpolnjevali samoevalvacijska poročila in lažje izvedli napovedane prenovne študijskih programov.

3.1.1 PRVA STOPNJA Z EVALVACIJO ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Organizacija pedagoškega usposabljanja za zaposlene na UL FFA.	Pedagoški in raziskovalni delavci na UL FFA so pridobili kakovostne teoretične in praktične napotke o retoriki v visokem šolstvu, znanja o aktivnih oblikah dela s študenti ter informacije o interaktivnih metodah in oblikah visokošolskega izobraževanja v angleščini.
Izboljšali smo povezanost s prakso in realnim delovnim okoljem.	Dogovorili smo se za izvajanje predmeta Laboratorijsko delo v praksi v Leku (Biofarmacevtika Mengeš).

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov
Ker izvajamo programe samo v eni skupini, ne moremo temeljnih predmetov izvajati v tujem jeziku, zaradi česar za nekatere dobre tuje fakultete nismo zanimivi za sodelovanje.	Za izvajanje programa v več skupinah, od katerih bi bila ena lahko v angleščini, bi potrebovali več kadra in več prostorov.
Še izboljšati učinkovitost študija in medpredmetno povezanost.	Individualni sestanki z nosilci predmetov, pri katerih se vsebine ponavljajo in usklajevanje vsebin

3.1.2 DRUGA STOPNJA Z EVALVACIJO ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Spremembe, ki vodijo v povečevanje zahtevnosti študijskega programa in s tem povečevanja znanja študentov se kažejo z večanjem ugleda programa v javnosti in zaposljivostjo diplomantov.	Boljše znanje študentov in sposobnost reševanja zahtevnejših problemov.
Uvajanje sodobnejših metod poučevanja (delo v skupinah - delavnice, obrnjeno učenje, uporaba multimedijev v učnem procesu).	Spodbujanje študentov k večji samostojnosti, prenos večjega dela odgovornosti za uspešnost študijskega procesa z učitelja na študenta.
Na programa S2 INF in S2 LBM se vpisujejo študenti z vedno boljšim predznanjem.	Izvedba programov poteka na višjem nivoju.

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov
Nevključenost koordinatorja in sodelujočih učiteljev in neobveščenenost o informativnih dnevih.	Vključenost koordinatorja in sodelujočih učiteljev in obveščenenost o informativnih dnevih, da lahko kakovostno pripravi predstavitev študijskega programa potencialnim študentom.
V primerjavi z S1 LBM je na S2 programu predvidenih veliko manj ur vaj in drugega praktičnega usposabljanja. Na obstoječem programu S2 LBM so vsi izbirni predmeti teoretični, brez vaj. To je še posebej zaskrbljujoče s stališča študentov, ki niso končali S1 LBM , saj le-ti po končanem študiju določenih praktičnih veščin, ki so ključni del njihovega poklica, nimajo oz. sploh niso imeli možnosti se seznaniti z njimi.	Predlog optimiziranega programskega okvira S2 LBM predvideva uvedbo devetih praktičnih izbirnih predmetov v 3. semestru S2 LBM . Vsak praktični izbirni predmet bo obsegal 15 ur predavanja in 45 ur vaj. Vsak študent si bo moral izbrati 3 praktične izbirne predmete.
Premalo ustnega preverjanja znanja.	Obvezno ustno preverjanje znanja vsaj pri večini obveznih predmetov študijskega programa S2 INF .

3.1.3 TRETJA STOPNJA Z EVALVACIJO ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Organizacija Pedagoških konferenc.	Učinkovitejši pedagoški proces. Poenoten pristop učiteljev do odprtih študijskih vprašanj.
Izvedba nekaterih predmetov zgolj v angleškem jeziku.	Prilagoditev izvedbe večjemu številu tujih študentov.
Mentorji in somentorji od 2017 niso več imenovani v komisije za doktorski študij.	UL FFA je sledila predlogu ORPHEUS in z ostalimi članicami UL uveljavila spremembe v študijskem programu Biomedicina, ki zmanjšujejo vlogo mentorjev pri ocenjevanju dela svojih doktorskih študentov.

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov
Število študentov na 3. stopnji še vedno zaostaja za potrebami stroke. Problematika nesorazmernega vpisa na doktorski študij Biomedicine zaradi sistema vrednotenja vpisnih točk/kriterijev, s katerim nismo zadovoljni.	Dogovarjanje z zaposlovalci doktorandov k večjemu vpisu in sofinanciranju doktorskega študija. Pogovori s programskim svetom Biomedicine v smislu enakovrednega obravnavanja magistrstov z različnih programov.

3.1.5 INTERNACIONALIZACIJA V IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI

Mednarodna aktivnost UL FFA je eden **ključnih dejavnikov** kakovostnega izobraževalnega procesa in poteka v skladu s **strategijo** UL FFA in strategijo UL. Za doseganje teh ciljev je bila UL FFA v letu 2016/17 zelo aktivna na področju internacionalizacije.

CILJI MEDNARODNE DEJAVNOSTI UL FFA

- Povečati število **gostujočih predavateljev in raziskovalcev** z namenom doseganja strateških partnerstev.
- povečati **interes študentov tudi iz severnega dela Evrope**, da bi se udeleževali izmenjav (vsako leto 1 nova bilateralna pogodba v naslednjih 6 letih).
- Omogočiti kakovostno mobilnost čim večjemu številu **študentov UL FFA** in na tak način prispevati k izboljšanim **splošnim kompetencam** diplomantov – povečati **konkurenčnost** naših diplomantov pri iskanju zaposlitev. Dolgoročni cilj do leta 2020 je 15 % izmenljivost (okoli 220 izmenjav).
- Povečati število študijskih izmenjav (SMS) in praktičnih izmenjav (SMP) za programe *Kozmetologije* ter *Laboratorijske biomedicine* (vsako leto 1 nova bilateralna pogodba v naslednjih 6 letih).

KLJUČNI DOSEŽKI V LETU 2017

- Glede na zastavljene cilje in usmeritve internacionalizacije lahko ugotovimo, da smo le-tem v šolskem letu 16/17 dobro sledili in jih tudi udeležili.
- Nekoliko smo povečali interes študentov iz severne Evrope, tako da je v letu 2016/17 pri nas gostovala študentka laboratorijske biomedicine iz Linkopinga. Za naslednje študijsko leto smo z Univerzo v Linkopingu v dogovoru, da izmenjavo študentov Laboratorijske biomedicine še okrepimo (po 3 študentske izmenjave v obe smeri).
- Aktivni smo bili v okviru programa CEEPUS: CIII-HR-0611-04-1415 - Novel diagnostic and therapeutic approaches to complex genetic disorders.
- Velika **uspešnost študentov** pri opravljanju obveznosti v tujini.

PROGRAMI MOBILNOSTI

- **Erasmus**: sklenjenih **57** bilateralnih pogodb in dogovorjenih približno 140 mest za izmenjavo študentov, ter **70** za izmenjavo učiteljev (slika 5)
- **CEEPUS**: za izmenjavo študentov v centralni Evropi
- **Norveški finančni mehanizem**: omogočene SMS in SMP izmenjave na Norveškem, Islandiji in v Lihtenštajnu
- Programa svetovnega (**IPSF**) in evropskega (**EPSA**) združenja študentov farmacije.
- **Druge vrste mobilnosti** – krajši **intenzivni tečaji in poletne šole**.



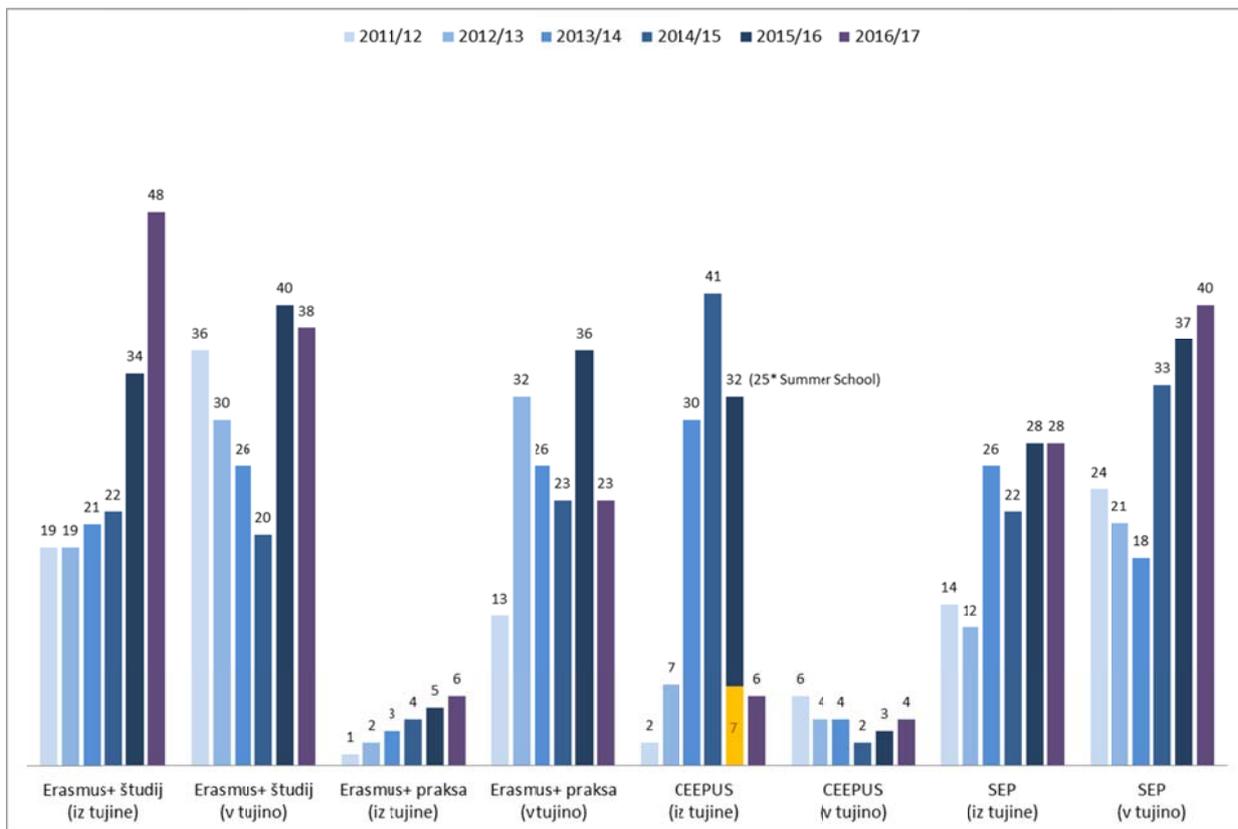
Slika 5: Partnerske fakultete s katerimi UL FFA sodeluje v programu ERASMUS+.

NAŠI ŠTUDENTI NA TUJIH INŠTITUCIJAH

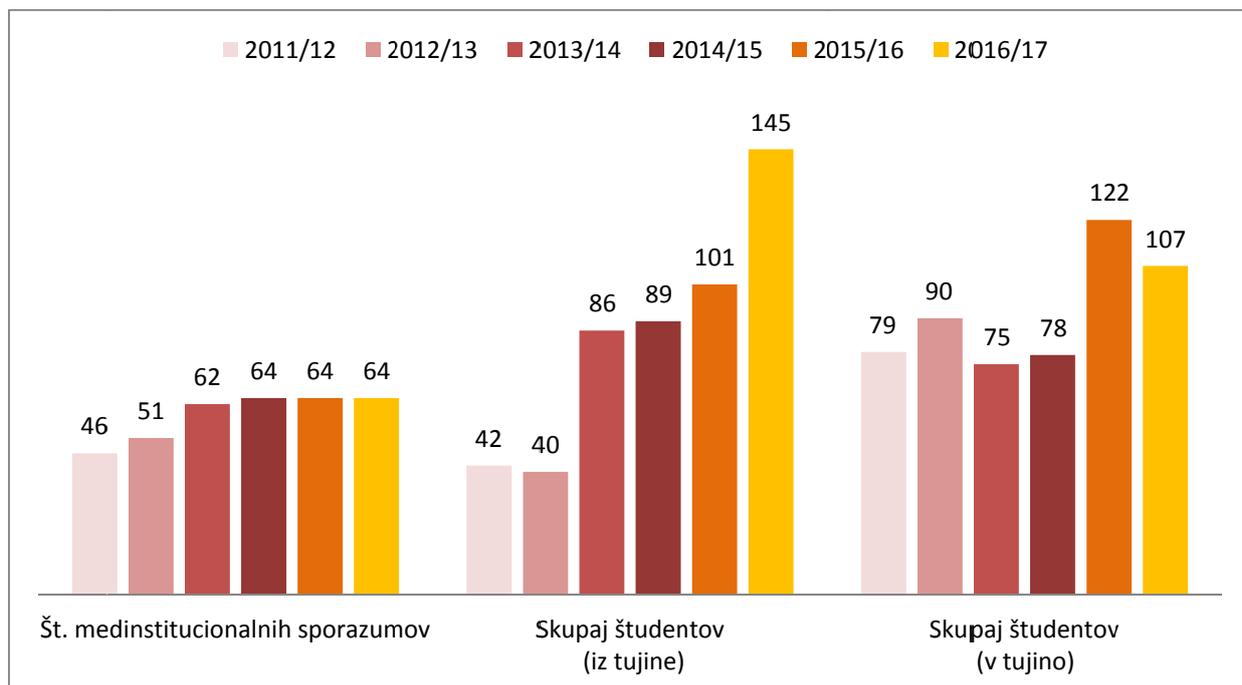
- **42** študentov je opravilo študijske obveznosti na partnerskih inštitucijah. To je za 2 študenta manj kot prejšnje leto (slika 6).
- **23** študentov je opravilo Erasmus prakso v tujini v dolžini **2 do 8 mesecev**, kar je za 13 študentov manj kot leto poprej. Praktičnega usposabljanja v okviru Erasmus+ so se udeležili študentje vseh študijskih programov, ki jih izvaja UL FFA (slika 6).
- **40** študentov je opravilo raziskovalno delo preko **praks** in delo v **lekarnah** v dolžini do 1 meseca (slika 6).

GOSTUJOČI ŠTUDENTI NA UL FFA

- **54** tujih študentov je opravilo del svojih študijskih obveznosti na UL FFA (**48** Erasmus+, **6** CEEPUS). Od prejšnjega leta je to 11 študentov več (slika 7).
- **6** tujih študentov je v okviru Erasmus+ izmenjav pridobivalo praktične izkušnje z delom v laboratoriju (3 -5 mesecev).
- **28** tujih študentov je bilo na krajših izmenjavah z namenom pridobivanja veščin - to organizirajo študentje preko IPSF –SEP praks. Teh praks je bilo enako kot preteklo leto.
- **Tutorski sistem** za tuje študente bistveno olajša študij.



Slika 6: Število študentov UL FFA na izmenjavah Erasmus in CEEPUS v tujini in število tujih študentov na izmenjavi na UL FFA (zadnjih šest študijskih let).



Slika 7: Število vseh sklenjenih bilateralnih sporazumov za izmenjavo, število študentov UL FFA na izmenjavi v tujini in število tujih študentov na izmenjavi na UL FFA (zadnjih šest študijskih let).

IZMENJAVE UČITELJEV IN RAZISKOVALCEV

- **42** tujih učiteljev in raziskovalcev je gostovalo na UL FFA v šolskem letu 2016/17 (**23** učiteljev in **19** raziskovalcev). Število se je v primerjavi s preteklim letom (**35**) povečalo.
- **40** učiteljev in raziskovalcev UL FFA se je udeležilo aktivnosti v tujini bodisi v okviru raziskovanja ali pedagoške dejavnosti. Več pa jih je sodelovalo tudi v okviru poletnih šol kot aktivni udeleženci. Število se je v primerjavi s preteklim letom (**21**) bistveno povečalo.

MEDNARODNE POLETNE ŠOLE IN ORGANIZACIJA KONGRESOV

Evropsko podiplomsko izobraževanje iz radiofarmacije (**Postgraduate European Radiopharmacy Course – PERC**)

- Na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani smo v sodelovanju s Klinikom za nuklearno medicino Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana in švicarsko univerzo ETH Zurich med 28.8. in 8.9.2017 že devetih izvedli podiplomsko izobraževanje iz radiofarmacije (PERC).
- PERC je del evropske sheme podiplomskega izobraževanja na področju radiofarmacije. Izobraževanje je ovrednoteno z 10 ECT in je pogoj za pridobitev mednarodne kvalifikacije.
- Izobraževanja se je udeležilo 31 udeležencev iz Evrope, bližnjega vzhoda in Južnoafriške republike.
- Sodelovanje z ETH Zurich in mednarodna zasedba udeležencev je veliko strokovno priznanje za Fakulteto za farmacijo ter pripomore k boljši prepoznavnosti Univerze v Ljubljani.
- Koordinacija: doc. dr. Tanja Gmeiner Stopar

Meduniverzitetno evropsko podiplomsko izobraževanje iz razvoja zdravil (**Cooperative European Medicines Development Course – CEMDC**)

- Med 30. 11. in 3. 12. 2017 je na Fakulteti za farmacijo potekal 2. modul meduniverzitetnega evropskega podiplomskega izobraževanja z naslovom Non-clinical pharmaceutical and early clinical development.
- Izobraževanje poteka v okviru harmoniziranega programa Pharma train, v katerem sodeluje 10 evropskih univerz.
- Izobraževanja se je udeležilo 12 udeležencev iz Slovenije, Madžarske, Hrvaške in Velike Britanije.
- Intenzivnega 4-dnevnega programa, v katerem se je zvrstilo 20 predavanj domačih in tujih profesorjev ter predavateljev iz vrst evropskih regulatornih organov in farmacevtske industrije.
- Koordinacija: prof. dr. Irena Mlinarič Raščan

Organizacija **MEDNARODNEGA DNE** UL FFA

- Drugi Mednarodni dan Fakultete za farmacijo smo povezali z obiskom študentov z Univerze v Antwerpnu, Belgija.
- Mednarodnega dne se je udeležilo 56 študentov in 2 učitelja iz Antwerpna, tuji in domači študentje UL FFA, učitelji in raziskovalci UL FFA.
- Eden od pglavitnih ciljev Mednarodnega dne je bil predstavitev raziskovalnega in pedagoškega dela na UL FFA partnerskim univerzam, saj je to nujno potrebno za izvedbo kvalitetnih izmenjav študentov in učiteljev. Ta cilj smo dosegli tako preko predstavitev raziskovalnih programov, vodenim ogledom laboratorijev in prikazom raziskovalne opreme UL FFA, kot tudi v neformalnih pogovorih v družabnem srečanju.
- Študentom iz Belgije smo predstavili tudi lekarniško dejavnost in farmacevtsko industrijo v Sloveniji z obiskom lekarne Onkološkega Inštituta v Ljubljani in vodenim ogledom priprave citostatikov, ekskurzijo v lekarniški zavod Lekarna Ljubljana, ogledom proizvodnje zdravil v podjetju Krka in ogledom Lavičkove zbirke v podjetju Lek. Tudi na ta način se utrjuje pomen UL FFA v Evropskem prostoru.
- Koordinacija:izr. prof.dr. Iztok Grabnar, UL FFA.
- Termin: 20. – 24. 3. 2017

Ključni dosežki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Povečanje števila mest za študijske izmenjave in študentske prakse v tujini (Erasmus & SEP).	Pridobivanje praktičnih izkušenj iz akademskih in zdravstvenih sistemov po vsem svetu, nadgradnja obstoječih kompetenc študentov.
Izvedba dogovorjenega nabora izbirnih predmetov v angleščini.	Fakultetni programi so tako zanimivejši za tujce, predmete pa poslušajo tudi domači študenti, ki na tak način pridobivajo globalne izkušnje.

<p>Informativni dan za študente, ki želijo oditi na študijsko izmenjavo v tujino.</p>	<p>Domači študenti tako dobijo potrebne informacije za pripravo na mobilnost.</p>
<p>Organizacija Mednarodnega dne UL FFA.</p>	<p>Organizirano druženje domačih in tujih študentov, omogočanje izmenjave izkušenj o mobilnosti med tujimi in zainteresiranimi domačimi študenti.</p>

<p>Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi</p>	<p>Predlogi ukrepov za izboljšave</p>
<p>Ker izvajamo programe samo v eni skupini, ne moremo temeljnih predmetov izvajati v tujem jeziku, zaradi česar za nekatere dobre tuje fakultete nismo zanimivi za sodelovanja.</p>	<p>CILJ: Sistematizirati izvajanje predmetov za tuje študente. V ta namen bomo pripravili pregled interesa tujih študentov za študij pri posameznih predmetih za preteklo petletno obdobje in v prihodnosti tujim študentom ponudili omejen nabor predmetov, ki se bodo izvajali v bolj organizirani obliki.</p>
<p>Veliko študentov želi opravljati praktično usposabljanje v tujini, a ne uspejo najti mesta in mentorja za praktično usposabljanje.</p>	<p>CILJ: Pripraviti podatkovno bazo z naslovi in kontaktnimi osebami za praktično usposabljanje na osnovi opravljenih študentskih praks v tujini v preteklosti.</p>

3.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

V letu 2017 smo dosegli nekaj odličnih uspehov na področju raziskav in razvoja. Na članici smo v okviru Marie Skłodowska-Curie Innovative Training Networks kot prvi znotraj Univerze v Ljubljani v vlogi koordinatorja projekta uspeli pridobiti štiriletni projekt European Joint Doctorate, z akronimom PhD4GlycoDrug. Naši kolegi so v preteklem letu prejeli prestižna priznanja: častni doktorat Univerze v Ljubljani, zlato plaketo, Preglovo nagrado za izjemne dosežke na področju farmacevtske kemije in Lapajnetovo priznanje za vrhunske dosežke na področju biokemijskih znanosti. Osvojili smo drugo mesto za naj inovacijo Univerze v Ljubljani za leto 2017. Tudi v tem letu smo svoje raziskovalne dosežke objavljali v prestižnih publikacijah s področja naravoslovja in medicine in pri tem dosegli tudi znatno družbeno odmevnost.

Da je naša članica že vrsto let vidno vpeta v slovenski gospodarski prostor ter da s svojim pedagoškim, raziskovalnim in razvojnim delom prispeva k blagostanju družbe, smo pokazali z organizacijo strokovnega simpozija »Doprinos farmacevtske znanosti in izobraževanja h gospodarski uspešnosti«, kjer smo s ključnimi deležniki analizirali lokalne odzive na trende in izzive razvoja farmacevtske panoge doma in v svetu ter poskušali odgovoriti, kako lahko v akademski sferi sami in s sinergističnim povezovanjem podpremo razvoj farmacije v Sloveniji tudi v prihodnje.

V letošnjem letu smo uspešno instalirali in v delovno okolje vpeljali novo večjo raziskovalno opremo (UHPLC-HRMS) ter za ta namen uredili kakovosten namenski laboratorij, kot del Infrastrukturnega centra za analizo zdravil. Analizni aparat in prostor predstavljajo dobro osnovo za nadaljevanje kontinuiranega razvoja ekspertize na področju analitike metabolizma učinkovin, toksikologije, okoljskih študij in sinteze učinkovin. Investicija odraža našo skrb za ustvarjanje konkurenčnega okolja, saj lahko kompetentne strokovnjake vzgajamo in izobražujemo le v učnih okoljih z najsodobnejšo opremo in z dostopom do najsodobnejših tehnologij.

S ciljem nadaljevanja izvajanja kakovostnega in evropsko prepoznavnega pedagoškega in raziskovalnega dela ter da bi lahko na našo ustanovo pripeljali dodatne komplementarne vsebine, smo tudi v tem letu nadaljevali aktivnosti pri projektu novogradnje UL FFA, pri čemer smo pospešeno pripravljali vsebinske podlage za pripravo javnega razpisa za pridobitev projektne dokumentacije novogradnje.

Tudi v letošnjem letu se je nadaljeval trend povečanega sodelovanja s ključnimi gospodarskimi subjekti na področju farmacije. Ključnega pomena pri tem je prenos znanja v industrijo in hkrati bogatitev zaposlenih z dragocenimi strokovnimi izkušnjami na področju realnih izzivov iz prakse. Na trgu pridobljena sredstva postajajo vedno bolj pomembna za potrebna vlaganja v sodobno infrastrukturo in pogoje dela članice. V omejenem proračunu, ki je v Sloveniji namenjen raziskavam in razvoju, smo namreč kljub vpetosti v kar 24 ARRS projektov uspeli na UL FFA poleg programskega financiranja zagotoviti le nekaj manj kot 10 FTE. Trenutni kazalci uspešnosti raziskovalnega dela so temu navkljub bili v letu 2017 še vedno zadovoljivi.

IZJEMNI DOSEŽKI UL FFA 2017

Raziskovalci Katedre za farmacevtsko kemijo kot koordinatorji pridobili štiriletni projekt PhD4GlycoDrug
Raziskovalci Katedre za farmacevtsko kemijo prof. dr. Marko Anderluh (koordinator projekta), izr. prof. dr. Žiga Jakopin in doc. dr. Tihomir Tomašič so na razpisu programa Obzorje 2020 v okviru Marie Skłodowska-Curie Innovative Training Networks pridobili štiriletni projekt European Joint Doctorate z akronimom PhD4GlycoDrug. Gre za prvi primer tovrstnega projekta, pri katerem UL sodeluje kot koordinatorica.

Strokovni simpozij »Doprinos farmacevtske znanosti in izobraževanja h gospodarski uspešnosti«.

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani in Sekcija farmacevtskih znanosti Slovenskega farmacevtskega društva sta organizirala strokovni simpozij z naslovom Doprinos farmacevtske znanosti in izobraževanja h gospodarski uspešnosti. Simpozij je potekal 15. februarja 2017 popoldne v prostorih Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani.

Posvet partnerjev na področju translacijskih raziskav v biomedicini in farmaciji v Sloveniji: Strateško povezovanje za razvoj raziskovalne infrastrukture

UL FFA je v sodelovanju s Slovenskim Inovacijskim Stičiščem SIS EGIZ organizirala posvet strateških partnerjev na področju translacijskih raziskav v biomedicini in farmaciji v Sloveniji. Doc. dr. Tanja Gmeiner je predstavila aktivnosti nacionalnega vozlišča EATRIS na področju izobraževanja (PERC, CEMDC), prof. dr. Stanislav Gobec, koordinator vertikalne translacijske medicine, je predstavil aktivnosti na področju translacijske medicine na FFA in priprave na oblikovanje projektov na razpise. Dr. Alenka Rožaj Brvar, MBA direktorica SIS EGIZ, je predstavila aktivnosti SRIPa od razpisa RRI2.

Prof. dr. Stanislav Gobec je dobitnik Preglove nagrade za izjemne dosežke

Nagrada, ki je poimenovana po kemiku in Nobelovemu nagrajencu slovenskega rodu, Frideriku Preglu (1869 – 1930), predstavlja priznanje za vrhunske dosežke na področju osnovnih ali uporabnih raziskav na področju kemije in sorodnih ved, ki so primerljive in na nivoju svetovnih aktualnih dosežkov. Za izjemne dosežke na področju farmacevtske kemije je nagrado prejel tudi prof. dr. Stanislav Gobec.

Doc. dr. Anja Pišlar je prejemnica Lapanjetovega priznanja 2017 za vrhunske dosežke na področju biokemijskih znanosti

Lapanjetovo priznanje je strokovno priznanje članu Slovenskega biokemijskega društva za vrhunske dosežke na področju biokemijskih znanosti na znanstveno-raziskovalnem ali pedagoškem področju, s katerimi je pomembno prispeval k razvoju biokemijskih znanosti v slovenskem in mednarodnem prostoru.

Naziv častnega doktorja Univerze v Ljubljani podeljen profesorju Hans-Uwe Simonu

Prof. dr. Hans-Uwe Simon, dr. med. je profesor farmakologije in dekan Medicinske fakultete Univerze v Bernu ter direktor Inštituta za farmakologijo na Inselspital v Bernu. Priznan je kot vodilni strokovnjak na področju celične smrti, apoptoze in avtofagije eozinofilcev in s tem povezanih patologij. Rezultate svojih raziskav objavlja v najprestižnejših revijah, tudi iz skupine Nature in Science. Zaradi izjemnih rezultatov je bil sprejet v znanstveni akademiji, in sicer v German National Academy of Sciences Leopoldina in Swiss Academy of Medical Sciences.

Je iskren sogovornik, humanist in demokrat. Zaradi poguma in idejne usmerjenosti v drzne projekte ter volje in moči, da jih tudi izpelje, so mu bile zaupane številne akademske, raziskovalne in upravljalne naloge v projektih na fakulteti in v družbi.

Prof. dr. Hans-Uwe Simon je vzoren predavatelj in pedagog, ki ustvarjalno prepleta raziskovanje z izobraževanjem. Sodelovanje s Fakulteto za farmacijo poteka na več področjih, poleg skupne organizacije poletnih šol tudi v okviru študentskih izmenjav. Bil je mentor več kot desetim magistrom farmacije.

Znanstveni opus profesor Simona in njegova izjemna naklonjenost raziskovalcem in študentom Fakultete za farmacijo so bili osnova za predlog izvolitve v naziv »Častni doktor Univerze v Ljubljani«.

Fakulteta za farmacijo je ponosna, da je prof. dr. Hans-Uwe Simon zaznamoval tudi njen razvoj.

Prof. dr. Danijel Kikelj je prejemnik zlate plakete UL

Zlato plaketo, ki jo na Univerzi v Ljubljani podeljujejo za izjemne zasluge pri razvijanju znanstvenega, pedagoškega ali umetniškega ustvarjanja in za krepitev ugleda Univerze, je letos prejelo 16 profesorjev Univerze v Ljubljani.

Doc. dr. Izidor Sosič je prejemnik svečane listine mladim visokošolskim učiteljem in sodelavcem UL

Univerza v Ljubljani je podelila osem svečanih listin za izjemne pedagoške in raziskovalne dosežke mladim visokošolskim učiteljem in sodelavcem.

Asist. dr. Janja Zupan je z deljenim prvim soavtorstvom objavila odmeven članek v reviji Nature Communications

Asist. dr. Janja Zupan, mag. farm., asistentka KB, je z deljenim prvim soavtorstvom v članku z naslovom »Joint morphogenetic cells in the adult mammalian synovium« objavila rezultate svojega 2-letnega postdoktorskega dela na Inštitutu za medicinske znanosti, Univerze v Aberdeenu v reviji Nature Communications. V okviru projekta UK Arthritis Research je skupina Regenerativna medicina pod vodstvom prof. Cosima de Barija uspela identificirati populacijo mezenhimskega matičnega celic, ki generirajo kolenski sklep tekom embrionalnega razvoja in se v majhnem deležu ohranijo tudi v odrasli dobi v sinovijski ovojnici. Zaradi njihove sposobnosti regeneracije hrustanca in morfogeneze sklepnih tkiv predstavljajo velik potencial za uporabo v regenerativni medicini pri zdravljenju poškodb kolenskega sklepa.

Fakulteta za farmacijo vnovič potrdila svojo inovativno naravnost in je del zmagovalnih inovacij za Rektorjevo nagrado za leto 2017; 2. mesto: Mikro oblagalnik delcev (μ FBD) – granul, pelet in mini tablet
Projektno ekipo sestavljajo: izr. prof. dr. Rok Dreu (Fakulteta za farmacijo), dr. Rok Šibanc (Fakulteta za farmacijo in Institute for Pharmaceutics and Biopharmacy, Duesseldorf) , Gregor Ratek (Fakulteta za farmacijo), Jure Korber (Fakulteta za strojništvo), Timotej Ratek, (Fakulteta za strojništvo) Jure Štojs (Fakulteta za elektrotehniko), Žan Jelen (Fakulteta za računalništvo in informatiko), Domen Kitak (Fakulteta za farmacijo), prof. dr. Stanko Srčič (Fakulteta za farmacijo).

Skupina je razvila inovativno, prenosno vrtničnoslojno napravo, imenovano mikro oblagalnik (μ FBD), namenjeno oblaganju delcev mikronskih velikosti v gramskih količinah. Napravo je moč postaviti v biološko varno komoro in jo krmiliti brezžično. Unikatna možnost izvedbe procesa oblaganja na nivoju le nekaj gramov (do 20 gramov) je izjemnega pomena pri začetnih študijah razvoja zdravil, ki vsebujejo ali zelo močno delujoče snovi in/ali tudi v primerih, ko so učinkovine zelo drage ali pa dostopne v omejenih količinah. To omogoča izvedbo večjega števila eksperimentov ob sprejemljivih stroških in krajše čase raziskav. Lastnosti naprave napovedujejo prodajni potencial tudi v izobraževalnih ustanovah.

Svetovna protidopinška organizacija WADA o novi tehnologiji proti dopingu: člani raziskovalne skupine sodelavci UL FFA

Prototip platforme na osnovi detekcije neznanih peptidov, proteinov ali peptidomimetikov, ki ga je zasnovala raziskovalna skupina, katere člani so sodelavci UL FFA (izr. prof. dr. Mojca Lunder, doc. dr. Tomaž Bratkovič, asist. dr. Peter Molek in prof. dr. Borut Štrukelj - vodja projekta), je WADA prepoznala kot izjemno obetavno novo tehnologijo.

Uspeh študentov in doktorandov UL FFA na 47. razpisu za Krkine nagrade

Na podelitvi 47. Krkinih nagrad (13.10.2017, Novo mesto) sta veliko Krkino nagrado za raziskovalno delo prejela dr. Damijan Knez in dr. Jernej Luzar. Študentje UL FFA so prejeli še 11 Krkinih nagrad za dodiplomske in podiplomske raziskovalne naloge.

Uspeh študentov UL FFA na 7. Novartisovem regionalnem BioCamp-u

Mitja Pohlen s Katedre za farmacevtsko tehnologijo, UL FFA, je postal eden izmed treh individualnih zmagovalcev, medtem ko sta bila Katja Olenik in Andrej Šterman del zmagovalne ekipe.

Raziskovalni dan Fakultete za farmacijo 2017

V sredo, 6.12.2017 smo na Fakulteti za farmacijo v okviru Tedna Univerze izvedli Raziskovalni dan. V dopoldanskem delu je potekal simpozij z dekanovimi nagrajenci, v popoldanskem slavnostnem delu pa smo počastili dobitnika častnega doktorata Univerze v Ljubljani ter podelili nagrade in priznanja UL FFA.

Dekanove nagrade se podelijo študentom, raziskovalcem ali doktorandom Fakultete za farmacijo, ki so v preteklem obdobju kot prvi ali vodilni avtor objavili delo v reviji z visokim faktorjem vpliva ali v reviji, ki sodi v zgornjih 10 % revij s posameznega področja in s tem doprinesli k razvoju farmacevtske znanosti in stroke. Nagrajenci prejmejo plaketo in so vabljeni, da svoje raziskovalne dosežke predstavijo kot vabljeno predavanje na Raziskovalnem dnevu FFA.

Špela Zupančič, mlada raziskovalka na Katedri FT, prejemnica nacionalne štipendije »Za ženske v znanosti« 2017

L'Oréal Slovenija in Slovenska nacionalna komisija za UNESCO sta 16. 2. 2017 v Atriju ZRC SAZU trem izjemnim, perspektivnim mladim znanstvenicam podelila štipendije 11. nacionalnega programa »Za ženske v znanosti«, ki je letos potekal pod geslom »Ženske v znanosti imajo moč, da spreminjajo svet.«.

Štipendije so namenjene znanstveno-raziskovalnim projektom raziskovalk v zaključni fazi doktorskega študija na področju naravoslovnih znanosti, medicine in biotehnike.

Ponosni smo, da je med letošnjimi nagrajenkami tudi sodelavka UL-Fakultete za farmacijo, Špela Zupančič, ki zaključuje svoje doktorsko delo pod mentorstvom prof. dr. Julijane Kristl. Špeli iskreno čestitamo in ji želimo veliko uspehov tudi v prihodnje!

Prispevek Ane Janežič na EuRO Pharmacy Science Week: International Day of Women and Girls in Science

Asistentka s Katedre za socialno farmacijo, Fakultete za farmacijo, Ana Janežič, mag. farm., je govornica na webinarju EuRO Pharmacy Science Week, 21.-22. 2. 2017.

Janja Mirtič je prejela nagrado za najboljši poster na 7th BBBB International Conference on Pharmaceutical Sciences (Balaton, Madžarska)

Konferenca je bila organizirana s strani farmacevtskih društev držav BBBB (Balaton-Baltic-Bled-Bosporus) Madžarske, Finske, Estonije, Slovenije in Turčije. Udeležilo se je preko 400 udeležencev, predstavljenih pa je bilo kar 188 raziskovalnih posterjev s področja farmacevtske tehnologije, nanotehnologije, biofarmacije in širše.

V posebni številki International Journal of Pharmaceutics objavljena široka paleta prispevkov sodelavcev UL FFA.

Izšla je posebna številka revije International Journal of Pharmaceutics (IF 2016 = 3,649, 1. kvartal v sekciji Pharmacology&Pharmacy), z naslovom »From smart materials to advanced drug delivery systems«, ki vsebuje izbrane članke s tematiko, predstavljeno na 11. Srednjeevropskem simpoziju iz farmacevtske tehnologije, ki je bil organiziran 22.-24. septembra 2016 v Beogradu.

3000 prenosov poglavja »Protein Interactions on Phospholipid Bilayer, Studied by AFM Under Physiological Conditions", avtorjev Š. Irman, M. Škarabot, I. Muševič in B. Božič.

Veliko zanimanje za to poglavje v ZDA, Kitajski, UK, Indiji in Nemčiji kaže med drugim tudi na pomen slovenske znanosti v svetovnem merilu. Poglavje, napisano v obliki priložnika za delo, je nastalo kot rezultat sodelovanja raziskovalcev UL FFA, IJS in UKC v okviru raziskovalnega programa Sistemske avtoimunske bolezni in doktorskega študija Biomedicina

Naziv častnega doktorja Univerze v Ljubljani podeljen profesorju Hans-Uwe Simonu

Priznanje je na slavnostni seji senata Univerze v Ljubljani 5. 12. 2017 prejel za izjemne znanstvene dosežke na področju medicine ter za pomemben doprinos k izobraževanju slovenskih študentov.

Priznanje Lekarne Ljubljana prof. dr. Borutu Božiču

Na 2. Akademiji Lekarne Ljubljana, ki je bila v četrtek, 1. junija 2017 je Lekarna Ljubljana trem posameznikom podelila priznanje za pomemben prispevek k razvoju dejavnosti Lekarne Ljubljana, med njimi prof. dr. Borutu Božiču, dekanu UL FFA, v času 2011 – 2017.

UL FFA je prejela priznanje za dolgoletno sodelovanje s Farmacevtsko-biokemijsko fakulteto Univerze v Zagrebu

Na svečani akademiji ob 135. letnici študija farmacije na Univerzi v Zagrebu dne 26. 9. 2017 je v imenu regijskih fakultet za farmacijo udeležence pozdravila tudi dekanja UL FFA prof. dr. Irena Mlinarič Raščan.

UL FFA je prejela plaketo v zahvalo za dolgoletno sodelovanje in pomoč pri razvoju Fakultete za farmacijo Univerze Sv. Cirila in Metoda v Skopju

Na akademiji ob 40. letnici Fakultete za farmacijo Univerze Sv. Cirila in Metoda v Skopju dne 4. aprila 2017 je UL FFA prejela plaketo v zahvalo za dolgoletno sodelovanje in pomoč pri razvoju skopske farmacevtske fakultete.

Mednarodno podiplomsko izobraževanje iz radiofarmacije na Fakulteti za farmacijo, Univerze v Ljubljani

Na UL FFA v času od 28. 8. do 8. 9. 2017 poteka vrhunsko mednarodno podiplomsko izobraževanje, na katerem so se zbrali farmacevti, kemiki in biokemiki iz celotne Evrope, da bi izpopolnili svoje znanje iz radiofarmacije, s katerim med drugim želijo na sodoben, ciljan način pomagati bolnikom z nekaterimi vrstami raka.

RAZISKOVALNI DAN Fakultete za farmacijo 2017

V Tednu Univerze smo na UL FFA tradicionalno organizirali Raziskovalni dan. V dopoldanskem delu je potekal simpozij z uvodnim predavanjem prof. dr. dr.h.c. Stankota Srčiča, Častnega Doktorja Univerze v Szegedu, Madžarska, z naslovom: »Zakaj naj razlagamo, razumemo in upoštevamo termodinamiko?«. Sledile so predstavitve dekanovih nagrajencev:

- JANJA MIRTIČ, Raziskovanje nastanka polielektrolitnih nanodelcev na primeru kompleksiranja alginata s različnimi vrstami premreževal,
- URBAN KOŠAK, Razvoj reverzibilnega zaviralca butirilholin-esteraze s farmakološkim delovanjem in vivo,

- MARKO JUKIČ, Načrtovanje zaviralcev DNA giraze B s piperazinskim, piperidinskim in ciklohesilnim osnovnim skeletom,
- URŠA PEČAR FONOVIČ, Novi inhibitorji katepsina X v raziskavah rakavih in nevrodegenerativnih bolezni,
- IVANA KLOPČIČ, Hormonska aktivnost izbranih kozmetičnih sestavin in njihovih mešanic.

Popoldanski svečani del je bil posvečen podelitvi pohval, priznanj in nagrad. Slavnostni govornik je bil prof. dr. Hans Uwe Simon, prejemnika častnega doktorata Univerze v Ljubljani. Predaval je na temo »The function of eosinophils: Different views over time«.

UL FFA je podelila priznanja za življenjsko delo, priznanji za izjemne rezultate pri delu in priznanje za uspešno sodelovanje s fakulteto. Prejemniki priznanj UL FFA za življenjsko delo so:

- Prof. dr. Julijana Kristl, redna profesorica za področje Farmacevtske tehnologije in biofarmacije, je bila dolgoletna predstojnica katedre za farmacevtsko tehnologijo, dekanja Fakultete za farmacijo in prorektorica za izobraževalno dejavnost na Univerzi v Ljubljani, predsednica Upravnega odbora Fakultete in članica Nadzornega sveta Krke d.d., članica Sveta za znanost in tehnologijo, Zdravstvenega sveta in članica številnih strokovnih teles. S svojimi idejami in delom je pripomogla k razvoju študijskih programov in kulture kakovosti. Raziskovalno delo prof. dr. Julijane Kristl je usmerjeno v proučevanje sodobnih nanodostavnih sistemov, nanozdravil in proučevanje njihovega vpliva na biološke sisteme. S svojo močno vpetostjo v slovenski in evropski znanstveni in strokovni prostor širi ugled Univerze v Ljubljani in Fakultete za farmacijo.
- Gospa Stanislava Menard, univerzitetna diplomirana pravnica, tajnica Fakultete za Farmacijo je s svojim doslednim delovanjem znatno prispevala k temu, da je fakulteta ena najbolj organizacijsko in prostorsko urejenih članic Univerze v Ljubljani ter vzpostavila sistem za oblikovanje strateške kadrovske politike. Kot članica ožjega vodstvenega tima dekanov in organov fakultete kontinuirano zagotavlja kvalitetno strokovno podporo tako z lastnim delom, kot tudi z delom služb znotraj Tajništva, ki ga vodi. Pri presoji odločitev in ukrepanju je pozorna na legalnost, na legitimnost kot tudi na racionalnost, ob tem pa hkrati tudi na socialne pravice zaposlenih. Pri implementaciji dogovorjenih načrtov je vztrajna in prepričljiva, kar se odraža v urejenem in dobrem delovanju fakultete, ter tako povečuje ugled fakultete.
- Prof. dr. Aleš Mrhar, redni profesor za področje Farmacevtske tehnologije in biofarmacije, prvi dekan samostojne Fakultete za farmacijo, dolgoletni predstojnik Katedre za biofarmacijo in farmakokinetiko. Mednarodno priznan strokovnjak. Je izredno pronicljiv znanstvenik, ki je razvijal in v slovenskem raziskovalnem prostoru nadgradil področja biofarmacije, farmakokinetike in klinične farmacije, ki so hkrati postala tudi temeljni in alternativni predmeti študijskih programov farmacija, industrijska farmacija in farmacevtskih specializacij. Prof. dr. Aleša Mrhar ima izredne zasluge in uspehe pri vzgojno-izobraževalnem in mentorskem delu. Fakulteti za farmacijo je dodal nov in izviren prispevek ter zagotavljal avtonomen razvoj farmacevtskih znanosti na Univerzi v Ljubljani.

Prejemnika priznanj UL FFA za izjemne rezultate pri delu sta:

- Asist. dr. Janja Zupan, je asistentka za področje Klinične biokemije in laboratorijske biomedicine. V času podoktorskega izobraževanja na Univerzi v Aberdeenu je v raziskovalni skupini Prof.dr. De Barija dosegla izvrstne uspehe. V deljenem prvem soavtorstvu je objavila znanstveni članek v prestižni reviji Nature Communications. Poroča o identifikaciji nove populacije mezenhimskih matičnih celic iz sinovijske ovojnice s sposobnostjo regeneracije hrustanca in sklepnih struktur. Odkritje je bilo deležno široke medijske pozornosti najprej v Veliki Britaniji, pozneje pa tudi v Sloveniji. Z nastopi v medijih in podajanjem rezultatov bazičnih raziskav širši javnosti je asist. dr. Janja Zupan promovirala tudi matično Fakulteto za farmacijo, kjer nadaljuje z raziskovalnim delom.
- Prof. dr. Borut Božič, redni profesor za področje Klinične biokemije in laboratorijske biomedicine. V preteklih letih prodekan in dekan Fakultete za farmacijo, trenutno predsednik Upravnega odbora Univerze v Ljubljani. Začetek njegovega mandata dekanovanja je sovpadal z gospodarsko, politično in finančno krizo, na kar je znal odgovoriti s sprejetjem ne vedno priljubljenih, a uspešnih ukrepov. V času dekanovanja je s sistematičnim in predanim delom skrbel za ugled, zakonito poslovanje in dobre odnose na Fakulteti za farmacijo. Kot dober gospodar je uspešno reševal izzive, povezane s

prostorsko problematiko. Na raziskovalnem področju je spodbujal interdisciplinarne pristope, mednarodno usmerjenost raziskovalcev in študentov in sodelovanje z gospodarstvom.

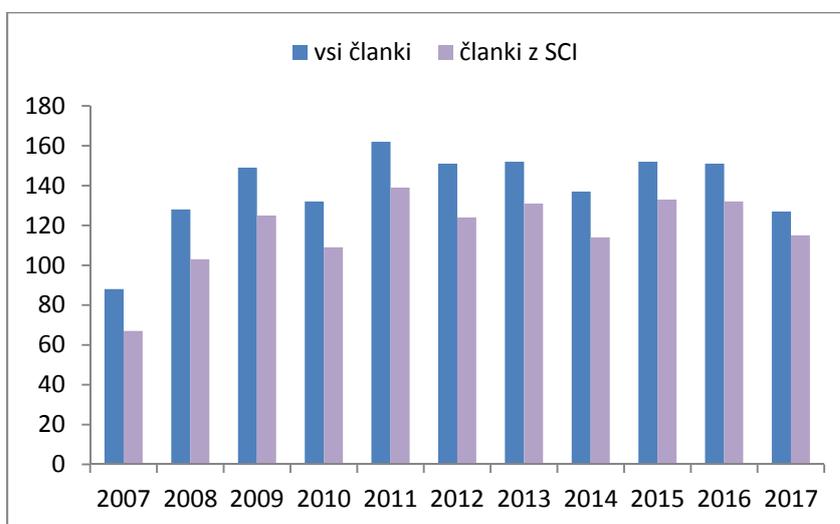
Prejemnica priznanja za uspešno sodelovanje s fakulteto je dr. Darja Ferčej Temeljotov. Doktorirala je s področja farmacevtske kemije in je zaposlena v Leku d.d.. Deluje kot promotorka iskanja novih rešitev povezovanja akademske sfere in farmacevtske industrije. Je vabljen predavateljica, predsednica organizacijskega odbora Regijskega Bio Campa. Delovanje dr. Ferčej-Temeljotov je pustilo močan pečat na mednarodno vpetost Fakultete za farmacijo še iz njenih študentskih let. Z vključitvijo v evropsko in svetovno združenje študentov farmacije je omogočila generacijam študentov, da so delo nadgrajevali in v mednarodnem prostoru oblikovali podobo študenta in diplomanta Fakultete za farmacijo.

VIRI FINANCIRANJA RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI UL FFA 2017

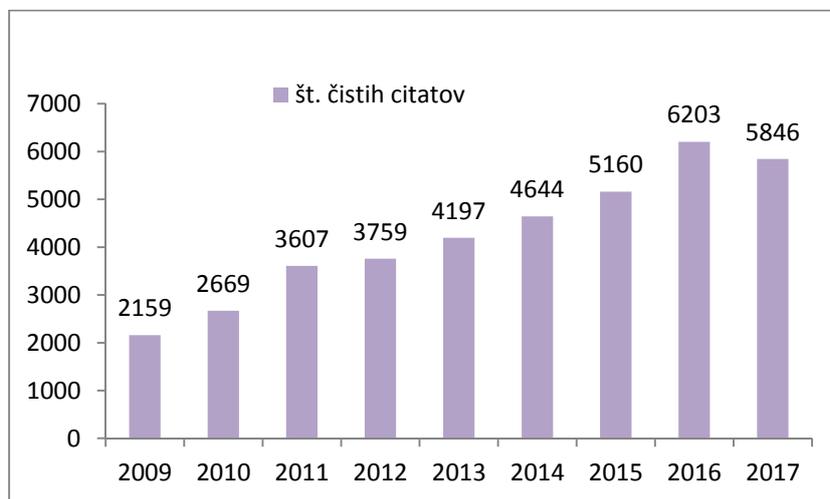
- 4 programske skupine financirane s strani ARRS (v obsegu **11,88 FTE**)
- 24 projektov financiranih s strani ARRS (v obsegu **9,61 FTE**)
- 2 podoktorska projekta Spodbujanje zaposlovanja mladih doktorjev znanosti (v obsegu **0,6 FTE**)
- 1 podoktorski projekt Raziskovalci na začetku kariere 2.0 (v obsegu **0,6 FTE**)
- 2 Marie Curie H2020 projekt (v obsegu **1 FTE**)
- drugi EU projekti (CELSA, COST, CEEPUS, INTERREG)
- ESS projekti (PKP3, GTS, MUL)
- drugi mednarodni projekti (Prader Willi Research, WADA)
- bilateralni projekti
- gospodarski projekti

ZNANSTVENE PUBLIKACIJE 2017

- **103** izvorni znanstveni članki, kar je v rangu fluktuacij zadnjih 8 let (slika 8).
- **23** preglednih znanstvenih člankov
- **5 patentnih prijav** v okviru UL in v sodelovanju s farmacevtsko industrijo
- **5846** čistih citatov (za **6 %** manj kot leto poprej), a v rangu naklona trenda rasti več let (slika 9).
- **3,1** publiciranih znanstvenih člankov (v revijah z dejavnikom vpliva) na FTE je za **6,9 %** višje razmerje kot leto poprej
- število FTE ekvivalentov je upadlo za **11,1 %** v primerjavi z letom poprej (iz **42,29 FTE** na **37,57 FTE**) (slika 10)
- izboljšano je razmerje čistih citatov/FTE (iz **146,7** na **155,5**) (slika 11)



Slika 8: Število znanstvenih objav UL FFA od 2007 do-2017.



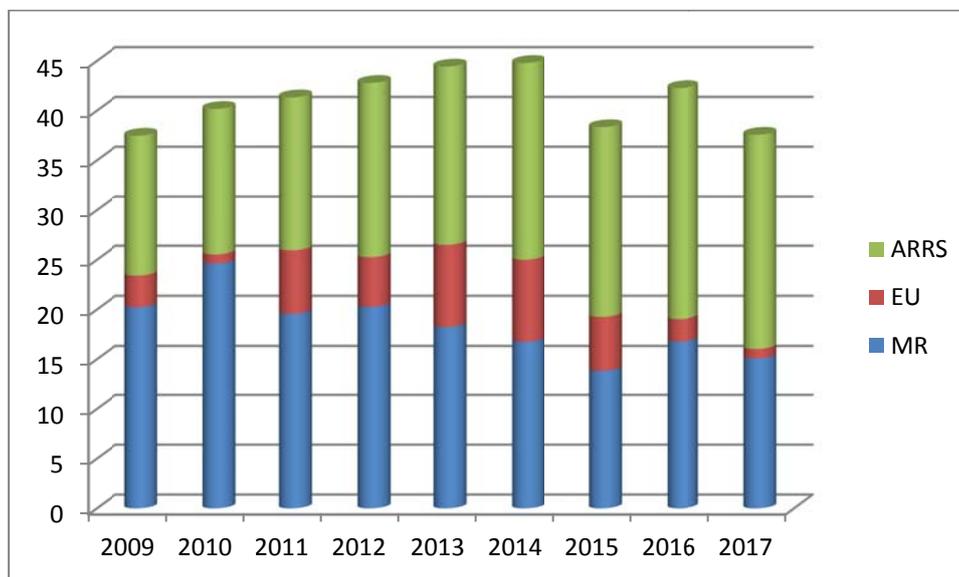
Slika 9: Število čistih citatov UL FFA od 2009 do 2017.

PRIDOBIVANJE MLADIH RAZISKOVALCEV 2017

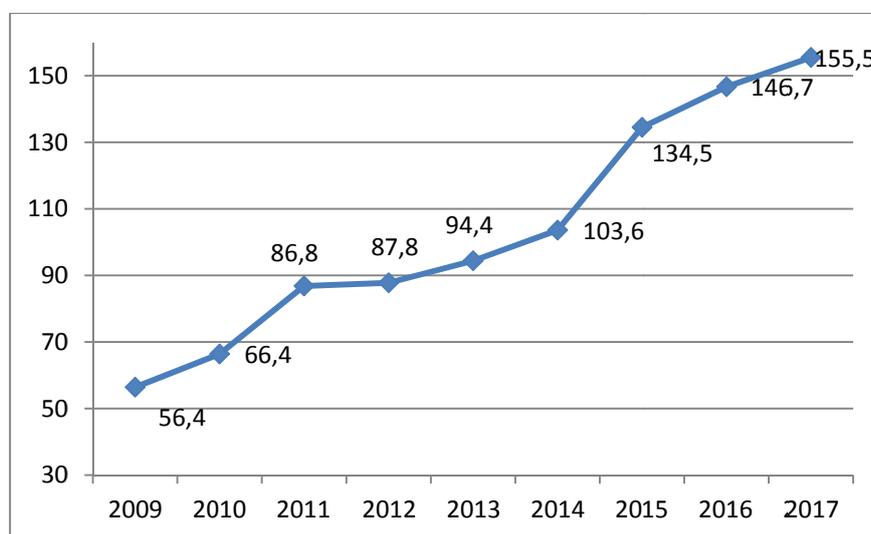
UL FFA je pridobila štiri (4) nove mlade raziskovalce, kar je manj v primerjavi z lanskim letom; 2016 (5), vendar v rangu večletne dinamike 2015 (4), 2014 (3), 2013 (4), 2012 (5).

Preglednica 6: Razmerje znanstvenih člankov in citatov na FTE raziskovalce, ki so financirani iz virov ARRS in EU (programi in projekti) ter ARRS (mladi raziskovalci).

leto	Sredstva za raziskovalce (vse ure pretvorjene v FTE)			Število vseh znanstvenih člankov/FTE	Število znan. člankov v revijah z dejavnikom vpliva/FTE	Število čistih citatov/FTE
	ARRS	EU	MR			
2009	14,09	3,16	20,25	3,8	3,2	56,40
2010	14,67	0,92	24,60	2,9	2,4	66,40
2011	15,42	6,33	19,60	3,9	3,4	86,80
2012	17,55	4,95	20,30	4,0	3,0	87,80
2013	17,96	8,20	18,28	3,4	3,0	94,40
2014	19,80	8,20	16,80	3,2	2,7	103,60
2015	19,06	5,50	13,80	4,0	3,5	134,50
2016	23,22	2,24	16,83	3,6	2,9	146,70
2017	21,49	1,00	15,10	3,4	3,1	155,50



Slika 10: Sredstva za raziskovalce (v FTE) glede na vir financiranja od 2009 do 2017 (ARRS – Javna Agencija za raziskovalno dejavnost, EU - evropska sredstva, MR - mladi raziskovalci).



Slika 11: Število čistih citatov/FTE od 2009 do 2017.

MEDNARODNI RAZISKOVALNI PROJEKTI 2017

EU PROJEKTI

PhDGlycoDrug

Raziskovalci Katedre za farmacevtsko kemijo so na razpisu programa Obzorje 2020 v okviru Marie Skłodowska-Curie Innovative Training Networks pridobili štiriletni projekt European Joint Doctorate z akronimom PhD4GlycoDrug. Glavni koordinator projekta je prof. dr. Marko Anderluh, pri projektu pa sodelujejo še izr. prof. dr. Žiga Jakopin, izr. prof. dr. Janez Mravljak in doc. dr. Tihomir Tomašič. Uradni začetek projekta je bil 1. oktober 2017.



PhD4GlycoDrug projekt je skupni evropski doktorski program na področju odkrivanja in razvoja spojin vodnic na osnovi ogljikovih hidratov z delovanjem na lektinske receptorje in encime, ki vežejo in procesirajo ogljikove hidrate. Skupni izobraževalni in raziskovalni program konzorcija PhD4GlycoDrug vključuje vse faze

razvoja do spojine vodnice, od identifikacije in karakterizacije novih tarč, odkrivanja novih bioaktivnih spojin, njihove optimizacije in biokemijskega vrednotenja in in vitro in in vivo sistemih.

Pri projektu poleg Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani kot koordinatorice sodelujejo tudi raziskovalci iz Univerze v Milanu (Italija), Univerze v Utrechtu (Nizozemska), Univerze v Baslu (Švica), Univerze v Lundu (Švedska) in Univerze v Grenoblu (Francija). Projektu je poleg tega priključenih še 6 partnerskih organizacij, in sicer Pamgene International BV (Nizozemska), Centre national de la recherche scientifique (Francija), Acies Bio d.o.o. (Slovenija), SARomics Biostructures AB (Švedska), Red Glead Discovery AB (Švedska) in Elicityl SA (Francija).

Cilj projekta je zaposlitev in izobraževanje 12 mladih raziskovalcev (ESR - early-stage researcher) za obdobje 3 let, ki bodo preko izobraževanja in raziskav pridobili širok nabor znanj na področju odkrivanja potencialnih novih učinkovin na osnovi ogljikovih hidratov. Raziskovalci bodo dve leti delali na matični univerzi in eno leto na eni od partnerskih univerz.

INTEGRATE (Interdisciplinary Training Network for Validation of Gram-Negative Antibacterial Targets). Je projekt H2020, Marie Skłodowska-Curie ETN. V okviru projekta se na UL FFA izobražuje tuja doktorska študentka. Nosilec projekta na UL FFA je prof. dr. Danijel Kikelj.

CELSA

Rak ostaja glavni razlog obolevnosti, smrtnosti in ekonomskih izgub na svetu. Uporaba konvencionalnih protitumornih učinkovin je pogosto omejena zaradi številnih neželenih učinkov in razvoja rezistence. Napetostno odvisni kalijevi ionski kanali so bili obsežno preučevani v povezavi z ekscitabilnostjo celic, nedavno pa je bila dokazana njihova vloga v specifičnih funkcijah kot so proliferacija, angiogeneza in celična migracija. Ether-à-go-go-1 (hEag1, Kv10.1, KCNH1) je predstavnik napetostno odvisnih kalijevih kanalov in je prvi ionski kanal, ki so ga povezali z onkogenezo in razvojem tumorjev. Ciljanje kalijevih kanalov hEag1 predstavlja novo terapevtsko strategijo iskanja novih protirakavih učinkovin. Znanstveni cilj predlaganega Projekta je priprava novih protirakavih spojin vodnic in validacija ter modulacija rakave tarče hEag1 s potencialom za zdravljenje ne-Hodgkinovega limfoma. Predlagani Projekt pokriva celoten cikel zgodnjega odkrivanja novih učinkovin: molekulsko modeliranje, sintezo, testiranje na ionskih kanalih ter platformo za protitumorno vrednotenje novih učinkovin. Koordinator projekta je prof. dr. Jan Tytgat, KU Leuven, Pharmaceutical and Pharmacological Sciences, Toxicology and Pharmacology, vodja projekta UL FFA je prof. dr. Lucija Peterlin Mašič.



ARTE

Namen projekta Advanced Regenerative Therapies Ecosystem (ARTE), sofinanciran s programa Interreg Italija-Slovenija 20 je razviti lokalni ekosistem za inovativne terapije in regenerativno medicino ter tako narediti privlačno okolje za naložbe v sektor Zdravje, ki je eden od ključnih sektorjev pametnih specializacij S3. To bomo dosegli z razvojem čezmejnega sodelovanja med italijanskimi in slovenskimi subjekti: raziskovalnimi središči, bolnišnicami, podjetji, tehnološkimi parki in zasebnimi vlagatelji. Pilotni projekt v ekosistemu je razvoj celične terapije za osteoartrozo (bolezen, ki povzroča invalidnost in prizadene več kot 10 % odrasle populacije na programskem območju in 50 % starejših od 60 let). V tem projektu sodelujejo Fakulteta za farmacijo, Ortopedska bolnišnica Valdoltra, Bolnišnica Videm, podjetje VivaBioCell, Tehnološki park Biovalley in Tehnološki park Ljubljana. Tekom pilotnega projekta bomo razvili 5 inovativnih proizvodov/storitev: sistemi prikazovanja in ločevanja celic, programska oprema za spremljanje razmnoževanja celic, fluidični in mikrofluidični sistemi, izobraževalni moduli, informativni material namenjen biomedicinskemu trgu, zdravnikom in pacientom. Projekt je zelo inovativen, saj uvaja nove metodologije v personalizirano in regenerativno medicino, ima ogromen tržni potencial in bo z inovativnimi, učinkovitimi in varnimi terapijami izboljšal kakovost življenja pacientov. ARTE je sofinanciran iz programa sodelovanja INTERREG V-A Italija-Slovenija 2014-2020.



Novel diagnostic and therapeutic approaches to complex genetic disorders (CIII-HR-0611). CEEPUS (Central European Exchange Program for University Studies) projekt, regionalni program, katerega cilj je vzpostaviti in spodbujati mobilnosti študentov in profesorjev med sodelujočimi državami in ga koordinira

Univerza v Zagrebu. V projekt so vključene fakultete iz držav partneric Avstrija, Bolgarija, Češka, Hrvaška, Madžarska, Poljska, Romunija, Slovaška, Slovenija, Srbija, Albanija, Makedonija in Črna Gora. Koordinatorica na strani UL FFA je prof. dr. Janja Marc.



COST PROJEKTI

- Chemical Approaches to Targeting Drug Resistance in Cancer Stem Cells CMST COST Action CM1302 (prof. dr. Danijel Kikelj, izr. prof. dr. Lucija Peterlin Mašič).
- Challenging organic syntheses inspired by nature - from natural products chemistry to drug discovery CMST COST Action CM1407 (doc. Dr. Janez Ilaš, prof. dr. Danijel Kikelj).
- Epigenetic Chemical Biology (EPICHEM) CMST COST Action CM1406 (izr. prof. dr. Janez Ilaš).
- Targeted chemotherapy towards diseases caused by endoparasites CMST COST Action CM1307 (izr. prof. dr. Lucija Peterlin Mašič).
- Biomimetic Radical Chemistry CMST COST Action CM1201 (prof. dr. Marija Sollner Dolenc).
- Electrospun nano-fibres for bioinspired composite materials and innovative industrial applications MPNS COST Action MP1206 (doc. dr. Petra Kocbek).
- Ion Channels and Immune Response toward a global understanding of immune cell physiology and for new therapeutic approaches (IONCHAN-IMMUNRESPON) COST Action BM1406 (doc. dr. Nace Zidar).
- Multi-target paradigm for innovative ligand identification in the drug discovery process (MuTaLig) CA15135 (prof. dr. Danijel Kikelj)
- Realising the therapeutic potential of novel cardioprotective therapies COST Action CA16225 (doc. dr. N. Zidar).
- European Network of Vaccine Adjuvants COST Action CA16231 (izr. prof. dr. Ž. Jakopin).
- European Network of Multidisciplinary Research and Translation of Autophagy knowledge (TRANSAUTOPHAGY) COST Action CA15138 (izr. prof. dr. Ž. Jakopin).
- Simulation and pharmaceutical technologies for advanced patient-tailored inhaled medicines (SimInhale) MPNS COST Action MP1404 (prof. dr. S. Srčič).
- European Network on Understanding Gastrointestinal Absorption-related Processes COST Action CA16205 (prof. dr. A. Kristl).
- European Network on Understanding Gastrointestinal Absorption-related Processes COST Action CA16205 (prof. dr. M. Bogataj).

ESS PROJEKTI

Po kreativni poti do znanja 2016/2017

Namen projekta je spodbujanje krepitve sodelovanja in povezovanja visokošolskega sistema z okoljem (gospodarstvo, negospodarstvo), izvajanje modelov odprtega in prožnega prehajanja med izobraževanjem in gospodarstvom ter družbenim okoljem. Ob partnerskem sodelovanju visokošolskih zavodov z (ne)gospodarstvom mladi pridobijo konkretne in praktične izkušnje že med izobraževanjem. Projekti so se izvajali v skupinah študentov pod mentorstvom pedagoških in delovnih mentorjev in medsebojne izmenjave znanj, izkušenj in dobrih praks visokošolskih učiteljev in strokovnjakov iz (ne)gospodarstva.

UL FFA je bila uspešna z dvema prijavama in sicer:

- Vzpostavitev biobanke za iskanje bioloških označevalcev za optimizacijo systemskega zdravljenja bolnikov z luskavico (v sodelovanju s podjetjem GENI.SI in UKC Maribor). Koordinatorica: asist. dr. Alenka Šmid.
- Razvoj in validacija analitskih metod za določanje farmacevtskih učinkovin in procesnih nečistot (v sodelovanju z gospodarsko družbo Lek, d. d.). Koordinatorica: izr. prof. dr. Anamarija Zega.

Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016-2018

V okviru javnega razpisa gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev je UL FFA v letu 2017 uspešno izvedla gostovanje dr. Davida Gurwitza, eksperta s Tel Aviv University, Izrael.

Namen projekta je spodbujanje in krepitev vključevanja gostujočih tujih strokovnjakov v pedagoški proces, in sicer preko izvedbe krajših in daljših gostovanj. Gostovanja tujih strokovnjakov bodo poleg izmenjave znanja in izkušenj služila tudi k vzpostavitvi in razvijanju dolgoročnih mednarodnih, še posebej strateških partnerstev ter mrež UL z univerzami v Evropi in svetu, s ciljem vsestranskega medsebojnega sodelovanja na pedagoškem, raziskovalnem in razvojnem področju.

Mobilnost slovenskih visokošolskih učiteljev 2017-2018

UL FFA je uspešno prijavila dve gostovanji z namenom sodelovanja v neposrednem pedagoškem procesu na tujih visokošolskih institucijah v letih 2017 in 2018. Sofinanciranje projekta omogoča podporo pedagoškemu in strokovnemu izpopolnjevanju visokošolskih učiteljev na tujih visokošolskih institucijah ter prenos znanj, izkušenj in dobrih praks pridobljenih v okviru mobilnosti v študijski proces. Pri tem želi UL nameniti posebno pozornost vzpostavitvi dolgoročnih mednarodnih partnerstev ter mrež UL z univerzami v Evropi in po svetu, s ciljem razvijanja vsestranskega medsebojnega sodelovanja na pedagoškem, raziskovalnem in razvojnem področju. UL FFA je v okviru projekta izvedla 3 mesečno gostovanje doc. dr. Tomaža Bratkoviča na Biološki fakulteti Univerze v Beogradu.

DRUGI MEDNARODNI PROJEKTI

Ameriški projekt »RNA targets of SNORD116« (Foundation for Prader-Willi Research)

Ameriška neprofitna organizacija Fundacija za raziskave Prader-Willijevega sindroma (Foundation for Prader-Willi Research, FPWR), katere cilj je vlaganje v raziskave PWS in s tem pomagati ljudem s PWS in njihovim svojcem, redno objavlja razpise za raziskovalne projekte. Konec 2015 je konzorcij v sestavi UL FFA (koordinator doc. dr. Tomaž Bratkovič), Inštitut Jožef Stefan (prof. dr. Boris Rogelj) in University College London Institute of Neurology (prof. dr. Jernej Ule) prejel enoletno financiranje za projekt z naslovom »RNA targets of SNORD116« (»Vezavni RNA-partnerji majhne nukleolarne RNA SNORD116«).

Prader-Willijev sindrom je genetska bolezen, katere etiologija je slabo pojasnjena. Njen osrednji vzrok je delecija genov skupine nekodirajočih RNA (SNORD116), ki so izražene pretežno v možganih in katerih funkcija ni pojasnjena. V okviru projekta bomo za identifikacijo RNA-vezavnih partnerjev SNORD116 uporabili novo tehniko, imenovano hiCLIP, ki jo je razvil prof. Ule s sodelavci. Bistvo pristopa je imunoprecipitacija proteinov, ki vežejo SNORD116 (skupaj z njenimi tarčnimi RNA) v celičnem jedru, ligacija obeh molekul RNA (tj. tvorba hibridnih molekul RNA) in sekvenciranje hibridov. Identifikacija tarčnih RNA SNORD116 bo ponudila vpogled v etiologijo PWS in bo osnova za načrtovanje novih terapevtskih strategij. Koordinator projekta na UL FFA je doc. dr. Tomaž Bratkovič.

WADA

Raziskovalna skupina sodelavcev UL FFA, Katedre za farmacevtsko biologijo (izr. prof. dr. Mojca Lunder, doc. dr. Tomaž Bratkovič, asist. dr. Peter Molek, prof. dr. Borut Štrukelj - vodja projekta), v sodelovanju z doc. dr. Lovrom Žiberna UL MF, prof. dr. Joškom Osredkarjem iz UKC Ljubljana in skupaj s Slovensko protidopinsko agencijo je kot prva pripravila prototip splošne platforme na osnovi detekcije neznanih peptidov, proteinov ali peptidomimetikov, kar je po intenzivni strokovni evalvaciji Svetovna protidopinška organizacija WADA prepoznala kot izjemno obetavno novo tehnologijo in projektu namenila dodatna finančna sredstva.

Platforma temelji na detekciji katerekoli (znane in neznan) snovi, ki se veže na receptorje oziroma ligande in s tem izzove stimulativni fiziološki učinek. Glavni prednosti predlaganega sistema sta torej univerzalnost in visoka občutljivost, kar bo gotovo pripomoglo k uspešnejšemu dokazovanju prepovedanih snovi v športu.

BILATERALNI PROJEKTI*Preglednica 7: Nosilci bilateralnih projektov, naslovi in sodelujoče države.*

NOSILEC	SODELUJOČA DRŽAVA	NASLOV PROJEKTA
Prof. dr. S. Gobec	Francija	Razvoj inhibitorjev in kristalografske študije encima MurA, validirane tarče za razvoj protimikrobnih učinkovin
Prof. dr. D. Kikelj	Francija	Odkrivanje spojin s protirakavim delovanjem na osnovi naravnih spojin morskoga izvora
Prof. dr. S. Gobec	ZDA	Načrtovanje, sinteza in vrednotenje novih direktnih inhibitorjev InhA za zdravljenje tuberkuloze
Prof. dr. L. Peterlin Mašič	ZDA	Teratogeni in vedenjski učinki izbranih motilcev hormonskega ravnovesja
Prof. dr. A. Mrhar	BIH	Vpliv izbranih parametrov na in vitro sproščanje zdravilnih učinkovin
Prof. dr. J. Kos	Srbija	Vloga katepsinov X in S in njunega endogenega inhibitorja cistatina C pri pacientih s kronično srčno odpovedjo
Prof. dr. B. Štrukelj	Srbija	Nove antibiotične učinkovine iz endofitnih gliv
Izr. prof. dr. B. Ostanek	Srbija	Pomen sistema telomeri – telomeraza pri kompleksnih boleznih
Doc. dr. T. Bratkovič	Srbija	RNA-editiranje transkriptov serotoninskega receptorja 2C in izražanje SNORD115 v mišjih modelih pri spremenjenih okoljskih pogojih
Prof. dr. S. Gobec	Argentina	Razvoj novih multiplih inhibitorjev kot potencialnih zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni
Prof. dr. D. Kikelj	Argentina	Polsintezni derivati in analogi (Z,Z)-5(trideca-4,7-dienyl)-resorcinola naravnega izvora kot nove protibakterijske spojine
Prof. dr. S. Gobec	Francija (CEA)	Razvoj novih inhibitorjev in fluorescenčnih sond za butirilholin-esterazo
Prof. dr. I. Mlinarič Raščan	Francija (CEA)	Biomarkerji in novi terapevtski pristopi za zdravljenje levkemij (BINAL)
Prof. dr. S. Gobec	Francija (CEA)	Vzporedna optimizacija inhibitorjev in sond za butirilholin esterazo, validirano tarčo za Alzheimerjevo bolezen
Doc. dr. B. Janković	Rusija	Načrtovanje mehanskih lastnosti kristalnih zdravilnih učinkovin s procesom kristalizacije
Izr. prof. dr. J. Ilaš	Madžarska	Razvoj novih inhibitorjev D-aminokislinske oksidaze z uporabo kemijskih, biokemijskih, biofizikalnih orodij in molekulskega modeliranja
Prof. dr. S. Gobec	Kitajska	Razvoj protibakterijskih, z grafenom funkcionaliziranih inhibitorjev, ki delujejo na biosintezo peptidoglikana

Raziskovalni programi FFA:

Farmacevtska tehnologija: od dostavnih sistemov učinkovin do terapijskih izidov zdravil pri otrocih in starostnikih

Pod vodstvom prof. dr. Albina Kristla združuje raziskovalce Katedre za biofarmacijo in farmakokinetiko, Katedre za farmacevtsko tehnologijo in Katedre za socialno farmacijo.

Program zajema vse segmente od proučevanja osnovnih lastnosti učinkovin in pomožnih snovi do vrednotenja zdravil kot ekonomske in etične kategorij. Glavni cilj programa je razviti metodologije za prepoznavanje in zmanjšanje interindividualne variabilnosti učinkovin v klinično želenih in neželenih učinkih in tako povečati učinkovitost zdravljenja. Razvijajo postopke za načrtovanje delcev z želenimi lastnostmi, kar se izkorišča pri načrtovanju, izdelavi in vrednotenju sodobnih (nano) dostavnih sistemov, ki omogočajo transport učinkovin na mesto delovanja in/ali znotraj celični privzem ter zaščito pred proteolitičnimi encimi in nadzorovanim sproščanjem. Proučujejo biofarmacevtske in farmakokinetične procese po aplikaciji omenjenih dostavnih sistemov učinkovin ter stabilnost in bioanalitiko učinkovin s poudarkom na razvoju prijaznejših tehnologij. Razvijajo nove eksperimentalne modele za proučevanje sproščanja in za vrednotenje permeabilnosti učinkovin skozi sluznico prebavnega trakta in sečnega mehurja. V okviru programa so razvili tudi več vrst in vitro modelov za hkratno proučevanje transporta in metabolizma učinkovin, upoštevajoč tudi farmakogenetske vidike. Razviti farmakokinetični-farmakodinamski modeli omogočajo napovedovanje kliničnih izidov zdravil ter iskanje vzrokov za njihovo variabilnost.

Farmacevtska kemija: načrtovanje, sinteza in vrednotenje učinkovin

Pod vodstvom prof. dr. Danijela Kiklja združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko kemijo, Katedre za klinično biokemijo in Katedre za farmacevtsko biologijo.

Cilj raziskovalnega programa je odkrivanje novih učinkovin in razjasnjevanje mehanizma njihovega delovanja na molekularnem nivoju. Program obsega racionalno načrtovanje učinkovin na osnovi znanih in novih validiranih tarč, sintezo in izolacijo učinkovin ter njihovo biološko in fizikalno kemijsko vrednotenje. Validirane tarče bodo izbirali med proteini z znano trodimenzionalno strukturo, ki so dostopne v bazi PDB. V okviru lastnih farmakogenomskih raziskav pa si bodo prizadevali odkriti, izolirati in validirati nove tarčne makromolekule. Med encimi z znano trodimenzionalno strukturo bodo kot tarče za razvoj inhibitorjev izbrali encime koagulacijske kaskade, Mur ligaze in antigen 85C, med receptorji pa integrin alfa-V-beta-3. Z analizo ekspresije genov s tehnologijo mikromrež načrtujejo identifikacijo, izolacijo in validacijo novih tarčnih makromolekul, ki so udeležene v regulaciji apoptoze.

Farmacevtska biotehnologija: znanost za zdravje

Pod vodstvom prof. dr. Janka Kosa združuje raziskovalce Katedre za farmacevtsko biologijo, Katedre za klinično biokemijo in Odseka za biotehnologijo Instituta Jožefa Stefana.

Delo programske skupine se vključuje v sodobne znanstvene trende z namenom povečati vedenje o življenju, ohraniti zdravje ljudi in čisto okolje. Poleg poznavanja osnovnih mehanizmov delovanja celic so izpostavljene predvsem študije mehanizmov nastanka in napredovanja določenih bolezni, saj s poznavanjem glavnih dejavnikov v bolezenskih procesih lahko identificirajo nove tarče za uspešnejšo diagnozo in terapijo. Dosedanji dosežki članov programske skupine na tem področju, ki se odražajo v številnih publikacijah in citiranosti, kažejo, da je doprinos novih znanj k svetovni zakladnici znanja pomemben. Pomembno je tudi delo skupine pri iskanju novih možnih učinkovin in diagnostičnih pristopov ter pri razvoju analitskih in biotehnoloških metod. Skupina pri svojem raziskovalnem delu uporablja in uvaja najsodobnejše znanstvene tehnike in metodologije. Povezanost skupine z drugimi raziskovalci v Sloveniji in mednarodnem prostoru zagotavlja pretok znanja in dobre rezultate tudi v prihodnje.

Klinična biokemija: geni, hormonske in osebne spremembe pri metabolnih motnjah

Pod vodstvom prof. dr. Andreja Janeža deluje na UKC Ljubljana ter na FFA, Katedra za klinično biokemijo, koordinatorica je prof. dr. Janja Marc.

Program je zasnovan na lastnih dolgoletnih izkušnjah in dosežkih na področju kliničnih in laboratorijskih raziskav, ki proučujejo kronične presnovne bolezni, osteoporozo, sladkorno bolezen in sindrom policističnih ovarijev. Osteoporozo proučujejo na ravni lokalnih regulatorjev kostne premene. Cilj raziskave je, da

osvetlijo pomen lokalnih regulatorjev za etiopatogenezo osteoporoze. Predpostavljajo, da bodo identificirali serumski označevalec, ki bo v korelaciji z dogajanjem v samem kostnem tkivu. Načrtujejo tudi raziskavo vpliva zarodnih mutacij nekaterih odgovornih genov na zdravljenje (farmakogenetika) in na zgodnje odkrivanje oseb s povečanim tveganjem za osteoporozo. Na področju sladkorne bolezni raziskujejo pojav rezistence celic v perifernih tkivih na insulin. Pri bolnicah s sindromom policističnih ovarijev jih zanimajo spremembe mehanizma prenosa glukoze v adipocite po zdravljenju z metforminom ali roziglitazonom. Predpostavlja se, da bodo pripomogli k razumevanju etiopatogeneze sindroma policističnega ovarija, ki sloni na insulinski rezistenci.

Sodelovanje v drugih programih

Raziskovalci fakultete sodelujejo tudi raziskovalnih programih, ki se izvajajo na drugih inštitucijah in sicer *Eksperimentalna biofizika kompleksnih sistemov in slikanje v biomedicini*, vodja je prof. dr. Janez Štrancar na Inštitutu Jožef Stefan, *Sistemske avtoimunske bolezni*, vodja je doc. dr. Snežna Šemrl Sodin na UKC Ljubljana in *Celična fiziologija1 10-7*, vodja je prof. dr. Robert Zorec na UKC Ljubljana.

Raziskovalni projekti FFA

Temeljni raziskovalni projekti ARRS

- TRANS TIO Translacijske farmakogenomske raziskave tiopurinske terapije (nosilka: prof. dr. Irena Mlinarič Raščan)
- Nanozdravila za zdravljenje parodontalne bolezni s ciljanim vnosom v obzobne žepe (nosilka: prof. dr. Julijana Kristl)
- Razvoj računalniških orodij za modeliranje farmacevtsko zanimivih molekul (koordinator na FFA : prof. dr. Stanislav Gobec , nosilec: prof. dr. Dušanka Janežič, UP FAMNIT)
- Vloga inhibitorjev cisteinskih proteaz v citotoksičnem delovanju naravnih celic ubijalk na tumorske celice(koordinator na FFA : prof. dr. Janko Kos, nosilec: prof. dr. Janko Kos, IJS)
- Razvoj polimerov z molekularnimi odtisi in njihova uporaba na področju okoljske in bioanalitike (koordinator na FFA : prof. dr. Albin Kristl, nosilka: dr. Tina Kosjek, IJS)
- Odkrivanje novih regulatorjev izražanja RANKL, ključne molekule ne samo v kostni prenovi (nosilka: prof. dr. Janja Marc)
- Nanoteranostiki na osnovi magnetno odzivnih materialov (nosilka: doc. dr. Petra Kocbek)
- Tunelske membranske nanocevkke za inovativno zdravljenje raka sečnega mehurja (koordinatorica na FFA : doc. dr. Petra Kocbek, nosilka: prof. dr. Mateja Erdani Kreft UL MF)
- Receptorji za toksine rastlinskih patogenov (koordinator na FFA : prof. dr. Stanislav Gobec, nosilec: prof. dr. Gregor Anderluh KI)
- Strukturni vpogled v metabolizem joda (koordinator na FFA : prof. dr. Stanislav Gobec, nosilec: prof. dr. Dušan Turk IJS)
- Elektrostatska imobilizacija bakterij in vpliv na njihovo filozofijo (koordinatorica na FFA : prof. dr. Julijana Kristl, nosilec: prof. dr. Aleš Lapanje IMMT)
- Uporaba hmeljnih pripravkov za ekološko zatiranje varoje (*Varroa destructor*) (koordinator na FFA : prof. dr. Stanko Srčič, nosilec: prof. dr. Iztok Jože Košir Inštitut za hmeljarstvo in pivovarstvo Slovenije)
- Sistem odkrivanja novih psihoaktivnih snovi v Sloveniji (akronim SONDA) (koordinatorica na FFA : izr. prof. dr. Lucija Peterlin Mašič, nosilec: prof. dr. Miran Brvar UL MF)
- Identifikacija nepetidnih inhibitorjev imunoproteasoma z metodami razvoja učinkovin na osnovi fragmentov (nosilec: prof. dr. Stanislav Gobec)
- Dinamični vidik vezave ligandov na proteine (koordinator na FFA : prof. dr. Stanislav Gobec, nosilka: prof. dr. Simona Golič GrdadolnikKI)
- Endokrini in genotoksični potencial inhibitorjev proteinskih kinaz: pomen za tveganja za okolje in zdravje ljudi (koordinatorica na FFA : prof. dr. Marija Sollner Dolenc, nosilka: prof. dr. Metka Filipič NIB)
- Inhibicija prenove celične stene *Staphylococcus aureus* (koordinator na FFA : prof. dr. Marko Anderluh, nosilec: prof. dr. Dušan Turk IJS)

- Novi izzivi folatne terapije v porodništvu in ginekologiji (koordinatorica na FFA : prof. dr. Irena Mlinarič Raščan, nosilec: prof. dr. Ksenija Geršak UKC LJ)
- Potencial nizkih, sub-terapevtskih odmerkov statinov in sartanov v primarni in sekundarni preventivi srčno-žilnih bolezni (koordinatorica na FFA : prof. dr. Janja Marc, nosilec: prof. dr. Mirza Šabovič UKC LJ)
- Preprečevanje rezistence tumorskih celic na antiproteazno terapijo z inhibitorji katepsina X. (nosilec: prof. dr. Janko Kos)

Aplikativni raziskovalni projekti ARRS

- Boj proti bakterijski rezistenci: optimizacija zaviralcev biosinteze bakterijske stene (nosilec: prof. dr. Stanislav Gobec)
- Nano strukturirani vlaknasti materiali za ciljno depozicijo zdravilnih učinkovin, izdelani z electrospinningom (koordinator na FFA : prof. dr. Albin Kristl, nosilec: prof. dr. Igor Emri, UL FS)
- Razvoj multifunkcionalnih učinkovin za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni (nosilec: prof. dr. Stanislav Gobec)

Podoktorski raziskovalni projekt

- Strukturno podprta optimizacija na nitroksolinu osnovanih zaviralcev katepsina B kot potencialnih zdravil za zdravljenje raka (nosilec: doc. dr. Izidor Sosič)
- Razvoj novih zaviralcev encimov biosinteze peptidoglikana MurA in MurB (nosiled: asist. dr. Marko Jukič)

Drugi nacionalni projekti

Internacionalizacije slovenskega visokega šolstva

Cilj projekta je izboljšanje kakovosti procesov, ki vodijo v večjo odprtost in vpetost slovenskega visokega šolstva v mednarodno okolje. Ciljno je usmerjen v dve ključni področji internacionalizacije, tako v izboljšanje kakovosti mobilnosti slovenskih visokošolskih študentov, učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev in tujih visokošolskih študentov in učiteljev ter drugih strokovnjakov, kot v proces internacionalizacije doma, ki je namenjen izboljšanju kakovosti poučevanja in učenja za vse študente. Sofinancirane so podpirne aktivnosti na obeh področjih, ki lahko bistveno prispevajo k izboljšanju kakovosti mednarodne razsežnosti slovenskega visokega šolstva.

Raziskovalci na začetku kariere 2.0

Namen projekta je vzpostaviti povezavo med raziskovalnim in podjetniškim okoljem, kjer bo povezovalni člen raziskovalec na začetku kariere. S tem se spodbuja dvig raziskovalne intenzivnosti in kvalitete, ki se odraža v povezovanju raziskovalnega dela raziskovalcev na začetku kariere v okviru raziskovalne organizacije z gospodarstvom. Stimulira se sodelovanje z gospodarskimi subjekti, da se dolgoročno vključujejo v sooblikovanje raziskovalne dejavnosti raziskovalcev v raziskovalnih organizacijah, z vizijo dolgoročnega spodbujanja prenosa novo ustvarjenega znanja raziskovalcev v katerem bodo gospodarski subjekti nadalje izvajali razvojno-raziskovalne aktivnosti na podlagi novih izkušenj in na ta način vplivali na povečanje konkurenčnosti slovenskega gospodarstva. UL FFA je bila uspešna s prijavo projekta: Validacija imunoproteasoma kot terapevtske tarče in razvoj inhibitorjev, raziskovalke dr. Eve Ogorevc.

Spodbujanje zaposlovanja mladih doktorjev znanosti

Namen dodelitve sredstev na podlagi tega razpisa je bil omogočiti zaposlovanje mladih doktorjev znanosti, ki so po končanem doktorskem usposabljanju zaradi dolgotrajne ekonomske in finančne krize ostali brez možnosti zaposlitve. Cilj javnega razpisa je uporaba pridobljenih znanj na področju raziskovalno razvojnega dela in prenos znanja v prakso ter dvig raziskovalno razvojnih potencialov. FFA je na podlagi razpisa zaposlila dva mlada doktorja znanosti.

INFRASTRUKTURNA CENTRA

UL FFA ima dva Infrastrukturna centra:

1. Infrastrukturni center za analizo zdravil

Infrastrukturni center (IC) za analizo zdravil deluje v sklopu Mreže raziskovalnih infrastrukturnih centrov Univerze v Ljubljani (MRIC UL) in je namenjen podpori raziskovalnega in pedagoškega dela na področju farmacije. Izvajanje dejavnosti IC za analizo zdravil zagotavlja Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS. Infrastrukturni center nudi primarno ekspertno in instrumentalno podporo raziskovalnim programom in raziskovalnim skupinam na UL FFA, kot tudi drugim raziskovalnim ter izobraževalnim ustanovam znotraj in izven UL.

Na UL FFA posedujemo specifična znanja:

- iz področja načrtovanja, sinteze in biološkega vrednotenja novih spojin kot potencialnih novih učinkovin,
- oblikovanja učinkovin v terapevtsko učinkovite in kakovostne farmacevtske oblike (zdravila),
- preučevanja procesov, ki potekajo v človeškem telesu po aplikaciji zdravila.

Bistven del raziskav na vseh navedenih področjih predstavljajo analzne metode. V okviru centra je združena ekspertiza in oprema, ki omogoča analizo na vseh omenjenih nivojih razvoja in spremljanja zdravila.

Center nudi analitsko podporo pri razvoju zdravil, pri identifikaciji in določanju fizikalno kemijskih lastnosti učinkovin, pomožnih snovi in nečistot. V okviru centra poteka razvoj, validacija in verifikacija analitskih metod, analitika učinkovin in metabolitov v bioloških sistemih ter analitika rastlinskih drog in njihovih pripravkov.

V mesecu septembru 2017 je bil dobavljen in inštaliran UHPLC-HRMS Tekočinski kromatograf ultra visoke zmogljivosti sklopljen z masnim spektrometrom visoke ločljivosti (Masni spektrometer visoke ločljivosti Exactive™ Plus Orbitrap in UHPLC Thermo Scientific UltiMate™ 3000). Izvedeno je bilo tudi usposabljanje uporabnikov. Zaradi zahtevnosti opreme je trenutno še v testni/omejeni uporabi in še ni na voljo za zunanje uporabnike (in tudi v omejenem dostopu za raziskovalce znotraj FFA).

2. Infrastrukturni center za translacijske raziskave - EATRIS-TRI.si

Koncept EATRIS je zasnovan s strateškim ciljem vzpostaviti infrastrukturo, ki bo omogočila hitrejši in učinkovitejši prenos spoznanj iz bazičnih raziskovalnih laboratorijev do novih farmacevtskih izdelkov in pripomočkov na področju preventive, diagnostike in zdravljenja, ter prenos novih spoznanj iz razvoja in zapletenih kliničnih primerov v laboratorije za bazične raziskave.

Pobuda EATRIS je odgovor na globalni problem upadanja števila novih zdravil, kljub neprestano večjim vlaganjem farmacevtske industrije in družbe v razvoj. Poglavitne razloge vidi farmacevtska in zdravstvena stroka v preveliki razdrobljenosti raziskav na posamezne manjše projekte tako na nivoju posameznih institucij, kot tudi nacionalno in globalno. Naslednji razlog je potrebna zahtevna infrastruktura, med katero spada draga visoko specializirana oprema ter dostop do ustreznih predkliničnih modelov *in vitro* in *in vivo* in kompleksnost izvedljivosti kliničnih študij.

Velika infrastruktura na področju biomedicinskih znanosti ni primerljiva z veliko infrastrukturo v drugih znanstvenih disciplinah npr. v fiziki, kar izhaja iz narave aplikativno usmerjenih biomedicinskih raziskav imenovanih tudi prenosne oziroma translacijske raziskave.

Koncept velike infrastrukture je zato izdelan multicentrično in zajema vse faze raziskav in razvoja od raziskav vzrokov bolezni, odkrivanja in razvoja bioloških označevalcev, preko sinteze novih molekul, do 1. faze kliničnega testiranja bodisi novih učinkovin ali diagnostičnih sredstev. Nujno potrebna je navezava raziskovalne organizacije, učnih baz in klinike.

Ključni dosežki 2017	Vpliv na kakovost
Trend povečanega sodelovanja s ključnimi gospodarskimi subjekti na področju farmacije se nadaljuje.	Ključ je prenos znanja v industrijo in hkrati bogatitev učiteljev z dragocenimi strokovnimi izkušnjami na področju realnih izzivov iz prakse.

Pridobitev novih evropskih projektov na področju doktorskega izobraževanja (ITN) ter raziskovalnega dela.	Krepitev kakovosti raziskovalnega dela, povečanje vpetosti in prepoznavnosti v regionalnem in v evropskem raziskovalnem prostoru.
Instalacija in vpeljava večje raziskovalne opreme (UHPLC-HRMS) ter ureditev kakovostnega, namenskega, fakultetnega raziskovalnega laboratorija za raziskave z navedeno opremo.	Analizni aparat in prostori predstavljajo kompetentno osnovo za nadaljevanje razvoja ekspertize na področju analitike metabolizma učinkovin, toksikologije, okoljskih študij in sinteze učinkovin.
Vzpostavitev organizacijskih aktov na področju ureditve dela s prepovedanimi drogami (snovmi), preverba in izboljšanje varovanja objekta, ureditev odvoza in uničenja preostanka prepovedanih snovi.	Povečanje sledljivosti in obvladovanja tveganj na področju raziskovalnega dela s prepovedanimi snovmi; vzpostavitev pogojev za pridobitev dovoljenja za raziskovalno dejavnost, ki vključuje medinstitucionalno predajo in analizo prepovedanih snovi.
Podpis in zagon projekta razvoja kadrov na področju podiplomskega izobraževanja in usposabljanja; projekt izvajamo z gospodarskim subjektom.	S projektom smo pridobili šest doktorskih študentk, ki predstavljajo pomembne kadrovske resurse na področju raziskovalnega in razvojnega dela ter tako omogočajo prakso neposrednega usposabljanja za delo z industrijskim okoljem.

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov
Premajhno število doktorskih študentov, mladih raziskovalcev na ključnih razvojnih področjih, ki so pomembna za razvoj in konkurenčnost domače farmacevtske industrije in zdravstvenega sistema na področju diagnostike.	Krepitev odličnosti programskih skupin in argumentirano lobiranje za povečanje dodeljenega števila mladih raziskovalcev pri ARRS, izvajanje ukrepov za povečanje prepoznavnosti, percepcijo perspektivnosti področja in promocijo urejenega in stimulativnega okolja podiplomskega izobraževanja.
Pomanjkanje pedagoških (suboptimalni urniki predavanj in vaj) in raziskovalnih prostorov za povečanje kakovosti dela v obliki centrov odličnosti in graditev novih strateških raziskovalnih vsebin; preureditev infrastrukture obstoječega objekta zahteva nesorazmerna vlaganja za doseg zastavljenih raziskovalnih ciljev (npr. na področju predkliničnih raziskav).	Nadaljevanje aktivnosti pri projektu novogradnje Brdo: priprava vsebinskega gradiva (podlage) in vstop v javni razpis za pridobitev projektne dokumentacije ter v nadaljevanju pridobitve gradbenega dovoljenja.
Kronično pomanjkanje sredstev za nakup nove in amortizirane razvojno - raziskovalne opreme, sredstev za materialne stroške izvedbe načrtovanega raziskovalnega dela; podhranjenost financiranja, ki je na voljo s strani UL/MIZŠ, se kaže v sliki, da ni dovolj denarja za izvedbo pedagoškega procesa, še manj za raziskovalno delo.	Prijavljanje na projektne in infrastrukturne razpise ARRS ter ključnih ministrstev; preveriti, kaj lahko storimo za povečanje uspešnosti pri pridobivanju evropskih projektov, še povečati vpetost v trg.

3.3 PRENOS IN UPORABA ZNANJA – TRETJA DIMENZIJA UNIVERZE

VPETOST V OKOLJE:

- Študijski programi UL FFA so **interdisciplinarne** narave. Pri izvajanju sodelujejo tudi učitelji drugih **članic UL** in strokovnjaki iz **gospodarstva, laboratorijske oz. lekarniške prakse**. Zaradi varčevalnih ukrepov je število gostujočih predavateljev iz stroke (in število njihovih kontaktnih ur) zmanjšano za približno polovico (sklep Senata UL FFA 2012). Vključevanje zunanjih izvajalcev v pedagoški proces je del strategije UL FFA, saj obravnavano temo popestrijo z izkušnjami iz realnega okolja.
- Praktično usposabljanje za **farmacevte** se izvaja v javnih in zasebnih **lekarnah** v Sloveniji.
- Praktično usposabljanje za **laboratorijsko biomedicino** se izvaja v **medicinskih laboratorijih** kliničnih centrov, bolnišnic in zdravstvenih domov.
- Del izobraževanja poteka v obliki **študijskih ekskurzij** v industrijsko okolje (Krka, Lek).
- Zunanji deležniki:
 - **lekarništvo** (javne, zasebne in bolnišnične lekarne)
 - farmacevtska **industrija** (Krka, Lek)
 - **distribucijska** podjetja za zdravila
 - strokovna farmacevtska **združenja** (Lekarniška zbornica Slovenije, Slovensko farmacevtsko društvo)
 - Zbornica laboratorijske medicine Slovenije
 - medicinski **laboratoriji** (UKC, splošne bolnišnice)
 - **regulatorni** organi (JAZMP, Ministrstvo za zdravje in Razširjena strokovna kolegija).
- UL FFA z zunanjimi deležniki sooča različne poglede in interese glede kompetenc diplomantov posameznih študijskih programov, pomembnih za zaposljivost diplomantov in strokovno rast področij.
- sodelovanje v organih izven UL (ministrstva, mednarodne organizacije)
- uredništva (več kot 30 uredništev nacionalnih in mednarodnih revij)
- javni nastopi (TV in radijski intervjuji in prispevki)
- vseživljenjska izobraževanja in usposabljanja – konstantni prenos znanj v stroko (tečaji **LBM**, usposabljanje za farmacevte, poletne šole, mednarodne šole,...)
- neposredni projekti (ekspertize, mnenja) za partnerje iz javnega sektorja in gospodarstva.

Preglednica 8: Institucije, ki sodelujejo v izobraževalnem procesu in s katerimi ima UL FFA sklenjene pogodbe o sodelovanju.

Študijski program	Področje/predmet	Institucija
EM FAR:	Industrijska farmacija	- Lek, Ljubljana - Krka, Novo mesto
EM FAR:	Praktično usposabljanje	- 57 javnih, zasebnih in bolnišničnih lekarn
EM FAR + S1 LBM:	Klinična biokemija EM FAR:	- Splošna bolnišnica, Jesenice - Univerzitetni klinični center, Ljubljana
	Praktično usposabljanje S1 LBM:	- Zavod za transfuzijsko medicino, Ljubljana - Univerzitetni klinični center, Ljubljana - Splošna bolnišnica F. Derganc, Nova Gorica - Onkološki inštitut, Ljubljana - Splošna bolnišnica, Novo mesto - Zdravstveni dom Ljubljana

KARIERNO SVETOVANJE:

V kariernem centru UL FFA (KC FFA) smo v letu 2017 izvajali naslednje aktivnosti: izvedba splošnih delavnic s področja vseživljenjske orientacije (samoocena in samevalvacija, pisanje motivacijskega pisma in življenjepisa, priprava na zaposlitveni razgovor, uporaba družbenih omrežij za širitev kariernih poti), izvedba specifičnih delavnic (regulacija zdravil na trgu, zmagovalna miselnost), neposredni stik z delovnim okoljem, s podjetji in potencialnimi delodajalci (karierni dan, hitri zmenki, obisk v realna delovna okolja) ter individualna karierna svetovanja. Individualna svetovanja so potekala osebno v času uradnih ur na UL FFA, po elektronski pošti, telefonsko ter preko Skype. Najpogostejše vsebine kariernega svetovanja, zaradi katerih se študenti obrnejo na kariernega svetovalca, so: načini povezovanja z delodajalci, priprava pisne in osebne predstavitve za zaposlitev ali opravljanje prakse, druge možnosti pridobivanja praktičnih izkušenj, pridobitev štipendij ter priložnosti za študij in nabiranje praktičnih izkušenj v tujini. Študentke in študenti UL FFA so se udeležili sklopa izobraževanj Nabildaj se s kompetencami ter sklopa delavnic v okviru Kariernega tabora; to so sistematični cikli delavnic za večanje zaposljivosti po zaključku študija. Izvedli smo tudi delavnice pisnih predstavitev (tudi v angleškem jeziku za namen prijave na prakse v tujini). Za vse, ki jih zanima podjetništvo, smo organizirali dogodek 3P - Pripravljeni na podjetniško pot. Obveščanje študentov o dogodkih KC FFA poteka preko spletne strani UL FFA, spletne strani KC in profila KC na družbenem omrežju Facebook, naročnikov na e-obvestilnik, ter preko elektronske pošte Študentskega sveta UL FFA.

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Sklop delavnic Nabildaj se s kompetencami.	Znanja in praktično izkustvo o javnem nastopanju, postavljanju ciljev, učinkovitem učenju in delom z urejevalnikom besedila ter urejevalnikom podatkov.
Izzivi v tujini – enodnevni dogodek o predstavitvi kariernih možnosti v mednarodnem okolju.	Vpliv na zavedanje o pomenu fleksibilnosti v kariernem načrtovanju, omogočanje prostora za povezovanje z različnimi mednarodnimi institucijami, priložnost za aktivno rabo jezika, z boljšo informiranostjo posredno prispevamo k hitrejši adaptaciji študentov med izkušnjo v tujini.
3P – Pripravljeni na podjetniško pot.	Vpogled v svet podjetništva, neposredni stik s podjetniki, ki so razvili svoj posel od začetka, možnost navezovanja stikov, izmenjava mnenj ter izkušenj.
Samoevalvacija, pisna in ustna predstavitve, uporaba družabnih omrežij za utrjevanje kariernih poti.	Usmeritve za dobro pisno predstavitve, za povečanje možnosti pri obravnavi in izbiri prijavljenih kandidatov, vaja osebne predstavitve, samorefleksija, prepoznavanje kompetenc, empatija in vzpostavljanje aktivnih povezav, navezovanje novih stikov in mreženje.
Obiski v realna delovna okolja, informiranje o razpisih za študentsko, projektno delo, natečajih, kadrovskih štipendijah.	Ustvarjanje priložnosti za aktivno povezovanje študentov z delodajalci, širjenje socialne mreže, mreženje. Zavedanje o širših zaposlitvenih možnostih ter zavedanju pomena multidisciplinarnih znanj za opravljanje določenega poklica/dela.
Karierni dan in hitri zmenki.	S tem dogodkom študenti dobijo možnost neposrednega vpogleda (in vaje) v zaposlitveni razgovor. Za nekatere prva taka izkušnja lahko postane odlična odskočna deska v delo in zaposlitev.

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju (npr. tri)	Obrazložitev vpliva na kakovost
Izvedba delavnic na temo vseživljenjske karierni orientacije	Večje število izvedenih delavnic, teoretična in praktična znanja s področja pisne in ustne predstavitve, iskanja dela ter samorefleksije. Priprava na neposredni stik s potencialnimi delodajalci, pridobivanje in razvijanje kompetenc za krepitev zaposljivosti študentov.

Obisk v realna delovna okolja, predstavitev podjetij na fakulteti, hitri zmenki	Neposreden stik z bodočimi potencialnimi delodajalci, praktična izkušnja z zaposlitvenim razgovorom, priprava na mreženje in vključevanje na trg dela. Vpogled v pričakovanja in zahteve podjetij do mladih diplomantov ter možnost postavljanja konkretnih vprašanj.
Individualna karierna svetovanja	Izkušnja z individualnim svetovanjem, odkrivaje močnih kompetenc ter kompetenc pri katerih so priložnosti za izboljšavo, odkrivanje svetovančevih prioritet, želja in možnosti (pogojev) uresničitve le-teh, postavljanje ciljev na zasebnem in kariernem področju.
Večje zanimanje in obiskanost študentov pri dejavnostih v okviru KC FFA	Porast obiskanosti splošnih in specifičnih delavnic, večje število študentov na individualnih svetovanjih.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju (npr. tri)	Predlogi ukrepov za izboljšave
Večja prepoznavnost Kariernega centra in večje zavedanje koristi, ki jih za študente prinašajo aktivnosti KC FFA.	Predstavitev Kariernega centra ob začetku študijskega leta, predstavitev vsebin in aktivnosti KC FFA v študentskih društvih ter sredstvih interne komunikacije, krepitev promocije aktivnosti, številčnejše sodelovanje pri projektih z vodstvom Študentskega sveta FFA, sodelovanje pri naboru aktivnosti ter specifičnih delavnic z vodstvom fakultete.
Prepoznavnost obstoja in delovanja portala alumni Graduway	Promocija alumni kluba diplomantov ter spletnega alumni portala Graduway, vključevanje diplomantov fakultete v alumni klub in spodbujanje k aktivnemu delovanju v okviru alumni.

3.4 USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ

3.4.1 OBŠTUDIJSKA IN INTERESNA DEJAVNOST, STORITVE ZA ŠTUDENTE

UL FFA od 2008/09 uspešno izvaja in uvaja tutorski sistem na posodobljenih temeljih. Imamo osebno tutorstvo (buddy sistem), učiteljsko tutorstvo, predmetno tutorstvo (v vseh letnikih za težje predmete) in Erasmus tutorstvo. V okviru prenove Pravil o organizaciji in delovanju UL FFA smo uspeli temu področju dodati tudi formalno podporo. Od 2014 sta v ŠS FFA uvedeni novi funkciji, in sicer pridružena člana Koordinator tutorstva in Koordinator ERASMUS tutorstva. Tutorstvo se spremlja in beleži, tutorjem, ki so najbolj aktivni, se dejavnost vpiše v Prilogo k diplomi. ERASMUS tutorstvo poteka tako v smeri k pomoči študentom UL FFA, ki bi radi del obveznosti opravili v tujini, kot tudi tujim študentom, ki so prišli na izmenjavo na UL FFA.

Študentska organiziranost na UL FFA je specifična in študentom omogoča velik spekter delovanja tako s strokovnih področij kot obštudijskega delovanja in mednarodnega udejstvovanja. Študentski svet na UL FFA (ŠS FFA) zelo uspešno deluje. Preko let se je uveljavil kot zelo konstruktiven sogovornik pri vprašanjih, vezanih na študijski proces in širše o kakovosti UL FFA.

Na UL FFA delujeta Društvo študentov farmacije Slovenije (DŠFS) in Študentska sekcija Slovenskega farmacevtskega društva (ŠSSF). Skupaj s ŠS in ŠO zelo uspešno sodelujejo pri organizaciji strokovnih in družabnih projektov; Svetovanje bolnikom, Mala šola klinike, strokovna predavanja in okrogle mize. Nadaljevalo se bo izdajanje študentskega glasila Spatula, ki je dosegla 74 številko in organizacija Mednarodnega poletnega farmacevtskega tabora, ki bo letos organiziran dvaindvajsetič. Preko ŠS SFD študentje tudi zelo uspešno in aktivno sodelujejo v svetovnem in evropskem okolju.

Povezava med ŠS FFA, ŠO UL FFA in DŠFS/ŠSSF omogoča izvajanje obsežnejših, kompleksnejših in finančno bolj zahtevnih projektov. ŠS FFA v tej kombinaciji predstavlja edini organ UL FFA in se zato ukvarja

predvsem z študijsko problematiko. V tem smislu je postal zanesljiv in koherenten sogovornik z realnimi in izvedljivimi idejami.

Mednarodni poletni farmacevtski tabor

V času od 11. do 16. julija 2017 smo študentje organizirali 21. Mednarodni farmacevtski tabor v Centru šolskih in obšolskih dejavnosti Fara, Kostel. Tema dogodka je bila »Keeping up with the Cannabinoids«. Tekom Tabora smo uporabljali raznolike metode dela, kot so predavanja, delavnice in okrogle mize, na katerih smo aktivno razmišljali o poklicu farmacevta na področju marketinga in regulative.

Strokovni program so tako sestavljala predavanja in delavnice, k izvrstnemu strokovnemu programu so pripomogli tudi zaposleni na UL FFA, in sicer profesor dr. Samo Kreft ter asistentka Asist. dr. Eva Tavčar Benkovič, mag. Farm. ter ostali doc. dr. Tanja Bagar, Asist. Željko Perdija dr. med., Matej Červek dr. med. Ajda Bedene. Del svojega časa pa smo namenili tudi družabnemu programu, ki je bil sestavljen iz športnih in družabnih aktivnosti za udeležence. Pripravili smo mnogo aktivnosti in iger na prostem. Z različnimi aktivnostmi smo poskušali udeležence čim bolj medsebojno povezati, jih spodbuditi k športnim aktivnostim, predvsem pa tuje študente seznaniti s slovensko kulturo. To smo storili z izleti, s pomočjo tradicionalne večerje s tipično slovensko kulinariko in predvsem preko druženja s slovenskimi študenti. Gostili smo tudi javno kampanjo, ki je osveščala mimoidoče domačine in turiste v Portorožu o pomenu darovanja krvi. V ta namen smo pripravili tudi letake in obeske za ključke v obliki kapljice krvi.

Tabora se je udeležilo 59 udeležencev, od tega 9 tujcev, ki so z udeležbo izboljšali svoje znanje o kanabinoidih in se hkrati izobrazili o slovenski kulturi, medkulturnem in medosebnem sodelovanju.

Spatula

Spatula je glasilo Društva študentov farmacije Slovenije (Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva), s katerim seznanjamo študente farmacije o aktualnih obštudijskih dogodkih in novostih v svetu farmacije na lokalnem in mednarodnem področju. Je periodična publikacija, prispevke objavljamo v slovenskem jeziku, razen člankov tujih avtorjev, ki jih objavljamo v angleškem jeziku.

V Spatuli imamo nekatere stalne rubrike kot so:

- Iz stroke
- Na pogovoru
- Dogajalo se je (tu se omenjajo vse aktivnosti, dogodki in projekti DŠFS, ŠSSFD, ŠSFFA in ŠOFFA, ki so bili izvedeni med preteklo in dotično Spatuljo)
- Ko bom velik, bom ...
- Pogled z druge perspektive
- Poročilo o športnih dosežkih
- Razvedrilo
- Kolumna
- Predstavitve društvenikov

Leta 2017 smo izdali 4 številke glasila, in sicer tri redne - februarja, maja in oktobra, ter eno jubilejno, ki je izšla v novembru in je obeleževala 20. obletnico DŠFS.

3. Simpozij Študentske sekcije Slovenskega farmacevtskega društva: Hrana=(?)Zdravilo

11. novembra se je na simpoziju zvrstilo 6 predavanj strokovnjakov. Udeležencev je bilo 300. Po predavanjih smo dan zaključili s poučno okroglo mizo, k. Tako s strani sodelujočih kot s strani poslušalcev smo prejeli zelo dobre odzive na vsebino in izvedbo simpozija.

Namen simpozija ŠS SFD **Hrana=(?)Zdravilo** je bil:

- Študentom farmacije s predavanji različnih strokovnjakov razširiti znanje in pogled o pomenu prehrane pri celostni obravnavi bolnika.
- Na enem mestu združiti zdravnike, klinične farmacevte in predstavnike bolnikov, da si tudi med seboj izmenjajo informacije v smeri vedno boljših kliničnih in humanističnih izidov.

Svetovanje pacientom

Projekt je prepoznaven tako med študenti farmacije, kot v širši farmacevtski javnosti. Posamezno tekmovanje poteka v dveh sklopih. Prvi sklop je sestavljen iz predavanja o bolezni in predavanja o zdravlju. Drugi sklop je tekmovalni in poteka v lekarni. Tekmovalci so se med seboj pomerili v svetovanju namišljenemu bolniku. Ocenjevala se je predvsem uporaba strokovnega znanja, pridobljenega na predavanju, nastop, primernost komunikacije z bolnikom in splošni vtis. Prav zaradi prvega je tekmovanje primerno tako za bruce kot absolvente.

Tema 2017 je bila nespečnost. Tekmovalci so se potegovali za mamljive nagrade, kot je udeležba na IPSF kongresu, ki je potekal v Zimbabve-ju in Mednarodnem poletnem farmacevtskem taboru.

Zdravila po meri

Zdravila po meri je nov projekt v sklopu strokovnih tekmovanj, ki potekajo v organizaciji DŠFS. Od ostalih bolj klinično usmerjenih se razlikuje predvsem v tem, da je usmerjen bolj v tehnološko plat farmacije. Projekt je sestavljen iz strokovnega predavanja in tekmovanja. Slednje poteka v laboratoriju Katedre FT na UL FFA. Naloga tekmovalcev je, da pripravijo pacientu prilagojeno zdravilo (magistralni pripravek). Ocenjevala se je tako sama kakovost pripravljenega zdravila kot ustreznost rešitve tekmovalnega problema. Namen projekta je, da se študentje bolje spoznajo z izzivi magistralne izdelave zdravil oziroma inovativnih pripravkov v industriji. Vse surovine potrebne za izdelavo zdravila so bile donirane s strani UL FFA.

Mala šola klinike

Projekt je podoben projektu Svetovanje pacientom. Gre za predavanje na določeno temo, ki ji sledi tekmovanje. Pomembna razlika je v tem, da se tekmovalci prelevijo v vlogo kliničnega farmacevta in poleg svetovanja ob izdaji izpolnijo tudi poseben obrazec o pacientu ter ga ustrezno komentirajo. Tekmovanje je potekalo januarja 2017. Tema je bila anemije. Hkrati smo se podrobno spoznali z aktualnim stanjem na področju klinične farmacije v Sloveniji.

Induktor veščin

Projekt zajema skupek različnih treningov in delavnic na temo mehkih veščin, kot so javno nastopanje, mreženje, organizacija časa, obvladovanje stresa, različni načini komunikacije, vodenje projektov in sestankov ipd. V okviru projekta smo v mesecu dni organizirali 20 delavnic, ki se jih je udeležilo kar 300 študentov.

Prostovoljstvo na UL FFA

Naša Humanitarna skupina je bila aktivna tudi 2017. Skozi celotno leto smo pomagali v Ambulanti s posvetovalnico za osebe brez zdravstvenega zavarovanja.

Skoti celo leto so se na Fakulteti za farmacijo zbirali plastični zamaški, ki se bodo podarili organizaciji Vesele nogice.

Študenti UL FFA so se maja udeležili humanitarnega teka v okviru Wings for life, tj. mednarodna neprofitna organizacija za raziskavo poškodb hrbtenjače. V decembru je bil organiziran tradicionalni Božični bazar, na katerem se je prodajalo predvsem slaščice, voščilnice in darilca. Zbrani denar je bil podarjen socialno ogroženi družini v Sloveniji. Sodelovali smo tudi pri projektu Božiček za en dan.

V mesecu aprilu je potekal Spomladanski bazar ter humanitarna peka palačink.

Konec meseca novembra sta bili organizirani dve zbiralni akciji (za Pediatrično kliniko in za zavetišče za živali).

Javna kampanja: Boj proti raku

Imeli smo stojnico na Prešernovem trgu, kjer smo z letaki in prijaznim pogovorom osveščali obiskovalce o pomembnosti zgodnjega odkrivanja in preventive raka. Delili smo tudi raznobarvne pentljice (kot rdeče pentljice pri aidsu, pri raku so različne barve za različne vrste raka) in zbirali prosotvoljne prispevke, ki jih bomo donirali za pomoč obolelim z rakom (Hospic). Člani humanitarne skupine so spekli zdrave sladice, ki

smo jih na stojnici dajali v zameno za prostovoljne prispevke. Pred izvedbo stojnice je v študentski sobici potekala delavnica (druženje), kjer smo izdelovali pentljice.

Javna kampanja: InterAKCIJA

InterAKCIJA je bila najobsežnejši projekt skupine Javne kampanje v šolskem letu 2016/2017. Decembra smo imeli prvi organizacijski sestanek, kjer smo naredili vsebinski osnutek kampanje in postavili časovni plan. Konec februarja smo organizirali storkovni večer, kjer nam je prof. Anderluh predaval o interakcijah zdravil z alkoholom. Storkovni večer je bil namenjen vsem študentom FFA in je bil zelo dobro obiskan. Marca smo člani skupine javne kampanje, na podlagi Anderluhovega predavanja, pripravili poenostavljeno, interaktivno predstavitev in letake za dijake. Poleg pomembnih interakcij zdravil z alkoholom smo vključili še nekatere druge interakcije, ki so se nam zdele relevantne za našo ciljno populacijo (dijaki, stari 16-18 let). Od februarja naprej je hkrati potekalo kontaktiranje in uskaljevanje s srednjimi šolami in gimnazijami, da smo se dogovorili za termine in oblike delavnic. Kampanja je potekala v šolah v obliki medvrstniških delavnic. Na nekaterih šolah smo izvajali delavnice po razredih, na drugih pa smo imeli delavnice za več razredov oz. za celo generacijo hkrati. Na gimnaziji Bežigrad smo imeli le stojnico med glavnim odmorom. Obiskali smo 7 šol v 3 regijah (I. gimnazija v Celju, Gimnazija Bežigrad, Gimnazija Celje center, Gimnazija Kranj, Gimnazija Poljane, Gimnazija Vič, SŠFKZ). Nekatero šole smo obiskali večkrat, v dveh primerih pa so bili tako zadovoljni, da smo se naknadno zmenili za dodatne delavnice. V Celju pa smo na njihovo željo izvedli dodatno predavanje za profesorje. Delavnice so potekale aprila in maja. Dosegli smo približno 1000 dijakov. Na vsaki delavnici je bilo prisotnih 2-5 študentov. Profesroji in dijaki so bili zelo zadovoljni z našo kampanjo, prav tako je bil pozitiven "feedback" s strani študentov. Dijakom se je zdela tema zanimiva, hkrati pa so bili veseli priložnosti, da so lahko postavili vprašanja o zdravilih, katerih ne upajo postaviti zdravniku (kombinacije z alkoholom).

EPSA Javna kampanja: Boj proti raku

Pomoč pri izvedbi javne kampanje, ki se je izvajala v okviru EPSA AC. Na Prešernovem trgu smo imeli stojnico v okviru Kroga zdravja, ki ga organizirajo študentje medicine. Na naši stojnici smo opravljali meritve krvnega tlaka in svetovali o pravilni uporabi zdravil. Delili smo informativne letake z napotki za zdrav življenski slog, ki pripomore k zniževanju krvnega tlaka. Imeli smo tudi otroški kotiček, kjer smo z otroki izdelovali kreme.

Javna kampanja: Festival zdravja

2017 so Lekarne Ljubljana na gospodarskem razstavišču 3. Festival zdravja. V sklopu festivala smo imeli svojo stojnico tudi študenti farmacije. Na stojnici smo predstavljali aktivnosti našega društva, delili smo Spatule in letake (letaki od naših kampanj). Hkrati smo mimoidočim svetovali o pravilni uporabi zdravil in delili nasvete za zdrav način življenja. Sodelovali smo tudi pri otroškem kotičku, kjer smo z otroki izdelovali solne kopeli in negovalne kreme. Otroški kotiček je bil organiziran s strani Lekarne Ljubljana, mi smo pomagali le pri izvedbi na dogodku.

Javna kampanja: Evropski dan pravilne uporabe antibiotikov

18. novembra, na evropski dan pravilne uporabe antibiotikov, smo izvedli kampanjo na naši fakulteti in na eni izmed slovenskih srednjih šol. Pripravili smo stojnici na katerih so komunikativni študenti delili informativne letake, nalepke in nasvete za pravilno in odgovorno uporabo antibiotikov. Da smo povečali število obiskovalcev na stojnici, smo pripravili tudi pecivo in piškotke, ki smo jih delili z radovednimi dijaki in študenti.

Javna kampanja: Svetovni dan boja proti aidsu: Let's end it

Ob svetovnem dnevu boja proti aidsu, prvega decembra, smo se pridružili akciji Evropske zveze študentov farmacije (EPSA). Slogan letošnje kampanje je bil *Let's end it*. Mi smo v znak podpore in solidarnosti do tistih, ki so zboleli za aidsom in do njihovih bližnjih naredili "človeško pentljo" in v zrak spustili rdeče balone. Dogajanje smo posneli in posnetek delili na socialnih omrežjih.

Motivacijski vikend DŠFS

Gre za dvodnevni dogodek, ki je namenjen študentom nižjih letnikov in študentom, ki si želijo poglobljeno spoznati z društvom, njegovimi projekti in se vanj aktivno vključiti. Program dogodka sestavljajo različne delavnice in treningi mehkih veščin (motivacija, projektno vodenje, komunikacija, reševanje konfliktov, team-building in predstavitvene tehnike). Ob strokovnem delu seveda ni manjkalo družabnega programa s spoznavanjem drugih študentov in trenerjev mehkih veščin. 2017 smo Motivacijski vikend izvedli v CŠOD Jurček, Kočevje.

IPSF SEP (Students Exchange Programme)

To je program mobilnosti, ki študentom farmacije ponuja priložnost za spoznavanje farmacevtske stroke v več kot 90 državah sveta. Je eden večjih projektov Svetovne organizacije študentov farmacije (IPSF). Program teče vse leto in študentom nudi 1- do 3-mesečne prakse in izkušnje iz področij dela v splošni in bolnišnični lekarni, farmacevtski industriji, raziskovalnemu delu in delu kliničnega farmacevta. Večina praks poteka v poletnih mesecih. 2017 je prakso v Ljubljani, Kranju, na Golniku, v Mariboru, Domžalah in Portorožu v obdobju med junijem in septembrom opravljalo 28 tujih študentov. 43 slovenskih študentov. Število študentov, ki lahko prakso opravljajo v tujini, je namreč odvisno od števila študentov, ki jih gostimo pri nas.

UL FFA je 2017 omogočila opravljanje SEP praks 3 študentom na katedri za FT in 3 trem študentom na katedri za FK, po dvema študentoma na katedri za FB in SF in enemu študentu na katedri za BF. Skupno je tako omogočila kar 11 mest. Zanimanje za opravljanje praks s strani študentov vsako leto narašča, tako je v letu 2017 na prakso odšlo 43 slovenskih študentov. Študentje so odšli na prakso na Češko, Poljsko, Slovaško, Portugalsko, Finsko, Španijo, v Avstrijo, Nemčijo, Estonijo, ZDA, Egipt, Iran, Indonezijo, Malezijo, Izrael, Kanado, Tanzanijo, Japonsko, El Salvador, Armenijo, Mehiko.

EPSA Individual Mobility Project

EPSA Individual Mobility Project (IMP) je dolgoročen projekt, ki študentom farmacije in nedavno diplomiranim farmacevtom in diplomantom farmacevtskih znanosti ponuja možnost za pridobitev delovnih in raziskovalnih izkušenj na vseh področjih farmacevtske stroke. IMP je bil ustvarjen z željo medsebojnega povezovanja evropske farmacevtske industrije, institucij in organizacij študentov farmacije.

IMP ima potencial za poenotenje evropskih držav z vidika mobilnosti študentov farmacije. Projekt študentom in nedavnim diplomantom ponuja najmanj 6 in največ 12 mesecev dolgo plačano pripravništvo v mednarodni farmacevtski instituciji.

Letos smo bili uspešni, saj je bila študentka UL FFA sprejeta na IMP prakso pri DIA v Baslu.

Študentska izmenjava - Twinnet

Twinnet je projekt EPSA, ki idejno temelji na spodbujanju spoznavanja različnih kultur, deljenju znanja in izkušenj med evropskimi društvi študentov farmacije, ki so članice EPSA. Gre za mednarodne enotedenske izmenjave študentov; manjša skupina študentov iz posamezne države se sreča v vsaki izmed partnerskih držav, kjer potekajo delavnice in predavanja na določeno temo ter treningi mehkih veščin, organizira pa se tudi obisk lokalnega farmacevtskega podjetja. Seveda nikoli ne manjka bogat družabni program (ogledi znamenitosti, športne aktivnosti in podobno).

V letu 2017 Twinnet izmenjava ni bila izvedena, bo pa potekala letos spomladi, ko bomo gostili študente iz Poljske od 5. Do 11. Marca 2018. Na Poljsko, v mestu Lublin se bomo odpravili od 10. do 16. Aprila, izmenjave pa se bo udeležilo 9 slovenskih in 9 poljskih študentov farmacije.

IPSF Svetovni kongres (Tajpej, Tajvan 2017)

Svetovna federacija študentov farmacije (IPSF) je v začetku avgusta 2017 organizirala že svoj 63. svetovni kongres, ki je potekal v Zimbabve-ju. Primarni namen tega 10-dnevnega druženja študentov farmacije s celega sveta je letno zasedanje generalne skupščine IPSF, ki je sestavljena iz vseh članskih nacionalnih organizacij študentov farmacije. Generalna skupščina je vrhovni organ IPSF, kjer se predstavijo letna poročila dogajanja v federaciji, sprejemajo odločitve in voli nov izvršni odbor.

Medtem ko se 3 uradni delegati iz vsake države udeležujejo skupščine, pa vzporedno potekajo tudi predavanja, delavnice in treningi mehkih veščin.

EPSA Letni kongres (Kranjska Gora, Slovenija, april 2017)

Zveza evropskih študentov farmacije (EPSA) vsako pomlad organizira svoj največji dogodek, in sicer Letni kongres, ki vsebuje tako bogat strokovni kot tudi družabni program. Na kongresu se sestanejo delegati iz vsake izmed članskih organizacij (po dva delegata na organizacijo), ki imajo funkcijo odločanja in pravico do glasovanja na Generalni skupščini. Delegati imajo nalogo zastopati interese študentov, ki jih njihova društva predstavljajo, torej slovenska delegata zastopata interese in mnenja slovenskih študentov farmacije, hkrati pa predstavljata organiziranost študija farmacije v Sloveniji in iščeta nove ideje ter možnosti za izboljšavo obšolskih aktivnosti na domačih tleh. Tako se seznanita s projekti mobilnosti, študentskimi ponudbami za udeležbo na različnih kongresih profesionalnih partnerjev EPSA-e (DIA, EAHP, PGEU ...), s ponudbo treningov mehkih veščin in z možnostmi financiranja različnih projektov. Prav tako pa imata ves čas kongresa možnost navezati ali izboljšati stike z ostalimi članskimi organizacijami, kar okrepi sodelovanje med študenti po celotni Evropi. V sklopu Generalne skupščine na kongresu uradni delegati izvolijo novo ekipo EPSA. Na pozicije v ekipi EPSA za mandat 2017/2018 je bilo izvoljenih šest slovenskih študentov. Tudi pozicijo predsednika EPSA je letos zasedel slovenski študent. .

Možnost za navezovanje stikov in udeležbo na strokovnem delu programa pa dobijo tudi ostali študenti udeleženci, tako preko dvodnevnega tematskega simpozija kot tudi delavnic in treningov mehkih veščin, ki potekajo vzporedno z Generalno skupščino. Letnega kongresa v Kranjski Gori se je udeležilo 13 slovenskih študentov, prav tako pa je bilo na kongresu prisotnih 40 slovenskih študentov, ki so šestčlanskemu organizacijskemu odboru kongresa pomagali pri organizaciji.

EPSA Poletna univerza (Covilhã, Portugalska, julij 2017)

Poletna univerza je EPSA dogodek, kjer ni zasedanja Generalne skupščine. 2017 je Poletna univerza potekala na portugalskem v mestu Covilhã kjer so se imeli študentje iz članskih društev možnost družiti, hkrati pa v sproščenem vzdušju pridobiti nove veščine s pomočjo treningov in delavnic o mreženju, Evropski uniji, komunikaciji... Poletne univerze sta se udeležila 2 slovenska študenta.

EPSA Jesenska skupščina (Brno, Češka, november 2017)

Jesenska skupščina je drugi največji in najpomembnejši dogodek EPSA, kjer se na zasedanju Generalne skupščine prav tako zberejo uradni delegati članskih organizacij in člani ekipe EPSA, ki po polovici opravljenega mandata predstavijo svoje dosedanje delo in načrte za vnaprej. Podobno kot na Letnem kongresu je dolžnost in pravica dveh slovenskih delegatov na zasedanjih skupščine predstavljati mnenja in zastopati interese slovenskih študentov farmacije, poleg tega pa imata tudi volilno pravico in s tem možnost soodločanja. Jesenska skupščina tako kot Letni kongres združuje strokovni (tematski simpozij, delavnice, treningi mehkih veščin) in družabni del. Slovensko delegacijo je na Jesenski skupščini je zastopalo 26 študentov.

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Organizacija delavnic in predavanj s strani kariernega centra.	Neformalna dopolnitev obstoječega kurikuluma, povečanje obsega aktualnega strokovnega znanja študentov.
Izboljšanje sistema tutorstva (predmetno, osebno, Erasmus).	Racionalizacija učenja domačih in tujih študentov z namenom izboljšanja obsega in kakovosti njihovega pridobljenega znanja.
Organizacija dogodkov za študente s strani DŠFS (strokovni večeri, javne kampanje, humanitarne akcije, kongresi, Spatula,...)	Dopolnjevanje znanj in kompetenc potrebnih za uspešno delo v farmacevtskem poklicu.

Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov
Zahtevno zbiranje informacij za pripravo študentskega mnenja- problematika dostopa do vsebinskega dela študentskega mnenja.	Nadgraditi postopek za pripravo študentskega mnenja in njegova celovita vključitev v krog kakovosti UL FFA.
Pomanjkanje splošnega interesa študentov za vključevanje v procese zagotavljanja kakovosti študija.	Program predstavitev struktur, procesov in izidov zagotavljanja kakovosti za študente posameznih letnikov. Uporaba pripravljenega promocijskega materiala s strani Študentskega sveta UL.
Slabši sistem nagrajevanja tutorjev, saj je težko zagotoviti kvalitetne tutorje študente.	Finančna stimulacija, priznavanje obveznosti v sklopu rednega predmetnika ali priznanje dodatnih kompetenc pridobljenih s tutorstvom.
Slabša ozaveščenost študentov na področju možnosti za mednarodni študij in izmenjave.	Izdelava kratkega priročnika za Vse mednarodne možnosti, ki jih ponuja fakulteta ter Društvo študentov farmacije.

3.4.2 KNJIŽNIČNA IN ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST

Nakup knjig je bil tudi v letu 2017 zelo majhen. Vsega skupaj je bilo kupljeno 202 izvodov gradiva, tako za študente kot raziskovalce. Konec leta 2017 je bilo po dogovoru s prodekanom za študijske zadeve dogovorjeno da se naroči, tudi po predhodnem dogovoru z nosilci predmetov in predavatelji, aktualno študijsko gradivo. Skrb za dopolnjevanje ravni števila učbenikov študentom ostaja, problem ostaja tudi v prihodnje. Nadomestitev gradiva, kjer ni več novih natisov, dotisov novih izdaj, pa bo ostalo do nadaljnega pereči problem. Nekatero gradivo, ki je pravzaprav primarno je zelo obrabljeno in po informacijah, ki jih je knjižnica prejela s strani založb, tudi ni predvidenih nobenih novih natisov.

Ugotovitev je tudi, da se zmanjšuje nakup gradiva, namenjen profesorjem in raziskovalcem v okviru kateder UL FFA. Založniška dejavnost glede tiska delovnega gradiva in skript za študente se izvaja glede na potrebe in aktualnost samega delovnega gradiva.

Število naročenih revij je ostalo skorajda na isti ravni, oz., se je zmanjšalo za 3 naslove. v primerjavi z letom poprej. V letu 2018 je naročenih skupno 25 revij, od tega je konzorcijskih revij 16.

UL FFA ohranja in naroča tako predvsem tiste revije, ki omogočajo, da ostaja UL FFA vključena v konzorcij in se s tem omogoča zaposlenim v okviru FFA in študentom elektronski dostop do baz podatkov tudi preko oddaljenega dostopa.

UL FFA je leta 2017 podaljšala svoj pristop naročanja periodike v okviru javnega naročila UL, h kateremu je zavezana tudi za celo leto 2018.

Število izvodov študijske literature je zadovoljivo, Dogaja se še v določenih primerih, da ima priporočljivo gradivo za študente samo profesor z enim izvodom. kar pa se sedaj skuša urediti čimpreje, s predlogom za nakup dodatnega gradiva.

V okviru repozitorija UL je vzpostavljeno ažurno stanje dopolnjevanja spletne povezave z *on-line* gradivom diplomskih in magistrskih nalog, medtem ko so doktorske naloge še vedno umaknjene s spletne strani UL FFA, do nadaljnjega.

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Nadaljnje sodelovanje v skupnem javnem naročilu UL za periodiko UL 2017/2018.	Ekonomska racionalizacija stroškov pri nakupu periodike.
Opravljen je bil nakup in zamenjava vseh računalniških postaj z novimi računalniki.	Zmanjšano število čakajočih študentov na proste računalnike.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov
Pri določenih študijski predmetih pomanjkanje gradiva.	Nakup novega študijskega gradiva v večjem obsegu in zamenjava ter odpis starega gradiva.

Pomanjkanje ustreznega prostora pri skupinskem delu študentov.	Preselitev študentskih prostorov na Aškerčevo 9 in razširitev prostorov knjižnice.
----------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------

3.5 UPRAVLJANJE KAKOVOSTI ZA DOSEGANJE ODLIČNOSTI NA VSEH PODROČJIH DELOVANJA

3.5.1 DELOVANJE SISTEMA KAKOVOSTI

Skladno s Pravilnikom o organiziranosti in delovanju UL FFA ter razvijajočo kulturo delovanja na UL FFA je kakovosti zavezan vsak posameznik v okviru svojih pedagoških, raziskovalnih, strokovnih ali organizacijskih aktivnosti. Za sistemsko spremljanje kakovosti je organizirana Komisija za kakovost UL FFA, ki je štiričlanska komisija, katere člani so najmanj dva visokošolska učitelja in en študent.

Komisija ima naloge:

- spremljati izvajanja ukrepov iz Letnega poročila o kakovosti,
- preverjati zaključenosti zank kakovosti (identifikacija pomanjkljivosti, ukrep, rezultat),
- tekoče spremljati kakovost študija in daje predloge za njegovo izboljšanje Senatu UL FFA,
- pripraviti stališča in mnenja za razpravo in spremljanje na Senatu UL FFA
- načrtovati, organizirati in spremljati aktivnosti v akreditacijskih postopkih.
- pripraviti letno poročilo o kakovosti (samoevalvacijsko poročilo),
- spremljati izvajanje pravil o organizaciji in delovanju UL FFA in daje pobude vodstvu ali Senatu za spremembe.

Komisija je pri svojem delu neodvisna, pri izvajanju aktivnosti pa sodeluje z dekanom in pristojnimi prodekani ter ostalimi zaposlenimi na UL FFA. Komisija lahko predlaga ukrepe za spremljanje in/ali izboljšanje kakovosti delovanja UL FFA dekanu.

Komisija za kakovost pripravi na začetku koledarskega leta vsebinski program svojega dela.

3.5.2 MEHANIZMI ZA SPREMLJANJE IN IZBOLJŠEVANJE KAKOVOSTI

POSVETOVALNI OBISK

S strani članic UL je bil v 2017 na UL FFA izveden Posvetovalni obisk. Na posvetovalnem obisku so bile oblikovane izboljšave svežnja predlogov:

Predlogi OMIZJA A: Postopki obravnave študentskih pravic.

- Študenti višjih letnikov UL FFA bodo ob začetku študijskega leta (npr. na uvodnih predavanjih) podali informacijo študentom nižjih letnikov. Podali bi koristne napotke o delovanju fakultete, kako komunicirati s predstavniki fakultete/učitelji, kako postopati v določenih situacijah, kje poiskati pomoč ter predstavili tudi neformalni del študentskega življenja.
- Oblikovan je bil predlog, da bi študenti za (večino) svojih vprašanj obiskovali govorilne/uradne ure (razen v primerih, ko je treba upoštevati roke) in jih ne pošiljali po elektronski pošti.
- Fakulteta bo pripravila vzorec za pošiljanje e-pošte (kako naj bo sporočilo strukturirano, da je pošiljatelj naveden z imenom in priimkom, ipd).
- Pri komunikaciji s fakulteto (referatom, prodekani, učitelji...) naj bi študenti uporabljali le »službeni« e-naslov - ...@student.uni-lj.si. Pred uvedbo te spremembe, bi bilo treba razmisliti o morebitnih težavah in prednostih.
- Konec avgusta oz. v začetku septembra, tj. pred komisijami, ki obravnavajo študentske prošnje/pritožbe itd. bo fakulteta vsem študentom (preko študijske informatike) posredovala e – sporočilo, na koga se lahko obrnejo v primeru težav. S tem bi izboljšali obveščeno študentov in zmanjšali število nepravilno in prepozno vloženih prošenj za študijsko komisijo.
- Povečati vlogo in obveznosti koordinatorja tutorja – učitelja, ki je za to zadolžen. Obveznosti koordinatorja bi zapisali npr. v dokument, kjer so sicer pojasnjene vloge posameznih funkcij na fakulteti. Naloge bi vključevale npr. organizacijo vsakoletnega uvodnega srečanja za vse tutorje

študente, razpisane govorilne ure, ko bi bil koordinator na razpolago tutorjem, priprava informacijskega materiala ipd.

Predlogi OMIZJA B: Uporaba habilitacijskih postopkov kot avtonomnega orodja članic za izbiro kandidatov za zaposlitev.

- Spodbuditi nadaljnjo zavzetost posameznikov za raznolike dejavnosti, s katerimi fakulteta udejanja svoje široko poslanstvo, preko priprave formalnih meril, ki vrednotijo te dejavnosti.
- Zaposlenim omogočiti različne karijerne poti:
 - vrednotenje asistentskega delovnega mesta kot samostojno poklicno pot in ne le kot vmesno stopnjo za napredovanje, (Dopolnitev: dokler naša zakonodaja predvideva stalno zaposlitev asistentov, je ključno da univerza omogoča tudi njihovo kontinuirano zaposlitev.)
 - vzpostavitev kombiniranih delovnih mest (do 100% zaposlitve) znotraj UL in zunaj nje (javni sektor, industrija).
- Pri somentorstvu zaključnih del v večji meri upoštevati strokovnost in odličnost posameznika, ne le habilitacijskih meril.
- V kasnejših stopnjah habilitacij spodbujati izmenjave v tujino, predvsem z namenom spoznavanja različnih praks upravljanja (delov) visokošolskih institucij. Za tovrstno izmenjavo znanj in izkušenj so povsem ustrezne tudi krajše, enomesečne izmenjave.
- Spodbujati financiranje sobotnega leta.
- Pri habilitacijskih postopkih zagotoviti večje upoštevanje strokovne ocene posameznika in avtonomijo senata pri odločanju (tajno glasovanje senata).

Predlogi OMIZJA C: Spodbujanje kakovostnega profesionalnega razvoja posameznika s pomočjo habilitacijskih meril.

- Podpora mlajšim pedagogom za izmenjave v tujini, pri čemer se lahko kandidata/ko finančno podpre in optimizira pedagoški proces v podporo izmenjavi (npr. večja obremenjenost v enem semestru v zameno za »nič« obveznosti v drugem semestru).
- Spodbujati možnosti za izmenjavo zaposlenih (npr. delna zaposlitev) med fakulteto na eni ter industrijo, klinikami in lekarnami na drugi strani, kar bi pospešilo prenos znanja med fakulteto in okoljem ter omogočilo pogled »od zunaj« z informacijami o možnih izboljšavah.
- Uvedba študentskih priznanj najboljšim pedagogom v posameznem študijskem letu bi podprla najboljše pedagoge in spodbudila ostale k še večjemu prizadevanju za kakovosten učni proces. Pedagogi bi na ta način lahko dobili dodatno informacijo o svojem delu.
- Izpostaviti večje dosežke pedagogov, raziskovalcev in strokovnih delavcev na zaslonih (npr. avla fakultete) ter pogostejše obveščanje o dosežkih v obliki občasnega e-obvestilnika za zaposlene. Možnosti za sodelovanje med katedrami bi se lahko posledično okrepile.
- Vzpostavitev sistema, ki bi zaposlenim omogočal pridobiti povratne informacij o njihovem delu (npr. personalne mape oz. portfolio).

OMIZJE D: Kako izboljšati internacionalizacijo? Primer študijskega programa, ki izobražuje za reguliran poklic.

- Organizirati študij farmacije vseh predmetov v slovenskem in angleškem jeziku v roku 10 let.
- Ohraniti del izbirnih predmetov v angleščini in postopno povečevati njihovo število.
- Nekateri redni predmeti se poučujejo v slovenščini in angleščini; študij predmeta bi bil v tem primeru lahko organiziran v obliki modulov oz. v manjših skupinah študentov: določene vsebine bi bile samo v angleščini, določene vsebine v obeh jezikih.

Glede na to, da bi izvajanje predmetov v obeh jezikih pomenilo dodatno obremenitev pedagogov bi bilo potrebno:

- prilagoditi merila za obremenitve učiteljev na nivoju UL,
- dodatno zaposlovanje,
- učiteljem omogočiti dodatno izobraževanje za angleški jezik, kot dodatno strokovno opolnomočenje in nagrado,

- primerna nagrada za dodatno delo bi bila izmenjava učiteljev s tujimi univerzami.
- Sistematizacija individualnih konzultacij s tujimi študenti s priporočenim minimalnim standardom:
 - 4 NPO/študenta,
 - pedagog in študent skupaj izdelata individualni načrt dela z opredeljenim ciljem, načinom dela, idr.
 - Po koncu izmenjave se pridobi povratno informacijo od tujih študentov, najbolj zaželeno v obliki neformalnih srečanj in delno strukturiranih pogovorov z namenom izboljšave vključevanja tujih študentov.
- Načrtna selekcija tujih univerz in krepitev aktivnega sodelovanja z njimi s strani FFA, z namenom razvijanja skupnih raziskovalnih projektov, krepitev stikov z industrijo, povečanja kakovostnih izmenjav študentov in krepitev strokovnih stikov (organizacija strokovnih ekskurzij).
- Organizirati 'introduction week', uvajalni teden za tuje študente, v katerem bi jim pomagali vključevanje v drugačno kulturo in premagati 'kulturni šok'; velikokrat se namreč pedagogi, ki učijo tuje študente, ukvarjajo s podajanjem osnovnih informacij o prehrani, navadah, načinu življenja, kar bi se lahko izvedlo v uvajalnem tednu.
- V izvajanje vaj v tujem jeziku bi se vključil študent-demonstrator, ki še dodatno pomaga pri izvedbi v tujem jeziku.
- Prilagoditi računalniški program VIS, ki služi prijavi za izpit, z različico v angleškem jeziku, kar bo tujim študentom omogočilo samostojno prijavo na izpit.

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Izvedba Posvetovalnega obiska UL.	Izpeljava izboljšav na organizacijskem, pedagoškem in raziskovalnem področju.
Vključenost Komisije za kakovost in akreditacijo v aktivnosti vodstva in senata FFA.	Hitrejša implementacija ukrepov preko Komisije za kakovost in akreditacijo.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov
Nov študijski red prinaša nove/drugačne postopke/procese.	Popravek obstoječih in priprava novih hodogramov/algoritmov za najpogostejše postopke/procese.

3.6 POGOJI ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI IN PODPORNJA DEJAVNOST

3.6.1 UPRAVLJANJE S STVARNIM PREMOŽENJEM

UL FFA svojo dejavnost izvaja na štirih lokacijah v Ljubljani. Poleg glavne stavbe na Aškerčevi cesti 7 so to še najeti prostori na Tržaški cesti, stavba na Aškerčevi 9 in objekt predavalnice na dvorišču. Navkljub temu prostori niso niti zadostni, saj po ugotovitvah prostorske presoje fakulteti manjka 9 tisoč m², niti ustrezni za izvajanje pedagoškega dela in predvsem raziskovalnega dela. Fakulteta nima zadostnega števila predavalnic in kabinetov, kritično pa je stanje laboratorijev. Za sodobna raziskovanja na področju farmacije bi bili nujni tako imenovani čisti laboratoriji, ki jih UL FFA nima in jih v obstoječih objektih tudi ne more zagotoviti. Zato je sprožila postopek za gradnjo nove stavbe na lokaciji skupine fakultet UL na Brdu, ki se je pričel z izdelavo DIIP in idejnega načrta ter umeščanjem objekta v urbanistični načrt Ljubljane. V letu 2017 so, v sodelovanju z MOL, preko UL in skupaj z UL FS, potekali postopki za izvedbo javnega natečaja za urbanistično in arhitekturno zasnovo stavbe, razpis bo predvidoma objavljen spomladi 2018.

Stavba na Aškerčevi c. 9 je za enkrat v uporabi v nespremenjeni podobi in vsebini. Presoja statika je namreč pokazala, da stavba ni primerna za večje število uporabnikov, tako da manjših predavalnic tam ni možno urediti, preureditev sanitarij in inštalacij pa bi bila tudi zelo draga.

Preurejena predavalnica dvorišče (Pd) je, v zadovoljstvo vseh, uporabna in omogoča izvajanje predavanj velikim skupinam študentov.

Predelava P2 in bivšega prostora Študentskega referata v prvem nadstropju Stare tehnike v celične laboratorije, je zastala ker ni možno zagotoviti načrtovanih predavalnic v stavbi Aškerčeva 9 in zaradi gradbišča UL na Aškerčevi 5, zaradi katerega fakulteti od jeseni 2017 proti začasna nemožnost uporabe predavalnice dvorišče (Pd). V času rušenja in gradnje dela nove stavbe Aškerčeva 5 (bivša FKKT) predavanja v Pd verjetno ne bodo možna. Enako velja za delo v kabinetih in laboratorijih v vzhodnem krilu Stare tehnike. Zaradi težav v postopku razpisa so se dela sicer časovno premaknila v leto 2018, vendar je FFA močno zaskrbljena, kako bo izvedla pedagoško delo, kot tudi raziskovalne obveznosti, če navedenih prostorov dlje časa ne bo mogla uporabljati.

V prostorih Ilirije na Tržaški, ki jih uporablja UL FFA, so bile zaznane težave s prezračevanjem, ki jih je v letu 2017 FFA delno uspela odpraviti. Ugotovitev je, da se jih v celoti ne da urediti. Tudi na tej lokaciji se pozna, da v stari stavbi težko dosežemo pogoje, ki so potrebni za normalno pedagoško delo v zahtevne laboratorijske pogoje.

Odprto je ostalo vprašanje ureditve dela prostorov na Trgu MDB 2 v Ljubljani, kjer je bila, v sodelovanju z Lekarno Ljubljana načrtovana večja študijska lekarna. Upravnik stavbe je na pobudo UL FFA sprožil postopek po zakonu ZVETL za ureditev vprašanja etažne lastnine, kar je eden od nujnih pogojev za nadaljnje urejanje prostorov. Postopek je še v teku. Lekarna Ljubljana pa je po dogovoru s fakulteto v letu 2017 prenovila samo ožje lekarniške prostore, v sklopu katerih je tudi prostor za manjše število študentov, za katero soglasje ostalih solastnikov ni bilo potrebno.

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Ureditev nekaterih problemov prezračevanja na lokaciji na Ilirija.	Zagotovljeni varnejši pogoji za raziskovalno in pedagoško delo.
Preureditev laboratorija št. 310 FK v 3. nadstropju za namestitve nove LCMS naprave.	Omogočeno dodatno in boljše raziskovalno delo.
Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov
Premajhne kapacitete celičnih laboratorijev.	Preureditev dodatnih prostorov v celične laboratorije.
Del prostorov na Trgu MDB 2, Ljubljana .	Prenova prostorov ali trženje prostorov.

3.6.2 INFORMACIJSKI SISTEM

Služba za informatiko pri izvajanju svojih nalog sledi ciljem, zapisanim v dokumentu Strategija UL 2012-2020, in jih v okviru finančnih zmožnosti fakultete tudi uresničuje. Temeljna naloga Službe za informatiko je skrb za zanesljivo delovanje in razvoj informacijskega sistema, ki podpira vsa področja delovanja UL FFA in omogoča nemoteno izvajanje pedagoške, raziskovalne, strokovne in podpornih dejavnosti.

Informacijski sistem UL FFA je vpet v informacijsko komunikacijsko infrastrukturo UL in je del akademskega omrežja UL, znotraj UL FFA pa deluje avtonomno.

Informacijska podpora učnemu procesu

V letu 2017 smo v knjižnici fakultete vso terminalsko opremo v celoti nadomestili z osebnimi računalniki. Ostale aktivnosti so obsegale redno posodabljanje in vzdrževanje računalnikov v obeh računalniških učilnicah.

Glede uporabe sodobnih tehnologij študentom omogočamo in širimo dostop do različnih vsebin preko spletne učilnice UL FFA, res pa je, da bi lahko možnosti, ki jih orodje nudi, izkoriščali v večji meri. Za potrebe študentom smo v predavalnici na dvorišču postavili dodatno Printboks napravo, saj je bil interes za dodatno enoto velik.

Na področju programske opreme UL FFA zaposlenim nudi različne licenčne programe, ki jih naročamo bodisi preko skupnih naročil v okviru UL ali samostojno. Učni proces je za računalniško izvedbo vaj podprt s specifično programske opremo. Tudi v laboratorijih se za izvedbo vaj uporablja specifična programska oprema (Maxsim2). V letu 2017 smo podaljšali uporabo licenc TreeAge Pro Healthcare in kupili licenci

programov Slido in LeadIT FlexX. UL FFA izvaja skupno naročanje programske opreme ChemOffice Professional ne le za fakulteto, pač pa tudi za tri druge članice. Možnost uporabe programa še vedno nudimo tudi študentom, nudimo administracijo in podporo navedene programske opreme za pridružene članice in študente. Združen nakup, ki ga je izvedla UL FFA, pomeni precejšen finančni prihranek in nadaljevanje uporabe programske opreme, ki je pomembna tako za raziskovalno delo kot tudi za izvedbo vaj, saj je program na UL FFA v široki uporabi. Prav tako ohranjamo letno podaljševanje uporabe specializirane programske opreme Lhasa Derek in Nexus, IBM SPSS Statistics, Mathematica, Amebis Besane. V uporabi imamo tudi programsko opremo SigmaPlot, GraphPad, NVivo 11 Pro, MestReNova, OriginPro in Mathematico, Ansys, podaljšujemo tudi VirtualToxLab. Služba za informatiko centralno skrbi za protiplagiatorsko pregledovanje zaključnih študentskih del, kot tudi raznih člankov in seminarjev, v ta namen UL FFA podaljšuje uporabo programa Turnitin.

Prenova poslovnih procesov in njihova informatizacija

Večja izboljšava na področju zagotavljanja zanesljivosti informacijskega sistema je bila v letu 2017 izvedena z zamenjavo protivirusnega programa, saj smo se v preteklosti soočili s povečanimi varnostnimi grožnjami, katerih posledice smo v preteklosti zaradi manj zmogljivega programa prepogosto odpravljali.

Zaposlenim od leta 2017 omogočamo tudi uporabo storitev O365.

2017 smo tudi zaradi napovedi gradbenih del na Aškerčevi 5 selili internetno vozlišče iz bivših prostorov UL FKKT, in z novo optično povezavo vključili novo vozlišče v fakultetni sistemski prostor. Iz istega vzroka smo izvedli prekabliranje in vzpostavili novo povezavo za potrebe sprememb sistema za kontrolo dostopa, ki ga ima v upravljanju služba za informatiko.

2017 smo kupili 42 stacionarnih in prenosnih računalnikov, delno smo opremo zamenjali, delno gre za potrebe novo zaposlenih sodelavcev. Tiskalniško opremo imamo delno še vedno v najemu, pretežno gre za oddelčne tiskalnike ali večopravilne naprave, ki bi jih sicer morali kupiti, na ključnih mestih pa smo v primeru nakupa brez nadomestila. Učinek je pozitiven zaradi večje zanesljivosti opreme, hkrati pa smo dosegli tudi finančni prihranek, povezan tako z vzdrževanjem kot celotnim stroškom tiska.

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Zamenjava protivirusnega programa.	Zaradi močnejše zaščite na podlagi zmogljivejše detekcije manjše tveganje za izgubo podatkov; večja razpoložljivost in zanesljivost.
Prestavitev vozlišča.	Internet vozlišče smo predvsem zaradi napovedi gradbenih del na Aškerčevi 5 prevezali na svoj sistem; neodvisnost.
Postavitev dodatne Printbox naprave.	Večje zadovoljstvo študentov.
Uvedba O365 za zaposlene.	Hitrejše in lažje delo ter dostop do skupnih dokumentov.
Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov
Računalniki v učilnici P5.	Povečati kapacitete, so prepočasni za izvajanje kompleksnejših programov.
Dokabliranje, prenova vozlišč.	Parcialno reševanje po nadstropjih.
Električno napajanje strežniške sobe in backup lokacije v primeru izpada.	V primeru, da se predvidi agregatna mreža na fakulteti, vključitev predlaganega.

3.6.3 KADROVSKI RAZVOJ

Na dan 31.12.2017 je bilo na FFA zaposlenih 145 delavcev s polnim delovnim časom ter 7 delno zaposlenih delavcev. Poleg 72 redno zaposlenih učiteljev in asistentov ter 1 predavatelja, je bilo zaposlenih še 5 dopolnilno zaposlenih pedagoških delavcev, 40 raziskovalcev in mladih raziskovalcev, 15 tehničnih sodelavk in 19 delavcev tajništva FFA. Po številu študentov na učitelja je FFA še vedno v slabšem položaju, glede na

povprečje drugih članic UL, zlasti če primerjamo naravoslovno tehniške fakultete (slike 12-14).

FFA posebej skrbi za kakovost habilitacijskih postopkov in dosledno uveljavljanje meril in za usposabljanje delavcev za vodenje projektov in enot.

Skrbi tudi za strokovni razvoj visokošolskih učiteljev in sodelavcev s podoktorskimi usposabljanji in raziskovalnim delom na tujih institucijah in preko udeležb oz. sodelovanja na konferencah in seminarjih doma in v tujini.

Pedagoški delavci in raziskovalci opravljajo tudi strokovno delo, ki pomeni podporo stroki tako v državi kot tudi v EU, hkrati pa pomeni zanje in za FFA dodatno obremenitev.

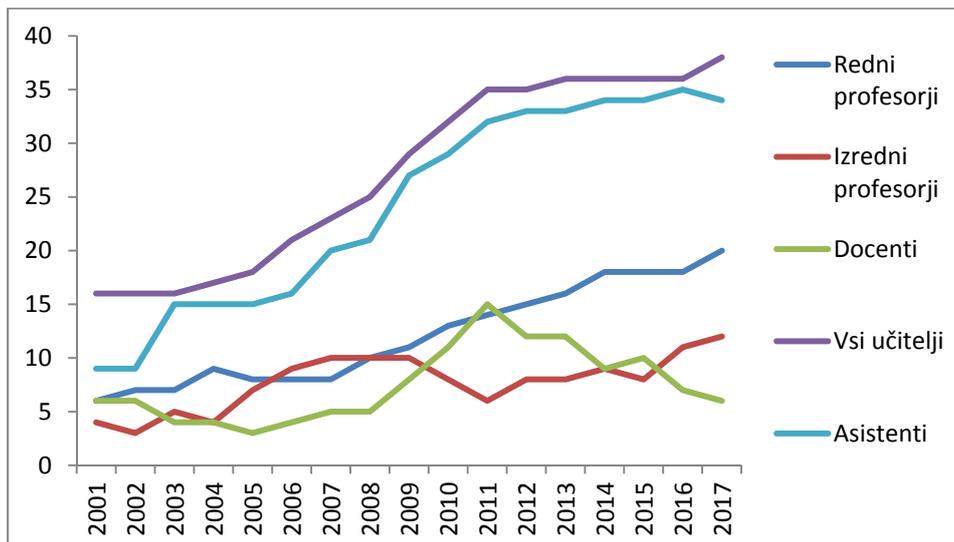
FFA skrbi tudi za razvoj in usposabljanje upravno administrativnih in tehničnih delavcev, ki jih vključuje v usposabljanja za vodenje ali specifična izpopolnjevanja izven FFA.

Preglednica 8: Pregled števila redno in s polnim delovnim časom zaposlenih učiteljev in asistentov ter vseh raziskovalcev, mladih raziskovalcev, strokovnih/tehničnih sodelavcev, delavcev tajništva FFA (podatki na dan 31.12.) v zadnjih 17 letih in izračun razmerja učitelj/študent in asistent/študent. Število redno vpisanih študentov velja na dan 1.10.

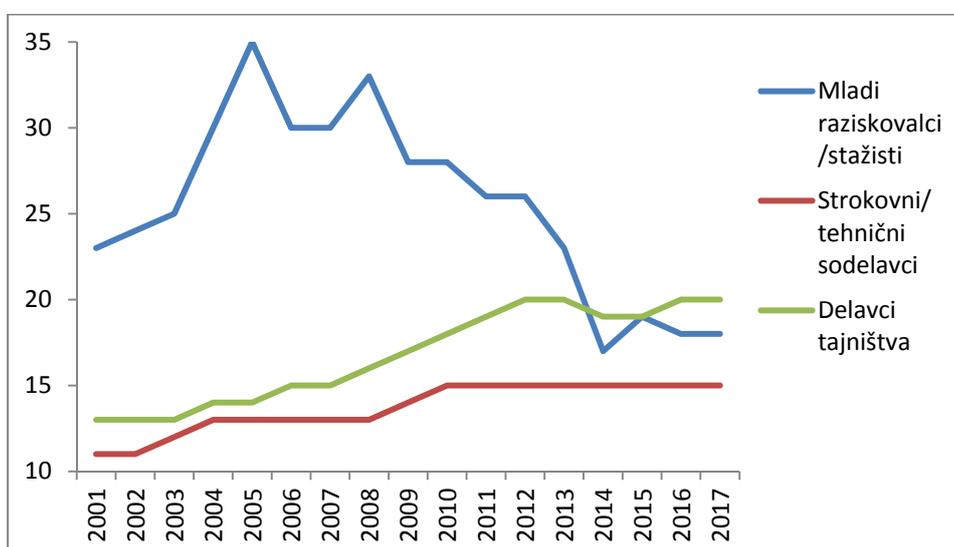
Leto	RP	IP	DOC	Skupno število učiteljev	Število študentov*	Razmerje med študenti in učitelji	Število asistentov	Razmerje med študenti in asistenti	Znanstveni sodelavci, raziskovalci (polni in krajši DČ)	Mladi raziskovalci/stažisti	Strokovni/tehnični sodelavci	Delavci tajništva
2001	6	4	6	16	944	59,0	9	105,0	-	23	11	13
2002	7	3	6	16	1051	65,7	9	116,8	1	24	11	13
2003	7	5	4	16	1066	66,6	15	71,1	3	25	12	13
2004	9	4	4	17	1021	60,1	15	68,1	8	30	13	14
2005	8	7	3	18	997	55,4	15	66,5	12	35	13	14
2006	8	9	4	21	1024	48,8	16	64,0	14	30	13	15
2007	8	10	5	23	1081	47,0	20	54,1	10	30	13	15
2008	10	10	5	25	1079	43,2	21	51,4	11	33	13	16
2009	11	10	8	29	1148	39,6	27	42,5	10	28	14	17
2010	13	8	11	32	1291	40,3	29	44,5	15	28	15	18
2011	14	6	15	35	1430	40,9	32	44,7	19	26	15	19
2012	15	8	12	35	1406	40,2	33	42,6	17	26	15	20
2013	16	8	12	36	1434	39,8	33	43,5	16	23	15	20
2014	18	9	9	36	1378	38,3	34	40,5	22	17	15	19
2015	18	8	10	36	1276	35,4	34	37,5	23	19	15	19
2016	18	11	7	36	1287	35,7	35	36,8	22	18	15	20
2017	20	12	6	38	1330	35,0	34	39,1	22	18	15	20

Legenda: RP – redni profesorji, IP – izredni profesorji, DOC- docenti, ASIST - asistenti

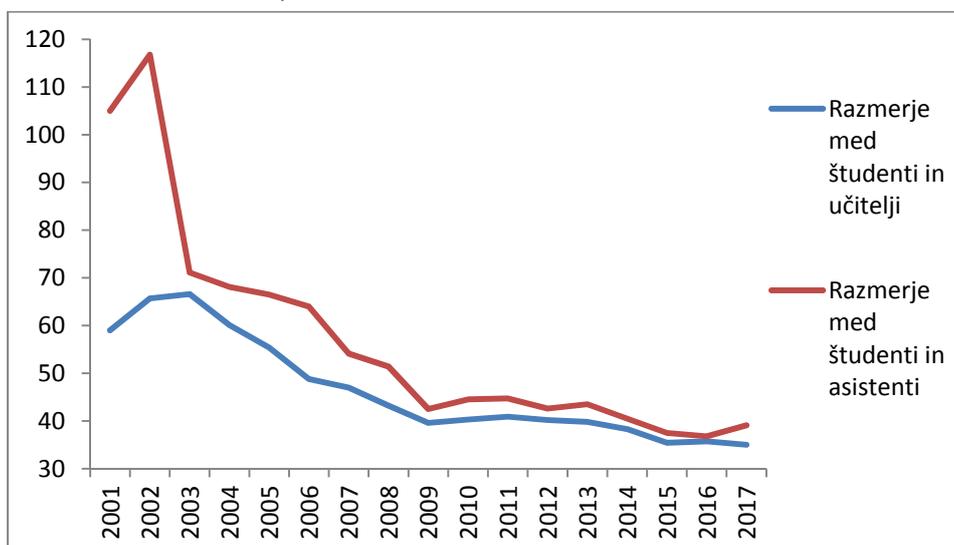
* samo število študentov študijskih programov 1. in 2. stopnje



Slika 12: Število habilitiranih učiteljev (redni profesorji, izredni profesorji, docenti) in habilitiranih asistentov zaposlenih na UL FFA od 2001 do 2017.



Slika 13: Število mladih raziskovalcev/stažistov in strokovnih/tehničnih sodelavcev zaposlenih na UL FFA od 2001 do 2017.



Slika 14: Razmerje študenti/učitelji in razmerje študenti/asistenti na UL FFA od 2001 do 2017.

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Pravila dobre prakse v kadrovanju novih delavcev - testiranje kandidatov, strokovni intervjuji.	Zaposlovanje bolj kakovostnih delavcev za nedoločen čas.
Zagotavljanje ustvarjalnega okolja za uspešno delo - usposabljanja za načrtovanje osebnostnega razvoja in poklicne poti.	Omogočanje zaposlenim vzdrževati in pridobivati ustrezne kompetence; boljši medsebojni odnosi; izboljšanje medsebojnega sodelovanja.
Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov
Neustrezno razmerje med številom pedagoških in nepedagoških delavcev ter številom študentov in obsegom raziskovalnega dela.	Pridobivanje sredstev za dodatne zaposlitve.
Neustrezen kadrovski program vodenja evidenc.	Nujna čimprejšnja vzpostavitev informacijskega sistema za potrebe kadrovske službe članic UL.

3.6.4 ZAGOTAVLJANJE STIKOV Z JAVNOSTJO

UL FFA v svoji kadrovski strukturi nima zaposlene profesionalne osebe za stike z javnostjo, funkcijo delno pokriva eden od prodekanov. Tako je v informiranje javnosti o poljudno znanstvenih in strokovnih vprašanjih vključeno večje število zaposlenih, izjave za medije pa se oblikujejo v vodstvu na podlagi mnenj posameznega pristojnega organa ali službe, komisije za strokovna vprašanja in posameznih ekspertov.

Ključni dosežki	Vpliv na kakovost
Sklenitev sporazuma z zunanjim izvajalcem za pomoč pri pojavljanju v medijih.	Povečanje števila načrtovanih objav v medijih z namenom povečanja prepoznavnosti in izboljšanja pozitivne podobe v javnosti.
Posodobitev spletnih strani UL FFA.	Izboljšana dostopnost do relevantnih informacij.
Priložnosti za izboljšave	Predlogi ukrepov
Aktivacija Alumni kluba UL FFA.	Načrtovanje aktivnosti Alumni kluba UL FFA za boljši stik z diplomanti vseh programov in boljše povratne informacije o pričakovanih kompetencah v delovnem okolju.

3.6.5 VODENJE IN UPRAVLJANJE ORGANIZACIJE

Fakulteta za farmacijo je mednarodno uveljavljena izobraževalna in znanstvena ustanova. S svojim poslanstvom in vpetostjo v družbeni je ključni deležnik pri doprinosu dobrobiti na področju zdravja, visokošolskega izobraževanja in gospodarske uspešnosti.

Program dela je oblikovan in predložen Akademskemu zboru v procesu kandidature za dekanjo. Vodstvo fakultete je program dela za mandatno obdobje 2017-2019 izdelalo na izhodiščih analize SWOT, v katerem smo analizirali prednosti, šibkosti fakultete v celoti ter ocenili izzive in stopnje težavnosti, v katerih se nahajamo. Program delovanja odraža tudi postavljeno vizijo vodenja, ki temelji na graditvi pripadnosti fakulteti, razvoju kadrov in ambiciozno zastavljeni viziji razvoja. Program je zasnovan po področjih dela; (1) Človeški viri, (2) Pedagoško delo, (3) Znanstveno-raziskovalno delo, (4) Tretja dimenzija: prenos in uporaba znanja in (5) Poslovanje: Vodenje in upravljanje, med katerimi se vsebine aktivnosti delno prepletajo in integrirajo, kot je primer internacionalizacije, ki posega v področja.

Fakulteta predstavlja neločljiv preplet študentov in zaposlenih. Sodelovanje je v procesih upravljanja, izboljšanja pedagoškega procesa in raziskovane dejavnosti je odlično. V preteklem obdobju smo iskali nove sinergije na področjih mednarodnih aktivnosti in povezovanja z družbenim okoljem. Vpeljali smo oblikovanje Alumni kluba s čimer želimo intenzivirati vpetost v okolje in stroko.

Živimo v dinamičnem času, srečujemo se z neprestanimi spremembami, to pa zahteva nenehno prilagajanje in razvoj novih spretnosti in kompetenc v vseh segmentih dela; v pedagoškem, raziskovalnem in strokovnem. Krepitev kompetenc zaposlenih podpiramo z udeležbo na strokovnih in znanstvenih srečanjih, delavnicah in izobraževanjih. V ta namen imamo vzpostavljen sistem sredstev za individualno raziskovalno delo, prijave v sheme internacionalizacije in podobno. Prilagodili smo akte za službene odsotnosti, kar odraža podporo pri internacionalizaciji.

Proces vodenja temelji na spodbujanju timskega dela. Spodbujamo povezovanje učiteljev in raziskovalcev v projektne skupine, ki so kompetentne za izvajanje velikih projektov, bodisi raziskovalnih ali organizacijskih. Na ta način želimo posameznike opravičiti za aktivno kreiranje stališč in strategij FFA in s tem povečati pripadnost. Primer dobre prakse je delovna skupina za izdelavo koncepta novogradnje Brdo.

Fakulteta za farmacijo v trikotniku znanja povezuje razvojni, inovativni in izobraževalni vidik. Kot družbeno odgovorna visokošolska ustanova skrbi za razvoj kritično mislečih diplomantov, sposobnih soočanja z izzivi prihodnosti in za prenos in uporabo novih znanstvenih spoznanj v delovno okolje.

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju (npr. tri)	Obrazložitev vpliva na kakovost
Projekt Razvoj kadrov - podpora razvoju karier - afirmacija uspešnih posameznikov	Izdelava smernic in finančnih mehanizmov za gostovanja v tujini, kot pogoj za habilitacije Uvedba FA nagrad in priznanj
Mednarodna prepoznavnost	Pridobitev časnega doktorja UL, kandidatu UL FFA prof.dr. Hans Simon Uwe
Oblikovanje skupnih infrastrukturnih vozlišč (IC analiza, EATRIS)	Zagotavljanje pogojev za večjo konkurenčnost na razpisih
Usklajenost delovanja z akti na področjih GSO, nevarne in prepovedane snovi, izmenjava materiala	Zagotavljanje pogojev za večjo konkurenčnost na razpisih in na trgu
Uskladitev aktov FFA z novim Statutom UL	Optimalno in korektno delo

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju (npr. tri)	Predlogi ukrepov za izboljšave
Neenakomerna porazdelitev dela med zaposlenimi	Oblikovanje meril za vrednotenje pedagoških aktivnosti in izvedba osebnega delovnega načrta
Upravljanje s tveganji	Izdelava kataloga tveganj in izvedba notranjih revizij
Aktivnosti za pridobitev sredstev novogradnja UL FFA	Realizacija gradbenih načrtov
Sofinanciranje stroškov najemnin s strani UL	Razbremenitev finančnega bremena
Nesorazmerno velik obseg poračunavanja	Racionalizacija sheme poračunavanja - sprememba načina izračuna stroškov, ki se nanašajo na članico.

4. STATISTIČNI PODATKI UL FFA (realizacija 2017)

Število akreditiranih/razpisanih/skupnih študijskih programov 2016/17:

1. **Farmacija**, enoviti magistrski študijski program (EM **FAR**, 1000329)
2. **Kozmetologija**, univerzitetni študijski program (S1 **KOZ**, 1000327)
3. **Laboratorijska biomedicina**, univerzitetni študijski program (S1 **LBM**, 1000328)
4. **Industrijska farmacija**, podiplomski magistrski študijski program (S2 **INF**, 1000330)
5. **Laboratorijska biomedicina**, podiplomski magistrski študijski program (S2 **LBM**, 1000331)
6. **Biomedicina**, interdisciplinarni doktorski študijski program (1000122, smer Farmacija - S3 **BMF**, smer Klinična biokemija in Laboratorijska biomedicina - S3 **BML**, smer Toksikologija - S3 **BMT**)

5. PRILOGE

5.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki so urejale delovanje UL FFA v 2017

Pravne podlag, ki zadevajo delovanje UL FFA, so iste pravne podlage kot zadevajo tudi delovanje UL kot celote, predvsem pa:

- **Zakon o visokem šolstvu**
- **Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti**
- **Zakon o uravnoteženju javnih financ**
- **Zakon o izvrševanju proračuna RS**
- **Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela za 2016 in drugih ukrepih v javnem sektorju**
- **Statut Univerze v Ljubljani**
- **Pravila o organizaciji in delovanju Fakultete za farmacijo**

in vsi na njih temelječi zunanji in notranji predpisi, ki veljajo za posamezna področja dela.

5.2 Predstavitev UL FFA

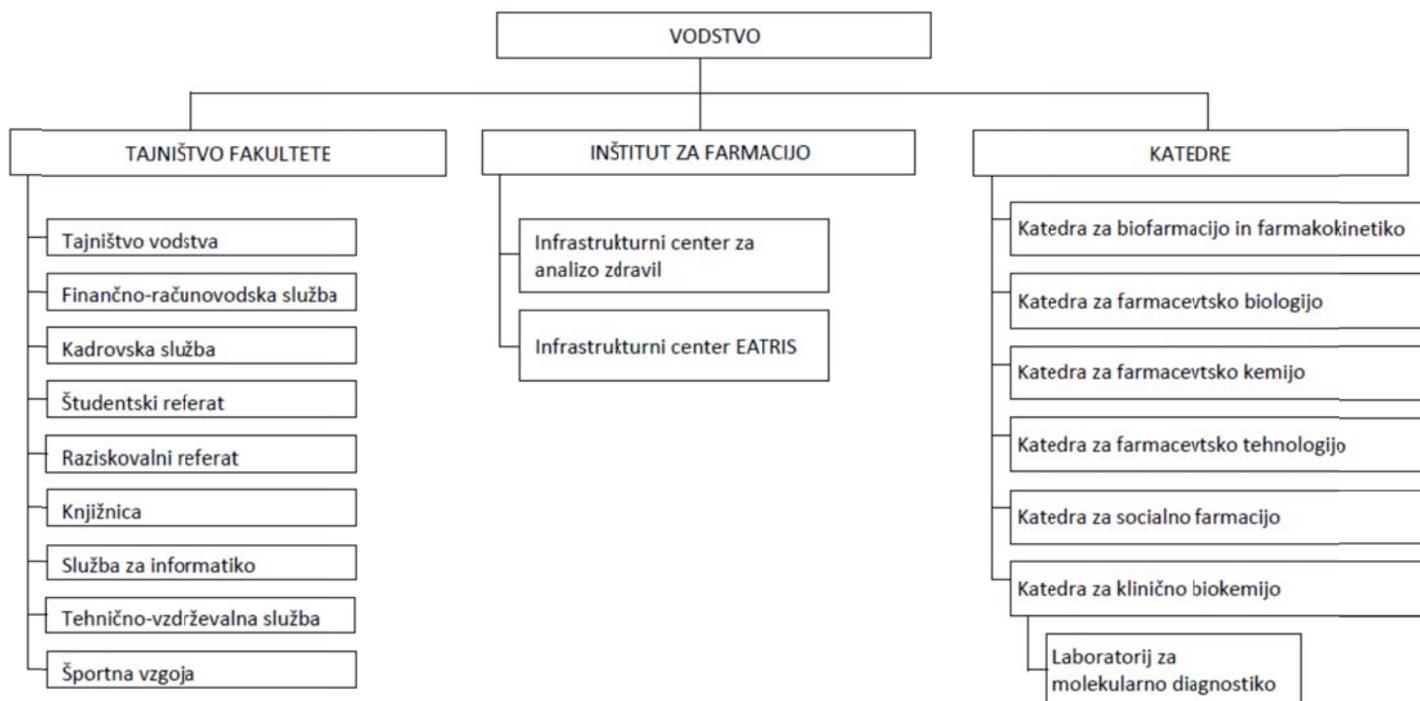
Po evropskih merilih je UL FFA srednje velika farmacevtska fakulteta, matična za širše področje farmacije in klinične biokemije. Značilnost študija na UL FFA je velika insterdisciplinarnost znanj ter vključevanje študentov v raziskovalno delo na vseh ravneh študija, kar se odraža v visoki kakovosti in motiviranosti diplomantov.

Sledenje sodobnemu razvoju je nujen pogoj za uspešno pedagoško, znanstveno in strokovno delo. Vsi bolonjsko organizirani in izvajani študijski programi (enoviti magistrski program Farmacija, doktorski program Biomedicina, prvostopenjski program Laboratorijska biomedicina, prvostopenjski program Kozmetologija ter drugostopenjska Industrijska farmacija in Laboratorijska biomedicina), temeljijo na povezovanju znanstveno-raziskovalnega dela in reševanju praktičnih nalog na vseh področjih farmacevtske in biomedicinske stroke, znanosti in vede.

Študij farmacije izobražuje za reguliran poklic farmacevt skladno z evropsko direktivo 2006/36/ES in omogoča pridobitev naziva magister / magistra farmacije, ki je priznan v vseh državah članicah EU. S tem nazivom so odprte odlične možnosti za zaposlitev kot tudi za nadaljevanje izobraževanja v okviru doktorskega študija ali specializacij.

UL FFA je znanstveno usmerjena fakulteta, ki razvija matična znanstvena področja in spodbuja interdisciplinarne in transdisciplinarne povezave. Znanstveni dosežki lastnih in tujih raziskovalcev so vpleteni v pedagoški proces na vseh treh stopnjah. Strokovno vpetost v širši družbeni prostor izkazuje UL FFA skozi angažiranost svojih zaposlenih v strokovnih združenjih, organih in telesih na nacionalnem in mednarodnem področju ter z izražanjem svojih stališč v javnih medijih.

5.3 Organigram UL FFA



6. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2017

6.1. Računovodske usmeritve

6.1.1. Načela sestavljanja računovodskih izkazov

Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani (UL FFA) se uvršča med pravne osebe javnega prava ter določene uporabnike enotnega kontnega načrta.

Fakulteta računovodske izkaze sestavlja po načelu obračunskega obdobja za poslovno leto, ki je enako koledarskemu, kot posredni uporabnik proračuna pa tudi po načelu denarnega toka.

Pri sestavljanju obračunskih računovodskih izkazov sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki upoštevanja nastanka poslovnega dogodka in časovna neomejenost delovanja.

6.1.2. Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS št. 11/2011 UPB-4, 14/13, 101/13, 55/15)
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10)
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS št. 23/99 in 30/02-ZJF-C)
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur. l. RS št. 112/09, 58/10, 103/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17)
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava Uradni list RS št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10, 104/10, 104/11, 86/16)
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS št. 134/03, 34/04, 13/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17)
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS št. 45/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13, 100/15)
- Drugi računovodski predpisi in Slovenski računovodski standardi, ki veljajo za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnik o računovodstvu Univerze v Ljubljani
- Računovodska pravila UL FFA

6.1.3 Vrednotenje računovodskih kategorij

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih brez centov. Poslovni dogodki nominirani v tujih valutah, se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka po referenčnem tečaju Evropske centralne banke. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov.

Vse postavke se vrednotijo v skladu s Pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in Slovenskimi računovodskimi standardi.

NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA

Neopredmetena dolgoročna sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne pravice do industrijske lastnine (licenčno programsko opremo), ki se odpisuje po 20% amortizacijski stopnji oz. v petih letih.

Neopredmetena dolgoročna sredstva se izkazujejo po nabavnih vrednostih z vštetimi uvoznimi in nevračljivimi nakupnimi dajatvami ter zmanjšana za odobrene popuste. Knjigovodska vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev s končno dobo koristnosti se zmanjšuje z amortiziranjem.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo v lasti ali finančnem najemu, ki se uporablja pri opravljanju dejavnosti ter se bo po pričakovanjih uporabljalo v več kot enem obračunskem obdobju.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi fakulteta izkazuje: zemljišča, zgradbe, opremo in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Opredmeteno osnovno sredstvo, katerega posamična nabavna vrednost ne presega 500 €, se lahko izkazuje skupinsko kot drobni inventar. Stvari drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem računu ne presega 500 €, se v stroške prenese v letu nakupa skladno s 5. odstavkom, 7. člena Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa NDS in OOS.

Opredmetena osnovna sredstva se izkazujejo po nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno osnovnega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati osnovnemu sredstvu, zlasti stroške dostave in namestitve.

Pripoznanje opredmetenega osnovnega sredstva v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi ob odtujitvi, ali če od njegove uporabe ali odtujitve ni več pričakovati prihodnjih gospodarskih koristi. Pri njih prodaji nastali dobički se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki, izgube pri odtujitvi pa med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi pri čemer stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva, najprej zmanjšajo do takrat obračunani amortizacijski popravek vrednosti.

Popravila ali vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev namenjena obnavljanju ali ohranjanju dobe koristnosti in prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjenih, se pripoznajo kot odhodki, kadar se pojavijo.

AMORTIZACIJA

Stroški amortizacije so zneski nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev s končnimi dobami koristnosti, ki v posameznih obračunskih obdobjih prehajajo iz teh sredstev v nastajajoče poslovne učinke. FFA svoja osnovna sredstva odpisuje posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Uporabljene amortizacijske stopnje v letu 2017 so bile enake stopnjam rednega odpisa, ki jih določa Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in se v letu 2017 glede na leto 2016 niso spreminjale.

FINANČNE NALOŽBE

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami se evidentirajo kratkoročno dana posojila, naložbe v vrednostne papirje in druge finančne naložbe z namenom povečevanja finančnih prihodkov. Fakulteta prosta denarna sredstva nalaga skladno s Pravilnikom o nalaganju prostih denarnih sredstev posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov v zakladnico Ministrstva za finance. Fakulteta omenjene naložbe, skladno s 17. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu (EKN) za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava, izkazuje na kontih razreda 14 – kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN.

POSLOVNE TERJATVE

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve. Poslovne terjatve se delijo na kratkoročne in dolgoročne. Dolgoročne terjatve, ki zapadejo v plačilo v roku do enega leta se v bilanci izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, so izkazane kot dvomljive in sporne. Javni zavod izterljivost terjatev ocenjuje individualno, popravek vrednosti terjatev pa se izkazuje v breme prevrednotovalnih odhodkov. Terjatve se odpiše, ko ni več verjetno, da bi bila terjatev plačana.

Terjatve iz naslova danih predujmov so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Med kratkoročnimi terjatvami do uporabnikov EKN javni zavod v bilanci stanja izkazuje tudi kratkoročne finančne naložbe, ki so deponirana presežna denarna sredstva pri zakladnici Ministrstva za finance skupaj s terjatvami iz naslova obresti ter naložbe v vrednostne papirje, ki jih izdaja RS.

DENARNA SREDSTVA

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti. Denarne postavke in denarni ustrezniki vsebujejo gotovino v blagajni in sredstva na podračunu pri Upravi za javna plačila v Evrih in drugih valutah. Denarna sredstva, ki so na dan bilance izražena v tujih valutah, se preračunajo v Evre po referenčnem tečaju ECB na dan bilance.

ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena. Terjatve in obveznosti se nanašajo na znane ali še ne znane pravne oziroma fizične osebe, do katerih bodo tedaj nastale prave terjatve in dolgovi.

Z aktivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti kratkoročno odloženi stroški in kratkoročno ne zaračunani prihodki. Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo tekočega obračunskega obdobja.

S pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se nanašajo na donacije za osnovna sredstva iz ne proračunskih virov.

ZALOGE

UL FFA v svojih bilancah ne izkazuje zalog. Kupljen material za izvajanje dejavnosti fakultete se sprti porabi v raziskovalne in pedagoške namene in je razporejen med stroške materiala v trenutku nabave.

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročni dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem sredstev, ki jih je treba najkasneje v letu dni vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kratkoročni dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku s predpostavko, da bodo upniki zahtevali njihovo plačilo.

Kratkoročni dolgovi zajemajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države za različne dajatve, obveznosti iz naslova prejetih predujmov in varščin, kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta in druge kratkoročne obveznosti.

SKLAD PREMOŽENJA

Gre za obliko lastniškega financiranja določenih uporabnikov proračuna in predstavlja knjigovodsko vrednost fakultete. Sestavni deli teh dolgoročnih obveznosti so:

- Sklad premoženja za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva
- Sklad premoženja za dolgoročne finančne naložbe
- Presežek prihodkov nad odhodki
- Presežek odhodkov nad prihodki

Sklad premoženja se povečuje za namenske stvarne ali denarne vloške ustanovitelja ter drugih proračunskih uporabnikov v osnovna sredstva ter preko presežkov prihodkov pri ugotavljanju poslovnega izida in se zmanjšuje za zneske amortizacije krite v breme sklada in presežke odhodkov.

PRIHODKI

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanj sredstev ali zmanjšanj dolgov. Preko poslovnega izida vplivajo na velikost sklada premoženja.

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne, finančne, druge in prevrednotovalne.

Med poslovne prihodke sodijo prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala ter prodaje storitev. Med prihodki iz poslovanja fakulteta izkazuje prihodke iz prejetih proračunskih sredstev za izvajanje rednih študijskih programov I., II. in III. stopnje ter izvajanje nacionalnih raziskovalnih programov,

prihodke evropskega proračuna za izvajanje EU projektov ter ne proračunske prihodke uporabnikov storitev fakultete za izvajanje osnovne dejavnosti in prihodke iz naslova opravljanja storitev na trgu.

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova obresti od danih depozitov, donosi pri naložbah v obveznice RS, pozitivne tečajne razlike ter drugi finančni prihodki.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob odtujitvah opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev, v kolikor njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotovalne popravke sklada premoženja. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let in drugi prevrednotovalni prihodki.

ODHODKI

Odhodki obračunskega obdobja so tisti zneski stroškov nastalih v obračunskem obdobju, ter drugih stroškov, ki v skladu s sprejetimi računovodskimi pravili o vštevanju stroškov v odhode obračunskega obdobja vplivajo na poslovni izid obračunskega obdobja. Ker FFA ne izkazuje zalog so vsi stroški hkrati tudi odhodki. Odhodki se delijo na poslovne, finančne, druge ter prevrednotovalne.

Odhodki bremenijo tisto vrsto dejavnosti (dejavnost javne službe in prodaje blaga in storitev na trgu), v povezavi s katero so nastali. Stroške, ki jih ne moremo neposredno pripisati eni ali drugi dejavnosti bremenijo dejavnost v deležu prihodkov te dejavnosti v celotnih prihodkih.

Poslovni odhodki so stroški materiala, stroški storitev, stroški amortizacije, stroški dela in drugi stroški oz. odhodki.

Finančni odhodki nastajajo v zvezi s plačanimi obrestmi, vsebujejo negativne tečajne razlike ter druge finančne odhodke.

Izredni oz. drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve ali odtujitve.

6.1.4. Davčni status

UL FFA je zavezanka za DDV in vstopni davek obračunava v odbitnem deležu, ki je za leto 2017 9%, kar je enako kot začasni za obdobje februar do december 2017, medtem ko je bil začasni odbitni delež v januarju 2017 7%.

UL FFA je zavezanka za davek od dohodka pravnih oseb. Davčno osnovo izračunava na podlagi sorazmerno ugotovljene višine odhodkov glede na delež prihodkov obdavčljive (pridobitne) dejavnosti v celotni dejavnosti.

6.1.5. Sodila za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu

Zakon o zavodih dovoljuje, da javni zavodi pod določenimi pogoji, ki so opredeljeni v zakonu, izvajajo poleg javne službe tudi dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu (v nadaljnjem besedilu tudi tržna dejavnost). Univerza ima v svojem Odloku o preoblikovanju in Statutu UL opredeljeno javno službo oziroma tržno dejavnost. Na podlagi te opredelitve FFA razvršča tudi prihodke, pridobljene iz opravljanja te dejavnosti.

Sodila, ki jih Fakulteta za farmacijo uporablja za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev, so oblikovana glede na vir prihodka. V splošnem so viri prihodkov trije:

- proračunski viri, ki se pretežno nanašajo na prejeta sredstva MIZŠ za izvajanje študijske dejavnosti dodiplomskih študijskih programov ter študijskih programov 2. bolonjske stopnje, prejeta sredstva ARRS za izvajanje raziskovalne dejavnosti ter tudi mednarodna proračunska sredstva prejeta za izvajanje mednarodnih predvsem EU projektov, ki so del dejavnosti javne službe. Posebna kategorija proračunskih sredstev so tudi proračunska sredstva zagotovljena iz domačega proračuna za izvajanje evropskih projektov.
- drugi viri za izvajanje javne službe se nanašajo na prejeta sredstva od uporabnikov storitev Fakultete za izvajanje storitev študijske dejavnosti dodiplomskih, podiplomskih in specialističnih programov kot so vpisnine, šolnine, donacije in drugi prihodki v skladu s cenikom Univerze v Ljubljani. Pretežno gre za nejavna sredstva za izvajanje javne službe. FFA v to kategorijo všteta tudi obresti in druge finančne prihodke, ki jih dobi pri nalaganju prostih denarnih sredstev.
- Prihodki doseženi s prodajo blaga in storitev na trgu. T.i. tržna dejavnost se od javne službe razlikuje deluje glede na namen, ki je pridobiten. Zavod je pri opravljanju tržne dejavnosti izpostavljen konkurenci na trgu, prodaja in dohodek pa sta obdavčljiva. Gre za najbolj avtonomno dejavnost zavoda, saj ta sam določi obseg, ceno in vsebino.

Prihodke iz 1. in 2. alineje najdemo v Prilogi 7.2.2 izkaz »Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti« med prihodki za izvajanje javne službe, prihodke iz 3. alineje pa med prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu.

6.2. Pojasnila k računovodskim izkazom

Pojasnila k računovodskim izkazom se nanašajo na najpomembnejše vrednostno izražene dogodke, spremembe in razkritja v letu 2017 glede na leto 2016.

6.2.1 Bilanca Stanja

6.2.1.1 Neopredmetena dolgoročna sredstva

	V EUR	
Neopredmetena dolgoročna sredstva	31.12.2017	31.12.2016
Programska oprema	32.609	13.308
Skupaj	32.609	13.308

Neopredmetena dolgoročna sredstva (NDS) se v celoti nanašajo na licenčno programsko opremo. V letu 2017 je FFA kupila in aktivirala 9 licenčnih programskih paketov v skupni vrednosti 24.495 € (LeadIT, TreeAge Pro, Morisky Widget, Pharmsave, FlowJo...), izločila pa nobenih. Računalniški programi se amortizirajo v petih letih. Stroškov amortizacije je 5.194 €.

Tabela gibanja neopredmetenih dolgoročnih sredstev

	Programska oprema
Nabavna vrednost 1.1.2017	137.241
Izločitve	0
Aktiviranja	24.495
Nabavna vrednost 31.12.2017	161.736
Popravek vrednosti 1.1.2017	123.933
Amortizacija	5.194
Izločitve	0
Popravek vrednosti 31.12.2017	129.126
Neodpisana vrednost 01.01.17	13.308
Neodpisana vrednost 31.12.17	32.609

6.2.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

	V EUR	
Opredmetena osnovna sredstva	31.12.2017	31.12.2016
Nepremičnine	3.778.060	4.071.263
Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	1.464.121	1.304.557
Osnovna sredstva v gradnji oz. izdelavi	235.709	235.709
Predejmi za osnovna sredstva	1.014	1.014
Skupaj	5.478.904	5.612.543

Fakulteta za farmacijo opredmetenih osnovnih sredstev (OOS) nima zastavljenih in so prosta bremen.

Neodpisana oz. knjigovodska vrednost OOS se je glede na leto 2016 zmanjšala za približno 2,4% oz. 134 tisoč €. Zmanjšanje knjigovodske vrednosti je posledica razlike med obračunano amortizacijo v višini 830 tisoč €, ki njihovo vrednost zmanjšuje in vlaganji v nova OOS v višini 696 tisoč €. Večji nakupi OOS se nanašajo na masni spektrometer z visoko resolucijo v okviru sofinanciranja nakupov raziskovalne opreme – paket XVI s strani ARRS v skupni nabavni vrednosti 418.855 € (od tega financiranje ARRS 91.231 €), skupni nakup naprave za termoforezo z IJS s 40% deležem v vrednosti 47.960 €, tekočinski kromatograf (HPLC) 41.522 € in instrument za fotodokumentacijo gelov in membran 23.245 €.

V bilanci stanja so med nepremičninami izkazani tudi dokupljeni prostori na Trgu MDB 2, ki so na 31.12.2017 izkazani med nepremičninami v gradnji oz. izdelavi in se ne amortizirajo, saj prostori zaradi nameravane obnove še niso v uporabi. Nabavna vrednost teh prostorov je 227.052 €. Med nepremičninami v gradnji FFA izkazuje tudi izdatke za pripravo prostorske preverbe in pripravo dokumentacije investicijskega projekta v višini 8.657 € za novo stavbo Fakultete za farmacijo na lokaciji Brdo.

Fakulteta je v letu 2017 odpisala približno 120 kosov opreme v skupni nabavni vrednosti 128.090 €, ki so bila vsa v celoti amortizirana in ob odpisu niso imela knjigovodske vrednosti. Večje izločitve se nanašajo na staro dotrajano strežniško opremo zaradi njene posodobitve z nabavno vrednostjo v višini 24.562 €, aparat za določanje hitrosti sproščanja 20.994 €, dva fotokopirna stroja v skupni nabavni vrednosti 13.118 € in laboratorijski razpršilnik 5.285 €.

Tabela gibanja opredmetenih osnovnih sredstev

								V EUR
OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	Zemljišča	Gradbeni objekti	Oprema	Knjige	Umetnine	OOS v pripravi	Predujmi za OOS	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2017	64.680	8.836.605	11.193.609	543.718	15.042	235.709	1.014	20.890.377
Nabave						684.543		684.543
Povečanja				11.812				11.812
Odtujitve			128.090					128.090
Aktiviranja			684.543			-684.543		0
Stanje 31.12.2017	64.680	8.836.605	11.750.062	555.530	15.042	235.709	1.014	21.458.642
Stanje 1.1.2017	0	4.830.022	9.904.094	543.718	0	0	0	15.277.834
Amortizacija		293.203	524.979	11.812				829.994
Odtujitve			128.090					128.090
Stanje 31.12.2017	0	5.123.225	10.300.983	555.530	0	0	0	15.979.738
Neodpisana vrednost 01.01.17	64.680	4.006.583	1.289.515	0	15.042	235.709	1.014	5.612.543
Neodpisana vrednost 31.12.17	64.680	3.713.380	1.449.079	0	15.042	235.709	1.014	5.478.904

Iz tabele »Vir financiranja nakupov osnovnih sredstev« je po virih sredstev razvidno, koliko so posamezne dejavnosti prispevale k nakupom osnovnih sredstev. Knjige in drobni inventar (DI), ki se v stroške prenesejo v trenutku nabave, bremenijo prihodke tekočega leta tistega vira, iz katerega so bila financirana. Stroški amortizacije bremenijo prihodke tekočega leta, v kolikor so stroški amortizacije vračunani v ceno storitve (nejavni viri) oz. so sredstva za kritje stroškov amortizacije razpoložljiva (javni viri).

Iz tabele je razvidno, da je FFA iz tržnih virov financirala 21,5% nakupov osnovnih sredstev, kljub temu, da delež prihodkov te dejavnosti predstavlja nekaj več kot 8% vseh prihodkov.

Tabela: Vir financiranja nakupov osnovnih sredstev

Vrsta sredstev	javna služba			prodaja storitev na trgu	skupaj
	javne finance - proračun		nejavni viri		
	šolstvo	znanost			
Programska oprema	2.853	17.309	4.333		24.495
Oprema – OS	99.744	281.825	137.235	152.959	671.763
Oprema - DI	4.646	5.612	686	1.836	12.780
Knjige	4.630	500	6.578	104	11.812
SKUPAJ	111.873	305.246	148.832	154.899	720.850

Podatki o OS, ki so v celoti amortizirana, a se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti

Naziv vrste sredstev	Nabavna vrednost že amort. sredstev v €* V EUR
Zgradbe	-----
Pohištvo	1.882.274
Laboratorijska oprema	4.934.748
Druga oprema	1.251.466
Računalniki in druga računalniška oprema	437.845
Oprema za promet in zveze	62.484
Neopredmetena sredstva	120.008
SKUPAJ	8.688.825

*V vrednosti niso šteti predmeti drobnega inventarja in računalniške opreme, ki so bili pridobljeni v zadnjih treh letih ter knjižnično gradivo kljub temu, da so na 31.12.2017 brez knjigovodske vrednosti

Na 31.12.2017 je znašala nabavna vrednost popolnoma amortiziranih osnovnih sredstev 8,7 mio € (na 31.12.2016 8,5 mio €) medtem, ko je nabavna vrednost vseh osnovnih sredstev 21,6 mio € (na 31.12.2016 21,0 mio €).

Nabavne vrednosti posameznih kosov v celoti odpisane opreme večje vrednosti, ki se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti in letnik nakupa so: integriran sistem LC/MS – 371.034€ (l. 2010), NMR spektrometer – 219.269€ (l. 2012), fluorescenčni pretočni citometer – 140.659 € (l. 2007), optični čitalec Tecan – 124.979€ (l. 2010); fluorescenčni mikroskopski sistem – 120.215 € (l. 2006), zeta sizer Nano – 111.306€ (l. 2008), aparat za testiranje sproščanja – 102.813 € (l. 2007), dHPLC - 101.942 € (l. 2007),... Fakulteta ima med osnovnimi sredstvi evidentiran tudi LCd/MS tekočinski kromatograf z nabavno vrednostjo 211.249€ (l. 2004), ki je zaradi nepopravljivosti izven uporabe, a ga fakulteta zaradi zapletenih postopkov ravnanja s stvarnim premoženjem ne more izločiti, saj ne najde zainteresiranih kupcev.

Kazalci iz bilance stanja	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013
Stopnja odpisanosti NDS v %	80	90	89	90	82
Stopnja odpisanosti nepremičnin v %	56	53	50	46	43
Stopnja odpisanosti opreme v %	88	89	87	86	82
Delež nepremičnin v sredstvih v %	38	43	44	45	44
Delež opreme v sredstvih v %	14	13	14	15	17

Zaradi veliko nakupov licenčne programske opreme v letu 2017 se je za kar 10 odstotnih točk zmanjšala stopnja odpisanosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev. Ker ni bilo investicij v nepremičnine in zaradi stroškov amortizacije se je za 3 odstotne točke povečala stopnja odpisanosti te skupine osnovnih sredstev. Stopnja odpisanosti opreme se je znižala za 1 odstotno točko, saj je bilo nakupov opreme za 160 tisoč € več kot stroškov amortizacije, ki je je 525 tisoč €.

6.2.1.3 Kratkoročne terjatve

Kratkoročne terjatve do kupcev

	V EUR	
Kratkoročne terjatve do kupcev	31.12.2017	31.12.2016
- Terjatve do kupcev v Sloveniji	326.784	249.794
- Terjatve do kupcev v Tujini	1.630	480
- Popravek vrednosti terjatev do kupcev	-5	-1.862
Skupaj	328.409	248.412

Kratkoročne terjatve do kupcev v Sloveniji v višini 328.409 € so terjatve do pravnih oseb iz naslova prodaje storitev na trgu v višini 311.597 € in terjatve do fizičnih oseb za plačljive storitve javne službe v višini 15.187 € in so za skoraj tretjino višje kot ob koncu leta 2016. Vzrok za takšno povečanje je veliko zaključenih projektov ob koncu leta ter posledično takrat izstavljeni računi, ki še niso zapadli v plačilo do 31.12.

Na terjativah do kupcev v tujini sta izkazani terjatvi do dveh tujih fizičnih oseb.

Starostna struktura terjatev

	V EUR						
	Ne zapadle	do 30	30 - 90	90 - 180	180 - 360	nad 360	Skupaj
Terjatve do kupcev v Sloveniji	309.029	11.562	5.138	1.041	9	5	326.784
Terjatve do kupcev v Tujini	0	0	180	1.450	0	0	1.630
Popravki terjatev						-5	-5
Skupaj	309.029	11.562	5.318	2.491	9	0	328.409

FFA ima oblikovane popravke terjatev v višini 5 € za vse nad eno leto zapadle terjatve. Iz starostne strukture je razvidno, da je kreditno tveganje nizko, saj kar 97,6% terjatev na 31.12.2017 ni zapadlih ali so zapadle do enega meseca. FFA aktivno terja svoje dolžnike in se poslužuje običajnih mehanizmov izterjave preko pošiljanja odprtih postavk v potrditev, opominov in izvršb.

Kratkoročno dani predujmi

	V EUR	
Kratkoročne dani predujmi	31.12.2017	31.12.2016
- Kratkoročno dani predujmi	4.565	4.944
Skupaj	4.565	4.944

Med kratkoročno danimi predujmi so izkazani predujmi za prednaročilo knjig ter nakup kemikalij v tujini v skupni višini 4.565 €.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

	V EUR	
Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN	31.12.2017	31.12.2016
- Kratkoročne terjatve do UL in članic	622.465	637.597
- Krat. terjatve do drugih posrednih uporabnikov EKN	18.824	17.973
- Vezani depoziti in terjatve za obresti	3.950.000	3.450.199
Skupaj	4.591.289	4.105.769

Kratkoročne terjatve do ustanovitelja Univerze v Ljubljani v višini 615.043 € se nanašajo predvsem na terjatve za decembrsko dvanajstino za financiranje pedagoške in raziskovalne dejavnosti. Terjatev do preostalih članic UL je 7.422 €.

Kratkoročne terjatve do drugih posrednih proračunskih uporabnikov predstavljajo 4% delež vseh terjatev do uporabnikov EKN in se glede na preteklo leto niso bistveno spremenile.

Za cca. 500 tisoč € so višje terjatve do zakladnice RS zaradi več vezanih depozitov. FFA po načelu denarnega toka izkazuje 531 tisoč € presežka prihodkov. Glavna razloga za presežek sta obrazložena v poglavju 6.2.4 računovodskega poročila.

Starostna struktura terjatev do uporabnikov EKN

	V EUR						
	Nezapadle	do 30	30 - 90	90 - 180	180 - 360	nad 360	Skupaj
Kratkoročne terjatve do UL in članic	622.465						622.465
Kratkoročne terjatve do dr. upor. EKN in dr. posrednih upor. občine	6.919	10.493	1.412				18.824
Skupaj	629.384	10.493	1.412	0	0	0	641.289

Druge kratkoročne terjatve

	V EUR	
Druge kratkoročne terjatve	31.12.2017	31.12.2016
- Druge kratkoročne terjatve	6.198	12.185
Skupaj	6.198	12.185

Druge kratkoročne terjatve so terjatve iz naslova refundacij za plače v višini 3.580 €, terjatve za poračun vstopnega DDV v višini 419 € (začasni odbitni delež za 2017 v januarju je znašal še 7%, dejanski pa 9%), terjatve za vstopni DDV za račune prejete v letu 2018, ki se nanašajo na leto 2017 v višini 699 € ter terjatve do zaposlenih za akontacije potnih stroškov 1.500 €.

6.2.1.4 Denarna sredstva

	V EUR	
	31.12.2017	31.12.2016
Denarna sredstva	31.12.2017	31.12.2016
- Denarna sredstva v blagajni	380	586
- Denarna sredstva na podračunu pri UJP	44.740	6.815
Skupaj	45.120	7.401

Denarna sredstva se nanašajo na gotovino v blagajni v višini 380 € in sredstva na vpogled na podračunu pri Upravi za javna plačila RS v višini 44.740 €, vsa v domači valuti.

6.2.1.5 Aktivne časovne razmejitve

	V EUR	
	31.12.2017	31.12.2016
Aktivne časovne razmejitve	31.12.2017	31.12.2016
- Vrednotnice	40	104
- Kratkoročno odloženi stroški	85.775	73.460
Skupaj	85.815	73.564

Vrednotnice so vrednost znamk v blagajni.

Kratkoročno odloženi stroški v višini 85.775 € so vrednost v letu 2017 prejetih računov za blago in storitve, ki se nanašajo na leto 2018. Predvsem gre za stroške tuje periodike ter dostopov do baz podatkov in kratkoročnih pravic za uporabo programov.

6.2.1.6 Kratkoročne obveznosti

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme

	V EUR	
	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	31.12.2017	31.12.2016
- Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	609.650	53.966
Skupaj	609.650	53.966

Obveznosti za prejete predujme se nanašajo na v naprej dobljena sredstva za izvajanje projektov H2020 Integrate in PhD4GlycoDrug. Veliko povečanje postavke in največji 93% delež predstavlja znesek predfinanciranja nakazan s strani Evropske komisije za izvajanje slednjega.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

	V EUR	
	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	31.12.2017	31.12.2016
- Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	253.910	242.480
- Obveznosti za prispevke iz kosmatih plač in nadomestil	91.203	86.377
- Obveznosti za dohodnino	67.571	61.988
- Obveznosti za prevoz, prehrano in regres ter druge stroške dela	15.802	18.102
- Obveznost za davke in prispevke iz drugih prejemkov	25.665	1.453
Skupaj	454.151	410.400

Obveznosti do zaposlenih se nanašajo na neto obveznosti za izplačila decembrskih plač, ki so izplačane v januarju prihodnjega leta, dohodnino in prispevke delojemalca iz bruto plač in drugih prejemkov ter povračila stroškov delavcem v zvezi z delom. Obveznosti so višje predvsem zaradi višjih plač, ki so posledica ukrepov vlade na tem področju v letu 2017 ter več izplačil drugih prejemkov iz delovnega razmerja zaradi višje realizacije na trgu ob koncu leta 2017.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

	V EUR	
	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	31.12.2017	31.12.2016
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev doma	93.932	71.157
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	7.898	5.222
Skupaj	101.830	76.379

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so se glede na preteklo leto povečale za cca. 32% oz. 24 tisoč €.

Starostna struktura obveznosti

	V EUR				
	Ne zapadle	do 30	30 - 360	nad 360	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev doma	93.194	575	163		93.932
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	3.750	4.148			7.898
Skupaj	96.944	4.723	163		101.830

Fakulteta obveznosti poravnava redno. Razloge za neplačane zapadle obveznosti gre iskati bodisi v kratkih plačilnih rokih ali poznem prejemu računa.

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta

	V EUR	
	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	31.12.2017	31.12.2016
- Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov EKN	817	838
- Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov EKN	11.358	38.550
- Kratkoročne obveznosti do drugih posrednih uporabnikov EKN	852	397
Skupaj	13.027	39.785

Obveznosti do uporabnikov EKN so za dve tretjini nižje kot v preteklem letu, predvsem zaradi nižjih obveznosti do Univerze v Ljubljani, ki so na 31.12.2016 znašale 33.559 € na 31.12.2017 pa 8.177 €. Odrpte obveznosti do uporabnikov EKN so v celoti ne zapadle.

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

	V EUR	
	31.12.2017	31.12.2016
Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	31.12.2017	31.12.2016
- Kratkoročne obveznosti za dajatve na plače in iz drugih prejemkov	79.952	69.493
- Kratkoročne obveznosti za DDV	39.480	24.198
- Obveznosti za neto izplačila iz drugih prejemkov	42.342	7.640
- Druge kratkoročne obveznosti	14.780	9.360
Skupaj	176.554	110.691

Druge kratkoročne obveznosti v višini 176.554 € so skoraj 60% višje kot konec leta 2016. Fakulteta je v decembru izstavila več računov kot v enakem obdobju lani (povezava s točko 6.2.1.3 RP), zaradi česar je več tudi obveznost za plačilo DDV, ki predstavlja 22% drugih obveznosti. V povezavi z višjimi tržnimi prihodki v decembru 2017, je bilo obračunanih tudi več drugih prejemkov, ki so bili izplačani v letu 2018, zaradi česar so izkazane 5,5 krat višje obveznosti iz tega naslova in predstavljajo 24% drugih obveznosti. Zaradi navedenih izplačil in višjih obračunanih plač, so višje tudi obveznosti za prispevke iz tega naslova v skupni višini 79.952 €.

Preostale kratkoročne obveznosti v skupni višini 14.780 € so obveznosti do Modre zavarovalnice za kolektivno pokojninsko zavarovanje javnih uslužbencev 1.618 €, do zaposlenih za obračune potnih nalogov 6.654 € ter prispevke za poškodbe pri delu za študente 6.508 €.

6.2.1.7 Pasivne časovne razmejitve

	V EUR	
Pasivne časovne razmejitve	31.12.2017	31.12.2016
Vnaprej vračunani stroški	78.966	94.479
Kratkoročno odloženi prihodki	974.532	912.291
Skupaj	1.053.498	1.006.770

Vnaprej vračunani stroški se nanašajo predvsem na vračunane stroške praktičnih usposabljanj študentov v lekarnah in bolnišnicah, za katere fakulteta še ni prejela računov. Konec leta 2016 je imela poleg teh, vračunane še stroške ne obračunanih honorarjev.

Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo na v letu 2017 zaračunane prihodke oz. prejeta sredstva, v zvezi s katerimi bodo stroški nastali v prihodnjem obdobju. Za izvajanje projektov ARRS 117 tisoč €, izobraževanje mladih raziskovalcev 50 tisoč €, šolnine za doktorski študijski program 215 tisoč €, specializacije 147 tisoč €, vpisnine 33 tisoč €, druge projekte 55 tisoč € ter razlika za odložene prihodke študijske in obštudijske dejavnosti I. in II. stopnje.

Obvezna kazalca bilance stanja	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013
Indeks kratkoročnih obveznosti na kratkoročna sredstva	47,6	38,1	39,5	40,9	40,9
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih v %	44	59	59	59	50

Prvi kazalec v tabeli je kazalec zmožnosti poravnavanja kratkoročnih obveznosti in posledično solventnosti. Glede na to, da so kratkoročna sredstva več kot za enkrat višja od kratkoročnih obveznosti kaže, da ni pričakovati, da bi imela FFA težave poravnati svoje obveznosti na kratek ali srednji rok tudi v prihodnje. Se je pa kazalec glede na preteklo leto nekoliko poslabšal predvsem zaradi izkazane obveznosti do Evropske komisije za predujem za izvajanje projekta PhD4GlycoDrug, saj še niso izpolnjeni pogoji za priznanje prihodkov.

Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih je nekoliko visok, vendar je to razumljivo glede na naravo poslovanja, kjer visokošolski zavodi prejmejo sredstva za izvajanje pedagoškega in projektnega dela v naprej, stroški pa so generirani kasneje tekom študija ali izvajanja projektov ter predvsem, ker študijsko leto ni enako koledarskemu letu. Se je pa delež PČR v kratkoročnih obveznostih znižal, zaradi povečanja slednjih, iz razloga navedenega v prejšnjem odstavku.

6.2.1.8 Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

	V EUR	
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	31.12.2017	31.12.2016
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	571.062	592.825
Skupaj	571.062	592.825

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se v celoti nanašajo na donacije za osnovna sredstva v denarju ali stvarnih vložkih od ne proračunskih subjektov. Dolgoročne rezervacije so se v letu 2017 povečale za 2.798 €, kolikor je znašala ocenjena vrednost dveh podarjenih rabljenih aparatov ter zmanjšale za obračunano amortizacijo v višini 24.561€.

6.2.1.9 Sklad premoženja

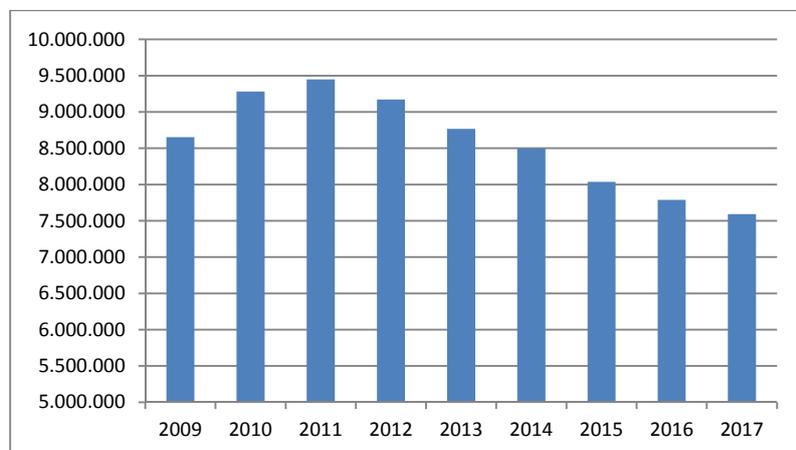
	v EUR	
Sklad premoženja v drugih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti	31.12.2017	31.12.2016
Sklad premoženja	7.352.938	7.648.717
Presežek prihodkov nad odhodki	240.199	138.593
Skupaj	7.593.137	7.787.310

Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava izkazuje obveznosti do virov sredstev, ki so v skladu z Zakonom o visokem šolstvu last članic Univerze v Ljubljani oz. last Univerze v Ljubljani in dane članicam v upravljanje.

Tabela gibanja sklada premoženja

	v EUR		
	SP za OS	Presežek	SKUPAJ
Sklad premoženja 1.1.2017	7.648.717	138.593	7.787.310
Amortizacija v breme sklada	-387.010	0	-387.010
Sofinanciranje razisk. opreme	91.231	0	91.231
Presežek prihodkov leta 2017	0	101.606	101.606
Sklad premoženja 31.12.2017	7.352.938	240.199	7.593.137

Sklad premoženja se je v letu 2017 zmanjšal za 2,5% oz. 194 tisoč €, kar je neto razlika med obračunano amortizacijo v breme sklada v višini 387 tisoč € in namenskimi sredstvi ARRS za nakup masnega spektrometra z visoko resolucijo v višini 91 tisoč € ter presežkom prihodkov poslovnega leta v višini 102 tisoč €, ki sklad povečujeta.



Slika 16: Višina sklada premoženja

Sklad premoženja se fakulteti zmanjšuje od leta 2011, ko je znašal 9.449.540 €. Na dolgi rok trend, ki se kaže v vsakoletnem zmanjševanju postavke, pomeni realno nevarnost, da bo fakulteta dejavnost opravljala v starih prostorih in predvsem z zastarelo opremo, ki je ne bo sposobna nadomeščati z novo.

6.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov

Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (načelo nastanka poslovnega dogodka)

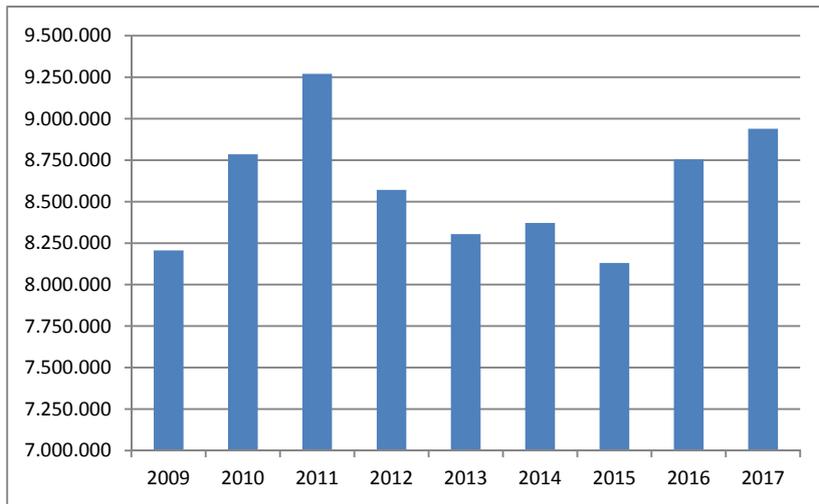
Naziv podskupine kontov	2017	2016	Delež 2017	Delež 2016	I _{17/16}
PRIHODKI					
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	8.918.000	8.737.945	99,76%	99,81%	102,1
FINANČNI PRIHODKI	532	750	0,01%	0,01%	70,9
DRUGI PRIHODKI	16.030	10.386	0,18%	0,12%	154,3
PREVREDNOT. POSL. PRIHODKI	4.882	5.064	0,05%	0,06%	96,4
CELOTNI PRIHODKI	8.939.444	8.754.145	100,00%	100,00%	102,1
ODHODKI					
STROŠKI MATERIALA	874.721	853.166	9,90%	9,90%	102,5
STROŠKI STORITEV	1.733.001	1.708.548	19,61%	19,83%	101,4
STROŠKI DELA	5.747.545	5.549.709	65,03%	64,42%	103,6
AMORTIZACIJA	423.617	450.786	4,79%	5,23%	94,0
DRUGI STROŠKI	58.694	52.545	0,66%	0,61%	111,7
FINANČNI ODHODKI	260	344	0,00%	0,00%	75,6
PREVREDNOT. POSL. ODHODKI	0	454	0,00%	0,01%	0,0
CELOTNI ODHODKI	8.837.838	8.615.552	100,00%	100,00%	102,6
PRESEŽEK PRIHODKOV	101.606	138.593	1,14%	1,58%	73,3
DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OS.	0	0			
PRESEŽEK PRIHODKOV PO DDPO	101.606	138.593	1,14%	1,58%	73,3

6.2.2.1 Prihodki

Prihodki v letu 2017 so znašali 8.939 tisoč € in so za 2,1% oz. 185 tisoč € višji kot preteklo leto. Povečanje gre praktično v celoti na račun višjih poslovnih prihodkov, ki predstavljajo 99,8% vseh prihodkov. **Finančni prihodki** se nanašajo na pozitivne tečajne razlike in so nižji, ker je v letu 2016 FFA iz vezanih depozitov še prejela nekaj obresti, medtem, ko so bile obrestne mere pri zakladnici RS pretežni del leta 2016 in celo leto 2017 nič odstotne.

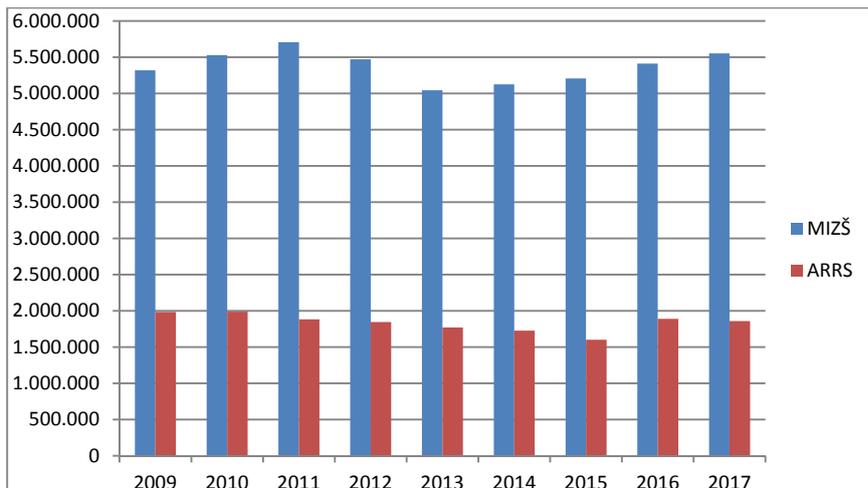
Med **drugimi prihodki** FFA izkazuje pretežno prejete donacije. Od 16 tisoč € se jih 15 tisoč € nanaša na donacijo prejeto ob koncu leta 2016, ki je bila odložena ter pripoznana med prihodki v letu 2017, ko je bila porabljena skladno z namenom pridobitve.

Med **prevrednotovalnimi prihodki** FFA izkazuje prihodke od prodaje trafo postaje v višini 4,5 tisoč €, razlika pa je iz poročila odbitka DDV iz januarja 2017, ko se je uporabljal še začasni 7% odbitni delež za leto 2016. Sicer sta bila v preostalih mesecih začasni in dejanski odbitni delež enaka, v višini 9%.



Slika 17: Celotni prihodki po letih

Proračunsko financiranje študijskih programov I. in II. stopnje s strani MIZŠ predstavlja slabih 62% odstotkov vseh prihodkov in so izkazani v višini 5.554 tisoč €, kar je 151 tisoč € oz. 2,8% več kot leta 2016. Enako kot v letu 2016 je šlo celotno povečanje sredstev za izplačilo višjih stroškov dela, ki so višji za 180 tisoč €, zato tudi povečanja sredstev tega leta ni bilo mogoče uporabiti za izboljšanje študijskih pogojev, saj so šla ta v celoti za financiranje ukrepov na področju plač in drugih povračil v zvezi z delom.

Slika 18: Obračunski prihodki iz proračuna RS za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti¹

Prihodki ARRS so izkazani v višini 1.859 tisoč €, kar je 30 tisoč € oz. 1,6% manj kot leta 2016, kar je toliko, kot je bilo v letu 2017 manj tudi nakazanih sredstev iz tega vira, če ne upoštevamo nakazila za

¹ Zaradi primerljivosti višine sredstev med leti, po načelu nastanka poslovnega dohodka (obračunsko načelo) se za razliko od denarnega toka, kjer se spremlja vir sredstev glede na status plačnika tu osredotoča na namen pridobitve. Bistvene razlike izhajajo iz sofinanciranja doktorskega študija (v preteklih letih ga bodisi ni bilo ali je bilo financiranje urejeno drugače) in sredstev za izvajanje projektov Evropske kohezijske politike. V okviru sofinanciranja doktorskega študija je FFA s strani MIZŠ prejela 140 tisoč € od katerih je pretežni del odložen, del, ki je pripoznan kot prihodek v letu 2017 pa je izkazan med prihodki »javna služba – nejavni viri«. Vsebinsko gre namreč za sofinanciranje doktorskih študentov, ki jim tako ni potrebno plačati šolnine, fakulteta pa namesto od študenta, sredstva prejme od ministrstva. Kar se tiče izvajanja projektov Evropske kohezijske politike, MIZŠ pri njihovem financiranju nastopa praviloma z 20% soudeležbo. Obračunsko so vsi prihodki povezani s tovrstnimi projekti izkazani med prihodki projektov EU. Višine financiranja teh dejavnosti s strani MIZŠ so natančneje obravnavane v poglavjih 6.2.4 in 6.2.6 računovodskega poročila.

sofinanciranje raziskovalne opreme, ki se obračunsko obravnava kot povečanje sklada premoženja. Natančneje so prihodki ARRS razdelani v poglavju 6.2.6.

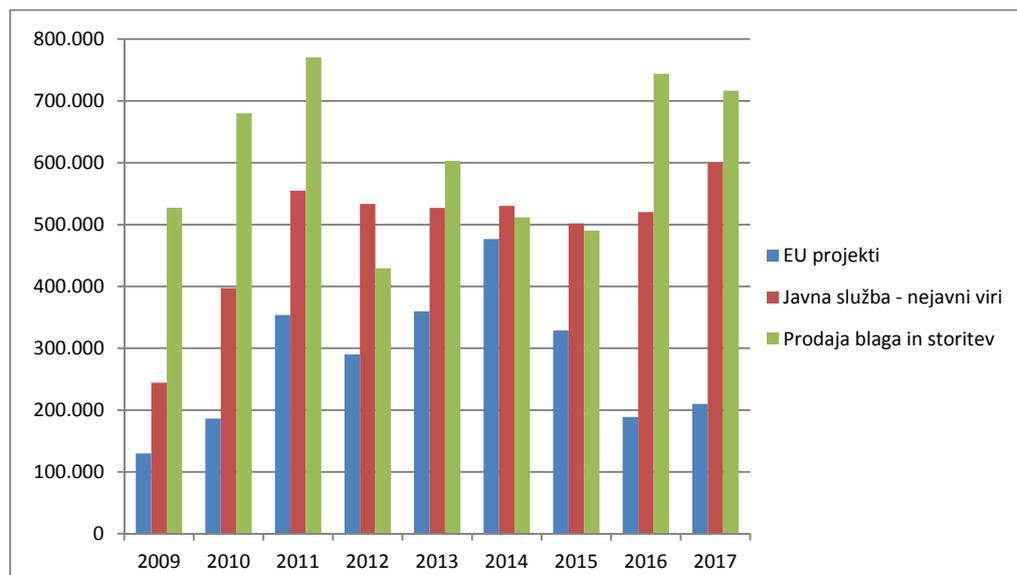
Skupaj predstavljajo sredstva iz predhodnih dveh virov 83% proračuna fakultete in so znašala 7.412 tisoč €, kar je 111 tisoč € oz. 1,5% več kot leta 2016. To povečanje pa pojasnjuje 60% povečanja poslovnih prihodkov.

Na sliki 19 je prikazan promet treh skupin dejavnosti, ki predstavljajo manjši in bolj spremenljiv vir prihodkov za fakulteto. V letu 2017 jih je bilo skupno 1.527 tisoč € in so predstavljali 17% proračuna FFA.

Največji delež predstavljajo **prihodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu**, ki so znašali 717 tisoč €, kar je 27 tisoč € oz. 3,7% manj kot leta 2016. Kljub nekoliko nižjim tržnim prihodkom v letu 2017 pa so ti še vedno med višjimi v zadnjih nekaj letih. Tržni prihodki predstavljajo 8% celotnih prihodkov fakultete.

Za skoraj 15% oz. 80 tisoč € so višji **nejavni viri za izvajanje javne službe**, med katerimi so izkazana tudi sredstva MIZŠ za sofinanciranje doktorskega študija. Povečanje gre predvsem na račun izobraževanja Radiofarmacije, ki se izvaja vsaki dve leti in katerega proračun znaša dobrih 40 tisoč €, za 6 tisoč € več je donacij ter nekoliko več vpisanih na doktorski študij in specialistične študijske programe Lekarniške Zbornice.

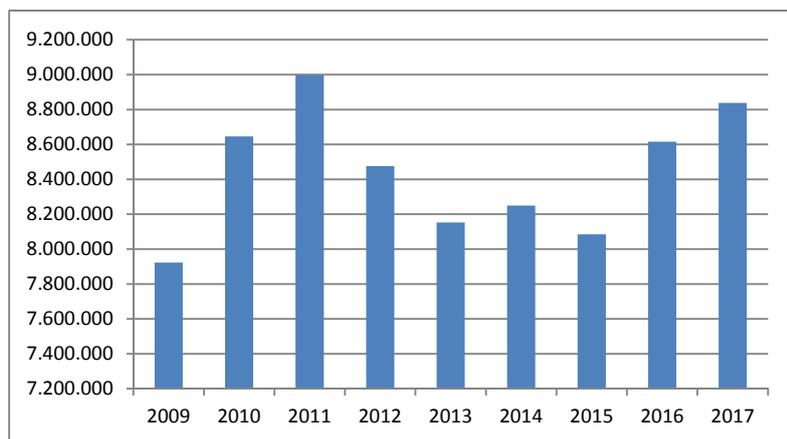
Čeprav višji, ostajajo še vedno na razmeroma nizki ravni **prihodki za izvajanje evropskih projektov**, ki so izkazani v višini 210 tisoč €, kar je 21 tisoč € oz. 11% več kot leta 2016. Na FFA se je v letu 2017 izvajal le en večji evropski projekt, je bilo pa nekoliko več prihodkov za pridobljene projekte Evropske kohezijske politike, za katere v letu 2016 FFA ne beleži prihodkov.



Slika 19: Prihodki po letih – drugi viri

6.2.2.2 Odhodki

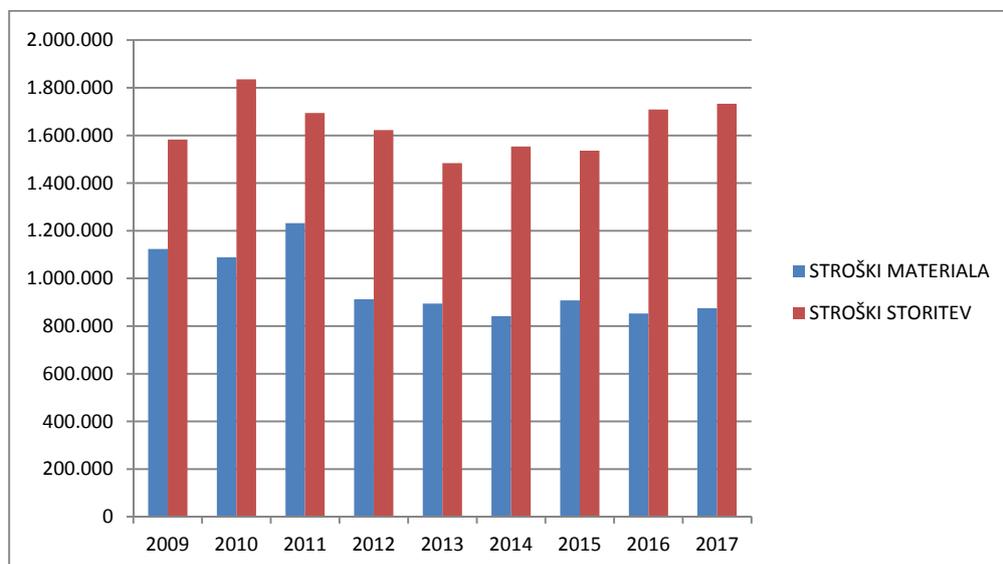
Celotni odhodki znašajo 8.838 tisoč € in so za 222 tisoč € oz. 2,6% višji kot leta 2016. Povečanje gre predvsem na račun višjih stroškov dela, storitev in materiala, kategorij odhodkov, ki predstavljajo največji delež v celotnih odhodkih. Stroški dela so višji za 198 tisoč € oz. 3,6%, stroški storitev za 24 tisoč € oz. 1,4% ter stroški materiala za 22 tisoč € oz. 2,5%.



Slika 20: Celotni odhodki

Stroški materiala in storitev

Stroški materiala znašajo 875 tisoč €, predstavljajo slabih 10% vseh odhodkov in so se glede na leto 2016 povečali za 22 tisoč € oz. 2,5%. Največji 62% delež stroškov materiala predstavljajo stroški za potrošni material porabljen v laboratorijih pri pedagoškem in raziskovalnem delu. Gre predvsem za kemikalije, reagente, laboratorijski pribor, steklovino ipd. 190 tisoč € oz. približno 22% stroškov materiala predstavljajo stroški energentov, se pravi elektrike in ogrevanja. Obe glavni skupini stroškov materiala sta višji glede na leto 2016. Razmeroma visoki so tudi stroški za periodične publikacije in dostope do baz podatkov v višini 64 tisoč €, ki so se glede na preteklo leto znižali. Prav tako so se znižali stroški pisarniškega materiala, ki jih je bilo 36 tisoč € in stroški materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev, ki so znašali 24 tisoč €.



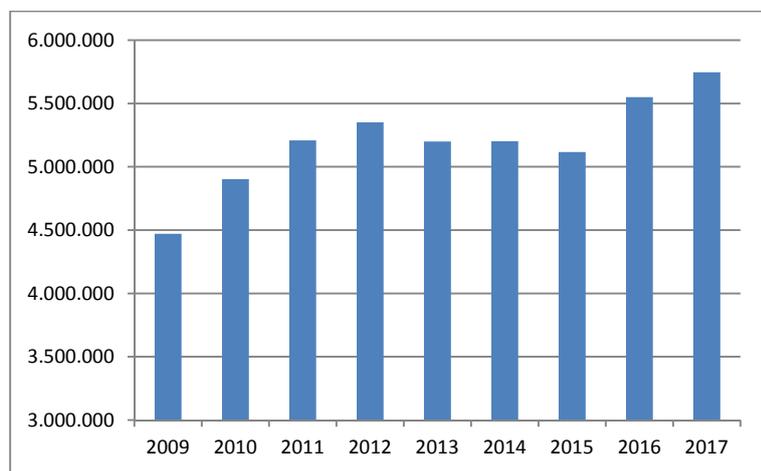
Slika 21: Stroški materiala in storitev

Stroški storitev predstavljajo skoraj 20% vseh odhodkov in so znašali 1.733 tisoč € kar je 1,4% oz. 24 tisoč € več kot leta 2016. Največji 44% delež stroškov storitev predstavljajo intelektualne storitve v višini 761 tisoč € in so glede na preteklo leto nižje za 25 tisoč €. V to kategorijo spadajo predvsem stroški plačil zunanjim izvajalcem študijskih programov, plačilo za delo zaposlenih na industrijskih projektih in doktorskem študiju, kotizacije, šolnine, računalniške in raziskovalne storitve, stroški patentnih prijav, svetovalne, odvetniške in projektantske storitve ipd. Druga največja kategorija stroškov storitev so stroški najemov in uporabe prostorov ter so znašali 280 tisoč € ter so le malenkost višji kot leto prej. FFA od leta 2012 najema pisarniške prostore in laboratorije v stavbi

Ilirije d.d., plačuje pa tudi uporabnine za športne objekte za ure športne vzgoje, predavalnice ipd. Precej so nižji stroški vzdrževanih storitev, ki so znašali 210 tisoč €, kar je 33 tisoč € manj kot leta 2016, ko je bila obnovljena predavalnica na dvorišču, ki je bila leta 2014 pridobljena od UL FKKT ter del prostorov v stavbi na Aškerčevi 9, kamor se je preselil študentski referat. Za 21% oz. 26 tisoč € so višji stroški povračil zaposlenim v zvezi s službenimi potovanji in usposabljanji, ki so znašali 147 tisoč €. V 2017 je bilo več zaposlenih na daljših usposabljanjih v tujini. Pomembno, za 45% so se povečali še stroški študentskega dela, ki so znašali 60 tisoč €, predvsem zaradi projekta po kreativni poti do praktičnega znanja.

Stroški dela

Stroški dela v višini 5.748 tisoč € predstavljajo s 65% deležem v celotnih odhodkih največjo kategorijo odhodkov fakultete, kar je 0,5 odstotne točke več kot v letu 2016. Povečali so se za 3,6% oz. 198 tisoč €. Od tega so se za 180 tisoč € povečali stroški dela financirani iz proračuna RS za izvajanje I. in II. stopnje zaradi sproščanj ukrepov ZUJF-a v letu 2016 in 2017 (dekompresija plačne lestvice, regres, dodatno kolektivno pokojninsko zavarovanje za JU), ene dodatne zaposlitve na tem viru, napredovanj in sprememb v uvrstitvah v plačne razrede asistentov in določenih delovnih mest plačne skupine J. Sicer je na nivoju fakultete ostalo število delavcev računano iz delovnih ur praktično nespremenjeno v višini 150,5 delavca.



Slika 22: Stroški dela v letih 2009 do 2017

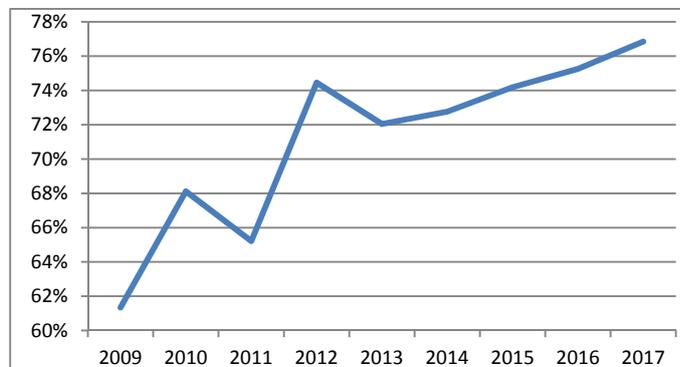
Stroški dela financirani iz sredstev MIZŠ za študijske programe I. in II. stopnje predstavljajo skoraj tri četrtine vseh stroškov dela in so se glede na preteklo leto zvišali za 4,4%, medtem ko se je število zaposlenih iz delovnih ur na tem viru povečalo za 0,9%. FFA beleži upad stroškov dela na virih ARRS, evropska sredstva in druga javna služba – nejavni viri. Zmanjšanje stroškov na teh dejavnostih je povezan z zmanjšanjem števila zaposlenih računanih iz delovnih ur.

Število zaposlenih se je povečalo na dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu, posledično pa je bilo več tudi stroškov dela, ki so skupno znašali 262 tisoč €.

Stroški dela po virih in število zaposlenih iz delovnih ur

	2017		2016		2015	
	Strošek dela	Št.zap.DU	Strošek dela	Št.zap.DU	Strošek dela	Št.zap.DU
MIZŠ	4.239.609	103,3	4.060.059	102,4	3.779.023	99,8
ARRS	1.175.620	36,6	1.194.669	38,0	993.558	32,0
EU projekti	59.068	1,6	60.682	1,9	128.434	4,4
Javna služba – nejavni viri	11.391	0,3	19.940	0,5	39.607	1,2
Prodaja storitev na trgu	261.857	8,7	214.359	7,7	176.147	6,1
Skupaj	5.747.545	150,5	5.549.709	150,5	5.116.769	143,5

Kar se stroškov dela financiranih iz proračunskih sredstev za izvajanje pedagoške dejavnosti I. in II. stopnje študijskih programov tiče, je predvsem zaskrbljujoč trend povečevanja njihovega deleža v prihodkih tega vira, ki je v letu 2017 že 76,8%. Ker so se prejemki tega vira povečali za 132 tisoč €, izdatki za plače pa kar 187 tisoč € pomeni tak trend absolutno zmanjšanje razpoložljivih sredstev za stroške materiala in storitev, kar poslabšuje pogoje izvajanja študijskih programov kljub povečevanju sredstev.



Slika 23: Delež stroškov dela MIZŠ v prihodkih MIZŠ po denarnem toku

Povprečni mesečni stroški dela na zaposlenega iz delovnih ur so v letu 2017 znašali 3.172 €, v letu 2016 pa 3.063 €. Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega je bila leta 2017 2.765 €, leto prej pa 2.719 €. Bruto mesečne plače zaposlenih so se povečale v vseh plačnih skupinah, skupaj pa v povprečju za 1,7%.

Povprečna mesečna bruto plača po plačnih skupinah v €

Plačna skupina	2017	2016
D - izobraževanje	3.580	3.561
H - znanost	1.698	1.666
J – spremljajoča DM	2.027	2.006
Skupaj	2.765	2.719

Stroški amortizacije

FFA je v letu 2017 obračunala 835 tisoč € stroškov amortizacije, kar je 3,2% manj kot leta 2016. V breme prihodkov je pokrivala 424 tisoč € stroškov amortizacije, kar je približno 6% manj kot leta 2016. Razlika do celotnih stroškov je bila krita iz dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v višini 24 tisoč € in v breme sklada premoženja 387 tisoč €. V kolikor bi bili vsi stroški amortizacije kriti v breme prihodkov, bi celotni odhodki znašali 9.249 tisoč €, kar je 2,4% več kot leta 2016.

Drugi stroški

Drugi stroški v višini 58.694 € so višji za 6 tisoč € oz. 11,7%. V okviru drugih stroškov FFA izkazuje predvsem stroške prispevka za zaposlovanje invalidov v višini 28 tisoč €, nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča 9 tisoč €, stroške za uničenje škodljivih odpadkov 13 tisoč € in Prešernove nagrade za študente 7 tisoč €. Povečanje je predvsem posledica višjih stroškov za uničenje odpadkov.

Finančni odhodki

Finančni odhodki v višini 260 € se v glavnem nanašajo na negativne tečajne razlike.

Kazalci izkaza prihodkov in odhodkov

Tabela prikazuje podatke izkaza poslovnega izida na zaposlene in študente. Glede na to, da je število zaposlenih računano iz delovnih ur v letu 2017 glede na leto 2016 nespremenjeno (151 zaokroženo navzgor na celo število) in da so višji tako prihodki kot tudi odhodki, so se ti računano na zaposlenega povečali približno v rangu med 2% – 3%. Povečali so se tudi prihodki in odhodki na študenta, ker pa je višje tudi število študentov, je bilo to povečanje prihodkov in odhodkov nižje, kot če jih računamo na zaposlenega.

Ker je presežek prihodkov v višini 102 tisoč € skoraj 27% nižji kot leta 2016, so se poslabšali kazalci uspeha na zaposlene in študente.

Kazalci	2017	2016	2015	2014	I _{17/16}
Celotni prihodki na zaposlenega	59.202 €	57.974 €	56.458 €	57.736 €	102,1
Celotni odhodki na zaposlenega	58.529 €	57.057 €	56.145 €	56.894 €	102,6
Stroški dela na zaposlenega	38.063 €	36.753 €	35.533 €	35.882 €	103,6
Število študentov 1. in 2. stopnje brez abs.	1099	1086	1111	1114	101,2
Celotni prihodki na študenta	8.134 €	8.061 €	7.318 €	7.515 €	100,9
Celotni odhodki na študenta	8.042 €	7.933 €	7.277 €	7.405 €	101,4
Število vseh študentov brez absolventov	1162	1139	1159	1175	102,0
Celotni prihodki na študenta vsi	7.693 €	7.686 €	7.015 €	7.125 €	100,1
Celotni odhodki na študenta vsi	7.606 €	7.564 €	6.976 €	7.021 €	100,6
Presežek prihodkov v celotnih prihodkih	1,13%	1,58%	0,55%	1,45%	71,5
Presežek prihodkov po DDPO na študenta	87 €	122 €	39 €	104 €	71,3
Presežek prihodkov po DDPO na zaposlenega	673 €	918 €	313 €	842 €	73,3

6.2.3 Izid poslovanja

FFA v letu 2017 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 101.606 €. Od tega 75.788 € na **dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu**. Razlog za presežek pri tej dejavnosti je predvsem determiniran z namenom opravljanje te dejavnosti, ki je pridobiten.

V okviru **javne službe** izkazuje fakulteta 25.818 € presežka prihodkov, ki je posledica višje realizacije na dejavnosti javne službe financirane iz nejavnih virov, ki se je glede na preteklo leto povečala za 15%.

Prihodki, odhodki in rezultati po vrstah dejavnosti	Javna služba				Prodaja blaga in storitev			
	Višina sredstev		Delež		Višina sredstev		Delež	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Celotni prihodki	8.222.929	8.010.256	92,0%	91,5%	716.515	743.889	8,0%	8,5%
Celotni odhodki	8.197.111	7.981.268	92,8%	92,6%	640.727	634.284	7,2%	7,4%
Presežek prihodkov	25.818	28.988	25,4%	20,9%	75.788	109.605	74,6%	79,1%
Delež presežka v prihodkih	0,31%	0,36%			10,57%	14,73%		

FFA davčno osnovo za izračun davka od dohodka pravnih oseb ugotavlja na podlagi sorazmerno ugotovljene višine odhodkov glede na delež pridobitnih prihodkov v celotni dejavnosti. Delež pridobitne dejavnosti, kot jo določa Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti (Ur.l. RS 109/07 in 68/09), znaša v letu 2017 14,55%. Izračunana davčna osnova je 23.139 €, ki je v celoti

zmanjšana za neizkoriščeno olajšavo za investiranje preteklih let, tako da FFA ne izkazuje obveznosti za plačilo davka od dohodka pravnih oseb.

6.2.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Prejemki in izdatki po virih - denarni tok

Vir	Prejemki		I _{17/16}	Delež		Izdatki		I _{17/16}	Presežek	
	2017	2016		2017	2016	2017	2016		2017	2016
MIZŠ	5.662.461	5.395.503	104,9	58,96%	62,20%	5.699.890	5.452.562	104,5	-37.429	-55.071
Projekti fin. iz proračuna RS	1.973.160	1.912.308	103,2	20,54%	22,04%	2.062.997	1.894.781	108,9	-89.837	15.539
Cenik storitev Univerze	373.501	391.063	95,5	3,89%	4,51%	241.836	313.824	77,1	131.665	77.239
Sredstva proračuna EU	738.512	166.425	443,8	7,69%	1,92%	240.597	188.374	127,7	497.915	-21.949
Drugi viri javne službe	201.152	167.457	120,1	2,09%	1,93%	161.690	120.711	133,9	39.462	46.746
Javna služba	8.948.786	8.032.756	111,4	93,18%	92,60%	8.407.010	7.970.252	105,5	541.776	62.504
Prodaja storitev na trgu	655.377	642.040	102,1	6,82%	7,40%	665.677	635.108	104,8	-10.300	6.932
Skupaj	9.604.163	8.674.796	110,7	100,00%	100,00%	9.072.687	8.605.360	105,4	531.476	69.436

Prejemki po denarnem toku

FFA je v letu 2017 prejela 929 tisoč € denarnih sredstev več kot leta 2016, kar pomeni 10,7% povečanje. Skupni prejemki so znašali dobrih 9,6 mio €, v letu 2016 pa nekaj manj kot 8,7 mio €. Veliko povečanje, predvsem tudi v primerjavi z obračunskimi prihodki (8,9 mio €) leta 2017, je posledica naslednjih večjih razlik glede na preteklo leto in glede na obračunske prihodke istega leta:

1. Fakulteta je v letu 2017 dobila H2020 ITN projekt PHD4GlycoDrug katerega koordinatorica je. Za izvajanje projekta je bil s strani Evropske komisije nakazan znesek pred financiranja v višini 579 tisoč €. Izdatki v zvezi s tem projektom bodo pretežno nastali v letih 2018 – 2020, ko bosta na projekt zaposlena dva tuja doktorska študenta. Obračunsko je pretežni del nakazila izkazan med prejetimi avansi.
2. FFA je za izvajanje študijskih programov I. in II. stopnje v letu 2017 prejela 132 tisoč € več kot leto prej, ki so pripoznani tudi obračunsko.
3. FFA je v letu 2017 s strani MIZŠ prejela 114 tisoč € za sofinanciranje doktorskega študija za š.l. 2017/2018. V preteklih letih, ko doktorski študij ni bil sofinanciran, je FFA v obdobju enega koledarskega leta prejela dobrih 250 tisoč € iz šolnin. V letu 2017 pa je prejela celotne šolnine za š.l. 2016/2017 in še 114 tisoč € za š.l. 17/18, kar skupaj znaša več kot 1,4 kratnik proračuna doktorskega študija za eno leto. Tudi v okviru teh sredstev gre za prejemke v povezavi s katerimi bo fakulteta imela izdatke v prihodnjih letih in jih je zato večji del obračunsko odloženih.
4. FFA je v letu 2017 prejela 91 tisoč € s strani ARRS v okviru sofinanciranja raziskovalne opreme za investicijo v masni spektrometer z visoko resolucijo v skupni nabavni vrednosti 419 tisoč €, obračunsko pa je nakazilo izkazano kot povečanje sklada premoženja.

FFA je iz **proračuna RS za izvajanje pedagoške dejavnosti (sredstva MIZŠ)** prejela 5.508 tisoč € za izvajanje I. in II. stopenjskih študijskih programov, kar pomeni nekaj manj kot 2,5% povečanje oz. 132 tisoč €. Delež sredstev za to dejavnost tako v letu 2017 znaša le 57% vseh prejemkov, kar je skoraj 5 odstotnih točk manj kot leta 2016. Izdatki za stroške dela, financirani iz teh sredstev, so se povečali za 187 tisoč € in so znašali 4.233 tisoč €, njihov delež pa je znašal 76,8% sredstev MIZŠ, kar je 1,5 odstotne točke več kot leta 2016.

Dodatno je FFA za financiranje stroškov obštudijske dejavnosti, to je stroškov študentskega sveta, od MIZŠ prejela 1.222 €, kar je 27% več kot preteklo leto. Za doktorski študij je od ministrstva prejela 140

tisoč € od tega 114 tisoč € za š.l. 2017/18 in 26 tisoč € za š.l. 2016/17, za razvojne naloge pa dobrih 10 tisoč €. MIZŠ z 20% udeležbo sofinancira tudi projekt evropske kohezijske politike za izvajanje katerega je znašal delež ministrstva 2.442 € v letu 2017.

Proračunska sredstva za izvajanje nacionalnih projektov in programov ter financiranje mladih raziskovalcev (pretežno sredstva ARRS) so v letu 2017 znašala 1.937 tisoč € in so se glede na preteklo leto povečala za 59 tisoč € oz. dobre 3%. Če pa od prejemkov odštejemo izredno nakazilo za sofinanciranje raziskovalne opreme (91 tisoč €), je bilo sredstev za izvajanje P&P ter MR za 32 tisoč € manj kot leta 2016 zaradi manjših prejemkov za MR-je. Dodatno izkazuje FFA med temi prejemki 34 tisoč € od Ministrstva za okolje in prostor za izvajanje že zaključenega EU projekta Life+.

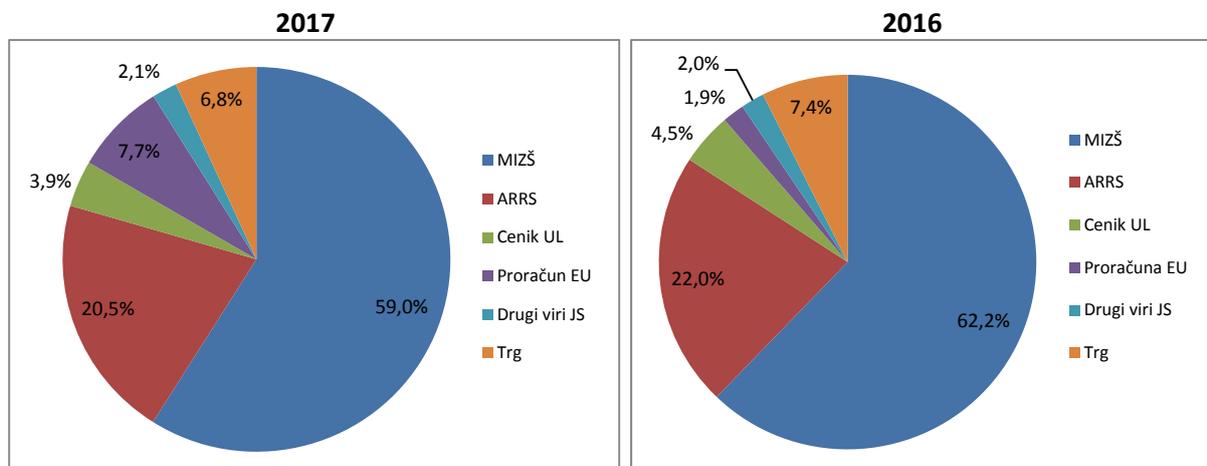
Iz proračuna RS je fakulteta prejela 7,6 mio €, kar je 328 tisoč € oz. 4,5% več kot leta 2016. Kljub temu pa je znašal delež slovenskega proračuna le 79,5% vseh prejemkov 2017, kar je skoraj 4,7 odstotnih točk manj kot leta 2016. Razlog je predvsem visok znesek predfinanciranja za izvajanje EU projekta PhD4GlycoDrug.

Prejemki od storitev, zaračunanih na podlagi **cenika UL** v višini 374 tisoč €, so za 18 tisoč € oz. približno 4,5% nižji kot leta 2016. Razlog za znižanje je predvsem delno sofinanciranje doktorskega študija s strani MIZŠ (26 tisoč € za š.l. 2016/2017).

Bistveno za skoraj 4,5X so višji **prejemki evropskega proračuna**, ki so se iz 166 tisoč € v letu 2016 povečali na 739 tisoč €. Glavni razlog za takšno povečanje je že večkrat omenjeni predujem v višini 579 tisoč € za izvajanje novega H2020 ITN projekta PhD4GlycoDrug. Brez tega priliva bi bili prejemki EU proračuna še nekoliko nižji (cca. 6 tisoč €) kot v letu 2016. **Omenjeni priliv skupaj s sofinanciranjem doktorskega študija s strani MIZŠ v višini 114 tisoč € za š.l. 2017/18, ki se oba nanašata na poslovanje fakultete v prihodnjih letih in zato v zvezi z njima v letu 2017 še niso nastali pomembni izdatki, sta glavni razlog za visok presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku, ki znaša 531 tisoč €.**

Precej za 20% so se povišali **drugi prihodki za izvajanje javne službe**, ki so znašali 201 tisoč €. Gre za prejemke za specialistične študije Lekarniške zbornice in Radiofarmacije, sredstva razvojnega sklada UL, sredstva od prodaje skript, razne štipendije in druge manj običajne aktivnosti. Glavna razloga za povečanje sta izvedba Radiofarmacije v letu 2017, ki se izvaja na vsaki dve leti ter prejem sredstev razvojnega sklada UL.

Na višino denarnih prejemkov lahko pomembno vpliva tudi čas izstavitve računa in posledično plačilo za blago ali storitev. To se še posebej vidi v razliki med prihodki po obračunskem in denarnem toku na **dejavnosti prodaje storitev na trgu**. V letu 2016 je bila vrednost opravljenih storitev, ki se odraža v višini obračunskih prihodkov 744 tisoč €, medtem ko je bilo prejemkov po denarnem toku le 642 tisoč €. V letu 2017 fakulteta izkazuje nekoliko nižje obračunske prihodke v višini 717 tisoč €, medtem, ko izkazuje višje denarne prejemke v višini 655 tisoč €, kar je 13 tisoč € več kot leta 2016.



Slika 24: Struktura prejemkov po viru

Odhodki po denarnem toku

Celotni izdatki znašajo v letu 2017 9,1 mio € in so 468 tisoč € oz. 5,4% odstotka višji kot v predhodnem letu. Podobno kot pri obračunskem načelu predstavljajo največji 63% delež vseh izdatkov **stroški dela**, njihov delež pa je 1 odstotno točko nižji kot leta 2016. Zmanjšanje deleža stroškov dela v celotnih izdatkih gre predvsem na račun bistveno višjih izdatkov za investicije v letu 2017, ki so glede na leto 2016 skoraj 60 % višje. Stroškov dela po denarnem toku je bilo v letu 2017 5.729 tisoč €, v letu 2016 pa 5.523 tisoč €, kar pomeni 3,7% povečanje. Stroški dela so podrobneje razdelani v poglavju 6.2.2.2.

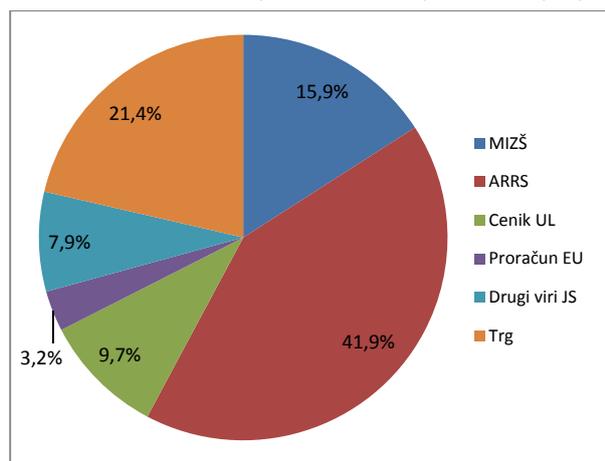
Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov po dejavnostih - denarni tok

	Skupaj			Javna služba			Prodaja blaga in storitev		
	2017	2016	I _{17/16}	2017	2016	I _{17/16}	2017	2016	I _{17/16}
Celotni prihodki	9.604.163	8.674.796	110,7	8.948.786	8.032.756	111,4	655.377	642.040	102,1
Izdatki za stroške dela	5.729.490	5.523.416	103,7	5.496.766	5.305.414	103,6	232.724	218.002	106,8
Izdatki za blago in storitve	2.612.939	2.619.249	99,8	2.335.113	2.295.432	101,7	277.826	323.817	85,8
Izdatki za investicije in IVD	726.404	455.642	159,4	571.277	362.353	157,7	155.127	93.289	166,3
Drugi izdatki	3.854	7.053	54,6	3.854	7.053	54,6			
Celotni odhodki	9.072.687	8.605.360	105,4	8.407.010	7.970.252	105,5	665.677	635.108	104,8
Presežek	531.476	69.436	765,4	541.776	62.504	866,8	-10.300	6.932	-148,6

Izdatki za blago in storitve so znašali 2.613 tisoč € kar je skoraj toliko kot preteklo leto. Praktično vsa redna povečanja prejemkov, so bila porabljena za financiranje višjih stroškov dela, zato je morala fakulteta izdatke za blago in storitve ohraniti na enaki višini kot preteklo let.

Veliko povišanje izdatkov za investicije in investicijsko vzdrževanje, ki so znašali 726 tisoč €, je v veliki meri posledica nakupa masnega spektrometra z visoko resolucijo, ki ga je FFA pridobila v okviru sofinanciranja ARRS. Nabavna vrednost opreme znaša 419 tisoč €, kar je kar 58% vrednosti vseh nakupov osnovnih sredstev v letu 2017.

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po denarnem toku so vsi investicijski odhodki izkazani kot odhodki javne službe, pri čemer jih je fakulteta za 155 tisoč € financirala iz tržnih virov.



Slika 25: Financiranje investicijskih izdatkov po virih

FFA kot naravoslovna fakulteta potrebuje za ohranjanje konkurenčnosti in odličnosti sodobne prostore in opremo za izvajanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti. Iz slike 25 je razvidno, da ne proračunski viri, predvsem pa prodaja storitev na trgu financirajo večji delež investicijskih odhodkov

kot znaša njihov delež v celotnih prihodkih (slika 24). Sredstva slovenskega proračuna predstavljajo 79,5% vseh prejemkov, izdatki za investicije tega vira pa so predstavljali 58% vseh izdatkov za investicije in to kljub sofinanciranju nakupa raziskovalne opreme s strani ARRS.

Razlog za presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku

Fakulteta po denarnem toku izkazuje 531 tisoč € presežka prihodkov nad odhodki. Vzroke za tako visok presežek gre iskati v nakazilu Evropske komisije za izvajanje projekta PhD4GlycoDrug v višini 579 tisoč € in sofinanciranju doktorskega študija s strani MIZŠ za š.l. 2017/18 v višini 114 tisoč €. Obe nakazili se v veliki meri nanašata na poslovanje fakultete v letu 2018 in kasneje tako, da v letu 2017 v zvezi s tema prilivoma še niso nastali pomembnejši izdatki.

6.2.5 Delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu - D030

Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

FFA je v letu 2017 izplačala 23.976 € bruto delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, kot poračun dovoljenega obsega za izplačilo tržne delovne uspešnosti ugotovljene na obrazcu »Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu« za leto 2017.

Teoretična masa dovoljenega obsega sredstev za tržno delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2018 znaša 37.894 €.

ŠIFRA IN IME PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA:

70807 Univerza v Ljubljani, Fakulteta za farmacijo

SEDEŽ UPORABNIKA:

Aškerčeva c. 7, 1000 Ljubljana

ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU

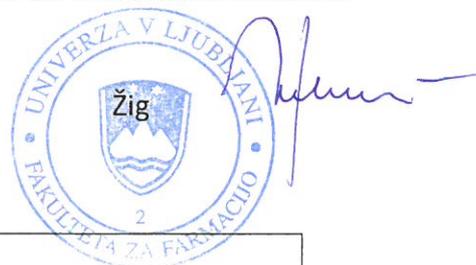
za leto 2018

v EUR

Zap. št.	Naziv	Znesek
1.	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	75.788
2.	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	0
3.	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	75.788
4.	Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	37.894
5.	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4 - 2)	37.894

Kraj in datum:
Ljubljana, 28.2.2018

Odgovorna oseba:
prof. dr. Irena Mlinarič Raščan



Opomba:

Zap. št.	Vir podatkov za izpolnitev obrazca
1	Letno poročilo: izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 691, stolpec 5;
2	Izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 14/09, 23/09 in 48/09) pod šifro D030
3	Seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2)
4	Dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu
5	Razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2)

6.2.6 Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna Republike Slovenije

Sredstva MIZŠ

Študijski programi I. in II. stopnje ter enovit magistrski študij

Fakulteta prejema sredstva za izvajanje študijskih programov I. in II. stopnje na podlagi Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov. FFA je od MIZŠ za kritje stroškov dejavnosti prejela 5.508 tisoč €, kar je 132 tisoč € oz. 2,4% več kot predhodno leto.

Največji delež prejetih sredstev, ki se povečuje (glej sliko 23), gre za stroške dela, ki jih je bilo v letu 2017 za 4.233 tisoč €, kar je 187 tisoč € oz. 4,6% več kot leta 2016. To pomeni, da je kljub povečanju sredstev že drugo leto zapored manj denarja za ostale stroške dejavnosti. Delež stroškov dela v prejetih sredstvih pa se je iz 75,3%, povečal na 76,8%.

Izdatki za blago in storitve financirani iz teh sredstev so bili praktično na višini leta 2016 in so znašali 1.255 tisoč €, kar pomeni le 0,7% povečanje.

Investicije, investicijsko vzdrževanje in oprema

Ker FFA s strani MIZŠ že nekaj let ne prejema namenskih sredstev za pokrivanje stroškov amortizacije oz. za investicije in nakup opreme, je iz sredstev, namenjenih primarno tekoči porabi, prisiljena financirati tudi del infrastrukture, potrebne za ohranjanje dejavnosti. FFA je v opremo in za investicijsko vzdrževanje v letu 2017 porabila 115 tisoč € v breme tekočih in preteklih sredstev tega vira financiranja.

Pogrešana je sistemska ureditev financiranja stroškov amortizacije, s čimer bi se zagotavljal primeren in reden vir za normalno obnavljanje opreme in posledično večjo mednarodno konkurenčnost visokošolskih zavodov, še posebno naravoslovno tehničnih fakultet na raziskovalnem in pedagoškem področju.

Financiranje študijskih programov tretje stopnje

MIZŠ je že z letom 2016, bolj občutno pa z letom 2017 pričel sofinancirati doktorske študijske programe, kar po vsebini pomeni financiranje šolnin fizičnim osebam, ki se vpisujejo na te programe. Fakulteta je v letu 2017 iz tega naslova prejela 140 tisoč €. 26 tisoč € je prejela za študente, ki so bili v 1. letnik doktorskega študija vpisani v š.l. 16/17, 28 tisoč € za študente iste generacije, ki so bile v letu 2017 vpisani v 2. letnik ter 86 tisoč € za študente, ki so bili v prvi letnik doktorskega študija vpisani v š.l. 17/18. Kot že večkrat omenjeno v tem računovodskem poročilu, je FFA v letu 2017 po denarnem toku izkazala praktično celotne prihodke za š.l. 16/17 (minimalni znesek sofinanciranja v višini 9 tisoč € je bil prejet v letu 2016) ter 114 tisoč € prihodkov za š.l. 17/18, kar je eden od dveh glavnih razlogov za visok presežek prihodkov po načelu denarnega toka (drugi razlog je prejem pred financiranja za izvedbo EU projekta PhD4GlycoDrug).

V okviru financiranja doktorskega študija oz. študentov s strani MIZŠ je potrebno opozoriti na tveganje, ki izhaja iz možnosti, da doktorski študent pri študiju ni uspešen. V takem primeru mora visokošolski zavod sredstva ministrstvu vrniti, na zavodu pa je, da potem ta sredstva izterja od fizične osebe, kar pa ni vedno enostavno. Dodatno je potrebno upoštevati, da so šolnine namenjene pokrivanju samo pedagoškega dela in postopkov znotraj doktorskega študija, ne pa stroškom samega raziskovalnega dela, ki presegajo šolnino in jih mora zagotoviti fakulteta ali mentor iz drugih virov (projekti ARRS, EU, programi ARRS ter deloma tudi tržni projekti).

Posredno dobi FFA za izvajanje te dejavnosti sredstva s proračuna preko financiranja mladih raziskovalcev, ki se jim iz sredstev ARRS odteguje znesek za šolnino. V letu 2017 je bilo teh šolnin za 50 tisoč €.

Interesne dejavnosti študentov

Za interesne dejavnosti študentov je MIZŠ namenil 1222 € kar je 27% več kot leta 2016. Porabljenih je bilo 1245 € za poletni tabor in tisk glasila študentov farmacije Spatula.

Razvojne naloge

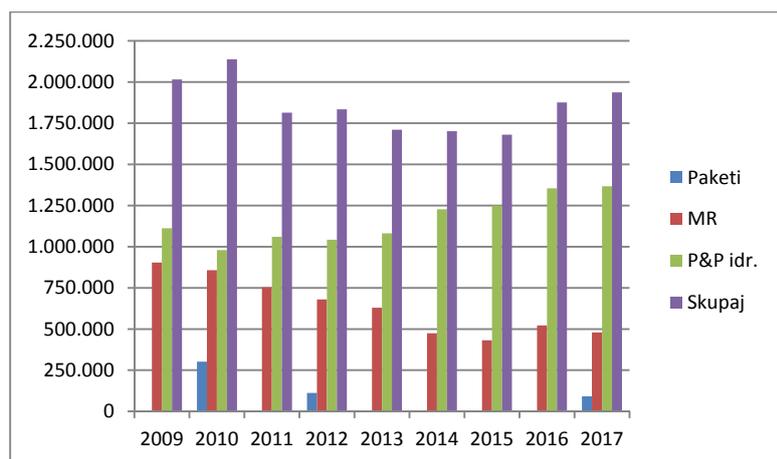
V okviru financiranja razvojnih nalog je fakulteta preko Univerze v Ljubljani sodelovala pri treh aktivnostih Evropske kohezijske politike v okviru katerih MIZŠ sodeluje z 20% udeležbo. FFA je v 2017 prejela 2.400 € za podporne aktivnosti za procese internacionalizacije, 1.556 € za gostujoče tuje strokovnjake in 39.492 € za sodelovanje pri projektu »Po kreativni poti do praktičnega znanja«.

Raziskovalne aktivnosti

FFA je v letu 2017 prejela 12.210 € za izvajanje projekta »Raziskovalci-2.0«, ki je prav tako operacija evropske kohezijske politike pri kateri MIZŠ sodeluje z 20% udeležbo.

Sredstva ARRS

FFA je od ARRS v letu 2017 prejela skupno 1.937 tisoč €, kar je 3,2% oz. 61 tisoč € več kot leta 2016. Če ne upoštevamo priliva za sofinanciranje raziskovalne opreme v višini 91 tisoč €, ki je aktualen le na vsakih nekaj let in strogo namenski pa so sredstva za redno financiranje mladih raziskovalcev in programov ter projektov nižja za 30 tisoč €.



Slika 26: Prejeta sredstva ARRS

A) Financiranje mladih raziskovalcev (MR) in mladih doktorjev znanosti (MDR)

FFA je v letu 2017 za financiranje mladih raziskovalcev in mladih doktorjev znanosti prejela 479 tisoč €, kar je 43 tisoč € oz. 8,2% manj kot leto prej. Od tega za mlade raziskovalce 422 tisoč € (27 tisoč € manj kot 2016), za dva mlada doktorja znanosti katerih financiranje se je z 2017 zaključilo 12 tisoč € (24 tisoč € manj) ter za povračila stroškov v zvezi z delom MR-jev 45 tisoč € (8 tisoč € več kot leta 2016).

Prejemki in izdatki po kategorijah za MR-je in MDR-je

	2017	2016	2015
Prihodki	478.887	521.783	431.270
Stroški dela	346.772	388.844	292.295
Material in storitve	122.050	178.591	131.595
Presežek	10.065	-45.652	7.380

Z nižjimi prejemki so nižji tudi stroški povezani z zaposlovanjem in usposabljanjem mladih raziskovalcev. V letu 2017 je bilo število mladih raziskovalcev računano iz delovnih ur 14,8, za primerjavo jih je bilo v letu 2016 17,2. Pri čemer zmanjšanje ne gre toliko na račun zmanjšanja števila mladih raziskovalcev kot dejstvo, da je generacija MR-jev, ki je zaključevala z usposabljanjem v letu 2016 zaključila z mesecem majem, tisti, ki so zaključevali v letu 2017 pa z mesecem marcem. V letu 2017 je bilo tudi nekaj več porodniških odsotnosti.

B) Raziskovalni projekti in programi

Za financiranje nacionalnih raziskovalnih projektov in programov je FFA prejela 1.249 tisoč €, kar je 1% oz. 11 tisoč € manj kot leta 2016. Od tega 713 tisoč € za štiri raziskovalne programe, kjer ima FFA financiranih 20199 raziskovalnih ur oz. 11,9 FTE, 444 tisoč € za projekte (skoraj 13% zmanjšanje) z 12288 raziskovalnimi urami kar je 1857 ur manj kot leta 2016, 86 tisoč € za dva podoktorska projekta s skupno 2833 raziskovalnimi urami, 3 tisoč € za dva CRP projekta in 3 tisoč € za ERC projekt. V okviru 25 ARRS projektov, ki so v letu 2017 potekali na fakulteti, se jih je v letu 2017 zaključilo 7, začelo pa je teči 9 novih. V večini FFA nastopa kot sodelujoča organizacija.

C) Bilateralni in mednarodni projekti

Za izvajanje teh je fakulteta s strani ARRS prejela 80 tisoč €, kar je za 38% oz. 22 tisoč € več kot predhodno leto. Na FFA so v letu 2017 tekli trije CEA projekti od katerih se je en zaključil, en pa je bil pridobljen na novo. Za vse je skupaj prišlo 65 tisoč €. Za večje število bilateralnih projektov, kjer se iz sredstev ARRS financira del potnih stroškov mednarodne izmenjave osebja pa je prišlo 15 tisoč €, kar je 2 tisoč € več kot leta 2016.

D) Infrastrukturni programi

FFA sodeluje v dveh infrastrukturnih programih ARRS za katera prejema tudi finančna sredstva, ki jih je bilo v letu 2017 za 31 tisoč €. V okviru NMR infrastrukturnega centra 3 tisoč € in za infrastrukturni center EATRIS 28 tisoč €.

E) Sofinanciranje raziskovalne opreme

FFA preko razpisa ARRS za sofinanciranje raziskovalne opreme (paket XVI) dobila 91 tisoč € za sofinanciranje nakupa masnega spektrometra z visoko resolucijo katerega skupna nabavna vrednost je bila 419 tisoč €.

F) Drugo

V letu 2017 je FFA s strani ARRS prejela 6 tisoč € za prijave EU projektov in dva krat po 0,5 tisoč € za tujo periodiko in baze podatkov ter promocijo slovenske znanosti v tujini.

Prejemki in izdatki ARRS po kategorijah za vse ostale namene razen MR in MDR

	2017	2016	2015
Prihodki	1.458.483	1.354.739	1.249.446
Stroški dela	846.269	789.271	727.336
Material in storitve	407.627	399.178	323.141
Oprema	304.257	105.098	193.230
Presežek	-99.670	61.192	5.739

V okviru financiranja programov in projektov so z višjimi prejemki, višje tudi vse kategorije izdatkov. Presežek odhodkov v višini skoraj 100 tisoč € je posledica porabe neporabljenih sredstev iz preteklih let, predvsem za investicije v osnovna sredstva

Sredstva Ministrstva za okolje in prostor

FFA je od Ministrstva za okolje in prostor za sofinanciranje stroškov izvajanja EU Life+ projekta prejela 33.798€. Gre za drugo polovico odobrenega zneska MKO, ki je pokrila slabih 30% stroškov projekta.

7. PRILOGE

7.1 Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ

7.2. Računovodski izkazi

7.2.1 Bilanca stanja s prilogami

- Bilanca stanja
- Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

7.2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov s prilogami

- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

7.2.3 Druge priloge

- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

UL FFA, Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra PU: 70807

Matična št.: 1626973000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ na UL FFA.

Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja: NE
- samoocenitev vodstva fakultete ter vodij organizacijskih enot za področja: DA
 - nadzora kontrolnega okolja
 - študijskih zadev,
 - računovodstva in financ,
 - kadrov,
 - informacijskega sistema,
 - knjižnice,
 - javnih naročil
 - druge tržne dejavnosti

Na UL FFA je vzpostavljen(o):

1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,

b) na pretežnem delu poslovanja,

c) na posameznih področjih poslovanja,

d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,

e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

2. Upravljanje s tveganji

2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe:**

Univerza v Ljubljani, Univerzitetna služba za notranjo revizijo

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

Kongresni trg 12, 1000 Ljubljana

Matična številka: 5085063000

V letu 2017 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

1. Sistemsko smo izboljšali področje razvoja kadrov in internacionalizacijo. Večje število zaposlenih se je udeležilo daljšega izobraževanja v tujih institucijah.
2. Izboljšali smo vpetost v družbo in zaposljivost diplomantov preko specifičnih projektov s potencialnimi delodajalci (npr. Po kreativni poti do znanja)
3. Dokončali smo projektno dokumentacijo za urbanistični in arhitekturni natečaj za novogradnjo FFA-Brdo.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladam v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

1. Velik obseg stroškov izvajanja pedagoškega procesa z zunanjimi izvajalci in hkrati neugoden sistem medinstitucionalnega poračunavanja.
2. Obseg financiranja pedagoškega procesa ne omogoča kakovostnega izvajanja akreditiranega študijskega procesa, predvsem izvajanje laboratorijskih vaj.
3. Neurejeno in nezadostno financiranje stroškov amortizacije iz MIZŠ vira.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

dekanja prof. dr. Irena Mlinarič Raščan, mag. farm.

Podpis:.....

Datum podpisa predstojnika:

Ljubljana, 28.2.2018



Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Bilanca stanja

na dan 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	5.511.513	5.625.851
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	161.736	137.241
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	129.126	123.933
02	NEPREMIČNINE	004	9.136.994	9.136.994
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	5.123.225	4.830.022
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	12.321.648	11.753.383
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	10.856.514	10.447.812
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	5.061.396	4.452.275
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	380	586
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	44.740	6.815
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	328.409	248.412
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	4.565	4.944
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	4.591.289	4.105.769
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	6.198	12.185
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	85.815	73.564
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0

34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	10.572.909	10.078.126
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	0	0
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	2.408.710	1.697.991
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	609.650	53.966
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	454.151	410.400
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	101.830	76.379
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	176.554	110.691
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	13.027	39.785
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	1.053.498	1.006.770
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)	044	8.164.199	8.380.135
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	571.062	592.825
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	7.352.938	7.648.717
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	240.199	138.593
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	0	0
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	0	0
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	10.572.909	10.078.126
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	0	0



Kraj in datum oddaje
Ljubljana, 28.2.2018

Oseba odgovorna
za sestavitev bilance
Aleš Kolenko

Odgovorna oseba
prof. dr. Irena Mlinarič Raščan

Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR (brez centov)

Naziv	Oznaka za AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (3.1.12.)	Prevedenotenje zaradi okrepitve		Prevedenotenje zaradi oslabitve
										10	11	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	(3-4+5-6-7+8-9)	10	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročne odloženi stroški	701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	704	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	705	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	706	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti	708	21.026.604	15.401.767	720.850	0	128.090	128.090	835.188	5.510.499	0	0	0
A. Dolgoročne odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	137.241	123.933	24.495	0	0	0	5.194	32.609	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	712	64.680	0	0	0	0	0	0	64.680	0	0	0
E. Zgradbe	713	9.072.314	4.830.022	0	0	0	0	293.203	3.949.089	0	0	0
F. Oprema	714	11.193.609	9.904.094	684.543	0	128.090	128.090	524.979	1.449.079	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	558.760	543.718	11.812	0	0	0	11.812	15.042	0	0	0
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročne odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Oseba odgovorna za sestavitev izkaza

Ales Kolenko

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič Raščan



Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov

od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862+863+864)	860	8.918.000	8.737.945
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	8.911.615	8.730.694
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	6.385	7.251
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	532	750
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	16.030	10.386
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	4.882	5.064
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	4.516	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	366	5.064
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	8.939.444	8.754.145
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	2.607.722	2.561.714
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	874.721	853.166
461	STROŠKI STORITEV	874	1.733.001	1.708.548
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	5.747.545	5.549.709
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	4.640.832	4.490.429
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	751.236	725.728
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	355.477	333.552
462	G) AMORTIZACIJA	879	423.617	450.786
463	H) REZERVACIJE	880	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	881	58.694	52.545
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	260	344
468	L) DRUGI ODHODKI	883	0	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	0	454
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0	454
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	8.837.838	8.615.552
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	101.606	138.593
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	101.606	138.593
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	151	151
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

Ljubljana, 28.2.2018

Oseba odgovorna
za sestavitev izkaza

Aleš Kolenko

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič Raščan



Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	9.604.163	8.674.796
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	8.948.786	8.032.756
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	7.678.308	7.307.811
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	7.635.621	7.307.811
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	7.544.390	7.307.811
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	91.231	0
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	42.687	0
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421+422+423+424+425+426+427+ 428+429+430)	420	1.270.478	724.945
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	373.501	391.063
del 7102	Prejete obresti	422	211	2.215
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0
del 7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	195.425	150.242
72	Kapitalski prihodki	425	4.516	0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	1.000	15.000
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	0
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	695.825	166.425
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430	0	0
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433+434+435+436)	431	655.377	642.040
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	649.916	636.694

del 7102	Prejete obresti	433	0	0
del 7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	434	4.234	5.346
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	435	0	0
del 7141	Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	436	1.227	0
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	9.072.687	8.605.360
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	8.562.137	8.063.541
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	4.759.174	4.603.238
del 4000	Plače in dodatki	440	4.069.850	3.936.838
del 4001	Regres za letni dopust	441	95.268	80.489
del 4002	Povračila in nadomestila	442	185.906	189.052
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	373.268	361.143
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	4.328	7.098
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445		0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	30.554	28.618
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)	447	737.592	702.176
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	394.814	380.819
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	316.298	305.626
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	4.196	4.112
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	4.462	4.311
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	17.822	7.308
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)	453	2.335.113	2.295.432
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	404.734	456.316
del 4021	Posebni material in storitve	455	587.208	561.789
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	221.928	208.422
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	5.647	9.888
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	132.933	113.603
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	134.897	131.517
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	216.277	214.191
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0	0
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	631.489	599.706
403	D. Plačila domačih obresti	464	0	19
404	E. Plačila tujih obresti	465	0	0
410	F. Subvencije	466	0	0
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	3.854	7.034
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	0	0
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469	0	0
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+ 478+479+480)	470	726.404	455.642
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0	0
4202	Nakup opreme	473	681.401	369.284
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	11.715	18.817

4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	0	0
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	8.764	63.488
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	24.524	4.053
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482 + 483+ 484)	481	510.550	541.819
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	204.043	191.057
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	28.681	26.945
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	277.826	323.817
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	531.476	69.436
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana, 28.2.2018



Oseba odgovorna
za sestavitev izkaza

Aleš Kolenko

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič Raščan

Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	8.201.532	716.468
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	8.195.147	716.468
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	6.385	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	485	47
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	16.030	0
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	4.882	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	4.516	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	366	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	8.222.929	716.515
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	2.297.533	310.189
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	673	830.333	44.388
461	STROŠKI STORITEV	674	1.467.200	265.801
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	5.485.688	261.857
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	4.440.447	200.385
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	718.621	32.615
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	326.620	28.857
462	G) AMORTIZACIJA	679	356.707	66.910
463	H) REZERVACIJE	680	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	681	56.958	1.736
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	225	35
468	L) DRUGI ODHODKI	683	0	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	8.197.111	640.727

	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	25.818	75.788
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	25.818	75.788
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana, 28.2.2018



Oseba odgovorna
za sestavitev izkaza

Aleš Kolenko

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič Raščan

Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
750	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501+502+503+504+505+506 +507+508+509+510+511)	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0
440	V. DANA POSOJILA (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0	0
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana, 28.2.2018

Oseba odgovorna
za sestavitev izkaza

Aleš Kolenko

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Mlinarič Raščan



Ime poslovnega subjekta

UL FFA

Šifra uporabnika

70807

Sedež poslovnega subjekta

Aškerčeva cesta 7, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti

85.422

Matična številka

1626973000

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0	0
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+556+557+558)	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	Zadolževanje v tujini	559	0	0
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0	0
550	Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+566+567+568)	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	Odplačila dolga v tujino	569	0	0
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0	0
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0	0
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	531.476	69.436
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana, 28.2.2018

Oseba odgovorna za sestavitev izkaza

Aleš Kolenko

Odgovorna oseba

prof. dr. Irena Milnarič Raščan

